



S.N. NUCLEARELECTRICA S.A.

RAPORT ANUAL

2018

SOCIETATE ADMINISTRATA IN SISTEM UNITAR

CUPRINS

| | |
|---|----|
| 1. BAZA RAPORTULUI | 4 |
| 2. DATE DE IDENTIFICARE..... | 4 |
| 3. MESAJUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE | 5 |
| 4. DECLARATIA DIRECTORULUI GENERAL | 8 |
| 5. ANALIZA ACTIVITATII | 11 |
| 5.1. PREZENTAREA SOCIETATII..... | 11 |
| 5.1.1. ACTIVITATEA DE BAZA | 11 |
| 5.1.2. MISIUNE, VIZIUNE, OBIECTIVE, VALORI | 12 |
| 5.1.3. DATA INFIINTARII | 14 |
| 5.1.4. STRUCTURA ACTIONARIATULUI..... | 14 |
| 5.1.5. FUZIUNI SAU REORGANIZARI SEMNIFICATIVE..... | 14 |
| 5.1.6. ACHIZITII SI INSTRAINARI DE ACTIVE | 14 |
| 5.2. ELEMENTE DE EVALUARE GENERALA..... | 15 |
| 5.3. ACTIVITATEA DE PRODUCTIE SI VANZARE | 21 |
| 5.3.1. PRODUCTIA DE ENERGIE ELECTRICA SI TERMICA | 21 |
| 5.3.2. PRINCIPALELE PIETE DE DESFACERE PENTRU FIECARE PRODUS SI METODELE DE DISTRIBUTIE | 27 |
| 5.3.3. EVOLUTIA VANZARILOR PE PIATA INTERNA SI/SAU EXTERNA SI PERSPECTIVE PE TERMEN MEDIU SI LUNG | 31 |
| 5.3.4. SITUATIA CONCURRENTIALA, PONDEREA PE PIATA A PRODUSELOR SI PRINCIPALII COMPETITORI | 32 |
| 5.3.5. DEPENDENTE FATA DE UN SINGUR CLIENT SAU GRUP DE CLIENTI | 33 |
| 5.4. ACTIVITATEA DE APROVIZIONARE TEHNICO – MATERIALA..... | 34 |
| 5.5. ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE..... | 40 |
| 5.5.1. NUMARUL, NIVELUL DE PREGATIRE SI GRADUL DE SINDICALIZARE A FORTEI DE MUNCA | 40 |
| 5.5.2. RAPORTURILE DINTRE CONDUCERE SI ANGAJATI | 41 |
| 5.6. ACTIVITATEA PRIVIND PROTECTIA MEDIULUI..... | 42 |
| 5.7. PROGRAMUL DE RADIOPROTECTIE..... | 45 |
| 5.8. ACTIVITATEA DE CERCETARE – DEZVOLTARE | 47 |
| 5.9. AUTORIZATII SI LICENTE DE FUNCTIONARE..... | 47 |

| | |
|---|-----|
| 5.10. SECURITATEA NUCLEARA | 51 |
| 5.11. SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT | 52 |
| 5.12. RESPONSABILITATEA SOCIALA CORPORATISTA | 55 |
| 5.13. RELATII INTERNATIONALE..... | 58 |
| 5.14. ACTIVITATEA JURIDICA/LITIGII | 61 |
| 5.15. ELEMENTE DE PERSPECTIVA | 62 |
| 5.15.1. FACTORI CARE POT INFLUENTA LICHIDITATEA | 62 |
| 5.15.2. CHELTUIELI DE CAPITAL CURENTE SI ANTICIPATE | 63 |
| 5.15.3. EVENIMENTE, TRANZACTII SI SCHIMBARI ECONOMICE CARE AFECTEAZA VENITURILE | 65 |
| 6.ACTIVELE CORPORALE | 65 |
| 6.1.AMPLASAREA SI CARACTERISTICILE PRINCIPALELOR CAPACITATI DE PRODUCTIE..... | 65 |
| 6.2. GRADUL DE UZURA AL ACTIVELOR | 66 |
| 6.3. INDICATORI DE PERFORMANTA OPERATIONALA | 67 |
| 7.PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE | 72 |
| 7.1. PIETELE DIN ROMANIA SI DIN ALTE TARI PE CARE SE TRANZACTIONEAZA VALORILE MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE | 72 |
| 7.2. POLITICA DE DIVIDEND | 73 |
| 7.3. ACTIVITATEA SNN LA BVB | 77 |
| 7.4. PREZENTA IN INDICI | 78 |
| 7.5. COMUNICAREA CU ACTIONARII SI INVESTITORII..... | 79 |
| 7.6. ALTE INFORMATII | 80 |
| 8.SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA INDIVIDUALA LA 31.12.2018 | 85 |
| 9.SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA CONSOLIDATA LA 31.12.2018 | 86 |
| 10.PDECLARATIA DE GUVERNANTA CORPORATIVA | 87 |
| 10.1. IMPLEMENTAREA PRINCIPILOR DE GUVERNANTA CORPORATIVA | 87 |
| 10.2. ADUNAREA GENERALA A ACTIONARILOR | 90 |
| 10.3. CONDUCEREA SOCIETATII..... | 97 |
| 10.3.1. CONSILIUL DE ADMINISTRATIE | 97 |
| 10.3.2. CONDUCEREA EXECUTIVA | 109 |
| 10.4. COMITETE CONSULTATIVE..... | 116 |

| | |
|---|-----|
| 10.5. DREPTURILE ACTIONARILOR..... | 122 |
| 10.6. TRANSPARENTA, RAPORTAREA FINANCIARA, CONTROLUL INTERN SI ADMINISTRAREA RISCULUI..... | 124 |
| 10.7. CONFLICTUL DE INTERESE SI TRANZACTIILE CU PERSOANELE IMPLICATE ... | 143 |
| 10.8. DIRECTIA AUDIT SI MANAGEMENTUL RISCULUI..... | 144 |
| 11. PREZENTAREA GRUPULUI..... | 148 |
| 12. EVENIMENTE ULTERIOARE | 152 |
| 13. DECLARATII SI SEMNATURI | 154 |
| 14. ANEXA 1 – ACTE CONSTITUTIVE MODIFICATE IN ANUL 2018..... | 155 |
| 15. ANEXA 2 – ACTE DE NUMIRE/REVOCARE DIN ANUL 2018..... | 163 |
| 16. ANEXA 3 – LISTA SEDIILOR..... | 164 |
| 17. ANEXA 4 – LISTA SUCURSALELOR..... | 165 |
| 18. ANEXA 5 – LISTA FILIALELOR..... | 166 |
| 19. ANEXA 6 – LISTA LITIGIILOR MAJORE IN CURS LA 31.12.2018 (PESTE 500 MII LEI), INCLUSIV CELE NEEVALUATE MONETAR..... | 167 |
| 20. ANEXA 7 – STADIUL IMPLEMENTARII CODULUI DE GUVERNANTA CORPORATIVA AL BURSEI DE VALORI BUCURESTI..... | 185 |
| 21. ANEXA 8 – RAPORTUL COMITETULUI DE NOMINALIZARE SI REMUNERARE PENTRU ANUL 2018..... | 208 |
| 22. ANEXA 9 – SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE AUDITATE LA DATA SI PENTRU PERIOADA INCHEIATA LA 31.12.2018..... | 221 |
| 23. ANEXA 10 – SITUATII FINANCIARE CONSOLIDATE AUDITATE LA DATA SI PENTRU PERIOADA INCHEIATA LA 31.12.2018 | 222 |
| 24. ANEXA 11 – RAPORTARE NON - FINANCIARA..... | 223 |

1. BAZA RAPORTULUI

Raportul Anual al Consiliului de Administratie al S.N. Nuclearelectrica S.A., pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2018, a fost elaborat in conformitate cu:

- ❖ Capitolul III din Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara.
- ❖ Art. 63 din Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata.
- ❖ Anexa nr. 15 referitoare la cerintele Raportului Anual, din Regulamentul nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, emis de Autoritatea de Supraveghere Financiara.
- ❖ Art. 56 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.
- ❖ Art. 5.3 alin. 5.3.1. lit. o) din Contractele de administratie, valabile la 31 decembrie 2018, incheiate intre administratori si S.N. Nuclearelectrica S.A.
- ❖ Art. 20 alin. (2) lit. e) si Art. 20 alin. (3) lit. e) din Actul Constitutiv al S.N. Nuclearelectrica S.A.

2. DATE DE IDENTIFICARE

| | |
|---|--|
| Data raportului: | 20 Martie 2019 |
| Denumirea emitentului: | S.N. Nuclearelectrica S.A. ("SNN") |
| Sediul social: | Bucuresti, Sector 1, Str. Polona, Nr. 65 |
| Numar de telefon/fax: | +40 21 203 8200; +40 21 316 9400 |
| Web: | www.nuclearelectrica.ro |
| Email: | office@nuclearelectrica.ro |
| Cod unic de inregistrare | 10874881 |
| Numar de ordine in Registrul Comertului: | J40/7403/1998 |
| Capital social subscris si varsat: | 3.015.138.510 lei |
| Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise: | Bursa de Valori Bucuresti (www.bvb.ro) Categorica Premium |
| Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise: | 301.513.851 actiuni, valoarea nominala de 10 lei/actiune, forma dematerializata, nominative, ordinare, indivizibile, cu drepturi de vot egale, liber tranzactionabile la BVB sub simbolul SNN din data de 4 noiembrie 2013 |

3. MESAJUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Anul 2018 a fost caracterizat prin evolutii in dezvoltarea programelor nucleare si de cercetare si inovare, atat in statele membre ale Uniunii Europene, cat si in Romania, intr-un context al politicilor energetice europene pe termen lung care configureaza si rolul energiei nucleare.

La nivel global, interesul pentru energia nucleara a ramas stabil, mai ales in tarile in curs de dezvoltare. Aproximativ 11% din energia electrica produsa la nivel mondial este generata de cele 450 de reactoare nucleare, energia nucleara fiind a doua sursa de electricitate cu emisii reduse de carbon. In plus, peste 50 de tari utilizeaza energia nucleara in aproximativ 225 de reactoare de cercetare, acestea fiind utilizate si pentru producerea de izotopi medicali si industriali, precum si pentru instruire. Totodata, aproximativ 30 de tari sunt state emergente in domeniul energiei nucleare si au in vedere, planifica sau initiaza programe de energie nucleara.

Asistam, de asemenea, si la fenomenul de prelungire a duratei de viata a centralelor nucleare existente, mai mult de 85 de reactoare nucleare aflandu-se in aceasta situatie. In SUA, acest lucru este deja practicat incepand cu anii 2000, aproximativ 90% din centralele americane si-au reinnoit licentele de functionare, extinzandu-si activitatea la 60 de ani. In acest sens, SNN deruleaza propriul proiect major de investitii privind retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda, care presupune inca 30 de ani de operare si productie la mai putin de jumatate din costul unui reactor nuclear nou, dar cu aceleasi beneficii pentru sistemul energetic si pentru consumatori. Extinderea duratei de functionare la costuri comparativ mai mici decat cele necesare pentru constructia unor noi unitati nucleare este un alt semnal pozitiv referitor la rolul esential pe care energia nucleara il detine in asigurarea stabilitatii sistemelor energetice nationale.

Mai mult, in ultimii ani suntem martorii cresterii substantiale a performantelor reactoarelor nucleare existente. In ultimii 40 de ani, numarul reactoarelor care au atins factori de mare capacitate a crescut semnificativ. De exemplu, 64% din reactoare au atins un factor de capacitate mai mare de 80% in 2016, comparativ cu 24% in 1976.

Importanta energiei nucleare la nivel global reiese si prin raportare la amenintarea din ce in ce mai mare a schimbarilor climatice, motivand tarile sa investeasca in proiecte nucleare noi sau, cel putin, sa tina in functiune centralele nucleare existente. Extinderea accesului la energie si, in acelasi timp, reducerea drastica a emisiilor de gaze cu efect de sera care provoaca incalzirea globala si schimbarile climatice se afla printre provocarile centrale cu care se confrunta omenirea in secolul XXI. Energia nucleara este mare parte a solutiei de energie fara emisii de carbon in multe zone ale lumii, precum Statele Unite, Uniunea Europeana, Coreea de Sud, aducand o contributie importanta la reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera, furnizand in acelasi timp energie electrica in cantitatile din ce in ce mai mari necesare dezvoltarii economiei globale. Cresterea cererii de energie electrica este deosebit de rapida in statele emergente, mai ales in Africa, unde cererea va creste cu 100 - 450% pana in 2050. In timp ce astazi majoritatea oamenilor fara acces la electricitate se afla

in zonele rurale, cea mai mare parte a cresterii populatiei pana in 2030 va avea loc in orase. Realizarea obiectivului de a asigura accesul la energie electrica pentru un numar suplimentar de 1,3 miliarde de oameni la nivel global pana in 2030 va necesita o combinatie de solutii de productie a energiei electrice, cat mai putin poluante. In acest scenariu, energia nucleara va fi parte a solutiei, datorita avantajelor pe care le detine, precum stabilitate in sistemele nationale, energie nepoluanta, productie in banda. Contributia energiei nucleare la evitarea emisiilor de CO2 pe termen scurt va fi realizata de centralele nucleare aflate in functiune, in constructie si in curs de pregatire. La nivelul Uniunii Europene, pentru atingerea obiectivului de decarbonizare a economiei pana in 2050, este nevoie ca un sfert din energia electrica produsa in UE sa fie din surse nucleare.

Tehnologiile nucleare de ultima generatie reprezinta o schimbare a modului in care sunt proiectate centralele nucleare si afirma importanta energiei nucleare in mixul energetic mondial. In acest context, SNN este implicata in accelerarea dezvoltarii si utilizarii tehnologiilor avansate cu emisii scazute de dioxid de carbon, imbunatatirea noilor tehnologii si reducerea costurilor prin coordonarea eforturilor nationale de cercetare. De asemenea, in anul 2018 SNN si-a manifestat interesul si implicarea in dezvoltarea tehnologiilor nucleare ale viitorului, ca mijloace de utilizare durabila a energiei nucleare in Romania si complementare a programului nuclear actual, reactoarele de Generatie IV, cum este proiectul Alfred.

Pentru SNN, anul 2018 a marcat aniversarea a 20 de ani de la infiintarea companiei. In acesti ani, cele doua unitati CNE Cernavoda, prin specialistii nostri, au produs si livrat in SEN o cantitate totala de energie de 168.649.752 MWh si au utilizat peste 169.800 fascicule de combustibil nuclear produse de colegii nostri de la FCN Pitesti. In cei 20 de ani de activitate am evitat astfel eliberarea in atmosfera a 150 milioane tone de CO2.

Pe plan national, confirmarea importantei energiei nucleare a fost marcata in 2018 de Strategia energetica a Romaniei 2018 - 2030, cu perspectiva anului 2050, document in care energia nucleara este recunoscuta ca un pilon al sistemului energetic national. In Programul de investitii strategice de interes national, un rol important este detinut de finalizarea unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda, ca solutie optima de acoperire a deficitului de productie de energie electrica previzionat pentru 2028 – 2035, ca urmare a atingerii duratei limita de operare a mai multor capacitati existente. Prin realizarea acestor doua grupuri, productia energiei nucleare in Romania va creste de la circa 18% la circa 28% în 2035.

In ceea ce priveste perspectivele energiei nucleare in Europa Centrala si Est cu tinta anului 2050, Romania sustine ideea unui mix energetic echilibrat si eficient, in care energia nucleara are o pondere semnificativa si o contributie importanta pentru atingerea tintelor de decarbonizare si obiectivelor strategice asumate de Romania. SNN, prin strategiile si masurile adoptate, va continua sa joace un rol esential in asigurarea stabilitatii si securitatii sistemului energetic atat prin capacitatea actuala, cat si pe termen lung prin proiectele majore de investitii.

Din punct de vedere al orientării către piața de energie, compania acționează în sensul stabilității veniturilor din vânzări, cu scopul asigurării contribuției la realizarea investițiilor sale strategice. Pentru consolidarea poziției pe piața de capital, SNN a devenit în 2018 membru fondator al Asociației pentru Relații cu Investitorii la Bursa din România („ARIR”), statut prin care va contribui la stabilirea de funcții strategice de legătură între emitenți, viitorii emitenți, acționari și investitori.

Pentru anul 2019, prioritatea operațională a SNN rămâne securitatea nucleară, o producție constantă, rezultate financiare stabile și dezvoltare.

**Presedinte al Consiliului de Administratie,
Iulian Robert Tudorache**

4. DECLARATIA DIRECTORULUI GENERAL

Anul 2018 a reprezentat pentru Nuclearelectrica continuarea implementarii si realizarii proiectelor sale majore, dar si a investitiilor curente in securitate nucleara, la care se adauga un accent puternic pe strategia de resurse umane atat in scopul identificarii si recrutarii de tineri pentru formarea unei noi generatii de specialisti avand in vedere proiectele majore ale SNN pe termen lung: re tehnologizarea Unitatii 1 si Proiectul Unitatilor 3 si 4, cat si din punct de vedere al retentiei specialistilor SNN.

In ceea ce priveste investitiile, in conformitate cu planul si bugetul aferent, re tehnologizarea Unitatii 1 a reprezentat prioritatea. In anul 2018, a fost obtinuta de la CNCAN Scrisoarea de Confort din care rezulta faptul ca Unitatea 1 CNE Cernavoda poate fi autorizata sa functioneze pana la 245.000 EFPH, in conditiile finalizarii tuturor activitatilor/studiilor necesare, precum si derularea in continuare de catre SNN a programelor adecvate de Life Management, inspectie si testare pentru Sisteme, Structuri si Componente. Aceasta prima faza a proiectului inseamna de fapt definitivarea scopului lucrarilor de re tehnologizare, cu preponderenta studii si analize tehnice pentru evaluarea starii echipamentelor. In anul 2018 s-au realizat activitati premergatoare ale evaluarii starii tehnice a structurilor, sistemelor si componentelor Unitatii 1, activitati premergatoare prelungirii duratei de functionare a reactorului pana la aproximativ 245.000 ore de functionare la putere nominala, Studiului tehnic preliminar si Studiului de fezabilitate privind Gospodaria Deseurilor Radioactive generate in perioada de re tehnologizare a Unitatii 1, precum si in perioada de exploatare a celor doua unitati dupa re tehnologizarea Unitatii 1.

In cadrul Proiectului Unitatile 3 si 4 s-a continuat procesul de negociere cu investitorul selectat, CGN, iar in anul 2018 actionarii SNN au aprobat o revizuire a Strategiei de continuare a proiectului prin care se stabilesc clar atributiile SNN si ale Statului Roman, ceea ce permite o accelerare a procesului actual. Romania are nevoie de reactoarele 3 si 4. Este evident in prezent ca acest proiect nu reprezinta capacitati suplimentare, ci unele care vor inlocui capacitati retrase pe ratiuni economice si de uzura, aducand o contributie semnificativa de energie curata si stabila intr-o perioada viitoare a politicilor energetice cu accent puternic pe protectia mediului. Estimările Uniunii Europene pentru anul 2050 prevad un procent important al energiei nucleare in statele membre, unele investind in dezvoltarea programului nuclear chiar de la zero. Eforturile investitionale intr-un program nuclear green field sunt foarte mari, semnificativ mai ridicate decat alte tehnologii pe perioada de constructie, dar totusi foarte necesare avand in vedere pretul de productie comparativ mai redus, securitatea energetica si decarbonizarea, in contextul adaptarii mix-ului energetic la aceste tinte.

Investitiile curente ale SNN au ca prioritate intarirea functiilor de securitate nucleara, continuarea investitiei la Depozitul Intermediar de Combustibil Ars si instalatia de detritiere.

Pentru Depozitul intermediar de combustibil ars, investitie pe termen foarte lung, modulara, s-au finalizat lucrarile de constructii montaj si s-a efectuat receptia la terminarea lucrarilor pentru Modulul 9 DICA, precum si lucrarile de protectie fizica aferente Modulului 8. Pentru Modulele 10 si 11 tip Macstor 200 s-a finalizat contractarea lucrarilor de constructii montaj, s-a obtinut autorizatia de construire si s-a emis ordinul de incepere a lucrarilor.

Proiectul instalatiei de detritiere a fost reluat activ si aprobat de AGA SNN in anul 2018, la un cost de 190 mil. EUR. Beneficiile acestei investitii sunt complexe: reducerea cheltuielilor conexe dezafectarii; reducerea costurilor operationale prin reducerea semnificativa a necesarului de materiale de radioprotectie; reducerea costurilor cu managementul deseurilor rezultate din functionarea normala a unitatilor; reducerea duratelor opririlor planificate; reducerea costurilor cu managementul deseurilor rezultate din retehnologizare; reducerea costurilor retehnologizarii prin reducerea semnificativa a necesarului de materiale de radioprotectie necesare pe durata opririi de retehnologizare. La aceste avantaje interne se adauga veniturile din vanzarea tritiului si din vanzarea apei grele dupa detritiere.

In anul 2018, procesul de productie a energiei electrice si termice s-a desfasurat in conditii normale. Unitatea 1 a inregistrat un factor de capacitate lunar de 97,04%, cu o medie anuala de 87,31% (Unitatea 1 a intrat in oprire planificata in anul 2018) si s-au livrat in medie lunar 464.173 MWh, cu un total anual net de 4.928.499 MWh. Unitatea 2 a inregistrat un factor de capacitate lunar de 99,78%, cu o medie anuală de 97,43% si s-au livrat in medie lunar 481.024 MWh, cu un total anual net de 5.530.839 MWh.

Activitatea de operare s-a derulat fara evenimente care sa aiba impact asupra securitatii nucleare, asupra personalului propriu, a populatiei sau a mediului inconjurator, in conditii optime de securitate nucleara. In anul 2018, CNE Cernavoda a fost evaluata de o echipa de 25 de experti internationali, raportul de analiza indicand un nivel de securitate nucleara foarte ridicat. Rezultatele in operare ale CNE Cernavoda sunt evident sustinute de calitatea exceptionala a fasciculelor de combustibil produse de FCN Pitesti, calitate atestata prin rata de defectare extrem de scazuta si profesionalismul personalului.

Un nivel foarte ridicat de securitate nucleara reprezinta o garantie a rezultatelor derivate atat pentru companie si pozitionarea acesteia pe piata de energie si piata de capital, dar si pentru stakeholderii SNN, interesati in mentinerea sau cresterea rezultatelor companiei.

Din punct de vedere al strategiei de resurse umane, avand in vedere migrarea personalului inalt calificat catre noi proiecte nucleare din Emiratele Arabe Unite sau China, cunoscut fiind faptul ca expertiza este o conditie absoluta in industria nucleara pentru a mentine si a creste performanta operatorului, eforturile management-ului s-au concentrat pe strategia de resurse umane in sensul atat al retentiei personalului specializat, cat si in cel al formarii unor noi generatii de specialisti in energetica nucleara prin implicarea directa a SNN si stabilirea unor parteneriate cu unitati de

invatamant superior si acordarea de burse. De asemenea, strategia s-a axat si pe motivarea specialistilor SNN prin posibilitatea dezvoltarii in cariera, incheiend parteneriate cu universitati la nivel global.

Din punct de vedere al pozitionarii SNN pe piata de capital, 2018 a reprezentat un efort sustinut de a oferi rezultate financiare sustenabile si un randament cat mai crescut al dividendelor. In mod egal, atentia a fost acordata guvernantei corporative prin implementarea de masuri interne si relatiei cu investitorii in asa fel incat investitorul SNN sa detina informatia necesara la momentul decizional optim.

Dezvoltarea relatiilor internationale si a cooperarii a fost, de asemenea, in anul 2018, o coordonata majora prin aderarea Romaniei la initiativa globala Clean Energy Ministerial si implicarea activa a SNN in proiectul „NICE Future”, o initiativa internationala de sustinere a avantajelor energiei nucleare in contextul decarbonizarii.

**Director General,
Cosmin Ghita**

5. ANALIZA ACTIVITATII

5.1. PREZENTAREA SOCIETATII

5.1.1. Activitatea de baza

Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. (“SNN” sau “Societatea”) este o societate nationala pe actiuni, administrata in sistem unitar, avand Sediul Central in Bucuresti, Sector 1, Strada Polona, nr. 65 si doua Sucursale fara personalitate juridica. Societatea are ca principal obiect de activitate “Productia de energie electrica” – cod CAEN 3511 si, este inregistrata la Registrul Comertului cu numarul J40/7403/1998, cod unic de inregistrare 10874881, atribut fiscal RO.

In prezent, SNN este singurul producator de energie electrica pe baza de tehnologie nucleara din Romania. Totodata, SNN produce fasciculele de combustibil nuclear de tip CANDU care sunt utilizate pentru functionarea propriilor reactoare nucleare.

Sucursala CNE (Centrala Nuclearo - Electrica) Cernavoda, cu sediul in Cernavoda, Strada Medgidiei, nr. 2, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J13/3442/11.10.2007, asigura operarea celor doua Unitati Nucleare functionale, bazate pe tehnologia tip CANDU, precum si administrarea tuturor activelor SNN din Cernavoda (in afara Unitatilor 1 si 2 aflate in functiune, Unitatile 3 si 4 aflate in diverse stadii de constructie, Unitatea 5 pentru care actionarii Societatii au aprobat schimbarea destinatiei initiale inca din martie 2014, si anume, utilizarea acesteia pentru realizarea activitatilor legate de operarea Unitatilor 1 si 2, precum si sistemul de termoficare). Cele doua Unitati au o putere instalata de circa 700 MW fiecare (706,5 MWe Unitatea 1 si 704,8 MWe Unitatea 2).

Sucursala FCN (Fabrica de Combustibil Nuclear) Pitesti, cu sediul in Mioveni, Strada Campului, nr. 1, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J03/457/24.08.1998, in cadrul careia sunt produse fasciculele de combustibil de tip CANDU pentru Unitatile 1 si 2 de la Cernavoda.

Unitatea 1 a fost pusa in functiune in anul 1996, iar Unitatea 2 in anul 2007. Cele doua reactoare asigura circa 17% - 18% din productia de energie electrica din Romania. Reactoarele nucleare de la cele doua Unitati sunt de tip CANDU 6, model dezvoltat in Canada, de Atomic Energy of Canada Ltd. Acest tip de reactoare sunt racite si moderate cu apa grea si folosesc drept combustibil uraniu natural. Amplasamentul initial prevedea construirea a 5 Unitati Nucleare de tip CANDU.

Conform strategiei initiale a Guvernului, constructia Unitatilor 3 si 4 urma sa fie finalizata de catre Energonuclear S.A., filiala a SNN, infiintata in anul 2009. In prezent exista o noua strategie de continuare a proiectului Unitatilor 3 si 4 aprobata de Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor SNN din data de 22 august 2014 care prevede infiintarea unei noi companii de proiect, in care Energonuclear S.A. va fi absorbita. Unitatea 5 este in prezent depreciata integral, deoarece

nu exista niciun plan pentru a se continua constructia acesteia; in luna martie 2014, actionarii Societatii au aprobat utilizarea Unitatii 5 pentru realizarea activitatilor legate de operarea Unitatilor 1 si 2.

Unitatile 1 si 2 utilizeaza anual aproximativ 11.000 de fascicule de combustibil nuclear, continand fiecare in jur de 19 kg de uraniu. Pentru a produce necesarul de fascicule de combustibil, FCN Pitesti functioneaza la capacitate maxima. In anul 2018, sucursala FCN Pitesti a fabricat 11.209 fascicule si a livrat la CNE Cernavoda 10.800 fascicule de combustibil nuclear, conform planului de fabricatie si livrare.

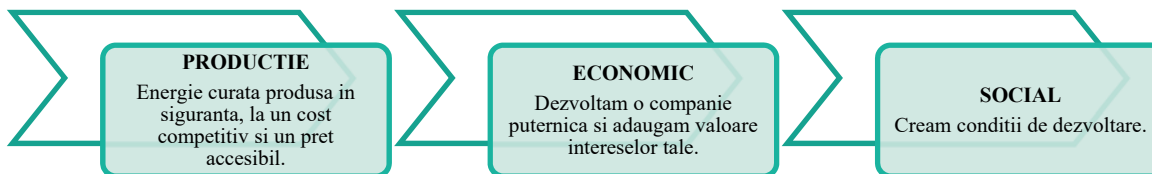
In cursul anului 2018, pentru productia de combustibil nuclear, s-a consumat pulbere sinterizabila de dioxid de uraniu, la un pret mediu de 352,87 lei/kg, provenita din stocul existent la 1 ianuarie 2018, din achizitiile de la furnizorii Cameco Inc. si CNU – Sucursala Feldioara, precum si din pulbere rezultata din prelucrarea materialului nuclear neconform (la Compania Nationala a Uraniului – Sucursala Feldioara).

Prin Hotararea nr. 5/25.04.2018 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN a fost aprobata strategia de diversificare a surselor de aprovizionare cu materie prima necesara producerii combustibilului nuclear. La 31 decembrie 2018, este in curs de elaborare documentatia privind calificarea furnizorilor si se lucreaza la planificarea activitatii de depozitare a materiilor prime ce urmeaza a fi achizitionate conform strategiei.

SNN reprezinta un factor de stabilitate pentru piata energiei electrice din Romania, atat prin livrarea in banda a energiei electrice, cat si a costului de productie predictibil.

5.1.2. Misiune, viziune, obiective, valori

Misiune



Caracteristici:

- ❖ Valoarea ridicata a factorului de utilizare a capacitatii instalate; la o putere instalata egala, un grup nuclear produce o cantitate de energie dubla fata de cele conventionale;
- ❖ Lipsa emisiilor de gaze cu efect de sera;

- ❖ Dependenta mica a costului energiei produse de variatiile pretului combustibilului (in principal uraniul), datorita ponderii mici a combustibilului in total costuri comparativ cu alte tipuri de tehnologii;
- ❖ Nivelul tehnic ridicat al personalului de exploatare, nivelul rezonabil al costurilor de generare;
- ❖ Energetica nucleara raspunde integral cerintelor de siguranta a furnizarii, dezvoltare durabila si competitivitate.

Viziune

Angajament pentru excelenta. Actiune pentru rezultate.

Obiective

- ❖ Operarea Unitatilor Nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie;
- ❖ Mentinerea capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu actual din industrie;
- ❖ Indeplinirea obiectivelor majore investitionale;
- ❖ Imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii.

Valori



5.1.3. Data infiintarii

SNN a fost infiintata in data de 2 iulie 1998 prin Hotararea de Guvern nr. 365/1998, ca urmare a restructurarii sistemului energetic romanesc. Anterior acestei restructurari, Centrala Nuclearo - Electrica a facut parte din RENEL, o companie nationala integrata vertical care a fost divizata in mai multe societati detinute de stat. SNN isi desfasoara activitatea in conformitate cu legislatia romaneasca si Actul Constitutiv.

5.1.4. Structura actionariatului

Structura actionariatului la 31.12.2018 se prezinta astfel:

| Tip actionar | Numar actiuni detinute | % detinere din capitalul social |
|------------------------------------|------------------------|------------------------------------|
| Statul Roman - Ministerul Energiei | 248.736.619 | 82,4959 % |
| Fondul Proprietatea S.A. | 21.268.355 | 7,0539 % |
| Alte persoane juridice | 17.025.607 | 5,6467 % |
| Persoane fizice | 14.483.270 | 4,8035 % |
| Total | 301.513.851 | 100% |

5.1.5. Fuziuni sau reorganizari semnificative

In cursul exercitiului financiar 2018 nu au avut loc fuziuni sau reorganizari semnificative in cadrul SNN sau in cadrul societatilor controlate de aceasta. Societatea nu face parte dintr-un grup de societati, cu exceptia grupului de societati generic aflate sub controlul comun al Statului Roman prin diverse entitati. SNN controleaza in mod direct filiala Energonuclear S.A. ("EN"), in proportie de 100% la 31 decembrie 2018. Filiala Energonuclear a implementat in anul 2018 unele programe de optimizare a activitatii din perspectiva costurilor, avand in vedere strategia de continuare a proiectului Unitatilor 3 si 4.

5.1.6. Achizitii si instrainari de active

In cursul exercitiului financiar 2018 nu au avut loc achizitii de active, cu exceptia celor necesare desfasurarii si dezvoltarii activitatii, reflectate in planul de investitii si in bugetele aprobate in acest sens. Cheltuielile totale pentru investitii din cursul anului 2018 au fost in valoare de aproximativ 139,7 milioane lei.

De asemenea, nu au avut loc instrainari de active, cu exceptia celor scoase din uz in conditiile legii, precum si a programului de vanzare a locuintelor de serviciu de la CNE Cernavoda cu plata in rate, acestea din urma realizate in anii anteriori. Veniturile totale din cedarea activelor au fost in anul 2018 in cuantum de aproximativ 308 mii lei.

5.2. ELEMENTE DE EVALUARE GENERALA

Situatia pozitiei financiare la 31 decembrie 2018

| Indicator [Mii RON] | 31 decembrie 2018 (auditat) | 31 decembrie 2017 (auditat, retratat) | Variatie |
|--|--|--|-----------------|
| Active imobilizate | 6.671.436 | 7.004.655 | (4,8%) |
| Active circulante | 2.194.769 | 2.239.865 | (2,0%) |
| Total active | 8.866.205 | 9.244.520 | (4,1%) |
| Datorii pe termen lung | 1.122.869 | 1.308.219 | (14,2%) |
| Datorii curente | 564.205 | 452.184 | 24,8% |
| Total datorii | 1.687.074 | 1.760.403 | (4,2%) |
| Capitaluri proprii | 7.179.131 | 7.484.117 | (4,1%) |
| Total capitaluri proprii si datorii | 8.866.205 | 9.244.520 | (4,1%) |

Activele imobilizate au inregistrat o scadere de 4,8% fata de nivelul inregistrat la 31 decembrie 2017, in special datorita reducerii valorii nete a imobilizarilor corporale prin recunoasterea amortizarii aferente perioadei 1 ianuarie – 31 decembrie 2018. Impactul amortizarii perioadei a fost partial compensat de investitiile efectuate aferente Unitatilor 1 si 2 CNE Cernavoda. In conformitate cu politicile contabile in vigoare aplicate de Societate, terenurile, cladirile si constructiile sunt evidentiata la valoarea justa. Aceste active au fost reevaluate la data de 31 decembrie 2018 de catre un evaluator independent, S.C. Primoval S.R.L, membru al Asociatiei Nationale a Evaluatorilor Autorizati din Romania (“ANEVAR“). Rezultatele reevaluarii au fost inregistrate utilizand metoda neta si au reflectat o crestere a valorii contabile nete a activelor (terenuri, cladiri si constructii) in cuantum de 56 mil. RON la 31 decembrie 2018.

Activele circulante au inregistrat o scadere de 2% fata de 31 decembrie 2017, in principal pe seama scaderii disponibilitatilor banesti (numerar, echivalente de numerar si depozite bancare) si a platilor efectuate in avans pentru cheltuieli aferente perioadelor urmatoare.

Datoriile pe termen lung au scazut cu 14,2% fata de valorile inregistrate la 31 decembrie 2017. Scaderea este determinata in principal de diminuarea portiunii pe termen lung a creditelor externe contractate de la Societe Generale si EURATOM pentru realizarea si punerea in functiune a Unitatii 2 CNE Cernavoda, ca urmare a reclasificarii ratelor scadente din portiunea pe termen lung in portiunea pe termen scurt, pe masura scurgerii maturitatii creditelor; compensata partial de inregistrarea provizionului aferent litigiilor pentru spor salarial.

Datoriile curente au crescut cu 24,8% fata de valorile inregistrate la 31 decembrie 2017. Cresterea este determinata in principal de inregistrarea impozitului pe profit aferent trimestrului IV 2018.

Concomitent, veniturile in avans pe termen scurt au crescut ca urmare a incheierii unor contracte de livrare de energie electrica cu plata in avans a energiei livrate, pentru livrari de energie electrica in perioade ulterioare.

Contul de profit si pierdere pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2018

In perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2018, SNN a obtinut un profit net de 410.611 mii lei.

| Indicator [Mii RON] | 2018 (auditat) | 2017 (auditat, retratat) | Variatie |
|--|---------------------------|-------------------------------------|-----------------|
| Productie (GWh)* | 10.443 | 10.561 | (1,1%) |
| Venituri din exploatare, din care: | 2.178.873 | 1.932.901 | 12,7% |
| <i>Venituri din vanzarea energiei electrice**</i> | <i>2.116.992</i> | <i>1.884.741</i> | <i>12,3%</i> |
| Cheltuieli din exploatare, mai putin depreciere si amortizare | (1.089.368) | (1.009.107) | 8,0% |
| EBITDA | 1.089.505 | 923.794 | 17,9% |
| Depreciere si amortizare | (552.965) | (545.800) | 1,3% |
| EBIT | 536.540 | 377.994 | 41,9% |
| Rezultat financiar net | 36.083 | (18.449) | n/a |
| Cheltuiuala cu impozitul pe profit, neta | (162.012) | (53.002) | 205,7% |
| Profit net | 410.611 | 306.543 | 33,9% |

*Energie electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda in Sistemul Energetic National.

**Inclusiv venituri din vanzarea energiei termice, nesemnificative in total venituri.

Profitul operational (EBITDA) a crescut cu 17,9% fata de aceeaasi perioada a anului precedent, in principal ca urmare a cresterii veniturilor din exploatare cu 12,7%, influentate de cresterea cu 12,3% a veniturilor din vanzarea energiei electrice.

In anul 2018 Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei ("ANRE") nu a mai stabilit pentru producatori obligatii de livrare pe contracte reglementate, prin abrogarea Ordinului nr. 83/2013 privind metodologia de stabilire a preturilor pentru energia electrica vanduta de producatori pe baza de contracte reglementate si a cantitatilor de energie electrica din contractele reglementate incheiate de producatori cu furnizorii de ultima instanta, dupa parcurgerea calendarului pentru eliminarea treptata a tarifelor reglementate.

Veniturile din exploatare au crescut cu 12,7%, influentate de cresterea cu 12,9% a pretului mediu ponderat al energiei electrice vanduta in anul 2018 fata de pretul mediu ponderat din anul 2017, in conditiile vanzarii unei cantitati totale de energie electrica in perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2018 similar cu cantitatea totala vanduta in perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2017 (scadere cu

doar 0,6%). In anul 2018, Societatea nu a vandut energie pe piata reglementata (5,7% in anul 2017), toata cantitatea de energie electrica fiind vanduta pe piata concurentiala a contractelor bilaterale si pe piata spot. Fata de aceeasi perioada a anului anterior, cantitatea de energie electrica vanduta pe piata concurentiala a contractelor bilaterale a crescut cu 17%, beneficiind de o crestere a pretului mediu de vanzare pe aceasta piata cu 20% (pret fara Tg), in timp ce cantitatea de energie electrica vanduta pe piata spot (PZU si PI) a scazut cu 33%, in conditiile inregistrarii unui pret mediu de vanzare pe aceasta piata mai mic cu 9% (pret fara Tg).

Cheltuielile din exploatare au crescut cu 8% in perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2018, fata de aceeasi perioada a anului 2017. Aceasta evolutie este determinata in principal de cresterea cheltuielilor cu personalul cu 19,7% in perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2018 fata de aceeasi perioada a anului 2017, ca urmare a acordarii cresterilor salariale garantate prin BVC 2018 aprobat. De asemenea cresterea este determinata si de cresterea cheltuielilor cu energia electrica achizitionata pentru compensarea dezechilibrelor negative inregistrate in perioada si de achizitia de energie electrica in trimestrul II al anului 2018 pentru livrari in aceeasi perioada legata de portofoliul de contracte in derulare in perioada opririi planificate, compensata partial de scaderea celorlalte cheltuieli care intra in componenta cheltuielilor de exploatare.

Diferentele nete de curs valutar au influentat pozitiv rezultatul net, astfel ca in anul 2018 s-au inregistrat venituri financiare nete, in timp ce in aceeasi perioada a anului anterior s-au inregistrat cheltuieli financiare nete. Principalele valute fata de care exista expuneri sunt EUR, CAD si USD.

Cresterea **cheltuielii cu impozitul pe profit** diminueaza influentele pozitive ale celorlalte elemente. Aceasta crestere a fost cauzata de cresterea profitului impozabil calculat pentru exercitiul financiar 2018 fata de cel calculat pentru exercitiul financiar 2017, precum si de calculul si inregistrarea impozitului aferent dividendelor suplimentare acordate in anul 2018.

Principali indicatori financiari si non-financiari

| Indicator [mii lei] | 2018 (auditat) | 2017 (auditat; retrat) | Δ % 2018 vs. 2017 |
|---|-------------------|------------------------------|-------------------------|
| Profit net | 410.611 | 306.543 | 33,9% |
| Profit brut din exploatare | 536.540 | 377.993 | 41,9% |
| Cifra de afaceri | 2.129.745 | 1.899.936 | 12,1% |
| Cheltuieli din exploatare | 1.642.334 | 1.554.908 | 5,6% |
| EBITDA (Profit din exploatare plus Depreciere si amortizare) | 1.089.505 | 923.794 | 17,9% |
| Lichiditate (numerar si echivalente de numerar plus depozite bancare) | 1.632.131 | 1.746.177 | (6,5%) |
| % detinut din piata | 17,7% | 18,1% | (2,2%) |

| Indicator [lei] | Formula de calcul | u.m. | 2018 (auditat) | 2017 (auditat; retratat) |
|---|---|------|----------------|--------------------------|
| Indicatori de profitabilitate | | | | |
| EBITDA in total vanzari | EBITDA/Cifra de afaceri | % | 51,2% | 48,6% |
| EBITDA in capitaluri proprii | EBITDA/Capitaluri proprii | % | 15,2% | 12,3% |
| Rata profitului brut | Profit brut/Cifra de afaceri | % | 26,9% | 18,9% |
| Rata rentabilitatii capitalului | Profit net/Capitaluri proprii | % | 5,7% | 4,1% |
| Rata rentabilitatii activelor | Profit net/Total active | % | 4,6% | 3,3% |
| Indicatori de lichiditate si solvabilitate | | | | |
| Indicatorul lichiditatii curente | Active circulante/Datorii pe termen scurt | x | 3,89 | 4,95 |
| Indicatorul lichiditatii imediate | Active circulante - Stocuri/Datorii pe termen scurt | x | 3,24 | 4,22 |
| Solvabilitate patrimoniala | Capital propriu/Total datorii | x | 4,26 | 4,25 |
| Indicatori de risc | | | | |
| Indicatorul gradului de indatorare | Capital imprumutat/Capitaluri proprii | x | 0,12 | 0,15 |
| Rata de acoperire a dobanzii | EBIT/Cheltuieli cu dobanda | x | 32,20 | 16,69 |
| Indicatori de activitate | | | | |
| Viteza de rotatie a debitelor - clienti | Sold mediu clienti x 365/Cifra de afaceri | zile | 26 | 26 |
| Viteza de rotatie a creditelor – furnizori | Sold mediu furnizori ajustat TVA x 365/Cifra de afaceri | zile | 12 | 16 |

| Indicator | 2018 | 2017 | % 2018 vs. 2017 |
|--|----------------------|----------------------|-----------------|
| Productia bruta de energie [GWh] | 11.377 | 11.509 | 98,9% |
| Productie neta de energie [GWh] – Livrata in SEN | 10.443 | 10.561 | 98,9% |
| Factor de capacitate mediu (%) – Unitatea 1 | 87,31% ^{*)} | 97,14% | 89,9% |
| Factor de capacitate mediu (%) – Unitatea 2 | 97,43% | 89,72% ^{*)} | 108,6% |
| Numar mediu de personal | 2.002 | 1.975 | 101,4% |

^{*)} An cu opritie planificata.

Principalele rezultate ale activitatii Societatii

| Nr. Crt. | Indicator [mii lei] | Realizat 2018 (auditat) | BVC 2018 ^{*)} | Realizat 2017 (auditat; retratat) | % 2018 vs. 2017 | |
|----------|--|-------------------------|------------------------|-----------------------------------|-----------------|---------------|
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5=2/3 | 6=2/4 |
| 1 | Venituri din exploatare | 2.178.873 | 2.072.377 | 1.932.901 | 105,1% | 112,7% |
| 2 | Cheltuieli din exploatare | (1.642.333) | (1.709.689) | (1.554.907) | 96,1% | 105,6% |
| 3 | Profit din exploatare | 536.540 | 362.688 | 377.994 | 147,9% | 141,9% |
| 4 | Cheltuieli financiare | (58.856) | (68.113) | (94.102) | 86,4% | 62,5% |
| 5 | Venituri financiare | 94.939 | 71.250 | 75.654 | 133,2% | 125,5% |
| 6 | Venituri/(Cheltuieli) financiare nete | 36.083 | 3.137 | (18.448) | 1.150,3% | N/A |
| 7 | Profit inainte de impozitare | 572.623 | 365.825 | 359.546 | 156,5% | 159,3% |
| 8 | Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta | (162.012) | (70.553) | (53.002) | 229,6% | 305,7% |
| 9 | Profitul exercitiului financiar | 410.611 | 295.272 | 306.544 | 139,1% | 133,9% |

^{*)} BVC 2018 aprobat prin Hotararea AGOA nr. 3/02.03.2018.

Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 31 decembrie 2018

Bugetul de Venituri si Cheltuieli ("BVC") al SNN pentru anul 2018 a fost aprobat prin Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor nr. 3/02.03.2018.

Societatea este monitorizata cu privire la modul de incadrare in indicatorii, obiectivele si criteriile de performanta, respectiv modul de incadrare in fondul de salarii, in nivelul veniturilor si cheltuielilor, programul de reducere a arieratelor si creantelor restante.

Din analiza modului de realizare a Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 31 decembrie 2018 (prezentata mai jos), rezulta un grad de realizare a veniturilor din exploatare programate de 105,2% si o diminuare a cheltuielilor de exploatare fata de nivelul bugetat cu 3,8%. Gradul de realizare a veniturilor totale este de 106,2%, superior gradului de realizare a cheltuielilor totale de 95,8%.

| | | Indicatori | Nr. rd. | BVC 2018 Aprobat prin Hotararea AGOA nr. 3/02.03.2018 | BVC 2018 Aprobat prin Decizia CA nr. 215/26.11.2018 | Realizat 2018 | Realizat vs. Aprobat initial [Col. 6/Col. 4] | Realizat vs. Aprobat rectificat [Col. 6/Col. 5] |
|-------------|----------------------|--|---------|---|---|---------------|--|---|
| 1 | | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| I. | | VENITURI TOTALE (Rd.2 + Rd.5 + Rd.6) | 1 | 2.143.627 | 2.239.290 | 2.276.047 | 106,2% | 101,6% |
| | 1. | Venituri totale din exploatare, din care: | 2 | 2.072.377 | 2.163.900 | 2.181.109 | 105,2% | 100,8% |
| | | c ₁ Subventii, cf. prevederilor legale in vigoare | 3 | - | - | - | - | - |
| | | c ₂ Transferuri, cf. prevederilor legale in vigoare | 4 | - | - | - | - | - |
| | 2. | Venituri financiare | 5 | 71.250 | 75.390 | 94.939 | 133,2% | 125,9% |
| | 3. | Venituri extraordinare | 6 | - | - | - | - | - |
| II. | | CHELTUIELI TOTALE (Rd.8 + Rd.20 + Rd.21) | 7 | 1.777.802 | 1.753.667 | 1.703.424 | 95,8% | 97,1% |
| | 1. | Cheltuieli de exploatare (Rd.9 + Rd.10 + Rd.11 + Rd.19) | 8 | 1.709.689 | 1.696.292 | 1.644.568 | 96,2% | 97,0% |
| | A. | Cheltuieli cu bunuri si servicii | 9 | 579.280 | 515.867 | 459.959 | 79,4% | 89,2% |
| | B. | Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate | 10 | 154.349 | 154.177 | 164.122 | 106,3% | 106,5% |
| | C. | Cheltuieli cu personalul (Rd.12 + Rd.15 + Rd.17 + Rd.18) | 11 | 428.509 | 393.734 | 394.399 | 92,0% | 100,2% |
| | C₀ | Cheltuieli de natura salariala (Rd.13 + Rd.14) | 12 | 389.311 | 362.303 | 360.601 | 92,6% | 99,5% |
| | C₁ | Cheltuieli cu salariile | 13 | 351.926 | 330.447 | 330.445 | 93,9% | 100,0% |
| | C₂ | Bonusuri | 14 | 37.385 | 31.856 | 30.157 | 80,7% | 94,7% |
| | C₃ | Alte cheltuieli cu personalul, din care: | 15 | 1.606 | 1.606 | 1.200 | 74,7% | 74,7% |
| | | a) Cheltuieli cu platile compensatorii aferente disponibilizarilor de personal | 16 | - | - | - | - | - |
| | C₄ | Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete | 17 | 2.550 | 2.919 | 2.838 | 111,3% | 97,2% |
| | C₅ | Cheltuieli cu asigurarea si protectia sociala, fondurile speciale si alte obligatii legale | 18 | 35.042 | 26.907 | 29.760 | 84,9% | 110,6% |
| | D. | Alte cheltuieli de exploatare | 19 | 547.550 | 632.513 | 626.089 | 114,3% | 99,0% |
| | 2. | Cheltuieli financiare | 20 | 68.113 | 57.375 | 58.856 | 86,4% | 102,6% |
| | 3. | Cheltuieli extraordinare | 21 | - | - | - | - | - |
| III. | | REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.1 - Rd.7) | 22 | 365.825 | 485.622 | 572.623 | 156,5% | 117,9% |
| IV. | | IMPOZIT PE PROFIT | 23 | 70.553 | 168.132 | 162.012 | 229,6% | 96,4% |
| V. | | PROFITUL CONTABIL RAMAS DUPA DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT | 24 | 295.272 | 317.490 | 410.611 | 139,1% | 129,3% |

5.3. ACTIVITATEA DE PRODUCTIE SI VANZARE

5.3.1. Productia de energie electrica si termica

Productia bruta de energie electrica a celor doua unitati operationale ale CNE Cernavoda a fost de 11.377.435 MWh in anul 2018; din aceasta productie bruta, consumul propriu tehnologic al Unitatilor in timpul functionarii, precum si in timpul opririlor asigurat din productie proprie a fost de 934 mii MWh in anul 2018.

Astfel, energia electrica produsa si livrata in Sistemul Energetic National ("SEN") a fost de 10.443.078 MWh in anul 2018, fata de aceeasi perioada a anului 2017 (10.561.051 MWh), reprezentand o scadere de 1,12%.

Programul de productie de energie electrica neta aprobat de Consiliul de Administratie pentru anul 2018 a avut in vedere o cantitate de 10.405.516 MWh, fiind realizat in proportie de 100,36%.

Factorul de utilizare a puterii instalate, inregistrat de fiecare unitate operationala din cadrul CNE Cernavoda in anul 2018, precum si cumulativ de la inceperea exploatarei comerciale (Unitatea 1 la 2 decembrie 1996, Unitatea 2 la 1 noiembrie 2007), a fost dupa cum urmeaza:

| Unitatea CNE Cernavoda | Cumulat 2018 | Cumulat de la punerea in exploatare comerciala |
|------------------------------|-----------------|--|
| Unitatea 1 | 87,31% | 90,54% |
| Unitatea 2 | 97,43% | 94,60% |

Valoarea mai mica a factorului de utilizare a puterii instalate la Unitatea 1 CNE Cernavoda reflecta influenta opririi planificate cu o durata efectiva de 786 ore, inregistrata incepand cu data de 2 mai 2018 ora 10:53 si care s-a finalizat in data de 4 iunie 2018 ora 05:02.

De asemenea, in cursul anului 2018 au fost inregistrate opriri neplanificate cu o durata efectiva de 156,9 ore, dupa cum urmeaza:

- La Unitatea 1 CNE Cernavoda a avut loc o oprire neplanificata cu o durata totala de 46,3 ore: incepand cu data de 25 martie 2018 ora 09:20 Unitatea 1 CNE Cernavoda a fost deconectata pentru investigare si remediere declansare determinata de invertor si regulator de tensiune.
- La Unitatea 2 CNE Cernavoda a avut loc o oprire neplanificata cu o durata totala de 17,1 ore: incepand cu data de 29 martie 2018 Unitatea 2 CNE Cernavoda a fost deconectata ca urmare a declansarii automate a intrerupatorului principal. De asemenea, in perioada 25 – 26 martie

turbogeneratorul a functionat la o sarcina redusa cu 55% pentru inlocuirea rulmentului la motorul unei pompe de condensare, pe fondul vibratiilor crescute.

- La Unitatea 1 CNE Cernavoda a avut loc o oprire neplanificata cu o durata totala de 8,5 ore: incepand cu data de 23 iulie 2018 ora 16:38 Unitatea 1 CNE Cernavoda a fost deconectata ca urmare a unui semnal fals care a declansat unul din sistemele turbinei.
- La Unitatea 2 CNE Cernavoda a avut loc o oprire neplanificata cu o durata totala de 2,2 ore: incepand cu data de 16 august 2018 Unitatea 2 CNE Cernavoda a fost deconectata din cauze externe – deconectare linie de evacuare putere in sistem ca urmare a unei manevre eronate a personalului C.N. Transelectrica S.A. care efectua lucrari de mentenanta pe linia 400 kV Cernavoda – Constanta Nord.
- La Unitatea 2 CNE Cernavoda a avut loc o oprire neplanificata cu o durata totala de 82,8 ore: incepand cu data de 5 septembrie 2018 ora 15:00 Unitatea 2 CNE Cernavoda a fost oprita controlat in vederea realizarii unor lucrari de reparatie la podul Masinii de Incarcare/Descarcare Combustibil (“MID”).

SNN produce energie electrica si energie termica, activitatea principala fiind reprezentata de producerea de energie electrica. Veniturile din vanzarea energiei termice reprezinta o pondere nesemnificativa in totalul veniturilor din exploatare. De asemenea, SNN produce fascicule de combustibil nuclear de tip CANDU, care sunt folosite integral pentru functionarea Unitatilor 1 si 2 CNE Cernavoda.

Puterea electrica la care au functionat Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda in cursul anului 2018 a fost influentata de durata opririi planificate a Unitatii 1, totalizand 786 ore, de conditiile meteo si hidrologice (temperatura apei de racire din Dunare, nivelul apei in bazinul de aspiratie, temperatura aerului etc.), de reincarcarile cu combustibil si de opririle neplanificate a Unitatii 1 totalizand circa 54,8 ore, precum si de opririle neplanificate, inclusiv produse din cauze externe, ale Unitatii 2 totalizand circa 102,1 ore.

Cantitatea anuala de energie pe care o poate produce SNN prin cele doua Unitati de la CNE Cernavoda este de circa 10,6 TWh (net), avand in vedere ca Unitatile sunt operate la un coeficient de utilizare a capacitatii ridicat. Energia produsa de SNN in 2018 a detinut o pondere de circa 17,2% in totalul cantitatii de energie electrica produsa in Romania (valori nete).

Productia de energie in perioada 2017 – 2018:

| Productie energie | 2018 | | | 2017 | | |
|--------------------------|------------|------------|---------------|------------|------------|---------------|
| | Unitatea 1 | Unitatea 2 | Total | Unitatea 1 | Unitatea 2 | Total |
| Productie bruta (GWh) | 5.387 | 5.990 | 11.377 | 5.986 | 5.523 | 11.509 |
| Productie neta (GWh) | 4.928 | 5.531 | 10.459 | 5.485 | 5.095 | 10.580 |
| Factor de capacitate (%) | 87,31 | 97,43 | 92,37 | 97,14 | 89,72 | 93,43 |

Situatia opririlor planificate si neplanificate pentru fiecare Unitate:

| Eveniment | Numar zile opriri | |
|--------------------------------------|-------------------|--------------|
| | 2018 | 2017 |
| Opriri planificate U1 | 32,75 | - |
| Opriri planificate U2 | - | 26,48 |
| Subtotal opriri planificate | 32,75 | 26,48 |
| Opriri neplanificate U1 | 2,28 | 5,15 |
| Opriri neplanificate U2 | 4,25 | 6,73 |
| Subtotal opriri neplanificate | 6,53 | 11,88 |
| Total | 39,28 | 38,36 |

Orele de opriri neplanificate s-au incadrat in numarul estimat conform programului de productie pentru anul 2018.

In anul 2018, oprirea planificata a Unitatii 1 a avut o durata de circa 32,75 zile, mai mica decat durata estimata, de circa 33 zile.

In cadrul activitatii de tranzactionare a energiei electrice, Societatea are obligatia sa prezinte scrisori de garantie bancara anumitor parteneri contractuali, in conformitate cu prevederile stipulate in contractele de vanzare – cumparare a energiei electrice. In principal, acestea se refera la: contractul incheiat cu C.N. Transelectrica S.A. pentru transportul energiei electrice (nu este solicitata scrisoare de garantie bancara avand in vedere calitatea de bun platnic; contractul prevede situatiile in care garantia este obligatorie); conventia incheiata cu OPCOM S.A. pentru tranzactionarea energiei electrice pe PZU (Piata pentru Ziua Urmatoare) si PI (Piata Intrazilnica); contracte incheiate pe platforma PCCB – NC (Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Energie Electrica – modalitatea de tranzactionare conform careia contractele sunt atribuite prin Negociere Continua); contracte incheiate pe platforma PCSU (Piata Centralizata pentru Serviciul Universal), plus garantiile pentru participarea la licitatii; conventia pentru PE (Piata de Echilibrare) incheiata cu C.N. Transelectrica S.A. si contractul incheiat cu Ciga Energy S.A. pentru reprezentare pe PE.

In scopul acestei activitati, in cursul anului 2018 au fost emise un numar de 88 scrisori de garantie bancara, din care pentru 63 scrisori de garantie bancara au fost constituite depozite colaterale in quantum echivalent. Valoarea cumulata a acestora este de 146.601.609 lei, din care pentru

106.514.985 lei au fost constituite depozite colaterale. In cursul perioadei 1 ianuarie – 31 decembrie 2018, au fost lichidate un numar de 42 depozite colaterale aferente scrisorilor de garantie bancara in cuantum de 71.583.426 lei, emise atat in anul 2018, cat si in 2016 - 2017. La 31 decembrie 2018, exista in sold 78 scrisori de garantie bancara in cuantum de 164.932.291 lei, din care pentru 57 scrisori de garantie bancara exista depozite colaterale constituite in cuantum de 126.373.507 lei.

Cantitatile de energie electrica vandute in anul 2018 si veniturile corespunzatoare, repartizate pe tipuri de contracte de vanzare sunt prezentate in tabelul de mai jos:

Vanzari energie electrica (cantitati, preturi si valori) in anul 2018

| Vanzari pe tipuri | Cantitati in MWh | % din total vanzari | Pret mediu [lei/MWh cu Tg inclus] | Venituri din vanzari [lei] |
|--|-------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| Vanzari pe piata concurentiala (contracte bilaterale si vanzari pe PZU si PI), din care: | 10.642.623 | 99,7% | 198,99 | 2.117.821.215 |
| - Vanzari pe contracte PCCB - LE, PCCB - NC, PCSU si contracte de furnizare | 9.048.774 | 84,8% | 200,67 | 1.815.847.897 |
| - Vanzari pe PZU si PI | 1.593.849 | 14,9% | 189,46 | 301.973.318 |
| Dezechilibre pozitive pe PE ^{*)} | 33.556 | 0,3% | 174,49 | 5.855.256 |
| Total vanzari perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2018 | 10.676.179 | 100% | 198,92 | 2.123.676.471 |

^{*) Nota: 425.399 lei din valoarea prezentata reprezinta venituri redistribuite rezultate din echilibrarea sistemului, in baza aplicarii Ordinului ANRE nr.51/2016, Ordinului ANRE nr.76/2017 si Ordinului ANRE nr.31/2018.}

Cantitatea de energie electrica vanduta pe baza de contracte, pe piata spot (PZU si PI) precum si pe PE este de 10.676.179 MWh, cu 0,9% peste programul de vanzari, de 10.581.220 MWh (dimensionat la prognoza de productie, fara estimarea opririlor neplanificate) si cu 0,64% mai mica fata de cantitatea de energie electrica vanduta in anul 2017.

Diferenta dintre energia electrica vanduta de Societate si energia electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda (233 mii MWh) este reprezentata de energia electrica achizitionata pentru acoperirea integrala a obligatiilor contractuale, cantitate de energie electrica care a fost achizitionata in proportie de 27% de pe Pietele Centralizate, 38% de pe piata spot, iar restul de pe PE. Conform strategiei de vanzari, pe Pietele Centralizate au fost incheiate in perioada octombrie 2017 – aprilie 2018 un numar de 8 contracte de cumparare, pentru o putere constanta de 85 MWh, cu livrare in luna mai 2018, la un pret mediu de cumparare de 167,12 lei/MWh ce au acoperit partial obligatiile de vanzare asumate prin contracte, al caror pret mediu ponderat de vanzare in luna mai 2018 a fost de 187,95 lei/MWh. Necesarul de energie electrica de achizitionat pentru acoperirea integrala a obligatiilor contractuale a fost achizitionat de pe piata spot si PE.

Veniturile realizate pe piata de energie electrica aferente livrarilor de energie electrica din anul 2018 sunt de 2.123.676.471 lei (din care 425.399 lei reprezinta venituri redistribuite rezultate din echilibrarea sistemului, in baza aplicarii Ordinului ANRE nr.51/2016, Ordinului ANRE nr.76/2017

si Ordinului ANRE nr.31/2018), mai mari cu 3,9% fata de veniturile bugetate pentru anul 2018 si respectiv mai mari cu 12,06% fata de realizarile din aceeași perioada a anului anterior.

Pretul mediu ponderat de vanzare, pentru cantitatile de energie electrica vandute (fara PE), rezultat in anul 2018, este de 198,99 lei/MWh (inclusiv T_g). Spre comparatie, pretul mediu ponderat al tuturor tranzactiilor incheiate pe pietele in care SNN a activat in anul 2018 (PCCB – LE, PCCB – NC, PCSU si PZU), calculat in baza valorilor publicate de OPCOM in rapoartele de piata lunare, este de 205,85 lei/MWh. In anul 2017, pretul mediu ponderat de vanzare, pentru cantitatile de energie vandute (fara PE), a fost de 176,37 lei/MWh (inclusiv T_g).

Pentru anul 2018 Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei (“ANRE”) nu a mai stabilit pentru producatori obligatii de livrare pe contracte reglementate, prin abrogarea Ordinului nr. 83/2013 privind metodologia de stabilire a preturilor pentru energia electrica vanduta de producatori pe baza de contracte reglementate si a cantitatilor de energie electrica din contractele reglementate incheiate de producatori cu furnizorii de ultima instanta, dupa parcurgerea calendarului pentru eliminarea treptata a tarifelor reglementate.

Ca urmare a Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 114/28.12.2018, ce modifica si completeaza Legea energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012, prin stabilirea furnizarii energiei electrice in conditii reglementate de catre ANRE pentru clientii casnici, in perioada 1 martie 2019 – 28 februarie 2022 si introducerea ca obligatie suplimentara a producatorilor de a livra furnizorilor de ultima instanta, in perioada 1 martie 2019 - 28 februarie 2022, energia electrica necesara asigurarii consumului clientilor casnici pentru care se aplica tarife reglementate, ANRE a emis Ordinul nr. 10/01.02.2019 de aprobare a Metodologiei de stabilire a preturilor pentru energia electrica vanduta de producatori pe baza de contracte reglementate si a cantitatilor de energie electrica din contractele reglementate incheiate de producatori cu furnizorii de ultima instanta. ANRE stabileste pentru producatori in perioada referita, obligatii de vanzare a unor cantitati ferme de energie electrica pe baza de contracte reglementate. Pentru anul 2019 cantitatea estimata a fi atribuita SNN pentru contractele reglementate este de 1.377 GWh, urmand ca pentru anii urmasori obligatiile de vanzare pe baza de contracte reglementate atribuite SNN sa se stabileasca la un nivel maxim de 65% din cantitatea de energie electrica livrata.

Cantitatile de energie electrica vandute pe piata concurentiala a contractelor bilaterale au reprezentat in anul 2018 o cota procentuala de 84,8% din volumul total al energiei electrice vandute. Pretul mediu de vanzare pe contractele bilaterale in anul 2018 a fost de 200,67 lei/MWh (cu T_g inclus), inregistrand o crestere de 19,6% fata de pretul mediu inregistrat in anul 2017, de 167,78 lei/MWh (cu T_g inclus); in conditiile in care valorile tarifului de transport de introducere a energiei electrice in retea T_g au fost urmatoarele: 1,34 lei/MWh pentru perioada 1 ianuarie 2017 – 30 iunie 2017 conform Ordin ANRE nr.27/22.06.2016; 1,05 lei/MWh pentru perioada 1 iulie 2017 – 30 iunie 2018 conform Ordin ANRE nr.48/22.06.2017 si 1,18 lei/MWh pentru perioada 1 iulie 2018 – 30 septembrie 2018 conform Ordin ANRE nr.108/20.06.2018.

Pe piata spot (PZU si PI), in anul 2018 s-a vandut o cantitate de energie electrica reprezentand 14,9% din volumul total de vanzari, fata de o cota procentuala de 22,2% inregistrata in aceeasi perioada a anului 2017. Pretul mediu de vanzare a energiei pe piata spot (PZU si PI) realizat de SNN in anul 2018 a fost de 189,46 lei/MWh (cu T_g inclus), fata de 208,32 lei/MWh (cu T_g inclus) inregistrat in aceeasi perioada a anului 2017.

In anul 2018, SNN a derulat 228 contracte de vanzare energie, dupa cum urmeaza:

- 147 contracte incheiate pe PCCB - LE;
- 67 contracte incheiate pe PCCB - NC;
- 10 contracte incheiate pe PCSU;
- 4 contracte de furnizare pentru 2 consumatori finali.

In anul 2018 au fost refuzate la semnare doua contracte de catre cumparatorii desemnati prin licitatii (1 licitatie pe PCCB – NC si 1 licitatie pe PCCB – LE) pentru care au fost incasate despagubiri conform regulamentelor Pietelor Centralizate.

Nu au fost reziliate contracte si nu s-au semnalat intarzieri semnificative fata de termenele scadente de plata prevazute in contracte in anul 2018. In toate cazurile in care au fost intarzieri, Societatea a transmis notificari si a perceput penalitati in conformitate cu prevederile contractuale.

Cheltuieli efectuate pe piata de energie electrica

In anul 2018 valoarea totala a cheltuielilor pe piata de energie electrica realizate de SNN este de 69.778.085 lei, din care 32.883.110 lei reprezinta cheltuieli cu achizitia de energie electrica, 24.046.639 lei reprezinta cheltuielile pe piata de echilibrare (PE), 11.676.332 lei reprezinta T_g (tariful reglementat achitat catre C.N. Transelectrica S.A. pentru injectia energiei electrice produse de CNE Cernavoda in reseaua de transport a energiei electrice), 33.576 lei reprezinta cheltuielile reprezentand contravaloarea certificatelor verzi necesare de achizitionat pentru energia electrica furnizata, 668.450 lei reprezinta tarifele achitate catre OPCOM S.A. pentru tranzactiile de vanzare - cumparare derulate pe platformele administrate de OPCOM S.A.

Cheltuielile cu achizitia de energie, in valoare totala de 32.883.110 lei (2017: 16.463.970 lei), sunt realizate cu scopul de a asigura indeplinirea integrala a obligatiilor contractuale de livrare energie electrica pe perioada opririlor planificate si neplanificate ale Unitatilor CNE Cernavoda; cantitatea de energie electrica achizitionata a fost de 150.740 MWh (2017: 67.945 MWh), la un pret mediu de 218,14 lei/MWh (2017: 242,31 lei/MWh). In anul 2018, de pe Pietele Centralizate s-a achizitionat energie electrica in valoare de 10.568.520 lei – pentru 63.240 MWh, iar de pe piata spot (PZU si PI) in valoare de 22.314.590 lei – pentru 87.500 MWh.

Cheltuielile pe PE in anul 2018 au fost in cuantum de 24.046.639 lei, cantitatea de energie electrica achizitionata fiind de 82.313 MWh (2017: 39.103.914 lei, cantitatea de energie electrica achizitionata fiind de 116.161 MWh). Aceasta suma reprezinta contravaloarea energiei primite de pe PE pentru compensarea dezechilibrelor negative, care au aparut din cauza diferentelor intre cantitatile de energie efectiv livrate si cantitatile notificate in piata conform prognozei zilnice pentru fiecare interval orar si valoarea dezechilibrului de la notificare.

Cheltuielile cu achizitia de energie electrica si cu dezechilibrele negative au fost mai mici in trimestrul IV al anului 2018 comparativ cu trimestrul IV al anului 2017, ca urmare a functionarii neinterupte in trimestrul IV 2018 in comparatie cu perioada anului trecut, cand s-au inregistrat 60,4 ore de oprire neplanificata.

5.3.2. Principalele pietele de desfacere pentru fiecare produs si metodele de distributie

SNN opereaza doar pe piata din Romania, fiind singurul producator de energie electrica din surse nucleare.

Energia electrica a fost vanduta pe baza licentei de producator, astfel:

- ❖ Pe piata concurentiala prin contracte de vanzare - cumparare de energie pe pietele administrate de operatorul de piata OPCOM S.A.: in principal PCCB-LE si PCCB-NC (piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica cu modalitatea de tranzactionare a contractelor prin licitatie extinsa si respectiv modalitatea de tranzactionare conform careia contractele sunt atribuite prin negociere continua), PZU (piata pentru ziua urmatoare) si PCSU (piata centralizata pentru serviciul universal).

- ❖ Pe piata de echilibrare administrata de Transelectrica S.A., in cazul dezechilibrelor pozitive.

- ❖ Prin contracte de furnizare energie incheiate cu doi consumatori alimentati direct din instalatiile CNE Cernavoda, in baza licentei de productie energie electrica.

Energia termica produsa si vanduta atat in 2018, cat si in anul 2017, prin intermediul CNE Cernavoda, a fost livrata furnizorului local de energie termica si unor consumatori finali din amplasamentul CNE si din zona Cernavoda (doar in 2017). In Cernavoda, SNN este singurul producator care livreaza energie termica in sistem centralizat.

Contracte pentru piata reglementata

In anul 2018, Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei ("ANRE") nu a mai stabilit pentru producatori obligatii de livrare pe contracte reglementate, prin abrogarea Ordinului nr. 83/2013 privind metodologia de stabilire a preturilor pentru energia electrica vanduta de producatori pe baza de contracte reglementate si a cantitatilor de energie electrica din contractele

reglementate incheiate de producatori cu furnizorii de ultima instanta, dupa parcurgerea calendarului pentru eliminarea treptata a tarifelor reglementate.

Ca urmare a Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 114/28.12.2018, ce modifica si completeaza Legea energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012, prin stabilirea furnizarii energiei electrice in conditii reglementate de catre ANRE pentru clientii casnici, in perioada 1 martie 2019 – 28 februarie 2022 si introducerea ca obligatie suplimentara a producatorilor de a livra furnizorilor de ultima instanta, in perioada 1 martie 2019 - 28 februarie 2022, energia electrica necesara asigurarii consumului clientilor casnici pentru care se aplica tarife reglementate, ANRE a emis Ordinul nr. 10/01.02.2019 de aprobare a Metodologiei de stabilire a preturilor pentru energia electrica vanduta de producatori pe baza de contracte reglementate si a cantitatilor de energie electrica din contractele reglementate incheiate de producatori cu furnizorii de ultima instanta. ANRE stabileste pentru producatori in perioada referita, obligatii de vanzare a unor cantitati ferme de energie electrica pe baza de contracte reglementate. Pentru anul 2019 cantitatea estimata a fi atribuita SNN pentru contractele reglementate este de 1.377 GWh, urmand ca pentru anii urmatori obligatiile de vanzare pe baza de contracte reglementate atribuite SNN sa se stabileasca la un nivel maxim de 65% din cantitatea de energie electrica livrata.

Evolutia cantitatilor vandute pe piata reglementata in perioada 2014 - 2018:

| Indicator | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| Energia vanduta de SNN (GWh) | 10.676 | 10.745 | 10.457 | 10.824 | 10.876 |
| Cota din productia SNN vanduta pe piata reglementata | - | 5,7% | 13,9% | 20,8% | 34,4% |
| Energia vanduta pe piata reglementata (la nivel national) (GWh) | - | 1.740 | 4.200 | 6.410 | 9.000 |
| Cota SNN in total piata reglementata | - | 35% | 35% | 35% | 42% |

Contracte pe piata concurentiala, pe pietele administrate de OPCOM

Contractele bilaterale sunt incheiate in urma licitatiilor organizate pe platformele OPCOM, in conditii de transparenta. Pietele pe care s-au derulat licitatie pentru contractele bilaterale la care SNN a participat in cursul anului 2018 sunt PCCB-LE (piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica - modalitatea de tranzactionare a contractelor prin licitatie extinsa), PCCB-NC (piata centralizata a contractelor bilaterale cu negociere continua) si PCSU (piata centralizata pentru serviciul universal).

Pretul mediu inregistrat de SNN pe piata centralizata a contractelor bilaterale a cunoscut o fluctuatie semnificativa in anul 2018: de la un pret minim de 189,92 lei/MWh in trimestrul II, la un pret maxim de 206,61 lei/MWh in trimestrul IV. Preturile aferente fiecarei luni din 2018 au fost influentate de ponderea energiei produse din surse regenerabile in Sistemul Energetic National, de impactul energiei produse din surse hidro, precum si de cresterea tariful de transport al energiei electrice (Tg) incepand cu luna iulie 2018 (cu 0,13 lei/MWh), dar intr-o proportie mai mica decat au

fost preturile medii ponderate calculate pentru totalitatea tranzactiilor inregistrate pe piata angro, datorita ponderei crescute a contractelor cu perioade de livrare medii in portofoliul SNN. Pretul mediu de vanzare aferent contractelor incheiate pe pietele OPCOM cu livrare in anul 2018 a fost cu 19,6% mai mare decat cel inregistrat in anul 2017.

Tranzactii de vanzare - cumparare de energie pe PZU (piata pentru ziua urmatoare) si PI (piata intrazilnica)

Societatea poate efectua tranzactii pe Piata Centralizata de Energie Electrica pentru Ziua Urmatoare in baza conventiei incheiate cu OPCOM. Pe PZU, OPCOM joaca rolul de contraparte centrala, fiind cumparator unic pentru energia vanduta de Societate. Deconturile pentru tranzactiile efectuate pe PZU se fac numai cu OPCOM si se realizeaza rapid (in 2 - 3 zile de la livrarea de energie).

PZU nu reprezinta o piata primara pentru SNN, cantitatile vandute pe aceasta piata fiind relativ reduse, insa acestea au crescut in ultima perioada avand in vedere ponderea pietei PZU in total piata. Pe PZU sunt tranzactionate cantitatile de energie electrica disponibile la vanzare si care nu au fost deja contractate prin contracte bilaterale incheiate pe platformele administrate de OPCOM.

Cantitatea vanduta pe piata spot (PZU si PI) de catre SNN a reprezentat aproximativ 14,9% din totalul vanzarilor in anul 2018 fata de 22,2% in anul 2017, si de 28,7% in anul 2016. Scaderea ponderii a fost generata cu preponderenta de cresterea volumului de energie electrica contractat pe platforme bilaterale, asociata cu cresterea pretului mediu de vanzare fata de anul anterior. Incepand cu luna august, pretul mediu de vanzare obtinut de SNN in piata spot in 2018 a fost superior celui obtinut prin contracte, urmand evolutia preturilor medii stabilite pe pietele spot din Europa.

Pretul anual mediu ponderat stabilit pe PZU a fost de 223,24 lei/MWh, in timp ce pretul anual mediu aritmetic de tranzactionare a fost in 2018 de 216,16 lei/MWh, in scadere fata de valoarea corespunzatoare anului 2017, de 219,95 lei/MWh.

De asemenea, SNN a participat pe PZU si in calitate de cumparator pentru cantitatile necesare a fi achizitionate indeosebi pe durata opririi neplanificate, cat si pe perioada opririi anuale planificate, pentru acoperirea obligatiilor contractuale. Cantitatile de energie electrica achizitionate nu sunt semnificative si se incadreaza in bugetul aprobat.

In general, preturile pe PZU inregistreaza o volatilitate mai mare, acestea fiind influentate masiv de energia produsa din surse regenerabile, dar si de contextual regional avand in vedere cuplarea pietelor.

Conventia de participare la piata de certificate verzi

Societatea are dreptul de a participa atat la piata centralizata de certificate verzi (PCBCV - piata contractelor bilaterale de certificate verzi si PCSCV - piata centralizata anonima spot de certificate verzi), in temeiul Conventiei de participare la piata de certificate verzi, incheiata la data de 23 noiembrie 2017. Aceasta Conventie a fost incheiata intre Societate, in calitate de participant si OPCOM in calitate de operator al pietei de certificate verzi.

Obligatia de achizitie de certificate verzi depinde de volumul de energie electrica furnizata de catre Societate consumatorilor finali. Avand in vedere consumul redus, de aproximativ 600 MWh pe an, numarul de certificate verzi care trebuie achizitionat de catre Societate este redus.

Piata de echilibrare

Societatea este participante la piata de echilibrare, dar si parte responsabila cu echilibrarea in baza Conventiei standard incheiate la data de 28 noiembrie 2005 cu operatorul de transport si sistem Transelectrica S.A. care are ca obiect vanzarea si cumpararea de energie electrica intre parti, ca urmare a producerii dezechilibrelor de productie/consum ale Societatii, care au fost compensate de Transelectrica S.A. pe piata de echilibrare in conformitate cu legislatia aplicabila. In data de 8 octombrie 2018, avand in vedere intrarea in vigoare a Ordinului ANRE nr. 31/31.01.2018, au fost incheiate doua conventii noi, atat de participare la piata de echilibrare, cat si de asumare a responsabilitatii echilibrarii.

Incepand cu data de 24 iunie 2016, Societatea si-a delegat responsabilitatea echilibrarii catre PRE Ciga Energy S.A., in urma parcurgerii unei proceduri concurentiale de atribuire, in scopul aderarii la un PRE mai cuprinzator care sa aiba drept rezultat reducerea costurilor nete legate de dezechilibre in sistem induse de SNN, prin compensarea reciproca a dezechilibrelor individuale si distribuirea eficienta a costurilor si a beneficiilor intre participantii PRE Ciga Energy S.A.

Societatea vinde o cantitate nesemnificativa de energie electrica pe piata de echilibrare, aceasta datorandu-se in special datorita aspectelor legate de planificarea productiei, notificarea cantitatilor, variatii de natura tehnica sau diferente necontractate in piata spot.

Ponderea fiecarei categorii de produse in veniturile din vanzarea energie si in veniturile din exploatare pentru perioada 2017 – 2018:

| Indicator [mii lei] | 2018 | | 2017 | |
|--|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | [mii lei] | % | [mii lei] | % |
| Venituri din vanzare energie, din care: | 2.128.667 | 97,70% | 1.897.276 | 98,16% |
| Venituri din vanzare energie electrica | 2.112.000 | 99,22% | 1.882.545 | 99,22% |
| Venituri din vanzare certificate verzi | 21 | 0,00% | 18 | 0,00% |
| Venituri din vanzare energie termica | 4.970 | 0,23% | 2.155 | 0,11% |
| Venituri din transportul energiei electrice | 11.676 | 0,55% | 12.558 | 0,66% |
| Alte venituri din exploatare | 50.205 | 2,30% | 35.603 | 1,84% |
| Total venituri din exploatare | 2.178.872 | 100% | 1.932.879 | 100% |

Nu sunt avute in vedere produse/servicii noi pentru care s-ar afecta un volum substantial de active in exercitiul financiar urmat.

5.3.3. Evolutia vanzarilor pe piata interna si/sau externa si perspective pe termen mediu si lung

Evolutia vanzarilor pe principalele piete in ultimii 2 ani, cantitativ si valoric:

| Indicator [lei] | 2018 | | 2017 | |
|--|---------------|-------------------|---------------|-------------------|
| | GWh | Valoare [mii lei] | GWh | Valoare [mii lei] |
| Vanzari de energie electrica, din care: | 10.676 | 2.112.000 | 10.745 | 1.882.545 |
| Contracte reglementate | - | - | 609 | 96.738 |
| Contracte pe piata libera | 10.676 | 2.112.000 | 10.136 | 1.785.807 |
| - <i>Contracte OPCOM</i> | <i>9.049</i> | <i>1.804.195</i> | <i>7.720</i> | <i>1.286.224</i> |
| - <i>PZU/PI</i> | <i>1.594</i> | <i>301.954</i> | <i>2.388</i> | <i>494.661</i> |
| - <i>Piata de echilibrare*)</i> | <i>33</i> | <i>5.851</i> | <i>28</i> | <i>4.922</i> |

*) Valori aferente dezchilibrului pozitiv valorificate pe Piata de Echilibrare, potrivit conventiilor incheiate cu operatorul de transport si sistem Transelectrica S.A. si a rezultatelor decontarilor interne in cadrul PRE Ciga Energy.

Cantitatile de energie electrica vandute lunar, pe baza de contracte, au variat nesemnificativ la contractare, de la un trimestru la altul, comparativ cu prognoza de productie pentru perioadele respective. Astfel, in trimestrul II al anului 2018 au fost inregistrate cantitati mai mici de energie electrica vanduta, avand in vedere durata opririi planificate de la Unitatea 1, in perioada 2 mai – 4 iunie 2018.

Totodata, SNN livreaza energie termica in localitatea Cernavoda, veniturile aferente fiind nesemnificative in total venituri (4,97 milioane lei in anul 2018 si respectiv 2,15 milioane lei in anul 2017).

In anul 2018, Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei (“ANRE”) nu a mai stabilit pentru producatori obligatii de livrare pe contracte reglementate, prin abrogarea Ordinului

nr. 83/2013 privind metodologia de stabilire a preturilor pentru energia electrica vanduta de producatori pe baza de contracte reglementate si a cantitatilor de energie electrica din contractele reglementate incheiate de producatori cu furnizorii de ultima instanta, dupa parcurgerea calendarului pentru eliminarea treptata a tarifelor reglementate.

5.3.4. Situatia concurentiala, ponderea pe piata a produselor si principalii competitori

Participantii la piata energiei electrice din Romania, acreditati de ANRE sunt:

- Producatorii de energie;
- Compania de Transport a Energiei Electrice, Transelectrica S.A.;
- Distribuitorii de energie;
- Furnizorii de energie;
- Traderii de energie.

Livrarea de energie electrica s-a realizat in cursul anului 2018 pe piata concurentiala.

Pana la data prezentului Raport, nu exista date publicate de ANRE privind piata de energie electrica in anul 2018, la 31 decembrie 2018. Conform raportului ANRE de monitorizare piata pentru luna noiembrie, cota de piata a producatorilor cu unitati dispecerizabile in functie de energia livrata in retele in perioada ianuarie-noiembrie a fost pentru SNN de 17,85%, in timp ce valoarea indicatorului calculat pentru Hidroelectrica a fost de 30% iar pentru C.E. Oltenia de 21,9%.

Conform datelor statistice centralizate de Transelectrica S.A. pana la aceasta data, in anul 2018, productia SNN a reprezentat 17,2% din totalul cantitatii de energie electrica produsa in România (valori nete).

Structura productiei brute de energie electrica la nivel national se prezinta astfel:

| Structura productiei de energie electrica | 2018 | | 2017 | |
|---|---------------|-------------|---------------|-------------|
| | GWh | % | GWh | % |
| Termocentrale clasice | 26.810 | 41,6% | 28.088 | 44,1% |
| Hidrocentrale | 18.025 | 28,0% | 14.755 | 23,2% |
| Centrale nucleare-electrice | 11.377 | 17,7% | 11.509 | 18,1% |
| Centrale electrice eoliene | 6.497 | 10,1% | 7.411 | 11,6% |
| Centrale fotovoltaice | 1.674 | 2,6% | 1.882 | 3% |
| Total | 64.383 | 100% | 63.645 | 100% |

Sursa: Institutul National de Statistica - Comunicat de presa nr. 35/2019.

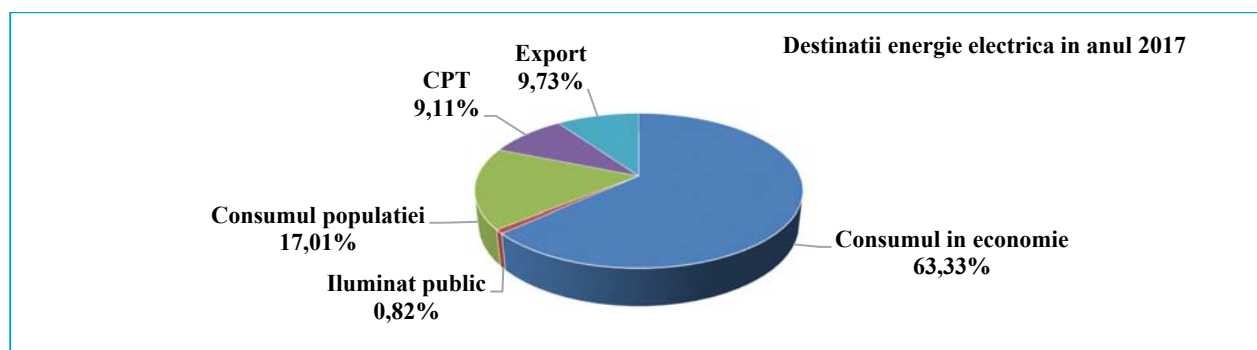
Productia bruta estimata de energie electrica a Romaniei a crescut cu aproape 1,2% in 2018 comparativ cu 2017, in timp ce consumul estimat a crescut cu 2,3%. In anul 2018 exportul la nivel

national a înregistrat o scădere de 16,3%, față de valoarea anului anterior, atingând valoarea de 5.478,6 GWh, volum ce reprezintă 54% din consumul populației, acesta fiind de 10.167 GWh, dintr-un consum național total de 55.881,5 GWh.

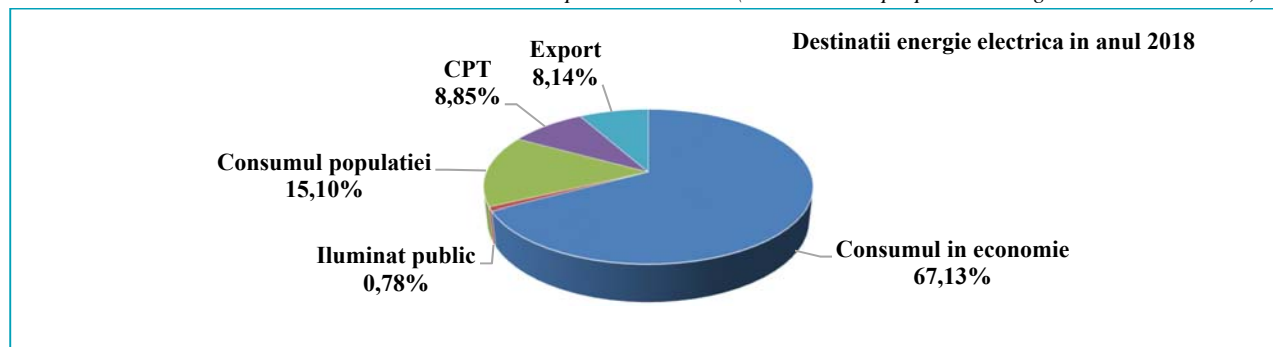
În cursul anului 2018, cantitatea de energie electrică vândută de SNN a fost de 10.676 GWh (inclusiv cantitatea vândută pe piața de echilibrare), în timp ce în anul 2017 cantitatea vândută a fost de 10.745 GWh (inclusiv cantitatea vândută pe piața de echilibrare).

Astfel, dacă în anul 2017, vânzările SNN reprezentau aproximativ 19,7% din consumul final de energie electrică în economia națională, în anul 2018 vânzările SNN au reprezentat aproximativ 19,1% din consumul final de energie electrică în economia națională, care a fost de 55.881 GWh (în creștere cu 2,3% față de anul 2017).

Structura pe destinații ale resurselor de energie electrică în perioada 2017 - 2018:



Sursa: Institutul Național de Statistică - Comunicat de presă nr.37/2018 (CPT: consum propriu tehnologic în rețele și în stații).



Sursa: Institutul Național de Statistică - Comunicat de presă nr.35/2019 (CPT: consum propriu tehnologic în rețele și în stații).

5.3.5. Dependente față de un singur client sau grup de clienți

În anul 2018, SNN a avut încheiate, pe piețele centralizate administrate de OPCOM, un număr de 224 contracte de vânzare energie electrică cu 42 de cumpărători (fiind cazuri în care același cumpărător a câștigat mai multe licitații organizate). Din cei 42 de cumpărători de pe piața concurențială, numai 22 au cumpărat cantități de energie care depășesc, pentru fiecare, 1% din volumul total al vânzărilor SNN. Primii 3 cumpărători, în ordinea mărimii volumului de energie

achizitionat de la SNN, au achizitionat in total 25% din energia vanduta; primul cumparator a preluat 9,02%, iar al doilea 8,8%.

Datorita modului de organizare al pietei de energie electrica si considerand expunerea fata de clienti pe piata concurentiala coroborat cu garantiile financiare asociate contractelor Societatea nu considera ca exista o dependenta fata de un client sau un grup de clienti.

In baza Conventiei de participare la PZU, SNN a vandut in 2018 catre OPCOM (care joaca rolul de parte centrala in PZU). Vanzarile pe PZU si PI au reprezentat 14,9% din volumul total de energie vandut de SNN in anul 2018. Nu se poate concluziona ca exista o dependenta semnificativa a Societatii fata de un singur client sau grup de clienti a carui pierdere ar avea impact negativ asupra veniturilor.

5.4. ACTIVITATEA DE APROVIZIONARE TEHNICO – MATERIALA

Aprovizionarea tehnico-materiala legata de materialele si produsele necesare desfasurarii activitatii se realizeaza atat din surse indigene cat si de import.

SNN are asigurate sursele de aprovizionare pentru desfasurarea in bune conditii a activitatii de baza, iar stocurile de materii prime si materiale sunt dimensionate corespunzator pentru continuitatea in exploatare a celor 2 unitati nucleare de la Cernavoda cat si pentru fabricatia combustibilului nuclear in cadrul FCN Pitesti.

SNN, in calitatea sa de Entitate Contractanta, definita potrivit prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizitiile sectoriale, are obligatia de a achizitiona produsele, serviciile sau lucrarile necesare pentru desfasurarea activitatii relevante, prin proceduri de atribuire, ce se deruleaza in conditiile reglementate de actul normativ antementionat, de regula licitatie deschisa, negociere competitiva sau procedura simplificata.

In acest context, in cursul anului 2018, SNN SA a initiat si derulat un numar de 173 proceduri de atribuire (exclusiv achizitii directe si exceptii) pentru achizitia de produse, servicii si lucrari, avand o valoare estimata cumulata de 597.968.082,06 lei.

In total, in anul 2018, la nivel central si sucursale, s-au incheiat un numar total de 1.021 contracte de achizitie sectoriala.

Cele mai importante contracte incheiate in anul 2018 grupate pe tipuri de contracte sunt prezentate in continuare.

Contracte de produse incheiate de SNN in anul 2018

Activitatea de aprovizionare tehnico-materiala este corelata cu:

➤ *In ceea ce priveste CNE Cernavoda:* necesarul de produse (constand, dupa caz, in echipamente, piese de schimb, materiale, consumabile, etc), rezultat din evaluarea programelor de intretinere preventiva si corectiva sau, dupa caz, din programul de investitii, pentru Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda, inclusiv pentru obiectivele comune celor 2 unitati (cum ar fi spre exemplu Depozitul Intermediar de Combustibil Ars – DICA). O importanta deosebita este acordata achizitionarii de piese de schimb critice. Piesele de schimb critice sunt destinate in principal echipamentelor a caror defectare poate conduce la reducerea redundantei sistemelor de securitate nucleara, la incidente care pun in pericol mediul sau sanatatea personalului, pot cauza tranzienti in functionare sau necesitatea reducerii de putere, pot genera defectari majore ale echipamentelor importante ale Centralei.

➤ *In ceea ce priveste FCN Pitesti:* Necesarul Anual de Fabricatie (NAF) pentru realizarea Planului anual de fabricatie combustibil, inclusiv asigurarea unor stocuri de rezerva in conformitate cu Strategia societatii. O importanta deosebita este acordata achizitionarii materiei prime constand in pulbere sinterizabila de dioxid de Uraniu (UO₂), precum si a diferitelor semifabricate din Zircaloy 4 (tuburi, bara rotunda, tabla, sarma) utilizate la fabricatia elementului combustibil.

In anul 2018, Societatea a incheiat o serie de contracte de furnizare de materii prime, piese de schimb, componente si echipamente, dintre care cele mai importante sunt:

➤ Contractul nr. 6 din 05.01.2018, avand ca obiect furnizarea a 120.000 +/- 0,5 % kg de Uraniu natural sub forma de pulbere sinterizabila de UO₂, in valoare de cca 44.174.520 lei, atribuit firmei Cameco Marketing Inc., ca exceptie de la aplicarea Legii nr. 99/2016 privind achizitiile sectoriale, in temeiul art. 39, alin. (1), lit. b) din lege, prin punerea in competitie a celor 2 furnizori calificati ai SNN, respectiv Cameco si CNU;

➤ Acordul cadru nr. 58 din 30.01.2018, avand ca obiect furnizarea de gaze tehnice si speciale pentru CNE Cernavoda, in valoare maxima de 1.510.119 EUR, incheiat cu Linde Gaz Romania, in urma derularii unei proceduri de licitatie deschisa;

➤ Acordul cadru nr. 178 din 07.03.2018, avand ca obiect furnizarea de echipamente de radioprotectie pentru personalul CNE Cernavoda, in valoare maxima de 1.823.470 EUR, incheiat cu Mate Fin S.R.L., in urma derularii unei proceduri de licitatie deschisa;

➤ Contractul nr. 682 din 05.07.2018, avand ca obiect 5.300 kg apa grea necesara completarii rezervei pentru Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda, in valoare de 10.316.132 lei, incheiat cu Administratia Nationala a Rezerveleor de Stat si Probleme Speciale (ANRSPS) - Unitatea Teritoriala 515, in urma derularii unei proceduri de negociere fara invitatie prealabila la o procedura

concurrentiala de ofertare, in temeiul prevederilor art. 117 alin. (1) lit. c), coroborat cu alin. (2) lit. b) si c) din Legea nr. 99/2016 privind achizitiile sectoriale, din motive tehnice si de protectie a unor drepturi exclusive;

➤ Contractul cadru nr. 914 din 19.07.2018, avand ca obiect furnizarea a 720.000 +/- 0.5% kg de Uraniu natural sub forma de Pulbere sinterizabila de UO₂, in valoare estimata de 545.040.000 lei, incheiat cu Compania Nationala a Uraniului (CNU), ca exceptie de la aplicarea Legii nr. 99/2016, in temeiul art. 39 din Lege;

➤ Contractul cadru nr. 915 din 19.07.2018, avand ca obiect furnizarea a 720.000 +/- 0.5% kg de Uraniu natural sub forma de Pulbere sinterizabila de UO₂, incheiat cu Cameco Marketing Inc. (Cameco), in valoare estimata de 68.400.000 USD, ca exceptie de la aplicarea Legii nr. 99/2016, in temeiul art. 39 din lege.

Nota: Cele 2 contracte cadru de mai sus au fost incheiate conform Deciziei CA nr. 56 din 25.04.2018 si Strategiei de diversificare a surselor de aprovizionare cu materie prima necesara producerii combustibilului nuclear, aprobata prin Hotararea AGEA nr. 5/25.04.2018, astfel incat SNN sa-si asigure necesarul de materie prima pentru fabricarea combustibilului nuclear atat in perioada de implementare a procesului de trecere la achizitia de U3O8, cat si in situatiile in care, dupa trecerea la U3O8, ar putea aparea unele disfunctionalitati legate de rafinarea concentratelor de U3O8 in cadrul CNU. Cele 2 contracte cadru se deruleaza in paralel in sensul in care SNN va putea lansa comenzi de pulbere de UO₂ fie catre CNU, fie catre Cameco. Este de mentionat faptul ca in baza celor 2 contracte cadru au fost lansate in cursul anului 2018 doua comenzi, astfel: o comanda de 160.000 +/- 0,5% kg de Uraniu in UO₂ la Cameco si o comanda de 62.500 +/- 0,5% kg de U in UO₂ la CNU.

Contracte de servicii incheiate de SNN in anul 2018

Societatea a incheiat doua abonamente, cu Administratia Nationala Apele Romane, in calitate de operator unic al resurselor de apa, astfel:

➤ Abonamentul nr. 2/2018 (RUEC SNN nr. 1586/21.12.2018), avand ca obiect *Utilizare apa de racire din Dunare pentru Centrala Nucleara - Unitatea 1 si Unitatea 2 CNE Cernavoda, pentru anul 2019*, in valoare de 60.105.408 lei, incheiat cu Administratia Nationala "Apele Romane", ca exceptie de la aplicarea Legii nr. 99/2006 privind achizitiile sectoriale, in temeiul art. 38, avand in vedere dreptul exclusiv de prestare a serviciilor detinut de catre Administratia Nationala Apele Romane, in baza prevederilor Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 107/2002;

➤ Actul aditional nr. 3 la abonamentul nr. 908/2016, avand ca obiect *Primire ape uzate in resursa provenite de la Centrala Nucleara - Unitatea 1 si Unitatea 2, pentru anul 2019 (doar pentru perioada 01.01.2019 – 31.05.2019)*, in valoare de 5.260.632 lei, incheiat cu Administratia Nationala

"Apele Romane" - Administratia Bazinala Dobrogea Litoral, ca exceptie de la aplicarea Legii nr. 99/2006 privind achizitiile sectoriale, in temeiul art. 38, avand in vedere dreptul exclusiv de prestare a serviciilor detinut de catre Administratia Nationala Apele Romane, in baza prevederilor Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 107/2002.

Cele mai importante contracte de prestari servicii incheiate de SNN in anul 2018 sunt:

➤ Contractul nr. 43 din 29.01.2018, avand ca obiect Servicii de recuperare a uraniului din materialele nucleare neconforme provenite din procesul de fabricatie a combustibilului nuclear in cadrul FCN Pitesti, in valoare de 4.748.500 lei, incheiat cu Compania Nationala a Uraniului S.A. (CNU), ca exceptie de la aplicarea Legii nr. 99/2016 privind achizitiile sectoriale, in temeiul art. 39, alin. (1), lit. b) din lege, prin punerea in competitie a celor 2 furnizori calificati ai SNN, respectiv Cameco si CNU;

➤ Contractul nr. 80 din 07.02.2018, avand ca obiect Servicii tehnice de intretinere IT si reparatii, cu garantarea repunerii in functiune in maxim 24 de ore sau 48 de ore sau 10 zile, dupa cum este aplicabil, pentru serverele si echipamentele Hewlett Packard (HP) din dotarea CNE Cernavoda, in valoare de 3.504.944 EUR, incheiat cu Ager Business Tech SA in urma derularii unei proceduri de licitatie deschisa;

➤ Contractul nr. 225 din 19.03.2018, avand ca obiect Implementarea unui Program Integrat de Supraveghere Material la tuburile de presiune din reactor (Pressure Tube Integrated Material Surveillance Program), in valoare de 2.966.749 CAD, incheiat cu Candu Owners Group (COG), ca exceptie de la aplicarea Legii nr. 99/2016, in temeiul art. 36, alin. (1), lit. b) din lege. Acest contract are la baza Proiectul Comun (Joint Project - JP) COG JP 4597 „Embalse Pressure Tube (PT) Surveillance”;

➤ Contractul nr. 154/01.03.2018, avand ca obiect Servicii de testare si diagnosticare si servicii de asistenta tehnica specializata pentru vanele actionate electric (MOV) si vanele actionate pneumatic (AOV) de la CNE Cernavoda, in valoare de 2.115.616 USD, incheiat cu Crane Nuclear Inc. in urma derularii unei proceduri de licitatie deschisa;

➤ Contractul nr. 249 din 26.03.2018, avand ca obiect Servicii de intretinere, reparatii, asistenta tehnica, instruire personal si furnizare piese de schimb pentru Sistemul de Control Distributie (DCS) model ABB Symphony Harmony INFI90 de la Unitatea 2 CNE Cernavoda, in valoare de 733.200 EUR, incheiat cu ABB S.R.L. in urma derularii unei proceduri de negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare, in temeiul prevederilor art. 117 alin. (1) lit. c) si e) din Legea nr. 99/2016;

➤ Contractul nr. 433 din 10.05.2018, avand ca obiect Servicii de reparatii capitale pentru compresoarele de aer 1-7510-CP01, CP02, CP03 si CP04, model ZR4B, de fabricatie Atlas Copco,

de la Unitatea 1 CNE Cernavoda, in valoare de 379.820 EUR, incheiat cu Atlas Copco Romania S.R.L., in urma derularii unei proceduri simplificate;

➤ Contractul (Polita) nr. 544 din 31.05.2018, avand ca obiect Servicii de asigurare de raspundere civila pentru daune nucleare, in valoare de 931.000 USD, incheiat cu Nuclear Risk Insurers Ltd, printr-o procedura de Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare;

➤ Contractul (Polita) nr. 546 din 31.05.2018, avand ca obiect Servicii de asigurare a proprietatii - Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si FCN Pitesti - pentru daune materiale, toate riscurile, inclusiv distrugere mecanica si electrica, in valoare de 1.699.815 USD, incheiat cu Nuclear Risk Insurers Ltd, printr-o procedura de negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare;

➤ Acordul cadru nr. 554 din 05.06.2018, avand ca obiect Servicii de tratare a apelor radioactive provenite din activitatile de productie ale Sucursalei FCN Pitesti, in valoare maxima de 1.185.536 lei, incheiat cu RATEN-ICN Pitesti, printr-o procedura de negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare;

➤ Actul additional nr. 6, la contractul de servicii nr. 23/2014, pentru includerea in contract a lucrarilor de dragaj special in perioada 2018 - 2020 - incheiat cu Compania Nationala Administratia Canalelor Navigabile in data de 15.06.2018, in valoare de 2.342.476 EUR, ca exceptie de la aplicarea prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizitiile sectoriale, in temeiul art. 38 din Lege (*„Prezenta lege nu este aplicabila contractelor sectoriale de servicii atribuite unei entitati care este ea insasi entitate contractanta sau unei asocieri de entitati contractante, in baza unui drept exclusiv de care acestea beneficiaza pentru prestarea serviciilor respective in virtutea legii ori a altor acte cu caracter normativ care sunt publicate, in masura in care acestea sunt compatibile cu prevederile TFUE”*);

➤ Contractul nr. 387 din 26.04.2018, avand ca obiect Proiectul Comun COG pentru Programul de Cercetare si Dezvoltare aferent perioadei 2018 - 2019, in valoare de 1.241.000 CAD, incheiat cu Candu Owners Group (COG), ca exceptie de la aplicarea Legii nr. 99/2016, in temeiul art. 36, alin. (1), lit. b) din Lege;

➤ Contractul nr. 882 din 11.07.2018, avand ca obiect Servicii de preluare si tratare (decontaminare) a deseurilor lichide apoase radioactive rezultate din operarea CNE Cernavoda, solidificare si transferul deseurilor radioactive secundare rezultate din tratare la Depozitul National de Deseuri Radioactive Baita - Bihor in vederea depozitarii definitive, incheiat cu RATEN - ICN Pitesti, in valoare de 413.880 EUR, in urma derularii unei proceduri simplificate;

➤ Contractul nr. 923 din 19.07.2018, avand ca obiect Servicii de intretinere preventiva, predictiva si corectiva pentru subsistemele de securitate periferice aferente Sistemului de Protectie Fizica CNE

Cernavoda, in valoare de 5.934.765 lei, incheiat cu UTI Grup S.A. in urma derularii unei proceduri de licitatie restransa, organizata in temeiul prevederilor Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 114/2011 privind atribuirea anumitor contracte de achizitii publice in domeniile apararii si securitatii;

➤ Acordul cadru nr. 1024 din 20.08.2018, avand ca obiect Servicii de examinari nedistructive pentru perioadele de functionare si opriri ale CNE Cernavoda, incheiat cu 2 operatori economici - TUV Austria Romania si Compcontrol Ing - in valoare estimata de 5.607.113 lei, in urma derularii unei proceduri de licitatie deschisa;

➤ Acordul cadru nr. 1025 din 20.08.2018, avand ca obiect Servicii de inspectii si activitati subacvatice la obiectivele si echipamentele CNE Cernavoda, incheiat cu Atlantis Mar Group - in valoare estimata de 1.499.995 lei, in urma derularii unei proceduri de licitatie deschisa;

➤ Contractul nr. 1198 din 03.10.2018, avand ca obiect Servicii de reparatii pentru 7 pompe tip NMV 1000 RA/NMV 1000 aferente Sistemului Apa Tehnica de Serviciu (RSW - BSI 71310) de la CNE Cernavoda, in valoare de 735.170 EUR, incheiat cu S.C. General Turbo S.A. in urma derularii unei proceduri de licitatie deschisa;

➤ Contractul nr. 1242 din 15.10.2018, avand ca obiect Servicii de exploatare, intretinere si reparatii aferente sistemului de alimentare cu apa din forajele FJ1, FJ2 si FJ3, statia de clorinare si statia de tratare la CNE Cernavoda, in valoare de 3.341.357 lei, incheiat cu S.C. General Concrete Cernavoda S.R.L. in urma derularii unei proceduri de licitatie deschisa;

➤ Contractul nr. 1296 din 01.11.2018, avand ca obiect Servicii complete de paza civila pentru obiectivele din afara platformei CNE Cernavoda, in valoare de 2.895.332 lei, incheiat cu S.C. Cameleon Security Systems S.R.L. in urma derularii unei proceduri de licitatie deschisa;

➤ Contractul nr. 1317 din 05.11.2018, avand ca obiect Servicii de exploatare a obiectivelor exterioare adiacente incintei de securitate a CNE Cernavoda, in valoare de 3.260.160 lei, incheiat cu S.C. Elcomex IEA S.A. in urma derularii unei proceduri de licitatie deschisa;

➤ Contractul nr. 1346 din 09.11.2018, avand ca obiect Activitati de montare/demontare schele si servicii de inchiriere schele pentru Sucursala CNE Cernavoda, in valoare de 11.113.398 lei, incheiat cu Asociatia Nuclear Serv in urma derularii unei proceduri de licitatie deschisa.

Contract important de lucrari incheiat de SNN in anul 2018:

➤ Contractul nr. 420 din 09.05.2018, avand ca obiect Lucrari pentru realizarea modulelor 10 si 11, tip MACSTOR 200, pregatirea rocii de fundare si turnarea betonului de completare pentru modulul 12, aferente Depozitului Intermediar de Combustibil Ars (DICA), in valoare de 22.580.311,40 lei,

incheiat cu Asocierea formata din S.C. General Concrete Cernavoda S.R.L. si S.C. Titan Echipamente Nucleare S.A., in urma derularii unei proceduri de licitatie deschisa.

5.5. ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE

Activitatea desfasurata in cadrul SNN pe parcursul anului 2018, in domeniul resurselor umane, a avut ca principale obiective:

- ❖ Mentinerea stabilitatii personalului si cresterea gradului de implicare a acestuia prin utilizarea unor instrumente adecvate de motivare financiara si nefinanciara;
- ❖ Mentinerea unui dialog deschis si eficient intre administratie si partenerii de dialog social – Sindicatele.

5.5.1. Numarul, nivelul de pregatire si gradul de sindicalizare a fortei de munca

Numarul mediu de angajati cu contract individual de munca pentru perioada 2016 – 2018:

| Indicator* | 2018 | 2017 | 2016 |
|------------------------------------|-------|-------|-------|
| Numar mediu de angajati, din care: | 2.002 | 1.975 | 2.008 |
| - Durata nedeterminata | 1.977 | 1.955 | 1.985 |
| - Durata determinata | 25 | 20 | 23 |

Nota (): Numarul mediu conform raportarii S1 – Statistica.*

Din total numar efectiv de salariati de 2.058 (2017: 2.000), structura personalului dupa nivelul de pregatire/studii pentru personal cu studii superioare si medii, se prezinta dupa cum urmeaza:

| Nivel de pregatire/studii* | 2018 | 2017 | 2016 |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Studii superioare | 958 | 904 | 931 |
| Studii medii | 1.100 | 1.096 | 1.111 |
| Total | 2.058 | 2.000 | 2.042 |

Nota (): Raportarea s-a facut dupa cerintele postului ocupat de angajat.*

La 31 decembrie 2018, in cadrul SNN functioneaza un numar de 4 sindicate:

- ❖ Sindicatul "CNE Cernavoda", sindicat reprezentativ, conform Hotararii nr. 577/09.08.2018 a Judecatoriei Medgidia;
- ❖ Sindicatul Liber "Energetica Nucleara '90" Cernavoda (SLEN '90);
- ❖ Sindicatul "Fabricatie Combustibil Nuclear" Pitesti;
- ❖ Sindicatul „Operatom” Cernavoda.

La 31 decembrie 2018, circa 70,8% din numarul total de angajati sunt membri de sindicat (1.457 angajati membri de sindicat dintr-un total de 2.058 angajati).

Programele de securitatea muncii si supravegherea sanatatii lucratorilor au urmarit controlul riscurilor de accidentare si/sau imbolnavire profesionala. Toti indicatorii de performanta s-au mentinut in zona de excelenta. Nu au fost inregistrate accidente de munca sau imbolnaviri profesionale.

5.5.2. Raporturile dintre conducere si angajati

Drepturile si obligatiile angajatilor sunt stipulate in Contractul Colectiv de Munca („CCM”) al SNN, in Contractele Individuale de Munca („CIM”) si in Regulamentul Intern al Societatii. Drepturile si obligatiile salariatilor stipulate in CCM sunt formulate in concordanta cu respectarea drepturilor omului, a dreptului la munca in conformitate cu legislatia aplicabila, salariatii beneficiind in permanenta de tratament egal, nediscriminatoriu, corespunzator standardelor din industria nucleara la nivel international, coroborate cu legislatia si pachetele motivationale adaptate specificului macroeconomic si microeconomic din Romania.

Activitatea salariatilor se desfasoara conform programului de lucru stabilit, a fisei postului, precum si a Regulamentului de Organizare si Functionare (“ROF”). Principalele activitati, atributii, sarcini, precum si relatii dintre compartimentele functionale din cadrul structurii organizatorice a Societatii sunt redate in ROF. Modalitatea de aplicare a unor dispozitii cu caracter legal si dispozitii cu caracter normativ intern privitoare la disciplina muncii sunt stabilite prin Regulamentul Intern actualizat, cu aplicabilitate de la 9 noiembrie 2018.

Actul normativ care guverneaza raporturile de munca din cadrul Societatii este Codul Muncii – Legea nr. 53/2003, cu modificarile si completarile ulterioare, in baza caruia, in cursul anului 2018, intre Consiliul de Administratie al Societatii si salariatii, reprezentati de Sindicatul CNE Cernavoda – sindicat reprezentativ la nivel de unitate cu personalitate juridica, a fost negociat un nou CCM, inregistrat la Ministerul Muncii la data de 26 noiembrie 2018 si producand efecte in perioada 01.12.2018 - 30.11.2020. De asemenea, in cadrul noului CCM au fost integrate prevederi stipulate si in alte acte normative care guverneaza raporturile de munca, ca de exemplu: Legea nr. 62/2011 a Dialogului Social – republicata, cu completarile si modificarile ulterioare si Legea nr. 319/2006 privind securitatea si sanatatea in munca.

Societatea utilizeaza in prezent un CIM standard, atat pentru salariatii angajati pe o perioada determinata, cat si pentru cei angajati pe o perioada nedeterminata, CIM implementat prin CCM SNN, ale carui prevederi sunt conforme cu legislatia aplicabila in materie si respecta clauzele stipulate de Ordinul nr. 64/2003 privind aprobarea modelului – cadru al Contractul Individual de Munca.

Societatea isi evalueaza profesional salariatii in baza unei proceduri interne, anual sau periodic la un interval de 3 - 6 luni (in cazul personalului aflat sub observatie).

Regulamentul Intern actualizat, aplicabil la nivelul Societatii incepand cu data de 9 noiembrie 2018, contine toate categoriile de dispozitii prevazute de Codul Muncii. Regulamentul Intern a fost comunicat salariatilor prin pagina de Intranet a Societatii si de la momentul comunicarii produce efecte depline fata de salariatii.

In cadrul Societatii nu au avut loc in anul 2018 concedieri colective si nici conflicte colective de munca. In prezent nu exista planuri cu privire la restructurarea/reducerea personalului.

5.6. ACTIVITATEA PRIVIND PROTECTIA MEDIULUI

In prezent, Societatea detine o serie de autorizatii in domeniul protectiei mediului, dupa cum urmeaza:

Sucursala CNE Cernavoda

(i) Autorizatia de Mediu nr. 1 din 26.05.2008 emisa de Ministerul Mediului si Dezvoltarii Durabile pentru functionarea Unitatilor 1 si 2 ale Centralei Nuclearelectrice Cernavoda, valabila pana la data de 5 ianuarie 2019. Autorizatia acopera toate activele si activitatile aferente functionarii Unitatii 1 si Unitatii 2 ale CNE Cernavoda, incluzand atat componenta nucleara, cat si componenta clasica a Centralei. Aceasta autorizatie a fost emisa fara program de conformare.

(ii) Autorizatia privind emisiile de gaze cu efect de sera nr. 83 din 01.02.2013, revizuita in 09.03.2018, emisa de Agentia Nationala pentru Protectia Mediului pe perioada de aplicare 2013 - 2020 potrivit careia centrala termica de pornire, grupurile diesel de rezerva si grupurile diesel de avarie ale fiecarei unitati cat si motopompa sistemului de apa de stins incendiu intra sub incidenta legislatiei privind reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera.

(iii) Autorizatia de gospodarire a apelor, modificatoare a Autorizatiei nr. 131/01.06.2016, nr. 118/20.04.2018 privind "Alimentarea cu apa si evacuarea apelor uzate pentru Unitatile 1 si 2 de la Centrala Nuclearelectrica Cernavoda" valabila pana la 31.05.2019.

(iv) Autorizatia de Gospodarirea Apelor nr. 275 din 05.12.2016 emisa de Administratia Nationala „Apele Romane” privind „Depozitul Intermediar de Combustibil Ars Cernavoda (DICA)” valabila pana la 05.12.2019. Prin aceasta autorizatie Administratia Nationala „Apele Romane” a acordat Societatii dreptul sa foloseasca constructiile hidrotehnice si receptorii pentru evacuarea apelor pluviale de pe suprafata Depozitului Intermediar de Combustibil Ars si sa evacueze ape pluviale in Valea Cismelei, cu conditia ca indicatorii de calitate referitori la prezenta elementelor radioactive sa respecte limitele stabilite de CNCAN.

Sucursala FCN Pitesti

Autorizatia de Mediu emisa de Ministerul Mediului si Padurilor si aprobata prin Hotararea Guvernului nr. 1061/2011 a fost valabila pana in 28 februarie 2015, emisa cu plan de conformare; procedura de reautorizare este in derulare. La sfarsitul anului 2018 proiectul de Hotarare de Guvern pentru emiterea autorizatiei de mediu a fost in avizare interministeriala.

Societatea detine certificate cu privire la sistemul de management de mediu, dupa cum urmeaza:

(a) Certificat nr. 56/2018 privind Sistemul de Management de Mediu al SNN – Sucursala CNE Cernavoda pentru activitatea de Productie de energie electrica si termica utilizand surse nucleare si activitati suport si conexe, conform conditiilor din standardul SR EN ISO 14001:2015 (ISO 14001:2015), emis de IQNet si SRAC la data de 10 septembrie 2018 si valabil pana la data de 25 aprilie 2019.

(b) Certificat nr. 4309/2016 privind Sistemul de Management de Mediu al SNN – Sucursala FCN Pitesti pentru activitatea de Prelucrare combustibili nucleari, conform conditiilor din standardul EN ISO 14001:2015, emis de IQNet si SRAC la data de 25 octombrie 2016 si valabil pana la data de 5 noiembrie 2019.

Impactul functionarii Centralei si al fabricii de combustibil nuclear asupra mediului este continuu monitorizat si raportat conform cerintelor din autorizatiile de functionare si de mediu. Pentru ambele sucursale, Societatea a respectat in cursul anului 2018 limitele pentru poluanti stabilite in autorizatiile de mediu.

In perioada 01.01.2018 – 31.12.2018 la nivel de SNN si sucursale nu s-au inregistrat evenimente cu impact asupra mediului, a populatiei si a personalului propriu si contractor.

S-au intocmit si transmis la termenele solicitate toate rapoartele de mediu in conformitate cu prevederile din autorizatii, protocoale si solicitarile suplimentare.

Potrivit prevederilor din Acordul Investitorilor, Societatea a avut in responsabilitate obtinerea acordului de mediu pentru investitia “Continuarea si finalizarea lucrarilor la Unitatile 3 si 4 ale CNE Cernavoda”. Procedura de obtinere a acordului de mediu a fost demarata in anul 2006 si s-a incheiat in septembrie 2013 prin emiterea acordului de mediu. Conform legislatiei specifice de mediu pentru obiective nucleare, acordul de mediu a fost emis prin Hotararea de Guvern nr. 737/2013.

Volumul total al deseurilor radioactive solide, pentru ambele unitati ale CNE Cernavoda, produs in anul 2018 a fost de 53,08 m³. In total, pana in prezent, in perioada 1996 – 2018, volumul total de deseuri radioactive solide, pentru ambele unitati, este de 909,77 m³.

Acestea sunt stocate in interiorul gardului de protectie fizica al Centralei, in cadrul Depozitului Intermediar de Deseuri Solide Radioactive.

Politica CNE Cernavoda de administrare a combustibilului uzat cuprinde:

(a) Depozitarea umeda in bazinul de stocare combustibil ars al unitatii pentru o perioada de minim 6 ani;

(b) Depozitarea uscata in depozitul intermediar pentru combustibil ars pentru o perioada de 50 de ani.

Depozitul Intermediar de Combustibil Ars ("DICA") se afla pe amplasamentul CNE Cernavoda, transportul realizandu-se pe un drum intern care permite mentinerea unui sistem de protectie fizica integrat.

Depozitul se realizeaza etapizat, in conformitate cu Strategia pe termen lung de dezvoltare a DICA. Pana in prezent sunt realizate 9 module de tip MACSTOR 200, cu capacitatea de 12.000 fascicule per modul.

In anul 2018, au fost transferate la Depozitul Intermediar de Combustibil Ars un numar de 4.800 de fascicule de la Unitatea 1 si 5.400 de fascicule de la Unitatea 2.

FCN Pitesti monitorizeaza efluentii gazosi radioactivi emisi in atmosfera prin cosurile de dispersie, precum si efluentii lichizi radioactivi transferati la Statia de Epurare a Institutului de Cercetari Nucleare Pitesti, in conformitate cu conditiile din autorizatii. Conform acestor conditii, FCN Pitesti poate elibera in atmosfera un volum de efluentii gazosi radioactivi de maxim 10^9 m³/an. Volumul de efluentii gazosi radioactivi eliberat in atmosfera in 2018 a reprezentat 71,1% din volumul autorizat.

FCN Pitesti a transferat in 2018 un volum de 500 m³ efluentii lichizi radioactivi la Statia de Epurare a Institutului de Cercetari Nucleare (SE-ICN), ceea ce a reprezentat 25% din volumul maxim autorizat.

A fost transferat pentru tratare la Statia de Tratare Deseuri Radioactive a Institutului de Cercetari Nucleare (STDR-ICN) un volum de deseuri lichide radioactive de 300 m³, adica 37,5% din valoarea limita prevazuta in autorizatia de mediu (800 m³/an).

S-au generat 27.831,6 kg deseuri solide radioactive neincinerabile (DSRN) si 4.144,2 kg deseuri solide radioactive incinerabile (DSRI). Au fost realizate patru transferuri de deseuri solide radioactive neincinerabile (DSRN) la Depozitul de dispunere finala deseuri solide radioactive de joasa activitate de la CNU, Sucursala Feldioara, in cantitate de 24.183,4 kg DSRN. De asemenea s-

au transferat 3.576,5 kg deseuri solide radioactive incinerabile (DSRI) pentru tratarea prin incinerare la STDR-ICN Pitesti.

5.7. PROGRAMUL DE RADIOPROTECTIE

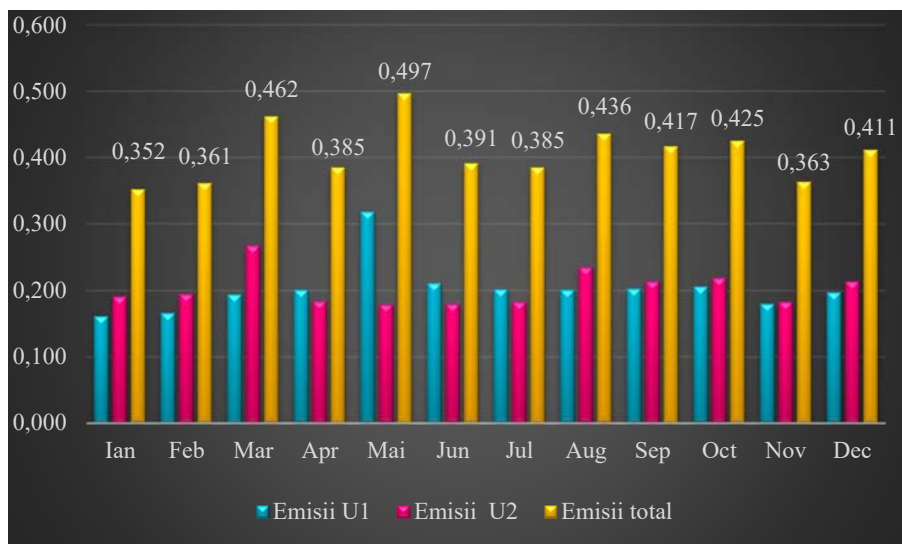
Obiectivul principal al procesului de control cu privire la expunerea la radiatii a personalului SNN este de a mentine expunerile profesionale cat mai scazute rezonabil de atins (principiul ALARA).

Eficienta politicii ALARA la CNE Cernavoda este urmarita prin indicatori de performanta pe baza experientei de exploatare interna si externa, raportarea si analiza periodica a acestora.

Indicatorii de performanta privind radioprotectia dau o masura a eficientei programelor de radioprotectie in optimizarea expunerii la radiatii a personalului Centralei.

Emisiile radioactive in aer si apa au fost mult sub limitele autorizate pentru Centrala. Doza anuala efectiva pentru o persoana din grupul critic, datorata emisiilor radioactive in mediu (Unitatea 1 si Unitatea 2) a fost de 0,004885 mSv in 2018, in timp ce doza medie anuala primita de un membru al publicului din fondul natural este de 2,4 mSv. Mai multe informatii detaliate cu privire la impactul radiologic sunt furnizate de raportul SNN - "Raport de mediu".

Emisii radioactive in mediu U1 + U2 in anul 2018 (microSv)



In 2018, doza colectiva realizata a fost de 494,03 om mSv, doza anuala medie pentru lucratorii cu doze inregistrabile a fost de 0,59 mSv, iar doza individuala maxima a fost de 5,84 mSv. Limita legala pentru doza efectiva, pentru lucratorii expusi profesional este de 20 mSv/an, iar limita administrativa la CNE este 14 mSv/an. Niciuna din aceste limite nu a fost depasita.

La sfarsitul anului 2018 s-a inregistrat o valoare de 85,6 om mSv a dozei interne colective, reprezentand 17,3% din doza totala la nivel de Centrala.

Departamentul Radioprotectie elaboreaza si transmite periodic rapoarte privind evolutia dozelor colective si a indicatorilor de performanta ALARA, crescand astfel implicarea personalului Centralei in procesul de control si optimizare a expunerii profesionale la radiatii ionizante. Realizarea acestor obiective este urmarita prin procesul ALARA, iar comitetele ALARA isi desfasoara activitatea cu rezultate excelente. Cu o doza medie pe unitate de 247 om mSv, CNE Cernavoda se mentine, conform informatiilor la zi, in topul celor mai performante centrale din grupul CANDU.

Programul de radioprotectie al Sucursalei FCN Pitesti are ca obiective mentinerea expunerilor la radiatii ionizante la niveluri cat mai scazute, monitorizarea radiologica individuala si a mediului de lucru in conformitate cu legislatia in vigoare si cerintele din autorizatiile de functionare emise de CNCAN.

Pentru expunerea externa la radiatii ionizante tot personalul FCN Pitesti este monitorizat folosind sistemul cu Dozimetre Termoluminiscente (TLD-uri) masurate in cadrul Laboratorului de Radioprotectie si Dozimetrie Personal al FCN (LRDP-FCN), desemnat de CNCAN ca Organism Dozimetric cu certificatul de desemnare FCN ODD06/2017 valabil pentru perioada 24 octombrie 2017 - 23 octombrie 2020.

In anul 2018 doza colectiva a FCN a fost de 545,890 om mSv, din care doza colectiva ca urmare a expunerii externe a fost de 477,512 om mSv. Doza colectiva ca urmare a expunerii interne (68,378 om mSv) a reprezentat 12,5% din doza colectiva a FCN pe 2018. Doza individuala anuala medie a fost de 1,479 mSv/an, doza care reprezinta 9,9 % din limita de control administrativa pentru doza individuala efectiva anuala a personalului expus profesional pe care si-a impus-o FCN Pitesti.

FCN Pitesti a fabricat in anul 2018 o cantitate de 11.209 fascicule cu dioxid de uraniu natural. Din acestea, 10.800 fascicule au fost livrate la CNE Cernavoda, pentru cele 2 Unitati aflate in operare, dupa cum urmeaza: 5.040 fascicule de combustibil nuclear la Unitatea 1 si 5.760 fascicule de combustibil nuclear la Unitatea 2.

Rata de defectare a combustibilului nuclear in anul 2018 a fost de 0,01 % pentru Unitatea 1 si 0 % pentru Unitatea 2. Pentru anul 2018, gradul de ardere mediu la descarcare a fost de 168,159 MWh/kg U pentru Unitatea 1, iar pentru Unitatea 2 a fost de 181,145 MWh/kg U. Astfel, calitatea inalta si performanta combustibilului nuclear produs au fost validate pe parcursul operarii celor 2 reactoare.

FCN Pitesti a continuat sa monitorizeze atat personalul participant, cat si mijloacele de transport, in scopul evaluarii corelate a dozelor, raportand anual la CNCAN situatia acestora, iar dupa fiecare transport a intocmit un raport asupra modului de desfasurare al acestuia.

5.8. ACTIVITATEA DE CERCETARE – DEZVOLTARE

Societatea nu este implicata direct in activitati de cercetare si dezvoltare, beneficiind insa in calitate de membru in diverse organizatii si asociatii de profil din industrie, de rezultatele studiilor si cercetarile realizate de acestea.

5.9. AUTORIZATII SI LICENTE DE FUNCTIONARE

Societatea isi desfasoara activitatea prin cele doua Sucursale in baza urmatoarelor categorii principale de autorizatii particulare, licente speciale si drepturi specifice:

- a) Autorizatia de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisa de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara;
- b) Autorizatii in domeniul nuclear emise de Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare (CNCAN);
- c) Licente emise de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei (ANRE);
- d) Alte autorizatii.

(a) Autorizatia de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisa de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara

Autorizatia de Amplasare a fost emisa pentru realizarea pe amplasamentul de la Cernavoda a unei centrale nuclearelectrice tip CANDU-PHWR 4x660MWe, compusa din patru reactoare nucleare. Autorizatia a fost emisa in baza Legii nr. 61/1974 si a Normelor de Securitate Nucleara „Reactori nucleari si centrale nuclearelectrice” din anul 1975 si prevede principalele caracteristici tehnice ale centralei nuclearelectrice.

(b) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN

Potrivit art. 8 alin. (1) din Legea nr. 111/1996, pentru desfasurarea activitatilor si/sau pentru utilizarea surselor care fac obiectul acestui act normativ, operatorii trebuie sa obtina autorizatii specifice emise de catre CNCAN, cu respectarea procedurii de autorizare specifice fiecarui gen de activitate sau surse. La sfarsitul anului 2018, SNN are in vigoare urmatoarele autorizatii in domeniul nuclear:

(i) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN, aferente Sucursalei CNE Cernavoda:

- Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 1, autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U1 – 01/2013. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 10 ani, de la data de 1 mai 2013 si pana la data de 30 aprilie 2023;

- Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 2, autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U2 – 02/2013. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 7 ani, de la data de 1 mai 2013 si pana la data de 30 aprilie 2020;

- Autorizatia de constructie pentru Modulele 10 si 11 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN Constructie DICA 04/2018. Autorizatia este valabila pana la data de 25 martie 2021;

- Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Modulelor 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8 si 9 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN DICA 04/2018. Autorizatia a fost emisa la data de 09 martie 2018 si este valabila pana la data de 12 iulie 2020;

- Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere, utilizare a produselor software, in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda 01/2017 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 1 mai 2017 si pana la data de 30 aprilie 2019.

(ii) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN, aferente Sucursalei FCN Pitesti:

(a) Autorizatia pentru Sistemul de Management al Calitatii in domeniul nuclear nr.18035 emisa in baza Art.24 din Legea nr. 111/1996, pentru activitati de fabricare in domeniul nuclear, pe o perioada de 2 ani, de la data de 18 septembrie 2018 si pana la data de 17 septembrie 2020;

(b) 9 autorizatii pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear:

- i. Autorizatia LP/001/2018 pentru detinere surse de radiatii ionizante, instalatii radiologice cu surse de radiatii ionizante, dispozitive generatoare de radiatii ionizante, instalatii nucleare de prelucrare si producere combustibil nuclear, materie prima nucleara, combustibil nuclear, deseuri radioactive, materiale de interes nuclear, echipamente si dispozitive prevazute in Hotararea de Guvern nr. 916/2002, valabila de la 31 ianuarie 2018 pana la 30 ianuarie 2020;
- ii. Autorizatia LP/002/2018 pentru utilizare surse inchise de radiatii ionizante, instalatii radiologice, echipamente si dispozitive generatoare de radiatii ionizante, valabila de la 31 ianuarie 2018 pana la 30 ianuarie 2020;
- iii. Autorizatia LP/003/2018 pentru manipulare surse inchise de radiatii, instalatii radiologice cu surse inchise si deseuri radioactive, valabila de la 31 ianuarie 2018 pana la 30 ianuarie 2020;
- iv. Autorizatia LP/004/2018 pentru prelucrare materii prime nucleare valabila de la 31 ianuarie 2018 pana la 30 ianuarie 2020;

- v. Autorizatia LP/005/2018 pentru producere combustibil nuclear valabila de la 31 ianuarie 2018 pana la 30 ianuarie 2020;
- vi. Autorizatia LP/006/2018 pentru depozitare temporara materii prime nucleare, combustibil nuclear si deseuri radioactive valabila de la 31 ianuarie 2018 pana la 30 ianuarie 2020;
- vii. Autorizatia LP/007/2018 pentru furnizare materii prime nucleare, combustibil nuclear, deseuri radioactive, materiale de interes nuclear si materiale cu dubla utilizare, valabila de la 31 ianuarie 2018 pana la 30 ianuarie 2020;
- viii. Autorizatia FCN Transport_20/2018 pentru transport materiale radioactive valabila de la 10 ianuarie 2019 pana la 9 ianuarie 2024;
- ix. Autorizatia AN/287/2016 pentru detinere informatii nepublicate valabila de la 29 noiembrie 2016 pana la 28 noiembrie 2021.

(c) Prin Certificatul de Desemnare nr. FCN ODD06/2017, CNCAN a actualizat desemnarea laboratorului de radioprotectie si dozimetrie personal din cadrul FCN Pitesti drept Organism Dozimetric.

(iii) Autorizatii in domeniul nuclear aferente Sediului Central:

(a) Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de conducere in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN EX-01/2017 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 1 mai 2017 si pana la data de 30 aprilie 2019;

(b) Autorizatia nr. PD/205/2018 de detinere apa grea pentru Unitatile 3 si 4, valabila de la 26 octombrie 2018 pana la 25 octombrie 2023.

(iv) Personal Autorizat CNCAN. Pentru Sucursala CNE Cernavoda, Societatea detine un numar de 12 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de conducere, 8 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de instruire specifica si 54 de permise de exercitare CNCAN pentru personal de exploatare din camerele de comanda ale celor doua Unitati. Pentru Sucursala FCN Pitesti, Societatea detine un numar de 13 permise de exercitare activitati in domeniul nuclear, de nivel 2.

(c) Licente emise de ANRE

Conform Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice aprobat prin Hotararea de Guvern nr. 540/2004, activitatile de furnizare de energie electrica, de producere de energie electrica si de producere de energie termica in cogenerare se desfasoara in baza unor licente emise de catre ANRE in acest sens.

Societatea detine, la data Raportului, urmatoarele licente emise de catre ANRE:

- a) Licenta nr. 5/03.12.1999 pentru producerea de energie electrica acordata prin Decizia ANRE nr. 80/03.12.1999;
- b) Licenta nr. 244/26.03.2001 pentru producerea de energie termica acordata prin Decizia ANRE nr. 341/26.03.2001;
- c) Licenta nr. 962/21.10.2010 pentru furnizarea de energie electrica acordata prin Decizia ANRE nr. 2597/21.10.2010.

Societatea a respectat, atat in anii precedenti, cat si in anul 2018, prevederile conditiilor asociate licentelor mentionate mai sus.

Licenta nr. 5/03.12.1999 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de producere de energie electrica prin exploatarea comerciala a capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica. Licenta a intrat in vigoare in data de 3 decembrie 1999 si, este valabila pe o perioada de 25 ani. Prin Decizia ANRE nr. 1683/01.11.2007, licenta a fost modificata in sensul ca puterea instalata a capacitatilor energetice ale Societatii creste de la de 706,5 MW la 1.413 MW si au fost aprobate alte conditii asociate licentei urmare punerii in functiune a Unitatii 2 Cernavoda.

Licenta nr. 244/26.03.2001 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de producere de energie termica prin exploatarea comerciala a capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica si termica constand in doua schimbatoare de caldura cu o putere termica totala de 40 Gcal/h si 46,51 MW. Licenta a intrat in vigoare in data de 26 martie 2001 si este valabila pe o perioada de 25 ani. Prin Decizia ANRE nr. 1684/01.11.2007, licenta a fost modificata in sensul ca au fost aprobate actualele conditii asociate licentei. SNN livreaza energie termica societatii locale de distributie a energiei termice Utilitati Publice SA Cernavoda, precum si unor consumatori finali din localitatea Cernavoda – agenti economici, institutii social-culturale.

Licenta nr. 962/21.10.2010 pentru furnizarea de energie electrica are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de furnizare de energie electrica pe piata cu amanuntul de energie electrica si a intrat in vigoare in data de 26 octombrie 2010. Prin Decizia ANRE nr. 2000/23.09.2015, licenta a fost modificata in sensul prelungirii duratei de valabilitate a licentei pana la data de 21.10.2020.

(d) Alte autorizatii

- Acte de reglementare ISCIR;

- Declaratii catre Agentia Nationala Antidrog;
- Licente emise de Autoritatea Nationala pentru Reglementare in Comunicatii (ANCOM). CNE Cernavoda a obtinut de la ANCOM un numar de 3 licente de utilizare a frecventelor radioelectrice;
- Autorizatii de securitate la incendiu;
- Autorizatii sanitare.

In domeniul protectiei mediului, autorizatiile si certificatele au fost prezentate distinct in cadrul raportului.

5.10. SECURITATEA NUCLEARA

Mentinerea permanenta a unui inalt nivel de securitate nucleara in toate fazele de realizare si exploatare a obiectivelor si instalatiilor nucleare este de o importanta vitala si constituie prima prioritate pentru SNN.

SNN a elaborat si respecta o politica de securitate nucleara care a fost aprobata de CNCAN, in scopul mentinerii unui nivel ridicat si constant de securitate nucleara in toate fazele procesului de punere in functiune si de exploatare a instalatiilor nucleare. Politica de securitate nucleara asigura garantii de buna executie pentru toate activitatile importante privind securitatea nucleara, in toate fazele de implementare si de exploatare a instalatiilor nucleare. Acest document confirma faptul ca securitatea nucleara are prioritate maxima.

Nivelul ridicat de securitate nucleara este asigurat prin modul in care instalatiile nucleare sunt proiectate, construite si exploatate. Riscul generat de combustibilul nuclear din reactoare asupra populatiei si a mediului extern este minim, datorita faptului ca:

- (i) Puterea reactorului este sub control;
- (ii) Combustibilul este racit;
- (iii) Radioactivitatea este retinuta, toate realizandu-se in mod continuu.

Pana in prezent, nici o centrala nucleareoelectrica de tip CANDU nu a inregistrat evenimente sau accidente care sa ameninte sanatatea sau securitatea populatiei. In completarea masurilor destinate operarii in conditii de deplina siguranta a centralei, planificarea si pregatirea pentru situatii de urgenta reprezinta o conditie obligatorie pentru autorizarea exploatarii unei centrale nucleareoelectrice. La centrala nucleareoelectrica de la Cernavoda, pregatirea pentru situatii de urgenta este verificata si imbunatatita prin exercitii trimestriale, anuale sau generale (o data la 3 - 4 ani).

În urma accidentului de la Fukushima, Comisia Europeană și Grupul Reglementatorilor Europeni ai Societății Nucleare au decis ca securitatea nucleară a centralelor nucleare din Europa să fie revizuită pe baza unor evaluări transparente și extinse de risc, numite „Teste de stres”. Scopul tehnic al acestor teste de stres a fost definit având în vedere riscurile care au fost evidențiate de evenimentele petrecute la Fukushima. S-a pus accent pe următoarele probleme: evenimentele de inițiere, cum ar fi cutremurele sau inundațiile, consecințele pierderii funcțiilor de securitate în timpul acestor evenimente, precum și dificultățile de gestionare a accidentelor severe.

CNE Cernavoda, împreună cu AECL Canada și Ansaldo Italia, au emis „Raportul de reevaluare a marginilor de securitate nucleară”. Evaluarea făcută dovedește faptul că Unitățile 1 și 2 de la CNE Cernavoda îndeplinesc cerințele de securitate nucleară stabilite prin proiect și pot face față cutremurelor severe și inundațiilor, precum și pierderii totale a alimentării cu energie electrică și a apei pentru răcire. În plus, au fost identificate metode și proceduri pentru gestionarea eventualelor accidente severe. De asemenea, au fost identificate modalități pentru a preveni și a limita consecințele accidentelor ce pot determina topirea zonei active.

Pentru a asigura o bună coordonare cu Autoritățile Publice Locale competente privind răspunsul la situațiile de urgență, CNE Cernavoda a amenajat două facilități importante pentru orașul Cernavoda, și anume: Centrul Local pentru Situații de Urgență al Primăriei Cernavoda și Zona de Decontaminare Personal, din cadrul Spitalului Orasenesc Cernavoda.

Dezafectarea

În conformitate cu Hotărârea de Guvern nr. 1080/2007, Agenția Nucleară și pentru Deșeurile Radioactive („ANDR”) este responsabilă cu colectarea și administrarea contribuțiilor plătite de SNN pentru dezafectarea celor două unități și pentru depozitarea definitivă a deșeurilor radioactive generate din funcționarea și dezafectarea unităților.

Pe parcursul perioadei 2008 - 2018, SNN a plătit anual următoarele contribuții către ANDR:

(a) Contribuții pentru dezafectarea fiecărei unități în valoare de 0,6 euro/MWh de energie electrică produsă și livrată în SEN;

(b) Contribuții pentru depozitarea definitivă a deșeurilor radioactive și a combustibilului ars, în valoare de 1,4 euro/MWh de energie electrică produsă și livrată în SEN.

5.11. SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT

SNN a dezvoltat și menține un Sistem General de Management, care se conformează prevederilor Legii nr. 111/1996, Normelor de Management al Calității aplicabile în domeniul nuclear („NMC”), emise de CNCAN. Sistemul de Management al SNN este autorizat de CNCAN conform Legii nr. 111/1996 prin Autorizația sistemului de management al calității în domeniul nuclear pentru

activitati de conducere; autorizatia detinuta in prezent nr. SNN EX - 01/2017 este valabila pana la 30 aprilie 2019.

Sistemul de management descris in Manualul Sistemului de Management, contine directii de dezvoltare si implementare a sistemului de management in cadrul Sediului Central, precum si in cadrul Sucursalelor CNE Cernavoda si FCN Pitesti. Dezvoltarea si evaluarea Sistemului de Management (“SM”) este coordonata de catre Departamentul Dezvoltare si Evaluare Sisteme de Management (“DDESM”).

Sucursalele CNE Cernavoda si FCN Pitesti au dezvoltat si mentin sisteme de management specifice pentru activitatile lor.

Sucursala CNE Cernavoda are dezvoltat si implementat un Sistem de Management Integrat care se conformeaza prevederilor Legii nr. 111/1996, Normelor pentru Sisteme de Management al Calitatii aplicabile in domeniul nuclear emise de CNCAN, Standardului AIEA GS-R Part 2 si Standardelor Internationale ISO 14001 – “Sisteme de management de mediu. Cerinte cu ghid de utilizare”, ISO 45001 – “Sisteme de management al sanatatii si securitatii in munca. Cerinte si indrumari pentru utilizare” (inlocuieste standardul OHSAS 18001) si ISO/CEI 27001:2005 – “Cerinte pentru Sistemul de management al securitatii informatiei”. Cerintele legale si de reglementare emise de CNCAN precum si cele din Standardele Internationale, aplicate in mod voluntar, sunt incluse in documentele Sistemului de Management Integrat al CNE Cernavoda.

Sistemul de Management al Calitatii al CNE Cernavoda este autorizat de CNCAN conform cerintelor Legii nr. 111/1996 pentru “Activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere, utilizare si intretinere a produselor software in domeniul nuclear”; autorizatia detinuta in prezent nr. SNN CNE Cernavoda – 01/2017 este valabila pana la 30 aprilie 2019.

Conformarea la cerintele Standardelor Internationale ISO 14001 si OHSAS 18001 a fost recertificata de catre organismul de certificare SRAC in anul 2016 (valabilitate pana la 25.04.2019 pentru certificatul de conformitate cu ISO 14001:2015 si 25.04.2019 pentru certificatul de conformitate cu OHSAS 18001:2007).

La inceputul lunii noiembrie CNE Cernavoda a primit Certificatul de inregistrare în EMAS nr. RO-000017, valabil de la data de 15 octombrie 2018 pana la data de 15 octombrie 2021. Acest certificat reprezinta validarea printr-un sistem recunoscut de Comisia Europeana, a performantei de mediu la nivel de excelentă a Sucursalei CNE Cernavoda in raport cu criteriile relevante acestui proces, reglementate prin Regulamentul (CE) nr. 1221/2009 al Parlamentului European si al Consiliului din 25 noiembrie 2009, modificat prin Regulamentul 1505 din 28 august 2017 privind participarea voluntara a organizatiilor la un sistem comunitar de management de mediu si audit (EMAS). Una din conditiile acestei inregistrari este mentinerea Certificarii de conformitate cu standardul ISO 14001.

Sucursala FCN Pitesti a dezvoltat si implementat un Sistem de Management Integrat care se conformeaza prevederilor Legii nr. 111/1996, Normelor pentru Sisteme de Management CNCAN, integrand si cerintele standardului Canadian CAN 3-Z299.2. Componenta Sistemului de Management al Calitatii este autorizata de catre CNCAN prin Autorizatia nr. 18-035 (valabila pana la 17.09.2020).

Conformarea la cerintele Standardelor Internationale ISO 14001 si OHSAS 18001 a fost recertificata de catre organismul de certificare SRAC in anul 2016.(valabilitate pana la 15.09.2019 pentru certificatul de conformitate cu ISO 14001:2015 si 05.11.2019 pentru certificatul de conformitate cu OHSAS 18001:2007).

Totodata sunt dezvoltate si implementate alte componente ale Sistemului de Management Integrat: protectie fizica, securitate radiologica, garantii nucleare etc. Dezvoltarea si implementarea Sistemului de Management Integrat in FCN a contribuit decisiv la calitatea combustibilului nuclear dovedit prin rata de defectare zero (sau aproape de zero) si grad de ardere foarte bun.

Avand in vedere angajamentul ferm al conducerii companiei pentru promovarea unui comportament etic in activitatea profesionala si a unei conduite ireprosabile in ceea ce priveste derularea afacerilor, este necesara o adaptare a instrumentelor utilizate pana in prezent si o actualizare/completare a acestora, in conformitate cu ultimele evolutii din domeniul specific de reglementare.

In acest sens, relativ recent, in anul 2016, a fost elaborat la nivel international standardul ISO 37001 - Sistem de management anti-mita, proiectat si dezvoltat pentru a sprijini organizatiile sa-si intareasca masurile de siguranta pe acest segment la un nivel mai ridicat, astfel incat sa beneficieze pe termen lung de o serie de avantaje, cum sunt:

- promovarea unei culturi organizationale "anti-mita" printr-o constientizare a personalului si adoptare a valorilor etice in cadrul organizatiei;
- prevenirea, detectarea si solutionarea riscurilor de luare/dare de mita;
- prevenirea conflictelor de interese;
- reducerea costurilor suplimentare (financiare, materiale, de imagine) prin introducerea de instrumente care sa permita identificarea eventualelor deviatii in stadii incipiente, astfel incat masurile corective sa poata fi aplicate in timp util, iar efectele negative generate de acestea sa fie minime;
- cresterea credibilitatii organizatiei in relatie cu proprietarii, finantatorii, furnizorii si clientii;
- reducerea riscurilor de atragere a raspunderii companiei in eventualitatea unor anchete din partea organelor de cercetare si urmarire penala, in contextul in care managementul poate aduce dovezi concludente ca a luat masuri rezonabile pentru a preveni si descuraja luarea si darea de mita, in conformitate cu bunele practici de la nivel international.

Aceste demersuri sunt justificate mai ales prin prisma faptului ca majoritatea companiilor multinationale si a celor reprezentative din punct de vedere al cifrei de afaceri de la nivel international, sunt extrem de selective in ceea ce priveste alegerea partenerilor de afaceri, punand din ce in ce mai mult accentul pe solicitarea unor garantii pe linie de etica si conformitate, pentru a evita riscurile de imagine si costurile aferente acestora, in cazul eventualelor incidente de integritate.

Implementarea standardului ISO 37001 implica o serie de activitati complexe, care vizeaza inclusiv integrarea si armonizarea politicilor, procedurilor si instructiunilor specifice cu cele deja aplicabile la nivelul companiei, astfel incat cadrul normativ care va rezulta ulterior finalizarii procesului sa fie unul coerent, suplu, usor de inteles si de aplicat de catre toti angajatii si partenerii de afaceri.

5.12. RESPONSABILITATEA SOCIALA CORPORATISTA

Responsabilitatea sociala este procesul de management, parte integranta a strategiei de afaceri a Societatii, prin care SNN doreste sa contribuie la dezvoltarea unei societati romanesti durabile si performante. Rolul esential pe care SNN il are in domeniul energetic din Romania se completeaza in mod firesc cu dorinta companiei de a veni in sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activitatii sale.

Pentru a implica permanent stakeholderii si pentru a pastra o comunicare deschisa cu acestia, SNN se angajeaza in mai multe forme de dialog prin intermediul canalelor de comunicare online (site web-sectiunea Relatii cu Investitorii, platformele de social media-Facebook, LinkedIn, aplicatia Acces SNN pentru investitori), Intranet, informari si newslettere periodice pentru angajati, transmiterea comunicatelor de presa catre autoritatile publice relevante, participarea la consultari publice si la diferite evenimente locale, nationale si internationale pe teme relevante pentru activitatea companiei.

Dialogul deschis si continuu cu stakeholderii face parte integrantă din cultura noastra organizationala, ne ajuta sa obtinem perspective echilibrate din exteriorul organizatiei si ne ofera suport in stabilirea reperelor, a prioritatilor strategice si in abordarea provocărilor viitoare.

Programele sociale derulate de SNN s-au focalizat inca din anul 1991 pe dezvoltarea locala si imbunatatirea conditiilor de trai pentru locuitorii orasului Cernavoda. Ulterior, activitatile de responsabilitate sociala corporatista ale SNN s-au diversificat si extins catre toate zonele tarii si catre grupuri de populatie diferite.

Este evident ca exista o crestere a interesului companiilor pentru dezvoltarea durabila, atat la nivel operational cat si reputational. Acestea sunt interesate, de mai multi ani deja, sa se dezvolte in acest domeniu si cauta modalitati prin care sa-si imbunatateasca strategia si nivelul de acoperire a aspectelor importante. Companiile emergente in acest domeniu au inceput sa investeasca mai mult, fie sa isi consolideze strategia de CSR, fie sa aiba mai multe proiecte de CSR. Un nivel mai ridicat

de transparenta a responsabilitatii sociale si de mediu este important pentru ca va creste rezilienta companiilor si va imbunatati atat rezultatele financiare, cat si cele nefinanciare. Aceasta abordare va duce la cresterea increderii intre partile interesate, inclusiv in randul investitorilor si al consumatorilor. Managementul transparent al afacerilor este, de asemenea, in concordanta cu investitiile pe termen mai lung. Modelul identitar al responsabilitatii sociale corporative aduce beneficii majore imediate atat la nivel organizational, cat si societal. In prezent, aplicarea corespunzatoare a CSR-ului nu numai la nivel regional, ci si global, reprezinta „motorul” dezvoltarii economice sustenabile.

Dorinta de a identifica solutiile viabile pentru construirea unui management al efectelor corporative extrem de reactiv, abilitatea de a valorifica o serie de parteneriate strategice reprezintă competente care devin deosebit de eficiente pentru mediul de afaceri si societatea civila. Este vorba despre o noua redirectionare a business-lui modern, in care CSR-ul devine o paradigma.

In mediul actual de business se evidentiaza necesitatea tratarii responsabilitatii sociale corporative nu doar ca un simplu concept, ci mai degraba ca o alternativa de model identitar in cadrul economiei globale. Atingerea obiectivelor de calitate, eficienta si performanta nu se pot realiza fara participarea companiilor la o serie de activitati caracterizate prin responsabilitate si dinamism. Totodata, CSR-ul intreste nu numai legatura comunicationala dintre organizatii si publicul lor, ci ajuta si la dezvoltarea unei conduite responsabile fata de principiile dezvoltarii sustenabile.

SNN deruleaza propriile programe de responsabilitate sociala corporatista, dar se implica si in sustinerea initiativelor organizatiilor non - profit in domenii cu impact social cum ar fi: educationale si de cercetare, umanitare si culturale.

Principalele directii de orientare ale actiunilor de responsabilitate sociala corporatista, in conformitate cu specificul activitatii SNN, sunt:

- ❖ Actiuni dedicate studentilor in domeniul nuclear, energetic, tehnic, in special; precum si tinerilor in general, de tipul concursuri, olimpiade, expozitii de creatii si inventii etc.;
- ❖ Actiuni dedicate dezvoltarii comunitatilor locale din zona Cernavoda si Pitesti, imbunatatirii conditiilor de trai, accesului la servicii medicale de calitate, ajutorarii categoriilor defavorizate de populatie, oferirii de oportunitati pentru educatie, dezvoltarii aptitudinale a tinerilor, sporirii numarului si calitatii spatiilor verzi etc.;
- ❖ Participarea in cadrul unor organizatii care promoveaza politici publice sustenabile in domeniul economic, energetic, social, cultural, de tipul asociatii profesionale, institute, centre de resurse etc.;
- ❖ Actiuni culturale si educative destinate facilitarii accesului publicului la cultura si dezvoltare personala, sustinerii creatiilor si manifestarilor artistice etc.;

- ❖ Actiuni umanitare destinate ajutorarii segmentelor de populatie afectate de calamitati naturale sau cazurilor singulare de persoane cu dizabilitati prin intermediul unor asociatii de profil, in special actiuni dedicate batranilor si copiilor.

Politica de responsabilitate sociala corporatista a SNN are ca scop stabilirea orientarii strategice si a directiilor prioritare de implicare ale acesteia in actiuni de tip filantropic, caritabil si umanitar in beneficiul comunitatii atat din zonele invecinate obiectivelor nucleare operate de SNN (Cernavoda si Pitesti), cat si la nivel national. SNN considera ca dezvoltarea durabila a companiei si sustenabilitatea proiectelor sale de dezvoltare pe termen lung sunt in stransa legatura cu dezvoltarea, educarea, informarea, acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara in Romania. Astfel, alocarea de resurse financiare ale SNN pentru actiuni de responsabilitate sociala corporatista constituie o parte integranta a strategiei de dezvoltare a companiei in perioada 2015 - 2025.

Obiectivele de responsabilitate sociala corporatista sunt:

- ❖ Crearea si sustinerea unui model de afaceri sustenabil, cu management responsabil si politici globale adaptate problemelor locale;
- ❖ Raspunsul la problemele reale ale comunitatii;
- ❖ Dezvoltarea relatiilor cu comunitatea locala, ONG-uri;
- ❖ Atragerea de tineri specialisti;
- ❖ Alinierea la standardele internationale si bunele practici de responsabilitate sociala corporatista practicate de companii.

Strategia SNN de CSR urmareste:

- ❖ Sa fie concentrata asupra indivizilor si focalizata pe toti partenerii de interes, insa va fi evaluata prin prisma implicatiilor asupra indivizilor (angajati, manageri, cetateni);
- ❖ Sa construiasca o mostenire conceptuala corporatista, integrand etica in procesul de pregatire profesionala si instituind procese prin care etica sa se reflecte in toate actiunile companiei;
- ❖ Sa puna angajatii pe primul loc, pretuindu-i ca pe cea mai de valoare resursa si cei mai buni ambasadori ai companiei;
- ❖ Sa cunoasca fiecare comunitate in cadrul careia activeaza, inclusiv cultura acesteia;
- ❖ Sa stabileasca un sistem prin care dezbaterile despre CSR sa ramana transparente si continue;

- ❖ Sa formeze parteneriate intelepte pentru realizarea obiectivelor CSR;
- ❖ Sa masoare cu acuratete impactul proiectelor de CSR;
- ❖ Sa raporteze rezultatele obtinute si in exteriorul companiei, astfel incat informatiile sa ajunga la toti partenerii de interes.

Un Global Compact solicita companiilor sa adopte, sa sprijine si sa actioneze in spiritul unui set de valori de baza din domeniile:

Drepturile omului

Principiul 1: Companiile ar trebui sa sprijine si sa respecte protectia drepturilor universale ale omului.

Principiul 2: Sa se asigure ca nu sunt complici ale abuzurilor in ceea ce priveste drepturile omului.

Munca

Principiul 3: Companiile ar trebui sa sustina libertatea de asociere si sa recunoasca efectiv dreptul de negociere colectiva.

Principiul 4: Eliminarea tuturor formelor de munca fortata si obligatorie.

Principiul 5: Eliminarea efectiva a muncii minorilor.

Principiul 6: Eliminarea discriminarii in ceea ce priveste angajarea si posturile.

Mediu

Principiul 7: Companiile ar trebuie sa promoveze o abordare preventiva a provocarilor mediului inconjurator.

Principiul 8: Asumarea initiativelor pentru promovarea unei responsabilitati solide fata de mediu.

Principiul 9: Incurajarea dezvoltarii si promovarii tehnologiilor prietenoase cu mediul.

Anticoruptie

Principiul 10: Companiile ar trebui sa lupte impotriva tuturor formelor de coruptie, inclusiv santajul si mituirea.

In anul 2018, SNN s-a implicat in sustinerea prin sponsorizare a unor activitati educative, sociale si culturale, precum: Programul educational „Fizica Altfel” dezvoltat de Centrul de Evaluare si Analize Educationale dedicat elevilor si profesorilor din Romania, sustinerea partiala a costurilor aferente „portilor deschise” in cadrul Facultatii de Fizica, dotarea scolilor cu tehnica de calcul functionala, suport in organizarea editiei 2018 a taberei de stiinta pentru tineri Atlantykon, sustinerea partiala a costurilor privind participarea echipei romane la competitia internationala “International Space Settlement Design Competition”, organizata de NASA, sustinerea partiala a costurilor asociatei destinate tratamentului si educarii celor peste 170 de tineri cu handicap fizic.

5.13. RELATI INTERNATIONALE

Industria nucleara are un specific aparte prin faptul ca in interiorul acesteia exista un flux continuu de schimb de experienta si informatii. Fiecare operator de Centrale Nucleare este parte a unei retele

internationale de aproximativ 440 de Unitati Nucleare la nivel global. La nivel international, liderul in cooperare internationala, in domeniul nuclear, este World Association of Nuclear Operators (“WANO”), iar la nivel guvernamental Agentia Internationala pentru Energie Atomica de la Viena (“AIEA”).

Scopul dezvoltarii acestei retele internationale de cooperare este analiza diferitelor categorii de evenimente, si diseminarea lectiilor invatate pentru a elimina recurenta, promovarea experientelor si practicilor optime adoptate si implementate la nivel international, benchmarking si evaluarea implementarii standardelor la nivel international, controlul si monitorizarea indicatorilor de performanta si actualizarea acestora pentru a mentine constant nivelul ridicat de securitate nucleara, organizarea de misiuni de evaluare inter-pares pentru a asigura aderarea si adoptarea de catre fiecare operator de Centrale Nucleare a celor mai bune practici convenite la nivel international si evaluate prin performanta de facto.

Astfel, la nivel de industrie nucleara, se creeaza ceea ce se numeste “presiunea inter-pares”, element care determina mentinerea unor standarde inalte de securitate nucleara. In general, programele de cooperare internationala, cu precadere in zona tehnica, de operare, se impart in patru categorii distincte: misiuni de evaluare internationala, experienta in operare, sprijin tehnic si, implicit, schimb de informatii si experienta, de dezvoltare tehnica si profesionala continua.

Toate categoriile de informatii si date rezultate ca urmare a derularii acestor programe sunt diseminate tuturor membrilor, in cadrul sistemului international.

SNN acorda o deosebita atentie functionarii in siguranta a obiectivelor nucleare pe care le opereaza, fiabilitatii echipamentelor, cresterii performantelor in exploatare, schimbului de experienta cu rezultate directe asupra performantelor angajatilor, implicarii in construirea de politici si desfasurarea de programe suport aferente dezvoltarii integrate a companiei.

Astfel, in conformitate cu practica la nivel international, SNN este membru activ intr-o serie de organisme internationale, cu diferite arii de aplicabilitate, de la securitate nucleara, radioprotectie, managementul deseurilor radioactive pana la procurare, benchmarking financiar, legislatie internationala.

In functie de specificul lor, aceste organizatii pot avea un caracter de reglementare si control pentru membrii sai in scopul imbunatatirii performantelor (ex. World Association of Nuclear Operators – WANO) sau consultativ, participativ, de intercomparare si impartasire a cunostintelor, participarea la proiecte comune ca mecanism eficient de reducere a costurilor de cercetare si procurare echipamente.

SNN este afiliata la o serie de organizatii atat la nivel european, cat si international, in scopul de a beneficia de experienta de exploatare disponibila in cadrul acestora, participarii in procesele de

luare a deciziilor ce pot afecta politici europene sau globale, alinierii la standardele de securitate nucleara impuse de CNCAN, recunoasterii rezultatelor, dintre care mentionam:

❖ World Association of Nuclear Operators (WANO): reprezinta asociatia tuturor detinatorilor de Centrale Nucleare din lume infiintata in 1989. SNN este membru al centrului regional de la Atlanta din 1991 si din anul 2011 al centrului de coordonare din Londra. Statutul de membru WANO garanteaza: participarea la misiuni de evaluare, schimb de experienta in operare, sprijin tehnic, dezvoltare tehnica si profesionala. Apartenenta la WANO faciliteaza schimbul de informatii in domeniul experientei de exploatare a Centralelor Nucleare, in acest fel membrii WANO lucrind impreuna pentru atingerea celor mai inalte standarde in domeniul exploatarii Centralelor Nucleare in conditii ridicate de securitate nucleara si fiabilitate. Prin intermediul WANO toti detinatorii de Centrale Nucleare pot comunica si schimba informatii intre ei, in mod deschis, si cooperant. Acest mod de lucru permite fiecarui membru WANO sa beneficieze si sa invete din experienta celorlalti membri, sa se alinieze la cele mai bune practici mondiale in domeniu, toate avand ca scop final sporirea gradului de securitate in exploatarea Centralelor Nucleare pe care le detin.

❖ Candu Owners Group (COG): este o organizatie privata internationala, non - profit, care include organizatii din Canada (AECL, Ontario Power Generation, N.B. Power, Bruce Power Generation, Hydro Quebec), Argentina, China, India, Coreea, Pakistan si Romania. In cadrul COG, SNN participa la Programul de baza Information Exchange (IE), Programul de Cercetare - Dezvoltare (R&D), Programul de Securitate Nucleara si Mediu (Nuclear Safety & Environmental Affairs – NSEA) si Programul Proiecte Comune (Joint Projects - JP). Activitatea COG este gupata in general pe baza unui program de reglementare, cercetare, intretinere, dezvoltare, asistenta tehnica si schimb de informatii intre membri.

❖ Agentia Internationala pentru Energia Atomica (AIEA): serveste ca for mondial interguvernamental pentru cooperarea stiintifica si tehnica in domeniul nuclear. AIEA incurajeaza folosirea energiei atomice de catre statele semnatare, oferindu-le asistenta tehnica necesara si punandu-le la dispozitie experti in domeniu, respectiv baza logistica necesara. Romania este membru fondator AIEA.

❖ NEA OECD: Romania a aderat la Agentia pentru Energie Nucleara (NEA) din cadrul Organizatiei pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OECD) in luna iunie 2017. NEA reprezinta agentia interguvernamentala care faciliteaza cooperarea intre tarile care utilizeaza tehnologia nucleara si care urmaresc atingerea celui mai inalt standard de securitate nucleara, coroborat cu performante in protectia mediului, dezvoltare tehnologica si economica.

❖ European Nuclear Installations Standards (ENISS): reuneste factori de decizie si specialisti din industria nucleara, alaturi de reprezentantii organelor de reglementare din domeniul nuclear, pentru a stabili impreuna tinte de securitate, reglementari si masuri de securitate, urmand ca in final sa se ajunga la un set comun de standarde europene de securitate pentru instalatiile nucleare.

❖ Forumul Atomic European (afiliere la Forumul Atomic Roman): reprezinta o organizatie europeana non - profit care are ca scopuri: sustinerea rolului energiei nucleare la nivel european prin implicarea activa in politica energetica a Uniunii Europene, adoptarea de pozitii suport acordate statelor membre care opereaza Centrale Nucleare si implicarea specialistilor in grupuri de lucru la nivel European in vederea centralizarii diferitelor puncte de vedere si masuri.

Rezultatele participarii active in cadrul diferitelor organisme internationale se reflecta direct in indicatorii de performanta asociati domeniilor: operare, radioprotectie si managementul deseurilor radioactive.

5.14. ACTIVITATEA JURIDICALITIGII

In prezent, SNN este implicata intr-un numar de de litigii din care:

- 80 dosare de drept civil/administrativ/insolventa/dreptul muncii;
- 2 dosare penale in care SNN are calitate de parte civila;
- 15 dosare in contradictoriu cu Curtea de Conturi.

Din totalul de 97 litigii, 42 litigii sunt litigii majore a caror valoare este de peste 500.000 lei, inclusiv cele neevaluate monetar sau care au un obiect neevaluabil in bani.

In litigiile cu Curtea de Conturi (2015), in care SNN a avut calitatea de reclamanta, cauze care vizau suspendarea si, respectiv anularea masurilor dispuse de Curtea de Conturi prin acte administrative, sunt in derulare un numar de 6 dosare in anulare, din care 5 in recurs si intr-un dosar nu exista pana in prezent o solutie pe fond. Din dosarele in cadrul carora a fost solicitata suspendarea masurilor dispuse de Curtea de Conturi, 6 au fost solutionate definitiv, in mod favorabil si unul nefavorabil.

In cele 9 litigii cu Curtea de Conturi din 2018, in care SNN a avut calitatea de reclamanta, in 4 cauze care vizau suspendarea s-a obtinut o hotarare favorabila de suspendare si 3 hotarari nefavorabile, iar in actiunile in anularea masurilor dispuse de Curtea de Conturi prin acte administrative au fost stabilite termene de solutionare.

Pana la sfarsitul anului 2018, SNN a obtinut solutii definitive in 20 litigii din care:

- Valoarea creantelor recuperabile din litigiile solutionate favorabil in care SNN a avut calitatea procesuala de reclamanta este in valoare de 13.479.785 lei.
- Valoarea pierderilor evitate in litigiile solutionate favorabil in care SNN a avut calitatea procesuala de parata este in valoare de 40.867.580 lei.

In perioada cuprinsa in intervalul 01.01.2018 – 31.12.2018 au fost solutionate definitiv 2 litigii penale din care SNN a recuperat suma de 13.453.181 lei.

Valoarea totala a prejudiciilor fata de care SNN s-a constituit parte civila in litigiile penale este in cuantum de 16.896.850 lei.

Dosarul nr. 40046/3/2014 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care reclamanta Fondul Proprietatea S.A. a solicitat anulara Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN nr. 8/06.10.2014, prin care printre altele s-a aprobat majorarea capitalului social al SNN cu aport in numerar. Instanta de fond a solutionat favorabil cauza respingand actiunea Fondului Proprietatea. Apelul formulat de Fondul Proprietatea a fost respins ca nefondat, decizia fiind definitiva.

O situatia detaliata a litigiilor poate fi regasita in Anexa 6 din prezentul Raport.

5.15. ELEMENTE DE PERSPECTIVA

Pentru perspectiva vanzarilor de energie pe termen mediu/lung (pana la 3 ani) apreciem, pe baza datelor inregistrate pe pietele de energie mai dezvoltate din Europa, ca pretul pe piata concurentiala nu va cunoaste modificari substantiale in sensul unor cresteri sau scaderi ample.

Noul context al pietei de energie electrica conduce la necesitatea identificarii de noi oportunitati de investitii, inclusiv prin diversificarea portofoliului de activitati in activitati incluse in lantul valorii energiei electrice, pentru reducerea riscului afacerii si asigurarea unui randament adecvat capitalului propriu.

Continuarea si dezvoltarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda poate crea perspective favorabile pe termen lung pentru SNN, atat in ceea ce priveste recuperarea valorii activelor deja investite in proiect si un randament adecvat, cat si prin prisma unor venituri suplimentare care ar putea fi obtinute din servicii (de operare), respectiv livrare bunuri (furnizare fascicule de combustibil nuclear).

In egala masura, proiectul de retehnologizare al Unitatii 1 este un proiect esential de al carui succes depinde mentinerea capacitatii de productie in viitor la un nivel similar cu cel din prezent.

5.15.1. Factori care pot influenta lichiditatea

Printre factorii care pot influenta lichiditatea Societatii in viitor, mentionam:

- Preturile de vanzare a energiei pe piata concurentiala;
- Pretul principalelor materii prime si materiale utilizate de Societate in activitatea curenta;
- Fluctuatiile ratelor dobanzilor si ratelor valutare;

- Volumul investițiilor de mentinere și respectiv a celor de dezvoltare;
- Nivelul fiscalității, inclusiv introducerea unor noi taxe și impozite.

Există o multitudine de factori interni și externi care pot influența lichiditatea Societății, însă pe termen scurt și chiar mediu, Societatea beneficiază de o lichiditate foarte bună.

5.15.2. Cheltuieli de capital curente și anticipate

Valoarea totală a programului de investiții al SNN pentru anul 2018 a fost de 244.867 mii lei (fără componenta alocată plății serviciului datoriei aferent împrumuturilor pe termen lung), program aprobat prin Hotărârea nr. 3/02.03.2018 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor SNN.

Situația comparativă a realizărilor investitoriale (valorice și procentuale) pentru perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2018 față de perioada comparativă a anului 2017 este prezentată în tabelul de mai jos:

| An | Valoare program investiții [mii RON] | Realizat (01.01 - 31.12) [mii RON] | Grad de realizare (01.01 - 31.12) (%) |
|------|--------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
| 2018 | 244.867 | 139.699 | 57,1% |
| 2017 | 231.593 | 92.751 | 40,0% |

Ca și în anii anteriori, Nuclearelectrica S.A. și-a structurat programul de dezvoltare investiții pe obiective definite în raport cu nevoile sucursalelor de producție (CNE Cernavoda și FCN Pitesti), astfel încât să obțină un nivel cât mai ridicat de utilizare al capacității de producție (EAF Energy Availability Factor) în condițiile respectării normelor de securitate nucleară și a mentinerii pe termen lung a nivelului de excelență în exploatarea centralei. Totodată programul de dezvoltare urmărește să răspundă necesității de modernizare/retehnologizare a unor sisteme, din considerente atât de natură economică (reduceri de consumuri specifice, îmbunătățirea unor parametri caracteristici proceselor deservite, cu impact pozitiv asupra eficienței) cât și de natură juridică, fiind necesare implementarea unor îmbunătățiri asociate securității nucleare, protecției mediului și securității muncii, acestea reprezentând cerințe imperative, venite din partea autorităților de reglementare din domeniu.

Analiza gradului de realizare a programului de investiții la 31 decembrie 2018

Programul de investiții al SNN pentru anul 2018, a fost dimensionat valoric luând în considerare angajamentele contractuale în derulare, estimările cu privire la obiectivele de investiții ce urmează a se realiza în anul următor, inclusiv sume alocate unor proiecte de investiții pentru care se anticipează îndeplinirea anumitor cerințe aflate în afara controlului SNN (de exemplu: avize prealabile ale unor autorități de reglementare, termene legale privind finalizarea procedurilor de

achizitie publica inclusiv contestatii, obtinerea aprobarilor necesare de la organele corporatiste SNN etc.), pentru a permite implementarea acestor proiecte cu incadrarea in valorile bugetare aprobate.

Dintre proiectele de investitii prevazute importante bugetate in programul de investitii din 2018 mentionam:

- **„Depozit intermediar de combustibil ars – DICA (inclusiv SICA Unitatea 2)”**: bugetat 14.177 mii lei – gradul valoric de realizare la 31 decembrie 2018 este de 60,8%. In cursul anului 2018, s-au finalizat lucrarile de constructii montaj si s-a efectuat receptia la terminarea lucrarilor pentru Modulul 9 DICA, precum si lucrarile de protectie fizica aferente Modulului 8. Pentru Modulele 10 si 11 tip Macstor 200 s-a obtinut autorizatia de construire, fiind demarate lucrarile de constructii montaj.

- **„Modernizare si extindere Sistem de protectie fizica”**: bugetat 16.600 mii lei – gradul valoric de realizare la 31 decembrie 2018 este de 49,3%. Au fost inregistrate intarzieri in graficul contractul cauzate in principal de obtinerea cu intarziere a autorizatiilor prealabile si de revizuirea devizelor economice. Lucrarile de protectie fizica prioritate 2, etapa 1 de completare a sistemului de protectie fizica al CNE Cernavoda sunt in derulare. Valoarea neefectuata in 2018 va fi prevazuta in bugetul pe 2019.

- **„Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia”**: bugetat 26.241 mii lei – gradul valoric de realizare la 31 decembrie 2018 este de 33,3%. In cadrul obiectivului de schimbare a destinatiei constructiilor existente pe amplasamentul Unitatii 5, s-a finalizat documentatia tehnico-economica pentru activitatile de proiectare si s-a semnat aditionalul 5 la contract dupa finalizarea proiectului si aprobarea documentatiei economice de catre CNE Cernavoda. Acest proces a acumulat intarzieri determinate de durata procesului iterativ de avizare a documentatiei de proiectare.

- **„Extinderea duratei de viata a Unitatii 1 prin retubarea reactorului si retehnologizarea sistemelor principale (studii)”**: bugetat 10.373 mii lei - gradul valoric de realizare la 31 decembrie 2018 este de 23,9%. SNN s-a afiliat la Candu Owners Group (COG) in cadrul Proiectului IMSP (Integrated Material Surveillance Program) pentru dobandirea datelor necesare elaborarii studiilor referitoare la canalul de combustibil. Cheltuielile efectuate pana la 31 decembrie 2018 reprezinta in mare parte costul de aderare al SNN la programul derulat de COG, urmand ca in cursul anului 2019, sa se receptioneze si raportul cu rezultatele analizelor. Intarzierile au fost determinate de necesitatea recalibrarii strategiei si a cerintelor tehnice initiale, care au stat la baza dimensionarii valorice bugetare, cu realitatile pietei (derulare proces consultare piata, implementare modificari rezultate in specificatiile de procurare, proces iterativ cu ANAP cu privire la criteriile de calificare ale potentialilor furnizori si factorii de evaluare.

- „**Amenajare teren proprietate CNE si relocare cladiri necesare bunei functionari a Depozitelor Seiru pe teritoriul CNE Cernavoda**”: bugetat 4.624 mii lei - gradul valoric de realizare la 31 decembrie 2018 este de 34,1%. Adicionalul la contract s-a semnat in octombrie 2018, procesul de semnare fiind prelungit dupa revizuirea devizelor economice.

- „**Echipament de extragere a detectorilor de flux orizontali si verticali de tip HESIR**”: bugetat 3.038 mii lei - gradul valoric de realizare la 31 decembrie 2018 este de 8,3%. Termenul de livrare al echipamentului a fost decalat din decembrie 2018 la inceputul anului 2019. Valoarea neefectuata in 2018 va fi prevazuta in bugetul pe 2019.

- „**Modernizare infrastructura de comunicatie, amenajarea centrului de date in conformitate cu standardul TIA 942-1 si implementarea de masuri de reducere a riscului de securitate a informatiei**”: bugetat 2.170 mii lei – pana la 31 decembrie 2018 a fost initiata procedura de achizitie pentru prima etapa – amenajare centru de date, cablare structurata si infrastructura de comunicatie. Prin raportul de atribuire din noiembrie 2018 a fost desemnat castigatorul, insa in decembrie 2018 a fost depusa o contestatie de catre una din firmele participante, contestatie care are termen de solutionare luna ianuarie 2019.

5.15.3. Evenimente, tranzactii si schimbari economice care afecteaza veniturile

Veniturile din activitatea de baza sunt afectate semnificativ de:

- ❖ Productia de energie electrica realizata de CNE Cernavoda, in stransa dependenta cu performanta operationala a celor doua Unitati Nucleare;
- ❖ Reintroducerea, ca urmare a Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 114/28.12.2018, ce modifica si completeaza Legea energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012, a obligatiei producatorilor de a livra furnizorilor de ultima instanta pe baza de contracte reglementate, in perioada 1 martie 2019 - 28 februarie 2022, energia electrica necesara asigurarii consumului clientilor casnici;
- ❖ Preturile reglementate stabilite de catre ANRE;
- ❖ Evolutia preturilor pe piata concurentiala si capacitatea Societatii de a concura cu succes in conditiile respective de pret.

6. ACTIVELE CORPORALE

6.1. AMPLASAREA SI CARACTERISTICILE PRINCIPALELOR CAPACITATI DE PRODUCTIE

Centrala Nuclearo - Electrica Cernavoda este amplasata in judetul Constanta la circa 2 km Sud - Est de orasul Cernavoda, la circa 1,5 km Nord - Est de prima ecluza a canalului navigabil Dunare - Marea Neagra. Platforma amenajata pentru constructia structurilor CNE Cernavoda este marginita la Nord de Valea Cismelei, iar la Sud - Vest de Drumul Judetean 223. La Sud si Est limita este

constituata de formatiuni deluroase naturale. Pentru amplasarea Centralei Nucleare - Electrice cu 5 Unitati CANDU 600 a fost amenajata o suprafata de 72 hectare prin excavare si nivelare a fostei cariere de calcar Ilie Barza. Platforma rezultata are cota de + 16,00 mdMB (Nivel Marea Baltica).

Centrala este proiectata sa functioneze la baza curbei de sarcina, are un turbogenerator care furnizeaza o putere electrica bruta de circa 700 MWe (706.5 MWe Unitatea 1 si, respectiv, 704.8 MWe Unitatea 2), utilizand aburul produs de energia dezvoltata intr-un reactor nuclear tip CANDU-PHWR-6 (Canadian Deuterium Uranium - Presurized Heavy Water Reactor). Acest tip de reactor utilizeaza apa grea ca moderator si ca agent de racire, in doua sisteme separate. Combustibilul este uraniul natural sub forma de pastile sinterizate de dioxid de uraniu, intecuite in zircaloy si asamblate in fascicule de combustibil care contin 37 elemente de combustibil fiecare.

Pastilele ceramice, continute in interiorul unui element combustibil, au proprietatea de a retine produsele de fisiune in interiorul lor. Incarcarea si descarcarea reactorului cu combustibil este continua, bidirectionala si sub sarcina. Reactorul este prevazut cu un sistem de transport al caldurii avand doua bucle independente care transfera caldura produsa in combustibil in urma reactiei controlate de fisiunea in lant a celor patru generatori de abur, pentru a produce abur din apa usoara. Aburul saturat din generatorii de abur se destinde in turbina punand-o in miscare si este apoi condensat folosind apa de racire preluata din Dunare printr-un canal deschis de aductiune si bieful nr. 1 al canalului Dunare - Marea Neagra (CDMN). Energia electrica produsa este evacuata in Sistemul Energetic National prin statia de 400 kV Cernavoda apartinand Transelectrica.

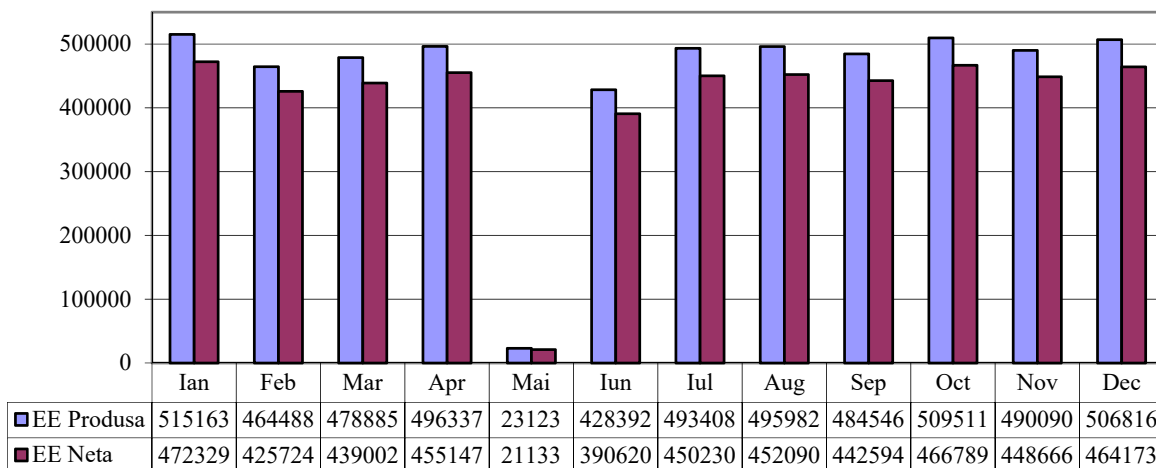
In cadrul Societatii functioneaza si Sucursala Fabrica de Combustibil Nuclear (FCN) Pitesti, cu sediul in Judetul Arges, Orasul Mioveni. FCN are in proprietate un teren cu suprafata de circa 23.273 mp, din care 8.458 mp este ocupata de sectii de productie, depozite si birouri, iar restul este suprafata libera. In cadrul FCN Pitesti se realizeaza productia fasciculelor de combustibil nuclear, utilizand ca materie prima principala pulberea sinterizabila de dioxid de uraniu (UO₂).

6.2. GRADUL DE UZURA AL ACTIVELOR

Cele 2 Unitati Nucleare - Electrice din cadrul CNE Cernavoda au o durata initiala de viata de 30 ani, durata ce poate fi extinsa cu inca 25 ani dupa un proces de re tehnologizare. Unitatea 1 a fost pusa in functiune in anul 1996, iar Unitatea 2 a fost pusa in functiune in anul 2007. La fiecare 2 ani, Unitatile Nucleare sunt oprite alternativ pentru lucrarile de intretinere din cadrul programului de opriri planificate. Fabrica de Combustibil Nuclear de la Pitesti a fost infiintata in 1992, iar primul lot de fascicule de combustibil nuclear a fost produs in anul 1994.

6.3. INDICATORI DE PERFORMANTA OPERATIONALA

Energie electrica produsa/neta U1 (MWh)



Total 2018

EE produsa

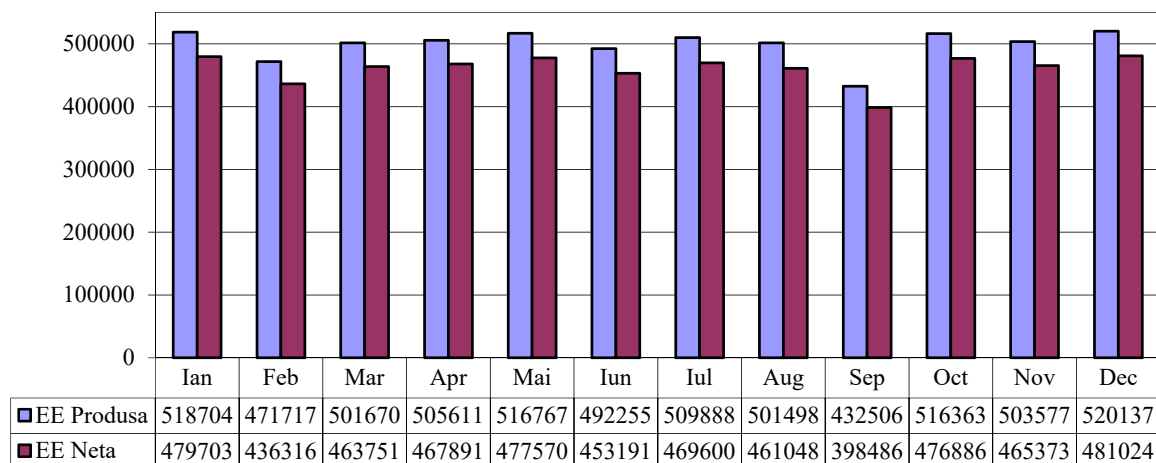
EE neta

5.386.742

4.928.499

Consumul propriu tehnologic mediu: 8,52%

Energie electrica produsa/neta U2 (MWh)



Total 2018

EE produsa

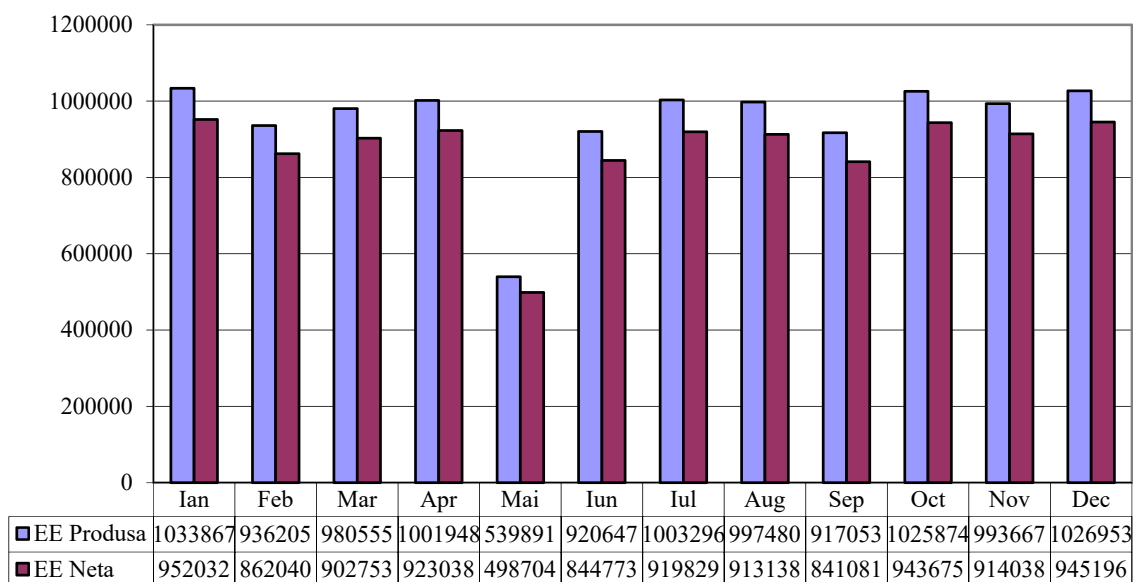
EE neta

5.990.693

5.530.839

Consumul propriu tehnologic mediu: 7,68%

Energie electrica produsa/neta U1 + U2 (MWh)



Total 2018

EE produsa

11.377.435

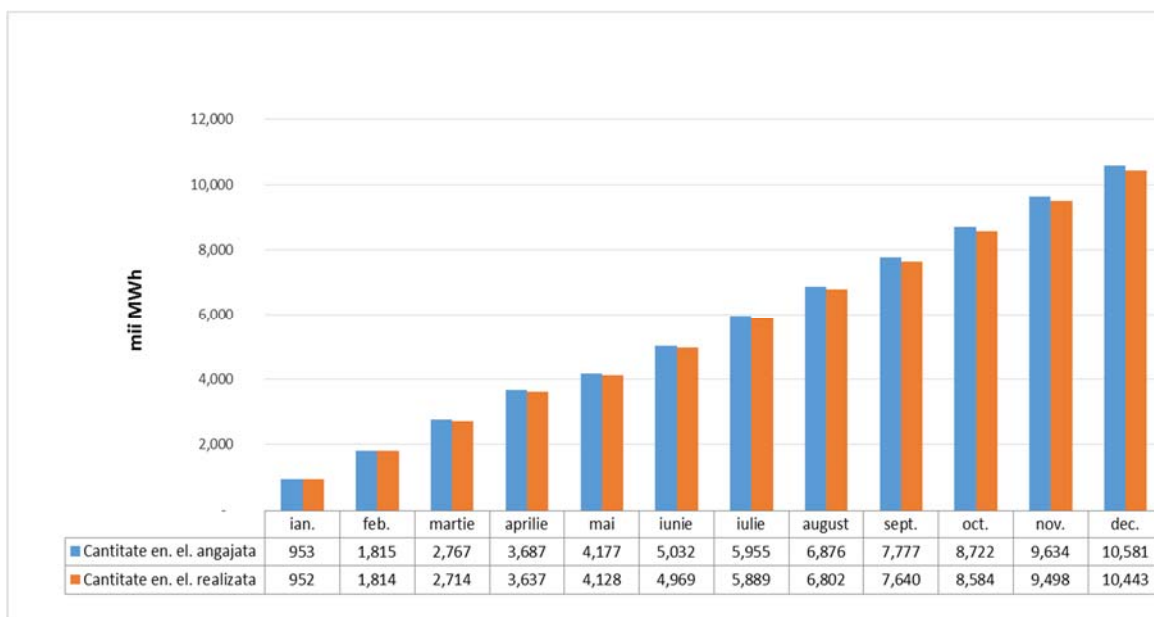
EE neta

10.459338

Consumul propriu tehnologic de energie electrica

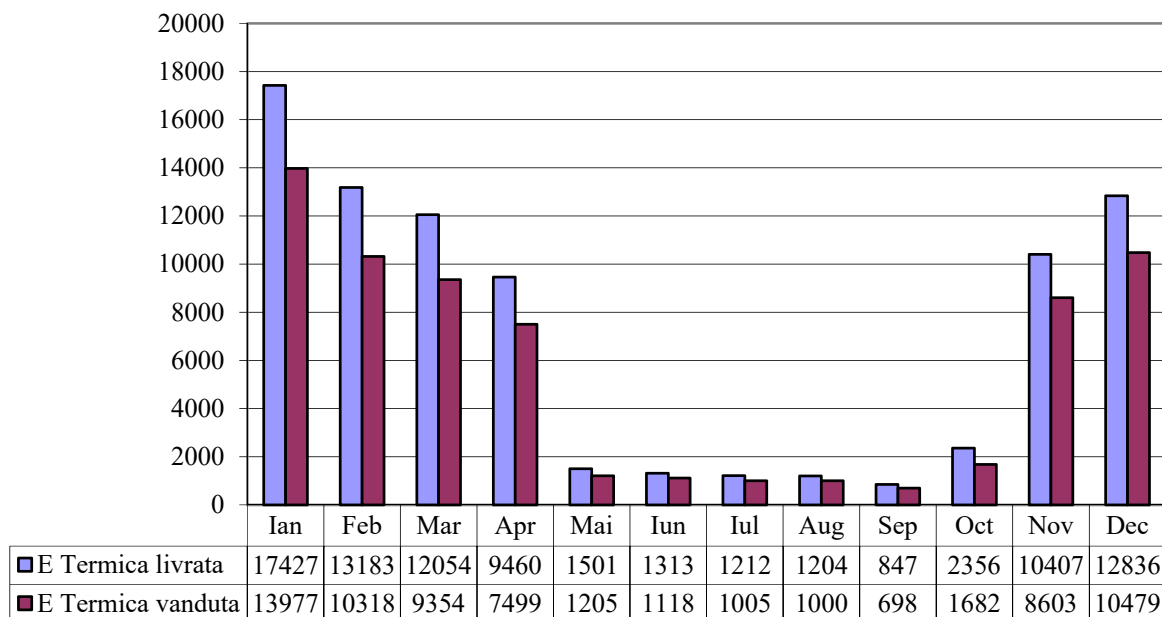
Realizat cumulativ 2018: 8,10% Prevazut proiect: max 10,00%

Cantitatea de energie electrica programata/realizata (pentru comercializare) (mii MWh)



Procent de realizare: 98,69%

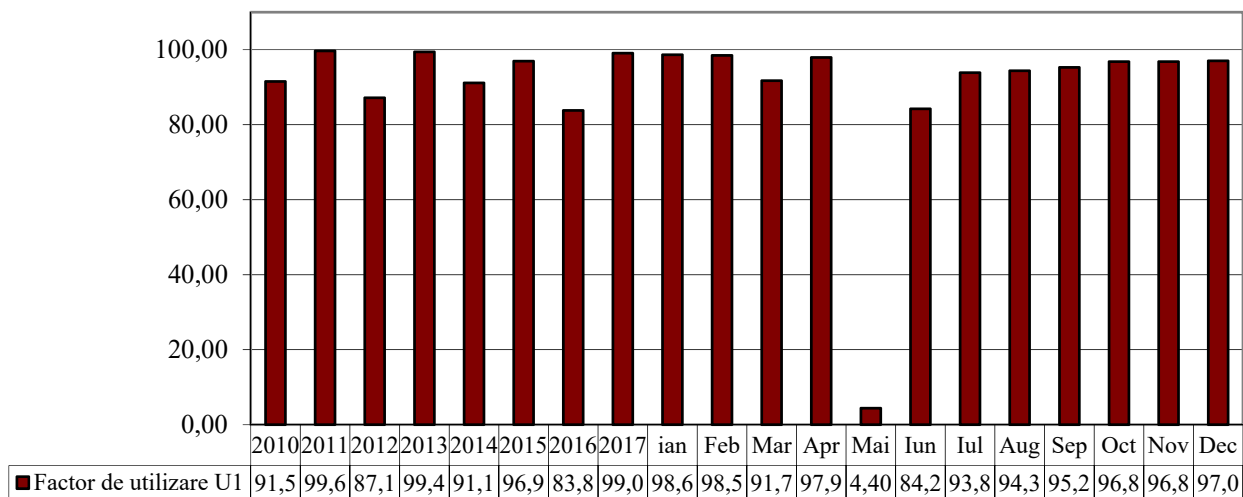
Energia termica livrata la termoficare/vanduta (Gcal)



Total 2018

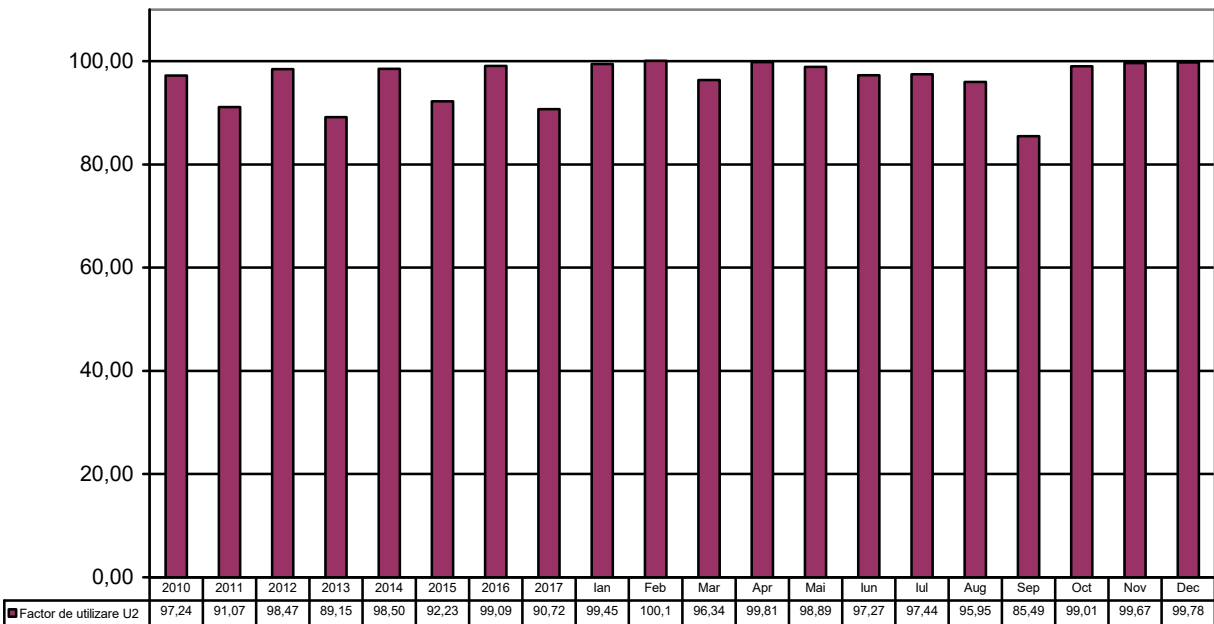
E termica livrata E termica vanduta
83.799 66.940

Factorul de utilizare a puterii instalate U1 (%)



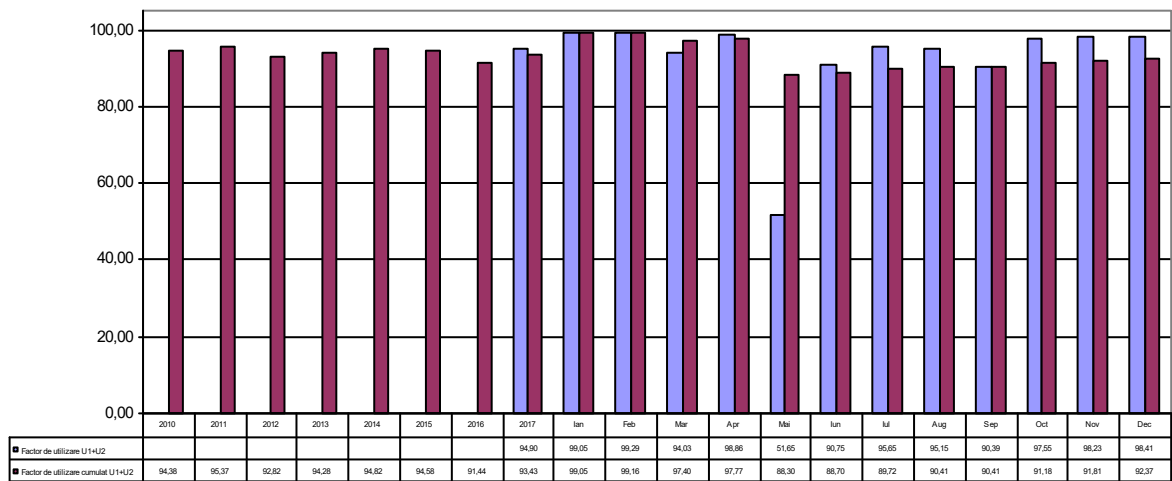
Prevazut Cumulat 2018 U1
87,4 87,31
(tinta interna CNE)

Factorul de utilizare a puterii instalate U2 (%)



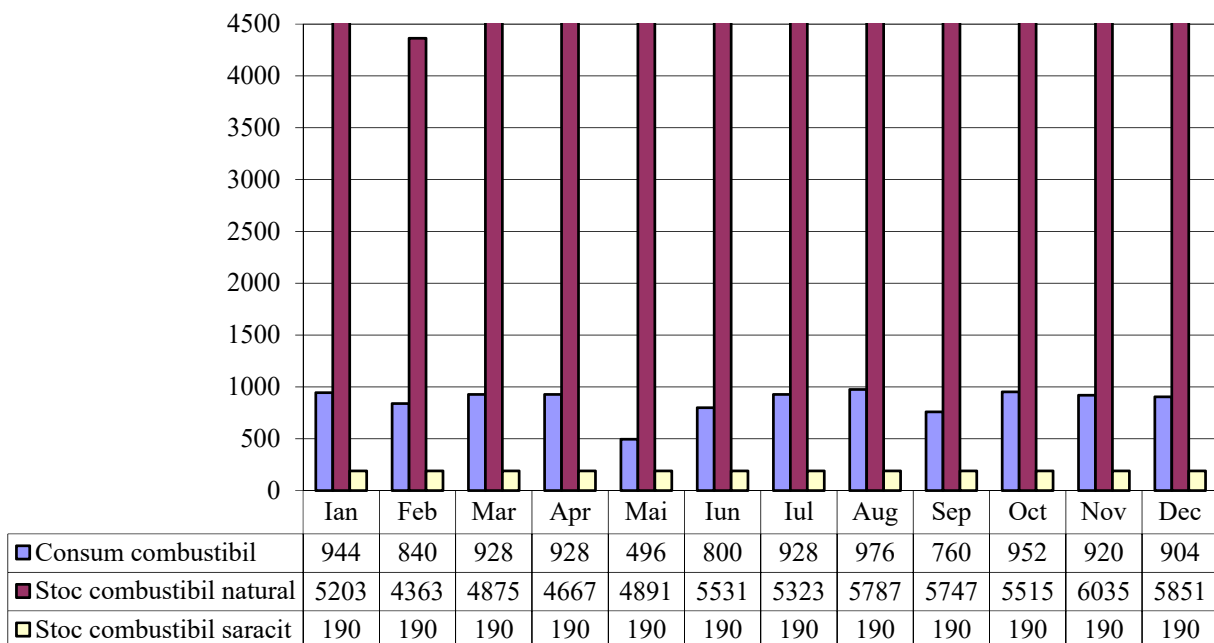
Prevazut Cumulat 2018 U2
 99 97,43
 (tinta interna CNE)

Factorul de utilizare a puterii instalate U1 + U2 (%)



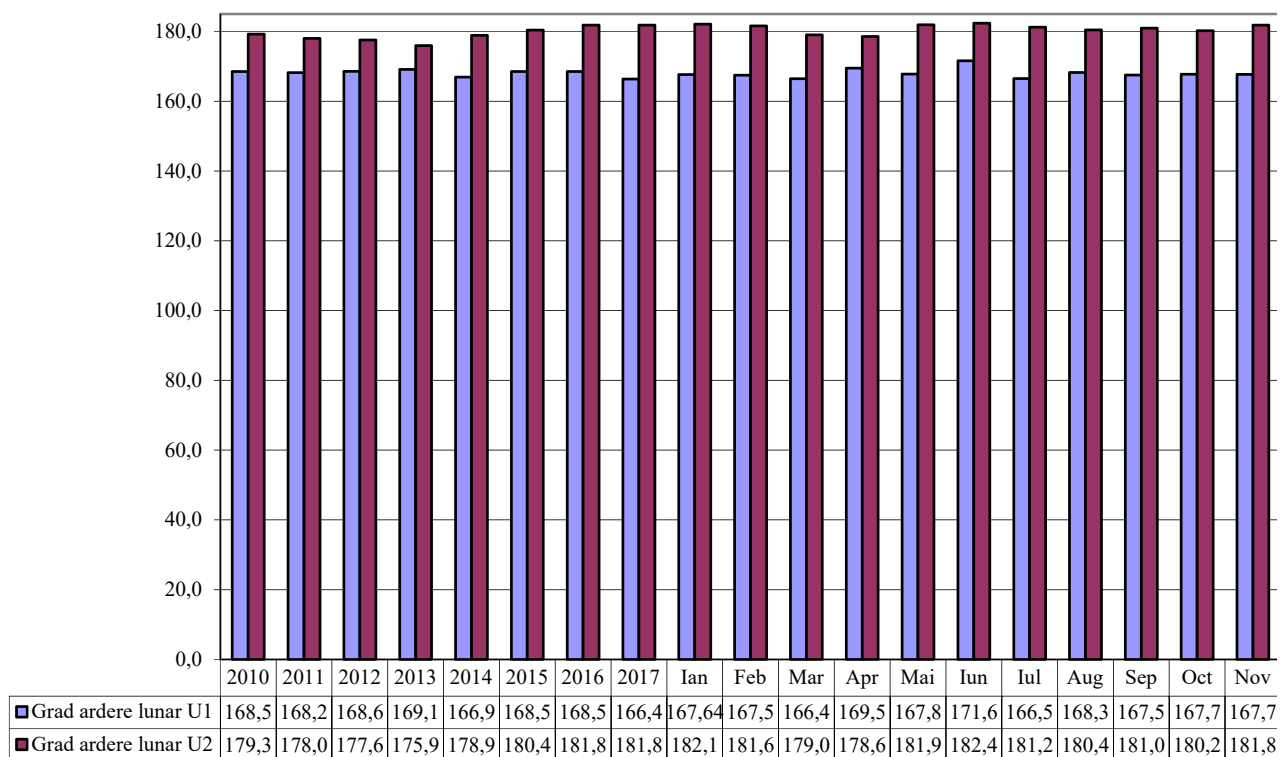
Cumulat 2018: 92,37 Prevazut 2018: 93

Consum de combustibil U1 + U2/Stoc de combustibil (fascicule)



Consum cumulat 2018: 10.376

Grad de ardere combustibil nuclear (MWh/ KgU)



7. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE

7.1. PIETELE DIN ROMANIA SI DIN ALTE TARI PE CARE SE TRANZACTIONEAZA VALORILE MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE

Ca urmare a Ofertei Publice Primare Initiale de vanzare a unui numar de 25.368.236 actiuni, reprezentand 10% din capitalul social al SNN, desfasurata in perioada 09.09.2013 – 20.09.2013, actiunile SNN se tranzactioneaza pe piata reglementata administrata de Bursa de Valori Bucuresti (BVB) de la data de 04.11.2013, la Categoria I, avand simbol emitent „SNN” si cod ISIN ROSNNEACNOR8. Incepand cu 05.01.2015 actiunile SNN sunt tranzactionate la categoria Premium a BVB.

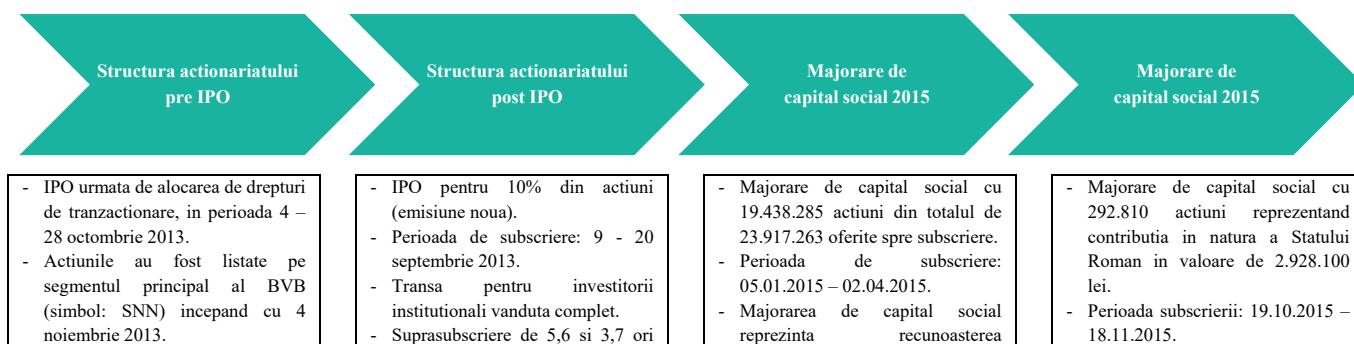
Selectarea emitentilor in vederea analizei pentru promovarea in categoria Premium se realizeaza pe baza urmatoarelor criterii alternative:

- Actiunile se numara printre cele mai lichide 25 de titluri, dupa coeficientul de lichiditate;
- Media capitalizarii free-float-ului pe ultimele 3 luni depaseste valoarea de 40 milioane EUR.

La data de 31.12.2018, numarul total de actiuni emise de SNN este de 301.513.851 actiuni. Evidenta actiunilor este tinuta de Depozitarul Central, in calitate de societate de registru independent, autorizata de Autoritatea pentru Supraveghere Financiara.

Evolutia majorarilor de capital social:

| Actionari | Actiuni [mil.] | Procent | Actionari | Actiuni [mil.] | Procent | Actionari | Actiuni [mil.] | Procent | Actionari | Actiuni [mil.] | Procent |
|--------------------------|----------------|-------------|--------------------------|----------------|-------------|---|----------------|-------------|--------------------------|----------------|-------------|
| Ministerul Economiei | 229,00 | 90,27% | Ministerul Economiei | 229,00 | 81,27% | Ministerul Energiei, IMM si Mediului de Afaceri | 248,44 | 82,48% | Ministerul Energiei | 248,73 | 82,49% |
| Fondul Proprietatea S.A. | 24,70 | 9,73% | Fondul Proprietatea S.A. | 27,40 | 9,73% | Fondul Proprietatea S.A. | 27,40 | 9,10% | Fondul Proprietatea S.A. | 27,40 | 9,09% |
| | | | Free float | 25,40 | 9,00% | Free float | 25,36 | 8,42% | Free float | 25,36 | 8,41% |
| Total | 253,70 | 100% | Total | 281,80 | 100% | Total | 301,22 | 100% | Total | 301,51 | 100% |



- Includerea in indicii: BET Index 1,99%, BET-XT Index 1,53%.

pentru cele doua transe de subscriere retail (trasa pentru micii investitori a fost subscrisa complet la sfarsitul celei de a doua zile de listare.

- Valoare IPO (mn): RON 281,9 (EUR 62,6).
- Valoare totala majorare de capital social (mn): RON 312,5 (EUR 69,4).
- Capitalizare post IPO (mn): RON 3.150 (EUR 700).

contributiilor de la bugetul de stat prin alocari bugetare in perioada 2006 – 2009 si un numar de 4.479.539 actiuni oferite in baza dreptului de preemtiune.

- Procentul alocarii: 81,2730%.
- Valoarea majorarii: RON 194.382.850 (EUR 43.196.188).

- Un numar maxim de 62.201 actiuni nou emise au fost oferite spre subscriere actionarilor inregistrati la data de inregistrare, in baza dreptului de preemtiune. Aceste actiuni nu au fost subscribe.

7.2. POLITICA DE DIVIDEND

Prevederi legale aplicabile

SNN este o societate nationala cu capital majoritar de stat. Astfel, repartizarea profitului se face conform prevederilor Ordonantei de Guvern nr. 64/2001 (“O.G. 64/2001”), privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificarile si completarile ulterioare. Astfel, in conformitate cu prevederile O.G. 64/2001, cota de repartizare minima la dividende este de 50% din profitul net ramas dupa repartizarile prevazute la art. 1 alin (1) lit. a) - e) din O.G. 64/2001. Cadrul legislativ ar putea fi modificat in viitor prin amendarea legislatiei in vigoare, astfel incat cota de repartizare minima la dividende sa se modifice.

Prevederile din O.G. 64/2001, stabilesc o cota de repartizare minima obligatorie la dividende. Astfel, atata timp cat prevederile O.G. 64/2001 raman nemodificate, Societatea poate propune actionarilor o cota de repartizare la dividende intre 50% si 100% din profitul distribuibil. Cota de profit care va fi distribuita anual de catre Societate sub forma de dividende este supusa aprobarii in cadrul Adunarii Generale a Actionarilor.

Astfel, SNN inregistreaza si achita dividende repartizate din profitul net, numai dupa aprobarea situatiilor financiare anuale de catre Adunarea Generala a Actionarilor si a propunerii de repartizare a profitului.

Situatia repartizarii profitului la dividende in ultimii 3 ani

Pentru anul 2018 propunerea de repartizare a profitului net respecta prevederile Ordonantei Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificarile si completarile ulterioare.

Sumele propuse a fi repartizate sub forma de “participarea salariatilor la profit” sunt in limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de baza mediu lunar pe salariat in anul 2018 si tinand cont de numarul mediu de salariatii din 2018. In propunerea de repartizare a profitului este

inclusa suma de. Obligatia de participare la profit a fost stabilita prin bugetul de venituri si cheltuieli aprobat pentru anul 2018 astfel incat sunt respectate prevederile art. 1 alin. 1 lit. e) din Ordonanta Guvernului nr. 64/2001. Sumele reprezentand participarea salariatilor la profit nu reprezinta o distributie directa din profitul net, acestea fiind provizionate la inchiderea exercitiului financiar si distribuite in exercitiul financiar urmat, dupa aprobarea repartizarii profitului net. Astfel, profitul net al exercitiului financiar 2018 include un provizion pentru participarea salariatilor la profit (dedus din profitul contabil), in cuantum de 16 milioane RON.

Sumele repartizate la rezerva legala sunt determinate in baza prevederilor art. 183 din Legea nr. 31/1990 potrivit caruia "din profitul societatii se va prelua, in fiecare an, cel putin 5% pentru formarea fondului de rezerva, pana ce acesta atinge minimum a cincea parte din capitalul social". Suma alocata la rezerva legala a fost preluata la inchiderea exercitiului financiar, reprezentand repartizarea obligatorie in cuantum de 28.631.164 RON.

Alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prevazute de lege (3.065.741 RON) sunt alocate in baza art. 22, alin. (1) din Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal cu modificarile si completarile ulterioare; acestea se refera la impozitul pe profit scutit aferent profitului investit in echipamente tehnologice, calculatoare electronice si echipamente periferice, masini si aparate de casa, de control si de facturare, precum si in programe informatice, produse si/sau achizitionate, asa cum sunt prevazute in subgrupa 2.1, respectiv in clasa 2.2.9 din "Catalogul privind clasificarea si duratele normale de functionare a mijloacelor fixe", folosite in scopul desfasurarii activitatii economice. Suma alocata la rezerve este suma profitului investit in aceste echipamente, neta de rezerva legala (5%).

Dividendele brute propuse (378.914.310 lei) au fost calculate ca diferenta intre profitul net al exercitiului financiar (410.611.215 lei) si sumele deduse ca rezerva legala (28.631.164 lei) si rezervele reprezentand facilitati fiscale (3.065.741 lei), rezultand o distribuire de 100%.

Din profitul net al exercitiului financiar 2017 a fost aprobata o cota de 93,07% de repartizare a profitului net la dividende, iar din profitul net al exercitiului financiar 2016 a fost aprobata o cota de 92,76% de repartizare a profitului net la dividende, respectandu-se astfel prevederile de la art. 1 alin (1) lit. f) din O.G. 64/2001, cu modificarile si completarile ulterioare.

Prin Hotararea nr. 8/28.09.2017 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN s-a aprobat distribuirea sumei de 110.000.000 RON reprezentand dividende suplimentare din alte rezerve si rezultat reportat, in temeiul prevederilor art. II si art. III din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 29/2017 pentru modificarea art 1. alin. (1) lit. g) din Ordonanta Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome si pentru modificarea art. 1 alin. (2) si (3) din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a

intreprinderilor publice, catre actionarii SNN, proportional cu participarea acestora la capitalul social.

Prin Hotararea nr. 13/10.12.2018 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN s-a aprobat distribuirea sumei de 485.437.300,11 RON, reprezentand dividende suplimentare din alte rezerve si rezultat reportat, in temeiul prevederilor art. II si art. III din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 29/2017 pentru modificarea art 1. alin. (1) lit. g) din Ordonanta Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome si pentru modificarea art. 1 alin. (2) si (3) din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, catre actionarii SNN, proportional cu participarea acestora la capitalul social.

Modul de calcul si plata

Dividendele se distribuie actionarilor proportional cu cota de participare la capitalul social subscris si varsat al societatii; fiecare actiune platita integral da dreptul detinatorului sa primeasca dividend. Detalii cu privire la modalitatile de distribuire, de retinere a impozitului pe dividend si plata sunt disponibile pe pagina de internet a societatii/sectiunea relatii cu investitorii/AGA.

Principii care vor fi avute in vedere la stabilirea dividendelor in viitor

In formularea propunerilor catre Adunarea Generala a Actionarilor cu privire la rata de distribuire a dividendelor in viitor, Consiliul de Administratie va lua in considerare urmatoarele criterii, in ordinea prezentata mai jos:

- ❖ Respectarea cerintelor prevazute in O.G. 64/2001 sau in alte acte normative aplicabile, inclusiv asimilate, dupa caz, inclusiv a ratei minime de distribuire din profitul distribuibil prevazuta in acele acte normative;
- ❖ Mentinerea unui echilibru intre nevoia de compensare a actionarilor prin dividend si necesitatile de finantare prin surse proprii ale societatii, inclusiv pentru proiecte de investitii;
- ❖ Corelatia intre profitul distribuibil la dividende si corespondenta monetara a profitului distribuibil, respectiv acea parte a profitului distribuibil care are corespondenta monetara, dupa ajustarile elementelor nemonetare; aceasta are drept obiectiv evitarea decapitalizarii societatii in situatia unei decuplari intre profitul distribuibil la dividende si contrapartida monetara a profitului;
- ❖ Posibilitatea asigurarii unui randament al dividendului corelat cu alte companii listate similare, precum si o corelare a dividendului pe actiune in valoare absoluta cu cel din perioada anterioara. Nu exista o garantie ca in viitor se vor putea asigura aceste corelatii.

Mai multe informatii cu privire la dividende se regasesc in Rapoartele anuale disponibile pe pagina de internet a Societatii, sectiunea Relatii cu investitorii/AGA.

Dividendele convenite si platite in ultimii 3 ani au fost dupa cum urmeaza:

| Indicator [lei] | 2018 ^{*)} | 2017 | 2016 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Profit net retratat^{**)} (a) | - | 306.542.912 | 116.989.069 |
| Efectul corectarii erorilor contabile (b) | - | (2.666.644) | (4.539.618) |
| Profit net (c) = (a) + (b) | 410.611.215 | 303.876.268 | 112.449.451 |
| Repartizare la rezerva legala (d) | (28.631.164) | (17.845.334) | (6.518.506) |
| Alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prevazute de lege (e) | (3.065.741) | (7.721.372) | (2.454.218) |
| Profit net distribuibil la dividende (f) = (c) + (d) + (e) | 378.914.310 | 278.309.562 | 103.476.727 |
| Participarea salariatilor la profit (g) | (16.000.000) | (13.265.000) | (3.793.000) |
| Profit net baza calcul repartizare dividend (h) = (f) – (g) | 394.914.310 | 291.574.562 | 107.269.727 |
| Dividende propuse (i) | 378.914.310 | 271.362.466 | 99.499.571 |
| Dividende alocate | 378.914.310 | 271.362.466 | 99.499.571 |
| Dividende alocate suplimentar ^{***)} | - | 485.437.300 | 110.000.000 |
| Dividende platite pana la 31.12.2018 | - | 756.192.262 | 209.436.268 |
| Rata de distributie a profitului (%) = (i)/(h) | 95,95% | 93,07% | 92,76% |
| Rata de distributie a profitului² (%) = (i)/(f) | 100,00% | 97,50% | 96,16% |

*) Pentru 2018 indicatorii prezentati reprezinta propunerea de repartizare a profitului formulata de Consiliul de Administratie si supusa aprobarii Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN. In propunerea de repartizare, suma propusa a fi repartizata sub forma de "participarea salariatilor la profit" este in valoare de 16.000.000 RON; pentru a se respecta incadrarea in sumele bugetate anterior in 2018 in cadrul Bugetului de Venituri si Cheltuieli, aprobat prin Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN nr. 3/02.03.2018.

**) Conform corectarii unor erori contabile, detaliate in Situatiile Financiare Individuale Auditate la data si pentru exercitiile financiare incheiate la 31 decembrie 2017 si 31 decembrie 2018.

***) 2016: Prin Hotararea nr. 8/28.09.2017 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN s-a aprobat distribuirea sumei de 110.000.000 RON, reprezentand dividende suplimentare din alte rezerve si rezultat reportat, in temeiul prevederilor art. II si art. III din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 29/2017 pentru modificarea art 1. alin. (1) lit. g) din Ordonanta Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome si pentru modificarea art. 1 alin. (2) si (3) din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, catre actionarii SNN, proportional cu participarea acestora la capitalul social.

***) 2017: Prin Hotararea nr. 13/10.12.2018 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN s-a aprobat distribuirea sumei de 485.437.300,11 RON, reprezentand dividende suplimentare din alte rezerve si rezultat reportat, in temeiul prevederilor art. II si art. III din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 29/2017 pentru modificarea art 1. alin. (1) lit. g) din Ordonanta Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome si pentru modificarea art. 1 alin. (2) si (3) din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, catre actionarii SNN, proportional cu participarea acestora la capitalul social.

7.3. ACTIVITATEA SNN LA BVB

Evolutia actiunilor SNN in perioada 1 - 31 decembrie 2018:



Activitatea desfasurata de SNN in anul 2018, in calitate de emitent de valori mobiliare pe piata de capital din Romania, se prezinta astfel:

- ❖ In anul 2018, au avut loc un numar total de 26.682 tranzactii cu actiuni SNN, cu un numar mediu zilnic de 107,15 tranzactii;
- ❖ Volumul total al actiunilor SNN tranzactionate a fost de 24.971.342 actiuni;

- ❖ Valoarea tranzactiilor in anul 2018 cu actiuni SNN a fost de 206.916.729 lei;
- ❖ In anul 2018, au fost incheiate sapte tranzactii “Deals” in volum total de 1.550.128 actiuni;
- ❖ Pretul unei actiuni in cursul anului 2018 s-a situat intre o valoare maxima de 9,89 lei si una minima de 7 lei, in crestere fata de valorile inregistrate in anul 2017 cand valoarea maxima a fost de 7,75 lei si valoarea minima a fost de 4,88 lei;
- ❖ Capitalizarea bursiera in ultima zi de tranzactionare din anul 2018, s-a situat la valoarea de 2.460.353.024 lei, in crestere fata de 2.170.899.727 lei de la finele anului 2017.

7.4. PREZENTA IN INDICI

Bursa de Valori Bucuresti (BVB) calculeaza si distribuie in timp real 8 indici proprii – BET, BET-TR, BET-XT, BET-XT-TR, BET-BK, BET-FI, BET-NG, BET Plus – precum si un indice dezvoltat impreuna cu Bursa de Valori din Viena, indicele ROTX.

Indicii BVB reflecta evolutia preturilor celor mai tranzactionate companii listate sau evolutia anumitor sectoare reprezentative, cum ar fi sectorul financiar sau sectorul energetic. Ca metodologie de calcul, toti indicii BVB sunt indici de pret ponderat cu capitalizarea free float-ului, cu limite maxime pentru ponderile societatilor componente. Cu exceptia indicilor BET-TR si BET-XT-TR, care sunt ajustati pentru dividende, ceilalti indici reflecta doar evolutia preturilor de piata.

Actiunile SNN au fost incluse in structura indicilor BVB cu urmatoarele ponderi, la data de ajustare 14.12.2018 (cea mai recenta ajustare periodica):

- ❖ 1,68% in indicele BET (Bucharest Exchange Trading - indicele de referinta al pietei de capital, un indice de pret ponderat cu capitalizarea free floatului celor mai lichide 10 companii listate pe piata reglementata BVB). Incepand cu anul 2015, pentru selectia in acest indice se aplica si criteriile legate de transparenta emitentilor si calitatea raportarilor si a comunicarii acestora cu investitorii;
- ❖ 4,69% in indicele BET-BK (Indicele Bucharest Exchange Trading Benchmark Index) calculat ca un indice de pret ponderat cu capitalizarea free-floatului celor mai tranzactionate 25 de societati listate pe piata reglementata a BVB);
- ❖ 1,58% in indicele BET-XT (Bucharest Exchange Trading Extended Index), indice blue-chip care reflecta evolutia preturilor celor mai lichide 25 de companii tranzactionate in segmentul de piata reglementata, inclusiv SIF-urile, ponderea maxima a unui simbol in indice fiind de 15%;
- ❖ 4,43% in indicele BET-NG (Bucharest Exchange Trading Energy & Related Utilities - indice sectorial ce urmareste miscarea preturilor actiunilor companiilor al caror domeniu de activitate principal este asociat cu sectorul “energie si utilitati”, ponderea maxima a unui simbol in indice fiind de 30%);
- ❖ 1,78% in indicele BET-TR (Bucharest Exchange Trading Total Return Index), indice care reflecta atat evolutia preturilor companiilor componente, cat si dividendele oferite de acestea.

1,03% in indicele BET-XT-TR, varianta de tip total return a indicelui BET-XT, care include cele mai tranzactionate 25 de companii romanesti listate la BVB;

❖ 1,56% in indicele BET Plus (Bucharest Exchange Trading Plus Index), indice care reflecta evolutia companiilor romanesti listate pe piata reglementata a BVB care indeplinesc criteriile minime de selectie referitoare la lichiditatea si la valoarea actiunilor incluse in free float, cu exceptia societatilor de investitii financiare (SIF-urilor);

❖ 1,66% in indicele BET-XT-TR (BET-XT-TR este varianta de tip total return a indicelui BET-XT, care include cele mai tranzactionate 25 companii romanesti listate la BVB. Indicele BET-XT-TR reflecta atat evolutia preturilor companiilor componente, cat si dividendele oferite de acestea).

7.5. COMUNICAREA CU ACTIONARI SI INVESTITORI

Activitatea de Comunicare si Relatii cu Investitorii se desfasoara in conformitate cu prevederile legale in vigoare cuprinse in Legea nr. 31/1990 republicata, cu modificarile si completarile la zi, Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, Legea nr. 297/2004 privind piata de capital, Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, Regulamentul nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, Regulamentul nr. 6/2009 privind exercitarea anumitor drepturi ale actionarilor in Adunarile Generale ale Actionarilor, Codul Bursei de Valori Bucuresti, Codul Depozitarului Central si Reglementarile Autoritatii de Supraveghere Financiara ("ASF").

La nivel intern se urmareste integrarea eficienta a informatiilor de natura financiara, legislativa, guvernantei corporative si a responsabilitatii sociale de interes pentru investitori si actionari, precum si comunicarea acestor informatii (cerinta obligatorie a unei companii listate la bursa sau ca urmare a unei solicitari a actionarilor, a investorilor sau a altor terte parti interesate de evolutia Societatii).

Comunicarea se realizeaza in sistem simetric bidirectional, cu accent pe feedback si, implicit, pe dezvoltarea constanta a relatiei cu investitorii si are in vedere: intalniri cu actionarii si investitorii, organizarea de conferinte si briefing-uri de presa, intalniri private cu actionarii, teleconferinte si videoconferinte, gestionarea sectiunii special dedicate relatiei cu investitorii de pe site-ul companiei, facilitarea accesului la informatii relevante despre activitatile companiei si rapoartele elaborate de aceasta, comunicarea politicilor de guvernanta corporativa ale companiei, comunicarea informatiilor cu impact atat asupra companiei, cat si asupra actionarilor si investorilor.

Scopul este realizarea unei comunicari eficiente, ajustata pe baza feedback-ului din piata, care sa permita actionarilor sa inteleaga si sa evalueze, pe baza unor informatii obiective, transmise in timp util, schimbarile aparute in tiparele de tranzactionare, directiile de dezvoltare ale companiei, informatia cu impact asupra strategiilor de gestionare a riscurilor.

Actiunile de comunicare cu actionarii si investitorii s-au concretizat in anul 2018 in:

- ❖ Organizarea de intalniri cu investitorii pentru prezentarea rezultatelor financiare anuale;
- ❖ Organizarea de teleconferinte, in conformitate cu calendarul financiar al Societatii;
- ❖ Postarea prezentarilor si a inregistrarilor audio de la teleconferintele cu investitorii pe site-ul SNN;
- ❖ Transmiterea prompta de informatii la solicitarile actionarilor, potentialilor investitori si participantilor din cadrul pietei de capital;
- ❖ Participarea la conferinte organizate de terti privind piata de capital din Romania si prezentarea rezultatelor financiare si a oportunitatilor de crestere a companiei (BVB, Wood's, Fondul Proprietatea etc);
- ❖ Participarea reprezentantilor Societatii la seminarii informative organizate de autoritatile din domeniu in vederea imbunatatirii guvernantei corporative si cresterea transparentei fata de actionari;
- ❖ Organizarea Adunarilor Generale ale Actionarilor si a celorlaltor actiuni legate de garantarea drepturilor actionarilor: distribuirea de dividende aferente exercitiului financiar 2017 precum si de dividende suplimentare ca urmare a aplicarii prevederilor art. II si art. III din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 29/2017;
- ❖ Colectarea informatiilor, realizarea si verificarea rapoartelor curente, transmiterea acestora la autoritatile competente (BVB si ASF) si publicarea lor pe site-ul Societatii cu respectarea termenelor impuse de legislatia in vigoare;
- ❖ Participarea la cursuri de pregatire si sesiuni de discutii privind standardele de guvernanta corporativa, platformele de comunicare cu investitorii si alte instrumente puse la dispozitie de autoritatile pietei de capital;
- ❖ Updateare site SNN pentru imbunatatirea accesului la informatii relevante a actionarilor si investitorilor si facilitarea intelegerii si randamentului aferente dobandirii calitatii de actionar SNN;
- ❖ Lansare aplicatie "AccessSNN" destinata participantilor la piata de capital, si nu numai, in vederea facilitarii accesului acestora la informatie relevanta, organizata pe zonele de interes specific pietei de capital.

7.6. ALTE INFORMATII

In cursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2018 nu au existat tranzactii privind achizitia propriilor actiuni de catre SNN si obligatiuni emise de SNN si/sau alte tipuri de creante. SNN isi achita la timp obligatiile decurgand din facilitatile de creditare, indeplinind conditionalitatile financiare incluse in respectivele contracte.

Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda

Principalele repere ale continuarii Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda derulate in anul 2018 sunt urmatoarele:

- Prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN nr. 4/02.03.2018 a fost aprobata continuarea negocierilor asupra Documentelor Investitiei in aceleasi conditii din Memorandumul de Intelegere, pentru o perioada de 6 luni de la data aprobarii institutionale si corporative, cu aplicarea tuturor celorlalte prevederi ale Memorandumului de Intelegere, inclusiv posibilitatea oricarei parti de a inceta Memorandumul de Intelegere fara nici o despagubire printr-o simpla notificare scrisa catre cealalta Parte, in cazul in care nu s-a ajuns la un acord asupra Documentelor investitiei si in masura in care intarzierea nu a fost cauzata de respectiva Parte.
- In perioada februarie – martie 2018 au avut loc runde de negocieri cu privire la aspectele nedisputate cu privire la Acordul Investitorilor.
- Prin adresa Directiei Generale Privatizare si Administrare a Participatiilor Statului in Energie („DGPAPSE”) nr. 261387/25.06.2018, SNN a fost informata cu privire la aprobarea, in Sedinta de Guvern din data de 21 iunie 2018, la sectiunea confidential, a Memorandumului cu tema „Aprobarea unor masuri necesare pentru asigurarea continuitatii Proiectului Unitatile 3 si 4 de la CNE Cernavoda si finalizarea negocierilor cu investitorul selectat”.
- In data de 16 iulie 2018, Consiliul de Administratie al SNN a avizat forma revizuita a Strategiei de continuare a Proiectului. AGEA SNN a aprobat in data de 14 septembrie 2018 forma revizuita a Strategiei de continuare a Proiectului, in conformitate cu cerintele Memorandumului de Guvern.
- In sedinta din 8 octombrie 2018, Consiliului de Administratie desemneaza o noua comisie de negociere, acordand un mandat revizuit noii comisii cu privire la termenii si conditiile de continuare a negocierilor pentru infiintarea unei JVCo, a aprobat forma preliminara revizuita a Acordului Investitorilor si a Actului Constitutiv al JVCo in vederea transmiterii acestor documente catre CGN.
- In data de 22 noiembrie 2018 a avut loc o intalnire intre National Energy Administration („NEA”)/ CGN (partea chineza) si Ministerul Energiei („ME”)/SNN (partea romana) la sediul ME, in contextul invitatiei partii romane de a relua dialogul institutional privind Acordul Inter - Guvernamental („IGA”).
- Prin Decizia Prim - Ministrului nr. 318 din 18 decembrie 2018 a fost infiintat Grupul de lucru pentru negocierea proiectului de Acord interguvernamental Romania - Republica Populara Chineza privind cooperarea pentru implementarea Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda („IGA”).

Semnarea Memorandumului SNN - CESINA

In data de 14 martie 2018 a fost semnat un Memorandum de Intelegere cu Parteneriatul pentru Cercetare si Educatie pentru Sisteme Nucleare Avansate („CESINA”), reprezentat de Institutul pentru Cercetari Nucleare din cadrul Regiei Autonome pentru Energia Nucleara („RATEN – ICN”).

Semnarea acestui Memorandum are ca scop implicarea ambelor parti semnatare in accelerarea dezvoltarii si a utilizarii tehnologiilor avansate cu emisii scazute de dioxid de carbon, imbunatatirea noilor tehnologii si reducerea costurilor prin coordonarea eforturilor nationale de cercetare, dar si interesul si implicarea SNN in dezvoltarea tehnologiilor nucleare ale viitorului, ca mijloace de utilizare durabila a energiei nucleare in Romania, complementare programului nuclear actual.

Memorandumul de Intelegere are o perioada de valabilitate de 3 ani de la data semnarii, si poate fi prelungit cu acordul partilor.

Aprobarea strategiei de diversificare a surselor de aprovizionare

Prin Hotararea nr. 5/25.04.2018 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN a fost aprobata strategia de diversificare a surselor de aprovizionare cu materie prima necesara producerii combustibilului nuclear.

Oprirea planificata a Unitatii 1 CNE Cernavoda

Incepand cu data de 2 mai 2018 ora 11:00, Unitatea 1 CNE Cernavoda a intrat in programul de oprire planificata, iar sincronizarea la Sistemul Energetic National s-a realizat in data de 4 iunie 2018 ora 05:02.

In perioada opririi planificate, realizata o data la doi ani, s-au efectuat peste 10.500 de activitati din urmatoarele programe:

- Programul de mentenanta preventiva si corectiva;
- Programul de inspectii;
- Programul de testare obligatorie pe perioada opririlor planificate, conform cerintelor Comisiei Nationale pentru Controlul Activitatilor Nucleare, care se pot efectua numai cu centrala oprita;
- Programul de implementare a modificarilor pe proiect pe anumite sisteme/echipamente/componente.

Toate obiectivele opririi planificate au fost realizate in conditii de siguranta pentru personalul centralei, public si mediul inconjurator, conform procedurilor aprobate utilizate la Sucursala CNE Cernavoda.

Semnarea Conventiei SNN - Universitatea Politehnica Bucuresti

In data de 31 mai 2018 a fost semnata o Conventie cu Universitatea Politehnica Bucuresti pentru acordarea unui numar de 25 de burse; fiecare bursa fiind in valoare de 2.000 RON/luna pentru anii universitari 2018 – 2019 si 2019 – 2020.

Selectia facultatilor din cadrul Universitatii Politehnica Bucuresti a fost realizata in baza necesitatilor Sucursalei CNE Cernavoda de recrutare, retentie si formare de specialisti atat pentru activitatile curente de operare si productie, cat si pentru proiectele majore de investitii (Proiectul Retehnologizarii Unitatii 1 CNE Cernavoda; Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda).

Detalii despre modul de acordare a acestor burse sunt publicate pe pagina de internet a S.N. Nuclearelectrica S.A. (www.nuclearelectrica.ro).

Lansarea aplicatiei pentru telefonul mobil “Access SNN”

Prin Raportul Curent publicat in data de 7 iunie 2018, S.N. Nuclearelectrica S.A. anunta lansarea aplicatiei pentru telefonul mobil, “Access SNN”, destinata relatiei cu investitorii. S.N. Nuclearelectrica S.A. este prima companie listata la Bursa de Valori Bucuresti (in afara de aceasta), care a lansat o astfel de aplicatie. Aplicatia “Access SNN” poate fi descarcata din magazinele Android si Apple sau de pe pagina de internet a S.N. Nuclearelectrica S.A. (www.nuclearelectrica.ro).

Adoptarea Codului de Etica si Conduita in Afaceri

Prin Raportul Curent publicat in data de 5 iulie 2018, S.N. Nuclearelectrica S.A. anunta adoptarea Codului de Etica si Conduita in Afaceri, aplicabil atat conducerii si angajatilor, cat si partenerilor de afaceri, contractorilor si consultantilor societatii.

Codul de Etica si Conduita in Afaceri este intocmit in conformitate cu cele mai recente standarde de business si guvernanta si poate fi accesat pe pagina de internet a S.N. Nuclearelectrica S.A. (www.nuclearelectrica.ro), sectiunea Relatii cu investitorii/Guvernanta corporativa/Regulamente.

Proiectul Instalatie de Detritiere CNE Cernavoda

Prin Hotararea nr. 9/22.08.2018 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN a fost aprobata Strategia de implementare a Proiectului de Investitii “Instalatie de Detritiere CNE Cernavoda”, in conformitate cu nota prezentata actionarilor pentru acest punct de pe ordinea de zi (punctul 6 al ordinea de zi AGEA din 22 august 2018).

Membru fondator al Asociatiei pentru Relatii cu Investitorii la Bursa din Romania “ARIR”

Prin comunicatul de presa publicat in data de 19 noiembrie 2018, S.N. Nuclearelectrica S.A. anunta implicarea acesteia ca membru fondator al Asociatiei pentru Relatii cu Investitorii la Bursa din Romania (“ARIR”). ARIR este o organizatie non-guvernamentala si non-profit al carei scop este de a oferi actualilor si potentialilor emitenti o platforma de dezvoltare a profesionistilor din domeniul relatiei cu investitorii si de a contribui la implementarea celor mai bune practici in comunicarea cu investitorii si guvernanta corporative. Pentru mai multe informatii, poate fi accesata pagina de internet a Asociatiei (www.ir-romania.ro).

Aprobarea distribuirii de dividende suplimentare

Prin Hotararea nr. 13/10.12.2018 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN s-a aprobat distribuirea sumei de 485.437.300,11 lei reprezentand dividende suplimentare din rezultat reportat, in temeiul prevederilor art. II si art. III din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 29/2017 pentru modificarea art 1. alin. (1) lit. g) din Ordonanta Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome si pentru modificarea art. 1 alin. (2) si (3) din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, catre actionarii SNN, proportional cu participarea acestora la capitalul social.

Activitati aprobate in vederea majorarii capitalului social

Prin Hotararea nr. 2/04.01.2019 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor au fost aprobate urmatoarele activitati in vederea majorarii capitalului social:

- Desemnarea de catre Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti a unui evaluator autorizat pentru evaluarea terenului din Strada Energiei, nr. 23, Cernavoda, judetul Constanta, in vederea majorarii capitalului social al S.N. Nuclearelectrica S.A., in conformitate cu nota prezentata actionarilor pentru acest punct de pe ordinea de zi (punctul 3 al ordinei de zi AGEA din 4 ianuarie 2019);
- Delegarea competentei privind majorarea capitalului social al S.N. Nuclearelectrica S.A. catre Consiliul de Administratie pana la valoarea maxima a capitalului social autorizat de 3.015.427.983 lei, in conformitate cu nota prezentata actionarilor pentru acest punct de pe ordinea de zi (punctul 4 al ordinei de zi AGEA din 4 ianuarie 2019).

Misiunea de evaluare condusa de World Association of Nuclear Operators “WANO”

Prin Raportul Curent publicat in data de 30 ianuarie 2019, S.N. Nuclearelectrica S.A. informeaza actionarii si investitorii cu privire la misiunea de evaluare condusa de World Association of Nuclear Operators “WANO” in perioada 5 – 12 noiembrie 2018. Aceasta evaluare, realizata la solicitarea S.N. Nuclearelectrica S.A. de catre o echipa de 25 de experti internationali de la centrale nucleare din toata lumea, a concluzionat ca nivelul de securitate nucleara la CNE Cernavoda este unul inalt.

Aprobare pret si cantitati reglementate pentru perioada 1 martie 2019 – 31 decembrie 2019

Prin Raportul Curent publicat in data de 27 februarie 2019, S.N. Nuclearelectrica S.A. a informat actionarii si investitorii cu privire la Decizia Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 326/25.02.2019, potrivit careia S.N. Nuclearelectrica S.A. are obligatia sa vanda pe piata reglementata, in perioada 1 martie 2019 – 31 decembrie 2019 (lunile martie – aprilie 2019, respectiv iulie – decembrie 2019) o cantitate de 1.377.328,968 MWh, reprezentand 13,4% din

cantitatea totala de productie programata pentru anul 2019 la pretul reglementat de 188,33 RON/MWh. Acest pret reglementat nu include tariful de transport al energiei electrice, in cuantum de 1,18 RON/MWh (conform Ordinului Autoritatii Nationale de Reglementare in Domeniul Energiei nr. 108/20.06.2018).

8. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA INDIVIDUALA LA 31.12.2018

Situatiile Financiare Individuale Auditate sunt anexate. In continuare sunt prezentate extrase cuprinzand elementele principale.

Situatia pozitiei financiare

| Indicator [mii lei] | 2018 (auditat) | 2017 (auditat; retratat) |
|--|-------------------|-----------------------------|
| Active imobilizate | 6.671.436 | 7.004.655 |
| Active circulante | 2.194.769 | 2.239.865 |
| Total Active | 8.866.205 | 9.244.520 |
| Capitaluri proprii | 7.179.131 | 7.484.117 |
| Total Datorii, din care: | 1.687.074 | 1.760.403 |
| Datorii pe termen lung | 1.122.870 | 1.308.219 |
| Datorii pe termen scurt | 564.204 | 452.184 |
| Total Capitaluri proprii si Datorii | 8.866.205 | 9.244.520 |

Contul de profit si pierdere si situatia rezultatului global

| Indicator [mii lei] | 2018 (auditat) | 2017 (auditat; retratat) |
|--|-------------------|-----------------------------|
| Venituri din exploatare | 2.178.874 | 1.932.901 |
| Cheltuieli din exploatare | (1.642.334) | (1.554.908) |
| Profit din exploatare | 536.540 | 377.993 |
| Venituri financiare | 94.939 | 75.654 |
| Cheltuieli financiare | (58.856) | (94.102) |
| Venituri/(Cheltuieli) financiare nete | 36.083 | (18.448) |
| Profit inainte de impozitul pe profit | 572.623 | 359.545 |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta | (162.012) | (53.002) |
| Profitul exercitiului financiar | 410.611 | 306.543 |
| Alte elemente ale rezultatului global | 41.202 | 704 |
| Rezultatul global | 451.813 | 307.247 |
| Rezultatul de baza pe actiune (lei/actiune) | 1,36 | 1,02 |
| Rezultatul diluat pe actiune (lei/actiune) | 1,36 | 1,02 |

Situatia fluxurilor de numerar

| Indicator [mii lei] | 2018 (auditat) | 2017 (auditat; retratat) |
|---|-------------------|-----------------------------|
| Profitul inainte de impozitul pe profit | 572.623 | 359.545 |
| Ajustari si modificari de valoare | 526.784 | 585.505 |
| Fluxuri de numerare aferente activitatii de exploatare | 1.099.407 | 945.050 |
| Numerar net aferent activitatii de exploatare | 1.022.987 | 884.846 |
| Numerar net aferent activitatii de investitii | (162.860) | (198.201) |
| Numerar net aferent activitatii de finantare | (962.300) | (432.958) |
| (Descrerea)/Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar | (102.173) | 253.687 |
| Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei | 1.713.350 | 1.459.663 |
| Numerar si echivalente de numerar la finele perioadei | 1.611.177 | 1.713.350 |

9. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA CONSOLIDATA LA 31.12.2018

Situatiile Financiare Consolidate Auditare sunt anexate. In continuare sunt prezentate extrase cuprinzand elementele principale.

Situatia pozitiei financiare

| Indicator [mii lei] | 2018 (auditat) | 2017 (auditat; retratat) |
|--|-------------------|-----------------------------|
| Active imobilizate | 6.673.099 | 7.004.618 |
| Active circulante | 2.193.166 | 2.239.856 |
| Total Active | 8.866.265 | 9.244.474 |
| Capitaluri proprii | 7.178.990 | 7.484.022 |
| Total Datorii, din care: | 1.687.275 | 1.760.452 |
| Datorii pe termen lung | 1.122.871 | 1.308.219 |
| Datorii pe termen scurt | 564.404 | 452.233 |
| Total Capitaluri proprii si Datorii | 8.866.265 | 9.244.474 |

Contul de profit si pierdere si situatia rezultatului global

| Indicator [mii lei] | 2018 (auditat) | 2017 (auditat; retratat) |
|--|-------------------|-----------------------------|
| Venituri din exploatare | 2.178.863 | 1.932.904 |
| Cheltuieli din exploatare | (1.642.333) | (1.554.912) |
| Profit din exploatare | 536.530 | 377.992 |
| Venituri financiare | 94.905 | 75.652 |
| Cheltuieli financiare | (58.857) | (94.104) |
| Venituri/(Cheltuieli) financiare nete | 36.048 | (18.452) |
| Profit inainte de impozitul pe profit | 572.578 | 359.540 |
| Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta | (162.012) | (53.002) |
| Profitul exercitiului financiar | 410.566 | 306.538 |
| Alte elemente ale rezultatului global | 41.202 | 704 |
| Rezultatul global | 451.768 | 307.242 |
| Rezultatul de baza pe actiune (lei/actiune) | 1,36 | 1,02 |
| Rezultatul diluat pe actiune (lei/actiune) | 1,36 | 1,02 |

Situatia fluxurilor de numerar

| Indicator [mii lei] | 2018 (auditat) | 2017 (auditat; retratat) |
|---|---------------------------|-------------------------------------|
| Profitul inainte de impozitul pe profit | 572.578 | 359.540 |
| Ajustari si modificari de valoare | 527.735 | 594.616 |
| Fluxuri de numerar aferente activitatii de exploatare | 1.100.313 | 954.156 |
| Numerar net aferent activitatii de exploatare | 1.023.858 | 893.951 |
| Numerar net aferent activitatii de investitii | (163.433) | (207.308) |
| Numerar net aferent activitatii de finantare | (962.300) | (432.958) |
| (Descrerea)/Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar | (101.875) | 253.685 |
| Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei | 1.713.834 | 1.460.149 |
| Numerar si echivalente de numerar la finele perioadei | 1.611.959 | 1.713.834 |

10. DECLARATIA DE GUVERNANTA CORPORATIVA

10.1. IMPLEMENTAREA PRINCIPILOR DE GUVERNANTA CORPORATIVA

In cursul anului 2018, SNN a continuat procesul de implementare a bunelor practici de guvernanta corporativa astfel incat practicile interne sa corespunda integral din punct de vedere calitativ noilor cerinte aferente calitatii de societate admisa la tranzactionare la BVB.

Implementarea regulilor de guvernanta corporativa asigura un proces decizional transparent, fundamentat pe reguli clare si obiective menite sa conduca la cresterea nivelului de incredere a actionarilor in Societate. SNN acorda o importanta deosebita guvernantei corporative, analizand nivelul de conformitate cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa emis de Bursa de Valori Bucuresti intrat in vigoare la data de 4 ianuarie 2016. SNN a emis un raport curent la inceputul anului 2016 privind aplicarea prevederilor codului in cadrul activitatii sale, identificand acele prevederi care sunt in curs de implementare si pentru care au fost indeplinite actiunile necesare in cursul anului 2017. In Anexa 7 la prezentul Raport, este prezentat stadiul implementarii la zi a prevederilor Codului de guvernanta corporativa al Bursei de Valori Bucuresti la nivelul anului 2018.

Pentru activitatea de relatii cu investitorii precum si pentru gradul de transparenta, acuratete si completitudine a informatiilor si accesibilitate a site-ului Nuclearelectrica, compania a primit nota 10/10 acordata de BVB in Carta Alba a Companiilor Listate, care a evaluat 85 de emitenti pe piata de capital din Romania.

Regulamentul de Guvernanta Corporativa al SNN (disponibil pe pagina de internet a Societatii), asigura managementului integrat suport in derularea optima a relatiei emitent-actionari/investitori/analisti cu respectarea nediscriminatorie a drepturilor acestora, stabilirea unui echilibru intre administrare, conducere si obiectivele de performanta asumate, pe de o parte, si control, respectiv evaluare a eficientei si a performantei, administrarea adecvata a riscurilor reale si

potentiale, supravegherea atenta a modului de respectare a reglementarilor în vigoare, pe de alta parte.

În materia implementării principiilor guvernantei corporative, SNN a întreprins în cursul anului 2018 o serie de acțiuni cu privire la guvernanta corporativa care au vizat, în principal, următoarele aspecte:

❖ Plata dividendelor aferente exercitiului financiar 2017 precum și a dividendelor suplimentare acordate în temeiul prevederilor art. II și art. III din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 29/2017 a fost desfășurată cu respectarea legislației în vigoare aplicabilă emitentilor, fără incidente, printr-o procedură transparentă, în baza documentelor publicate pe site-ul companiei, într-o secțiune special creată.

❖ În conformitate cu prevederile Regulamentului ASF nr. 5/2018, SNN a transmis rapoarte curente către BVB și ASF. SNN a raportat actele juridice cu administratorii, angajații, acționarii care dețin controlul, precum și cu persoanele cu care aceștia acționează concertat, a cărui valoare cumulată reprezintă cel puțin echivalentul în lei a 50.000 de euro (art. 82 din Legea 24/2017). Rapoartele curente transmise sunt postate bilingv (română și engleză) și pe pagina de internet a SNN și conțin următoarele informații: părțile care au încheiat actul juridic, data încheierii și natura actului, descrierea obiectului acestuia, valoarea totală a actului juridic, creanțele reciproce, garanțiile constituite, penalități, termenele și modalitățile de plată.

❖ SNN transmite rapoarte curente către BVB și ASF pentru informarea acționarilor privind orice eveniment care este de natură a modifica situația patrimonială sau financiară a Societății, cu respectarea termenelor prevăzute de legislația aplicabilă emitentilor ale caror acțiuni sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată.

❖ SNN a publicat și va publica pe website-ul propriu, totodată făcând cunoscut acest lucru printr-o informare către BVB, rapoartele trimestriale, semestriale și anuale, atât în limba română, cât și în limba engleză.

❖ Reprezentanții managementului SNN au participat în anul 2018 la 4 evenimente dedicate relației cu investitorii (business to business) organizate de Woods&Co, BVB, FP în cadrul cărora a interacționat direct cu investitorii, la nivel de top management.

❖ SNN a organizat 4 teleconferințe și o întâlnire "face to face" cu investitorii pentru prezentarea rezultatelor financiare, conform calendarului financiar anunțat la începutul anului.

În cadrul SNN funcționează un departament dedicat relației cu investitorii – Departamentul Comunicare și Relații cu Investitorii, al cărui rol îl reprezintă implementarea și monitorizarea standardelor de guvernanta corporativa la nivelul Societății, informarea acționarilor și investitorilor

in conformitate cu prevederile legale, comunicarea proactiva centrata pe grupul tinta, pe nevoile de informare ale investitorilor si pe analiza trendurilor din piata.

❖ Luarea unor masuri privind respectarea principiului transparentei, respectiv:

- Existenta unei sectiuni special dedicate investitorilor pe site-ul Societatii;
- Pe pagina de internet SNN, in sectiunea Relatii cu Investitorii exista un link catre informatiile privind Adunarile Generale ale Actionarilor, unde sunt publicate, convocatoarele si materialele aferente fiecarei AGA, proiecte hotarari AGA, formulare de procuri speciale si buletine de vot prin corespondenta, atat pentru persoane juridice, cat si pentru persoane fizice, precum si hotararile AGA cu rezultatele voturilor. De asemenea, pe pagina de internet a SNN sunt publicate informatii care constituie suport obiectiv in sprijinul unei bune informari a actionarilor;
- Site-ul SNN ofera de asemenea o serie de instrumente privind calcularea investitiilor, grafice, sumar de tranzactionare ;
- Publicarea Hotararilor Adunarilor Generale ale Actionarilor, in termen de 24 ore de la data adunarii pe pagina de internet a Societatii;
- Sectiunea dedicata Relatiei cu Investitorii de pe pagina de internet a companiei contine principalele reglementari corporative existente la nivelul Societatii, bilingv: Actul Constitutiv, Regulamentul de Guvernanta Corporativa care contine termenii de referinta ai Consiliului de Administratie, Regulamentele comitetelor consultative, Regulamentul de Organizare si Desfasurare a sedintelor AGA;
- Comunicarea rapoartelor curente si a rapoartelor financiare periodice (trimestriale, semestriale si anuale) catre BVB si ASF si publicarea acestora pe pagina de internet a Societatii, insotite de Rapoartele auditorului aferent;
- Prezentarea de informatii actualizate privind componenta Consiliului de Administratie: CV-urile membrilor, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv pozitii executive si neexecutive in Consiliile de Administratie ale altor societati sau institutii non-profit, statutul de membru independent, dupa caz;
- Prezentarile realizate de SNN destinate investitorilor cu ocazia principalelor evenimente financiare ale companiei si file-ul audio, in conformitate cu calendarul financiar, sunt afisate pe site-ul Societatii, inclusiv fisierele audio ale inregistrarilor;
- Graficul evolutiei bursiere a pretului actiunilor SNN.

❖ SNN a adoptat o politica interna cu privire la regimul juridic aplicabil informatiilor privilegiate, prevederile legale si sanctiunile ce pot fi aplicate in cazul folosirii necorespunzatoare/utilizarii abuzive si a circulatiei neadecvate/divulgarii neautorizate a informatii privilegiate si a actualizat listele persoanelor cu acces la informatii privilegiate cu acces permant si temporar.

❖ In cadrul companiei, a fost stabilit unui flux intern cu privire la elaborarea, semnarea si transmiterea rapoartelor curente catre Bursa de Valori Bucuresti si Autoritatea de Supraveghere Financiara, neinregistrandu-se depasiri ale termenelor legale de raportare.

❖ Au fost intrunite conditiile pentru ca actionarii sa isi poata exercita dreptul de vot prin corespondenta sau prin mijloace electronice inainte de data Adunarii, in conformitate cu prevederile art. 45 alin. 6 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011. Astfel, Regulamentul privind organizarea si desfasurarea Adunarilor Generale ale Actionarilor SNN prevede “Votul prin corespondenta” ca si modalitate de exercitare a dreptului de vot de catre actionari, fiind prevazute reguli clare in acest sens.

Persoana responsabila pentru relatii cu investitorii in cadrul SNN este Valentina Dinu.

Sef Departament Comunicare si Relatii cu Investitorii

Date de contact:

E-mail: vdinu@nuclearelectrica.ro

Telefon: 021.203.82.77

Fax: 021.316.94.00

10.2. ADUNAREA GENERALA A ACTIONARILOR

Organismele corporative ale SNN, societate administrata in sistem unitar, sunt structurate dupa cum urmeaza: Adunarea Generala a Actionarilor, care este cel mai inalt forum decizional al Societatii si Consiliul de Administratie.

Adunarea Generala a Actionarilor (AGA)

Adunarea Generala a Actionarilor este principalul organism de guvernare corporativa al Societatii, care decide asupra activitatii, politicii economice si de afaceri a Societatii. SNN a stabilit si implementat proceduri interne solide privind organizarea si desfasurarea AGA, precum si reguli care guverneaza activitatea legala si statutara a acesteia, in conformitate cu Actul Constitutiv si cu legislatia aplicabila. Din punct de vedere al structurii sale, in functie de aspectele ce necesita aprobarea actionarilor, Adunarea Generala a Actionarilor poate fi ordinara sau extraordinara.

Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor (AGOA)

Printre atributiile Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (AGOA) se numara:

- Discuta, aproba sau modifica situatiile financiare anuale pe baza rapoartelor prezentate de consiliul de administratie și de auditorul financiar;
- Stabileste repartizarea profitului net si fixeaza dividendul;
- Alege si revoca membrii Consiliului de Administratie;
- Numeste si demite auditorul financiar si fixeaza durata minima a contractului de audit financiar;
- Fixeaza limitele generale ale remuneratiilor Directorului General si Directorilor;

- Stabileste nivelul remuneratiilor membrilor Consiliului de Administratie precum si termenii si conditiile contractului de mandat incheiat cu membrii Consiliului de Administratie;
- Se pronunta asupra gestiunii membrilor Consiliului de Administratie
- Aproba strategia si politicile de dezvoltare ale Societatii;
- Stabileste bugetul anual de venituri si cheltuieli pentru exercitiul financiar urmat;
- Hotaraste cu privire la gajarea, inchirierea sau constituirea de garantii reale mobiliare ori ipotecare asupra bunurilor proprietate a Societatii;
- Aproba rapoartele consiliului de administratie cu privire la activitatea desfasurata;
- Hotaraste in orice alte probleme privind Societatea, conform atributiilor legale, cu conditia ca aceste probleme sa fie de competenta adunarii generale a actionarilor;
- Analizeaza si solutioneaza si alte probleme inaintate de catre Consiliul de Administratie.

Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor (AGEA)

Principalele atributii ale Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor (AGEA) sunt:

- Schimbarea formei juridice a Societatii;
- Mutarea sediului Societatii;
- Modificarea obiectului de activitate al Societatii;
- Infiintarea sau desfiintarea unor sedii secundare: sucursale, agentii, reprezentante sau alte asemenea unitati fara personalitate juridica;
- Majorarea, reducerea sau reintregirea capitalului social prin emisiunea de noi actiuni;
- Fuziunea cu alte societati sau divizarea Societatii;
- Dizolvarea anticipata a Societatii;
- Emisiunea de obligatiuni;
- Conversia actiunilor dintr-o categorie in cealalta;
- Conversia unei categorii de obligatiuni in alta categorie sau in actiuni;
- Autorizarea dobandirii, de catre Societate, a propriilor sale actiuni si stabileste conditiile acestei dobandiri, in special numarul maxim de actiuni ce urmeaza a fi dobandite, si, in cazul dobandirii cu titlu oneros, contravaloarea lor minima si maxima si perioada efectuarii operatiunii, cu respectarea legii; de asemenea, stabileste modul de instrainare a actiunilor proprii dobandite de Societate;
- Dobandirea, instrainarea, schimbul sau constituirea in garantie a unor active din categoria activelor imobilizate ale Societatii, a caror valoare depaseste, individual sau cumulativ, pe durata unui exercitiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societatii minus creantele;
- Inchirierea activelor corporale, pentru o perioada mai mare de un an, a caror valoare individuala sau cumulata fata de acelasi co-contractant sau persoane implicate ori care actioneaza in mod concertat depaseste 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai putin creantele la data incheierii actului juridic, precum si asocierile pe o perioada mai mare de un an, depasind aceeasi valoare;
- Aprobarea oricarei alte modificari a Actului Constitutiv sau orice alta hotarare pentru care este ceruta aprobarea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor;

➤ Aprobarea mandatului reprezentantilor SNN in Adunarea Generala a Actionarilor S.C Energonuclear S.A. pentru:

- Modificarea capitalului social al S.C Energonuclear S.A.;
- Modificarea cotei de participare a SNN la capitalul social al S.C Energonuclear S.A.;
- Dizolvarea si lichidarea S.C Energonuclear S.A.;
- Efectuarea oricarei investitii de catre S.C Energonuclear S.A. care depaseste 50.000.000 EUR (cincizeci milioane EUR) in privinta unei singure tranzactii si/sau care depaseste 50.000.000 EUR (cincizeci milioane EUR) cumulata cu alte tranzactii in orice exercitiu financiar;
- Incheierea de catre S.C Energonuclear S.A. a oricarui contract care implica cheltuieli sau asumarea oricarei obligatii importante de catre S.C Energonuclear S.A. care depaseste 50.000.000 EUR (cincizeci milioane EUR), individual sau cumulata, intr-un singur exercitiu financiar;
- Orice vanzare efectiva sau propusa, orice alta instrainare a oricaror active sau drepturi ale S.C Energonuclear S.A., orice dobandire efectiva sau propusa a oricaror active sau drepturi de catre S.C Energonuclear S.A. care depaseste suma cumulata de 50.000.000 EUR (cincizeci milioane EUR);
- Contractarea de catre S.C Energonuclear S.A. a oricaror tipuri de imprumuturi sau datorii sau obligatii de tipul imprumuturilor avand o valoare ce depaseste 50.000.000 EUR (cincizeci milioane EUR).

In plus fata de competentele si atributiile mentionate mai sus sau stabilite prin lege, Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor hotaraste asupra urmatoarelor aspecte:

- Incheierea de catre Societate a oricarui contract, asumarea oricarei obligatii sau angajament care ar putea implica cheltuieli sau asumarea oricarei alte obligatii importante de catre Societate, conform limitelor de competenta prevazute in Anexa nr. 1 la Actul Constitutiv;
- Realizarea de catre Societate a oricaror tipuri de imprumuturi sau datorii sau obligatii de tipul imprumuturilor conform limitelor de competenta prevazute in Anexa nr. 1 la Actul Constitutiv;
- Constituirea sau participarea la constituirea unor societati sau incheierea de catre Societate a oricarui tip de asociere, inclusiv asociere in participatiune.

Cerintele de cvorum si majoritate

Cvorumul va fi verificat de presedintele de sedinta cu privire la fiecare hotarare in parte, anterior supunerii la vot a hotararii respective.

(a) AGOA

Pentru prima convocare a Adunarii, cerintele de cvorum sunt indeplinite daca la Adunare sunt prezenti sau reprezentati actionarii care reprezinta cel putin 1/4 din numarul total de drepturi de vot. Hotararile pot fi luate in mod valid cu votul „pentru” al actionarilor reprezentand majoritatea voturilor exprimate. Pentru cea de-a doua convocare, Adunarea poate decide cu privire la

problemele incluse pe ordinea de zi a primei adunari convocate, indiferent de numarul actionarilor prezenti, prin votul actionarilor reprezentand majoritatea voturilor exprimate.

(b) AGEA

Pentru prima convocare a Adunarii, cerintele de cvorum sunt indeplinite daca la Adunare sunt prezenti actionarii reprezentand cel putin 1/4 din numarul total de drepturi de vot. Hotararile pot fi luate numai cu majoritatea voturilor detinute de actionarii prezenti sau reprezentati. Pentru cea de-a doua convocare, Adunarea poate decide cu privire la problemele incluse pe ordinea de zi a primei Adunari convocate, daca sunt prezenti sau reprezentati cel putin o 1/5 din numarul total de drepturi de vot, luand hotarari cu majoritatea voturilor detinute de actionarii prezenti sau reprezentati.

Hotararile de modificare a obiectului principal de activitate al Societatii, de reducere sau de majorare a capitalului social, de schimbare a formei juridice, de fuziune, divizare sau dizolvare a Societatii se iau cu majoritate de cel putin 2/3 din drepturile de vot detinute de actionarii prezenti sau valabil reprezentati.

Procesul de convocare AGA

Adunarea Generala a Actionarilor este convocata de Consiliul de Administratie. Adunarea Generala a Actionarilor, fie ordinara, fie extraordinara, va fi convocata ori de cate ori va fi nevoie, in conformitate cu dispozitiile legale si cu dispozitiile din Actul Constitutiv, prin publicarea convocatorului in Monitorul Oficial al Romaniei Partea a IV-a, si intr-un cotidian de circulatie nationala sau intr-un ziar de larga circulatie din localitatea in care se afla sediul Societatii cu cel putin 30 de zile inainte de data stabilita, cat si pe pagina de internet a SNN. Diseminarea tuturor informatiilor se va face atat in limba romana, cat si in limba engleza.

Adunarea Generala a Actionarilor poate fi convocata in urmatoarele situatii:

- (i) Ori de cate ori este cazul ca urmare a deciziei Consiliului de Administratie al SNN de catre Presedintele Consiliului de Administratie sau de un membru al acestuia, pe baza imputernicii date de Presedinte;
- (ii) La cererea actionarilor reprezentand, individual sau impreuna, cel putin 5% din capitalul social, si daca cererea contine dispozitii ce intra in atributiile Adunarii.

Adunarile Generale Ordinare ale Actionarilor au loc cel putin o data pe an, in cel mult 4 (patru) luni de la incheierea exercitiului financiar, pentru examinarea situatiilor financiare pe anul precedent si pentru stabilirea programului de activitate si a bugetului pe anul in curs.

Termenul de intrunire nu poate fi stabilit mai devreme de treizeci de zile de data publicarii convocarii in Monitorul oficial al Romaniei, Partea a IV-a.

În conformitate cu prevederile aplicabile (Legea nr. 31/1990, Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011, Regulamentul nr. 5/2018) și cu prevederile Actului Constitutiv, Convocatorul AGA cuprinde cel puțin următoarele informații:

- Denumirea emitentului;
- Data, ora de începere și locul de desfășurare AGA pentru prima și a doua convocare;
- Ordinea de zi propusă, cu menționarea explicită a tuturor problemelor care vor face obiectul dezbaterilor Adunării;
- Descrierea clară și precisă a procedurilor care trebuie respectate de acționari pentru a putea participa și vota în cadrul Adunării Generale, respectiv informații cu privire la:
 - Dreptul unuia sau mai multor acționari, reprezentând individual sau împreună cel puțin 5% din capitalul social al Societății, de a introduce puncte pe ordinea de zi (însotite de o justificare), în termen de cel mult 15 zile de la publicarea convocării și de a prezenta proiecte de hotărâre pentru punctele incluse sau propuse spre a fi incluse pe ordinea de zi a Adunării Generale. Ordinea de zi completată cu punctele propuse de acționari trebuie publicată cu cel puțin 10 zile înaintea ședinței Adunării Generale a Acționarilor, la data menționată în convocatorul inițial.
 - Precizarea expresă a faptului că dreptul de vot se poate exercita direct, prin reprezentant sau prin corespondență și condițiile în care se exercită. La exercitarea votului prin împuternicire (prin reprezentare) se va ține cont de faptul că pentru acest tip de vot trebuie utilizate formularele de împuternicire (speciale și generale). Modalitatea de obținere a formularului de împuternicire specială/generală pentru reprezentare în AGA, data-limită și locul unde vor fi depuse/primite împuternicirile, precum și mijloacele prin care societatea poate accepta notificarea desemnării reprezentanților prin mijloace electronice.
- Procedurile care permit votul prin corespondență.
- Data de referință, precum și menționarea faptului că doar persoanele care sunt acționari la această dată au dreptul de a participa și de a vota în cadrul Adunării Generale;
- Data limită până la care se pot face propunerile privind candidații pentru posturile de administratori, în cazul în care pe ordinea de zi este înscrisă alegerea administratorilor. În convocare se va menționa că lista cuprinzând informații cu privire la numele, localitatea de domiciliu și calificarea profesională ale persoanelor propuse pentru funcția de membru al Consiliului de Administrație se află la dispoziția acționarilor, putând fi consultată și completată de acționari;
- Locul de unde este posibil să se obțină textul integral al documentelor și al proiectelor de hotărâre, alte informații referitoare la problemele incluse pe ordinea de zi a Adunării Generale și data începând cu care acestea vor fi disponibile, precum și procedura care trebuie urmată în acest sens;

- Cand pe ordinea de zi figureaza propuneri pentru modificarea Actului Constitutiv, convocarea va trebui sa cuprinda textul integral al propunerilor;
- Adresa website-ului Societatii;
- Propunerea privind data de inregistrare;
- Propunerea privind ex-date si, daca este cazul propunerea privind data platii;
- Precizarea expresa a faptului ca dreptul de vot se poate exercita direct, prin reprezentant in baza unei imputerniciri speciale sau generale sau prin corespondenta si conditiile in care se exercita;
- Modalitatea de distribuire a buletinului de vot prin corespondenta si a formularului de imputernicire speciala pentru reprezentarea in AGA, precum si data incepand cu care acestea sunt disponibile;
- Data limita si locul unde trebuie transmise/primate imputernicirile speciale si buletinele de vot prin corespondenta;
- Indicarea adresei exacte unde sunt transmise imputernicirile speciale si voturile prin corespondenta;
- Faptul ca actionarii semnificativi au dreptul de a opta pentru aplicarea metodei votului cumulativ pentru alegerea membrilor Consiliului de Administratie, in cazul in care acest subiect se afla pe ordinea de zi a AGA in conformitate cu prevederile art. 84 din Legea nr. 24/2017.

Convocatorul, orice alt punct adaugat pe ordinea de zi la cererea actionarilor, situatiile financiare anuale, raportul anual, precum si propunerea cu privire la distribuirea de dividende se pun la dispozitia actionarilor la sediul Societatii, de la data convocarii Adunarii Generale, si se publica pe pagina de internet, pentru liberul acces la informatie al actionarilor. La cerere, actionarilor li se elibereaza copii de pe aceste documente.

Actionarii reprezentand individual sau impreuna cel putin 5% din capitalul social al Societatii pot solicita printr-o cerere adresata Consiliului de Administratie introducerea unor noi puncte pe ordinea de zi, si/sau pot prezenta proiecte de hotarare pentru punctele incluse pe ordinea de zi, in termen de cel mult 15 zile de la publicarea convocarii. Ordinea de zi completata cu punctele propuse de actionari trebuie publicata cu cel putin 10 zile inaintea sedintei Adunarii Generale, la data mentionata in convocatorul initial.

Fiecare actionar poate adresa Consiliului de Administratie intrebari in scris aferente punctelor inscrise pe ordinea de zi a Adunarii Generale a Actionarilor, inaintea datei de desfasurare a Adunarii Generale, urmand a i se raspunde in cadrul Adunarii. Societatea are obligatia de a raspunde la intrebarile adresate de actionari. Societatea poate formula un raspuns general pentru intrebarile cu acelasi continut. Se considera ca un raspuns este dat daca informatia solicitata este publicata pe pagina de web a Societatii www.nuclearelectrica.ro in format intrebare - raspuns.

In conformitate cu reglementarile privind piata de capital, proiectele hotararilor supuse aprobarii AGA, impreuna cu celelalte materiale suport sunt publicate de website-ul Societatii incepand cu data publicarii convocarii.

Procedura de desfasurarea a AGA

SNN a stabilit si implementat regulamente interne pentru organizarea si desfasurarea sedintelor AGA, care impun atributii specifice pentru diferite structuri si departamente ale Societatii in cadrul organizarii AGA. Aceste regulamente au scopul de a reglementa intregul flux intern al documentelor si informatiilor, procedurile si logistica, precum si procesul extern ce consta in informarea corecta a actionarilor Societatii cu privire la aspectele legate de adunarile convocate.

Actionarii pot participa si vota in sedinta de Adunare Generala prin reprezentare, in baza unei imputerniciri speciale sau generale acordate pentru respectiva Adunare Generala sau pentru o perioada ce nu va depasi 3 ani. Imputernicitul nu poate fi substituit de o alta persoana. In conditiile in care persoana imputernicita este o persoana juridica, aceasta poate sa isi exercite mandatul primit prin intermediul oricarei persoane ce face parte din organul de administrare sau conducere sau dintre angajatii sai.

Persoanele juridice pot fi reprezentate prin reprezentantii lor legali care, la randul lor, pot da altor persoane imputernicire pentru respectiva Adunare Generala. In cazul Statului, ministerul de resort isi poate desemna reprezentanti permanenti in Adunarea Generala a Actionarilor, cu respectarea cerintelor si condititatilor legale anterior mentionate.

Suplimentar fata de regulamentul pentru organizarea si desfasurarea sedintelor AGA, SNN se conformeaza pe deplin prevederilor legale care reglementeaza procesul de desfasurare al AGA al societatilor listate.

In termen de cel mult 24 ore de la data tinerii Adunarii Generale, Societatea intocmeste un raport curent in care va prezenta pe scurt modul de desfasurare a Adunarii Generale, precum si hotararile luate in aceasta. Raportul va fi diseminat catre institutiile pietei de capital, respectiv BVB, si va fi publicat pe website-ul Societatii.

Actiunile si drepturile actionarilor

Actiunile Societatii sunt nominative, de valori egale si se emit in forma dematerializata, prin inscriere in cont si acorda drepturi egale titularilor lor.

Fiecare actiune subscrisa si varsata asigura drepturi egale, si confera acestora dreptul la un vot in Adunarea Generala a Actionarilor, dreptul de a alege si de a fi alesi in organele de conducere, dreptul de a participa la distribuirea profitului, conform prevederilor Actului Constitutiv si dispozitiilor legale, precum si alte drepturi prevazute de Actul Constitutiv si de prevederile legale aplicabile.

Actiunile emise in forma dematerializata sunt tranzactionate pe o piata reglementata, in conformitate cu legislatia pietei de capital. Drepturile si obligatiile legate de actiuni urmeaza actiunile in cazul trecerii lor in proprietatea altor persoane. Actionarii au dreptul la o corecta si completa informare in Adunarea Generala a Actionarilor asupra situatiei Societatii. In cazul emisiunii de noi actiuni, actionarii existenti au drept de preferinta la subscriere, in conditiile legii, proportional cu procentul de actiuni detinute de Societate.

Actionarii SNN isi pot exercita dreptul de vot dupa cum urmeaza:

1. Vot direct - personal, in cadrul AGA;
2. Vot prin reprezentant cu imputernicire speciala sau generala;
3. Vot prin corespondenta.

Toti detinatorii de instrumente financiare emise de SNN din acelasi tip si clasa de titluri beneficiaza de tratament egal, iar Societatea depune permanent eforturi sustinute pentru a realiza o comunicare efectiva, activa si transparenta in vederea exercitarii drepturilor intr-o maniera echitabila.

10.3. CONDUCEREA SOCIETATII

10.3.1. Consiliul de administratie

Structura. Desemnare membri. Criterii de eligibilitate

Consiliul de Administratie reprezinta organul executiv al Societatii, format din 7 membri, ne-executivi.

Ca urmare a incetarii mandatului provizoriu de 4 luni, in conformitate cu prevederile O.U.G. nr.109/2011, prin Hotararea AGOA nr. 5/25.04.2018, Adunarea Generala A Actionarilor a aprobat prelungirea mandatului cu doi luni incepand cu data de 29.04.2018 pentru membrii provizorii

Consiliului de Administratie cu mandate initial de 4 luni: Iulian - Robert Tudorache, Cristian Gentea, Dragos Ionut Banescu, Cristian Dima, Mihai Anitei, Marcu Mirel Alexandru, Elena Popescu.

Prin Hotararea AGOA nr. 6/28.06.2018, membrii Consiliului de Administratie anterior mentionati au fost revocati avand in vedere expirarea mandatului la data de 29.06.2018 si au fost numiti ca membri provizorii pentru un mandate de 4 luni, incepand cu data de 30.06.2018.

Prin Hotararea AGOA nr. 12/28.09.2018, ca urmare a finalizarii procedurii de selectie in conformitate cu prevederile OUG 109/2011, au fost alesi prin metoda votului cumulativ: Dima Cristian, Iulian_Robert Tudorache, Elena Popescu, Vulpescu Dumitru Remus, Cristian Gentea, Cosmin Ghita si Anita Mihai Daniel, pentru un mandate de 4 ani.

De asemenea, au fost revocati Marcu Mirel Alexandru si Banescu Dragos Ionut.

Avand in vedere faptul ca membrii Consiliului de Administratie au fost numiti pentru mandate provizorii pana la data de 28.09.2018, in perioada provizoratului, in conformitate cu prevederile legale, Consiliul de Administratie nu a supus aprobarii AGA un plan de administrare si a fost remunerat doar cu o componenta fixa, in absenta indicatorilor derivati din planul de administrare. Un plan de administrare care va include si componenta de management si indicatori de performanta derivati urmeaza a fi adoptat dupa finalizarea procedurii de selectie a a conducerii executive pentru un mandat de 4 ani in conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011.

Presedintele Consiliului de Administratie a fost ales de catre Consiliul de Administratie dintre membrii sai, in persoana domnului Iulian-Robert Tudorache. Presedintele Consiliului de Administratie este numit pe o perioada care nu poate depasi durata mandatului sau de administrator si poate fi revocat oricand de catre Consiliul de Administratie.

Administratorii pot fi revocati oricand de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor. Fiecare administrator a acceptat in mod expres exercitarea mandatului. Societatea este obligata sa incheie o asigurare de tipul D&O (asigurare de raspundere a managerilor). Pe durata indeplinirii mandatului, administratorii nu pot incheia cu Societatea un contract de munca.

Membrii Consiliului de Administratie au obligatia de a-si exercita mandatul cu prudenta si diligenta unui bun administrator, cu loialitate, in interesul Societatii si nu au voie sa divulge informatii confidentiale si secrete de afaceri ale Societatii.

De asemenea, membrii Consiliului de Administratie au obligatia de a se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict de a se abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare

La 31.12.2018 administratorii Societatii sunt dupa cum urmeaza:

| Prenume si Nume | Varsta (ani) | Calificare | Experienta profesionala (ani) | Funcție | Data numirii | Data expirare mandat |
|---------------------------------|-----------------|-----------------------------|-------------------------------------|---|--|----------------------------|
| Iulian - Robert Tudorache | 44 ani | Avocat | 18 ani | Presedinte al Consiliului de Administratie (membru neexecutiv) | 28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2019) | 28.09.2022 |
| Cristian Gentea | 56 ani | Inginer fizician | 31 ani | Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie | 28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2019) | 28.09.2022 |
| Elena Popescu | 59 ani | Inginer cetrale nucleare | 35 ani | Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie | 28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2019) | 28.09.2022 |
| Cristian Dima | 51 ani | Economist | 27 ani | Membru neexecutiv independent al Consiliului de Administratie | 28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2019) | 28.09.2022 |
| Mihai Daniel Anitei | 49 ani | Inginer mecanic | 22 ani | Membru neexecutiv independent al Consiliului de | 28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani | 28.09.2022 |

| Prenume si Nume | Varsta (ani) | Calificare | Experienta profesionala (ani) | Funcție | Data numirii | Data expirare mandat |
|-----------------------|-----------------|------------|-------------------------------------|--|--|----------------------------|
| | | | | Administratie | conform Hotararii AGOA 12/28.09.2019) | |
| Cosmin Ghita | 29 ani | Economist | 10 de ani | Membru executiv al Consiliului de Administratie | 28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2019) | 28.09.2022 |
| Remus Vulpescu | 47 ani | Jurist | 25 de ani | Membru neexecutiv independent al Consiliului de Administratie | 28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2019) | 28.09.2022 |
| | | | | | 28.12.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 10/20.12.2017) | 28.04.2018 |

Membrii Consiliului de Administratie sunt numiti de catre actionari, in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor. Societatea nu are cunostinta despre existenta vreunui acord, intelegere sau legatura de familie intre administrator/administratori si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita ca administrator.

Informatii privind alte angajamente si obligatii profesionale relativ permanente ale membrilor Consiliului de Administratie

| Nume | Societate | Funcția detinuta | Perioada | Pozitie actuala (Da/Nu) |
|-------------------------|--|--|----------------------------------|-------------------------|
| Iulian-Robert Tudorache | Ministerul Energiei | Secretar de Stat | Ianuarie 2017 - Prezent | Da |
| | Baroul Arges | Avocat | 2015 – Ianuarie 2017 | Nu |
| | Ministerul Energiei, Intreprinderilor Mici si Mijlocii si Mediului de Afaceri | Consilier personal al Ministrului | Ianuarie 2015 - Noiembrie 2015 | Nu |
| | Baroul Arges | Avocat | 2008 - 2015 | Nu |
| Cosmin Ghita | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Cristian Gentea | Regia Autonoma Tehnologii pentru Energia Nucleara | Director General | 1987 - Prezent | Da |
| | Regia Autonoma Tehnologii pentru Energia Nucleara – Institutul pentru Cercetari Nucleare Pitesti | Director Adjunct Securitate Nucleara | Iunie 2012 - Prezent | Nu |
| Cristian Dima | Convert Leasing IFN S.A. | Presedinte al Consiliului de Administratie | 2008 - Prezent | Da |
| | Ministerul Mediului de Afaceri, Comet si Antreprenoriat | Secretar de Stat | Ianuarie 2017 – Aprilie 2017 | Nu |
| | Primaria Municipiului Galati | Consilier local | Iunie 2016 – Ianuarie 2017 | Nu |
| | Spitalul Obstretica Ginecologie « Buna Vestire » Galati | Membru in Consiliul de Administratie | Iunie 2016 – Ianuarie 2017 | Nu |
| | Ministerul Mediului, Apelor si Padurilor | Consilier pe probleme de mediu si acvacultura | Mai 2015 – Noiembrie 2015 | Nu |
| | Primaria Municipiului Galati | Consilier local | 2012 - 2016 | Nu |
| | Fundatia Andreiana Juventus | Vicepresedinte Consiliul Director | 2012 – Ianuarie 2017 | Nu |
| Elena Popescu | Ministerul Energiei | Director General Directia Generala Politici Energetice | Septembrie 2013 - Prezent | Da |
| | Ministerul Energiei | Consilier in domeniile energiei nucleare si afacerilor europene | Februarie 2013 – Septembrie 2013 | Nu |
| | Energonuclear S.A. | Presedintele Consiliului de Administratie | 2013 - Prezent | Da |
| | Reprezentanta Permanenta a Romaniei pe langa Uniunea Europeana | Consilier pentru domeniul nuclear si relatii internationale in energie | August 2007 – Februarie 2012 | Nu |
| Remus Vulpescu | Romaero S.A. | Director General Executiv si membru al Consiliului de Administratie | 2016 - Prezent | Da |
| | Cupru Min S.A. Abrud | Membru al | 2016 – Prezent | Da |

| Nume | Societate | Funcția deținută | Perioada | Poziție actuală (Da/Nu) |
|---------------------|--|---|---------------------------|-------------------------|
| | | Consiliului de Administratie | | |
| | Fortus S.A. Iasi | Administrator Special (procedura insolventei) | 2015 - Prezent | Da |
| Mihai Daniel Anitei | Azomures | Director General | Iunie 2012 - Prezent | Da |
| | Comitetul de Agricultură al Fertilizers Europe | Președinte | Septembrie 2012 - Prezent | Da |
| | Ameropa Grains | Membru CA | 2016 - Prezent | Da |
| | Chimpex | Membru CA | 2016 - Prezent | Da |
| | Oil Terminal | Membru CA | 2016 - Prezent | Da |

În conformitate cu criteriile prevăzute la Punctul A4 din Codul de Guvernanta Corporativa al BVB, membrii Consiliului de Administratie care au relatii contractuale cu un actionar care detine peste 10% din drepturile de vot, incepand cu 1 ianuarie 2016, sunt: Iulian-Robert Tudorache (Secretar de stat în cadrul Ministerului Energiei), Elena Popescu (Director General Directia Generala Politici Energetice în cadrul Ministerului Energiei), Cristian Gentea (Director General al Regiei Tehnologii pentru Energia Nucleara, entitate deținută 100% de statul român, actionar majoritar al SNN).

La data de 31.12.2018, membrii Consiliului de Administratie nu au dețineri de acțiuni la SNN.

Principalele atribuții ale Consiliului de Administratie

Principalele obiective ale Consiliului de Administratie numit pentru un mandat de 4 ani, începând cu data de 28.09.2018:

În ceea ce privește operarea unităților nucleare în condiții de siguranță și securitate nucleară pentru personal, populație, mediu și activele de producție:

- Menținerea unui grad maxim de disponibilitate a sistemelor tehnologice și cu funcții de securitate.
- Îmbunătățirea/mentinerea nivelului ridicat de pregătire profesională a personalului care operează cele două unități nucleare.
- Menținerea volumului eliberărilor de radioactivitate în apă și aer sub nivelul reglementat.
- Menținerea afilierilor la organizațiile internaționale din domeniul energiei nucleare, și, dacă este cazul, afilierea la alte organizații.
- Asigurarea funcției de oversight.

În vederea menținerii capacității de producție a energiei electrice peste nivelul mediu din industrie:

- Realizarea planurilor de intretinere si reparatii pentru cresterea fiabilitatii echipamentelor si sistemelor si operarea unitatilor nucleare in conditii de siguranta si securitate.
- Derularea programelor de administrare a duratei de viata a componentelor si sistemelor CNE Cernavoda (reactor, generator de abur, turbogenerator, etc.).
- Continuarea programelor de inlocuire a componentelor si echipamentelor uzate si scoase din fabricatie.
- Efectuarea la termen si in conditii de maxima calitate a programelor de inspectii anuale obligatorii ale componentelor vitale nucleare (canale de combustibil, schimbatori de caldura, etc.).
- Mentinerea coeficientul de utilizare a puterii instalate peste medie din industria nucleara.
- Implementarea strategiei privind diversificarea surselor de aprovizionare cu materie prima necesara producerii combustibilului nuclear.

In ceea ce priveste indeplinirea obiectivelor majore investitionale au fost identificate urmatoarele proiecte majore prioritare:

- Extinderea numarului de ore de functionare al Unitatii 1, respectiv elaborarea documentatiilor suport (studii, analize de securitate nucleara si teste) pentru demonstrarea capabilitatii Unitatii 1 de a functiona la putere nominala peste pragul de 210.000 de ore prevazut in proiectul initial. Bugetul estimat (2019-2022): 42 milioane RON.
- Proiectul de Retehnologizare a Unitatii 1: derularea activitatilor cu privire la:
 - i) stabilirea volumului lucrari pe baza evaluarii starii tehnice a structurilor, sistemelor si componentelor Unitatii 1;
 - ii) selectarea de servicii suport inginerie pentru beneficiar;
 - iii) identificarea solutiilor de depozitare si gestionare pentru deseurile radioactive generate in perioada de retehnologizare si de infrastructura necesare desfasurarii proiectului de Retehnologizare;
 - iv) elaborarea studiului de fezabilitate. Buget estimat (2019-2022): 165 milioane RON.
- Proiectul Depozit Intermediar de Combustibil Ars (DICA). Implementarea masurilor prevazute in Strategia revizuita pe termen lung de dezvoltare a Depozitului Intermediar de Combustibil Ars (DICA) si autorizare in perspectiva extinderii duratei de viata a Unitatilor 1 si 2 armonizata cu observatiile CNCAN, respectiv ale Ministerului Mediului si schimbarilor climatice, aprobata de actionarii SNN prin Hotararea AGOA nr.8/28.09.2017. Buget estimat (2019-2022): 50 milioane lei.
- Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda: derularea activitatilor pre-proiect (reverificarea fezabilității, evaluarea activelor, luarea deciziei referitoare la contractarea IPC, obținerea autorizațiilor și aprobărilor necesare începerii lucrărilor, inclusiv în ceea ce privește măsurile de sprijin și luării deciziei finale de investire). Buget estimat (contributie SNN in numerar aferenta cotei de 49% in societatea de proiect) 2019-2023: 74 milioane RON.
- Proiectul Instalatie de Detritiere de la CNE Cernavoda: derularea activitatilor premergatoare implementarii proiectului (selectare servicii suport de inginerie pentru beneficiar, selectarea contractorului IPC, obtinerea avizelor si autorizatiilor, structurarea finantarii etc). Costul total al

investitiei conform Studiului de Fezabilitate este de 896 milioane lei, proiectul urmand a fi implementat pana la finele anului 2026.

Totodata, se are in vedere implementarea unor proiecte de investitii reprezentand modernizari/reabilitari/imbunatatiri de fiabilitate ale activelor productive cu un efort bugetar anual estimat la 90 milioane lei.

Pentru indeplinirea obiectivelor majore investitionale este necesara adoptarea urmatoarelor masuri:

- Stabilirea si monitorizarea unei strategii investitionale la nivelul SNN care sa asigure suportul necesar operarii unitatilor de productie in conditii de siguranta si securitate nucleara.
- Prioritizarea pe termen lung intr-o maniera realista, corelat cu posibilitatile SNN de a aloca resursele tehnice, umane si financiare necesare a proiectelor mentionate.
- Realizarea studiilor de fezabilitate necesare si demararea lucrarilor la obiectivele investitionale majore.
- Asigurarea conditiilor si personalului de specialitate pentru finalizarea negocierilor asupra Documentelor Investitiei privind dezvoltarea, construirea, operarea si dezafectarea Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

In ceea ce priveste strategia de tranzactionarea de energie elctrica:

- Contractarea in avans pe termene lungi de timp pentru asigurarea stabilitatii veniturilor companiei si scaderea riscului de volatilitate a pretului energiei electrice.
- Obtinerea pentru intregul interval 2018 - 2022, a unui pret de vanzare de peste 180 RON/MWh.

In ceea ce priveste imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii si indeplinirea celor trei indicatori financiari mentionati in contractul cu EURATOM avem in vedere:

- Maximizarea utilizarii capabilitatilor companiei cu efect direct in obtinerea unor structuri de costuri adecvate, in conditiile de respectare a culturii de securitate nucleara.
- Consolidarea fluxurilor de trezorerie operationale ale companiei in vederea asigurarii necesarului de lichiditate pentru proiectele de investitii curente cat si pentru cresterea bancabilitatii proiectelor majore de investitii derulate de catre SNN.
- Asigurarea necesarului de lichiditati pentru plata ratelor scadente la creditele contractate.
- Consolidarea capacitatii de autofinantare a activitatii (CAF) in conditiile de respectare a normelor de securitate nucleara.

In ceea ce priveste mentinerea unei politici previzibile/predictibile de dividende a societatii:

- Mentinerea unei rate de acordare a dividendelor de minim 60% din profitul contabil ramas dupa deducerea impozitului pe profit.

In ceea ce priveste optimizarea si eficientizarea structurii organizatorice a Societatii:

- Optimizarea are in vedere implementarea unei structurii organizatorice care sa permita maximizarea capabilitatilor companiei ca element fundamental al sustenabilitatii avantajelor competitivi.
- Crearea unui sistem de alocare a resurselor interne care sa permita maximizarea, eficientizarea si adecvarea utilizarilor cu efect direct de obtinere a unor structuri de costuri eficiente.
- In contextul consolidarii culturii de Securitate nucleara ne propunem implementarea unei structurii organizatorice bazate pe roluri clar definite, eliminarea redundantei neadecvate de roluri, cascada de obiective, aliniere a abilitatilor cu cerintele actuale in continua schimbare, bazata pe bunele reguli de guvernanta corporativa, cu un sistem fluent de comunicare vertical si orizontal.
- Alinierea structurii organizatorice cu celelalte 3 dimensiuni ale organizatiei: resursa umana, sistemul de procese si tehnologia.

In ceea ce priveste respectarea principiilor guvernantei corporative si a codului de etica si integritate:

- Respectarea tuturor prevederilor legale si recomandarilor institutiilor pietei de capital din Romania in ceea ce priveste principiile de guvernanta corporativa.
- Realizarea unui benchmarking regulat cu entitati la nivel international si adoptarea celor mai bune practici internationale.
- Toleranta 0 fata de abateri la codul de etica al SNN.

In ceea ce priveste implicarea responsabila si activa in actiuni de responsabilitate social corporatista:

- Implicarea in actiuni de responsabilitate sociala la nivel local si national pe urmatoarele domenii: educationale si de cercetare, umanitare si culturale.

In ceea ce priveste, mentinerea/atragerea personalului inalt calificat, in conditiile unei piete a muncii specializate:

- Adoptarea unei strategii de resurse umane de atragere, formare si retentie.
- Implementare de programe de cooperare cu Universitatea Politehnica Bucuresti si Facultati cu profil tehnic la nivel national, cu precadere in zonele de operare al SNN, adaptate nevoilor de personal ale SNN pe termen mediu si lung, pentru acordarea de burse de studiu.
- Implementarea de campanii de informare la nivel national si local in licee pentru atragerea de tineri atat pentru inscrierea la facultatile de profil (specializarea energetica), cat si pentru atragerea de absolventi de scoli profesionale.
- Dezvoltarea programelor de practica pentru studenti si a programelor de mentorat individual pentru tinerii angajati.

- Adoptarea unor masuri specific domeniului resurselor umane privind cresterea nivelului de satisfactie al personalului inalt calificat si retentia acestuia corelat cu necesitatile curente si pe termen lung ale SNN.
- Implementarea unui sistem de remuneratie in functie de performante individuale prin analiza de indicatori de performanta individuali.

Pentru dezvoltarea/imbunatatirea capabilitatilor de raportare, control si management al riscului, acordarea unei atentii sporite relatiei cu investitorii, SNN isi propune:

- Integrarea/ corelarea proceselor si mecanismelor de administrare a riscurilor corporatiste (altele decat cele de operare adresate de reglementari, standard si practice ale industriei nucleare) cu procesele si mecanismele de administrare a riscurilor aferente activitatilor de operare a centralei nucleare-electrice, in scopul asigurarii unei adresari adecvate a riscurilor la care este expusa organizatia, in sensul completitudinii adresarii acestora.
- Revizuirea, imbunatatirea si/sau dezvoltarea (dupa caz) de procese si instrumente de administrare a riscurilor corporatiste, precum si revizuirea si/sau recalibrarea/ ajustarea periodica a instrumentelor de administrare a riscurilor (de ex. proceduri interne, algoritmi si modele, scale de evaluare, profilul de risc, limita de toleranta la risc, fluxuri operationale si informationale).
- Cresterea nivelului cunostintelor personalului Societatii in privinta administrarii riscurilor in special prin realizarea unor sesiuni de pregatire/ training pentru personalul SNN Centrala, CNE Cernavoda si FCN Pitesti.
- Imbunatatirea fluxurilor informationale de circulare a informatiei privind riscurile in cadrul organizatiei, atat in scopul unei mai bune administrari a acestora in locatiile in care exista expunerea, cat si a unei mai bune aplicari a principiului de luare informata a deciziilor din perspectiva riscurilor (RIDM – Risk-Informed Decision Making).
- Dezvoltarea unui cadru intern de asigurare a continuitatii afacerilor (BCM – Business Continuity Management).

Consiliul de administratie numit pentru mandate provizorii, adica pana la data de 28.09.2018, nu a adoptat planuri de administrare, aceasta reprezentand o obligatie pentru Consiliile de Administratie numite pentru o perioada de 4 ani in conformitate cu prevederile art. 30 din O.U.G. nr. 109/2011.

Consiliul de Administratie are urmatoarele atributii, care nu pot fi delegate Directorului General:

- Stabilirea directiilor principale de activitate si de dezvoltare ale Societatii;
- Stabilirea politicilor contabile si a sistemului de control financiar, precum si aprobarea planificarii financiare;
- Numirea si revocarea directorilor si stabilirea remuneratiei lor;
- Supravegherea activitatii Directorului General si Directorilor;
- Pregatirea raportului anual, organizarea Adunarii Generale a actionarilor si implementarea hotararilor acesteia;

- Introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolventei Societatii, potrivit Legii nr. 85/2006 privind procedura insolventei;
- Aprobarea schimbarii obiectului de activitate, fara a putea privi domeniul si activitatea principala ale Societatii.

Consiliul de Administratie mai are si urmatoarele atributii:

- Exercita controlul asupra modului in care Directorul General si ceilalti Directori conduc Societatea;
- Avizeaza bugetul de venituri si cheltuieli;
- Aproba planul de management intocmit de Directorul General si/sau de ceilalti Directori;
- Verifica daca activitatea desfasurata in numele si pe seama Societatii este in conformitate cu legea, cu Actul Constitutiv si cu orice hotarare relevanta a Adunarii Generale a Actionarilor;
- Prezinta Adunarii Generale a Actionarilor un raport anual privind activitatea de administrare;
- Reprezinta Societatea in raporturile cu Directorul General si cu Directorii numiti;
- Verifica si avizeaza situatiile financiare trimestriale, semestriale si anuale ale Societatii;
- Verifica si aproba Raportul Directorului General si Rapoartele Directorilor;
- Propune Adunarii Generale numirea si revocarea auditorului financiar, precum si durata minima a contractului de audit;
- Aproba contractele de mandat ale Directorului General si ale Directorilor numiti stabilind astfel modul de organizare a activitatii directorilor;
- Aproba persoanele imputernicite sa negocieze Contractul Colectiv de Munca cu sindicatele reprezentative si/sau reprezentantii salariatilor precum si mandatul de negociere acordat acestora;
- Aproba Contractul Colectiv de Munca la nivelul Societatii;
- Aproba Regulamentul de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie;
- Aproba programele de activitate (productie, cercetare – dezvoltare, inginerie tehnologica, investitii etc.);
- Aproba strategia privind tranzactiile de vanzare de energie a Societatii;
- Aproba orice tranzactie a societatii cu oricare dintre societatile cu care are relatii stranse a carei valoare este egala cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar), in urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului si dezvaluita in mod corect actionarilor si potentialilor investitori, in masura in care aceste tranzactii se incadreaza in categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare;
- Aproba incheierea de orice contract/document care naste obligatii legale in sarcina Societatii (acte de dobandire, instrainare, schimb sau de constituire in garantie a unor active din categoria activelor imobilizate ale Societatii), a caror valoare nu depaseste, individual sau cumulativ, pe durata unui exercitiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societatii minus creantele cu respectarea limitelor de competenta prevazute in Anexa la Actul Constitutiv;
- Aproba inchirierile de active corporale, pentru o perioada mai mare de un an, a caror valoare individuala sau cumulata fata de acelasi co-contractant sau persoane implicate ori care actioneaza in

mod concertat nu depaseste 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai putin creantele la data incheierii actului juridic, precum si asocierile pe o perioada mai mare de un an, care nu depasesc aceeasi valoare;

- Aproba mandatul reprezentantilor Nuclearelectrica in Adunarea Generala a Actionarilor S.C. Energonuclear S.A. pentru toate deciziile care sunt de competenta Adunarii Generale a Actionarilor S.C. Energonuclear S.A. cu exceptia celor pentru care este necesara o hotarare a Adunarii Generale a Actionarilor Societatii, potrivit prevederilor Actului Constitutiv.

Consiliul de Administratie are atributii de avizare/aprobare a contractelor, creditelor si diferitelor operatiuni la nivelul Societatii, conform limitelor de competenta prevazute in Anexa la Actul Constitutiv al Societatii.

In anul 2018, Consiliul de Administratie al SNN a fost convocat de 45 de ori in vederea luarii deciziilor necesare administrarii companiei in conformitate cu atributiile stabilite prin Actul Constitutiv al SNN, prin Regulamentul de Guvernanta Corporativa si prin Regulamentul de Organizare si Desfasurare a sedintelor Consiliului de Administratie, 17 de sedinte avand loc cu prezenta, 25 prin vot electronic si 3 prin teleconferinta.

Prezenta membrilor Consiliului de Administratie la cele 17 de sedinte cu prezenta, in functie de durata mandatului membrilor, inclusiv revocarea.

| Membrii CA provizorii numiti in anul 2018 | Numar sedinte |
|--|----------------------|
| Iulian – Robert Tudorache | 14 |
| Cristian Genta | 17 |
| Cristian Dima | 14 |
| Mihai Anitei | 10 |
| Cosmin Ghita | 7 |
| Remus Vulpescu | 5 |
| Mirel Alexandru Marcu | 7 |
| Elena Popescu | 14 |
| Dragos Ionut Banescu | 9 |

In conformitate cu prevederile Actului Constitutiv al SNN, Regulamentul de Guvernanta Corporativa si Regulamentul de Organizare si Desfasurare a sedintelor Consiliului de Administratie, membrii Consiliului de Administratie au acordat mandate de reprezentare altor membri ai Consiliului de Administratie pentru sedintele la care nu au putut participa in persoana sau telefonic, asigurandu-se astfel reprezentativitatea si cerintele de cvorum. Sedintele Consiliului de Administratie al SNN sunt valide statutur in conditiile prezentei majoritatii membrilor sai.

Secretarul Consiliului de Administratie la data de 31 decembrie 2018 este dna. Saida Ismail, Specialist relatii publice in cadrul SNN.

Remuneratia membrilor Consiliului de Administratie

In conformitate cu prevederile Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, politica si criteriile de remunerare a administratorilor si directorilor in cadrul sistemului unitar sunt facute publice pe pagina de internet a SNN, in sectiunea "Informatii de interes public".

Administratorii si directorii cu contract de mandat numiti pentru mandate provizorii in perioada 26.04.2017 – 28.09.2018 au beneficiat doar de componenta fixa a remuneratiei. Ulterior numirii membrilor Consiliului de Administratie pe o perioada de mandate de 4 ani, 28.09.2019, pana la aprobarea obiectivelor si indicatorilor de performanta stability prin Planul de administrare cu ccomponenta de management inclusa, membrii Consiliului de Administratie au beneficiat doar de componenta fixa.

In conformitate cu prevederile actuale, respectiv art. 37 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare, remuneratia fixa a membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administratie nu poate depasi de doua ori media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut pentru activitatea desfasurata, conform obiectului principal de activitate inregistrat de Societate, la nivel de clasa, conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii. Remuneratia fixa a membrilor executivi ai Consiliului de Administratie nu poate depasi de 6 ori media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate inregistrat de Societate, la nivel de clasa conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii.

Indemnizatia fixa si variabila pentru membrii Consiliului de Administratie este aprobata de Adunarea Generala a Actionarilor SNN. Limitele generale ale remuneratiei directorilor (director in intelesul art. 143 din Legea nr. 31/1990) sunt aprobate de Adunarea Generala a Actionarilor; in baza acestor limite generale, Consiliul de Administratie fixeaza cuantumul remuneratiei directorilor. Remuneratia fixa a directorilor cu contract de mandat nu poate depasi de 6 ori salariul mediu brut pentru activitatea desfasurata, conform obiectului principal de activitate inregistrat de Societate, la nivel de clasa, conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii.

Informatii detaliate privind remuneratia administratorilor si directorilor in anul 2018 pot fi regasite in Raportul Comitetului de Nominalizare si Remunerare, anexat la prezentul Raport.

10.3.2. Conducerea executiva

Consiliul de Administratie deleaga conducerea Societatii unuia sau mai multor Directori, numind pe unul dintre ei Director General. Directorul General reprezinta Societatea in relatia cu tertii si in justitie. Directorul General este responsabil cu luarea tuturor masurilor aferente conducerii

Societatii, in limitele obiectului de activitate al Societatii si cu respectarea competentelor exclusive rezervate de lege sau de actul constitutiv Consiliului de Administratie si Adunarii Generale a Actionarilor. Consiliul de Administratie poate, prin hotarare, sa delege una sau mai multe dintre atributiile mentionate la punctul anterior (si care pot fi delegate) Directorului General.

Directorul General al SNN are, potrivit Actului Constitutiv, urmatoarele atributii:

- ❖ Conduce si coordoneaza intreaga activitate a Societatii;
- ❖ Aduce la indeplinire hotararile Adunarii Generale a Actionarilor si deciziile Consiliului de Administratie, adoptate in conformitate cu competentele rezervate acestora;
- ❖ Aplica strategia si politicile de dezvoltare a Societatii;
- ❖ Selecteaza, angajeaza, promoveaza si concediaza salariatii Societatii;
- ❖ Numeste, suspenda sau revoca persoanele din conducerea subunitatilor, stabilindu-le acestora si remuneratia;
- ❖ Negociaza si incheie, in conditiile legii, contractele individuale de munca;
- ❖ Incheie acte juridice, in numele si pe seama Societatii, prin care sa dobandeasca, sa instraineze, sa inchirieze, sa schimbe sau sa constituie in garantie bunuri aflate in patrimoniul Societatii, a caror incheiere nu intra in sfera de competenta de aprobarea a Adunarii Aenerale a Actionarilor sau, dupa caz, a Consiliului de Administratie;
- ❖ Incheie orice acte care creeaza o obligatie a Societatii fata de terte persoane a caror incheiere nu intra in sfera de competenta de aprobarea a Adunarii Generale a Actionarilor sau, dupa caz, a Consiliului de Administratie, conform limitelor de competenta din Anexa la Actul Constitutiv;
- ❖ Aproba proiectele de investitii conform limitelor de competenta din Anexa la Actul Constitutiv;
- ❖ Elaboreaza si supune spre avizare Consiliului de Administratie situatiile financiare, precum si propunerea cu privire la distribuirea profitului rezultat din bilantul exercitiului financiar, pe care intentioneaza sa o prezinte Adunarii Generale a Actionarilor;
- ❖ Elaboreaza si supune spre avizare Consiliului de Administratie proiectul de buget al Societatii, care urmeaza sa fie supus aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor;
- ❖ Supune avizarii Consiliului de Administratie materialele care urmeaza sa fie supuse aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor;

- ❖ Elaboreaza impreuna cu ceilalti Directori si supune spre avizare/aprobare Consiliului de Administratie programele de activitate (productie, cercetare – dezvoltare, inginerie tehnologica, investitii etc.);
- ❖ Stabileste indatoririle si responsabilitatile personalului Societatii, pe compartimente;
- ❖ Aproba operatiunile de incasari si plati, potrivit competentelor legale si prevederilor Actului Constitutiv;
- ❖ Imputerniceste Directorii sau orice alta persoana sa exercite orice atributie din sfera sa de competenta;
- ❖ Aproba delegarile de competenta pentru Directori si pentru persoanele din conducerea subunitatilor, in vederea executarii operatiunilor Societatii;
- ❖ Aproba competentele si atributiile subunitatilor din componenta Societatii;
- ❖ Aproba structura organizatorica a Societatii si numarul de posturi, normativul de constituire a compartimentelor functionale si de productie, precum si Regulamentul de Organizare si Functionare a Societatii si Regulamentul Intern;
- ❖ Stabileste si aproba politici pentru protectia mediului inconjurator si securitatea muncii, potrivit prevederilor legale;
- ❖ Aproba documentele cu caracter de norme si regulamentele care reglementeaza activitatile Societatii;
- ❖ Stabileste tactica si strategia de marketing;
- ❖ Indeplineste orice alta atributie prevazuta de actele normative, Actul Constitutiv al Societatii, deciziile Consiliului de Administratie si hotararile Adunarii Generale a Actionarilor;
- ❖ Rezolva orice alta problema pe care Consiliul de Administratie a stabilit-o in sarcina sa.

Funcția de Director al Sucursalei CNE Cernavoda a fost ocupată cu contract individual de muncă, ca urmare a Deciziei Directorului General 51/07.04.2016 de domnul Marian Serban care a îndeplinit și funcția de Chief Nuclear Officer până la data de 01.08.2018. În perioada 01.08.2018-01.09.2018, prin Decizia Directorului General, nr. 328/30.07.2018, domnul Dan Bigu, director de operare, a exercitat și atribuțiile de director de sucursala. Ulterior, prin Decizia Directorului General nr. 365/29.08.2018, începând cu data de 01.09.2018, funcția de Director al Sucursalei CNE Cernavoda este ocupată de domnul Dan Bigu.

Consiliul de Administratie i-a delegat Directorului Financiar conducerea, organizarea si coordonarea activitatii economice a Societatii cuprinzand functiunile financiar - contabile, controlul financiar preventiv, raportare si bugetare, administrativ - patrimoniu sediul central si IT sediul central. In scopul indeplinirii mandatului acordat, Directorul Financiar efectueaza toate actele necesare pentru conducerea, organizarea si coordonarea activitatii economice a Societatii alaturi de ceilalti directori. Directorul Financiar este subordonat Consiliului de Administratie si Directorului General si este raspunzator pentru indeplinirea atributiilor fata de acestia.

Ca urmare a Deciziei Consiliului de Administratie nr. 218/20.12.2017, domnul Adrian Gabriel Dumitriu, Director Economic CNE Cernavoda, a fost numit pentru o perioada provizorie de 4 luni incepand cu data de 03.01.2018, la recomandarea Comitetului de Nominalizare si Remunerare, Director Financiar al SNN, ulterior notificarii de renuntare la contractul de mandat aferent pozitiei de Director Financiar al domnului Mihai Darie, incepand cu data de 03.01.2018.

Directorii Generali Adjuncti au fost numiti de catre Consiliul de Administratie in data de 13.12.2017, cu inceperea mandatului din data de 03.01.2018 pentru o perioada provizorie de 4 luni, in conformitate cu prevederile art. 20 alin. 1 din Actul Constitutiv al SNN, art. 35 alin. 1 si art. 64 indice 2 alin. 1 din OUG nr. 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare si cu prevederile art. 143 alin. 1 si 4 din Legea nr. 31/1990 privind societatile comerciale. Decizia Consiliului de Administratie a fost luata la recomandarea Comitetului Consultativ de Nominalizare si Remunerare din cadrul Consiliului de Administratie, recomandare efectuata in baza necesitatii adoptarii unor masuri in cadrul SNN pentru indeplinirea obiectivelor inscrite in Strategia de dezvoltare a societatii pe termen lung (2015-2025), al implementarii simultane a proiectelor de investitii pe termen mediu si lung (re tehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda, Proiectul Unitatilor 3 si 4) cat si in scopul unei mai bune integrari corporatiste a activitatilor curente ale societatii in procesul managerial general. Astfel, domnul Dan Laurentiu Tudor, Director General Adjunct, este responsabil pentru coordonarea activitatilor referitoare la achizitii publice, juridic, afaceri corporatiste si strategii si politici de resurse umane la nivel de companie. Domnul Toni Viorel-Lary, Director General Adjunct este responsabil pentru coordonarea activitati aferente dezvoltarii proiectelor de investitii si activitati de realizare a veniturilor aferente tranzactiilor cu energie.

Directorul Financiar si cei doi Directori Generali Adjuncti isi desfasoara activitatea in subordonarea Directorului General si a Consiliului de Administratie.

Ulterior, prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 63/25.04.2018 s-a decis numirea Directorului General, a Directorului Financiar si a Directorilor Adjuncti pentru inca o perioada provizorie de 4 luni, pana la data de 04.09.2018. Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 153/22.08.2018 s-a decis prelungirea mandatelor provizorii ale intregii conduceri executive cu o perioada de 2 luni, in conformitate cu prevederile OUG 109/2011, pana la data de 05.11.2018. In baza Deciziei CA nr. 176/23.10.2018 s-a decis numirea conducerii executive anterior mentionate pentru inca o perioada de 4 luni, pana la data de 06.03.2019.

In conformitate cu Hotararea AGOa nr. 12.28.09.2018, ulterior alegerii membrilor Consiliului de Administratie pentru un mandate de 4 ani ca urmare a finalizarii procedurii de selectie, Consiliul de Administratie a aprobat prin Decizia nr. 186/29.10.2018 declansarea procedurii de selectie pentru conducerea executiva: Director General, Director Financiar, Directori General Adjuncti.

Persoanele din conducerea executiva

| Prenume si Nume | Pozitia | Data inceput (din anul 2018) | Data final (din anul 2018) |
|-----------------|---|--|-------------------------------|
| Cosmin Ghita | Director General Mandat provizoriu | Numire pentru un mandat provizoriu de 4 luni 03.01.2018 | 03.05.2018 |
| | | Numire pentru un mandat provizoriu de 4 luni 04.05.2018 | 04.09.2018 |
| | | Prelungirea mandatului de 4 luni cu inca doua luni 05.09.2018 | 05.11.2018 |
| | | Numire pentru un mandat provizoriu de 4 luni 06.11.2018 | 06.03.2019 |
| Adrian Dumitriu | Director Financiar Mandat provizoriu | Numire pentru un mandat provizoriu de 4 luni 03.01.2018 | 03.05.2018 |

| Prenume si Nume | Pozitia | Data inceput (din anul 2018) | Data final (din anul 2018) |
|-----------------|---|--|-------------------------------|
| | | Numire pentru un mandat provizoriu de 4 luni 04.05.2018 | 04.09.2018 |
| | | Prelungirea mandatului de 4 luni cu inca doua luni 05.09.2018 | 05.11.2018 |
| | | Numire pentru un mandat provizoriu de 4 luni 06.11.2018 | 06.03.2019 |
| Marian Serban | Director Sucursala CNE Cernavoda (contract de munca) | 01.01.2018 | - |
| Dan Bigu | Director de operare cu atributii de director de sucursala | 01.08.2018 | 01.09.2018 |
| Dan Bigu | Director Sucursala CNE Cernavoda (contract de munca) | 01.09.2018 | 31.12.2018 |
| Florin Gheba | Director Sucursala FCN Pitesti (contract de munca) | 01.01.2018 | 31.12.2018 |
| | | Numire pentru un mandat provizoriu de 4 luni 04.05.2018 | 04.09.2018 |
| | | Numire pentru un mandat provizoriu de 4 luni 04.05.2018 | |
| | | Prelungirea mandatului de 4 luni cu inca doua luni | 05.11.2018 |

| Prenume si Nume | Pozitia | Data inceput (din anul 2018) | Data final (din anul 2018) |
|--------------------|---|--|-------------------------------|
| | | 05.09.2018 | |
| | | Numire pentru un mandat provizoriu de 4 luni 06.11.2018 | 06.03.2019 |
| | | Numire pentru un mandat provizoriu de 4 luni 03.01.2018 | 03.05.2018 |
| | | Numire pentru un mandat provizoriu de 4 luni 04.05.2018 | 04.09.2018 |
| | | Prelungirea mandatului de 4 luni cu inca doua luni 05.09.2018 | 05.11.2018 |
| | | Numire pentru un mandat provizoriu de 4 luni 06.11.2018 | 06.03.2019 |
| Toni Viorel - Lary | Director General Adjunct (contract de mandat pe perioada provizorie de 4 luni) | | |

Societatea nu are cunostinta despre existenta vreunui acord, intelegere sau legatura de familie intre un membru al conducerii executive si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita ca membru al conducerii executive.

La data de 31.12.2018, membrii conducerii executive nu au detineri de actiuni la SNN.

La data intocmirii acestui Raport, Societatea nu are cunostinta despre existenta unor litigii sau proceduri administrative impotriva membrilor Consiliului de Administratie si/sau ai conducerii executive, in legatura cu activitatea acestora in cadrul SNN sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-si indeplini atributiile in cadrul emitentului.

Pe rolul Tribunalului Bucuresti Sectia a VI-a Civila a fost inregistrat actiunea dnei Dima Tatiana - dosar nr. 34778/3/2018 prin care se solicita i) anulara Hotararii AGOA nr. 12/28.09.2018, ii) suspendarea executarii HAGOA nr. 12/28.09.2018 si obligarea SNN la reluarea procedurii de selectie a membrilor CA in baza OUG nr. 109/2011,. La data de 31.12.2018, dosarul se afla in faza procesuala a apelului, formulat de catre reclamanta Dima Tatiana impotriva sentintei pronuntate la fondul cauzei intrucat instanta de fond a anulat cererea acesteia.

10.4. COMITETE CONSULTATIVE

Conform Actului Constitutiv al Societatii si in concordanta cu O.U.G. nr. 109/2011, Consiliul de Administratie al SNN a infiintat 4 comitete consultative, formate din cel putin 2 membri ai Consiliului de Administratie.

Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din O.U.G. nr. 109/2011, prin Hotararea nr. 7 a Consiliului de Administratie din data de 26 aprilie 2013.

Comitetul Consultativ de Audit

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din O.U.G. nr. 109/2011, prin Hotararea nr. 8 a Consiliului de Administratie din data de 30 aprilie 2013.

Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din O.U.G. nr. 109/2011, prin Hotararea nr. 27 a Consiliului de Administratie din data de 26 august 2013.

Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din O.U.G. nr. 109/2011, prin Hotararea nr. 27 a Consiliului de Administratie din data de 26 august 2013.

Comitetele Consultative sunt insarcinate cu desfasurarea de analize si cu elaborarea de recomandari pentru Consiliul de Administratie, in domeniile specifice, avand obligatia de a inainta periodic rapoarte de activitate membrilor Consiliului de Administratie.

Principalele responsabilitati ale Comitetele Consultative sunt prevazute in Regulamentele de organizare si functionare aprobate de Consiliul de Administratie, si disponibile pe site-ul SNN.

Fiecare Comitet Consultativ are desemnat un secretar si un presedinte.

Presedintii Comitetelor Consultative sunt urmatoarii administratori:

I. Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 13/26.01.2018

| | |
|---|-------------------------|
| Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare | Iulian-Robert Tudorache |
| Comitetul Consultativ de Audit | Dragos Ionut Banescu |
| Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara | Cristian Gentea |
| Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii | Elena Popescu |

II. Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 131/16.07.2018

| | |
|---|----------------------|
| Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare | Dragos Ionut Banescu |
| Comitetul Consultativ de Audit | Dragos Ionut Banescu |
| Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara | Cristian Gentea |
| Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii | Elena Popescu |

III. Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 166/02.10.2018

| | |
|---|-----------------|
| Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare | Cristian Dima |
| Comitetul Consultativ de Audit | Remus Vulpescu |
| Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara | Cristian Gentea |
| Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii | Elena Popescu |

Comitetul Consultativ de Audit

Comitetul Consultativ de Audit este compus din 3 membri, desemnati dintre membrii Consiliului de Administratie. Pe parcursul anului 2018, Comitetul Consultativ de Audit a suferit cateva modificari, din care ultima, conform Deciziei nr. 166/02.10.2018, are urmatoarea componenta: Remus Vulpescu (membru-Presedinte), Cristian Dima (membru), Mihai Anitei (membru); toti membrii avand pregatire de specialitate.

Comitetul Consultativ de Audit are rolul de a asista Consiliul de Administratie in realizarea atributiilor acestuia pe linia auditului intern si indeplineste o functie consultativa in ceea ce priveste strategia si politica Societatii privind sistemul de control intern, auditul intern si auditul extern, evaluarea conflictului de interese, precum si controlul sistemului de gestiune a riscului.

Din punct de vedere functional, Comitetul Consultativ de Audit raporteaza direct Consiliului de Administratie. In cadrul SNN, functioneaza un Departament de Audit Intern responsabil pentru

gestionarea activitatii de audit intern la nivelul companiei, care raporteaza Consiliului de Administratie, din punct de vedere functional si Directorului General, din punct de vedere administrativ.

Atributiile principale ale Comitetului Consultativ de Audit includ functii de analiza, monitorizare, supraveghere si facilitare, dupa cum urmeaza:

- ❖ Avizarea planului multianual de audit intern precum si documentele normative elaborate de Departamentul Audit Intern;
- ❖ Examineaza in mod regulat eficienta controlului intern si a sistemului de administrare a riscului;
- ❖ Monitorizeaza aplicarea standardelor legale si a standardelor de audit intern, mentinerea autoritatii, independentei si imparțialitatii auditorilor interni;
- ❖ Monitorizeaza conformarea Societatii cu prevederile cadrului legal, Actului Constitutiv si documentelor normative interne aplicabile;
- ❖ Analizeaza si avizeaza rapoartele de activitate ale Departamentului de Audit Intern, tranzactiile cu partile afiliate;
- ❖ Monitorizeaza corectitudinea si credibilitatea informatiilor financiare furnizate conducerii Societatii si utilizatorilor externi;
- ❖ Supravegheaza activitatea auditorilor interni si a auditorilor financiari;
- ❖ Aproba sau propune aprobarea adresata organelor cu functie de supraveghere sau actionarilor privind numirea, remunerarea si revocarea auditorului financiar;
- ❖ Asigurarea ca organele cu functie de conducere iau masurile de remediere necesare pentru a solutiona deficientele identificate;
- ❖ Pregatirea si inaintarea de rapoarte la cerere Consiliului de Administratie.

In anul 2018, Comitetul Consultativ de Audit s-a intrunit in 11 sedinte in care au fost formulate recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN referitoare la teme ce intra in sfera sa de atributii, dupa cum urmeaza:

- ❖ Raportului privind activitatea auditului intern pe anul 2017;
- ❖ Planului de audit intern pe anul 2019 si Multianual 2019 - 2021;
- ❖ Raportului trimestrial privind administrarea riscurilor;

- ❖ Raportului anual privind evaluarea sistemului de control intern managerial;
- ❖ Raport de revizuire al auditorului independent asupra Situatiilor Financiare Interimare Individuale Simplificate la data si pentru perioada de 6 luni incheiata la 30 iunie 2018;
- ❖ Raport independent de asigurare limitata asupra informatiilor incluse in rapoartele curente intocmite de Societate in conformitate cu prevederile art.82 din Legea nr. 24/2017 si ale Regulamentului ASF nr. 5/2018;
- ❖ Situatiile Financiare Anuale Individuale si cele Consolidate la sfarsitul anului 2017, intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS – UE), pe baza rapoartelor auditorului independent si a raportului anual al administratorilor pentru anul 2017;
- ❖ Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2018;
- ❖ Raportul asupra activitatii de administratie semestrial, intocmit in conformitate cu prevederile legale.

In ceea ce priveste gestionarea conflictelor de interese, fiecare membru al Consiliului de Administratie se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict se abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare.

In vederea asigurarii corectitudinii, tranzactiilor cu partile implicate, membrii Consiliului de Administratie apeleaza la urmatoarele criterii, dar fara a se limita doar la acestea:

- ❖ Pastrarea competentei Consiliului de Administratie sau AGA, dupa caz, de a aproba cele mai importante tranzactii (potrivit anexei la Actul Constitutiv privind limitele de competenta);
- ❖ Solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzactii din partea structurilor de control intern;
- ❖ Incredintarea negocierilor, referitoare la aceste tranzactii, unuia sau mai multor administratori independenti sau administratorilor care nu au legaturi cu partile implicate respective;
- ❖ Recursul la experti independenti.

Tranzactiile incheiate in anul 2018 cu partile afiliate si rapoartate autoritatilor pietei de capital din Romania si actionarilor SNN, in baza prevederilor art. 225 din Legea nr. 297/2004 si art. 82 din Legea nr. 24/2017 nu au ridicat probleme privind potentiale conflicte de interes cu administratorii si directorii SNN.

Planificarea activitatilor de audit intern este realizata in urma unui proces amplu de evaluare a riscurilor (de ex.: discutii cu sefi departamentelor, rezultatele activitatilor celorlalte departamente de monitorizare, rapoarte ale organismelor de control externe Societatii, rezultatele rapoartelor de audit anterioare). Comitetul Consultativ de Audit a evaluat sistemul de control intern, pe baza chestionarului privind evaluarea stadiului de implementare a standardelor de control

intern/managerial, constand conformitatea in activitatii de control managerial intern cu standardele prevazute in Ordinul nr. 400/2015.

Mai multe informatii privind activitatea de audit intern se gasesc in cadrul subcapitolului 10.8. *Directia audit si managementul riscului.*

Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara

Comitetul pentru Securitate Nucleara asigura Consiliului de Administratie asistenta si/sau evaluare independenta in domeniul securitatii nucleare si a protectiei mediului inconjurator, elaborand in acest sens recomandari scrise.

Principalele atributii ale Comitetului Consultativ pentru Securitate Nucleara sunt de consultanta/evaluare in domenii precum:

- ❖ Optiunile strategice ale Societatii legate de securitatea nucleara, tinand seama de situatia existenta si de cadrul de reglementare aplicabil activitatilor de operare a CNE Cernavoda;
- ❖ Concluziile trase din revizuirea anumitor studii de proiectare si impactul acestora asupra sistemelor, structurilor si componentelor cu functii critice de securitate nucleara;
- ❖ Deciziile fundamentale cu privire la securitatea nucleara, precum si cu privire la radioprotectie, luate la nivelul Societatii si a celor doua sucursale ale sale;
- ❖ Cadrul si principalele criterii de adoptat pentru securitatea nucleara si pentru sistemul de management si de asigurare a calitatii;
- ❖ Concluziile studiilor de impact privind toate tipurile de emisii in mediu;
- ❖ Criteriile de securitate nucleara, sanatatea publicului si protectia mediului, aplicate in relatiile cu sub-contractori si furnizori;
- ❖ Elaborarea si punerea in aplicare a programelor de pregatire a culturii de securitate nucleara pentru personalul Societatii;
- ❖ Politica generala si reglementarile cu privire la personal si la cerintele de competenta in operarea activelor Societatii;
- ❖ Inspectia structurilor si componentelor cu functie critica de securitate;
- ❖ Procesele de control independent in probleme de securitate nucleara si radioprotectie, legate de activitatile specifice ale Societatii;
- ❖ Procesul de autorizare si licentiere;
- ❖ Analizele rapoartelor evenimentelor/incidentelor de operare cu impact potential asupra securitatii nucleare sau a radioprotectiei personalului;
- ❖ Analiza oricarui raport privind securitatea nucleara, elaborat la nivelul Societatii;
- ❖ Orice problema pentru care Consiliul de Administratie considera ca este necesar sa fie consultat Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara.

Comitetului Consultativ pentru Securitate Nucleara s-a intrunit de 3 ori pe parcursul anului 2018. In cele trei sedinte organizate in decursul anului 2018 au fost discutate si supuse spre avizare Consiliului de Administratie rapoartele cu privire la starea securitatii nucleare in cadrul SNN pe trimestrele III si IV aferente anului 2017 si trimestrele I si II aferente anului 2018.

Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii

Componenta Comitetului Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii (“CSDPMI”) a cunoscut in anul 2018 urmatoare dinamica:

- La inceputul anului 2018 prin Decizia CA nr. 22.11.2017, au fost desemnati urmasorii membri: doamna Elena Popescu – presedinte si domnii Cristian Gentea, Sebastian Tcaciuc, Cristian-Romulus Anton si Mirel Marcu Alexandru.
- Prin Decizia CA nr. 13/26.01.2018, au fost desemnati urmasorii membri: doamna Elena Popescu – presedinte si domnii Cristian Gentea, Mihai Anitei, Cristian Dima si Mirel Marcu Alexandru.
- Prin Deciza CA nr. 166/2.10.2018, au fost desemnati urmasorii membri: doamna Elena Popescu – presedinte si domnii Cristian Gentea, Mihai Anitei, Cosmin Ghita si Iulian Robert Tudorache.

Potrivit regulamentului propriu, Comitetul pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii desfasoara analize si elaboreaza recomandari pentru Consiliul de Administratie al SNN cu privire la:

- ❖ Strategia globala de dezvoltare, re tehnologizare, modernizare, restructurare economico - financiara a Societatii precum si directiile principale de dezvoltare, obiectivele strategice ale Societatii si modalitatile de atingere a acestora.
- ❖ Aprobarea si implementarea de catre Consiliul de Administratie a proiectelor mari de investitii (proiecte a caror valoare estimata depaseste valoarea de 5 milioane EUR), in urma analizarii documentatiilor specifice.

In anul 2018, activitatea Comitetului Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii a vizat in principal:

- ❖ Formularea unei recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN de avizare, in vederea inaintarii spre aprobarea AGEA SNN a continuarii negocierilor asupra Documentelor Investitiei in aceleasi conditii din Memorandumul de Intelegere privind dezvoltarea, construirea, operarea si dezafectarea Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda („MoU”), pentru o perioada de 6 luni de la data aprobarii corporative, cu aplicarea tuturor celorlalte prevederi ale MoU, inclusiv posibilitatea oricarei parti de a inceta MoU fara nicio despagubire, printr-o simpla notificare scrisa catre cealalta parte, in cazul in care nu s-a ajuns la un acord asupra Documentelor Investitiei si in masura in care intarzierea nu a fost cauzata de respectiva Parte. (Hotararea AGEA nr. 9/22.08.2018).

❖ Formularea unei recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN de avizare, in vederea inaintarii spre aprobarea AGEA SNN a Strategiei de implementare a Proiectului de Investitii” instalatie de Detritiere CNE Cernavoda” pe baza Studiului de Fezabilitate Rev 11. (Hotararea AGEA nr. 9/22.08.2018).

❖ Formularea unei recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN de avizare, in vederea inaintarii spre aprobarea AGEA SNN, a formei revizuite a Strategiei de continuare a Proiectului Unitatilor 3si 4 de la CNE Cernavoda, cu recunoasterea etapelor derulate pana la acel moment, inclusiv a celor derulate in temeiul prevederilor Memorandumului de Guvern nr. 20/12683/MB din 13 iulie 2017 si a mandatului subsecvent acordat Consiliului de Administratie SNN prin Hotararea AGA nr. 6/24.08.2017, in sensul: a. Reorganizarii etapelor de negociere/aprobare existente si incetarea activitatilor comisiilor desemnate (comisie de negociere si Comisie Interministeriala), negocierile urmand a fi derulate de o comisie de negociere desemnata de conducerea executiva a SNN; b. Modificarii art 8.14 in sensul ca proiectul de Acord al Investitorilor si Act Constitutiv al JVC va fi supus aprobarii Adunarii Generale a actionarilor SNN, in limita competentelor si Atributiilor (Hotararea AGEA nr 11/14.09.2018).

Din analiza activitatii Comitetului pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii apreciem ca aceasta a permis conturarea/cristalizarea unei abordari unitare si structurate cu privire la directiile strategice de dezvoltare si la o programare adecvata a planului multianual de investitii ale SNN.

10.5. DREPTURILE ACTIONARILOR

Toti detinatorii de instrumente financiare emise de SNN din acelasi tip si clasa de titluri beneficiaza de un tratament egal, iar Societatea depune permanent eforturi sustinute pentru a realiza o comunicare efectiva, activa si transparenta in vederea exercitarii drepturilor intr-o maniera echitabila.

Toti detinatorii de actiuni SNN sunt tratati in mod echitabil. Toate actiunile emise confera detinatorilor drepturi egale; orice modificare a drepturilor conferite de acestea va fi supusa aprobarii detinatorilor direct afectati in adunarile speciale ale respectivilor detinatori.

SNN depune toate diligentele pentru facilitarea participarii actionarilor la lucrarile Adunarilor Generale ale Actionarilor, dialogului intre actionari si membrii Consiliului de Administratie si/sau ai conducerii, precum si a exercitarii depline a drepturilor acestora. Participarea actionarilor la lucrarile Adunarilor Generale ale Actionarilor este pe deplin incurajata, iar pentru actionarii care nu pot participa la sedinte se pune la dispozitie posibilitatea votului in absenta - pe baza de procura speciala, prin corespondenta sau prin imputernicire speciala sau generala.

Societatea a creat o sectiune speciala, numita “Relatii cu investitorii”, pe pagina proprie de internet, unde informatiile relevante cu privire la procedurile privind accesul si participarea la Adunarea Generala a Actionarilor, convocarile AGA, completarile ordinii de zi ale AGA, raspunsurile

Consiliului de Administratie la intrebarile adresate de actionari, rapoartele curente, situatiile financiare ale Societatii, exercitarea drepturilor de vot in AGA, materialele de pe agenda AGA, modelele de procura speciala, calendarul financiar, guvernanta corporativa etc. ale Societatii, sunt permanent actualizate si accesibile, contribuind astfel la informarea transparenta si echitabila a tuturor celor interesati.

Totodata, SNN a infiintat o structura organizatorica specializata pentru gestionarea activitatii privind piata de capital, respectiv – Departamentul Comunicare si Relatii cu Investitorii – structura a carei activitate va fi dedicata relatiei cu investitorii si cu actionarii. Personalul departamentului este permanent pregatit/instruit/format profesional asupra aspectelor ce privesc relatia companiei cu actionarii sai, a principiilor de guvernanta corporativa, a managementului, relatiei cu clientii.

Principalele drepturi ale actionarilor in legatura cu Adunarea Generala a Actionarilor sunt:

(a) Dreptul la o perioada minima de notificare

Actionarii Societatii sunt informati despre o viitoare adunare a actionarilor prin intermediul convocarii publicate in Monitorul Oficial al Romaniei si intr-un ziar de tiraj national cu cel putin 30 de zile inainte de data adunarii; de asemenea, convocarea se publica pe website-ul Societatii, in cadrul sectiunii “Relatii cu investitorii” si se transmite la Autoritatea pentru Supraveghere Financiara si la Bursa de Valori Bucuresti sub forma unui raport curent.

(b) Dreptul de acces la informatie

SNN publica documentele si informatiile necesare pe pagina sa de internet pentru a se asigura ca toti actionarii sai isi exercita drepturile in cunostinta de cauza.

(c) Dreptul de a suplimenta ordinea de zi a adunarii

Actionarii SNN care reprezinta individual sau impreuna cu alti actionari cel putin 5% din capitalul social pot solicita adaugarea unor puncte suplimentare pe ordinea de zi in limitele si in conformitate cu prevederile legislatiei aplicabile.

(d) Dreptul de a participa la adunare

Actionarii inregistrati in lista actionarilor SNN de la data de referinta primita de la Depozitarul Central au dreptul de a participa personal sau prin reprezentant la Adunarile Generale ale Actionarilor Societatii.

(e) Drepturi de vot

Capitalul social al Societatii este reprezentat de actiuni ordinare care confera un drept de vot pentru fiecare actiune inregistrata pe numele actionarului la data de referinta.

(f) Dreptul de a adresa intrebari

Orice actionar al Societatii poate adresa intrebari scrise referitoare la punctele de pe ordinea de zi a Adunari Generale a Actionarilor si are dreptul de a primi raspunsuri din partea SNN.

Actionarii au dreptul de a participa efectiv si de a vota in cadrul AGA si de a fi informati cu privire la regulile, inclusiv procedurile de vot, care guverneaza AGA. Fiecare actiune confera un drept de vot, un dividend. Nu exista actiuni preferentiale fara drept de vot sau actiuni care confera dreptul la mai mult de un vot.

10.6. TRANSPARENȚA, RAPORTAREA FINANCIARĂ, CONTROLUL INTERN ȘI ADMINISTRAREA RISCULUI

Transparenta

Fiind o societate admisa la tranzactionare, SNN actioneaza constant conform cerintelor de informare reglementate de regulile pietei de capital, prin efectuarea de raportari periodice si continue cu privire la evenimente importante ce privesc Societatea, incluzand, fara a se limita la acestea, situatia financiara, performanta, proprietatea si conducerea. Societatea va pregati si va disemina informatiile periodice si continue relevante, in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS). Informatiile sunt diseminate atat in limba romana, cat si in limba engleza. Compania organizeaza, cel putin de cinci ori pe an, intalniri sau teleconferinte cu analistii financiari, brokeri, specialisti de piata, cat si investitori, cu ocazia diseminarii situatiilor financiare anuale si/sau semestriale, materiale relevante in decizia investitionala sau in functie de interesul concret al participantilor la piata de capital (teleconferinte si intalniri face to face). Scopul este asigurarea transparentei totale prin comunicare in conformitate cu legislatia in vigoare si proactiv, in vederea furnizarii de informatii cu un inalt grad de acuratete si in timp util necesare mentinerii si dezvoltarii unei relatii de incredere reciproca.

Pentru a face procesul de informare mai eficient si mai accesibil pentru investitori, SNN a creat pe pagina sa de internet (www.nuclearelectrica.ro) o sectiune speciala (Relatia cu investitorii) unde orice investitor poate accesa cu usurinta informatii despre: (i) strategia Societatii, (ii) stiri, informatii si evenimente, (iii) guvernanta corporativa, (iv) drepturile actionarilor, (v) rapoarte (vi) plata dividendelor, (vii) situatii financiare etc. Mai mult, SNN a stabilit reguli si proceduri interne stricte si are un departament dedicat relatiei cu investitorii. Astfel, Societatea elaboreaza si implementeaza o politica eficienta si transparenta in relatia sa cu investitorii.

In anul 2018, SNN a emis 111 de rapoarte curente, o parte reprezentand conformitatea cu cerintele legale iar restul reprezentand evenimente de natura sa impacteze pretul actiunii, SNN considerand ca o abordare proactiva si deschisa fata de actionari si investitori este optima.

Raportarea financiara, controlul intern si administrarea riscului

SNN transmite Bursei de Valori Bucuresti (“BVB”), in termen de cel mult 120 de zile de la incheierea perioadei de raportare, Raportul Anual intocmit in conformitate cu reglementarile in materie, emise de catre Autoritatea de Supraveghere Financiara (“ASF”), incluzand toate documentele prevazute in reglementarile ASF. Situatiile financiare sunt pregatite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (“IFRS”) asa cum sunt acestea aprobate de Uniunea Europeana, incepand cu exercitiul financiar al anului 2013.

SNN transmite BVB, in termen de cel mult 45 de zile de la incheierea perioadei de raportare, Raportul Semestrial intocmit in conformitate cu reglementarile in materie, emise de catre ASF, iar Situatiile Financiare Semestriale sunt pregatite in conformitate cu legislatia in vigoare.

SNN transmite BVB, in termen de cel mult 45 de zile de la incheierea perioadei de raportare, Raportul Trimestrial pentru primul si cel de-al treilea trimestru, intocmit in conformitate cu reglementarile ASF, cuprinzand atat documentele de raportare prevazute in reglementarile ASF cat si Situatiile Financiare Interimare Trimestriale, elaborate in conformitate cu reglementarile aplicabile.

Comitetul consultativ de Audit sprijina membrii Consiliului de Administratie prin examinarea in mod regulat a eficientei raportarilor financiare, a controlului intern si a sistemului de administrare a riscului adoptat de Societate.

Controlul intern

Organizarea si exercitarea controlului intern/managerial

S.N. Nuclearelectrica S.A. isi organizeaza propriul sistem de control intern managerial adaptat la specificul si dimensiunea societatii, in functie de particularitatile cadrului legal de organizare si de functionare, precum si de standardele de control intern managerial, respectiv in corelare cu sistemele de management implementate in cadrul SNN (Sediul Central si sucursale) astfel incat sa se asigure respectarea tuturor cerintelor legale, normelor si standardelor aplicabile (OSGG 600/2018, Legea 111/1996, Normele CNCAN etc.).

Pe baza informatiilor furnizate de controlul intern managerial, conducerea entitatii are posibilitatea sa-si consolideze deciziile manageriale referitoare la planul de activitate, organizarea si coordonarea structurilor entitatii, stabilirea cu exactitate a responsabilitatilor pe structuri si persoanelor implicate in activitatile entitatii.

Controlul intern managerial prin obiectivele si procedurile sale urmareste: asigurarea unei bune folosiri a resurselor (financiare, umane) si corelarea acestora cu obiectivele entitatii publice;

imbunatatirea fluxului informational; cresterea inteligibilitatii, gestionarea riscurilor, prevenirea si depistarea fraudelor si calitatea documentelor.

Scopul sistemului de control intern managerial este de a preveni erorile si neregulile, de a inlatura preventiv cauzele care le determina si de a perfectiona activitatile controlate.

Controlul intern managerial poate oferi managementului date privind progresul sau regresul acestuia in atingerea obiectivelor propuse.

Controlul intern managerial ofera o asigurare rezonabila, dar nu absoluta, ca entitatea publica isi indeplineste obiectivele propuse.

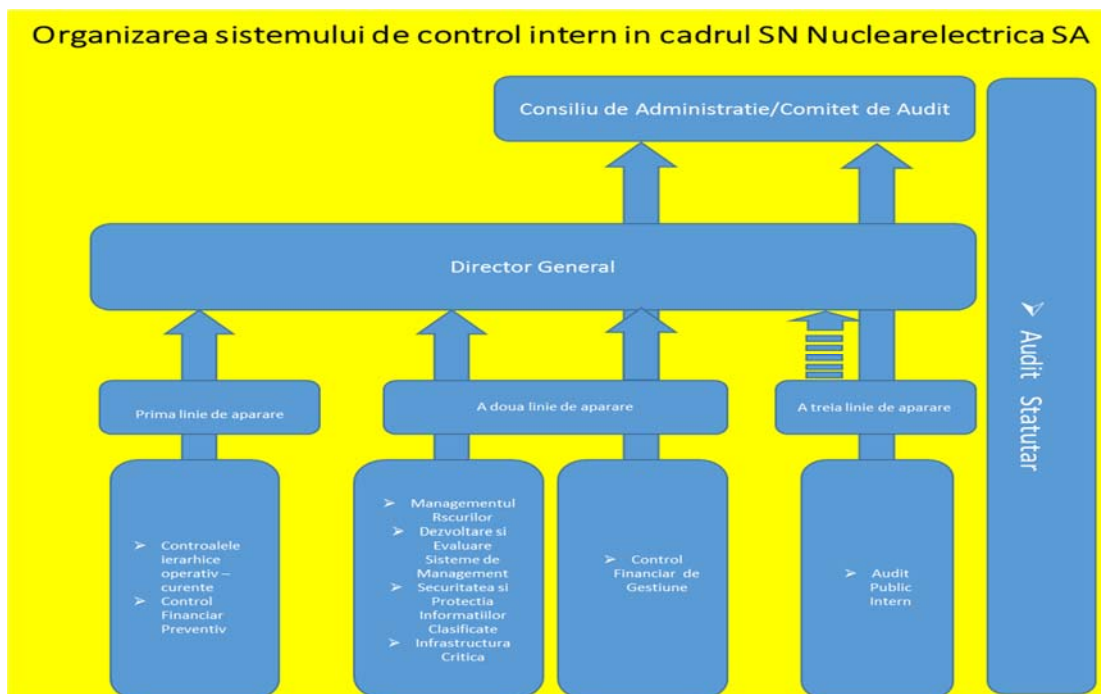
Pentru dezvoltarea structurii sistemului de control managerial, conformarea cu prevederile Ordinului nr. 600/2018, dar si cu cerintele de guvernanta corporatista, inclusiv cu recomandarile Asociatiei Mondiale a Operatorilor Nucleari (WANO) referitoare la necesitatea implementarea unui proces de oversight corporativ, au fost derulate etapele necesare asigurarii cadrului organizatoric, respectiv:

- a fost revizuit Regulamentul de organizare si functionare a Societatii Nationale "Nuclearelectrica"- S.A cu integrarea si actualizarea responsabilitatilor si atributiunilor Comisiei de Monitorizare a Sistemului de Control Intern Managerial;
- a fost revizuita procedura privind organizarea si regulamentul de functionare a comisiei de monitorizare a implementarii si dezvoltarii sistemului de control intern managerial;
- au fost numiti prin decizia directorului general al S.N. Nuclearelectrica S.A., membrii Comisiei de Monitorizare a sistemului de control intern managerial;
- a fost elaborat si aprobat programul de dezvoltare a Sistemului de Control Intern Managerial pentru anul 2019.

Ca urmare a diversitatii activitatilor desfasurate (fabricarea combustibilului nuclear, producerea de energie electrica si termica din exploatarea unitatilor nucleare, vanzare de energie, achizitii publice, activitate bursiera etc) societatea detine unul dintre cele mai complexe medii de control intern, in special in zona operationala, cu o cultura organizationala indreptata spre imbunatatire continua, care doreste asigurarea supravegherii in toate punctele esentiale.

Astfel, prin modelul organizational al SNN se urmareste asigurarea cerintelor legale de segregare si independenta ale nivelelor de aparare, fiind asimilate bunele practici si standardele modelului COSO.

Organizarea sistemului de control intern în cadrul Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A.



Conform celor mai bune practici si in acord cu cerintele OSGG 600/2018, in SNN este implementat modelul celor “3 linii de aparare”, unde:

- prima linie este reprezentata de managementul operational, responsabil de gestionarea zilnica a activitatii si a controalelor curente;
- a doua linie de aparare este reprezentata de structurile care au atributiuni de evaluare si control in a se asigura că prima linie de apărare este adecvată, implementată și funcționează corect. Aceste Departamente au un anumit grad de independență față de prima linie de aparare, si pot de asemenea interveni direct in modificarea si dezvoltarea sistemelor de control si management al riscului;
- treia linie de aparare, asigurarea independenta interna - auditul intern – trebuie sa ofere Consiliului de Administratie/Comitetului de Audit si Conducerii Executive o asigurare independenta si obiectiva cu privire la functionarea sistemului de control intern si managementul riscului din cadrul Societatii.

Sistemul de control intern managerial reprezinta, in esenta, un control al performantelor obtinute si in stare sa raspunda cel mai bine, intereselor urmarite de catre entitatea publica in atingerea obiectivelor.

Privit si perceput ca o functie manageriala, controlul intern managerial este in responsabilitatea conducatorilor entitatilor publice, care au obligatia proiectarii, implementarii si dezvoltarii continue a acestuia.

Stabilirea sistemului de control intern managerial intra in responsabilitatea conducerii entitatii publice si trebuie sa aiba la baza standardele de control intern care sunt grupate pe cinci componente ale controlului intern managerial:

- Mediul de control - grupeaza problemele legate de organizare, managementul resurselor umane, etica, deontologie si integritate;
- Performante si managementul riscului - vizeaza problematica managementului legata de fixarea obiectivelor, planificare (planificarea multianuala), programare (planul de management), performante (monitorizarea performantelor) si gestionarea riscurilor;
- Activitati de control – se refera la elaborarea procedurilor, continuitatea derularii proceselor si activitatilor, separarea atributiilor, supravegherea;
- Informarea si comunicarea - in aceasta sectiune sunt grupate problemele ce tin de crearea unui sistem informational adecvat si a unui sistem de rapoarte privind executia planului de management, a bugetului, a utilizarii resurselor, precum si a gestionarii documentelor;
- Evaluarea sistemului de control intern managerial si auditul intern - problematica vizata de aceasta grupa de standarde priveste dezvoltarea capacitatii de evaluare a controlului intern managerial, in scopul asigurarii continuitatii procesului de perfectionare a acestuia.

In vederea monitorizarii, coordonarii si indrumarii metodologice a implementarii si dezvoltarii sistemului de control intern managerial, Directorul General al SN Nuclearelectrica SA a dispus prin decizie constituirea Comisiei de monitorizare care coordoneaza procesul de actualizare a obiectivelor generale si specifice, a activitatilor procedurale, a procesului de gestionare a riscurilor, a sistemului de monitorizare a performantelor, a situatiei procedurilor si a sistemului de monitorizare si de raportare, respectiv informare catre conducatorul entitatii publice.

Administrarea riscului

Procesul de management al riscurilor se afla in responsabilitatea presedintelui Comisiei de monitorizare, iar, considerand dimensiunea, complexitatea si mediul specific activitatilor nucleare, responsabilitatile referitoare la administrarea riscurilor sunt realizate/ indeplinite de Serviciul Managementul Riscului impreuna cu responsabilii de risc si personalul SNN.

In indeplinirea atributiunilor, Comisia de monitorizare a sistemului de control intern managerial analizeaza desfasurarea procesului de gestionare a riscurilor pe baza raportului de riscuri si prioritizeaza riscurile semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor, prin stabilirea profilului de risc si a limitei de toleranta la risc, anual, aprobate de catre conducerea societatii. De asemenea, analizeaza “Planul de implementare a masurilor de control pentru riscurile semnificative la nivelul SNN” in vederea supunerii aprobarii directorului general.

Analiza riscului privind activitatile curente si strategia de afaceri

Obiectivul general al Strategiei energetice a Romaniei il constituie ”satisfacerea necesarului de energie atat in prezent cat si pe termen mediu si lung, la un pret cat mai scazut, adecvat unei economii moderne de piata si unui standard de viata civilizata, in conditii de calitate, siguranta in alimentare, cu respectarea principiilor dezvoltarii durabile”, urmarind, in consecinta, trei directii strategice: siguranta energetica, dezvoltarea durabila si competitivitatea.

In consecinta, SNN ca societate de importanta nationala ale carei actiuni sunt cotate la bursa, si-a definit o strategie de afaceri (“Strategia Societatii Nationale Nuclear-electrica S.A. pentru perioada 2015 - 2025”), in care obiectivele de afaceri, de guvernanta corporatista si de responsabilitate sociala se combina pentru a-si indeplini misiunea si scopurile incredintate de AGA, precum si rolul asumat in societate.

SNN a stabilit, in Strategia de Dezvoltare 2015 - 2025, principalele strategii pe termen mediu si lung avand in vedere in principal mentinerea sigurantei nucleare, cresterea continua si majorarea profitului actionarilor sai, analiza riscurilor activitatii fiind importanta in acest context.

Pe termen mediu si lung activitatea SNN va fi influentata atat de evolutia preturilor energiei electrice cat si de proiectele de investitii pe care Societatea le va dezvolta: extinderea duratei de viata a Unitatii 1, participarea la dezvoltarea Unitatilor 3 si 4, continuarea dezvoltarii DICA, constituirea fondurilor necesare solutiilor de stocare finala a combustibilului nuclear uzat si/sau constructia unei instalatii de detritiere (CTRF – Cernavoda Tritium Removal Facility).

In consecinta, riscurile principale in ceea ce priveste activitatea si obiectivele SNN (riscuri privind piata si dezvoltarea proiectelor) au fost analizate. Figura de mai jos cuprinde prezentarea generala a obiectivelor principale, elementele critice privind implementarea strategiilor si riscurile cu care SNN se va confrunta.



Principalele riscuri specifice ale SNN

Mediul macroeconomic

Profitabilitatea viitoare a operațiunilor Societatii și fezabilitatea proiectelor sale sunt dependente de condițiile de piață din România și a celor din țările cu care derulează majoritatea operațiunilor comerciale, în special din Uniunea Europeană. Principalii factori de risc asociați mediului macroeconomic sunt grupați în următoarele trei categorii:

Riscul de piata

Categoria riscului de piață cuprinde riscuri de piață generale și riscuri asociate pieței energiei electrice din România. Acest risc combină efectele performanței macroeconomice, evoluției pieței energiei electrice și a volatilității pretului energiei electrice, fiind generat de fluctuația pretului energiei electrice și de fluctuația pretului materiilor prime și materialelor, de numărul redus de furnizori sau parteneri comerciali și de lipsa contractelor pe termen lung. Materializarea riscului de piață are un impact direct asupra performanței generale a Societatii.

Riscul legislativ/de reglementare

Riscul legislativ este reprezentat de modificările care pot apărea în cadrul legislativ din România și/sau din Uniunea Europeană cu aplicabilitate directă, fără necesitatea transpunerii în legislația națională. Posibilele modificări se pot referi la impunerea unor noi taxe sau stabilirea de standarde și/sau cerințe de Securitate nucleară de către autoritățile comunitare, locale și centrale și/sau de către autoritatea ce reglementează domeniul energiei nucleare. Efectul riscului legislativ poate fi creșterea neanticipată a costurilor de producție, care ar putea determina scăderea marjelor de profit.

În afara riscului individual ce poate fi generat de o singură reglementare (regulament, directive, lege, ordonanță etc.), Societatea este expusă riscului legislativ/de reglementare și din perspectiva

numarului mare de entitati de reglementare si/sau control nationale si internationale si/sau de asociatii profesionale, care adreseaza activitatile derulate de Societate, in acest context existand posibilitatea ca reglementarile emise de autoritati diferite sa fie contradictorii.

Riscul valutar

Riscul valutar este determinat de activitatile curente ale Societatii in conditiile in care o parte din acestea presupun tranzactii in valuta. Aceste tranzactii includ rambursarea imprumuturilor contractate pentru finantarea Unitatii 2 (in EUR, USD si CAD), asistenta tehnica si contributiile pentru dezafectarea celor doua unitati.

Mediul operational

Operatiunile curente ale Societatii sunt influentate de diferiti factori de risc additionali care au un impact major asupra profitabilitatii actuale. Principalele categorii de riscuri sunt urmatoarele:

Riscul operational

Riscul operational este riscul de pierdere care rezulta fie din utilizarea unor procese, persoane sau sisteme interne inadecvate sau care nu si-au indeplinit functia in mod corespunzator, fie din evenimente externe, si include riscul juridic (legal).

Riscurile operationale sunt asociate cu activitatea Societatii, cu capacitatea acesteia de a genera venituri si de a mentine marja operationala competitiva si sunt strans legate de pozitia din piata, de identificarea si evaluarea investitiilor, de profiturile/ pierderile generate, de posibile amenzi, penalitati, sanctiuni, de o stabilire sau administrare deficitara a obligatiilor contractuale. Aceste riscuri depind de capacitatea Societatii de a asigura cantitatile de energie electrica necesare pe care si le-a asumat sa le furnizeze prin intermediul contractelor pe piata reglementata si pe piata concurentiala, luand in considerare atat opririle planificate, cat si cele neplanificate pentru Unitatile 1 si 2.

Producerea riscurilor operationale se poate materializa in defectari de echipamente, erori umane, functionarea defectuoasa a proceselor operationale, care pot conduce in ultima instanta la opriri neplanificate.

In mod similar, seceta indelungata si puternica sau alte evenimente externe (de ex. furtuni puternice, frig extrem, defectarea retelei de transport energie electrica a Transelectrica) pot avea un impact major in producerea energiei electrice, in urma opririlor neplanificate ale activitatii.

Intre masurile care pot atenua aceste riscuri mentionam luarea in considerare a negocierii unor contracte pe termen lung, cu preturi predefinite si clauze comerciale specifice privind lichidarea si prejudiciile, cu scopul de a reduce volatilitatea perioadei de colectare prin asigurarea fluxului de numerar necesar operatiunilor si investitiilor. Alte masuri care pot diminua riscul operational pot fi reprezentate de abilitatea Societatii de a planifica intreruperile de activitate in perioadele in care pretul energiei electrice scade sau de abilitatea Societatii de a incheia contracte pentru

compensarea productiei nerealizate atunci cand unitatile nu produc suficienta energie electrica din cauza opririlor neplanificate ale activitatii.

Riscul de contrapartida

Riscul de contrapartida reprezinta riscul partenerilor de afaceri de a nu actiona in concordanta cu termenii si conditiile specificate in contractele incheiate, ca urmare a esecului, intentionat (refuz de a plati) sau neintentionat (incapacitate de a plati) de a plati o datorie catre SNN, a reorganizarii judiciare, a falimentului sau a lichidarii voluntare a unei contrapartide a SNN.

SNN are parteneri comerciali atat in calitate de vanzator si cumparator de energie electrica, cat si de cumparator de bunuri, echipamente si servicii necesare desfasurarii activitatii curente.

In contextul liberalizarii pietei, SNN va cauta sa incheie contracte de vanzare a energiei electrice preponderent pe termen lung pentru o mare parte a capacitatii sale de productie, acest fapt fiind o conditie pentru asigurarea fluxului monetar impus de institutiile creditoare, in special avand in vedere finantarile suplimentare necesare pentru realizarea investitiilor. Pentru diminuarea acestui risc, Societatea are o politica de selectare a partenerilor comerciali bazata pe riscul de credit al acestora, urmarind incheierea de astfel contracte doar cu agenti comerciali solvabili.

Riscul concurential

Riscul concurential trebuie analizat in contextul procesului de aliniere a Pietei pentru Ziua Urmatoare in Romania, cu respectarea mecanismului de cuplare prin pret, a pietelor din Cehia, Slovacia, Slovacia si Ungaria, Societatea fiind expusa la o crestere a concurentei regionale, generata de viitoare imbunatatiri, reconditionari, extinderi si noi constructii previzionate spre a fi realizate de producatorii din pietele respective de energie electrica. In acelasi timp, proiectele de energie regenerabila sunt foarte volatile in ceea ce priveste productia, din cauza lipsei unor previziuni asupra disponibilitatii surselor de combustibil (de exemplu vant, energie solara).

Risc asociat lucrarilor de investitii/mentenanta/retehnologizare

Acest risc se manifesta in stransa legatura cu fondurile Societatii, planul de achizitii si intretinere, realizarea studiilor si analizelor necesare fundamentarii planurilor, structura si pregatirea personalului, furnizorii de echipamente/instalatii.

Risc asociat lipsei fortei de munca specializate

Acest risc se manifesta atat in legatura cu pierderile de cunostinte de specialitate ca urmare a pensionarilor specialistilor Societatii, cat si in legatura cu plecarea specialistilor catre alte locuri de munca mai bine remunerate, dar si in lipsa unor programe de atragere a tinerilor calificati, care sa fie formati si specializati atat in domeniul operarii si mentenantei cat si in domeniile conexe derularii programului investitional propus.

Analiza factorilor de risc specifici Societatii

| Nr. | Categoria de risc | Nivel | Impact | Metoda de atenuare |
|--|---------------------------------|---------|----------|--|
| 1. Mediul macroeconomic | | | | |
| 1.1 | Riscul de piata | Mediu | Puternic | Contracte bilaterale pe termen lung, avand preturi fixe sau formule de pret bine definite. |
| 1.2 | Risc legislativ/de reglementare | Mediu | Moderat | Folosirea celor mai bune tehnologii ce asigura durabilitatea mediului. Comunicarea continua cu autoritatile. |
| 1.3 | Risc valutar | Ridicat | Puternic | Negocierea unor conditii de pret care sa includa riscul valutar. |
| 2. Mediul operational | | | | |
| 2.1 Riscul operational | | | | |
| 2.1.1. | Venituri | Ridicat | Puternic | Negocierea contractelor pe o perioada mai mare de 1 an cu preturi predefinite. Politica de evaluare a partenerilor comerciali. Exploatarea oportunitatilor de export. |
| 2.1.2 | Referitor la costuri | Ridicat | Moderat | Incheierea unor contracte pentru compensarea veniturilor din productia de energie electrica atunci cand reactoarele sunt oprite, anticipand, astfel, opririle neplanificate ale activitatii. |
| 2.2 | Risc de contrapartida | Mediu | Puternic | Ccontracte pe termen lung bine concepute si detaliate. Aplicarea unui sistem de rating in cazul partilor cu care se incheie contracte bilaterale. Garantii (numarar in conturile Societatii, scrisori de garantie, scrisori de angajament angajante, de tipul PCG – Parent Company guarantee). |
| 2.3 | Risc concurential | Mediu | Moderat | Monitorizarea continua a pietelor. Aplicarea unei politici de control a costurilor. |
| "Nivelul" categoriei de risc defineste probabilitatea de aparitie: ridicata, medie si scazuta. | | | | |
| "Impactul" categoriei de risc defineste impactul monetar potential asupra performantei companiei: puternic, moderat, slab. | | | | |

Imbunatatirea cadrului intern de administrare a riscurilor

Pentru dezvoltarea si imbunatatirea capabilitatilor de raportare, control si management al riscului Societatea intentioneaza imbunatatirea continua a cadrului de administrare a riscurilor, printre masurile in analiza fiind:

- Reducerea timpilor de raportare a informatiilor de risc (de administrare a riscurilor) si definirea indicatorilor de performanta (KPI) aferenti;
- Revizuirea periodica a riscului de contrapartida pentru contrapartidele de pe pietele de energie;
- Cresterea nivelului cunostintelor personalului Societatii in privinta administrarii riscurilor atat prin participarea la cursuri de pregatire si achizitia de materiale de specialitate, cat si realizarea unor sesiuni de pregatire/ training pentru personalul SNN Centrala, CNE Cernavoda si FCN Pitesti;
- Derularea unui exercitiu multianual de autoevaluare a riscurilor si mecanismelor de control aferente, prin care sa fie identificate si evaluate riscurile specifice la nivelul fiecarui compartiment, precum si proprietarii de risc si proprietarii mecanismelor de control;
- Revizuirea si/sau recalibrarea/ ajustarea periodica a instrumentelor de administrare a riscurilor (de ex. proceduri interne, algoritmi si modele, scale de evaluare, profilul de risc, limita de toleranta la risc, fluxuri operationale si informationale).

Consolidarea sistemului de management al riscurilor

- Revizuirea controalelor interne financiar – contabile.
- Monitorizarea adecvabilitatii Sistemului de Control intern cu accent pe mediul de control, atitudinea managementului si managementul controalelor implementate.
- Revizuirea respectarii regulamentelor interne, a cadrului legal si a Codului etic asigurand Consiliul de Administratie ca in cadrul SNN exista implementate activitati de control si de suport pentru mentinerea unui comportament compliant.
- Revizuirea politicilor SNN de gestionare a riscului de frauda asigurand ca exista implementate sisteme de raportare si investigare a fraudelor.
- Conferirea pentru Consiliul de Administratie a increderii in declaratia din Raportul Anual cu privire la adecvabilitatea controlului intern si a cadrului de management al riscului.
- Primirea cu regularitate de rapoarte cu privire la rezultatele testarii sistemului de control intern efectuate de auditorii interni si externi.
- Supervizarea la cerere a anumitor tranzactii pentru care se cere suport de la Consiliul de Administratie din partea conducerii executive.

Conformitate, etica si integritate

SNN a demarat si va continua procesul de optimizare a cadrului intern procedural cu privire la conformitate, preventie si avertizorii de integritate, printr-o activitate sustinuta si formalizata de familiarizare a intregului personal cu principiile si prevederile cadrului procedural aferent. In acest sens, activitatea de conformitate si anti-frauda a fost organizata la nivelul Directiei Audit si Managementul Riscului (inclusiv prin infiintarea Biroului Conformitate) avand un dublu rol, acela de preventie in cadrul societatii (prin elaborarea de proceduri specifice si predarea de cursuri/instructaje angajatilor) cat si audit.

Pana in prezent, pe parcursul anului 2018, principalele activitati desfasurate de catre functiunea de conformitate, au fost urmatoarele:

- Activitatea de preventie s-a concretizat prin elaborarea urmatoarelor proceduri/politici:
 - Procedura acordare-primire beneficii, care stabileste reguli/interdictii si ofera indrumari aplicabile tuturor operatiunilor SNN si sucursalelor, in scopul de a proteja compania in fața abaterilor etice și a oricaror alte aspecte de neconformitate legate de acceptarea si acordarea de beneficii;
 - Procedura antifrauda, menita sa faciliteze dezvoltarea activitatilor de control care sa ajute la detectarea si prevenirea fraudelor impotriva Societății Naționale Nuclearelectrica S.A. (SNN S.A.), precum si a sucursalelor sale;
 - Procedura privind raportarea neregulilor, prin care a fost introdus conceptul de avertizor de integritate, au fost stabilite modalitatile de raportare si tratare a neregulilor si felul in care sunt abordate probleme ce privesc aspecte de interes public ce se refera la incalcarea politicilor SNN, a procedurilor sau legislatiei aplicabile;

- Procedura de acordare sponsorizari, care stabileste modul de procesare a acestui tip de actiuni, in conformitate cu legislatia aplicabila;
- Codul de etica si conduita in afaceri, aplicabil tuturor membrilor conducerii, angajaților, consultantților, personalului partenerilor care isi desfasoara activitatea in cadrul companiei, prin care sunt definite si promovate valorile fundamentale care ghideaza activitatea curenta, respectiv principiile universal valabile ce trebuie cunoscute si aplicate neconditionat de catre toti angajatii.
- Activitate de audit: implicarea in misiuni de audit programate si de tip ad-hoc.

Incepand cu anul 2019, activitatea de preventie va fi sustinuta si printr-un program de training derulat si implementat la nivelul Sediului Central si Sucursalelor, prin care se vor disemina si instrui personalul SNN cu privire la conformarea cu procedurile specifice de etica, integritate, anti-frauda si anti-coruptie. De asemenea, se va continua imbunatatirea procedurilor existente cu bunele practici in domeniu, lectiile invatate si adaptarea la cerintele legislatiei in vigoare.

Tot incepand cu anul 2019, SNN va demara implementarea standardului anti mita, devenind una dintre primele societati comerciale din Romania care va dispune de politici, proceduri si modalitati specifice de monitorizare in domeniu.

La nivelul SNN SA, conducerea va continua sa defineasca si sa stabileasca o serie de principii si valori care sa ghideze activitatea de zi cu zi a angajatilor sai. De modul in care se reuseste respectarea acestor principii, precum si modul de continua imbunatatire a lor, depind rezultatele SNN, imaginea pe care o construim si consolidam in cadrul mediului de afaceri, increderea actionarilor si partenerilor nostri si, nu in ultimul rand, bunastarea noastra, a tuturor. Trebuie cu totii sa fim constienti de faptul ca anumite valori pe care in mod universal le apreciem la cei din jurul nostru, precum integritate, profesionalism, responsabilitate, respect, loialitate reprezinta cu siguranta cerinte si asteptari pe care le au si colegii, partenerii si chiar comunitatea noastra, cu privire la modul in care ne desfasuram propria activitate.

Felul in care lucram, ne comportam si interactionam cu alte persoane este decisiv in crearea unui climat de munca sanatos, responsabil si productiv. In acest sens, a fost intocmit Codul de etica si conduita in afaceri, aplicabil tuturor membrilor conducerii, angajatilor, consultantilor, personalului partenerilor care isi desfasoara activitatea in cadrul SNN, pentru a prezenta valorile fundamentale ce trebuie imperios respectate si a promova adoptarea unei atitudini corecte, astfel incat prin respectarea acestor criterii sa putem construi o afacere prospera, bazata pe principii sanatoase, integre si transparente. Valorile fundamentale care ghideaza activitatea noastra reprezinta principii universal valabile in cadrul companiei, ce trebuie cunoscute si aplicate neconditionat de catre toti angajatii. Acestea au rolul de a sustine si promova viziunea si cultura organizatiei noastre.



SNN SA a aderat la valorile fundamentale, principiile, obiectivele si mecanismul de monitorizare al Strategiei Nationale Anticoruptie pentru perioada 2016-2020, sens in care si-a exprimat ferm decizia de a:

- condamna coruptia in toate formele in care se manifesta si de a-si exprima angajamentul de a combate acest fenomen prin toate mijloacele legale pe care le are la dispozitie;
- intreprinde masuri de prevenire a coruptiei ca elemente ale planurilor manageriale si de a le evalua periodic ca parte integranta a performantei administrative, in vederea cresterii integritatii institutionale;
- sustine si promova implementarea cadrului legislativ anticoruptie ce vizeaza in principal prevenirea coruptiei, cresterea gradului de educatie anticoruptie, combaterea coruptiei prin masuri administrative, aprobarea planurilor de integritate si dezvoltarea sistemului de monitorizare si evaluare a acestora;
- consolida autonomia operationala a structurilor de control intern si audit si de a intensifica activitatile de implementare a sistemelor de control intern/managerial;
- autoevalua periodic gradul de implementare a masurilor preventive obligatorii;
- adopta toate masurile necesare pentru evitarea situatiilor de conflict de interese si incompatibilitati, precum si pentru considerarea interesului public mai presus de orice alt interes, in acord cu respectarea principiului transparentei procesului decizional si accesului neingradit la informatiile de interes public.

Cu ajutorul activitatii de conformitate, angajatii SNN vor fi instruiti cum nu trebuie sa se foloseasca de indatoririle din cadrul societatii pentru a obtine beneficii necuvenite patrimoniale sau nepatrimoniale pentru ei, familiile lor sau alte persoane apropiate, precum si cu privire la riscurile pe care si le asuma in eventualitatea implicarii in astfel de activitati.

Asigurari de risc

Politele de asigurare de risc semnificative existente la nivelul SNN sunt urmatoarele:

- 1) Polita de asigurare a proprietatii – Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si FCN Pitesti – de tip toate riscurile, inclusiv distrugere mecanica si electrica, pentru limita a raspunderii (suma asigurata) in agregat de 1.560.000 USD.
- 2) Polita de asigurare de raspundere civila fata de terti pentru daune nucleare avand o limita a raspunderii (suma asigurata) de 300.000.000 DST.
- 3) Polita de asigurare de raspundere civila/ profesionala a administratorilor si directorilor SNN (“D&O”), pentru a limita a raspunderii (suma asigurata de 33.000.000 milioane EUR).

In afara acestor asigurari, societatea are incheiate polite de tip RCA (raspundere civila auto), polite de tip CASCO (asigurare facultativa auto) si o polita de asigurare de accidente de munca si boli profesionale pentru salariati.

Evaluarea anuala a sistemului de control intern managerial

Prin decizia Directorului General nr. 481/16.11.2018, s-a instituit functia de autoevaluare si apreciere a gradului de implementare a standardelor de control intern managerial la 31 decembrie 2018, respectiv, au fost dezbatute, in cadrul Comisiei de Monitorizare a Sistemului de Control Intern Managerial, pentru stabilirea gradului de conformitate cu standardele de control intern managerial, urmatoarele:

- necesitatea conformarii cu dispozitiile art. 4 alin. (3) din Ordonanta Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern si controlul financiar preventiv, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, si a Ordinului nr. 600/2018, referitor la elaborearea raportului anual de evaluare a sistemului de control intern managerial, cu modificarile si completarile ulterioare;
- prevederile actelor normative mentionate mai sus, cu privire la efectuarea evaluarii anuale a sistemului de control intern managerial si elaborarea raportului prin asumarea responsabilitatii manageriale, respectiv completarea de catre fiecare compartiment din organigrama societatii, pe baza principiului adevarului, a "Chestionarului de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern managerial";
- prevederile art. 4 alin. (3) din Ordonanta Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern si controlul financiar preventiv, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;

- prevederile Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entitatilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, respectiv:

- punctul 15.2.2. „Conducerea entitatii publice efectueaza, cel puțin o data pe an, o verificare si autoevaluare a propriului sistem de control intern managerial, pentru a stabili gradul de conformitate a acestuia cu standardele de control intern managerial.”
- punctul 15.2.4 care stabileste: „Conducatorul entitatii publice elaboreaza anual un raport asupra sistemului de control intern managerial, ca baza pentru un plan de actiune care sa contina zonele vulnerabile identificate, instrumentele de control necesar a fi implementate, masuri si directii de actiune pentru cresterea capacitatii controlului intern managerial in realizarea obiectivelor entitatii.”
- prevederile art. 1.3. din Anexa 4 - „1.3. In vederea elaborarii raportului, conducatorul entitatii publice dispune efectuarea, de catre conducatorii compartimentelor, a operatiunii de autoevaluare a sistemului de control intern managerial.”

Astfel, in conformitate cu OSGG nr. 600 din 07 mai 2018, prin instituirea functiei de autoevaluare a controlului intern managerial s-a stabilit:

1. Completarea, pe baza principiului adevarului, a formularului „Chestionarul de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial la 31 decembrie 2018”, de catre conducatorii compartimentelor cuprinse in organigrama SNN si sucursale.
2. Elaborarea rapoartelor asupra sistemului de control intern/managerial la nivelul sucursalelor CNE Cernavoda si FCN Pitesti, prin asumarea responsabilitatii managementului subunitatilor, anexand Situatia sintetica a rezultatelor evaluarii.
3. Elaborarea Programului actualizat de dezvoltare pentru anul 2019 (in conformitate cu OSGG nr. 600 din 07 mai 2018);
 - stadiul de indeplinire a obiectivelor specifice de la nivelul compartimentelor din Sediul Central, respectiv a obiectivelor sucursalelor (stabilite si monitorizate in conformitate cu procedurile CNE si FCN), aferente anului 2018.
4. Intocmirea Situatiei sintetice consolidata, la nivel de societate, precum si a Raportului asupra sistemului de control intern/managerial.

Urmare a autoevaluarilor intemeiate pe o apreciere realista, corecta, completa si demna de incredere asupra sistemului de control intern/managerial, formulata a pe baza principiului adevarului si asumarii responsabilitatii managementului a rezultat ca sistemul de control intern/managerial cuprinde mecanisme de control, iar aplicarea masurilor vizand cresterea eficacitatii acestuia are la baza evaluarea riscurilor.

Astfel, la data de 31 decembrie 2018, pe baza rezultatelor autoevaluării sistemului de control intern/managerial al S.N. Nuclearelectrica S.A., a rezultat ca nu a rămas nici un standard neimplementat; din cele 16 standarde cuprinse în Codul controlului intern/managerial sunt implementate 14 iar 2 standarde sunt parțial implementate, fiind menționate următoarele:

- Comisia de Monitorizare a Sistemului de Control Intern Managerial (CM-SCIM) este actualizată și funcțională; în vederea conformării cu prevederile Ordinului 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice, a fost revizuit Regulamentul de organizare și funcționare a SNN. cu integrarea și actualizarea responsabilităților și atribuțiilor Comisiei de monitorizare; de asemenea, a fost revizuită, în consecință, procedura privind organizarea și funcționarea CM-SCIM și au fost emise decizii privind nominalizarea membrilor CM-SCIM.
- Procesul de management al riscurilor este organizat și monitorizat, în anul 2018 fiind revizuită și actualizată procedura MR-00-01 – Managementul riscului în cadrul SNN.
- Programul de Dezvoltare a Sistemului de Control intern managerial este actualizat anual. Programul de Dezvoltare a Sistemului de Control intern managerial în anul 2018 a fost implementat în procent de 89% astfel: din totalul de 34 acțiuni s-au implementat 29, o acțiune este parțial implementată iar 3 acțiuni au rămas neimplementate, fiind reportate în anul 2019. O acțiune a fost anulată ca urmare a modificărilor legislative.
- Sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile entității, prin intermediul unor indicatori de performanță.

În anul 2018 a fost demarat un proiect privind stabilirea indicatorilor cheie de performanță la nivel departamental și individual fiind derulate următoarele etape:

- înțelegerea proceselor de business și a fluxurilor de informație în organizație;
- evaluarea instrumentelor existente de măsurare a performanței;
- identificarea indicatorilor de performanță specifici fiecărei funcții, inclusiv a tintelor și metodelor de măsurare/monitorizare;
- agregarea și validarea listei finale de indicatori la nivelul întregii organizații;
- evaluarea sistemelor curente (grila salarială, componente salariu de bază, bonusuri și prime) din cadrul societății;
- evaluarea criteriilor existente de evaluare a personalului din cadrul societății;
- revizuirea sistemului de remunerare existent și propunerea unui mecanism de plată variabilă bazat pe performanță;
- corelarea sistemului de evaluare a performanței bazat pe KPI cu restul elementelor utilizate în evaluarea performanței la nivel de organizație.

Inventarierea activitatilor procedurabile si actualizarea procedurilor reprezinta activitati permanente, fiind un proces continuu in care este implicata fiecare structura functionala din SNN, astfel:

- In cadrul SNN Sediul Central Bucuresti procesele si activitatile sunt procedurate astfel:
 - 22 procese documentate in fise de proces;
 - 130 proceduri care descriu activitatile specifice, procedurabile.

Documentele emise sunt analizate anual pentru a se determina gradul de adecvare la practicile de lucru si / sau necesitatea actualizarii acestora.

- In cadrul sucursalei FCN Pitesti procesele si activitatile sunt procedurate astfel:
 - 23 procese documentate in fise de proces;
 - 66 proceduri de sistem;
 - 93 proceduri generale;
 - Alte 672 de documente reprezentand: proceduri tehnice, de control garantii, de radioprotectie, de sanatate si securitate in munca, de protectie impotriva incendiilor etc., manual de radioprotectie) care reglementeaza activitati de operare, tehnologice, de inspectie si control.

Documentele sunt analizate anual in vederea determinarii gradului de adecvare la practicile de lucru si / sau necesitatea actualizarii acestora.

- In cadrul sucursalei CNE Cernavoda procesele si activitatile sunt procedurate astfel:
 - 31 proceduri de tip RD – denumite si Documente de Referinta care descriu procesele centralei;
 - 156 proceduri de tip SI – denumite si Instructiunile centralei care detaliaza subprocesele si activitatile definite in RD;
 - 215 proceduri de tip PSP – proceduri specifice de proces care descriu activitati punctuale din cadrul proceselor, definesc task-uri si activitati specifice;
 - Alte documente: Instructiuni departamentale - IDP, manuale si proceduri de operare si intretinere, manual de pregatire etc.

Documentele sunt analizate cu frecvente prestabilite (la 3 sau 5 ani in functie de tipul documentului) pentru a se determina gradul de adecvare la practicile de lucru si / sau necesitatea actualizarii acestora.

Controlul financiar de gestiune

Controlul Financiar de Gestiune in cadrul S.N. Nuclearelectrica S.A. este organizat si exercitat in conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 94/2011 privind organizarea si functionarea inspectiei economico - financiare, aprobata prin Legea nr. 107/2012 si H.G. nr. 1151/2012 pentru aprobarea

Normelor metodologice privind modul de organizare si exercitare a controlului financiar de gestiune, acoperind toate structurile din organigrama societatii.

Dezvoltarea si perfectionarea controlului financiar de gestiune constituie, in conditiile actuale, o oportunitate, intrucat realizarea acestui obiectiv sporeste calitatea, performanta si responsabilitatea managementului financiar in procesul utilizarii resurselor entitatii.

Conform legislatiei in vigoare privind normele metodologice de organizare si exercitare a controlului financiar de gestiune si a procedurilor interne, obiectivele principale ale controlului financiar de gestiune, sunt:

- a) asigurarea integritatii patrimoniului SNN, precum si a bunurilor din domeniul privat al statului aflate in administrare, in concesiune sau in inchiriere;
- b) respectarea prevederilor legale si a reglementarilor interne, incidente activitatii economico-financiare;
- c) cresterea eficientei in utilizarea resurselor alocate.

Scopul controlului financiar de gestiune il reprezinta verificarea legalitatii, regularitatii si conformitatii operatiunilor, identificarea slabiciunilor sistemului de control intern care au generat erorile sau au permis aparitia fraudei, gestiunea defectuoasa sau frauduloasa si propunerea de masuri pentru remedierea acestora.

Scopul controlului financiar de gestiune este sa comunice directorului general al SNN, in timp util, informatiile referitoare la performante si perspective, precum si informatii privind:

- executarea operatiunilor intr-un mod ordonat, etic, economic si eficient;
- indeplinirea obligatiilor de responsabilitate;
- conformitatea cu legile si reglementarile in vigoare;
- protejarea resurselor impotriva pierderilor, abuzurilor si daunelor;
- intarirea sistemului de control intern, astfel incat sa asigure, in mod eficient, prevenirea iregularitatilor si recuperarea pierderilor cauzate de nereguli sau fraude.

In anul 2018 au fost atinse obiectivele specifice activitatii de control financiar de gestiune, a fost realizat in intregime programul de activitate aprobat (17 misiuni de control), fiind cuprinse in verificari toate cele 3 subunitati, Sediul Central, Sucursala CNE Cernavoda si Sucursala FCN Pitesti.

De asemenea, in anul 2018 au fost efectuate, in afara programului de control aprobat, 9 misiuni inopinate/tematice, dispuse de Directorul General al SN Nuclearelectrica SA, in afara programului de activitate (incluzand si rapoarte de informare operativa), un numar de 2 misiuni de extindere si aprofundare a unor masuri dispuse de Curtea de Conturi a Romaniei si un numar de 4 actiuni de verificare, indrumare si optimizare activitati de control intern, in conformitate cu prevederile

procedurilor interne privind activitatile de asistenta si indrumare, care servesc managementului si intereselor SNN prin actiuni de optimizare si de prevenire sau de detectare a unor situatii de disfunctionalitate in scopul fundamentarii deciziilor, asimilarii de bune practici, implementarii actiunilor de eficientizare si imbunatatire a performantelor.

In sinteza, actiunile de control au vizat urmatoarele obiective generale:

1. Control preventiv privind fundamentarea proiectului Bugetului de Venituri si Cheltuieli al SNN.
2. Monitorizarea modului de realizare a masurilor stabilite ca urmare a verificarilor efectuate de controlul financiar de gestiune, solicitarea planurilor de actiuni, verificarea incadrarii in termenele stabilite si realitatea comunicarilor facute, precum si a masurilor stabilite prin "Sinteza actiunilor de asistenta si management procese derulate in semestrul I 2017".
3. Respectarea prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la modul de organizare si decontare a actiunilor cu scop de odihna si refacere a capacitatii de munca.
4. Respectarea prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la existenta, integritatea, pastrarea activelor circulante de natura stocurilor, detinute cu orice titlu; modul de reflectare a acestora in evidenta contabila; organizarea gestiunilor, asigurarea corespunzatoare a locurilor de pastrare si depozitare a bunurilor; constituirea si functionarea comisiilor de receptivitate.
5. Modul de organizare si conducere a contabilitatii de gestiune; controlul productiei si variatia stocurilor.
6. Modul in care sunt inaintate documentatiile avizate de Comitetul Tehnico-Economic si Stiintific la nivelul de competenta corespunzator; modul in care evidentele asigura trasabilitatea circuitului complet al documentelor.
7. Respectarea prevederilor legale in executia bugetului de venituri si cheltuieli al SNN si al subunitatilor din structura acestuia.
8. Verificarea respectarii prevederilor legale si/sau a reglementarilor interne privind realizarea indicatorilor economico-financiari specifici activitatii, la nivelul SNN.
9. Respectarea prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la existenta, integritatea si exploatarea mijloacelor fixe in procesul de productie.
10. Deficiențele constatate prin actele de control aprobate de conducerea SNN reprezinta neconformitati, abateri de la respectarea actelor normative sau a procedurilor interne in vigoare, pentru care s-au stabilit 47 de masuri corective, termene si responsabilitati de solutionare sau de extindere si aprofundare a analizelor si verificarilor la nivelul managementului subunitatii/directiei.

Deficiențele constatate prin actele de control aprobate de conducerea Societatii reprezinta neconformitati, abateri de la respectarea actelor normative sau a procedurilor interne in vigoare, pentru care s-au stabilit 50 de masuri corective, termene si responsabilitati de solutionare sau de extindere si aprofundare a analizelor si verificarilor la nivelul managementului subunitatii/directiei.

In conformitate cu prevederile legale, Consiliul de Administratie a fost informat trimestrial asupra exercitarii si rezultatelor controlului financiar de gestiune.

Administrarea riscului

Activitatea privind managementul riscului inclusiv politica si obiectivele Societatii in acest domeniu sunt prezentate in sectiunile anterioare din cadrul Raportului Anual.

10.7. CONFLICTUL DE INTERESE SI TRANZACTIILE CU PERSOANELE IMPLICATE

Prevederile privind gestionarea conflictului de interese sunt incluse in Regulamentul de Functionare si Organizare a Consiliului de Administratie.

Membrii Consiliului de Administratie vor lua decizii in interesul exclusiv al Societatii si nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creeaza un conflict intre interesele lor personale si cele ale Societatii.

Fiecare membru al Consiliului de Administratie se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict se va abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare.

Membrii Consiliului de Administratie prezinta Consiliului de Administratie SNN informatii privind orice raport cu un actionar care detine direct sau indirect actiuni reprezentand peste 5% din toate drepturile de vot. Aceasta obligatie se refera la orice fel de raport care poate afecta pozitia membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.

In vederea asigurarii corectitudinii tranzactiilor cu partile implicate, membrii Consiliului de Administratie apeleaza la urmatoarele criterii, dar fara a se limita doar la acestea:

- ❖ Pastrarea competentei CA sau AGA, dupa caz, de a aproba cele mai importante tranzactii. In cazul tranzactiilor cu partile afiliate SNN va respecta prevederile art. 52 alin (5) din OUG 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare;
- ❖ Orice tranzactie cu o valoare egala sau mai mare de 5% din activele nete ale societatii este aprobata de Consiliul de Administratie in urma unei opinii obligatorii a Comitetului Consultativ de Audit al Consiliului;
- ❖ Solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzactii din partea structurilor de control intern (Comitetul Consultativ de Audit si Departamentul de Audit intern);
- ❖ Incredintarea negocierilor, referitoare la aceste tranzactii, unuia sau mai multor administratori independenti sau administratorilor care nu au legaturi cu partile implicate respective;
- ❖ Recursul la experti independent.

In afara de respectarea prevederilor legale cu caracter general, SNN a stabilit si a implementat politici interne care reglementeaza mai detaliat procedura interna privind divulgarea tranzactiilor dintre afiliati.

Astfel, Consiliul de Administratie va informa actionarii, in cadrul primei AGA ce urmeaza incheierii actului juridic, asupra oricarei tranzactii cu administratorii ori directorii, cu angajatii, cu actionarii care detin controlul asupra Societatii sau cu o societate controlata de acestia, prin punerea la dispozitia actionarilor a documentelor ce reflecta datele si informatiile esentiale si semnificative in legatura cu aceste tranzactii. Totodata, Consiliul de Administratie va informa actionarii, in cadrul primei AGA ce urmeaza incheierii actului juridic, asupra oricarei tranzactii incheiate de SNN, in calitate de intreprindere publica, cu o alta intreprindere publica ori cu autoritatea publica tutelara, daca tranzactia are o valoare, individual sau intr-o serie de tranzactii, de cel putin echivalentul in lei a 100.000 EUR.

Consiliul de Administratie aproba trimestrial un raport de informare privind achizitia de bunuri, servicii si lucrari a caror valoare este mai mare decat 500.000 EUR/achizitie (pentru achizitiile de bunuri si lucrari) si respectiv 100.000 EUR/achizitie (pentru servicii), raport publicat pe site-ul societatii in sectiunea Relatii cu Investitorii/Raportari periodice.

Consiliul de Administratie aproba si publica de asemenea anual, pe site-ul SNN, un raport privind sponsorizarile acordate in anul anterior.

10.8. DIRECTIA AUDIT SI MANAGEMENTUL RISCULUI

In anul 2018 a avut loc un proces de imbunatatire si eficientizare a structurii organizatorice existente la nivelul SNN implicand printre alte activitati si activitatile de audit intern, conformitate si managementul riscurilor, in urma caruia s-a infiintat Directia de Audit si Managementul Riscului (DAMR).

DAMR este condusa de un Director si se afla in subordinea directa a Directorului General, avand urmatoarele atributii principale:

- ❖ Desfasoara activitati de audit intern prin intermediul Departamentului de Audit Intern (DAI) pentru a evalua daca sistemele de management si control intern ale societății sunt conforme cu normele de legalitate, eficienta, eficacitate, regularitate si/sau economicitate, in functie de situatie; aceasta activitate se desfasoara cu respectarea principiului independentei functiunii de audit intern in cadrul companiei;
- ❖ Asigura organizarea si efectuarea de misiuni si/sau activitati specifice de conformitate - antifrauda (prin intermediul Biroului de Conformitate - BC);
- ❖ Asigura coordonarea si monitorizarea procesului de management al riscului si organizează, coordonează si îndruma metodologic procesul de administrare a riscurilor (prin intermediul Serviciului de Management al Riscului - SMR) care ar putea afecta realizarea obiectivelor de afaceri ale organizației si monitorizează realizarea/implementarea acțiunilor care plaseaza si mențin riscurile in limite acceptabile, prin intermediul Serviciului Managementul Riscului.

In vederea asigurarii independentei functiunii de audit intern, Directia Audit si Managementul Riscului (DAMR) este subordonata *din punct de vedere administrativ* Directorului General, iar *din punct de vedere operational* Consiliului de Administratie sau Comitetului de Audit.

Principalele avantaje aduse conducerii SNN prin noua organizare a activitatilor de audit, conformitate si managementul riscului, sunt urmatoarele:

La nivelul DAI:

1. Coordonarea unitara a Directorului General ce a condus la inexistenta suprapunerilor de misiuni de audit si control si inexistenta plangerilor si sesizarilor la nivelul Directorului General privitor la suprapuneri misiuni audit si control;
2. Elaborarea unei metodologii si viziuni unitare de identificare si evaluare a riscurilor, prin alinierea procedurii de management a riscului la metodologia de audit bazat pe riscuri;
3. Infiintarea Biroului Conformitate cu atributii in domeniul activitatilor de antifrauda si alocarea unei resurse specializate in domeniu.

La nivelul BC:

S-a realizat dezvoltarea activitatii de antifrauda si conformitate prin urmatoarele activitati:

1. Elaborarea Procedurilor/Politicilor privind acordarea-primirea beneficiilor, antifrauda, raportarea neregulilor, acordarea sponsorizarilor si a Codul de etica si conduita in afaceri, precum si implicarea in misiuni de audit programate si de tip ad-hoc;
2. Adoptarea Procedurii privind raportarea neregulilor, in care s-au stabilit canalele de comunicare ce pot fi utilizate de catre angajati, parteneri si alte terte persoane pentru semnalarea oricaror nereguli de natura profesionala, a fost stabilit modul de solutionare al sesizarilor, s-a introdus conceptul de avertizor de integritate si s-au oferit garantii referitoare la protectia acestuia;
3. Adoptarea Procedurii privind acordarea si acceptarea de beneficii in cadrul SNN, in care sunt stabilite limite privind beneficiile ce pot fi acordate/primate prin prisma relatiilor de serviciu, obligatiile de declarare, conditiile de returnare a beneficiilor ce nu pot fi acceptate;
4. Pentru punerea in aplicare a procedurii sus mentionate, s-a constituit o Comisie de Evaluare a bunurilor declarabile si s-a organizat Registrul de evidenta al bunurilor declarate;
5. Adoptarea Politicii privind activitatea de antifrauda, in scopul de a dezvolta activitatile de control in vederea detectarii si prevenirii fraudelor impotriva SNN si sucursalelor sale;
6. Intocmirea si adoptarea Codul de etica al Consiliului de Administratie, care defineste misiunea, viziunea, valorile si normele de conduita profesionala pe care membrii CA se obliga sa le respecte si aplice in activitatea desfasurata in cadrul companiei;
7. Realizarea si publicarea Codului de etica si conduita in afaceri al SNN SA, destinat angajatilor si partenerilor de afaceri, ca parte a viziunii strategice a conducerii SNN pentru promovarea valorilor fundamentale ce trebuie cunoscute si aplicate neconditionat de catre toti angajatii companiei, dar si

de catre partenerii de afaceri si salariatii firmelor care au relatii comerciale cu SNN si isi desfasoara efectiv activitatea in unitatile SNN;

8. Revizia procedurii in vigoare privind Acordarea de sponsorizari.

La nivelul SMR:

1. Crearea unui mediu de stabilitate si motivare a personalului SMR;
2. Diminuarea semnificativa a timpului de emitere a raportului trimestrial de riscuri la aproximativ o luna dupa finalizarea trimestrului;
3. Actualizarea procedurilor interne de lucru;
4. Intrarea in legalitate prin infiintarea si functionarea Comisiei de Monitorizare.

Audit intern

In anul 2018, activitatea de audit intern la nivelul SNN s-a desfasurat prin structura de audit intern proprie, respectiv Departamentul Audit Intern ("DAI"), aflat in subordinea ierarhica a Directorului General al Societatii, dar avand independenta asigurata prin raportarea si relatiile functionale cu Consiliul de Administratie si Comitetul de Audit. Conducerea SNN a asigurat imbunatatirea calitatii profesionale a structurii organizatorice a DAI, prin sprijinirea indeplinirii Programului de asigurare si imbunatatire a calitatii. Majoritatea auditorilor interni ai Societatii sunt profesionisti in domeniu care poseda certificari recunoscute la nivel international (CIA, CRMA).

Pe parcursul anului 2018, nu au intervenit probleme de neasigurare a independentei si competentei auditorilor interni si nu s-au identificat situatii de nerespectare a regulilor si principiilor prevazute in Codul privind conduita etica a auditorului intern.

In cadrul sucursalelor, CNE Cernavoda si FCN Pitesti, nu sunt organizate structuri de audit intern proprii, iar auditarile in cadrul acestora se fac de catre DAI de la nivel central.

DAI isi desfasoara activitatea pe baza unor proceduri proprii, care sunt actualizate ori de cate ori este necesar. Principalele proceduri interne in baza carora DAI isi desfasoara activitatea sunt urmatoarele:

- Normele metodologice privind organizarea si exercitarea auditului intern in cadrul SNN;
- Carta auditului intern.

Normele au fost elaborate in conformitate cu legislatia in vigoare (Hotarare nr. 1086/2013 si Lege nr. 672/2002, republicata), cu Standardele de Practica Profesionala a Auditului Intern ale Institutului de Auditori Interni (IIA-Inc) si a celor mai bune practici in domeniu.

De asemenea, la nivelul DAI, s-a continuat Programul de asigurare si imbunatatire a calitatii, prin care se urmareste:

- Oferirea unui grad adecvat de asigurare ca activitatea desfasurata de catre auditorii interni adauga valoare si contribuie la imbunatatirea proceselor si operatiunilor SNN;
- Furnizarea unei asigurari suplimentare asupra faptului ca activitatea este desfasurata in conformitate cu legislatia aplicabila si Codul privind conduita etica a auditorului intern.

Activitatea de audit intern s-a desfasurat in baza planului anual, aprobat de Directorul General al Societatii. De asemenea, la sfarsitul anului, Directorul General a aprobat Planul Multianual de audit 2019 - 2021, care intentioneaza sa acopere majoritatea zonelor auditabile conform legislatiei in vigoare.

In anul 2018 in cadrul SNN au fost finalizate 6 misiuni de audit planificate prin Planul Anual de Audit Intern, din care:

- 4 misiuni de audit incluse in Planul de audit intern pe anul 2018 si,
- 2 misiuni de audit ad-hoc, ca urmare a solicitarii conducerii SNN Executiv si in urma actiunii de control efectuata in perioada 10.01.2018-04.05.2018 de Curtea de Conturi.

DAI monitorizeaza permanent stadiul implementarii recomandarilor formulate in timpul misiunilor de audit intern, auditorii interni solicitand la termenele scadente comunicarea stadiului si unde este posibil, transmiterea dovezilor de implementare. Dupa expirarea termenului de implementare, auditorii se deplaseaza la entitatea auditata pentru a verifica conformitatea informatiilor primite si pentru a stabili noi termene de implementare, daca este cazul.

In anul 2018 a avut loc si un proces de imbunatatire si eficientizare a structurii organizatorice existente la nivelul SNN implicand printre alte activitati si activitatea de audit intern, in urma caruia s-a infiintat Directia de Audit si Managementul Riscului. Eficientizarea structurii organizatorice a condus la realizarea urmatoarelor imbunatatiri:

- inexistenta suprapunerilor de misiuni de audit si control;
- inexistenta plangerilor si sesizarilor la nivelul Directorului General privitor la suprapuneri misiuni audit si control;
- elaborarea unei metodologii si viziuni unitare de identificare si evaluare a riscurilor, prin alinierea Procedurii de management a riscurilor metodologiei de audit bazat pe riscuri.

In cursul anului 2018, mentionam ca s-au respectat prevederile art. 21 alin. 8 din Legea nr. 672/2002, republicata; pregatirea profesionala a auditorilor interni din cadrul SNN prin participare la cursuri de pregatire/perfectionare, precum si studiu individual.

11. PREZENTAREA GRUPULUI

SNN detine o singura filiala, Energonuclear S.A. („EN”), cu un procent de participare la capitalul social de 100 % la 31 decembrie 2018. Aceasta intra in perimetrul de consolidare.

Istoric si prezentare

Infiintarea Energonuclear S.A., societate comerciala a carei misiune este dezvoltarea proiectului de realizare a Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda, s-a realizat prin promovarea unei structuri de actionariat in care SNN sa detina o cota de participare de 51% din capitalul social (in baza Hotararii de Guvern nr. 643/2007, modificata prin Hotararea de Guvern nr. 691/2008). Conform Acordului de Investitii in baza caruia a fost infiintata EN, semnat in 25 decembrie 2008 si aprobat prin Hotararea de Guvern nr. 1565/2008, structura initiala de actionariat a fost: SNN 51%; RWE, GDF Suez, ENEL si CEZ cate 9,15%, iar ArcelorMittal si Iberdrola cate 6,2%.

Dupa retragerea din Proiect a actionarilor CEZ (la data de 30 decembrie 2010), RWE, GDF Suez si Iberdrola (la data de 28 februarie 2011), Enel (la data de 16 ianuarie 2014) si ArcelorMittal (la data de 17 ianuarie 2014), SNN a dobandit, prin contracte de cesiune de actiuni, cota cumulata detinuta de acestia in cadrul EN, ajungand, ca urmare a acestor operatiuni, sa detina la data de 17 ianuarie 2014 o cota de 100% din capitalul social al EN.

Capitalul social al EN la 31 decembrie 2018 este de 146.152.998,73 lei, reprezentand echivalentul a 35.000.000 euro. Capitalul social este impartit in 37.105.029 actiuni ordinare, nominative cu valoarea nominala de 3,9389 lei pe actiune.

Sediul social al EN este in Bucuresti, Sector 2, Str. Vasile Lascar, Nr. 5-7, Etaj 3, Camerele 307, 315, 315A, 315B, 315C, 316, 317. Numarul de ordine in Registrul Comertului este J40/3999/2009, iar codul unic de inregistrare este 25344972.

Actul constitutiv

Actul constitutiv al EN a suferit o serie de modificari, aprobate prin Hotarari ale Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor, in cadrul programului de restrangere a activitatii Energonuclear S.A. initiat prin HAGEA nr. 1/30.012015, acomodand reduceri succesive ale personalului cu reducerea succesiva a spatiului ocupat, ultima modificare fiind dispusa prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 2 din data de 18 ianuarie 2017 prin care s-a decis relocarea sediului social al EnergoNuclear, la adresa de mai sus.

Acte de numire/revocare a administratorilor

Energonuclear S.A. este administrata in sistem unitar. Consiliul de Administratie este format din 3 administratori numiti de Adunarea Generala a Actionarilor pe o durata de 4 ani. Presedintele Consiliului de Administratie este numit prin acordul unanim al actionarilor la propunerea fiecarui actionar pe o perioada de maxim 2 ani.

Consiliul de Administratie al EN se compunea la finele anului 2018 din:

- Elena Popescu: Presedinte;
- Ion Sarbulescu: Membru;
- Liviu - George Fotache: Membru.

Conducerea Energonuclear

Conducerea executiva a EN a fost asigurata, in cursul anului 2018 de urmatorii directori:

1. Cristian Felician Talmazan: Sef Serviciu Tehnic (Contract individual de munca incheiat pe perioada determinata începând cu data de 16 octombrie 2017) cu preluarea temporara a atributiilor de Director General conform HCA nr. 8/13.10.2017.

2. Nicolae Capatina: Sef Serviciu Tehnic - din 16 noiembrie 2018 (Contract individual de munca incheiat pe perioada nedeterminata ca inginer principal la Serviciu Tehnic, din data de 7 mai 2012) cu preluarea temporara a atributiilor de Director General (din 16 noiembrie 2018) conform HCA nr. 8/16.11.2018.

Descrierea activitatii

In cursul anului 2018, EN a desfasurat activitati care au vizat actiuni necesare pentru continuarea realizarii proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda, din care cele mai importante au fost:

❖ Obținerea autorizatiei CNCAN (in iulie 2018) pentru sistemul de management al calitatii in domeniul nuclear nr.18-025, valabila pana in iulie 2020, pentru furnizarea de servicii in domeniul nuclear (gestionarea documentatiei de referinta pentru unitatea 3 si unitatea 4; intocmirea si evaluarea documentatiei tehnice; monitorizarea introducerii modificarilor de proiect de la Unitatea 1 si Unitatea 2 aplicabile pentru Unitatea 3 si Unitatea 4; monitorizarea starii structurilor existente aferente Unitatii 3 si Unitatii 4 derularea activitatilor legate de conservarea structurilor existente).

❖ Asigurarea suportului, cu precadere tehnic, pentru Comisia de Negociere („CN”), ca parte a ”Echipei SNN” in cadrul negocierilor cu investitorul selectat privind Acordul Investitorilor si Actul Constitutiv al noii societati mixte.

❖ Monitorizarea starii amplasamentului si structurilor Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda si urmarirea actiunilor corective recomandate de CNCAN.

❖ Elaborarea Raportului de informare EnergoNuclear, cod 83-15000-IR-004 Rev.0, privind Starea amplasamentului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

❖ Elaborarea unor rapoarte periodice de informare pentru Ministerul Energiei, Ministerul Finantelor Publice, Consiliul de Administratie al EnergoNuclear, AGA EnergoNuclear, etc.

❖ Semnarea unui protocol privind custodia documentatiei EnergoNuclear de la CNE Cernavoda cu SNN- Sucursala CNE Cernavoda In conditiile în care documentatia tehnica proprietate

Energonuclear aferenta Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda rezultata în urma contractelor derulate cu terti, precum si documentatia tehnica proprietate Energonuclear aferenta Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda si elaborata cu personal propriu, sunt predate spre pastrare în custodie la SNN/CNE Cernavoda s-a convenit agrearea unui mod de supraveghere a starii documentelor si a accesului personalului EnergoNuclear la aceasta documentatie.

❖ Activitati diverse in cadrul actiunii de control a echipei de inspectie economica - financiara de la Directia Generala de Inspectie a Ministerului Finantelor Publice.

❖ Elaborarea documentatiei de achizitie publica, derularea pe SEAP / SICAP (Sistemul Electronic de Achizitii Publice) a procedurii de atribuire, semnarea si urmarirea desfasurarii serviciilor din contractul cu RATEN-CITON pentru serviciul de inginerie de Expertizare independenta a structurilor si componentelor lor permanente in vederea conservarii pe amplasamentul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda. Din mai 2018 CITON a început prestarea serviciilor constând din activitati de observare si inspectie în teren, respectiv documentare in arhiva EnergoNuclear si la sediul RATEN-CITON. Prestarea serviciilor a fost finalizata in septembrie 2018 prin elaborarea si avizarea favorabila fara observatii a Raportului final de expertiza.

❖ Elaborarea documentatiei de achizitie publica, derularea pe SEAP/ SICAP a procedurii de atribuire, semnarea si urmarirea desfasurarii serviciilor din contractul cu CNE Cernavoda pentru furnizarea energiei electrice la Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda, necesara pentru desfasurarea de catre EnergoNuclear si contractantii sai a activitatilor de întretinere si conservare pentru cele doua unitati. Prestarea serviciilor a inceput cu intarziere intrucat ofertele initiale derulate prin SEAP / SICAP nu respectau cerintele de pret dorite de catre EnergoNuclear. In 31 mai 2018, furnizorul de energie electrica-CNE Cernavoda si Achizitorul-EnergoNuclear au efectuat citirea initiala a indicatiilor celor trei contoare de energie electrica iar in perioada august-octombrie 2018 s-a efectuat verificarea metrologica periodica (de 10 ani). Incepand cu 1 septembrie 2018 furnizarea de energie electrica a fost asigurata printr-un alt contract, cu SNN, prin care s-a reglementat si facturarea consumului de energie reactiva (inductiva).

❖ Elaborarea documentatiei de achizitie publica, derularea pe SEAP / SICAP a procedurii de atribuire, semnarea contractului si urmarirea desfasurarii serviciilor din cadrul contractului cu Energotech pentru servicii de intretinere si exploatare pentru instalatia electrica temporara de pe amplasamentul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda. Prestarea serviciilor a inceput cu intarziere intrucat ofertele initiale derulate prin SEAP / SICAP nu respectau cerintele tehnice si de pret dorite de catre EnergoNuclear. Prestarea serviciilor a început in iunie 2018. Instalatiile utilizate efectiv se verifica si întretin cu periodicitatea din graficul de lucru convenit cu contractorul.

❖ Elaborarea documentatiei de achizitie publica, derularea pe SEAP / SICAP a procedurii de atribuire, semnarea contractului si urmarirea desfasurarii serviciilor din cadrul contractului cu „PFA- Florian Militaru- dirigentie de santier” pentru servicii de supraveghere a

lucrarilor/serviciilor, inclusiv QC / QS de pe amplasamentul Unităților 3 și 4 CNE Cernavodă, aferente contractelor încheiate de EnergoNuclear și pentru cele aflate în procesele de derulare a procedurilor de achiziții publice. Prestarea serviciilor a început în septembrie 2018. Contractul se derulează în condiții corespunzătoare.

❖ Elaborarea documentației de achiziție publică, derularea pe SEAP / SICAP a procedurii de atribuire, semnarea contractului și urmărirea desfășurării lucrărilor din cadrul contractului cu Stizo-Unify pentru ignifugarea platformei tehnologice de acces la grinda inelara a Clădirii Reactorului Unității 3. Prestarea serviciilor a început cu întârziere întrucât ofertele inițiale derulate prin SEAP / SICAP nu respectau cerințele tehnice și de preț dorite de către EnergoNuclear. Lucrarea a fost finalizată în condiții de calitate foarte bună în prima decadă a lunii decembrie 2018.

❖ Elaborarea documentației de achiziție publică, derularea pe SEAP / SICAP a procedurii de atribuire, semnarea contractului și urmărirea desfășurării serviciilor din cadrul contractului cu Pegas- Impex SRL pentru servicii de degajare / igienizare (inclusiv drenare/ evacuare apă) pentru structurile din exteriorul și interiorul clădirilor din cadrul zonei protejate de pe amplasamentul Unităților 3 și 4 CNE Cernavodă. Prestarea serviciilor a început cu întârziere în a doua decadă a lunii decembrie 2018 întrucât ofertele inițiale derulate prin SEAP / SICAP nu respectau cerințele tehnice și de preț dorite de către EnergoNuclear. În plus contractorul a demarat cu întârziere formalitățile obligatorii pentru accesul pe amplasamentul Unităților 3 și 4. Începând din decembrie 2018, serviciile se derulează cu periodicitatea din graficul de lucru convenit cu contractorul.

❖ Elaborarea documentației de achiziție publică, derularea pe SEAP / SICAP a procedurii de atribuire, semnarea contractului și urmărirea desfășurării serviciilor din cadrul contractului cu RATEN-CITON pentru elaborarea caietelor de sarcini pentru lucrări de conservare a structurilor și pentru lucrări pentru mărirea securității muncii pe amplasamentul Unităților 3 și 4 CNE Cernavodă. Prestarea serviciilor a fost finalizată în a doua decadă a lunii decembrie 2018 prin predarea și avizarea favorabilă fără observații a documentației contractuale.

❖ Încheierea unor contracte / urmărirea derulării prestării serviciilor pentru:

- Auditor extern
- Contabilitate
- Expertiza contabilă
- Asistentă de specialitate în proiectarea, implementarea, monitorizarea și îmbunătățirea Sistemului de Control Managerial Intern
- Aprovizionare piese de schimb / de uzură, consumabile, combustibil, etc
- Achiziționare program de calcul contabilitate, licențe IT
- Comunicații (telefonie, internet)
- Servicii bancare
- Închiriere spații și mobilier

❖ Activitati curente pentru probleme administrative, financiar-contabile, juridice, etc.

Resursele Energonuclear S.A. provin in principal din:

- Tragerile din contractul de imprumut actionar incheiat de SNN cu Energonuclear S.A.;
- Aporturile in numerar efectuate istoric de catre actionari.

La 31 decembrie 2018 Energonuclear S.A. avea 7 angajati cu program de lucru de pana la 40 de ore/saptamana.

Litigii

La data de 06 martie 2017, EN a primit Comunicarea sentintei în cel mai important litigiu al EN, litigiul cu Curtea de Conturi – Camera de Conturi a Municipiului Bucuresti („CC-CCMB”), referitor la, anulara Raportului de control nr. 7179/ 2.11.2011 si a Deciziei nr. 97/28.11.2011 emise de CC-CCMB si anulara încheierii nr. 22/09.02.2012 a Curtii de Conturi – Comisia de Solutionare a Contestatiilor. Prin sentinta publicata pe portalul Tribunalului Bucuresti, Sectia a II-a Contencios Administrativ si Fiscal, a fost admisa cererea EN si se anuleaza Raportul de control nr. 7179/2.11.2011, se anuleaza Decizia nr. 97/28.11.2011, ambele întocmite de CC-CCMB, precum si Incheierea nr. 22/09.02.2012 a Curtii de Conturi – Comisia de Solutionare a Contestatiilor.

In urma obtinerii deciziei favorabile în acest litigiu EN isi va putea recupera impozitul de profit platit catre bugetul de stat in suma de 780.409 lei. Se va demara un proces de evaluare contabila si juridica privind modalitatea de recuperare. Totodata se urmareste ca sa se stabileasca Politici contabile pentru evitarea unor situatii de aceeasi natura.

Litigiile EN cu salariatii sau fostii salariatii, prin care s-a solicitat recuperarea diferentelor de indemnizatie pentru concediu de odihna aferent anilor 2009-2010, reprezentand compensatii in valoare 556.526 lei, ce fusesera impuse prin aplicarea masurii nr. 8 din decizia Curtii de Conturi nr. 97/2011, sunt inchise (prin admiterea sesizarii de perimare) ramanad doar 3 dosare a caror judecata de admitere a cererii de perimare s-a desfasurat in luna noiembrie 2018, si nu s-a primit sentinta.

Pe rol se afla un litigiu nou intre EN si un fost salariat care solicita acordarea de cota gratuita de energie electrica/decontarea contravalorii acestei cote de energie electrica. Se vor intreprinde actiuni în vederea solutionarii acestui litigiu.

12. EVENIMENTE ULTERIOARE

Modificarea Actului Constitutiv al Societatii

Prin Hotararea nr. 2/04.01.2019 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor a fost aprobata modificarea Actului Constitutiv al SNN, in conformitate cu nota prezentata actionarilor pentru acest punct de pe ordinea de zi (punctul 2 al ordinei de zi AGEA din 4 ianuarie 2019). Modificarea vizeaza: adaugarea alin. (7) la art. 8 care se refera la autorizarea Consiliului de Administratie ca, pe

o durata de trei ani, sa majoreze capitalul social prin emiterea de noi actiuni in schimbul aporturilor actionarilor, pana la o valoare a capitalului autorizat de 3.015.427.983 lei.

Activitati aprobate in vederea majorarii capitalului social

Prin Hotararea nr. 2/04.01.2019 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor au fost aprobate urmatoarele activitati in vederea majorarii capitalului social:

1. Desemnarea de catre Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti a unui evaluator autorizat pentru evaluarea terenului din Strada Energiei, nr. 23, Cernavoda, judetul Constanta, in vederea majorarii capitalului social al S.N. Nuclearelectrica S.A., in conformitate cu nota prezentata actionarilor pentru acest punct de pe ordinea de zi (punctul 3 al ordinei de zi AGEA din 4 ianuarie 2019);

2. Delegarea competentei privind majorarea capitalului social al S.N. Nuclearelectrica S.A. catre Consiliul de Administratie pana la valoarea maxima a capitalului social autorizat de 3.015.427.983 lei, in conformitate cu nota prezentata actionarilor pentru acest punct de pe ordinea de zi (punctul 4 al ordinei de zi AGEA din 4 ianuarie 2019).

Misiunea de evaluare condusa de World Association of Nuclear Operators "WANO"

Prin Raportul Curent publicat in data de 30 ianuarie 2019, S.N. Nuclearelectrica S.A. informeaza actionarii si investitorii cu privire la misiunea de evaluare condusa de World Association of Nuclear Operators "WANO" in perioada 5 – 12 noiembrie 2018. Aceasta evaluare, realizata la solicitarea S.N. Nuclearelectrica S.A. de catre o echipa de 25 de experti internationali de la centrale nucleare din toata lumea, a concluzionat ca nivelul de securitate nucleara la CNE Cernavoda este unul inalt.

Schimbari in conducerea Societatii

Prin Deciziile nr. 2/04.02.2019 si nr. 3/04.02.2019, Consiliul de Administratie al SNN a aprobat numirea Directorului General, Directorului General Adjunct si a Directorului Financiar, pentru un mandat de 4 ani, incepand cu data de 11 februarie 2019, dupa cum urmeza: Domnul Cosmin Ghita – in functia de Director General; Domnul Dan Laurentiu Tudor – in functia de Director General Adjunct si Domnul Adrian Gabriel Dumitriu – in functia de Director Financiar.

Ajustare pret contract de achizitie publica/sectoriala

In Monitorul Oficial nr. 32/11.01.2019 a fost publicata Instructiunea nr. 2/21.12.2018 privind ajustarea pretului contractului de achizitie publica/sectoriala emisa de Ministerul Finantelor Publice – Agentia Nationala pentru Achizitii Publice ("ANAP"). Pana la data publicarii prezentului Raport aceasta modificare legislativa nu a impactat activitatea SNN.

13. DECLARATII SI SEMNATURI

Pe baza celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca Situatiile Financiare Individuale si Situatiile Financiare Consolidate intocmite in conformitate cu standardele contabile aplicabile (Standardele Internationale de Raportare Financiara aprobate de Uniunea Europeana), ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea privind Pozitia Financiara a Societatii si a Grupului, Performanta Financiara si Fluxurile de Numerar pentru exercitiul financiar al anului 2018. Acest raport, realizat in conformitate cu prevederile art. 63 din Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata si Anexei nr. 15 din Regulamentul nr. 5/2018 emis de Autoritatea de Supraveghere Financiara, pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2018, cuprinde informatii corecte si conforme cu realitatea cu privire la dezvoltarea si performanta Societatii si a Grupului, precum si o descriere a principalelor riscuri si incertitudini specifice activitatii desfasurate.

**Presedinte al Consiliului de Administratie,
Iulian - Robert Tudorache**

**Director General,
Cosmin Ghita**

**Director General Adjunct,
Dan Laurentiu Tudor**

**Director Financiar,
Adrian Gabriel Dumitriu**

14. Anexa 1 – Acte constitutive modificate in anul 2018

Prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 4/02.03.2018, a fost aprobata modificarea Actului Constitutiv al SNN.

Modificarea actului constitutiv este rezultatul mecanismului votului in adunarea generala extraordinara a actionarilor societatii, efectul vointei sociale care se formeaza, prin vot, in cadrul adunarii generale. Potrivit principiilor Organizatiei pentru Cooperare și Dezvoltare Economica (OCDE) in domeniul guvernantei corporative, este necesara implementarea unui regim eficace de guvernanta corporativa care sa conduca la transparenta si eficienta, sa reglementeze intr-o modalitate clara repartitia responsabilitatilor, sa protejeze si sa faciliteze exercitiul drepturilor actionarilor si sa asigure un tratament echitabil al tuturor actionarilor, inclusiv a celor minoritari.

SNN acorda o importanta deosebita guvernantei corporative, fiind primordiala asigurarea unui echilibru intre organele societatii pentru o protectie sporita a actionarilor, majoritari dar, in mod particular, a celor minoritari, pentru a obtine crestere economica, eficienta si randament.

Astfel, s-au modificat urmatoarele:

1. Se modifica denumirea Actului Constitutiv al S.N. Nuclearelectrica S.A. astfel: “Actul Constitutiv al Societatii Nationale "Nuclearelectrica" S.A. cu modificarile si completarile inregistrate pana la data de ... 2018”.

2. Se modifica alin. (4) al art. 5 “Scopul si obiectul de activitate” prin eliminarea Codului CAEN - 3512 Transportul energiei electrice.

3. Se modifica denumirea art. 8 “Reducerea sau majorarea capitalului social”, prin eliminarea urmatorului alineat:

“(7) In conformitate cu dispozitiile art. 2201 din Legea nr. 31/1990, Consiliul de Administratie este autorizat ca, pe o durata de un an, sa majoreze capitalul social prin emiterea de noi actiuni in schimbul aporturilor actionarilor, pana la o valoare a capitalului autorizat de 3.016.200.000 lei reprezentand:

- aportul in natura al Statului Roman, reprezentat de Ministerul Energiei, Intreprinderilor Mici si Mijlocii si Mediului de Afaceri, urmare a obtinerii certificatului de atestare a dreptului de proprietate emis de Ministerul Economiei nr. 12900, seria M03 asupra terenului cota indiviza 239,05 mp din Bd. Gheorghe Magheru nr. 33 Bucuresti si a certificatului de atestare a dreptului de proprietate emis de Ministerul Economiei seria M03 nr. 9462/04.02.2005 pentru terenul “Corp Garda si Drum acces” din localitatea Saligny, judetul Constanta; aporturile in natura vor fi evaluate de evaluatori desemnati de Oficiul Registrului Comertului in conformitate cu prevederile art. 215 din Legea nr. 31/1990 avand ca metoda de evaluare prevederile art. 6 alin. 3 din HG nr. 834/1991, coroborate cu prevederile art. 143 din HG nr. 577/2002;

- aportul in numerar al celorlalti actionari, in cadrul exercitarii dreptului de preferinta de ceilalti actionari in schimbul aportului in natura al Statului roman prin Ministerul Energiei, Intreprinderilor Mici si Mijlocii si Mediului de Afaceri;

Decizia Consiliului de Administratie pentru majorarea capitalului social se va publica in Monitorul Oficial al Romaniei, partea a IV-a.”

4. Art.13 “Atributiile Adunarii Generale a Actionarilor” se modifica dupa cum urmeaza:

- alin. (3) se modifica prin adaugarea după lit. j) a unei noi lit. k) si renumerotarea corespunzatoare a paragrafelor, cu urmatorul continut:

“k) ridicarea dreptului de preferinta al actionarilor la subscrierea de noi actiuni emise de Societate;”

- alin. (4), lit. c) se modifica si va avea urmatorul continut:

“c) constituirea sau participarea la constituirea unor societati reglementate de Legea societatilor nr. 31/1990 sau a unor asociatii sau fundatii reglementate de O.G. nr. 26/2000 cu privire la asociatii si fundatii;”

5. Art.14 “Convocarea Adunarii Generale a Actionarilor”, se modifica dupa cum urmeaza:

- alin. (2) se inlocuieste si va avea urmatorul continut:

“(2) AGA poate fi convocata in urmatoarele situatii: (i) ori de cate ori este cazul ca urmare a deciziei Consiliului de Administratie al SNN de catre Presedintele Consiliului de Administratie sau de un membru al acestuia, pe baza imputernicii date de Presedinte;

(ii) la cererea actionarilor reprezentind, individual sau impreuna, cel putin 5% din capitalul social, si daca cererea contine dispozitii ce intra in atributiile adunarii.

Consiliul va convoca de indata adunarea generala a actionarilor la cererea actionarilor potrivit aliniatului de mai sus, in termen de cel mult 30 de zile si se va intruni in termen de cel mult 60 de zile de la data primirii cererii.”

- alin. (3) se modifica si va avea urmatorul continut:

„(3) Adunarile Generale Ordinare ale Actionarilor au loc cel putin o data pe an, in cel mult 4 (patru) luni de la incheierea exercitiului financiar, pentru examinarea situatiilor financiare pe anul precedent si a raportului anual al Consiliului si pentru stabilirea bugetului pe anul in curs.”

- alin. (5) se modifica si va avea urmatorul continut:

„(5) Adunarea Generala a Actionarilor, fie ordinara, fie extraordinara, va fi convocata ori de cate ori va fi nevoie, in conformitate cu dispozitiile legale si cu dispozitiile din actul constitutiv, prin publicarea convocatorului in Monitorul Oficial al Romaniei Partea a IV-a, si intr-un cotidian de circulatie nationala sau intr-un ziar de larga circulatie din localitatea in care se afla sediul Societatii cu cel putin 30 de zile inainte de data stabilita.

Termenul de 30 de zile nu este aplicabil pentru a doua convocare a adunarii generale a actionarilor cauzata de neintrunirea cvorumului, cu respectarea prevederilor legale.”

- alin. (6) se modifica si va avea urmatorul continut:

„(6) Convocatorul va cuprinde, cel putin, locul, ora si data tinerii Adunarii Generale a Actionarilor, precum si data de referinta, ordinea de zi, cu mentionarea explicita a tuturor problemelor care vor face obiectul dezbaterilor acesteia si o descriere clara si precisa a procedurilor pe care trebuie sa le

indeplineasca actionarii pentru a putea participa si vota in cadrul adunarii generale a actionarilor si toate elementele obligatorii prevazute de legislatia aplicabila.”

- alin. (8) se modifica si va avea urmatorul continut:

„(8) Cu cel putin 30 de zile inainte de data stabilita pentru desfasurarea Adunarii Generale a Actionarilor, Societatea trebuie sa publice convocatorul in Monitorul Oficial al Romaniei Partea a IV-a, si intr-un cotidian de circulatie nationala sau intr-un ziar de larga circulatie din localitatea in care se afla sediul Societatii, pagina de internet a Societatii, precum si documentele care urmeaza a fi prezentate actionarilor in cadrul Adunarii Generale a Actionarilor.”

- alin. (9) se modifica si va avea urmatorul continut:

„(9) Ordinea de zi completata va fi publicata de Societate in aceleasi conditii ca la aliniatul precedent. La cerere, actionarilor li se vor elibera copii de pe aceste documente.”

- alin. (11) si (12) se elimina;

- se adauga un nou art. (12) cu urmatorul continut:

„ (12) Actionarii reprezentand, individual sau cumulativ, cel putin 5% din capitalul social au dreptul de a introduce puncte noi pe ordinea de zi a adunarii generale a actionarilor si de a prezenta proiecte de hotarare pentru punctele inscrise sau propuse spre a fi incluse pe ordinea de zi a adunarii generale a actionarilor. Acest drept poate fi exercitat doar in scris si intr-un termen de 15 zile de la publicarea convocarii, cu respectarea prevederilor convocatorului publicat si a prevederilor legale aplicabile.

Ordinea de zi completata cu punctele propuse de actionari trebuie publicata cu cel putin 10 zile inaintea sedintei Adunarii Generale a Actionarilor, la data mentionata in convocatorul initial.”

6. După art. 14 se adauga un nou art. 15 – Reprezentarea, cu urmatorul continut:

“Art. 15 (1) Accesul actionarilor indreptatiti sa participe, la data de referinta, la adunarea generala a actionarilor este permis prin simpla proba a identitatii acestora, facuta, in cazul actionarilor persoane fizice, cu actul de identitate al acestora sau, in cazul persoanelor juridice, al reprezentantului legal, iar in cazul entitatilor legale si al actionarilor persoane fizice reprezentate, cu imputernicirea data persoanei care le reprezinta, cu respectarea prevederilor legale aplicabile in materie.

(2) Actionarii pot participa personal sau pot fi reprezentati in cadrul AGA de un reprezentant desemnat („Mandatar”) caruia i s-a acordat o imputernicire speciala/generala, pe baza formularului de imputernicire pus la dispozitie de Societate, in conditiile legii, în cuprinsul căreia se va indica modul in care reprezentantul va exercita votul.

Exceptand cazurile in care AGA decide altfel, reprezentanții presei nu au acces in sala de sedinte.”

7. Art.15 “Organizarea Adunarii Generale a Actionarilor” se renumereaza si devine art. 16 si se modifica dupa cum urmeaza:

- alin. (1) se modifica si va avea urmatorul continut:

„(1) Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor poate lua hotarari, daca la prima convocare sunt prezenti sau reprezentati actionarii care reprezinta cel putin ¼ din numarul total de drepturi de vot.

In cazul intrunirii cvorumului, hotararile pot fi luate cu majoritatea voturilor exprimate de actionarii prezenti sau reprezentati in mod valabil in cadrul adunarii.”

- alin. (2) se modifica si va avea urmatorul continut:

„ (2) Adunarea Generala Ordinara intrunita la a doua convocare poate decide cu privire la problemele incluse pe ordinea de zi a primei adunari convocate, indiferent de numarul actionarilor prezenti, prin votul actionarilor reprezentand majoritatea voturilor exprimate de actionarii prezenti sau reprezentati in mod valabil in cadrul adunarii.”

- alin. (3) se modifica si va avea urmatorul continut:

„(3) Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor poate lua hotarari, daca la prima convocare sunt prezenti actionarii care detin cel putin $\frac{1}{4}$ din numarul total de drepturi de vot. In cazul intrunirii cvorumului, hotararile pot fi luate numai cu majoritatea voturilor detinute de actionarii prezenti sau reprezentati in mod valabil in cadrul adunarii.”

- alin. (5) se modifica si va avea urmatorul continut:

„(5) In cazul intrunirii cvorumului, in cadrul celei de-a doua convocari a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor se va putea decide cu privire la problemele incluse pe ordinea de zi cu majoritatea voturilor detinute de actionarii prezenti sau reprezentati in mod valabil in cadrul adunarii.”

- alin. (6) devine alin. (7) iar dupa alin. (5) se adauga un nou alin. (6) cu urmatorul continut:

“(6) Prin exceptie de la prevederile mentionate la alin. (5) de mai sus, in cazul oricaror hotarari privind ridicarea dreptului de preferinta al actionarilor de a subscrie noi actiuni in cazul majorarilor de capital social, adunarea generala a actionarilor trebuie sa voteze cu respectarea prevederilor legale relevante cu privire la cvorumul adunarii generale a actionarilor si majoritatea voturilor exprimate, astfel cum este prevazut de legislatia pietei de capital.”

(7) Hotararile de modificare a obiectului principal de activitate al societatii, de reducere sau de majorare a capitalului social, de schimbare a formei juridice, de fuziune, divizare sau dizolvare a Societatii se iau cu majoritate de cel putin $\frac{2}{3}$ din drepturile de vot detinute de actionarii prezenti sau valabil reprezentati.”

- dupa alin. (7) se adauga un nou alin. (8) cu urmatorul continut:

(8) La calcularea cvorumului de prezenta in cadrul unei adunari generale a actionarilor se iau in calcul inclusiv acele actiuni pentru care actionarul isi exprima votul in adunarea generala a actionarilor, prin exprimarea unor optiuni de “abtinere” precum si actiunile pentru care actionarul nu isi exprima un drept de vot. La calcularea majoritatii cu care se iau hotararile in cadrul adunarilor se iau in calcul inclusiv voturile de “abtinere” exprimate in sensul in care, in cazul in care majoritatea voturilor exprimate este reprezentata de voturi de “abtinere”, in acest caz, hotararea nu se va considera aprobata de actionari, intrucat nu s-a intrunit numarul de voturi necesar luarii unei hotarari.”

8. Art.16 “Desfasurarea adunarilor” se renumereaza si devine art. 17 si se modifica dupa cum urmeaza:

- alin. (2) se modifica si va avea urmatorul continut:

“(2) Presedintele Consiliului de Administratie sau persoana care ii tine locul desemneaza unul sau mai multi secretari tehnici care sa verifice indeplinirea formalitatilor cerute de lege pentru desfasurarea sedintei si care sa indeplineasca atributiile ce le revin in conformitate cu prevederile legale.”

- alin. (3) se modifica si va avea urmatorul continut:

“(3) Adunarea Generala a Actionarilor va alege, dintre actionarii prezenti, unul pana la trei secretari care vor verifica lista de prezenta a actionarilor, indicand capitalul social pe care-l reprezinta fiecare, procesul-verbal pentru constatarea numarului actiunilor depuse si indeplinirea tuturor formalitatilor cerute de lege si de prezentul Act Constitutiv pentru tinerea adunarii, dupa care se va trece la ordinea de zi.”

- alin. (4) se modifica si va avea urmatorul continut:

“Procesul verbal va fi intocmit de secretarul de sedinta si va constata indeplinirea formalitatilor de convocare, data si locul adunarii, ordinea de zi, actionarii prezenti, numarul actiunilor, dezbaterile in rezumat, hotararile luate, iar la cererea actionarilor, declaratiile facute de ei in sedinta. Procesul verbal va fi semnat de presedintele sedintei, de secretarul de sedinta si de secretarii tehnici.”

- alin. (6) se modifica si va avea urmatorul continut:

“(6) Procesul - verbal al sedintei, se tehnoedacteaza si se anexează la Registrul sedintelor si deliberarilor Adunarilor Generale ale Actionarilor, registru care poate fi tinut in format electronic si, ulterior, la sfarsitul anului, sigilat si parafat.”

- alin. (7) se modifica si va avea urmatorul continut:

“(7) Hotararile Adunarii Generale a Actionarilor se redacteaza pe baza procesului verbal si/sau rezultatul electronic privind exercitarea voturilor si se semneaza de presedintele Consiliului de Administratie si de catre secretarul de sedinta.”

- alin. (9) se modifica si va avea urmatorul continut:

“(9) Actionarii vor putea participa personal sau prin reprezentant, conform prevederilor legale. Actionarii pot fi reprezentati si de alte persoane, altele decat actionarii, prin mandatar cu imputernicire speciala/generala sau isi vor putea exprima votul prin corespondenta. Procedura si formularele pentru imputernicirile speciale/generale si buletinele de vot prin corespondenta vor fi stabilite de Societate in conformitate cu prevederile legale in vigoare si vor fi facute publice pe pagina de internet a Societatii cel tarziu la data convocatorului aferent adunarii generale a actionarilor.”

- alin. (13) se modifica si va avea urmatorul continut:

“(13) In anunturile prin care se aduce la cunostinta convocarea adunarii generale a actionarilor Societatii se va indica de catre Consiliul de Administratie data de referinta in raport cu care vor fi indreptatiti sa participe si sa voteze actionarii. De asemenea, se va stabili data pana la care actionarii isi pot trimite imputernicirile, precum si procedura votului prin corespondenta, cu privire la oricare dintre problemele supuse aprobarii.”

- alin. (14) se modifica si va avea urmatorul continut:

“(14) Voturile actionarilor prin corespondenta sau imputernicirile generale/speciale depuse vor avea o forma clara si precisa, continand mentiunea „pentru”, „impotriva” sau „abtinere” la fiecare problema supusa aprobarii.”

9. Art.17 “Exercitarea dreptului de vot in Adunarea Generala a Actionarilor” se renumereaza si devine art. 18 si se modifica dupa cum urmeaza:

- alin. (2) se elimina;

- alin. (3) se renumereaza si devine alin. (2);

- alin. (4) se renumereaza si devine alin. (3) si va avea urmatorul continut:

„(3) In cazul votului prin reprezentare, imputernicirea speciala sau imputernicirea generala, la prima ei utilizare, va fi depusa la sediul Societatii, in original, cu 48 de ore inainte de adunare sau va fi comunicata pe cale electronica, prin email cu semnatura electronica extinsa incorporate, sub sanctiunea pierderii exercitiului dreptului de vot in respectiva adunare.”

- alin. (5) se renumereaza si devine alin. (4);

- alin. (6) se renumereaza si devine alin. (5);

- alin. (7) se renumereaza si devine alin. (6);

- alin. (8) se renumereaza si devine alin. (7);

- alin. (9) se renumereaza si devine alin. (8) si se modifica dupa cum urmeaza;

“(8) Hotararile Adunarilor Generale ale Actionarilor se iau, pentru fiecare punct de pe ordinea de zi, prin completarea unui buletin de vot.”

- alin. (10) se renumereaza si devine alin. (9) si se modifica dupa cum urmeaza;

“(9) Hotararile luate de Adunările Generale ale Actionarilor, in limitele legii si ale prezentului Act Constitutiv, sunt obligatorii chiar si pentru actionarii absentii, pentru cei nereprezentati sau pentru cei care au votat impotriva.”

10. Art. 18 “Organizarea si Functionarea Consiliului de Administratie” se renumereaza si devine art. 19 si se modifica dupa cum urmeaza:

- alin. (1) se modifica si va avea urmatorul continut:

“(1) Societatea este administrata in sistem unitar. Organul executiv al societatii este Consiliul de Administratie, format din 7 (sapte) membri dintre care cel putin 4 (patru) membri trebuie sa fie administratori independenti. Membrii Consiliului de Administratie vor fi alesi pentru un mandat de 4 ani, putand fi realesi. Membrii Consiliului de Administratie sunt alesi de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor, cu respectarea prevederilor legale.”

- alin. (6) se modifica si va avea urmatorul continut:

“(6) Consiliul de Administratie este condus de un Presedinte. Presedintele Consiliului de Administratie este ales de catre Consiliul de Administratie dintre membrii sai. Nu poate indeplini aceasta calitate Directorul general al Societatii, chiar daca acesta este membru al Consiliului de Administratie. Presedintele Consiliului de Administratie este numit pe o perioada care nu poate depasi durata mandatului sau de administrator si poate fi revocat oricand de catre Consiliul de Administratie. Presedintele coordoneaza activitatea Consiliului si raporteaza cu privire la aceasta Adunarii Generale a Actionarilor. Presedintele vegheaza la buna functionare a organelor de decizie ale societatii.”

- dupa alin. (12) se adauga doua noi alinate (13) si (14) si se renumereaza alineatele urmatoare:

“(13) Daca este tehnic posibil, orice membru al Consiliului poate participa in mod valabil la o sedinta a Consiliului sau a comitetului consultativ prin teleconferinta, videoconferinta sau orice alta forma de echipament de comunicatii, cu conditia ca acestea sa permita identificarea participantilor, participarea efectiva la sedinta Consiliului si transmiterea sedintei in mod continuu.

(14) Persoana care participa prin teleconferinta, videoconferinta sau prin orice alta forma de echipament de comunicatii care respecta cerintele prevazute in paragraful de mai sus va fi considerata prezenta personal la respectiva sedinta si va fi luata in calcul la stabilirea cvorumului, avand drept de vot.”

- alin. (13) se renumereaza si devine alin. (15);

- alin. (14) se renumereaza si devine alin. (16);

- alin. (15) se renumereaza si devine alin. (17);

- alin. (16) se renumereaza si devine alin. (18);

- alin. (17) se renumereaza si devine alin. (19) si se modifica dupa cum urmeaza:

“(19) Procesul verbal se semneaza de toti membrii Consiliului de Administratie prezenti si de secretar. In baza procesului verbal, secretarul Consiliului de Administratie redacteaza decizia acestuia, care se semneaza de catre Presedinte, de secretar si de cel putin inca un membru al Consiliului de Administratie.”

- alin. (18) se renumereaza si devine alin. (20);

- alin. (19) devine alin. (21) iar dupa alin. (21) se adauga un nou alin. (22) cu urmatorul continut:

“(22) La sedinte vor participa Presedintele si membrii Consiliului de Administratie. Dupa caz, atunci cand considera necesar, pentru informatii suplimentare, Presedintele Consiliului de Administratie poate invita la sedinte directori executivi, auditori interni, precum si alti angajati ai societatii sau specialisti pe diverse domenii de activitate din afara societatii. De asemenea, poate fi invitat si Presedintele sindicatului, pentru discutarea problemelor de interes profesional, economic si social. In scopul apararii drepturilor si intereselor profesionale, economice si sociale ale membrilor, acesta va primi de la conducerea societatii informatiile necesare pentru negocierea contractelor colective de munca. Articolele din deciziile Consiliului de Administratie privitoare la probleme de interes profesional, economic si social vor fi comunicate in scris sindicatului reprezentativ, in termen de doua zile lucratoare de la data desfasurarii sedintei.”

- alin. (20) se renumereaza si devine alin. (23).

11. Art. 19 “Atributiile Consiliului de Administratie” devine art. 20 si se modifica după cum urmeaza:

- lit. f) a alin. (2) se modifica si va avea urmatorul continut:

“f) introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolventei societatii, potrivit Legii nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa;”

12. Art. 21 ” Obligatiile membrilor Consiliului de Administratie, Directorului General si Directorilor” devine art. 22 si se modifica după cum urmeaza:

- alin. (2) se modifica si va avea urmatorul continut:

“(2) Membrii Consiliului de Administratie, Directorul General si Directorii sunt raspunzatori fata de Adunarea Generală a Acționarilor Societatii, potrivit dispozitiilor legale referitoare la mandat. Deciziile membrilor Consiliului de Administratie, Directorul General si Directorii vor fi luate dupa o informare diligenta asupra circumstantelor relevante existente la momentul la care deciziile respective au fost luate.”

- alin. (4) se modifica si va avea urmatorul continut:

“(4) În cazul in care un membru al Consiliului de Administratie, Directorul General sau un Director are intr-o anumită operatiune, direct sau indirect, interese contrare intereselor Societatii, trebuie sa ii instiinteze despre aceasta pe ceilalti membri si pe auditorii interni si sa nu ia parte la nicio deliberare privitoare la aceasta operatiune.”

13. Art. 22 ”Auditul Financiar si Auditul intern” devine art. 23;

14. Art. 23 ”Finantarea activitatii proprii” devine art. 24;

15. Art. 24 ”Exercitiul financiar” devine art. 25;

16. Art. 25 ” Personalul societatii” devine art. 26;

17. Art. 26 ” Amortizarea mijloacelor fixe” devine art. 27;

18. Art. 27 ” Evidenta contabila si intocmirea situatiilor financiare” devine art. 28;

19. Art. 28 ” Calculul si repartizarea profitului” devine art. 29 si se corectează numerotarea alineatelor;

20. Art. 29 ” Registrele societatii” devine art. 30;

21. ART. 30 ” Asocierea” devine art. 31;

22. Art. 31 ” Modificarea formei juridice” devine art. 32;

23. Art. 32 ” Dizolvarea societatii” devine art. 33;

24. Art. 33 ” Lichidarea societatii” devine art. 34;

25. Art. 34 ” Litigii” devine art. 35;

26. Art. 35 ” Dispozitii finale” devine art. 36;

15. Anexa 2 – Acte de numire/revocare din anul 2018

Prin Hotararea AGOA nr. 6/28.06.2018, membrii Consiliului de Administratie au fost revocati avand in vedere expirarea mandatului la data de 29.06.2018 si au fost numiti ca membri provizorii pentru un mandat de 4 luni, incepand cu data de 30.06.2018.

Membrii Consiliului de Administratie revocati: Iulian-Robert Tudorache, Cristian Gentea, Dragos Ionut Banescu, Cristian Dima, Mihai Anitei, Marcu Mirel Alexandru, Elena Popescu.

16. Anexa 3 – Lista sediilor

S.N. Nuclearelectrica S.A. are sediul central in Bucuresti, Sector 1, Strada Polona, Nr. 65.

17. Anexa 4 – Lista sucursalelor

S.N. Nuclearelectrica S.A. prezinta doua sucursale fara personalitate juridica, dupa cum urmeaza:

- ❖ Sucursala CNE Cernavoda cu sediul in Judetul Constanta, Orasul Cernavoda, Strada Medgidiei, Nr. 2, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J13/3442/11.10.2007, ce exploateaza Unitatile 1 si 2, precum si serviciile auxiliare.

- ❖ Sucursala FCN Pitesti cu sediul in Judetul Arges, Orasul Mioveni, Strada Campului, Nr. 1, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J03/457/24.08.1998, in cadrul careia se produc fasciculele de combustibil nuclear necesare functionarii Unitatilor 1 si 2 CNE Cernavoda.

18. Anexa 5 – Lista filialelor

La 31 decembrie 2018, SNN detine participatii intr-o singura filiala – Energonuclear S.A., cu un procent de detinere de 100%, societate care a fost infiintata in scopul dezvoltarii si implementarii Proiectului de realizare a Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

Energonuclear S.A cu sediul principal in Bucuresti, Sector 2, Strada Vasile Lascar, Nr. 5 - 7, Etaj 3, Camerele 302, 303, 304, 305, 305A, 305B, 306, 306A, 307, 308, 315, 315A, 315B, 315C, 316, 317 este inregistrata la Registrul Comertului sub nr. J40/3999/25.03.2009, avand Cod Unic de Inregistrare 25344972.

Activitatea principala a Energonuclear S.A. consta in Activitati de inginerie si consultanta tehnica legate de acestea – Cod CAEN 7112.

Aceasta prezinta si un sediu secundar (punct de lucru) pe amplasamentul CNE Cernavoda - Judetul Constanta, Orasul Cernavoda.

19. Anexa 6 – Lista litigiilor majore in curs la 31.12.2018 (peste 500 mii lei), inclusiv cele neevaluate monetar

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|---------------------|---------------|--|-----------------|--|--|--------|---|-------------------------------|
| SNN Executiv | | | | | | | | |
| 1. | 2183/115/2010 | Civil Tribunalul Caras - Severin | Creditor | S.C. CET Energoterm Resita S.A. | Insolventa Faliment Creanta 580.974,21 lei | Fond | S-a dispus inchiderea procedurii de insolventa prin sentinta nr. 59/2019. | - |
| 2. | 9089/101/2013 | Civil Tribunalul Mehedinti | Creditor | Regia Autonoma pentru Activitati Nucleare (RAAN) | Insolventa. Faliment lichidator. Creanta 7.828.405,48 lei | Fond | Procedura in derulare. In temeiul art. 107 alin. 1 lit. c din legea Legea nr. 85/2006. Dispune inceperea procedurii falimentului debitoarei. In temeiul art. 107 alin. 2 din Legea nr. 85/2006. Desemneaza lichidator judiciar provizoriu pe Euro Insol S.P.R.L. | 06.06.2019 |
| 3. | 7238/120/2012 | Civil Tribunalul Dambovita | Creditor | S.C. Eco Energy S.R.L. | Faliment Creanta 2.464.059,64 lei | Fond | Procedura in derulare. Creanta inscrisa in tabelul definitiv. Urmarire creanta de recuperat de la societatea Edland S.R.L. | 04.03.2019 |
| 4. | 873/1259/2008 | Civil Tribunalul Arges | Creditor | Termoficare 2000 S.A. | Insolventa Faliment. Creanta 2.713.986,71 lei | Fond | Procedura in derulare. | 16.04.2019 |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|--------------|--|-----------------|---------------------------|---|--------|--|-------------------------------|
| 5. | 18770/3/2007 | Civil Tribunalul Bucuresti | Creditor | S.C. Con - Dem S.A. | Insolventa Faliment. Creanta 2.446.227,08 lei. Creanta admisa in programul de plati este de 2.079.293,02 lei (85% din creanta acceptata in tabel). | Fond | Procedura in derulare. | 08.05.2019 |
| 6. | 3793/2/2013 | Administrativ Curtea de Apel Inalta Curte de Casatie si Justitie | Intimat | Greenpeace CEE Romania | Anulare decizie emitere a Acordului de mediu si a Acordului de mediu privind Proiectul Unitatile 3 si 4. | Recurs | Fond Admite exceptia lipsei de obiect a capatului II al cererii initial formulate (anularea Acordului de mediu privind proiectul „Continuarea lucrarilor de construire si finalizare a Unitatilor 3 si 4,,). Respinge capatul II al cererii initial formulate privitor la anularea acordului de mediu privind proiectul „Continuarea lucrarilor de constructie si finalizare a Unitatilor 3 si 4 la CNE Cernavoda”, ca lipsita de obiect. Respinge in rest cererea, asa cum a fost completata prin cererea aditionala, ca neintemeiata. Recurs Decizia nr. 2100 din 23 iunie 2016. Admite recursul formulat de Fundatia Greenpeace CEE Romania si Asociatia Bankwatch Romania impotriva sentintei nr.1436 din 9 mai 2014 a Curtii de | 25.03.2020 |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|--------------|---|-----------------|-------------------------------|---|----------------------------|--|-------------------------------|
| | | | | | | | <p>Apel Bucuresti – Sectia a VIII-a contencios administrativ si fiscal. Caseaza sentinta atacata si trimite cauza spre rejudecare la aceeaasi instanta. Definitiva, astazi 23 iunie 2016.</p> <p>Fond rejudecare (CAB)</p> <p>Respinge cererea de chemare in judecata, ca neintemeiata.</p> <p>Cu recurs in termen de 15 zile de la comunicare.</p> <p>Hotarare nr. 2208/2017.</p> <p>Recurs rejudecare (ICCJ)</p> | |
| 7. | 11661/3/2014 | Curtea de Apel Bucuresti Tribunalul Bucuresti - Rejudecare | Intimat | S.C. Fondul Proprietatea S.A. | Constatarea nulitatii absolute a Hotararii AGEA SNN nr. 1/11.03.2014. | Apel Fond rejudecare | <p>In fond (TB)</p> <p>A respins cererea Fondului Proprietatea admitand exceptia lipsei de interes raportata la obiectul cererii.</p> <p>Apel CAB</p> <p>Admite apelul Fondului Proprietatea, anuleaza sentinta apelata si trimite cauza spre rejudecare la aceeaasi instanta.</p> <p>Definitiva.</p> | Suspendat. |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|---------------|----------------------------------|-----------------|--|------------------------------|--------|---|-------------------------------|
| | | | | | | | <p>Fond rejudecare (TB)</p> <p>Instanta a dispus suspendarea cauzei in raport de faptul ca Tribunalul Bucuresti si Curtea de Apel Craiova au solicitat Curtii de Justitie a Uniunii Europene lamuriri in legatura cu posibilitatea existentei ajutorului de stat in legatura cu proiectele ce fac obiectul Hotararii AGEA SNN nr. 1/11.03.2014.</p> | |
| 8. | 1794/118/2016 | Penal Tribunalul Constanta | Parte civila | Bucur Ionel Negulici Elena Olteanu Madalina Encica Ionel Nicola Laurentiu Daramus Victor S.C. Davy Security S.R.L. parte responsabila civilmente prin administrator judiciar. | Prejudiciu 3.471.463 EUR. | Fond | <p>Fond</p> <p>In vederea continuarii cercetarii judecatoresti.</p> <p>Discutarea probelor.</p> | 20.03.2019 |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|---------------|---|-----------------|--|---|--------|--|-------------------------------------|
| 9. | 38724/3/2014 | Tribunalul Bucuresti Sectia a II-a contencios administrativ | Tert poprit | Statul Roman prin Ministerul Finantelor Publice. | Contestatie la executare si anulara tuturor actelor de executare silita din dosarul de ex. 22/2014 creditori Multipack S.R.L., European Food S.A., Starmil S.R.L., Micula Ioan. | Fond | Fond In temeiul art. 413, alin.1, pct.1 NCPC suspenda judecata pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 15755/3/2014. Cu apel pe toata durata suspendarii. | Suspendat. |
| 10. | 3490/121/2015 | Civil Tribunalul Galati Curtea de Apel Galati ICCJ | Reclamant | S.C. ArcelorMittal Galati S.A. | Pretentii 8.575.245,78 lei diferenta contravaloare vanzare energie disponibilizata si alte cheltuieli asociate. | Fond | Fond Respinge actiunea privind obligarea paratei la achitarea cu titlu de daune interese compensatorii derivand din contractul nr. 207/22.02.2013 ca nefondata. Apel Admite apelul declarat de reclamanta S.N. Nuclearelectrica S.A. impotriva sentintei civile nr. 278/20.12.2016 pronuntata de Tribunalul Galati - Sectia a II-a civila in Dosarul nr.3490/121/2015. Schimba in tot sentinta apelata si, in rejudecare. Admite in parte actiunea. Obliga pe parata ArcelorMittal Galati S.A. sa plateasca reclamantei S.N. Nuclearelectrica S.A. suma de 8.645.467,52 lei, cu titlu de prejudiciu. Respinge ca nefondat apelul declarat impotriva Incheierii din data de 26 mai 2016 a aceleiasi instante. Obliga parata sa plateasca reclamantei suma de 142.132,97 lei, | Urmeaza termen in rejudecare. |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|-------------|--|-----------------|-------------------|--|--------|--|-------------------------------|
| | | | | | | | <p>cheltuieli de judecata in fond si in apel.</p> <p>Hotararea nr. 227/27.09.2017.</p> <p>Recurs</p> | |
| 11. | 4959/2/2015 | <p>Administrativ</p> <p>Curtea de Apel Bucuresti</p> <p>ICCJ</p> | Reclamant | Curtea de Conturi | <p>Anulare masura</p> <p>EXCURSII</p> | Fond | <p>Fond</p> <p>Admite cererea. Anuleaza in parte Incheierea nr.59/17.07.2015 emisa de parata, in ce priveste punctul 3. Anuleaza in parte Decizia nr.16/11.05.2015 emisa de parata, in ce priveste masurile dispuse la punctul 5 si Masura nr. 13. Anuleaza in parte Raportul de control nr.4371/10.04.2015 emis de parata in privinta punctului 3.1.5. Obliga pe parata la 4.550 lei cheltuieli de judecata catre reclamanta.</p> <p>Recurs</p> | 17.04.2019 |
| 12. | 4906/2/2015 | <p>Administrativ</p> <p>Curtea de Apel Bucuresti</p> <p>ICCJ</p> | Reclamant | Curtea de Conturi | <p>Anulare masura</p> <p>ACHIZITII</p> | Fond | <p>Fond</p> <p>In baza art.413 alin.1 pct.1 Cpc suspenda judecata prezentei cauze pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 62136/299/2015 al Judecatoriei Sectorului 1 Bucuresti. Cu recurs pe toata durata suspendarii. Incheiere - Suspendare 18.01.2016. Respinge actiunea ca nefondata. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Pronuntata azi,</p> | 24.05.2019 |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|-------------|--|-----------------|-------------------|------------------------------|--------|---|-------------------------------|
| | | | | | | | 10.10.2016. Respinge actiunea ca nefondata. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Pronuntata in sedinta publica azi, 10.10.2016. Hotararea nr. 2961/2016. Recurs | |
| 13. | 4912/2/2015 | Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ | Reclamant | Curtea de Conturi | Anulare masura POLITE D&O | Fond | Fond Admite cererea. Respinge exceptia inadmisibilitatii cererii de anulare partiala a Raportului de control nr.4371/10.07.2015. Admite actiunea. Anuleaza, in parte, Incheierea nr.59/17.07.2015, emisa de parata cu privire la pct.10, Decizia nr.16/11.05.2015 emisa de parata cu privire la masura dispusa la pct.II.12 din dispozitivul deciziei, precum si pct.3.1.10 din Raportul de control nr.4371/10.04.2015 emis de parata. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Hotararea nr.173/26.01.2016. Recurs Respinge recursul declarat de parata Curtea de Conturi a Romaniei impotriva sentintei civile nr.173 din 26 ianuarie 2016, pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a VIII-a contencios administrativ si fiscal, ca nefondata. Definitiva. Pronuntata in sedinta publica, astazi, 20 februarie 2019. | - |
| 14. | 4946/2/2015 | | Reclamant | Curtea de Conturi | Anulare masura GENERAL | Fond | | 28.03.2019 |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|-------------|--|-----------------|----------------------------------|-------------------------------|--------|---|-------------------------------|
| | | Administrativ Curtea de Apel Bucuresti | | Intervenient General Concrete | CONCRETE | | Fond Fata de lipsa raportului de expertiza amana cauze si revine cu adresa la doamna experta sub sanctiunea aplicarii unei amenzi judiciare cf. art. 187 Cpr.civ pentru nedepunerea raportului in termenul stabilit. Incheiere 09.06.2017. | |
| 15. | 4958/2/2015 | Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ | Reclamant | Curtea de Conturi | Anulare masura NEREZIDENTI | Fond | Fond Anuleaza in parte Incheierea nr. 59/17.07.2015, respectiv in ceea ce priveste respingerea pct. VI din Contestatia nr. 6420/28.05.2015, si in consecinta, anuleaza masura luata la pct. II.8 din Decizia nr. 16/11.05.2015 pentru inlaturarea abaterii prezentate la pct. 3 din aceeaasi decizie, precum si pct. 3.1.3 din Raportul de control nr. 4371/10.04.2005. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Pronuntata 10 martie 2016. Recurs | 17.04.2019 |
| 16. | 4964/2/2015 | Administrativ Curtea de Apel | Reclamant | Curtea de Conturi | Anulare masura HOTARARI | Fond | | 14.05.2019 |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|--------------|--|--|---|---|--------|---|-------------------------------|
| | | Bucuresti ICCJ | | | JUDECATORESTI | | Fond Admite exceptia inadmisibilitatii capatului de cerere privind anularea punctului 3.1.7 din Raportul de Control nr.4371/10.04.2015 invocata de parata. Respinge ca inadmisibil capatul de cerere privind anularea punctului 3.1.7 din Raportul de Control nr.4371/10.04.2015. Respinge ca neintemeiate actiunile conexe. Cu recurs in termen de 15 zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel Bucuresti. Hotararea nr.373/09.02.2016. Recurs | |
| 17. | 45494/3/2015 | Tribunalul Bucuresti Sectia VI-a civila Curtea de Apel | Reclamant chemat in garantie | Directori S.N. Nulearelectrica S.A. si membrii AGA. | Prejudiciu 708.407 lei. Executare masura dispusa de CC prin raport 2012 privind polite D&O. | Fond | Fond Respinge exceptia lipsei calitatii procesuale pasive invocate de paratii Grama Mioara, Popescu Lucia - Ioana, Chiriac Cristiana si Serbanescu Cristian Ovidiu. Admite exceptia prescriptiei. Respinge cererea, constatand prescrist dreptul la actiune. Respinge cererea de chemare in garantie ca ramasa fara obiect. Obliga reclamanta la plata urmatoarelor cheltuieli de judecata: 8.226,53 lei catre parata Grama Mioara, 7.873,53 lei catre parata Popescu Lucia - Ioana si 7.925,79 lei catre parata Chiriac Cristiana. Cu drept de apel in termen de 30 de zile de la comunicare. Hotararea nr.7583/29.11.2016. Apel | 14.05.2019 |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|-------------|--|-----------------|--|--|--------|---|-------------------------------|
| 18. | 1367/2/2016 | Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ | Reclamant | ANAF | Anulare act administrativ Decizie nr. 25/29.01.2016. | Fond | Fond Respinge actiunea ca neintemeiata. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Hotararea nr. 2656/21.09.2016. Recurs | 01.03.2019 |
| 19. | 409/2/2016 | Curtea de Apel Bucuresti | Parte civila | Tudor Ion Grup infractional Casa de insolventa Banat lichidator la CET Energoterm Resita. | Infractioni evaziune fiscala, fals, luare dare mita 580.974,21 lei. | Fond | Procedura in desfasurare. | 16.03.2019 |
| 20. | 6874/3/2016 | Tribunalul Bucuresti | Parat | Agentia Nucleara si pentru Deseuri Radioactive (ANDR) | Pretentii 131.080,08 euro contributii conform HG nr.1080/2007 | Fond | Fond Respinge exceptia prescriptiei dreptului material la actiune ca neintemeiata. Respinge cererea de chemare in judecata ca neintemeiata. Cu drept de apel in termen de 30 de zile la comunicare. | 04.04.2019 |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|---------------|--|---------------------|--|---|--------|--|-------------------------------|
| | | | | | <p>pentru 2010 - 2012.</p> <p>Contributii pentru 2013 - 2015 pentru diferenta energie produsa si cea livrata in SEN.</p> <p>Penalitati 2010 - 2015 pana la data achitarii efective.</p> | | <p>Apel</p> <p>Respinge apelul ca nefondat. Cu recurs in 30 de zile de la comunicare. Hotararea nr. 2006/21.11.2017.</p> <p>Recurs</p> | |
| 21. | 41419/3/2016 | Civil Tribunalul Bucuresti S a II-a | Reclamant- Parat | Energo Securent S.R.L. | <p>Pretentii SNN: 330.074,32 lei</p> <p>Pretentii Energo Securent: 2.206.539,80 lei</p> | Fond | <p>Fond</p> <p>Administrare proba cu expertiza contabila.</p> | 23.04.2019 |
| 22. | 5802/118/2017 | Munca Tribunalul Constanta | Parat | Sindicatul CNE pentru 757 salariati | Drepturi banesti spor conditii periculoase. | Fond | <p>Fond</p> <p>In derulare expertiza contabila.</p> | 17.05.2019 |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|---------------|---|-----------------|---|--|--------|---|-------------------------------|
| 23. | 7036/118/2017 | Munca Tribunalul Constanta | Parat | Sindicatul SLEN pentru 132 salariatii 159 reclamanti in nume propriu | Drepturi banesti spor conditii periculoase. | Fond | Fond In derulare expertiza contabila. | 17.05.2019 |
| 24. | 10032/3/2018 | Civil Tribunalul Bucuresti Sectia a VII – a civil Sema CAB | Reclamant | KDF Energy | Contestatie impotriva masurii administratorului judiciar impotriva masurii de respingere ca neintemeiata a cererii de plata a creantei curente de 561.600 lei. | Fond | Fond Admite contestatia. Constata creanta creditoarei S.N. Nuclearelectrica S.A. in cuantum de 561.600 lei, reprezentand prejudiciu reziliere Contract de vanzare - cumparare a Energiei Electrice pe PCCB-LE nr. 908/11.10.2016, ca fiind o creanta curenta, plata acesteia urmand a fi facuta in conditiile art. 75 alin 3 si 102 alin. 6 din Legea nr. 85/2014. Cu drept de apel in termen de 7 zile de la comunicare. Cererea de apel se va depune la Tribunalul Bucuresti. Hotararea nr. 4452/10.07.2018. Appel | 14.03.2019 |
| 25. | 26294/3/2018 | Civil Tribunalul Bucuresti | Reclamant | Davi Comfire | Prejudiciu estimat 1.915.490 lei + | Fond | Fond Administrare probe. | 05.04.2019 |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|-------------|--|-----------------|-------------------|--|--------|-----------|-------------------------------|
| | | | | | Dobanda legala si cheltuieli de judecata. | | | |
| 26. | 6471/2/2018 | Administrativ Curtea de Apel Bucuresti | Reclamant | Curtea de Conturi | Anulare masura pct. 1 din Incheiere - Imprumut Energonuclear. | Fond | Fond | 15.03.2019 |
| 27. | 6472/2/2018 | Administrativ Curtea de Apel Bucuresti | Reclamant | Curtea de Conturi | Anulare masura pct. 4 din Incheiere - Uraniu. | Fond | Fond | 15.03.2019 |
| 28. | 6479/2/2018 | Administrativ Curtea de Apel Bucuresti | Reclamant | Curtea de Conturi | Anulare masura pct. 5 din Incheiere - ROEL Xerox. | Fond | Fond | 28.03.2019 |
| 29. | 6481/2/2018 | Administrativ Curtea de Apel Bucuresti | Reclamant | Curtea de Conturi | Anulare masura pct. 3 din Incheiere - Fundamentare BVC. | Fond | Fond | 08.05.2019 |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|-------------|--|-----------------|-------------------|---|--------|--|-------------------------------|
| 30. | 6487/2/2018 | Administrativ Curtea de Apel Bucuresti | Reclamant | Curtea de Conturi | Anulare masura pct. 2 din Incheiere – Nemajorare capital social. | Fond | Fond | 08.05.2019 |
| 31. | 6676/2/2018 | Administrativ Curtea de Apel Bucuresti | Reclamant | Curtea de Conturi | Suspendare masura pct. 4 din Incheiere – Uraniu. | Fond | Fond Admite exceptia inadmisibilitatii. Respinge cererea de suspendare a executarii punctului 4 al Incheierii nr. 29/31.07.2018 a Curtii de Conturi, ca inadmisibila. Admite cererea de suspendare a executarii masurilor dispuse la pct. 1.8 al Deciziei nr. 5/08.06.2018. In temeiul art. 15 din Legea nr. 554/2004 dispune suspendarea executarii masurilor dispuse la pct. 1.8 al Deciziei nr. 5/2018, pana la solutionarea definitiva a actiunii in anulare, ce face obiectul dosarului nr. 6472/2/2018 inregistrat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti. Obliga parata la plata catre reclamanta a cheltuielilor de judecata reprezentand taxa judiciara de timbru, in cuantum de 20 lei. Cu drept de recurs in termen de 5 zile de la comunicare, cererea de recurs urmand a fi depusa la Curtea de Apel Bucuresti. Hotararea nr. 3975/08.10.2018. | 09.10.2019 |
| 32. | 6753/2/2018 | Administrativ Curtea de Apel Bucuresti | Reclamant | Curtea de Conturi | Suspendare masura pct. 5 din Incheiere - ROEL. | Fond | Fond Respinge ca inadmisibila cererea de suspendare a executarii pct. 5 al Incheierii nr. 29/31.07.2018 pronuntata de Comisia de | 24.10.2019 |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|-------------|--|-----------------|-------------------|--|--------|---|-------------------------------|
| | | | | | | | <p>solutionare a constatațiilor din cadrul Curtii de Conturi a României. Respinge ca neintemeiată cererea de suspendare a executării pct. II.13 din Decizia nr. 5/08.06.2018 emisă de Curtea de Conturi a României - Departamentul IV. Cu drept de recurs în termen de 5 zile de la comunicare. Cererea de exercitare a căii de atac se depune la C.A.B. Hotărârea nr. 4169/17.10.2018.</p> <p>Recurs</p> | |
| 33. | 6969/2/2018 | Administrativ Curtea de Apel București | Reclamant | Curtea de Conturi | Suspendare masura pct. 1 - imprumut Energonuclear. | Fond | <p>Fond</p> <p>Respinge cererea de suspendare. Soluția pe scurt: respinge cererea de suspendare ca neintemeiată. Cu recurs. Pronunțată în ședința publică. Document: Hotărârea nr. 4815/23.11.2018.</p> | 25.09.2019 |
| 34. | 7061/2/2018 | Administrativ Curtea de Apel București | Reclamant | Curtea de Conturi | Suspendare masura pct. 3 din Încheiere BVC. | Fond | <p>Fond</p> <p>Respinge cererea ca fiind neintemeiată. Cu drept de recurs în termen de 5 zile de la comunicare, care se va depune la Curtea de Apel București. Pronunțată azi, 23.11.2018, prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea greșii instanței.</p> | 06.03.2019 |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|----------------|--|--|--|--|--------|--|-------------------------------|
| 35. | 34778/3/2018 | Munca Tribunal Bucuresti CAB | Parat | Dima Tatiana | Actiune in anulare a Hotararii AGA. | Fond | Fond Admite exceptia netimbrarii cererii, invocata din oficiu. Anuleaza cererea ca netimbrata. Cu apel in 5 zile de la pronuntare. Cererea de apel se depune la Tribunalul Bucuresti, Sectia a VI-a civila. Pronuntata in sedinta publica, astazi, 14.11.2018. Document: Hotararea nr. 3437/14.11.2018. | 26.03.2019 |
| 36. | 34088/3/2018 | Civil Tribunalul Bucuresti | Parata | Termogaz Company S.A. | Pretentii 575.391,88 lei contravaloare lucrari efectuate si nedecontate. Program social Centrul de tineret. | Fond | Fond | 23.10.2019 |
| 37. | 35693/299/2018 | Civil Jud. Sector 1 Sect. a I-a civila | Tert poprit – SNN debitoare AAAS parat Ministerul Finantelor Publice. | Ionita St. Barsoianu Theodora in dosar executare nr. 959/2010 BEJ Draganescu, Ionescu Grafenco pagubiti FNI. | Validarea propriii pentru 2.089.042,69 lei. | Fond | Fond | 27.03.2019 |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|-------------------------|---------------|---------------------------------------|------------------|---|---|--------|---|-------------------------------|
| Sucursala CNE Cernavoda | | | | | | | | |
| 1. | 3338/118/2016 | Civil/ Curtea de Apel Constanta | Intimat parat | Grup salariat Sarman Costel, Dinu Sorin s.a. | Drepturi banesti spor risc radiologic. | Apel | Fond Respinge actiunea civila formulata de catre reclamantii Sarman Constantin, Dinu Sorin Stefan, Mitea Ionut Antonel, Cornateanu George, Manole Constantin, Matei Nicusor, Deciu Georgian, Tompe Augustin, Zafir Bogdan, Mirsu Adrian, Anghel Ene Paul, s.a. in contradictoriu cu parata S.N. Nuclearelectrica S.A., ca nefondata. Cu drept de apel in termen de 10 de zile de la comunicarea prezentei Hotarari. Hotararea nr. 2776/13.12.2017. Apel | 15.05.2019 |
| 2. | 2853/118/2018 | Munca/ Tribunalul Constanta | Parat | Grup salariat Mihaila Alexandru, Munteanu Nicu s.a | Drepturi banesti spor risc radiologic. | Fond | Fond Respinge cererea de chemare in judecata ca neintemeiata. Cu drept de apel in termen de 10 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul Constanta. Pronuntata prin punerea solutiei la dispozitia partilor prin mijlocirea grefei instantei, astazi, 04.03.2019. Document: Hotarare nr. 574/04.03.2019. | 18.02.2019 |
| 3. | 4133/118/2017 | Munca/ Tribunalul Constanta | Parat | Grup salariat Catrangu Rica, Bejenaru Alexandru s.a. | Drepturi banesti spor risc radiologic. | Fond | Fond | 13.03.2019 |

| Nr. crt. | Numar dosar | Natura litigiu/ Instanta | Calitate SNN | Parte adversa | Valoare | Stadiu | Descriere | Stadiu procesual Termen |
|----------|---------------|-----------------------------------|-----------------|--------------------|---|--------|-----------|-------------------------------|
| 4. | 3/118/2018 | Civil/ Tribunalul Constanta | Reclamant | Primaria Cernavoda | Revendicare teren in suprafata de 1.393,62 mp, aflat in prelungirea Campusului 1. | Fond | Fond | 12.04.2019 |
| 5. | 3990/118/2018 | Civil /Tribunalul Constanta | Reclamant | CNE S.A. | Obligatia de demolare cladire aflata pe terenul proprietate SNN in suprafata de 579 mp. | Fond | Fond | 14.03.2019 |

20. Anexa 7 – Stadiul implementarii Codului de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|---|---|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| A.1 | <p>Toate societatile trebuie sa aiba un regulament intern al Consiliului care include termenii de referinta/responsabilitatile Consiliului si functiile cheie de conducere ale societatii, si care aplica, printre altele, Principiile Generale din Sectiunea A.</p> | <p>SNN are un Regulament Intern de organizare si functionare al Consiliului de Administratie si un Regulament de Guvernanta Corporativa care contine termenii de referinta, responsabilitatile conducerii executive, Consiliului de Administratie si AGA si functiile cheie de conducere si responsabilitatile Comitetelor Consultative ale Consiliului de Administratie in conformitate cu principiile Generale din Sectiunea A a Codului de Guvernanta Corporativa. Acesti termeni de referinta/responsabilitati sunt adusi la cunostinta publicului prin intermediul Regulamentului de Organizare si Functionare a Consiliului de Administratie si prin intermediul Regulamentului de Guvernanta publicate pe site-ul companiei la Sectiunea „Relatii cu Investitorii/Guvernanta Corporativa”.</p> | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|---|---|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| A.2 | <p>Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse in regulamentul Consiliului. In orice caz, membrii Consiliului trebuie sa notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni si sa se abtina de la participarea la discutii (inclusiv prin ne reprezentare, cu exceptia cazului in care reprezentarea ar impiedica formarea cvorumului) si de la votul pentru adoptarea unei hotarari privind chestiunea care da nastere conflictului de interese respectiv.</p> | <p>Prevederile privind gestionarea conflictelor de interese sunt incluse in Regulamentul de Organizare si Functionare a Consiliului de Administratie si in Regulamentul de Guvernanta Corporativa, publicate pe site-ul SNN. In ceea ce priveste gestionarea conflictelor de interese, fiecare membru al Consiliului de Administratie se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict se abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare.</p> | | | |
| A.3 | <p>Consiliul de Administratie sau Consiliul de Supraveghere trebuie sa fie format din cel putin cinci membri.</p> | <p>Consiliul de Administratie al SNN este format din 7 membri. Informatia referitoare la componenta CA este publicata in Raportul anual, in Regulamentul de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie si pe pagina de Internet in sectiunea "Relatii cu Investitorii/ Consiliul de Administratie".</p> | | | |
| A.4 | <p>Majoritatea membrilor Consiliului de Administratie trebuie sa nu aiba functie executiva. Cel puțin un membru al Consiliului de Administratie sau al</p> | <p>SNN este o companie din Categoria Premium, administrata de un Consiliu de Administratie provizoriu la 31.12.2018, format din 7 membrii neexecutivi., 3 din cei</p> | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|--|---|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| | <p>Consiliului de Supraveghere trebuie sa fie independent in cazul societatilor din Categoria Standard. In cazul societatilor din Categoria Premium, nu mai putin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administratie sau ai Consiliului de Supraveghere trebuie sa fie independenti. Fiecare membru independent al Consiliului de Administratie sau al Consiliului de Supraveghere, dupa caz, trebuie sa depuna o declaratie la momentul nominalizarii sale in vederea alegerii sau realegerii, precum si atunci cand survine orice schimbare a statutului sau, indicand elementele in baza carora se considera ca este independent din punct de vedere al caracterului si judecatii sale.</p> | <p>7 membri ai Consiliului de Administratie sunt independenti potrivit criteriilor din Sectiunea A. In anul 2018, atat membrii Consiliului de Administratie numiti pentru mandate provizorii, cat si cei numiti cu un mandate de 4 ani. Si-au depus declaratiile de independenta pe baza criteriilor prevazute la art.138² alin. 2 din Legea societatilor nr.31/1990 si in baza criteriilor prevazute la pct. A4 din Codul de guvernanta corporativa al Bursei de Valori Bucuresti. Raportul Anual prezinta in capitolul „Declaratia de guvernanta corporativa” informatii privind statutul de membru independent al membrilor Consiliului de Administratie. De asemenea, aceste informatii sunt publicate pe site-ul SNN.</p> | | | |
| A.5 | <p>Alte angajamente si obligatii profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv pozitii executive si neexecutive in Consiliul unor societati si institutii non-profit, trebuie dezvaluite actionarilor si investitorilor potentiali inainte de nominalizare si in cursul mandatului sau.</p> | <p>Raportul Anual prezinta in sectiunea „Declaratie de guvernanta corporativa” informatii despre alte angajamente si obligatii profesionale ale membrilor Consiliului de Administratie, inclusiv pozitii executive si neexecutive in Consiliul altor societati. Aceste informatii sunt disponibile si pe site-ul SNN, in</p> | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|---|--|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| | | sectiunea "Relatii cu Investitorii/Guvernanta corporativa/Consiliul de Administratie". | | | |
| A.6 | Orice membru al Consiliului trebuie sa prezinte Consiliului informatii privind orice raport cu un actionar care detine direct sau indirect actiuni reprezentand peste 5% din toate drepturile de vot. Aceasta obligatie se refera la orice fel de raport care poate afecta pozitia membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu. | Aceasta prevedere este inclusa in Regulamentul de Organizare si Functionare a Consiliului de Administratie. Informatiile privind rapoartele cu actionari care detin direct sau indirect peste 5% din actiunile SNN au fost verificate pe baza declaratiilor conform criteriilor prevazute la art.138 ² alin. 2 din Legea societatilor nr.31/1990 si in baza criteriilor prevazute la pct. A4 din Codul de guvernanta corporativa al Bursei de Valori Bucuresti. In anul 2018, doi membri ai Consiliului de Administratie au fost angajati ai Ministerului Energiei, actionar care detine in mod direct peste 5% din toate drepturile de vot: Iulian-Robert Tudorache si Elena Popescu. De asemenea, dl. Cristian Genta este Directorul General al RATEN, entitate detinuta 100% de statul roman, actionar majoritar al SNN. | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|---|---|--|-------------------------------|---|
| A.7 | Societatea trebuie sa desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activitatii Consiliului. | Numele secretarului Consiliului de Administratie este publicat in Raportul Anual al SNN pentru anul 2017, in sectiunea „Declaratia de guvernanta corporativa”. | | | |
| A.8 | Declaratia privind guvernanta corporativa va informa daca a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Presedintelui sau a comitetului de nominalizare si, in caz afirmativ, va rezuma masurile cheie si schimbarile rezultate in urma acesteia. Societatea trebuie sa aiba o politica/ghid privind evaluarea Comitetului cuprinzand scopul, criteriile si frecventa procesului de evaluare. | Conform prevederilor legale din OUG 109/2011 privind mandatele provizorii, in anul 2018 nu a existat o autoevaluare a CA pe baza indicatorilor de performanta, acestia urmand sa fie stabiliti in Planul de administrare al CA. | Societatea nu are o politica/ghid pentru evaluarea activitatii Consiliului de Administratie, urmand ca aceasta sa fie adoptata dupa finalizarea procedurii de selectie a membrilor Consiliului de Administratie pentru un mandat de 4 ani. | | SNN va transmite raport curent de conformitate cu aceasta prevedere dupa elaborarea politicii/ghidului de evaluare. |
| A.9 | Declaratia privind guvernanta corporativa trebuie sa contina informatii privind numarul de intalniri ale Consiliului si comitetelor in cursul ultimului an, participarea administratorilor (in persoana si in absenta) si un raport al Consiliului si comitetelor cu privire la activitatile acestora. | Raportul Anual pentru anul 2018 cuprinde informatii despre numarul sedintelor Consiliului de Administratie din anul 2018 precum si privind participarea administratorilor, in sectiunea „Declaratia de guvernanta corporativa”. Rapoartele comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administratie sunt de asemenea prezentate in Raportul Anual pentru anul 2018. | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|---|--|---|-------------------------------|--------------------|
| A.10 | Declaratia privind guvernanta corporativa trebuie sa cuprinda informatii referitoare la numarul exact de membri independenti din Consiliul de Administratie sau din Consiliul de Supraveghere. | Raportul Anual pentru anul 2018 prezinta numarul exact de membri independenti, in sectiunea „Declaratia de guvernanta corporativa”. | | | |
| A.11 | Consiliul societatilor din Categoria Premium trebuie sa infiinteze un comitet de nominalizare format din persoane fara functii executive, care va conduce procedura nominalizarilor de noi membri in Consiliu si va face recomandari Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie sa fie independenta. | La nivelul SNN exista un Comitet de Nominalizare si Remunerare infiintat in anul 2013. Componenta Comitetului de nominalizare este prezentata pe pagina de internet si in Raportul Anual al Societatii. Membrii Comitetului de Nominalizare si Remunerare sunt membri neexecutivi. | Doi membri ai Comitetului de Nominalizare si Remunerare sunt administratori neexecutivi independenti. | | |
| | Termenii de referinta ai Comitetului de Nominalizare vor include o prevedere conform careia Comitetul de Nominalizare va fi alcatuit din persoane fara functii executive si va conduce procedura nominalizarilor de noi membri in Consiliu si va face recomandari Consiliului. | Aceasta prevedere exista in Regulamentul Comitetului de Nominalizare si Remunerare. Membrii Comitetului de Nominalizare sunt neexecutivi. | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|---|--|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| B.1 | <p>Consiliul trebuie sa infiinteze un comitet de audit in care cel putin un membru trebuie sa fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzand presedintele, trebuie sa fi dovedit ca au calificare adecvata relevanta pentru functiile si responsabilitatile comitetului. Cel putin un membru al comitetului de audit trebuie sa aiba experienta de audit sau contabilitate dovedita si corespunzatoare. In cazul societatilor din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie sa fie format din cel putin trei membri si majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie sa fie independenti.</p> | <p>La nivelul SNN exista un Comitet de Audit infiintat in anul 2013. Comitetul de Audit este format din 3 membri, totii cu experienta relevanta in domeniu. Componenta Comitetului de Audit este publicata pe pagina de internet a SNN, in sectiunea Guvernanta Corporativa. La 31.12.2018, toti membrii Comitetului de Audit sunt administrator neexecutivi independenti.</p> | | | |
| B.2 | <p>Presedintele comitetului de audit trebuie sa fie un membru neexecutiv independent.</p> | <p>Presedintele Comitetului de Audit este un membru neexecutiv independent - domnul Remus Vulpescu. Aceasta informatie este prezentata in Raportul Anual pentru anul 2018.</p> | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|--|--|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| B.3 | In cadrul responsabilitatilor sale, comitetul de audit trebuie sa efectueze o evaluare anuala a sistemului de control intern. | Aceasta prevedere este prevazuta in Regulamentul de organizare si functionare a Comitetului de Audit publicat pe pagina de Internet a SNN la sectiunea Guvernanta Corporativa. Informatii privind evaluarea anuala a sistemului de control intern sunt prezentate in raportul Comitetului de Audit din cadrul „Declaratiei de Guvernanta Corporativa”. | | | |
| | Daca Comitetul de Audit a evaluat sistemul de control intern, luand in considerare eficacitatea si cuprinderea functiei de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului si de control intern prezentate catre Comitetul de Audit al Consiliului si promptitudinea si eficacitatea cu care conducerea executiva solutioneaza problemele sau deficientele identificate in urma controlului intern si a prezentat rapoarte relevante in atentia Consiliului. | Raportul Anual contine informatii despre activitatea de control si evaluare realizata de Comitetul de Audit. | | | |
| B.4 | Evaluarea trebuie sa aiba in vedere eficacitatea si cuprinderea functiei de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului si de control intern | Raportul Anual contine informatii despre activitatea de control si evaluare realizata de Comitetul de Audit (numarul de misiuni de audit intern, subiectele acestora, numarul de | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|--|--|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| | <p>prezentate catre Comitetul de Audit al Consiliului, promptitudinea si eficacitatea cu care conducerea executiva solutioneaza deficientele sau slabiciunile identificate in urma controlului intern si prezentarea de rapoarte relevante in atentiea Consiliului.</p> | <p>sedinte ale Comitetului de Audit, informatii despre problemele discutate, informatii despre gestiunea riscului, modul de solutionare a problemelor indentificate), in conformitate cu prevederile Regulamentului de organizare si functionare a Comitetului de Audit.</p> | | | |
| B.5 | <p>Comitetul de audit trebuie sa evalueze conflictele de interese in legatura cu tranzactiile societatii si ale filialelor acesteia cu partile afiliate. Informatii privind numarul si valoarea tranzactiilor cu partile afiliate.</p> | <p>Aceasta activitate se realizeaza in baza obligatiei de monitorizare a conformarii Societatii cu prevederile cadrului legal, Actului Constitutiv si documentelor normative aplicabile privind tranzactiile cu partile afiliate, conform prevederii din Regulamentul de organizare si functionare a Comitetului de Audit. In cursul anului 2018, Comitetul de Audit a evaluat tranzactiile Societatii si a constatat ca nu au existat situatii de conflict de interese, fapt specificat in Raportul Anual 2018.</p> | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|---|---|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| B.6 | Comitetul de Audit trebuie sa evalueze eficienta sistemului de control intern si a sistemului de gestiune a riscului. | Acesta prevedere este cuprinsa in Regulamentul de Organizare si Functionare a Comitetul de Audit. Rezultatul evaluarii eficientei sistemului de control intern si a sistemului de gestiune a riscului este cuprins in Raportul Anual. | | | |
| B.7 | Comitetul de audit trebuie sa monitorizeze aplicarea standardelor legale si a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie sa primeasca si sa evalueze rapoartele echipei de audit intern. | Comitetul de audit are prevazuta obligatia aplicarii standardelor legale si a standardelor de audit intern precum si evaluarea rapoartelor echipei de audit intern in Regulamentul de Organizare si Functionare. | | | |
| B.8 | Ori de cate ori Codul mentioneaza rapoarte sau analize initiale de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportari periodice (cel putin anual) sau ad-hoc care trebuie inaintate ulterior Consiliului. | Raportul Anual contine lista documentelor pregatite sau verificare de Comitetul de Audit care au fost inaintate spre aprobare Consiliului de Administratie, in sectiunea „Declaratia de guvernanta corporativa”. | | | |
| B.9 | Niciunui actionar nu i se poate acorda tratament preferential fata de alti actionari in legatura cu tranzactii si acorduri incheiate de societate cu actionari si afiliatii acestora. | Politica privind tranzactiile cu parti afiliate afisata pe site-ul SNN prevede tratament egal pentru toti actionarii in legatura cu tranzactiile si acordurile incheiate de Societate cu actionari sau afiliati ai acestora. | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|---|---|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| B.10 | <p>Consiliul trebuie sa adopte o politica prin care sa se asigure ca orice tranzactie a societatii cu oricare dintre societatile cu care are relatii strsnse a carei valoare este egala cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societatii (conform ultimului raport financiar) este aprobata de Consiliu in urma unei opinii obligatorii a Comitetului de Audit al Consiliului si dezvaluita in mod corect actionarilor si potentialilor investitori, in masura in care aceste tranzactii se incadreaza in categoria evenimentelor care fac obiectul cerintelor de raportare.</p> | <p>In Actul Constitutiv si Regulamentul de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie este prevazuta aprobarea de catre Consiliul de Administratie a oricarei tranzactii a societatii cu oricare dintre societatile cu care are relatii strasnse a carei valoare este egala cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societatii (conform ultimului raport financiar), in urma unei opinii obligatorii a Comitetului de Audit al Consiliului si dezvaluita in mod corect actionarilor si potentialilor investitori, in masura in care aceste tranzactii se incadreaza in categoria evenimentelor care fac obiectul cerintelor de raportare. Pentru tranzactiile cu partile neafiliate limita de competenta de aprobare a Consiliului de Adminsitratie este pentru contractele de peste 5 milioane Euro. Conform Actului Constitutiv, contractele cu o valoare mai mare de 50 milioane Euro sunt avizate de catre Consiliul de Administratie si aprobate de AGA. Aceste prevederi sunt incluse in politica privind tranzactiile cu parti afiliate afisata pe site-ul SNN.</p> | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|--|---|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| B.11 | <p>Auditurile interne trebuie efectuate de catre o divizie separata structural (Departamentul de Audit Intern) din cadrul societatii sau prin angajarea unei entitati terte independente. Raportul descriptiv al Presedintelui Comitetului de Audit (privind evaluarea rapoartelor Departamentului de Audit Intern si raportarea Directorului desemnat al Departamentului de Audit Intern).</p> | <p>SNN are un Departament de Audit propriu. Raportul Anual contine o sectiune dedicata Comitetului de Audit in cadrul „Declaratiei de Guvernanta Corporativa” in care este prezentata si evaluata activitatea de audit la nivelul Societatii.</p> | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|--|---|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| B.12 | <p>In scopul asigurarii indeplinirii functiilor principale ale Departamentului de Audit Intern, acesta trebuie sa raporteze din punct de vedere functional catre Consiliu prin intermediul Comitetului de Audit. In scopuri administrative si in cadrul obligatiilor conducerii de a monitoriza si reduce riscurile, acesta trebuie sa raporteze direct Directorului General.</p> | <p>Liniile de raportare sunt respectate intocmai. Departamentul de Audit raporteaza Directorului General si Consiliului de Adminsitratie.</p> | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|---|--|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| C.1 | <p>Societatea trebuie sa publice pe pagina sa de internet politica de remunerare si sa includa in Raportul Anual o declaratie privind implementarea politicii de remunerare in cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulata astfel incat sa permita actionarilor intelegerea principiilor si a argumentelor care stau la baza remuneratiei membrilor Consiliului si a Directorului General, precum si a membrilor Directoratului in sistemul dualist. Aceasta trebuie sa descrie modul de conducere a procesului si de luare a deciziilor privind remunerarea, sa detalieze componentele remuneratiei conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea actiunilor, beneficii in natura, pensii si altele) si sa descrie scopul,</p> | <p>Politica de remunerare este publicata pe pagina de Internet a companiei si este inclusa in Raportul Anual. Comitetul de nominalizare si remunerare realizeaza un raport anual care este supus avizarii Consiliului de Administratie si aprobarii AGA. Raportul Comitetului de nominalizare si remunerare cuprinde informatii despre principiile si argumentele care stau la baza remuneratiei membrilor Consiliului de Administratie si a directorilor, modul de procesare si luare a deciziilor privind remuneratia, detalierea componentelor remuneratiei. Raportul contine de asemenea informatii privind perioada de preaviz si compensarea pentru revocare fara justa cauza. Raportul Comitetului de Nominalizare si Remunerare pentru anul 2018 este parte integranta a Raportului Anual.</p> | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|--|---|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| | <p>principiile si prezumtiile ce stau la baza fiecărei componente (inclusiv criteriile generale de performanta aferente oricărei forme de remunerare variabila). In plus, politica de remunerare trebuie sa specifice durata contractului Directorului Executiv si a perioadei de preaviz prevazuta in contract, precum si eventuala compensare pentru revocare fara justa cauza. [...] Orice schimbare esentiala intervenita in politica de remunerare trebuie publicata in timp util pe pagina de internet a societatii.</p> | | | | |
| D.1 | <p>Societatea trebuie sa organizeze un serviciu de Relatii cu Investitorii – facut cunoscut publicului larg prin persoana/persoanele responsabile sau ca unitate organizatorica. In afara de informatiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie sa includa pe pagina sa de internet o sectiune dedicata Relatiilor cu Investitorii, in limbile romana si engleza, cu toate informatiile relevante de interes pentru investitori,</p> | <p>SNN are o structura special creata pentru relatia cu investitorii – Departamentul Comunicare si Relatii cu Investitorii din cadrul Directiei Juridice si Afaceri Corporatiste. Toate materialele publicate pe site-ul SNN in sectiunea “Relatii cu Investitorii” sunt traduse si in limba engleza.</p> | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|--------------|--|--|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| | inclusiv. | | | | |
| D.1.1 | Principalele reglementari corporative: actul constitutiv, procedurile privind Adunarile Generale ale Actionarilor. | Actul Constitutiv si procedura privind organizarea si desfasurarea Adunarilor Generale ale Actionarilor sunt publicate bilingv pe site-ul SNN in sectiunea "Relatii cu Investitorii/Guvernanta corporativa". | | | |
| | Termenii de referința ai Consiliului si ai comitetelor Consiliului. | Termenii de referinta ai Consiliului si ai Comitetelor Consiliului sunt publicati pe site-ul SNN in sectiunea "Relatii cu Investitorii/Guvernanta corporativa". | | | |
| | Regulile si procedurile AGA. | Informatiile sunt publicate pe site-ul companiei in sectiunea "Relatii cu Investitorii - Informatii despre AGA". | | | |
| D.1.2 | CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societatii, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv pozitii executive si neexecutive in consilii de administratie din societati sau din institutii non-profit. | CV-urile membrilor Consiliului de Administratie sunt publicate pe site-ul companiei. Prezentarea membrilor Consiliului de Administratie de pe site-ul SNN si din prezentul Raport Anual include pozitiiile executive si neexecutive detinute de acestia si alte angajamente profesionale detinute in alte companii. | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|---|---|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| D.1.3 | Rapoartele curente si rapoartele periodice (trimestriale, semestriale si anuale) – cel putin cele prevazute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informatii detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod. | Rapoartele curente inclusiv cele periodice (trimestriale, semestriale si anuale) sunt publicate pe site-ul SNN, in sectiunea Guvernanta Corporativa si contin informatii aferente acestei prevederi. Raportul curent privind neconformitatile dar si rapoartele curente subsecvente privind conformitatea vor fi publicate pe site. | | | |
| D.1.4 | Informatii referitoare la adunarile generale ale actionarilor: ordinea de zi si materialele informative; procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care sustin propunerile de candidati pentru alegerea in Consiliu, impreuna cu CV-urile profesionale ale acestora; intrebarile actionarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi si raspunsurile societatii, inclusiv hotararile adoptate. | Informatiile sunt publicate pe pagina de Internet in sectiunea “Guvernanta Corporativa/Informatii referitoare la AGA”. | | | |
| D.1.5 | Informatii privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor si a altor distribuii catre actionari, sau alte evenimente care conduc la dobandirea sau limitarea drepturilor unui actionar, inclusiv termenele | Toate aceste informatii sunt publicate pe site-ul companiei in sectiunile „Relatii cu Investitorii/Dividende”. | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|--|---|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| | <p>limita si principiile aplicate acestor operatiuni. Informatiile respective vor fi publicate intr-un termen care sa le permita investitorilor sa adopte decizii de investitii.</p> | | | | |
| D.1.6 | <p>Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea sa furnizeze, la cerere, informații relevante.</p> | <p>Informatiile sunt disponibile pe site in sectiunea “Relatii cu Investitorii”. Informatiile sunt disponibile si in Raportul Anual.</p> | | | |
| D.1.7 | <p>Prezentarile societatii (de ex.: prezentarile pentru investitori, prezentarile privind rezultatele trimestriale, etc.), situatiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit si rapoartele anuale.</p> | <p>Prezentarile realizate cu ocazia publicarii rezultatelor financiare trimestriale si semestriale si/sau cu ocazia intalnirilor cu investitori/analisti sunt publicate pe site, in sectiunea “Relatii cu Investitorii/Prezentari”, insotite de inregistrările audio ale intalnirilor si teleconferintelor. Situatiile financiare semestriale si anuale sunt insotite de Raportul de Audit.</p> | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|---|--|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| D.2 | <p>Societatea va avea o politica privind distributia anuala de dividende sau alte beneficii catre actionari, propusa de Directorul General sau de Directorat si adoptata de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intentioneaza sa le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distributie catre actionari vor fi publicate pe pagina de internet a societatii.</p> | <p>SNN nu are o politica multianuala privind plata dividendelor, ci supune anual aprobarii actionarilor o propunere privind repartizarea profitului. Informatii privind modul de plata al dividendelor pentru anii 2013, 2014 si 2015, 2016,2017 si 2018 (dividende suplimentare) sunt publicate pe site SNN, sectiunea “Relatii cu Investitorii”. Distributia profitului net pentru anii anteriori este, de asemenea, publicata pe site-ul companiei in sectiunea „Relatii cu Investitorii/Informatii referitoare la AGA.</p> | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|---|----------|--|-------------------------------|--------------------|
| D.3 | <p>Societatea va adopta o politica in legatura cu previziunile, fie ca acestea sunt facute publice sau nu. Previziunile se refera la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizeaza stabilirea impactului global al unui numar de factori privind o perioada viitoare (asa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiectie are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putand diferi in mod semnificativ de previziunile prezentate initial. Politica privind previziunile va stabili frecventa, perioada avuta in vedere si continutul previziunilor. Daca sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai in rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicata pe pagina de internet a societatii.</p> | | <p>SNN nu are o politica privind previziunile deoarece datele de intrare si estimarile asupra evolutiei rezultatelor financiare ale SNN depind in mare parte de evolutia pretului pe piata de energie. SNN este un participant pe piata de energie, nu un formator de pret, asadar previziunile cu privire la evolutia acestei pietee si implicit a rezultatelor financiare si pretului actiunilor SNN ar avea un grad ridicat de incertitudine.</p> | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|--|--|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| D.4 | <p>Regulile Adunarilor Generale ale Actionarilor nu trebuie sa limiteze participarea actionarilor la adunarile generale si exercitarea drepturilor acestora. Modificarile regulilor vor intra in vigoare, cel mai devreme, incepand cu urmatoarea adunare a actionarilor. Modificarile regulilor vor intra in vigoare cel mai devreme incepand cu urmatoarea Adunare Generala a Actionarilor.</p> | <p>Regulamentul de organizare si desfasurare a Adunarilor Generale ale Actionarilor SNN garanteaza drepturile actionarilor conform legislatiei incidente si asigura un tratament egal al acestora. Regulamentul este publicat pe site-ul SNN in sectiunea dedicata AGA. Modificarile la Regulament au fost postate in sectiunea de Stiri pentru a putea fi vizualizate de un numar cat mai mare de vizitatori, rapid. Modificarile au intrat in vigoare la urmatoarea Adunare Generala, dupa aprobarea lor in Consiliul de Administratie al SNN.</p> | | | |
| D.5 | <p>Auditorii externi vor fi prezenti la adunarea generala a actionarilor atunci cand rapoartele lor sunt prezentate in cadrul acestor adunari.</p> | <p>La Adunarea Generala a Actionarilor SNN din data de 25 aprilie 2018 pentru prezentarea si aprobarea Raportului Anual de activitate al companiei, au fost prezenti si reprezentantii auditorului SNN.</p> | | | |
| D.6 | <p>Consiliul va prezenta Adunarii Generale anuale a Actionarilor o scurta apreciere asupra sistemelor de control intern si de gestiune a riscurilor semnificative, precum si opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunarii generale.</p> | <p>Aceste informatii sunt cuprinse in capitolele „Activitatea privind managementul riscului” si “Raportare financiara, control intern si administrarea riscului” din Raportul Anual al Consiliului de Administratie supus aprobarii AGA</p> | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|----------|--|--|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| D.7 | <p>Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea actionarilor in baza unei invitatii prealabile din partea Consiliului. Jurnalistii acreditati pot, de asemenea, sa participe la adunarea generala a actionarilor, cu exceptia cazului in care Presedintele Consiliului hotaraste in alt sens.</p> | <p>Aceste prevederi sunt incluse in Regulamentul de Organizare si Desfasurarea Adunarilor Generale ale Actionarilor SNN</p> | | | |
| D.8 | <p>Rapoartele financiare trimestriale si semestriale vor include informatii atat in limba romana cat si in limba engleza referitoare la factorii cheie care influenteaza modificari in nivelul vanzarilor, al profitului operational, profitului net si al altor indicatori financiari relevanti, atat de la un trimestru la altul cat si de la un an la altul.</p> | <p>Rapoartele financiare trimestriale si semestriale includ informatii atat în limba romana cat si in limba engleza referitoare la factorii cheie care influenteaza modificari in nivelul vanzarilor, al profitului operational, profitului net si al altor indicatori financiari relevanti, atat de la un trimestru la altul cat si de la un an la altul.</p> | | | |
| D.9 | <p>O societate va organiza cel puțin doua sedinte/teleconferinte cu analistii si investitorii in fiecare an. Informatiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate in sectiunea relatii cu investitorii a paginii</p> | <p>SNN a organizat 4 teleconferinte si o intalnire face-to-face cu investitorii, analisti financiari, brokeri etc. in anul 2018. Conform calendarului financiar 2019, SNN va organiza 5 intalniri cu analistii financiari dintre care o</p> | | | |

| Nr. crt. | Prevederile din cod | Respecta | Nu respecta sau respecta partial | Motivul pentru neconformitate | Termen rectificare |
|-------------|---|--|----------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| | de internet a societatii la data sedintelor/teleconferintelor. | intalnire va fi face-to-face. | | | |
| D.10 | In cazul in care o societate sustine diferite forme de expresie artistica si culturala, activitati sportive, activitati educative sau stiintifice si considera ca impactul acestora asupra caracterului inovator si competitivitatii societatii fac parte din misiunea si strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa in acest domeniu. | SNN a publicat pe site declaratia de responsabilitate social corporatista in baza careia compania desfasoara activitati de sustinere a dezvoltarii comunitatii locale, a activitatilor culturale, a tinerilor talentati, a cercetarii si activitatii stiintifice. De asemenea, Raportul Anual contine informatii privind politica aplicata de SNN in domeniul responsabilitatii social corporatiste. SNN publica anual pe site lista sponsorizarilor efectuate in anul anterior. | | | |

21. Anexa 8 – Raportul Comitetului de Nominalizare si Remunerare pentru anul 2018

Introducere

Comitetul de Nominalizare si Remunerare (“CNR”) din cadrul Consiliului de Administratie al SNN a fost infiintat prin Hotararea Consiliului de Administratie nr.7/26.04.2013, in baza prevederilor Art.140² din Legea nr.31/1990 republicata, privind societatile comerciale, cu modificarile si completarile la zi si in baza prevederilor Art.34 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, coroborate cu dispozitiile Art.19 alin. 2 din Actul Constitutiv actualizat al SNN.

CNR este un comitet permanent cu functie consultativa, subordonat direct Consiliului de Administratie al SNN, avand atributii de evaluare, consultare si elaborare de propuneri in domeniul nominalizarii membrilor Consiliului de Administratie, Directorilor Societatii carora li se delega atributii de conducere, precum si a remunerarii acestora in conformitate cu reglementarile legale in vigoare. CNR desfasoara investigatii si elaboreaza recomandari pentru Consiliul de Administratie in ceea ce priveste remunerarea administratorilor, directorilor si personalului sau nominalizarea de candidati pentru diferitele posturi de conducere.

Conform prevederilor Art.55 alin. 2 si 3 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr.109/2011, CNR are obligatia de a prezenta Adunarii Generale a Actionarilor un raport anual cu privire la remuneratiile si alte avantaje acordate administratorilor si directorilor in cursul anului financiar.

Organizare

CNR este compus din 3 membri desemnati dintre membrii Consiliului de Administratie, mandatul membrilor acestui comitet fiind valabil pe perioada in care acestia au calitatea de administratori in cadrul Consiliului de Administratie al SNN.

In vederea indeplinirii corespunzatoare a atributiilor ce-i revin si pentru o buna organizare, Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare a elaborat si a aprobat prin Hotararea nr.1/26.04.2013 propriul Regulament de Organizare si Functionare, aprobat prin Decizia Consiliului de Administratie nr.7/26.04.2013.

Prin Decizia nr.30/13.03.2014, Consiliul de Administratie al SNN a aprobat un singur Regulament de Organizare si Functionare al Comitetelor Consultative.

Deciziile in cadrul CNR se iau cu majoritatea simpla a membrilor participanti (sau reprezentati) la sedinta si au, pentru Consiliul de Administratie, caracter de recomandare, nefiind obligatorii. Fiecare membru al CNR exprima un vot, respectiv „pentru”, „impotriva” sau „abtinere”. Pentru fiecare sedinta a CNR se intocmeste o hotarare in care se consemneaza cel putin urmatoarele: recomandarea formulata catre Consiliul de Administratie, argumentele care au stat la baza formularii respectivei recomandari, voturile exprimate.

CNR se intruneste ori de cate ori este necesar. Cand se creeaza un loc vacant in CNR, este numit un nou membru prin decizie a Consiliului de Administratie. Membrii Consiliului de Administratie care sunt revocati din functie isi pierd automat si calitatea de membri ai Comitetelor din care faceau parte.

La propunerea presedintilor sau membrilor Comitetelor consultative, Consiliul de Administratie poate aproba cooptarea unor experti externi independenti permanenti, persoane fizice sau juridice, specialisti in domeniile de activitate ale Comitetelor si care sa ii asiste pe membrii acestora in activitatea lor, stabilind totodata si remuneratia acestor experti.

Sedinte CNR 2018

In anul 2018 CNR din cadrul Consiliului de Administratie al SNN s-a intrunit in 13 sedinte in care a elaborat recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN referitoare la teme ce intra in sfera sa de atributii, dupa cum urmeaza:

- ❖ Recomandarea privind aprobarea recalcularii remuneratiilor Directorilor, respectiv recalcularea indemnizatiilor fixe brute lunare ale Directorilor precum si a eventualelor componente variabile in sume brute aferente remuneratiei Directorilor prevazute in contractele de mandat incheiate de catre acestia cu SNN, in sensul mentinerii indemnizatiei nete lunare variabile la data numirii sau modificate ulterior prin acte aditionale la contractele de mandat, respectiv a nivelului net al eventualelor componente variabile aferente remuneratiei Directorilor pentru punerea in acord cu noile contributii sociale obligatorii datorate conform Legii nr. 227/2015, cu modificarile si completarile ulterioare, asa cum a fost modificata prin OUG nr. 79/2017 pentru modificarea si completarea Legii nr. 227/2015 privind codul fiscal, recalcularea avand ca baza prevederile art. 18 din O.U.G. nr. 90/2017. Indemnizatia fixa bruta lunara urmand a fi recalculata incepand cu indemnizatia aferenta lunii ianuarie 2018 inclusiv, iar eventualele componente variabile ale remuneratiei Directorilor in baza prevederilor contractelor de mandat vor fi de asemenea recalculat incepand tot cu luna ianuarie 2018, pentru a asigura aceeasi indemnizatie neta lunara, respectiv acelasi nivel net al componentei variabile a remuneratiei de care ar fi beneficiat Directorii in lipsa

efectelor OUG 79/2017 asupra nivelului indemnizatiei nete lunare, respectiv al cuantumului net al componentelor variabile.

- ❖ Aprobarea Raportului anual al CNR aferent anului 2017.
- ❖ Recomandarea de numire a D-lui Cosmin Ghita in functia de Director General al SNN incepand cu data de 04.05.2018 prin incheierea unui contract de mandat provizoriu de 4 luni.
- ❖ Recomandarea de numire a D-lui Dan Laurentiu Tudor in functia de Director General Adjunct prin incheierea unui contract de mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 04.05.2018, responsabil cu coordonarea activitatilor din domeniul juridic, resurse umane, achizitii si afaceri corporatiste.
- ❖ Recomandarea de numire a D-lui Toni Viorel Lary in functia de Director General Adjunct prin incheierea unui contract de mandat provizoriu de 4 luni incepand cu 04.05.2018, responsabil cu coordonarea activitatilor din domeniul dezvoltare investitii si tranzactii energie electrica.
- ❖ Recomandarea de numire a D-lui Dumitriu Adrian in functia de Director Financiar prin incheierea unui contract de mandat provizoriu de 4 luni, incepand cu data de 04.05.2018.
- ❖ Recomandarea privind aprobarea componentei initiale a planului de selectie pentru 7 pozitii de membri in Consiliul de Administratie.
- ❖ Recomandarea privind mandatarea Comitetului de Nominalizare si Remunerare pentru derularea procesului de selectie a administratorilor SNN.
- ❖ Recomandarea privind aprobarea contractarii serviciilor unui expert independent in recrutarea resurselor umane pentru a asista CNR in derularea procesului de selectie a administratorilor si directorilor SNN si mandatarea conducerii executive sa deruleze procedura de achizitie sub coordonarea CNR.
- ❖ Recomandarea privind aprobarea termenilor de referinta pentru selectarea expertului independent.
- ❖ Recomandarea privind avizarea de catre Consiliul de Administratie a Profilului Consiliului de Administratie si a profilului de candidat, in vederea inaintarii spre aprobare Adunarii Generale a Actionarilor.
- ❖ Recomandarea privind aprobarea anuntului de recrutare pentru membrii CA in forma restransa si in forma extinsa, conditionat de aprobarea de catre AGA SNN a profilului CA si a profilului de candidat.
- ❖ Recomandarea privind delegarea catre expertul independent a activitatii de intervievare si de punctare a candidatilor ce se regasesc pe lista scurta; membrii CNR care nu si-au depus candidatura in cadrul procesului de selectie vor participa la activitatea de intervievare si de punctare a candidatilor de pe lista scurta.
- ❖ Recomandarea privind prelungirea contractului de mandat al Directorului General al Societatii Nationale Nuclearelectrica SA in functie, pentru o perioada de 2 luni, incepand cu data de 05.09.2018.
- ❖ Recomandarea privind prelungirea contractului de mandat al Directorului General Adjunct,

responsabil cu coordonarea activitatilor din domeniul juridic, resurse umane, achizitii si afaceri corporatiste, in functie, pentru o perioada de 2 luni, incepand cu data de 05.09.2018.

❖ Recomandarea privind prelungirea contractului de mandat al Directorului General Adjunct, responsabil cu coordonarea activitatilor din domeniul dezvoltare investitii si tranzactii energie electrica, in functie, pentru o perioada de 2 luni, incepand cu data de 05.09.2018.

❖ Recomandarea privind prelungirea contractului de mandat al Directorului Financiar al Societatii Nationale Nuclearelectrica SA in functie, pentru o perioada de 2 luni, incepand cu data de 05.09.2018.

❖ Recomandarea privind aprobarea Raportului final al procesului de recrutare si selectie a candidatilor pentru posturile de membri in Consiliul de Administratie al Societatii Nationale Nuclearelectrica SA inclusiv matricea cu rezultatele detaliate pentru toti candidatii.

❖ Aprobarea Raportului pentru numirea finala a membrilor Consiliului de Administratie ai Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A., elaborat de catre Comitetul de Nominalizare si Remunerare, in conformitate cu prevederile art. 44 alin. (7) din H.G. 722/2016 - pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a intreprinderilor publice.

❖ Aprobarea draftului de contract de mandat ce urmeaza a fi incheiat de catre societate cu fiecare membru al CA SNN.

❖ Recomandarea privind:

➤ Numirea dlui. Cosmin Ghita in functia de Director General al Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. cu un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 06.11.2018.

➤ Numirea dlui. Dan Laurentiu Tudor in functia de Director General Adjunct al Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. cu un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 06.11.2018.

➤ Numirea dlui. Toni Viorel - Lary in functia de Director General Adjunct al Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. cu un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 06.11.2018.

➤ Numirea dlui. Adrian Dumitriu in functia de Director Financiar al Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. cu un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 06.11.2018.

➤ contractele de mandat care vor fi semnate de SNN cu Directorul general, Directorii Generali Adjuncti si Directorul Financiar vor fi modificate exclusiv cu privire la remuneratie si la durata.

❖ Recomandarea privind declansarea procedurii de selectie a Directorului General, doi Directori Generali Adjuncti si Directorului Financiar in conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 si mandatarea Comitetului de Nominalizare si Remunerare sa deruleze procedura de selectie asistat de expertul in resurse umane, care va presta serviciile conform contractului incheiat cu SNN.

❖ Recomandarea privind aprobarea criteriilor de eligibilitate.

❖ Recomandarea privind aprobarea anuntului ce urmeaza sa fie publicat de societate in conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011.

Informatii conform prevederilor art.55 alin. 2 si 3 din O.U.G. nr. 109/2011

Potrivit prevederilor art.55 alin. (2) si (3) din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr.109/2011, CNR are obligatia de a prezenta Adunarii Generale a Actionarilor un raport anual cu privire la remuneratiile si alte avantaje acordate administratorilor si directorilor in cursul anului financiar.

Raportul anual al CNR cuprinde cel putin informatii privind:

- (i) Structura remuneratiei, cu explicarea ponderii componentei variabile si a componentei fixe.
- (ii) Criteriile de performanta care fundamenteaza componenta variabila a remuneratiei, raportul dintre performanta realizata si remuneratie.
- (iii) Considerentele care justifica orice schema de bonusuri anuale sau avantaje nebanesti.
- (iv) Eventuale scheme de pensii suplimentare sau anticipate.
- (v) Informatii privind durata contractului, perioada de preaviz negociata, cuantumul daunelor – interese pentru revocarea fara justa cauza.

(i) Structura remuneratiei, cu explicarea ponderii componentei variabile si a componentei fixe.

Remuneratia directorilor cu contract de mandat

Directorii cu care societatea a incheiat in anul 2018 contracte de mandat provizorii au o indemnizatie fixa lunara bruta pentru executarea mandatului incredintat si nu au beneficiat de componenta variabila, fiind numiti in conformitate cu prevederile art. 64² din O.U.G. nr. 109/2011 pe o perioada provizorie de 4 luni pana la finalizarea procedurii de selectie a Directorilor.

La data de 31 decembrie 2018 se afla in desfasurare procedura de selectie a Directorului General, a doi Directori Generali Adjuncti si a Directorului Financiar.

❖ Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 217/20.12.2017 a fost aprobata numirea dlui. Cosmin Ghita ca Director General pentru un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 03.01.2018.

❖ Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 206/13.12.2017 a fost aprobata numirea dlui. Laurentiu Dan Tudor ca Director General Adjunct pentru un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 03.01.2018.

- ❖ Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 206/13.12.2017 a fost aprobata numirea dlui. Viorel Lary Toni ca Director General Adjunct pentru un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 03.01.2018.
- ❖ Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 218/20.12.2017 a fost aprobata numirea dlui. Adrian Gabriel Dumitriu ca Director Financiar pentru un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 03.01.2018.
- ❖ Prin decizia Consiliului de Administratie nr. 63/25.04.2018 a fost aprobata:
 - Numirea dlui. Cosmin Ghita ca Director General pentru un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 04.05.2018;
 - Numirea dlui. Laurentiu Dan Tudor ca Director General Adjunct pentru un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 04.05.2018;
 - Numirea dlui. Viorel Lary Toni ca Director General Adjunct pentru un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 04.05.2018;
 - Numirea dlui. Dumitriu Adrian Gabriel ca Director Financiar pentru un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 04.05.2018.
- ❖ Prin decizia Consiliului de Administratie nr. 153/22.08.2018 a fost aprobata:
 - Prelungirea contractului de mandat al dlui. Cosmin Ghita ca Director General in calitate de Director General al SNN functie, pentru o perioada de 2 luni, incepand cu data de 05.09.2018;
 - Prelungirea contractului de mandat al dlui. Laurentiu Dan Tudor in calitate de Director General Adjunct in functie, pentru o perioada de 2 luni, incepand cu data de 05.09.2018;
 - Prelungirea contractului de mandat al dlui. Viorel Lary Toni in calitate de Director General Adjunct in functie, pentru o perioada de 2 luni, incepand cu data de 05.09.2018;
 - Prelungirea contractului de mandat al dlui. Dumitriu Adrian Gabriel in calitate de Director Financiar in functie, pentru o perioada de 2 luni, incepand cu data de 05.09.2018.
- ❖ Prin decizia Consiliului de Administratie nr. 176/23.10.2018 a fost aprobata:
 - Numirea dlui. Cosmin Ghita ca Director General pentru un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 06.11.2018;
 - Numirea dlui. Laurentiu Dan Tudor ca Director General Adjunct pentru un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 06.11.2018;
 - Numirea dlui. Viorel Lary Toni ca Director General Adjunct pentru un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 06.11.2018;
 - Numirea dlui. Dumitriu Adrian Gabriel ca Director Financiar pentru un mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 06.11.2018.

In tabelul de mai jos se regasesc directorii cu contract de mandat provizorii in anul 2018 precum si indemnizatiile fixe aferente contractelor de mandat pentru anul 2018:

| Directori | Indemnizatie fixa bruta lunara conform contract | Data incepere mandat | Data incetare mandat |
|-------------------------|---|----------------------|----------------------|
| Ghita Cosmin | 33.429 lei | 03.01.2018 | 03.05.2018 |
| Ghita Cosmin | 34.692 lei | 04.05.2018 | 04.09.2018 |
| Ghita Cosmin | 34.692 lei | 05.09.2018 | 05.11.2018 |
| Ghita Cosmin | 34.764 lei | 06.11.2018 | 06.03.2019 |
| Tudor Laurentiu Dan | 29.974 lei | 03.01.2018 | 03.05.2018 |
| Tudor Laurentiu Dan | 31.223 lei | 04.05.2018 | 04.09.2018 |
| Tudor Laurentiu Dan | 31.223 lei | 05.09.2018 | 05.11.2018 |
| Tudor Laurentiu Dan | 33.500 lei | 06.11.2018 | 06.03.2019 |
| Toni Viorel Lary | 29.974 lei | 03.01.2018 | 03.05.2018 |
| Toni Viorel Lary | 31.223 lei | 04.05.2018 | 04.09.2018 |
| Toni Viorel Lary | 31.223 lei | 05.09.2018 | 05.11.2018 |
| Toni Viorel Lary | 33.500 lei | 06.11.2018 | 06.03.2019 |
| Dumitriu Adrian Gabriel | 32.372 lei | 03.01.2018 | 03.05.2018 |
| Dumitriu Adrian Gabriel | 33.651 lei | 04.05.2018 | 04.09.2019 |
| Dumitriu Adrian Gabriel | 33.651 lei | 05.09.2018 | 05.11.2018 |
| Dumitriu Adrian Gabriel | 33.500 lei | 06.11.2018 | 06.03.2019 |

Remuneratia administratorilor neexecutivi

Prin Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor nr. 10/20.12.2017 se aleg in calitate de membri ai Consiliului de Administratie provizorii, stabilindu-se durata mandatului de 4 luni, incepand cu data de 28.12.2017 sau pana la finalizarea procedurii de selectie a administratorilor, in conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011, aprobata prin Legea nr. 111/2016, cu modificarile si completarile ulterioare, daca selectia se finalizeaza inainte de termenul mentionat, urmatoarele persoane: Popescu Elena; Genta Cristian; Tudorache Iulian Robert; Banescu Dragos Ionut; Alexandru Marcu Mirel; Dima Cristian; Anitei Mihai Daniel.

Astfel, societatea a avut incheiate cu membrii Consiliului de Administratie contracte de mandat provizorii cu durata de 4 luni, acestia beneficiind de o indemnizatie fixa lunara bruta in cuantum de 9.476 lei, egala cu de 2 ori media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut din ramura in care isi desfasoara activitatea Societatea. In anul 2018, membrii Consiliului de Administratie nu au beneficiat de componenta variabila.

Avand in vedere prevederile art. 18 din O.U.G. nr. 90/2017 privind unele masuri fiscal-bugetare, modificarea si completarea unor acte normative si prorogarea unor termene potrivit carora "remuneratiile brute ale administratorilor si directorilor prevazute in contractele de mandat incheiate conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a

intreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificări ulterioare, pot fi recalculată pentru a fi puse în acord cu noile contribuții sociale obligatorii datorate conform Legii nr. 227/2015 cu modificările și completările ulterioare, așa cum a fost modificată prin OUG nr. 79/2017 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 Codul fiscal”, prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 1/31.01.2018 a fost modificată indemnizația fixă lunară brută de care beneficiază, în baza contractelor de mandat, membrii Consiliului de Administrație. Pe cale de consecință, contractele de mandat ale acestora au fost aditionate, indemnizația fixă lunară brută de care beneficiază aceștia devenind 11.429 lei.

Având în vedere prevederile art. 64¹ alin. (2) și (5) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările ulterioare: (...) (2) Dacă vacanța prevăzută la alin. (1) determină scaderea numărului administratorilor sub minimul legal, autoritatea publică tutelată numește administratori provizorii pentru completarea numărului minim legal de membri ai consiliului de administrație, până la finalizarea procedurii de selecție, potrivit prezentei ordonanțe de urgență. (...) (5) În situațiile prevăzute la alin. (2) - (4), durata mandatului este de 4 luni, cu posibilitatea prelungirii, pentru motive temeinice, până la maximum 6 luni”, prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 5/25.04.2018 s-a aprobat modificarea duratei contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, în sensul prelungirii acestora, cu 2 luni, începând cu data de 29.04.2018 până la data de 29.06.2018.

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 6/28.06.2018 se aleg în calitate de membri ai Consiliului de Administrație provizorii, stabilindu-se durata mandatului de 4 luni, începând cu data de 30.06.2018 și până la 30.10.2018, următoarele persoane: Popescu Elena; Gentea Cristian; Tudosarache Iulian Robert; Banescu Dragos Ionut; Alexandru Marcu Mirel; Dima Cristian; Anitei Mihai Daniel.

În conformitate cu prevederile art. 44 alineatele (7) și (9) din HG nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, după finalizarea interviurilor, comitetul de nominalizare și remunerare a întocmit raportul pentru numirile finale, care includeau clasificarea candidaților cu motivarea acesteia, raport care a fost transmis la conducătorul autorității publice tutelate, în vederea mandatării reprezentanților statului în adunarea generală a acționarilor pentru propunerea de membri în Consiliul de Administrație.

Astfel, prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 12 din data de 28.09.2018 următoarele persoane au fost alese în calitate de membri ai Consiliului de Administrație, cu o durată a

mandatului de 4 ani, prin metoda votului cumulativ: Dima Cristian, Tudorache Iulian Robert, Popescu Elena, Vulpescu Dumitru Remus, Genta Cristian, Ghita Cosmin, Anitei Mihai Daniel.

In tabelul de mai jos se regasesc membrii Consiliului de Administratie incepand cu data de 28.12.2017 precum si indemnizatiile aferente contractelor de mandat pentru anul 2018:

| Membrii CA | Indemnizatie fixa bruta lunara conform contract | Data incepere mandat | Data incetare mandat |
|--------------------------|--|-----------------------------|-----------------------------|
| Tudoarache Iulian Robert | 11.429 lei | 28.12.2017 | 28.04.2018 |
| Tudoarache Iulian Robert | 11.429 lei | 29.04.2018 | 29.06.2018 |
| Tudoarache Iulian Robert | 10.526 lei | 30.06.2018 | 28.09.2018 |
| Tudoarache Iulian Robert | 11.331 lei | 28.09.2018 | 28.09.2022 |
| Banescu Dragos Ionut | 11.429 lei | 28.12.2017 | 28.04.2018 |
| Banescu Dragos Ionut | 11.429 lei | 29.04.2018 | 29.06.2018 |
| Banescu Dragos Ionut | 10.526 lei | 30.06.2018 | 28.09.2018 |
| Marcu Mirel Alexandru | 11.429 lei | 28.12.2017 | 28.04.2018 |
| Marcu Mirel Alexandru | 11.429 lei | 29.04.2018 | 29.06.2018 |
| Marcu Mirel Alexandru | 10.526 lei | 30.06.2018 | 28.09.2018 |
| Popescu Elena | 11.429 lei | 28.12.2017 | 28.04.2018 |
| Popescu Elena | 11.429 lei | 29.04.2018 | 29.04.2018 |
| Popescu Elena | 10.526 lei | 30.06.2018 | 28.09.2018 |
| Popescu Elena | 11.331 lei | 28.09.2018 | 28.09.2022 |
| Genta Cristian | 11.429 lei | 28.12.2017 | 28.04.2018 |
| Genta Cristian | 11.429 lei | 29.04.2018 | 29.06.2018 |
| Genta Cristian | 10.526 lei | 30.06.2018 | 28.09.2018 |
| Genta Cristian | 11.331 lei | 28.09.2018 | 28.09.2022 |
| Dima Cristian | 11.429 lei | 28.12.2017 | 28.04.2018 |
| Dima Cristian | 11.429 lei | 29.04.2018 | 29.06.2018 |
| Dima Cristian | 10.526 lei | 30.06.2018 | 28.09.2018 |
| Dima Cristian | 11.331 lei | 28.09.2018 | 28.09.2022 |
| Anitei Mihai Daniel | 11.429 lei | 28.12.2017 | 28.04.2018 |
| Anitei Mihai Daniel | 11.429 lei | 29.04.2018 | 29.06.2018 |
| Anitei Mihai Daniel | 10.526 lei | 30.06.2018 | 28.09.2018 |
| Anitei Mihai Daniel | 11.331 lei | 28.09.2018 | 28.09.2022 |
| Ghita Cosmin | 11.331 lei | 28.09.2018 | 28.09.2022 |
| Vulpescu Dumitru Remus | 11.331 lei | 28.09.2018 | 28.09.2022 |

Contractele de mandat incheiate de catre Societate cu membrii Consiliului de Administratie pentru un mandat de 4 ani, stipuleaza ca administratorii beneficiaza de o remuneratie formata din:

(i) o indemnizatie fixa lunară bruta in valoare de 11.331 lei aprobata prin Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor nr. 12/28.09.2018 pentru executarea mandatului incredintat, egala cu de doua ori media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate inregistrat de societate, la nivel de clasa conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii.

(ii) o componenta variabila stabilita pe baza unor indicatori de performanta financiari si nefinanciari negociati si aprobati de Adunarea Generala a Actionarilor, determinati cu respectarea metodologiei prevazuta de HG nr. 722/2016 si care urmaresc sustenabilitatea pe termen lung a Societatii si asigurarea respectarii principiilor de buna guvernanta.

Componenta variabila a remuneratiei Administratorului se revizuieste anual, in functie de nivelul de realizare a obiectivelor cuprinse in planul de administrare si de gradul de indeplinire a indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari aprobati de Adunarea Generala a Actionarilor.

(ii) Criteriile de performanta ce fundamenteaza componenta variabila a remuneratiei; raportul dintre performanta realizata si remuneratie.

La data de 31.12.2018 nu erau aprobate de catre Adunarea Generala a Actionarilor remuneratia variabila, obiectivele si indicatorii de performanta pentru administratori. In contractele de mandat ale administratorilor este stipulat faptul ca prevederile contractelor de mandat vor fi completate printr-un act aditional ce va avea ca obiect remuneratia variabila, obiectivele si indicatorii de performanta financiari si nefinanciari stabiliti de adunarea generala a actionarilor, precum si cele din scrisoarea de asteptari.

(iii) Considerentele care justifica orice schema de bonusuri anuale sau avantaje nebanesti.

SNN nu acorda bonusuri administratorilor si directorilor cu contract de mandat.

In conformitate cu contractele de mandat incheiate de catre Societate cu Directorii, acestia beneficiaza de o indemnizatie fixa lunara bruta pentru executarea mandatului incredintat, precum si de urmatoarele avantaje nebanesti:

1. Asigurare tip raspundere profesionala, suma asigurata fiind de 3 milioane EUR;
2. Dreptul la decontarea cheltuielilor de deplasare in interesul serviciului;
3. Dreptul de a i se considera ca vechime in munca si/sau in sectorul energiei electrice, termice si nucleare intreaga durata de timp pentru care a fost Director in cadrul SNN;
4. Dreptul de a beneficia, in permanenta, de masina de serviciu (ale carei costuri vor fi suportate integral de SNN), telefon de serviciu, laptop, computer de birou, birotica, faxuri, logistica, papetarie etc. precum si orice fel de alta aparatura/echipamente/dotari care sunt specifice nivelului de reprezentare al functiei de Director;
5. Dreptul de a beneficia de un spatiu cu functiunea de birou, corespunzator pozitiei sale de Director, cu toate dotarile si facilitatile corespunzatoare;
6. Dreptul de a beneficia de asigurare pentru accidente de munca si boli profesionale pe cheltuiala Societatii;
7. Dreptul de a beneficia de serviciile unui secretariat, situatie in care costurile cu salariile corespunzatoare acestei functii vor fi integral suportate de catre Societate;
8. Dreptul de a solicita mediere, consultanta si/sau alte masuri de protectie din partea Consiliului de Administratie, Adunarii Generale a Actionarilor, confederatiei, federatiei sau organizatiei patronale din care face parte Societatea, in solutionarea situatiilor conflictuale cu sindicatele si/sau reprezentantii salariatilor, precum si cu alte organizatii, avand dreptul sa beneficieze, in aceste cazuri, si de asistenta juridica necesara, pe cheltuiala SNN;
9. Dreptul de a dispune de un fond de protocol din fondul de protocol al Societatii aprobat de Consiliul de Administratie;
10. Dreptul de a i se asigura un loc de munca corespunzator pregatirii si experientei profesionale in cadrul SNN (in baza unui contract individual de munca pe durata nedeterminata, incheiat in conditiile legii), precum si toate drepturile aferente acestui loc de munca, conform prevederilor legale si/sau ale Contractului Colectiv de Munca aplicabil Societatii, dupa incetarea, din orice motive, a contractului de mandat, respectiv dupa revocarea din aceasta functie din motive care nu tin de persoana sa.

In conformitate cu contractele de mandat incheiate de catre Societate cu Administratorii, acestia beneficiaza de:

- Indemnizatie fixa lunara bruta in valoare de 11.331 lei aprobata prin Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor nr. 12/28.09.2018 pentru executarea mandatului încredințat, egala cu de două ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea

desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii.

- Componenta variabila stabilita pe baza unor indicatori de performanta financiari si nefinanciari negociati si aprobati de Adunarea Generala a Actionarilor, determinati cu respectarea metodologiei prevazuta de HG nr. 722/2016 si care urmaresc sustenabilitatea pe termen lung a Societatii si asigurarea respectarii principiilor de buna guvernanta.

Componenta variabila a remuneratiei Administratorului se revizuieste anual, in functie de nivelul de realizare a obiectivelor cuprinse in planul de administrare si de gradul de indeplinire a indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari aprobati de adunarea generala a actionarilor.

(iii) Eventuale scheme de pensii suplimentare sau anticipate. – Nu este cazul.

(iv) Informatii privind durata contractului, perioada de preaviz negociata, cuantumul daunelor - interese pentru revocarea fara justa cauza.

Contractele de administratie incheiate de membrii Consiliului de Administratie cu SNN cu o durata de 4 luni sau pana la finalizarea procedurii de selectie a administratorilor in conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011, nu prevad o perioada de preaviz negociata. In cazul revocarii fara justa cauza nu s-au negociat compensatii pentru perioada neexecutata din Contractul de administratie.

Contractele de mandat incheiate de Directori cu SNN cu o durata de 4 luni, prevad o perioada de preaviz negociata de 30 de zile lucratoare de la momentul comunicarii deciziei Consiliului de Administratie de revocare. In cazul revocarii fara justa cauza nu s-au negociat compensatii pentru perioada neexecutata din Contractul de mandat.

Contractele de mandat incheiate de membrii Consiliului de Administratie cu SNN pentru o perioada de 4 ani prevad o perioada de preaviz de 30 de zile.

In cazul revocarii administratorilor intempestiv sau nejustificat, acestia au dreptul de a primi de la SNN o compensatie pentru perioada neexecutata din Contractul de mandat, astfel:

- ❖ In cazul in care revocarea survine in primii 3 (trei) ani de mandat, administratorul are dreptul sa primeasca daune – interese reprezentand indemnizatiile lunare fixe pentru perioada ramasa neexecutata din contractul de mandat, dar nu mai mult de 24 indemnizatii lunare fixe.

❖ In cazul in care revocarea survine in ultimul an de mandat, administratorul are dreptul sa primeasca daune – interese reprezentand indemnizatiile lunare fixe pentru perioada ramasa neexecutata din contractul de mandat, dar nu mai mult de 6 indemnizatii lunare fixe.

Plata daunelor – interese se face în termen de 30 zile lucratoare de la data încetării Contractului de Mandat.

Comitetul Consultativ pentru Nominalizare si Remunerare,

Cristian Dima

Iulian Robert Tudorache

Remus Vulpescu

22. Anexa 9 – Situatii Financiare Individuale Auditate la data si pentru perioada incheiata la 31.12.2018

Situatiile Financiare Individuale Auditate la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2018 intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (“IFRS”), sunt publicate pe pagina de internet a S.N. Nuclearelectrica S.A. (www.nuclearelectrica.ro), sectiunea “Relatii cu investitorii” si sunt insotite de Raportul auditorului independent asupra Situatiilor Financiare Individuale.

23. Anexa 10 – Situatii Financiare Consolidate Auditate la data si pentru perioada incheiata la 31.12.2018

Situatiile Financiare Consolidate Auditate la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2018 intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (“IFRS”), sunt publicate pe pagina de internet a S.N. Nuclearelectrica S.A. (www.nuclearelectrica.ro), sectiunea “Relatii cu investitorii” si sunt insotite de Raportul auditorului independent asupra Situatiilor Financiare Consolidate.

24. Anexa 11 – Raportare non - financiara

Raportarea non-financiara este elaborata in conformitate cu Directiva 2014/95/UE a Parlamentului European si Consiliului, pe baza Ghidului privind raportarea informatiilor nefinanciare (2017/C215/01) si contine informatii nefinanciare si informatii privind diversitatea activitatilor companiei, relevante, utile si aplicabile unui producator de energie nucleara cum este S.N. Nuclearelectrica S.A., exemplificate prin indicatori de performanta care sa permita tuturor categoriilor de public interesate, o comparare a rezultatelor relevante anual, prin raportare la politicile, procedurile si autorizatiile aplicabile si utilizate de SNN.

Avand in vedere specificul activitatii SNN, producerea de energie prin procedee nucleare si fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear in vederea operarii celor doua unitati CNE Cernavoda, in mod obiectiv, nu toti indicatori specificati in ghidul anterior mentionat sunt aplicabili companiei.

Prezenta declaratie nefinanciara include informatii si date cu privire la activitatile de baza care influenteaza atat compania, cat si stakeholderii acesteia, mediul inconjurator si populatia si ofera o descriere complexa a tuturor factorilor de impact, modului de gestionare si rezultate in scopul ilustrarii responsabilitatii companiei fata de toate aceste categorii de public si mediul inconjurator.

1. Modelul de afaceri

1.1. Propria organizare si structura

SNN este o societate nationala pe actiuni, administrata in sistem unitar, avand Sediul Central in Bucuresti, Sector 1, Strada Polona, Nr. 65 si doua Sucursale fara personalitate juridica. Societatea are ca principal obiect de activitate “Productia de energie electrica” – cod CAEN 3511 si, este inregistrata la Registrul Comertului cu numarul J40/7403/1998, cod unic de inregistrare 10874881, atribut fiscal RO.

SNN a fost infiintata in data de 2 iulie 1998 prin Hotararea de Guvern nr. 365/1998, ca urmare a restructurarii sistemului energetic romanesc. Anterior acestei restructurari, Centrala Nucleo - Electrica a facut parte din RENEL, o companie nationala integrata vertical care a fost divizata in mai multe societati detinute de stat. SNN isi desfasoara activitatea in conformitate cu legislatia romaneasca si Actul Constitutiv.

Structura actionariatului la 31.12.2018:

| Tip actionar | Numar actiuni detinute | % definire din capitalul social |
|------------------------------------|------------------------|------------------------------------|
| Statul Roman - Ministerul Energiei | 248.736.619 | 82,4959 % |
| Fondul Proprietatea S.A. | 21.268.355 | 7,0539 % |
| Alte persoane juridice | 17.025.607 | 5,6467 % |
| Persoane fizice | 14.483.270 | 4,8035 % |
| Total | 301.513.851 | 100% |

In prezent, SNN este singurul producator de energie electrica pe baza de tehnologie nucleara din Romania. Totodata, SNN produce fasciculele de combustibil nuclear de tip CANDU care sunt utilizate pentru functionarea propriilor reactoare nucleare.

Sucursala CNE (Centrala Nuclearo - Electrica) Cernavoda, cu sediul in Cernavoda, Strada Medgidiei, nr. 2, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J13/3442/11.10.2007, asigura operarea celor doua Unitati Nucleare functionale, bazate pe tehnologia tip CANDU, precum si administrarea tuturor activelor SNN din Cernavoda (in afara Unitatilor 1 si 2 aflate in functiune, Unitatile 3 si 4 aflate in diverse stadii de constructie, Unitatea 5 pentru care actionarii Societatii au aprobat schimbarea destinatiei initiale inca din martie 2014, si anume, utilizarea acesteia pentru realizarea activitatilor legate de operarea Unitatilor 1 si 2, precum si sistemul de termoficare). Cele doua Unitati au o putere instalata de circa 700 MW fiecare (706,5 MWe Unitatea 1 si 704,8 MWe Unitatea 2).

Sucursala FCN (Fabrica de Combustibil Nuclear) Pitesti, cu sediul in Mioveni, Strada Campului, nr. 1, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J03/457/24.08.1998, in cadrul careia sunt produse fasciculele de combustibil de tip CANDU pentru Unitatile 1 si 2 de la Cernavoda.

Unitatea 1 a fost pusa in functiune in anul 1996, iar Unitatea 2 in anul 2007. Cele doua reactoare asigura circa 17-18% din productia de energie electrica din Romania. Reactoarele nucleare de la cele doua Unitati sunt de tip CANDU 6, model dezvoltat in Canada, de Atomic Energy of Canada Ltd. Acest tip de reactoare sunt racite si moderate cu apa grea si folosesc drept combustibil uraniu natural. Amplasamentul initial prevedea construirea a 5 Unitati Nucleare de tip CANDU.

Conform strategiei initiale a Guvernului, constructia Unitatilor 3 si 4 urma sa fie finalizata de catre Energonuclear S.A., filiala a SNN, infiintata in anul 2009. In prezent exista o noua strategie de continuare a proiectului Unitatilor 3 si 4 aprobata de Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor SNN din data de 22 august 2014 care prevede infiintarea unei noi companii de proiect, in care EnergoNuclear va fi absorbita. Unitatea 5 este in prezent depreciata integral, deoarece nu exista niciun plan pentru a se continua constructia acesteia; in luna martie 2014, actionarii Societatii au aprobat utilizarea Unitatii 5 pentru realizarea activitatilor legate de operarea Unitatilor 1 si 2,

proiectul este in curs de implementare, vizand si realizarea unor obiective asumate prin planurile rezultate din Raportul la Testele de Stres.

Unitatile 1 si 2 utilizeaza anual aproximativ 11.000 de fascicule de combustibil nuclear, continand fiecare in jur de 19 kg de uraniu. Pentru a produce necesarul de fascicule de combustibil, FCN Pitesti functioneaza la capacitate maxima. In anul 2018, sucursala FCN Pitesti a fabricat 11.209 fascicule si a livrat la CNE Cernavoda 10.800 fascicule de combustibil nuclear, conform planului de fabricatie si livrare.

1.2. Piata in care compania isi desfasoara activitatea

SNN reprezinta un factor de stabilitate pentru piata energiei electrice din Romania, atat prin livrarea in banda a energiei electrice, cat si a costului de productie predictibil.

La nivelul anului 2018, energia electrica a fost vanduta pe baza licentei de producator, astfel:

- ❖ Pe piata concurentiala prin contracte de vanzare - cumparare de energie pe pietele administrate de operatorul de piata OPCOM S.A.: in principal PCCB-LE si PCCB-NC (piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica cu modalitatea de tranzactionare a contractelor prin licitatie extinsa si respectiv modalitatea de tranzactionare conform careia contractele sunt atribuite prin negociere continua), PZU (piata pentru ziua urmatoare) si PCSU (piata centralizata pentru serviciul universal).
- ❖ Pe piata de echilibrare administrata de Transelectrica S.A., in cazul dezechilibrelor pozitive.
- ❖ Prin contracte de furnizare energie incheiate cu doi consumatori alimentati direct din instalatiile CNE Cernavoda, in baza licentei de producere energie electrica.

Energia termica produsa si vanduta atat in 2018, cat si in anul 2017, prin intermediul CNE Cernavoda, a fost livrata furnizorului local de energie termica si unor consumatori finali din amplasamentul CNE si din zona Cernavoda (doar in 2017). In Cernavoda, SNN este singurul producator care livreaza energie termica in sistem centralizat.

Participantii la piata energiei electrice din Romania, acreditati de ANRE sunt:

- Producatorii de energie;
- Compania de Transport a Energiei Electrice, Transelectrica S.A.;
- Distribuitorii de energie;
- Furnizorii de energie;
- Traderii de energie.

Livrarea de energie electrica s-a realizat in cursul anului 2018 pe piata concurentiala.

Pana la data prezentului Raport, nu exista date publicate de ANRE privind piata de energie electrica in anul 2018, la 31 decembrie 2018. Conform raportului ANRE de monitorizare piata pentru luna noiembrie, cota de piata a producatorilor cu unitati dispecerizabile in functie de energia livrata in retele in perioada ianuarie-noiembrie a fost pentru SNN de 17,85%, in timp ce valoarea indicatorului calculat pentru Hidroelectrica a fost de 30% iar pentru C.E. Oltenia de 21,9%.

Conform datelor statistice centralizate de Transelectrica S.A. pana la aceasta data, in anul 2018, productia SNN a reprezentat 17,2% din totalul cantitatii de energie electrica produsa in România (valori nete).

Structura productiei brute de energie electrica la nivel national se prezinta astfel:

| Structura productiei de energie electrica | 2018 | | 2017 | |
|---|---------------|-------------|---------------|-------------|
| | GWh | % | GWh | % |
| Termocentrale clasice | 26.810 | 41,6% | 28.088 | 44,1% |
| Hidrocentrale | 18.025 | 28,0% | 14.755 | 23,2% |
| Centrale nucleare-electrice | 11.377 | 17,7% | 11.509 | 18,1% |
| Centrale electrice eoliene | 6.497 | 10,1% | 7.411 | 11,6% |
| Centrale fotovoltaice | 1.674 | 2,6% | 1.882 | 3% |
| Total | 64.383 | 100% | 63.645 | 100% |

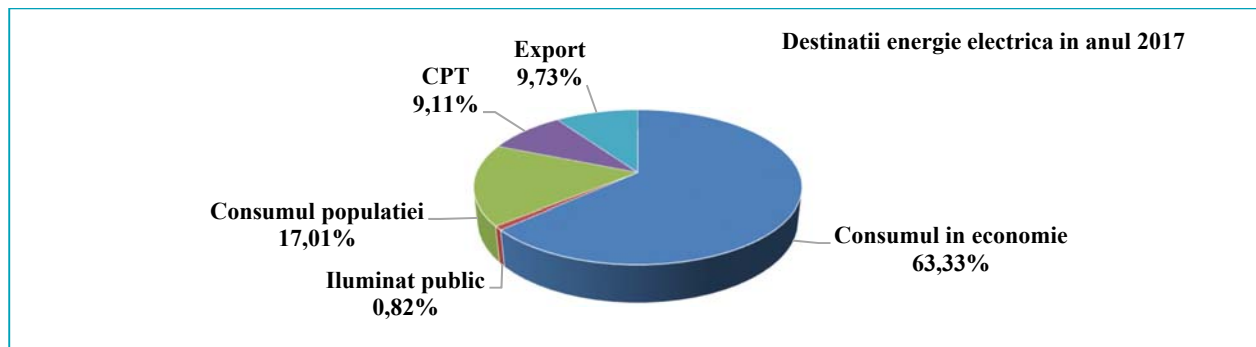
Sursa: Institutul National de Statistica - Comunicat de presa nr. 35/2019.

Productia bruta estimata de energie electrica a Romaniei a crescut cu aproape 1,2% in 2018 comparativ cu 2017, in timp ce consumul estimat a crescut cu 2,3%. In anul 2018 exportul la nivel national a inregistrat o scadere de 16,3%, fata de valoarea anului anterior, atingand valoarea de 5.478,6 GWh, volum ce reprezinta 54% din consumul populatiei, acesta fiind de 10.167 GWh, dintr-un consum national total de 55.881,5 GWh.

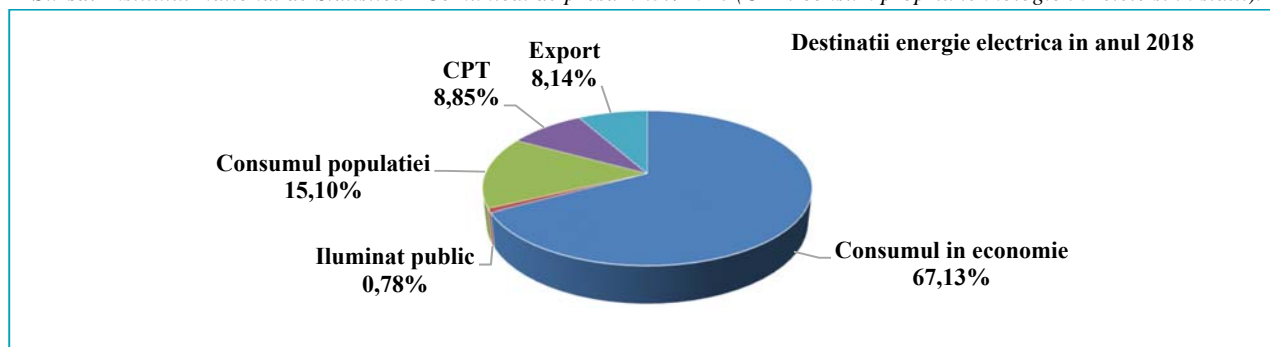
In cursul anului 2018, cantitatea de energie electrica vanduta de SNN a fost de 10.676 GWh (inclusiv cantitatea vanduta pe piata de echilibrare), in timp ce in anul 2017 cantitatea vanduta a fost de 10.745 GWh (inclusiv cantitatea vanduta pe piata de echilibrare).

Astfel, daca in anul 2017, vanzarile SNN reprezentau aproximativ 19,7% din consumul final de energie electrica in economia nationala, in anul 2018 vanzarile SNN au reprezentat aproximativ 19,1% din consumul final de energie electrica in economia nationala, care a fost de 55.881 GWh (in crestere cu 2,3% fata de anul 2017).

Structura pe destinatii ale resurselor de energie electrica in perioada 2017 - 2018:



Sursa: Institutul National de Statistica - Comunicat de presa nr.37/2018 (CPT: consum propriu tehnologic in retele si in statii).



Sursa: Institutul National de Statistica - Comunicat de presa nr.35/2019 (CPT: consum propriu tehnologic in retele si in statii).

1.3. Obiective strategice

Societatea are definite misiunea, obiectivele si valorile intr-un mod coerent. Obiectivele generale reprezinta o imagine cuprinzatoare a obiectivelor anuale ale SNN, care la randul lor, sunt sustinute si indeplinite prin planurile anuale si programele specifice. Alaturi de ceilalti producatori majori de pe piata energiei electrice din Romania, SNN va avea misiunea de a asigura satisfacerea cererii interne de electricitate, in conditii specifice de securitate nucleara a instalatiilor si de protectie a mediului, populatiei si personalului propriu.

Printre principalele caracteristici ale SNN putem reaminti: valoarea ridicata a factorului de utilizare a capacitatii instalate, emisii reduse de CO₂, dependenta mica a costului energiei produse de variatiile pretului uraniului, costuri de productie relativ constante si previzibile, nivelul tehnic de pregatire ridicat al personalului de exploatare.

Obiectivele strategice sunt dezvoltate pe baza contextului national si international, cum ar fi: suportul acordat de Guvernul Romaniei sectorului energiei nucleare, necesitatea de reabilitare a capacitatiilor inechitate de productie a energiei electrice, cererea de energie electrica sincronizata cu

evolutia PIB-ului, tendinta de diversificare a capacitatilor de productie a energiei (sprijinul acordat productiei din surse de energie regenerabile; impactul cresterii pretului petrolului), dezvoltarea de noi companii importante producatoare de energie electrica ce vor avea capacitati extinse si vor fi active la nivel international.

Obiective si masuri in vederea atingerii acestora

In ceea ce priveste operarea unitatilor nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie:

- Mentinerea unui grad maxim de disponibilitate a sistemelor tehnologice si cu functii de securitate.
- Imbunatatirea/mentinerea nivelului ridicat de pregatire profesionala a personalului care opereaza cele doua unitati nucleare.
- Mentinerea volumului eliberarilor de radioactivitate in apa si aer sub nivelul reglementat.
- Mentinerea afilierilor la organizatiile internationale din domeniul energiei nucleare, si, daca este cazul, afilierea la alte organizatii.
- Asigurarea functiei de oversight.

In vederea mentinerii capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu din industrie:

- Realizarea planurilor de intretinere si reparatii pentru cresterea fiabilitatii echipamentelor si sistemelor si operarea unitatilor nucleare in conditii de siguranta si securitate.
- Derularea programelor de administrare a duratei de viata a componentelor si sistemelor CNE Cernavoda (reactor, generator de abur, turbogenerator, etc.).
- Continuarea programelor de inlocuire a componentelor si echipamentelor uzate si scoase din fabricatie.
- Efectuarea la termen si in conditii de maxima calitate a programelor de inspectii anuale obligatorii ale componentelor vitale nucleare (canale de combustibil, schimbatori de caldura, etc.).
- Mentinerea coeficientul de utilizare a puterii instalate peste medie din industria nucleara.
- Implementarea strategiei privind diversificarea surselor de aprovizionare cu materie prima necesara producerii combustibilului nuclear.

În ceea ce privește îndeplinirea obiectivelor majore investitoriale au fost identificate următoarele proiecte majore prioritare:

- Extinderea numărului de ore de funcționare al Unității 1, respectiv elaborarea documentațiilor suport (studii, analize de securitate nucleară și teste) pentru demonstrarea capacității Unității 1 de a funcționa la putere nominală peste pragul de 210.000 de ore prevăzut în proiectul inițial. Bugetul estimat (2019-2022): 42 milioane RON.
- Proiectul de Retehnologizare a Unității 1: derularea activităților cu privire la:
 - i) stabilirea volumului lucrării pe baza evaluării stării tehnice a structurilor, sistemelor și componentelor Unității 1;
 - ii) selectarea de servicii suport inginerie pentru beneficiar;
 - iii) identificarea soluțiilor de depozitare și gestionare pentru deșeurile radioactive generate în perioada de rehnologizare și de infrastructură necesare desfășurării proiectului de Retehnologizare;
 - iv) elaborarea studiului de fezabilitate. Buget estimat (2019-2022): 165 milioane RON.
- Proiectul Depozit Intermediar de Combustibil Ars (DICA). Implementarea măsurilor prevăzute în Strategia revizuită pe termen lung de dezvoltare a Depozitului Intermediar de Combustibil Ars (DICA) și autorizare în perspectiva extinderii duratei de viață a Unităților 1 și 2 armonizată cu observațiile CNCAN, respectiv ale Ministerului Mediului și schimbărilor climatice, aprobată de acționarii SNN prin Hotărârea AGOA nr.8/28.09.2017. Buget estimat (2019-2022): 50 milioane lei.
- Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă: derularea activităților pre-proiect (reverificarea fezabilității, evaluarea activelor, luarea deciziei referitoare la contractarea IPC, obținerea autorizațiilor și aprobărilor necesare începerii lucrărilor, inclusiv în ceea ce privește măsurile de sprijin și luării deciziei finale de investiție). Buget estimat (contribuție SNN în numerar aferentă cotei de 49% în societatea de proiect) 2019-2023: 74 milioane RON.
- Proiectul Instalatie de Detritiere de la CNE Cernavodă: derularea activităților premergătoare implementării proiectului (selectare servicii suport de inginerie pentru beneficiar, selectarea contractorului IPC, obținerea avizelor și autorizațiilor, structurarea finanțării etc). Costul total al investiției conform Studiului de Fezabilitate este de 896 milioane lei, proiectul urmând a fi implementat până la finele anului 2026.

Totodată, se are în vedere implementarea unor proiecte de investiții reprezentând modernizări/reabilitări/îmbunătățiri de fiabilitate ale activelor productive cu un efort bugetar anual estimat la 90 milioane lei.

Pentru indeplinirea obiectivelor majore investitionale este necesara adoptarea urmatoarelor masuri:

- Stabilirea si monitorizarea unei strategii investitionale la nivelul SNN care sa asigure suportul necesar operarii unitatilor de productie in conditii de siguranta si securitate nucleara.
- Prioritizarea pe termen lung intr-o maniera realista, corelat cu posibilitatile SNN de a aloca resursele tehnice, umane si financiare necesare a proiectelor mentionate.
- Realizarea studiilor de fezabilitate necesare si demararea lucrarilor la obiectivele investitionale majore.
- Asigurarea conditiilor si personalului de specialitate pentru finalizarea negocierilor asupra Documentelor Investitiei privind dezvoltarea, construirea, operarea si dezafectarea Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

In ceea ce priveste strategia de tranzactionarea de energie elctrica:

- Contractarea in avans pe termene lungi de timp pentru asigurarea stabilitatii veniturilor companiei si scaderea riscului de volatilitate a pretului energiei electrice.
- Obtinerea pentru intregul interval 2018 - 2022, a unui pret de vanzare de peste 180 RON/MWh.

In ceea ce priveste imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii si indeplinirea celor trei indicatori financiari mentionati in contractul cu EURATOM avem in vedere:

- Maximizarea utilizarii capabilitatilor companiei cu efect direct in obtinerea unor structuri de costuri adecvate, in conditiile de respectare a culturii de securitate nucleara.
- Consolidarea fluxurilor de trezorerie operationale ale companiei in vederea asigurarii necesarului de lichiditate pentru proiectele de investitii curente cat si pentru cresterea bancabilitatii proiectelor majore de investitii derulate de catre SNN.
- Asigurarea necesarului de lichiditati pentru plata ratelor scadente la creditele contractate.
- Consolidarea capacitatii de autofinantare a activitatii (CAF) in conditiile de respectare a normelor de securitate nucleara.

In ceea ce priveste mentinerea unei politici previzibile/predictibile de dividende a societatii:

- Mentinerea unei rate de acordare a dividendelor de minim 60% din profitul contabil ramas dupa deducerea impozitului pe profit.

In ceea ce priveste optimizarea si eficientizarea structurii organizatorice a Societatii:

- Optimizarea are in vedere implementarea unei structuri organizatorice care sa permita maximizarea capabilitatilor companiei ca element fundamental al sustenabilitatii avantajelor competitivi.
- Crearea unui sistem de alocare a resurselor interne care sa permita maximizarea, eficientizarea si adecvarea utilizarilor cu efect direct de obtinere a unor structuri de costuri eficiente.
- In contextul consolidarii culturii de Securitate nucleara ne propunem implementarea unei structuri organizatorice bazate pe roluri clar definite, eliminarea redundantei neadecvate de roluri, cascada de obiective, aliniere a abilitatilor cu cerintele actuale in continua schimbare, bazata pe bunele reguli de guvernanta corporativa, cu un sistem fluent de comunicare vertical si orizontal.
- Alinierea structurii organizatorice cu celelalte 3 dimensiuni ale organizatiei: resursa umana, sistemul de procese si tehnologia.

In ceea ce priveste respectarea principiilor guvernantei corporative si a codului de etica si integritate:

- Respectarea tuturor prevederilor legale si recomandarilor institutiilor pietei de capital din Romania in ceea ce priveste principiile de guvernanta corporativa.
- Realizarea unui benchmarking regulat cu entitati la nivel international si adoptarea celor mai bune practici internationale.
- Toleranta 0 fata de abateri la codul de etica al SNN.

In ceea ce priveste implicarea responsabila si activa in actiuni de responsabilitate social corporatista:

- Implicarea in actiuni de responsabilitate sociala la nivel local si national pe urmatoarele domenii: educationale si de cercetare, umanitare si culturale.

In ceea ce priveste, mentinerea/atragerea personalului inalt calificat, in conditiile unei piete a muncii specializate:

- Adoptarea unei strategii de resurse umane de atragere, formare si retentie.
- Implementare de programe de cooperare cu Universitatea Politehnica Bucuresti si Facultati cu profil tehnic la nivel national, cu precadere in zonele de operare al SNN, adaptate nevoilor de personal ale SNN pe termen mediu si lung, pentru acordarea de burse de studiu.

- Implementarea de campanii de informare la nivel national si local in licee pentru atragerea de tineri atat pentru inscrierea la facultatile de profil (specializarea energetica), cat si pentru atragerea de absolventi de scoli profesionale.
- Dezvoltarea programelor de practica pentru studenti si a programelor de mentorat individual pentru tinerii angajati.
- Adoptarea unor masuri specifice domeniului resurselor umane privind cresterea nivelului de satisfactie al personalului inalt calificat si retentia acestuia corelat cu necesitatile curente si pe termen lung ale SNN.
- Implementarea unui sistem de remuneratie in functie de performante individuale prin analiza de indicatori de performanta individuali.

Pentru dezvoltarea/imbunatatirea capabilitatilor de raportare, control si management al riscului, acordarea unei atentii sporite relatiei cu investitorii, SNN isi propune:

- Integrarea/ corelarea proceselor si mecanismelor de administrare a riscurilor corporatiste (altele decat cele de operare adresate de reglementari, standard si practice ale industriei nucleare) cu procesele si mecanismele de administrare a riscurilor aferente activitatilor de operare a centralei nucleare-electrice, in scopul asigurarii unei adresari adecvate a riscurilor la care este expusa organizatia, in sensul completitudinii adresarii acestora.
- Revizuirea, imbunatatirea si/sau dezvoltarea (dupa caz) de procese si instrumente de administrare a riscurilor corporatiste, precum si revizuirea si/sau recalibrarea/ ajustarea periodica a instrumentelor de administrare a riscurilor (de ex. proceduri interne, algoritmi si modele, scale de evaluare, profilul de risc, limita de toleranta la risc, fluxuri operationale si informationale).
- Cresterea nivelului cunostintelor personalului Societatii in privinta administrarii riscurilor in special prin realizarea unor sesiuni de pregatire/ training pentru personalul SNN Centrala, CNE Cernavoda si FCN Pitesti.
- Imbunatatirea fluxurilor informationale de circulare a informatiei privind riscurile in cadrul organizatiei, atat in scopul unei mai bune administrari a acestora in locatiile in care exista expunerea, cat si a unei mai bune aplicari a principiului de luare informata a deciziilor din perspectiva riscurilor (RIDM – Risk-Informed Decision Making).
- Dezvoltarea unui cadru intern de asigurare a continuitatii afacerilor (BCM – Business Continuity Management).

In vederea utilizarii activelor care in prezent nu genereaza venituri:

- Finalizarea Proiectului Unitatile 3 si 4 de la CNE Cernavoda, prin valorificarea unor active existente ale SNN, avand o valoare considerabila: teren, cladiri, echipamente etc. - si al EnergoNuclear S.A. - active intangibile, etc, in conditiile legii.

Strategia de continuare a Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda prin organizarea unei proceduri de selectare de investitori (“Strategia”) a fost aprobata de Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor S.N. Nuclearelectrica S.A. din data de 22 august 2014.

Strategia prevede crearea unei societati mixte (“JV”) in intelesul art. 50 din Legea nr. 137/2002, intre SNN si un investitor privat, selectat, respectiv un JV, la care sa fie transferata valoarea investita de SNN in filiala Societatea EnergoNuclear S.A. (“EN”). JV reprezinta societatea premergatoare societatii de tip IPP (Producator independent de energie – IPP), infiintata cu o durata de 2 ani, durata care poate fi modificata cu acordul partilor, in scopul reverificarii, in conditii actuale, a fezabilitatii proiectului, evaluarii activelor, luarii deciziei referitoare la contractarea lucrarilor de inginerie, procurare si constructie (IPC), obtinerii autorizatiilor si aprobarilor necesare inceperii lucrarilor, inclusiv in ceea ce priveste masurile de sprijin care se vor acorda proiectului, in conditiile legislatiei nationale si comunitare si luarii deciziei finale de investitii pentru trecerea in etapa de implementare a Proiectului si ulterior in etapa IPP.

2. Registrul riscurilor si principalele tendinte si factori care pot impacta dezvoltarea

SNN a stabilit principalele strategii pe termen mediu si lung avand in vedere in principal mentinerea sigurantei nucleare, cresterea continua si majorarea profitului actionarilor sai, analiza riscurilor activitatii fiind importanta in acest context.

Pe termen mediu si lung, activitatea SNN va fi influentata atat de evolutia preturilor energiei electrice cat si de proiectele de investitii pe care Societatea le va dezvolta: extinderea duratei de viata a Unitatii 1, participarea la dezvoltarea Unitatilor 3 si 4 si/ sau participarea la dezvoltarea altor proiecte strategice de investitii de diversificare.

In consecinta, riscurile principale in ceea ce priveste activitatea si obiectivele SNN (riscuri privind piata si dezvoltarea proiectelor) au fost analizate. Schema de mai jos cuprinde prezentarea generala a obiectivelor principale, elementele critice privind implementarea strategiilor si riscurile cu care Societatea se va confrunta.



Sursa: Analiza SNN

3. Politica si procesul de diligenta

3.1.Modul de administrare unitar al Companiei

Structura. Desemnare membri. Criterii de eligibilitate.

Consiliul de Administratie reprezinta organul executiv al Societatii, format din 7 membri, ne-executivi.

Ca urmare a incetarii mandatului provizoriu de 4 luni, in conformitate cu prevederile OUG 109/2011, prin Hotararea AGOA nr. 5/25.04.2018, Adunarea Generala A Actionarilor a aprobat prelungirea mandatului cu doi luni incepand cu data de 29.04.2018 pentru membrii provizorii Consiliului de Administratie cu mandate initial de 4 luni: Iulian-Robert Tudorache, Cristian Gentea, Dragos Ionut Banescu, Cristian Dima, Mihai Anitei, Marcu Mirel Alexandru, Elena Popescu.

Prin Hotararea AGOA nr. 6/28.06.2018, membrii Consiliului de Administratie anterior mentionati au fost revocati avand in vedere expirarea mandatului la data de 29.06.2018 si au fost numiti ca membri provizorii pentru un mandate de 4 luni, incepand cu data de 30.06.2018.

Prin Hotararea AGOA nr. 12/28.09.2018, ca urmare a finalizarii procedurii de selectie in conformitate cu prevederile OUG 109/2011, au fost alesi prin metoda votului cumulativ: Dima

Cristian, Iulian_Robert Tudorache, Elena Popescu, Vulpescu Dumitru Remus, Cristian Gentea, Cosmin Ghita si Anita Mihai Daniel, pentru un mandat de 4 ani.

De asemenea, au fost revocati Marcu Mirel Alexandru si Banescu Dragos Ionut.

Avand in vedere faptul ca membrii Consiliului de Administratie au fost numiti pentru mandate provizorii pana la data de 28.09.2018, in perioada provizoratului, in conformitate cu prevederile legale, Consiliul de Administratie nu a supus aprobarii AGA un plan de administrare si a fost remunerat doar cu o componenta fixa, in absenta indicatorilor derivati din planul de administrare. Un plan de administrare care va include si component de management si indicatori de performanta derivati urmeaza a fi adoptat dupa finalizarea procedurii de selectie a a conducerii executive pentru un mandat de 4 ani in conformitate cu prevederile OUG 109/2011.

Presedintele Consiliului de Administratie a fost ales de catre Consiliul de Administratie dintre membrii sai, in persoana domnului Iulian-Robert Tudorache. Presedintele Consiliului de Administratie este numit pe o perioada care nu poate depasi durata mandatului sau de administrator si poate fi revocat oricand de catre Consiliul de Administratie.

Administratorii pot fi revocati oricand de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor. Fiecare administrator a acceptat in mod expres exercitarea mandatului. Societatea este obligata sa incheie o asigurare de tipul D&O (asigurare de raspundere a managerilor). Pe durata indeplinirii mandatului, administratorii nu pot incheia cu Societatea un contract de munca.

Membrii Consiliului de Administratie au obligatia de a-si exercita mandatul cu prudenta si diligena unui bun administrator, cu loialitate, in interesul Societatii si nu au voie sa divulge informatii confidentiale si secrete de afaceri ale Societatii.

De asemenea, membrii Consiliului de Administratie au obligatia de a se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict de a se abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare.

La 31.12.2018 administratorii Societatii sunt dupa cum urmeaza:

| Prenume si Nume | Varsta (ani) | Calificare | Experienta profesionala (ani) | Funcție | Data numirii | Data expirare mandat |
|---------------------------------|-----------------|-----------------------------|-------------------------------------|---|--|----------------------------|
| Iulian - Robert Tudorache | 44 ani | Avocat | 18 ani | Presedinte al Consiliului de Administratie (membru neexecutiv) | 28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2019) | 28.09.2022 |
| Cristian Gentea | 56 ani | Inginer fizician | 31 ani | Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie | 28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2019) | 28.09.2022 |
| Elena Popescu | 59 ani | Inginer cetrale nucleare | 35 ani | Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie | 28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2019) | 28.09.2022 |
| Cristian Dima | 51 ani | Economist | 27 ani | Membru neexecutiv independent al Consiliului de Administratie | 28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2019) | 28.09.2022 |

| Prenume si Nume | Varsta (ani) | Calificare | Experienta profesionala (ani) | Funcție | Data numirii | Data expirare mandat |
|---------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|--|--|----------------------------|
| Mihai Daniel Anitei | 49 ani | Inginer mecanic | 22 ani | Membru neexecutiv independent al Consiliului de Administratie | 28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2019) | 28.09.2022 |
| Cosmin Ghita | 29 ani | Economist | 10 de ani | Membru executiv al Consiliului de Administratie | 28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2019) | 28.09.2022 |
| Remus Vulpescu | 47 ani | Jurist | 25 de ani | Membru neexecutiv independent al Consiliului de Administratie | 28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2019) | 28.09.2022 |
| | | | | | 28.12.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 10/20.12.2017) | 28.04.2018 |

Membrii Consiliului de Administratie sunt numiti de catre actionari, in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor. Societatea nu are cunostinta despre existenta vreunui acord, intelegere sau legatura de familie intre administrator/administratori si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita ca administrator.

In conformitate cu criteriile prevazute la Punctul A4 din Codul de Guvernanta Corporativa al BVB, membrii Consiliului de Administratie care au relatii contractuale cu un actionar care detine peste 10% din drepturile de vot, incepand cu 1 ianuarie 2016, sunt: Iulian-Robert Tudorache (Secretar de stat in cadrul Ministerului Energiei), Elena Popescu (Director General Directia Generala Politici

Energetice in cadrul Ministerului Energiei), Cristian Gentea (Director General al Regiei Tehnologii pentru Energia Nucleara, entitate detinuta 100% de statul roman, actionar majoritar al SNN).

La data de 31.12.2018, membrii Consiliului de Administratie nu au detineri de actiuni la SNN.

3.2.Atributiile Consiliului de Administratie

Consiliul de administratie numit pentru mandate provizorii, adica pana la data de 28.09.2018, nu a adoptat planuri de administrare, aceasta reprezentand o obligatie pentru Consiliile de Administratie numite pentru o perioada de 4 luni in conformitate cu prevederile art. 30 din O.U.G. nr. 109/2011.

Consiliul de Administratie are urmatoarele atributii, care nu pot fi delegate Directorului General:

- Stabilirea directiilor principale de activitate si de dezvoltare ale Societatii;
- Stabilirea politicilor contabile si a sistemului de control financiar, precum si aprobarea planificarii financiare;
- Numirea si revocarea directorilor si stabilirea remuneratiei lor;
- Supravegherea activitatii Directorului General si Directorilor;
- Pregatirea raportului anual, organizarea Adunarii Generale a actionarilor si implementarea hotararilor acesteia;
- Introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolventei Societatii, potrivit Legii nr. 85/2006 privind procedura insolventei;
- Aprobarea schimbarii obiectului de activitate, fara a putea privi domeniul si activitatea principala ale Societatii.

Consiliul de Administratie mai are si urmatoarele atributii:

- Exercita controlul asupra modului in care Directorul General si ceilalti Directori conduc Societatea;
- Avizeaza bugetul de venituri si cheltuieli;
- Aproba planul de management intocmit de Directorul General si/sau de ceilalti Directori;
- Verifica daca activitatea desfasurata in numele si pe seama Societatii este in conformitate cu legea, cu Actul Constitutiv si cu orice hotarare relevanta a Adunarii Generale a Actionarilor;
- Prezinta Adunarii Generale a Actionarilor un raport anual privind activitatea de administrare;
- Reprezinta Societatea in raporturile cu Directorul General si cu Directorii numiti;
- Verifica si avizeaza situatiile financiare trimestriale, semestriale si anuale ale Societatii;
- Verifica si aproba Raportul Directorului General si Rapoartele Directorilor;

- Propune Adunarii Generale numirea si revocarea auditorului financiar, precum si durata minima a contractului de audit;
- Aproba contractele de mandat ale Directorului General si ale Directorilor numiti stabilind astfel modul de organizare a activitatii directorilor;
- Aproba persoanele imputernicite sa negocieze Contractul Colectiv de Munca cu sindicatele reprezentative si/sau reprezentantii salariatilor precum si mandatul de negociere acordat acestora;
- Aproba Contractul Colectiv de Munca la nivelul Societatii;
- Aproba Regulamentul de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie;
- Aproba programele de activitate (productie, cercetare – dezvoltare, inginerie tehnologica, investitii etc.);
- Aproba strategia privind tranzactiile de vanzare de energie a Societatii;
- Aproba orice tranzacție a societatii cu oricare dintre societatile cu care are relatii strânse a carei valoare este egala cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societatii (conform ultimului raport financiar), in urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului si dezvaluita in mod corect actionarilor si potentialilor investitori, in masura in care aceste tranzactii se incadreaza in categoria evenimentelor care fac obiectul cerintelor de raportare;
- Aproba incheierea de orice contract/document care naste obligatii legale in sarcina Societatii (acte de dobandire, instrainare, schimb sau de constituire in garantie a unor active din categoria activelor imobilizate ale Societatii), a caror valoare nu depaseste, individual sau cumulata, pe durata unui exercitiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societatii minus creantele cu respectarea limitelor de competenta prevazute in Anexa la Actul Constitutiv;
- Aproba inchirierile de active corporale, pentru o perioada mai mare de un an, a caror valoare individuala sau cumulata fata de acelasi co-contractant sau persoane implicate ori care actioneaza in mod concertat nu depaseste 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai putin creantele la data incheierii actului juridic, precum si asocierile pe o perioada mai mare de un an, care nu depasesc aceeasi valoare;
- Aproba mandatul reprezentantilor Nuclearelectrica in Adunarea Generala a Actionarilor S.C. Energonuclear S.A. pentru toate deciziile care sunt de competenta Adunarii Generale a Actionarilor S.C. Energonuclear S.A. cu exceptia celor pentru care este necesara o hotarare a Adunarii Generale a Actionarilor Societatii, potrivit prevederilor Actului Constitutiv.

Consiliul de Administratie are atributii de avizare/aprobare a contractelor, creditelor si diferitelor operatiuni la nivelul Societatii, conform limitelor de competenta prevazute in Anexa la Actul Constitutiv al Societatii.

3.3.Comitetele consultative la nivelul Consiliului de Administratie

Comitetele Consultative sunt insarcinate cu desfasurarea de analize si cu elaborarea de recomandari pentru Consiliul de Administratie, in domeniile specifice, avand obligatia de a inainta periodic rapoarte de activitate membrilor Consiliului de Administratie.

Principalele responsabilitati ale Comitetelor Consultative sunt prevazute in Regulamentele de organizare si functionare aprobate de Consiliul de Administratie, si disponibile pe site-ul SNN.

Conform Actului Constitutiv al Societatii si in concordanta cu O.U.G. nr. 109/2011, Consiliul de Administratie al SNN a infiintat 4 comitete consultative, formate din cel putin 2 membri ai Consiliului de Administratie.

Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011, prin Hotararea nr. 7 a Consiliului de Administratie din data de 26 aprilie 2013.

Comitetul Consultativ de Audit

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011, prin Hotararea nr. 8 a Consiliului de Administratie din data de 30 aprilie 2013.

Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011, prin Hotararea nr. 27 a Consiliului de Administratie din data de 26 august 2013.

Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii.

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011, prin Hotararea nr. 27 a Consiliului de Administratie din data de 26 august 2013.

Fiecare Comitet Consultativ are desemnat un secretar si un presedinte.

Presedintii Comitetelor Consultative sunt urmatoarii administratori:

I. Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 13/26.01.2018

| | |
|---|-------------------------|
| Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare | Iulian-Robert Tudorache |
| Comitetul Consultativ de Audit | Dragos Ionut Banescu |
| Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara | Cristian Gentea |
| Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii | Elena Popescu |

II. Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 131/16.07.2018

| | |
|---|----------------------|
| Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare | Dragos Ionut Banescu |
| Comitetul Consultativ de Audit | Dragos Ionut Banescu |
| Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara | Cristian Gentea |
| Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii | Elena Popescu |

III. Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 166/02.10.2018

| | |
|---|-----------------|
| Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare | Cristian Dima |
| Comitetul Consultativ de Audit | Remus Vulpescu |
| Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara | Cristian Gentea |
| Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii | Elena Popescu |

Comitetul Consultativ de Audit

Comitetul Consultativ de Audit este compus din 3 membri, desemnati dintre membrii Consiliului de Administratie. Pe parcursul anului 2018, Comitetul Consultativ de Audit a suferit cateva modificari, din care ultima, conform Deciziei nr. 166/02.10.2018, are urmatoarea componenta: Remus Vulpescu (membru-Presedinte), Cristian Dima (membru), Mihai Anitei (membru); toti membrii avand pregatire de specialitate.

Comitetul Consultativ de Audit are rolul de a asista Consiliul de Administratie in realizarea atributiilor acestuia pe linia auditului intern si indeplineste o functie consultativa in ceea ce priveste strategia si politica Societatii privind sistemul de control intern, auditul intern si auditul extern, evaluarea conflictului de interese, precum si controlul sistemului de gestiune a riscului.

Din punct de vedere functional, Comitetul Consultativ de Audit raporteaza direct Consiliului de Administratie. In cadrul SNN, functioneaza un Departament de Audit Intern responsabil pentru

gestionarea activitatii de audit intern la nivelul companiei, care raporteaza Consiliului de Administratie, din punct de vedere functional si Directorului General, din punct de vedere administrativ.

3.4.Politica de securitate nucleara

SNN a elaborat o politica de securitate nucleara care a fost aprobata de CNCAN, in scopul mentinerii unui nivel ridicat si constant de securitate nucleara in toate fazele procesului de punere in functiune si de exploatare a instalatiilor nucleare. Politica de securitate nucleara a SNN asigura garantii de buna executie pentru toate activitatile importante privind securitatea nucleara, in toate fazele de implementare si de exploatare a instalatiilor nucleare. Acest document confirma faptul ca securitatea nucleara are prioritate maxima.

Nivelul ridicat de securitate nucleara este asigurat prin modul in care instalatiile nucleare sunt proiectate, construite si exploatate. Securitatea nucleara cuprinde toate masurile tehnice si organizatorice, precum si actiunile intreprinse intr-o centrala nucleara pentru protejarea populatiei si a mediului inconjurator impotriva emisiilor de substante radioactive.

In urma accidentului de la Fukushima, Comisia Europeana si Grupul Reglementarilor Europeni ai Societatii Nucleare au decis ca securitatea nucleara a centralelor nucleare din Europa sa fie reanalizata pe baza unor evaluari transparente si extinse de risc, numite „Teste de stres”. Scopul tehnic al acestor teste de stres a fost definit avand in vedere riscurile care au fost evidentiata de evenimentele petrecute la Fukushima. S-a pus accent pe evenimente declansatoare cum ar fi: cutremure sau inundatii, consecintele pierderii functiilor de asigurare cu energie electrica sau apa de racire din cadrul oricarui eveniment declansator, precum si dificultatile severe de gestionare a accidentelor.

CNE Cernavoda, impreuna cu AECL Canada si ANSALDO Italia, au emis „Raportul de reevaluare a marjei securitatii nucleare”. Evaluarea facuta dovedeste faptul ca Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda indeplinesc cerintele de securitate nucleara stabilite prin proiect si pot face fata cutremurelor severe si inundatiilor, precum si pierderii totale a alimentarii cu energie electrica si cu apa pentru racire.

In plus, au fost identificate metode si proceduri pentru gestionarea eventualelor accidente grave. De asemenea, au fost identificate modalitati noi pentru a preveni si a limita consecintele accidentelor grave ce pot determina topirea zonei active.

Suplimentar, un numar mare de angajati iau parte la diverse cursuri de formare, evaluari, benchmarking-uri, grupuri de lucru, seminarii atat in tara cat si in strainatate, in special la cele ale organizatiilor internationale precum AIEA, WANO, COG, FORATOM, etc. In acelasi timp, Societatea se concentreaza pe dezvoltarea continua a angajatilor, in special in ceea ce priveste securitatea nucleara, gestionarea riscurilor si asigurarea calitatii.

Sistemul CANDU:

- Puterea termica 2062 MW(t);
- Puterea electrica bruta 706,5 MW(e);
- Consum servicii interne <8%;
- Numar canale de combustibil 380;
- Numar de bucle 2;
- Numar de generatoare de abur 4 ;
- Presiunea (D₂O) in circuitul primar 9,89 MPa;
- Temperatura la iesirea din circuitul primar 310 O C;
- Presiunea aburului saturat (H₂O) 4,6 MPa;
- Temperatura apei de alimentare 187,20 O C.

Reactorul CANDU consuma uraniu natural, utilizand apa grea de puritate nucleara (continut izotopic peste 99,75% D₂O) ca moderator si agent de racire, in doua sisteme independente, separate, in circuit inchis.

In cele 4 generatoare de abur, caldura din circuitul primar este preluata de apa usoara din circuitul secundar, prin transformarea in abur saturat. Acesta se destinde in turbina formata dintr-un corp de medie presiune si 3 corpuri de joasa presiune, producand energia mecanica necesara actionarii generatorului electric.

La iesirea din turbina, prin extragerea caldurii reziduale cu ajutorul apei de racire preluate din Dunare, aburul este condensat. Circuitul este reluat prin repomparea condensului pentru alimentarea generatoarelor de abur.

3.5. Activitatea de protecția mediului

În prezent, Societatea deține o serie de autorizații în domeniul protecției mediului, după cum urmează:

Sucursala CNE Cernavoda

(i) Autorizația de Mediu nr. 1 din 26.05.2008 emisă de Ministerul Mediului și Dezvoltării Durabile pentru funcționarea Unităților 1 și 2 ale Centralei Nuclearelectrice Cernavoda, valabilă până la data de 5 ianuarie 2019. Autorizația acoperă toate activele și activitățile aferente funcționării Unității 1 și Unității 2 ale CNE Cernavoda, incluzând atât componenta nucleară, cât și componenta clasică a Centralei. Această autorizație a fost emisă fără program de conformare. În 28.11.2018, în urma ședinței Comitetului de Avizare Tehnică al Ministerului Mediului, s-a publicat Decizia pentru emiterea Autorizației de Mediu. În ianuarie 2019, proiectul de Hotărâre de Guvern și Autorizația de Mediu (anexa-propusă) s-au publicat pentru consultare publică (transparență decizională).

(ii) Autorizația privind emisiile de gaze cu efect de seră nr. 8 din 01.02.2013 emisă de Agenția Națională pentru Protecția Mediului pe perioada de aplicare 2013 - 2020 potrivit căreia centrala termică de pornire, grupurile diesel de rezervă și grupurile diesel de avarie ale fiecărei unități cât și motopompa sistemului de apă de stins incendiu intra sub incidența legislației privind reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră; autorizația a fost revizuită în 2018, conform cerinței legale (revizie obligatorie la 5 ani).

(iii) Autorizația de gospodărire a apelor modificatoare a autorizației nr. 131/ 01.06.2016, nr. 118 / 20.04.2018 privind “Alimentarea cu apă și evacuarea apelor uzate pentru Unitățile 1 și 2 de la Centrala Nuclearelectrică Cernavodă”, valabilă până la 31.05.2019.

(iv) Autorizația de gospodărire a apelor nr. 275 din 05.12.2016 privind: “Depozitul intermediar de combustibil ars Cernavoda (DICA)”. Prin această autorizație Administrația Națională „Apele Române” a acordat Societății dreptul să folosească construcțiile hidrotehnice și receptorii pentru evacuarea apelor pluviale de pe suprafața Depozitului Intermediar de Combustibil Ars și să evacueze ape pluviale în Valea Cismelei, cu condiția ca indicatorii de calitate referitori la prezența elementelor radioactive să respecte limitele stabilite de CNCAN.

v) Autorizația de gospodărire a apelor nr. 98/ 29.06.2016 privind “Sistem de monitorizare automată a debitelor, nivelelor, volumului și a temperaturilor apei de răcire la CNE C-voda”.

vi) Autorizație de mediu pentru obiectivul “SPATIU DE STOCARE TEMPORARA DESEURI CHIMICE NERADIOACTIVE (periculoase și nepericuloase)”; (prin noua Autorizație de Mediu a U1 și U2 se include și acest obiectiv, astfel ca aceasta nu mai necesită reinnoire).

Potrivit prevederilor din Acordul Investitorilor, Societatea a avut în responsabilitate obținerea acordului de mediu pentru investiția “Continuarea și finalizarea lucrărilor la Unitățile 3 și 4 ale CNE Cernavoda”. Procedura de obținere a acordului de mediu a fost demarată în anul 2006 și s-a încheiat în septembrie 2013 prin emiterea acordului de mediu. Conform legislației specifice de

mediu pentru obiective nucleare, acordul de mediu a fost emis prin Hotararea de Guvern nr. 737/2013.

Volumul total al deseurilor radioactive solide, pentru ambele unitati ale CNE Cernavoda, produs in anul 2018 a fost de 53,08 m³. In total, pana in prezent, in perioada 1996 – 2018, volumul total de deseuri radioactive solide, pentru ambele unitati, este de 909,77 m³.

Acestea sunt stocate in incinta controlata (interiorul gardului de protectie fizica al U1 si U2), in cadrul Depozitului Intermediar de Deseuri Solide Radioactive.

Sucursala FCN Pitesti

Autorizatia de Mediu emisa de Ministerul Mediului si Padurilor si aprobata prin Hotararea Guvernului nr. 1061/2011 a fost valabila pana in 28 februarie 2015, emisa cu plan de conformare; procedura de reautorizare este in derulare. La sfarsitul anului 2018 proiectul de Hotarare de Guvern pentru emiterea autorizatiei de mediu a fost in avizare interministeriala.

SNN detine certificate cu privire la sistemul de management de mediu, pentru Sucursalele CNE Cernavoda si FCN Pitesti, dupa cum urmeaza:

- Certificat de Inregistrare in EMAS emis de Ministerul Mediului conform Ordinului de Ministru nr. 2086/2011 pentru aprobarea procedurii de inregistrare in EMAS [Regulament (EC) nr. 1221/2009 privind participarea voluntara a organizatiilor la un sistem comunitar de management de mediu si audit (EMAS)]. Nr. Inregistrare: RO-000017 din 15 octombrie 2018, data expirarii: 15 octombrie 2021.
- Certificat nr. 56/2016 revizuit in 10 septembrie 2018 privind Sistemul de Management de Mediu al SNN – Sucursala CNE Cernavoda pentru activitatea de Productie de energie electrica si termica utilizand surse nucleare si activitati suport si conexe, conform conditiilor din standardul SR EN ISO 14001:2015, emis de IQNet si SRAC la data de 19 iulie 2016 (revizie 10.09.2018) si valabil pana la data de 25 Aprilie 2019.
- Certificat nr. 4309/2016 privind Sistemul de Management de Mediu al SNN – Sucursala FCN Pitesti pentru activitatea de Prelucrare combustibili nucleari, conform conditiilor din standardul EN ISO 14001:2015, emis de IQNet si SRAC la data de 25 octombrie 2016 si valabil pana la data de 5 noiembrie 2019.

Impactul functionarii Centralei si al Fabricii de Combustibil Nuclear asupra mediului este continuu monitorizat si raportat conform cerintelor din autorizatiile de functionare si de mediu. Pentru

ambele sucursale, Societatea a respectat in cursul anului 2018 limitele pentru poluanti stabilite in autorizatiile de mediu.

Pentru ambele sucursale, activitatile s-au desfasurat cu respectarea in cursul anului 2018 a limitelor stabilite pentru poluanti in autorizatiile de mediu si, dupa caz, legislatia aplicabila.

In perioada 01.01.2018 – 31.12.2018 la nivel de SNN S.A. si sucursale nu s-au inregistrat evenimente cu impact asupra mediului, a populatiei si a personalului propriu si contractor. Nu au existat penalitati din cauze de incalcare a cerintelor de protectia mediului din partea autoritatilor de reglementare si control in domeniu.

S-au intocmit si transmis la termenele solicitate toate rapoartele de mediu in conformitate cu prevederile din autorizatii, protocoale si solicitarile suplimentare.

Procedurile de reautorizare s-au initiat si derulat din timp, s-a raspuns prompt la solicitarile autoritatilor de reglementare si control astfel incat sa se prevena intarzieri datorate titularului de autorizatie.

FCN Pitesti monitorizeaza efluentii gazosi radioactivi emisi in atmosfera prin cosurile de dispersie, precum si efluentii lichizi radioactivi transferati la Statia de Epurare a Institutului de Cercetari Nucleare Pitesti, in conformitate cu conditiile din autorizatii. Conform acestor conditii, FCN Pitesti poate elibera in atmosfera un volum de efluenti gazosi radioactivi de maxim 109 m³/an. Volumul de efluenti gazosi radioactivi eliberat in atmosfera in 2018 a reprezentat 71,1 % din volumul autorizat.

FCN Pitesti a transferat in 2018 un volum de 500 m³ efluenti lichizi radioactivi la Statia de Epurare a Institutului de Cercetari Nucleare (SE-ICN), ceea ce a reprezentat 25% din volumul maxim autorizat.

A fost transferat pentru tratare la Statia de Tratare Deseuri Radioactive a Institutului de Cercetari Nucleare (STDR-ICN) un volum de deseuri lichide radioactive de 300 m³, adica 37,5% din valoarea limita prevazuta in autorizatia de mediu (800 m³/an).

S-au generat 27.831,6 kg deseuri solide radioactive neincinerabile (DSRN) si 4.144,2 kg deseuri solide radioactive incinerabile (DSRI). Au fost realizate patru transferuri de deseuri solide radioactive neincinerabile (DSRN) la Depozitul de dispunere finala deseuri solide radioactive de joasa activitate de la CNU, Sucursala Feldioara, in cantitate de 24.183,4 kg DSRN. De asemenea s-

au transferat 3.576,5 kg deseuri solide radioactive incinerabile (DSRI) pentru tratarea prin incinerare la STDR-ICN Pitesti.

Politica CNE Cernavoda de administrare a combustibilului uzat

- a) Depozitarea umeda in bazinul de stocare combustibil ars al unitatii pentru o perioada de minim 6 ani;
- b) Depozitarea uscata in depozitul intermediar pentru combustibil ars pentru o perioada de 50 de ani.

Depozitul Intermediar de Combustibil Ars ("DICA") se afla pe amplasamentul CNE Cernavoda, transportul realizandu-se pe un drum intern care permite mentinerea unui sistem de protectie fizica integrat. Depozitul se realizeaza etapizat, in conformitate cu Strategia pe termen lung de dezvoltare a obiectivului DICA. Pana in prezent sunt realizate 9 module de tip MACSTOR 200, cu capacitatea de 12.000 fascicule per modul.

In anul 2018, campania anuala de transfer combustibil ars de la Unitatea 1 si Unitatea 2 catre DICA, s-a realizat in baza autorizatiei emise de catre CNCAN si fara a se inregistra evenimente / conditii anormale.

Programul de radioprotectie

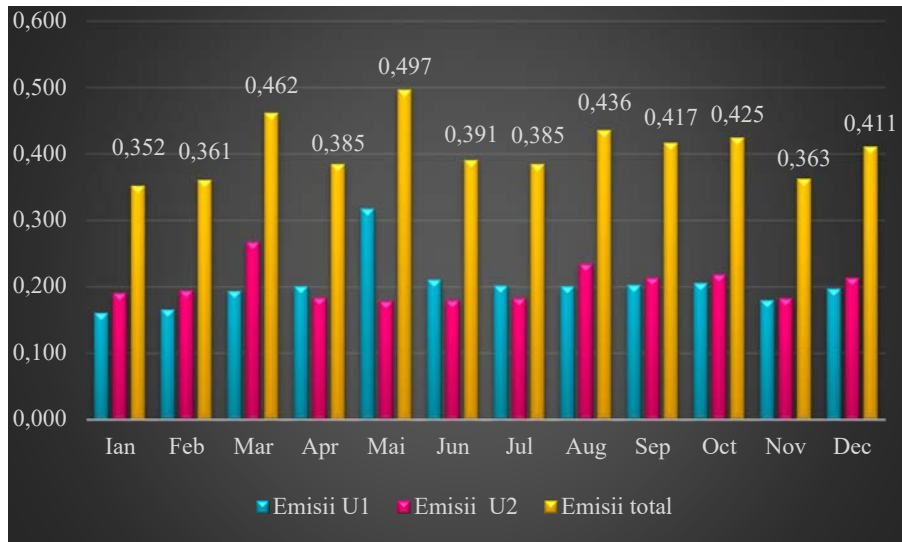
Obiectivul principal al procesului de control cu privire la expunerea la radiatii a personalului SNN este de a mentine expunerile profesionale cat mai scazute rezonabil de atins (principiul ALARA).

Eficienta politicii ALARA la CNE Cernavoda este urmarita prin indicatori de performanta pe baza experientei de exploatare interna si externa, raportarea si analiza periodica a acestora.

Indicatorii de performanta privind radioprotectia dau o masura a eficientei programelor de radioprotectie in optimizarea expunerii la radiatii a personalului Centralei.

Emisiile radioactive in aer si apa au fost mult sub limitele autorizate pentru Centrala. Doza anuala efectiva pentru o persoana din grupul critic, datorata emisiilor radioactive in mediu (Unitatea 1 si Unitatea 2) a fost de 0,004885 mSv in 2018, in timp ce doza medie anuala primita de un membru al publicului din fondul natural este de 2,4 mSv. Mai multe informatii detaliate cu privire la impactul radiologic vor fi furnizate de raportul SNN - "Raport de mediu".

Emisii radioactive in mediu U1 + U2 in anul 2018 (microSv):



In 2018, doza colectiva realizata a fost de 494,03 om mSv, doza anuala medie pentru lucratorii cu doze inregistrabile a fost de 0,59 mSv, iar doza individuala maxima a fost de 5,84 mSv . Limita legala pentru doza efectiva, pentru lucratorii expusi profesional este de 20 mSv/an, iar limita administrativa la CNE este 14 mSv/an. Niciuna din aceste limite nu a fost depasita.

La sfarsitul anului 2018 s-a inregistrat o valoare de 85,6 om mSv a dozei interne colective, reprezentand 17,3% din doza totala la nivel de Centrala.

Departamentul Radioprotectie elaboreaza si transmite periodic rapoarte privind evolutia dozelor colective si a indicatorilor de performanta ALARA, crescand astfel implicarea personalului Centralei in procesul de control si optimizare a expunerii profesionale la radiatii ionizante. Realizarea acestor obiective este urmarita prin programul ALARA, iar comitetele ALARA isi desfasoara activitatea cu rezultate excelente. Cu o doza medie pe unitate de 247 om mSv, CNE Cernavoda se mentine, conform informatiilor la zi, in topul celor mai performante centrale din grupul CANDU.

Programul de radioprotectie al Sucursalei FCN Pitesti are ca obiective mentinerea expunerilor la radiatii ionizante la niveluri cat mai scazute, monitorizarea radiologica individuala si a mediului de lucru in conformitate cu legislatia in vigoare si cerintele din autorizatiile de functionare emise de CNCAN.

Pentru expunerea externa la radiatii ionizante tot personalul FCN Pitesti este monitorizat folosind sistemul cu Dozimetre Termoluminiscente (TLD-uri) masurate in cadrul Laboratorului de Radioprotectie si Dozimetrie Personal al FCN (LRDP-FCN), desemnat de CNCAN ca Organism

Dozimetric cu certificatul de desemnare FCN ODD06/2017 valabil pentru perioada 24 octombrie 2017 - 23 octombrie 2020.

În anul 2018 doza colectivă a FCN a fost de 545,890 om mSv, din care doza colectivă ca urmare a expunerii externe a fost de 477,512 om mSv. Doza colectivă ca urmare a expunerii interne (68,378 om mSv) a reprezentat 12,5% din doza colectivă a FCN pe 2018. Doza individuală anuală medie a fost de 1,479 mSv/an, doza care reprezintă 9,9% din limita de control administrativă pentru doza individuală efectivă anuală a personalului expus profesional pe care și-a impus-o FCN Pitesti.

FCN Pitesti a fabricat în anul 2018 o cantitate de 11.209 fascicule cu dioxid de uraniu natural. Din acestea, 10.800 fascicule au fost livrate la CNE Cernavoda, pentru cele 2 Unități aflate în operare, după cum urmează: 5.400 fascicule de combustibil nuclear la Unitatea 1 și 5.400 fascicule de combustibil nuclear la Unitatea 2.

În anul 2018, din reactoarele CNE Cernavoda s-a descărcat un singur fascicul de combustibil defect, care a fost carantinat conform procedurilor specifice. Datorită managementului corespunzător al activității de alimentare, gradul mediu de ardere al combustibilului descărcat din ambele reactoare a fost superior valorii din proiect, de 154 MWh/kgU. Astfel, calitatea înaltă și performanța combustibilului nuclear produs au fost validate pe parcursul operării celor 2 reactoare.

FCN Pitesti a continuat să monitorizeze atât personalul participant, cât și mijloacele de transport, în scopul evaluării corelate a dozelor, raportând anual la CNCAN situația acestora, iar după fiecare transport a întocmit un raport asupra modului de desfășurare al acestuia.

3.6. Activitatea de cercetare și dezvoltare

Societatea nu este implicată direct în activități de cercetare și dezvoltare, beneficiind însă în calitate de membru în diverse organizații și asociații de profil din industrie, de rezultatele studiilor și cercetările realizate de acestea.

3.7. Autorizații și licențe de funcționare

Societatea își desfășoară activitatea prin cele două Sucursale în baza următoarelor categorii principale de autorizații particulare, licențe speciale și drepturi specifice:

- Autorizația de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisă de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleară;

- Autorizatii in domeniul nuclear emise de Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare (CNCAN);
- Autorizatii de mediu emise de Ministerul Mediului si promulgate prin Hotarare de Guvern;
- Licente emise de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei (ANRE);
- Alte autorizatii.

Autorizatia de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisa de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara

Autorizatia de Amplasare a fost emisa pentru realizarea pe amplasamentul de la Cernavoda a unei centrale nuclearelectrice tip CANDU-PHWR 4x660MWe, compusa din patru reactoare nucleare. Autorizatia a fost emisa in baza Legii nr. 61/1974 si a Normelor de Securitate Nucleara „Reactori nucleari si centrale nuclearelectrice” din anul 1975 si prevede principalele caracteristici tehnice ale centralei nuclearelectrice.

Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN

Potrivit art. 8 alin. (1) din Legea nr. 111/1996, pentru desfasurarea activitatilor si/sau pentru utilizarea surselor care fac obiectul acestui act normativ, operatorii trebuie sa obtina autorizatii specifice emise de catre CNCAN, cu respectarea procedurii de autorizare specifice fiecarui gen de activitate sau surse. La sfarsitul anului 2018, SNN are in vigoare urmatoarele autorizatii in domeniul nuclear:

Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN, aferente Sucursalei CNE Cernavoda:

- Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 1, autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U1 – 01/2013. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 10 ani, de la data de 1 mai 2013 si pana la data de 30 aprilie 2023;
- Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 2, autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U2 – 02/2013. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 7 ani, de la data de 1 mai 2013 si pana la data de 30 aprilie 2020;
- Autorizatia de constructie pentru Modulele 10 si 11 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN Constructie DICA 04/2018. Autorizatia este valabila pana la data de 25 martie 2021;
- Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Modulelor 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8 si 9 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN DICA 04/2018. Autorizatia a fost emisa la data de 09 martie 2018 si este valabila pana la data de 12 iulie 2020;

- Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere, utilizare a produselor software, in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda 01/2017 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 1 mai 2017 si pana la data de 30 aprilie 2019.
- Certificatul de desemnare a Laboratorului de Dozimetrie Individuala al CNE Cernavoda ca Organism Dozimetric Notificat – CNE LDI ODN 07/2016, valabil pana la data de 31.12.2019;
- Certificatul de Desemnare a Laboratorului de Control Mediu nr. CNE LCM ODN 07/ 2018, ca Organism Dozimetric Notificat, valabil pana la data de 08.11.2021;
- Certificatul de desemnare a CNE Cernavoda ca Organism Notificat de Certificare a Personalului CNE OCP - 08/2016, valabil pana la 20 decembrie 2019.

Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN, aferente Sucursalei FCN Pitesti:

- Autorizatia pentru Sistemul de Management al Calitatii in domeniul nuclear nr.18035 emisa in baza Art.24 din Legea nr. 111/1996, pentru activitati de fabricare in domeniul nuclear, pe o perioada de 2 ani, de la data de 18 septembrie 2018 si pana la data de 17 septembrie 2020;
- 9 autorizatii pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear:
 - i. Autorizatia LP/001/2018 pentru detinere surse de radiatii ionizante, instalatii radiologice cu surse de radiatii ionizante, dispozitive generatoare de radiatii ionizante, instalatii nucleare de prelucrare si producere combustibil nuclear, materie prima nucleara, combustibil nuclear, deseuri radioactive, materiale de interes nuclear, echipamente si dispozitive prevazute in Hotararea de Guvern nr. 916/2002, valabila de la 31 ianuarie 2018 pana la 30 ianuarie 2020;
 - ii. Autorizatia LP/002/2018 pentru utilizare surse inchise de radiatii ionizante, instalatii radiologice, echipamente si dispozitive generatoare de radiatii ionizante, valabila de la 31 ianuarie 2018 pana la 30 ianuarie 2020;
 - iii. Autorizatia LP/003/2018 pentru manipulare surse inchise de radiatii, instalatii radiologice cu surse inchise si deseuri radioactive, valabila de la 31 ianuarie 2018 pana la 30 ianuarie 2020;
 - iv. Autorizatia LP/004/2018 pentru prelucrare materii prime nucleare valabila de la 31 ianuarie 2018 pana la 30 ianuarie 2020;
 - v. Autorizatia LP/005/2018 pentru producere combustibil nuclear valabila de la 31 ianuarie 2018 pana la 30 ianuarie 2020;
 - vi. Autorizatia LP/006/2018 pentru depozitare temporara materii prime nucleare, combustibil nuclear si deseuri radioactive valabila de la 31 ianuarie 2018 pana la 30 ianuarie 2020;

- vii. Autorizatia LP/007/2018 pentru furnizare materii prime nucleare, combustibil nuclear, deseuri radioactive, materiale de interes nuclear si materiale cu dubla utilizare, valabila de la 31 ianuarie 2018 pana la 30 ianuarie 2020;
 - viii. Autorizatia FCN Transport_20/2018 pentru transport materiale radioactive valabila de la 10 ianuarie 2019 pana la 9 ianuarie 2024;
 - ix. Autorizatia AN/287/2016 pentru detinere informatii nepublicate valabila de la 29 noiembrie 2016 pana la 28 noiembrie 2021.
- Prin Certificatul de Desemnare nr. FCN ODD06/2017, CNCAN a actualizat desemnarea laboratorului de radioprotectie si dozimetrie personal din cadrul FCN Pitesti drept Organism Dozimetric.

Autorizatii in domeniul nuclear aferente Sediului Central:

- Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de conducere in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN EX-01/2017 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 1 mai 2017 si pana la data de 30 aprilie 2019;
- Autorizatia nr. PD/205/2018 de detinere apa grea pentru Unitatile 3 si 4, valabila de la 26 octombrie 2018 pana la 25 octombrie 2023.

Personal Autorizat CNCAN: pentru Sucursala CNE Cernavoda, Societatea detine un numar de 12 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de conducere, 8 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de instruire specifica si 54 de permise de exercitare CNCAN pentru personal de exploatare din camerele de comanda ale celor doua Unitati. Pentru Sucursala FCN Pitesti, Societatea detine un numar de 13 permise de exercitare activitati in domeniul nuclear, de nivel 2.

Licente emise de ANRE

Conform Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice aprobat prin Hotararea de Guvern nr. 540/2004, activitatile de furnizare de energie electrica, de productie de energie electrica si de productie de energie termica in cogenerare se desfasoara in baza unor licente emise de catre ANRE in acest sens.

Societatea detine, la data Raportului, urmatoarele licente emise de catre ANRE:

- Licenta nr. 5/03.12.1999 pentru producerea de energie electrica acordata prin Decizia ANRE nr. 80/03.12.1999;

- Licenta nr. 244/26.03.2001 pentru producerea de energie termica acordata prin Decizia ANRE nr. 341/26.03.2001;
- Licenta nr. 962/21.10.2010 pentru furnizarea de energie electrica acordata prin Decizia ANRE nr. 2597/21.10.2010.

Societatea a respectat, atat in anii precedenti, cat si in anul 2018, prevederile conditiilor asociate licentelor mentionate mai sus.

Licenta nr. 5/03.12.1999 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de producere de energie electrica prin exploatarea comerciala a capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica. Licenta a intrat in vigoare in data de 3 decembrie 1999 si, este valabila pe o perioada de 25 ani. Prin Decizia ANRE nr. 1683/01.11.2007, licenta a fost modificata in sensul ca puterea instalata a capacitatilor energetice ale Societatii creste de la de 706,5 MW la 1.413 MW si au fost aprobate alte conditii asociate licentei urmare punerii in functiune a Unitatii 2 Cernavoda.

Licenta nr. 244/26.03.2001 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de producere de energie termica prin exploatarea comerciala a capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica si termica constand in doua schimbatoare de caldura cu o putere termica totala de 40 Gcal/h si 46,51 MW. Licenta a intrat in vigoare in data de 26 martie 2001 si este valabila pe o perioada de 25 ani. Prin Decizia ANRE nr. 1684/01.11.2007, licenta a fost modificata in sensul ca au fost aprobate actualele conditii asociate licentei. SNN livreaza energie termica societatii locale de distributie a energiei termice Utilitati Publice SA Cernavoda, precum si unor consumatori finali din localitatea Cernavoda – agenti economici, institutii social-culturale.

Licenta nr. 962/21.10.2010 pentru furnizarea de energie electrica are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de furnizare de energie electrica pe piata cu amanuntul de energie electrica si a intrat in vigoare in data de 26 octombrie 2010. Prin Decizia ANRE nr. 2000/23.09.2015, licenta a fost modificata in sensul prelungirii duratei de valabilitate a licentei pana la data de 21.10.2020.

Alte autorizatii

- Acte de reglementare ISCIR;
- Declaratii catre Agentia Nationala Antidrog;
- Licente emise de Autoritatea Nationala pentru Reglementare in Comunicatii (ANCOM). CNE Cernavoda a obtinut de la ANCOM un numar de 3 licente de utilizare a frecventelor radioelectrice;
- Autorizatii de securitate la incendiu;

- Autorizatii sanitare.

In domeniul protectiei mediului, autorizatiile si certificatele au fost prezentate distinct in cadrul raportului.

4. Sistemul de management integrat

SNN a dezvoltat si mentine un Sistem General de Management, care se conformeaza prevederilor Legii nr. 111/1996, Normelor de Management al Calitatii aplicabile in domeniul nuclear (“NMC”), emise de CNCAN. Sistemul de Management al SNN este autorizat de CNCAN conform Legii nr. 111/1996 prin Autorizatia sistemului de management al calitatii in domeniul nuclear pentru activitati de conducere; autorizatia detinuta in prezent nr. SNN EX - 01/2017 este valabila pana la 30 aprilie 2019.

Sistemul de management descris in Manualul Sistemului de Management, contine directii de dezvoltare si implementare a sistemului de management in cadrul Sediului Central, precum si in cadrul Sucursalelor CNE Cernavoda si FCN Pitesti. Dezvoltarea si evaluarea Sistemului de Management (“SM”) este coordonata de catre Departamentul Dezvoltare si Evaluare Sisteme de Management (“DDESM”).

Sucursalele CNE Cernavoda si FCN Pitesti au dezvoltat si mentin sisteme de management specifice pentru activitatile lor.

Sucursala CNE Cernavoda are dezvoltat si implementat un Sistem de Management Integrat care se conformeaza prevederilor Legii nr. 111/1996, Normelor pentru Sisteme de Management al Calitatii aplicabile in domeniul nuclear emise de CNCAN, Standardului AIEA GS-R Part 2 si Standardelor Internationale ISO 14001 – “Sisteme de management de mediu. Cerinte cu ghid de utilizare”, ISO 45001 – “Sisteme de management al sanatatii si securitatii in munca. Cerinte si indrumari pentru utilizare” (inlocuieste standardul OHSAS 18001) si ISO/CEI 27001:2005 – “Cerinte pentru Sistemul de management al securitatii informatiei”. Cerintele legale si de reglementare emise de CNCAN precum si cele din Standardele Internationale, aplicate in mod voluntar, sunt incluse in documentele Sistemului de Management Integrat al CNE Cernavoda.

Sistemul de Management al Calitatii al CNE Cernavoda este autorizat de CNCAN conform cerintelor Legii nr. 111/1996 pentru “Activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere, utilizare si intretinere a produselor software in domeniul nuclear”; autorizatia detinuta in prezent nr. SNN CNE Cernavoda – 01/2017 este valabila pana la 30 aprilie 2019.

Conformarea la cerintele Standardelor Internationale ISO 14001 si OHSAS 18001 a fost recertificata de catre organismul de certificare SRAC in anul 2016 (actualizata in 10.09.2018 pentru conformitate cu ISO 14001:2015 si cu valabilitate pana in 25.04.2019, ca si pentru certificatul de conformitate cu OHSAS 18001:2007).

In 2018, CNE Cernavoda a finalizat procesul de obtinere a inregistrarii EMAS : Certificat de Inregistrare in EMAS emis de Ministerul Mediului conform Ordinului de Ministru nr. 2086/2011 pentru aprobarea procedurii de inregistrare in EMAS [Regulament (EC) nr. 1221/2009 privind participarea voluntara a organizatiilor la un sistem comunitar de management de mediu si audit (EMAS)]. Nr. Inregistrare :RO-000017 din 15 octombrie 2018, data expirarii: 15 octombrie 2021.

Sucursala FCN Pitesti a dezvoltat si implementat un Sistem de Management Integrat care se conformeaza prevederilor Legii nr. 111/1996, Normelor pentru Sisteme de Management CNCAN, integrand si cerintele standardului Canadian CAN 3-Z299.2. Componenta Sistemului de Management al Calitatii este autorizata de catre CNCAN prin Autorizatia nr. 18-035 (valabila pana la 17.09.2020).

Conformarea la cerintele Standardelor Internationale ISO 14001 si OHSAS 18001 a fost recertificata de catre organismul de certificare SRAC in anul 2016 (valabilitate pana la 15.09.2019 pentru certificatul de conformitate cu ISO 14001:2015 si 05.11.2019 pentru certificatul de conformitate cu OHSAS 18001:2007).

Totodata sunt dezvoltate si implementate alte componente ale Sistemului de Management Integrat: protectie fizica, securitate radiologica, garantii nucleare etc. Dezvoltarea si implementarea Sistemului de Management Integrat in FCN a contribuit decisiv la calitatea combustibilului nuclear dovedit prin rata de defectare zero (sau aproape de zero) si grad de ardere foarte bun.

Avand in vedere angajamentul ferm al conducerii companiei pentru promovarea unui comportament etic in activitatea profesionala si a unei conduite ireprosabile in ceea ce priveste derularea afacerilor, este necesara o adaptare a instrumentelor utilizate pana in prezent si o actualizare/completare a acestora, in conformitate cu ultimele evolutii din domeniul specific de reglementare.

In acest sens, relativ recent, in anul 2016, a fost elaborat la nivel international standardul ISO 37001 - Sistem de management anti-mita, proiectat si dezvoltat pentru a sprijini organizatiile sa-si intareasca masurile de siguranta pe acest segment la un nivel mai ridicat, astfel incat sa beneficieze pe termen lung de o serie de avantaje, cum sunt:

- promovarea unei culturi organizationale "anti-mita" printr-o constientizare a personalului si adoptare a valorilor etice in cadrul organizatiei;
- prevenirea, detectarea si solutionarea riscurilor de luare/dare de mita;
- prevenirea conflictelor de interese;
- reducerea costurilor suplimentare (financiare, materiale, de imagine) prin introducerea de instrumente care sa permita identificarea eventualelor deviatii in stadii incipiente, astfel incat masurile corective sa poata fi aplicate in timp util, iar efectele negative generate de acestea sa fie minime;
- cresterea credibilitatii organizatiei in relatie cu proprietarii, finantatorii, furnizorii si clientii;
- reducerea riscurilor de atragere a raspunderii companiei in eventualitatea unor anchete din partea organelor de cercetare si urmarire penala, in contextul in care managementul poate aduce dovezi concludente ca a luat masuri rezonabile pentru a preveni si descuraja luarea si darea de mita, in conformitate cu bunele practici de la nivel international.

Aceste demersuri sunt justificate mai ales prin prisma faptului ca majoritatea companiilor multinationale si a celor reprezentative din punct de vedere al cifrei de afaceri de la nivel international, sunt extrem de selective in ceea ce priveste alegerea partenerilor de afaceri, punand din ce in ce mai mult accentul pe solicitarea unor garantii pe linie de etica si conformitate, pentru a evita riscurile de imagine si costurile aferente acestora, in cazul eventualelor incidente de integritate.

Implementarea standardului ISO 37001 implica o serie de activitati complexe, care vizeaza inclusiv integrarea si armonizarea politicilor, procedurilor si instructiunilor specifice cu cele deja aplicabile la nivelul companiei, astfel incat cadrul normativ care va rezulta ulterior finalizarii procesului sa fie unul coerent, suplu, usor de inteles si de aplicat de catre toti angajatii si partenerii de afaceri.

5. Politica de management de mediu

Procesul de management de mediu este dezvoltat si aplicat de catre CNE Cernavoda pentru a asigura protectia si controlul mediului in timpul desfasurarii activitatilor cu potential impact direct sau indirect de mediu.

CNE Cernavoda are stabilite si implementate cerinte specifice care sa conduca la minimizarea/eliminarea oricarui potential impact negativ asupra mediului ca urmare a desfasurarii activitatilor centralei.

Cerintele stabilite de CNE Cernavoda deriva atat din aplicarea reglementarilor specifice domeniului nuclear si a legislatiei de mediu aplicabile cat si din aderarea voluntara la cerintele standardului ISO

14001:2015 și a Regulamentului (CE) 1221/2009 privind participarea voluntară a organizațiilor la un sistem comunitar de management de mediu și audit (EMAS).

Concluziile auditurilor anuale desfășurate de organismul de certificare demonstrează că avem un management de mediu funcțional, componenta a sistemului de management integrat al organizației, aflat în continuă îmbunătățire și aliniat la cerințele internaționale privind protecția mediului și a populației. Conducerea CNE Cernavoda acordă o atenție deosebită aspectelor de comunicare și transparență față de toate părțile interesate: personal, populație, autorități locale, naționale, ONG-uri, media, urmărind crearea și menținerea unei imagini realiste, bazată pe fapte și date concrete care să consolideze caracteristica pozitivă a energiei nucleare având în vedere impactul nesemnificativ asupra mediului înconjurător.

Riscurile asociate desfășurării activităților sunt identificate, evaluate, înregistrate și sunt dispuse măsuri de prevenire/minimizare a apariției acestora prin implementarea unui proces de management al riscurilor.

CNE Cernavoda implementează și menține un concept de apărare în adâncime, care include bariere tehnice și procedurale referitoare la prevenirea și atenuarea efectelor accidentelor, răspunsul la urgențe, luându-se în considerare factorii legați de echipamente și performanța umană, dar și de condiții externe severe credibile (cutremure, inundații, vreme nefavorabilă etc.), care pot afecta funcționarea centralei.

CNE Cernavoda are stabilite principii clare care stau la baza desfășurării activităților care ar putea avea impact direct sau indirect asupra mediului.

Mai jos sunt enumerate câteva dintre ele:

- Pregătirea și realizarea oricărei activități va fi analizată din punct de vedere al:
 - Efectelor asupra ecosistemelor;
 - Utilizării eficiente a energiei și resurselor;
 - Prevenirii poluării.
- CNE Cernavoda asigură:
 - Implementarea cerințelor legislative de mediu în toate procesele și activitățile centralei;
 - Pregătirea, încurajarea și responsabilizarea întregului personal pentru efectuarea tuturor activităților astfel încât impactul asupra mediului să fie redus la minimum posibil;
 - Evaluarea performanțelor de mediu și comunicarea continuă și eficientă cu organizațiile civile interesate, comunitatea locală și autoritățile de reglementare și control cu privire la îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu;

- Impactul asupra mediului este stabilit in baza evaluarii fiecarei activitati si pentru fiecare lucrare.

Prima certificare a sistemului de mediu a fost obtinuta in anul 2004, mentinerea acesteia facandu-se prin vizarea anuala in urma auditurilor de verificare si recertificarea la 3 ani. Mentinerea certificarii precum si inregistrarea EMAS obtinuta in 2018 sunt dovada si garantia indeplinirii angajamentelor asumate de catre CNE Cernavoda.

CNE Cernavoda promoveaza utilizarea rationala a energiei si resurselor naturale, asigurand un echilibru intre mediu, energie si economie. Se previne impactul asupra mediului si acest lucru se refera atat la activitatile proprii de operare cat si ale partenerilor de afaceri.

Acest angajament se traduce prin:

- Integrarea conceptului de dezvoltare durabila in proiecte si investitii;
- Respectarea legislatiei si conventiilor de mediu;
- Imbunatatirea continua a performantelor de mediu.

Se acorda asistenta partenerilor in realizarea obiectivelor proprii de mediu.

Protectia mediului la CNE Cernavoda a constituit si este o preocupare permanentă si responsabila a intregului personal. CNE Cernavoda are stabilite si implementate cerinte specifice care sa conducă la micșorarea impactului asupra mediului ca urmare a desfasurarii activitatilor centralei.

Detalii asupra activitatilor si rezultatelor/ performantei de mediu sunt cuprinse in documentul « Declaratia de Mediu » disponibil publicului pe web-site-ul SNN.

In 2018 s-au intocmit Bilantul de Mediu de nivel I si II si Rapoartele la Bilanturi, rezultatele si concluziile formulate de elaborator validand conformarea sucursalei CNE Cernavoda cu cerintele de protectie a mediului.

5.1. Programul de monitorizare a mediului inconjurator la CNE Cernavoda

Centrala nucleara de la Cernavoda a dezvoltat inca de la inceputul anilor '80, studii socio-demografice si a implementat programe de monitorizare a radioactivitatii mediului.

Alegerea amplasamentului centralei nucleare electrice s-a facut in acord cu specificatiile Normelor Republicane de Securitate Nucleara, care prevad atat factorii ce trebuie luati in considerare in

stabilirea amplasamentului din punctul de vedere al securitatii nucleare, cat si criteriile demografice privind zonele de excludere si de populatie redusa.

Factorii care au fost luati in considerare includ, pe de o parte, caracteristicile fizice ale amplasamentului (seismologice, geologice, meteorologice si hidrologice), caracteristicile socio-demografice si de utilizare a terenului si pe de alta parte, caracteristicile de proiect ale reactorului si modul de exploatare propus (utilizarea si nivelul maxim de putere propus, natura si inventarul de radioactivitate, normele si standardele tehnice aplicate la proiectul reactorului, caracteristicile de securitate nucleara considerate in calculele tehnice ale instalatiei si barierele existente in calea eliberarilor de materiale radioactive in mediu).

Pentru protejarea populatiei impotriva riscului expunerii la radiatii, in jurul fiecarui reactor s-au stabilit o zona de excludere, cu raza de 1 km si o zona de populatie redusa, cu raza de 2 km.

Pentru o estimare cat mai corecta a impactului functionarii centralei asupra mediului, in perioada 1984 – 1994 a fost derulat programul de monitorizare preoperationala a mediului la CNE Cernavoda. Masurarile efectuate in cadrul acestui program au detectat modificarile de radioactivitate a mediului produse ca urmare a accidentului de la Cernobil din 1986. Incepand cu anul 1990, valorile concentratiilor radionuclizi in factorii de mediu au revenit la valorile normale de dinainte de 1986.

Centrala nucleara a implementat incepand cu punerea in functiune a Unitatii 1 un program de monitorizare a radioactivitatii mediului, pe baza cerintelor legislatiei nationale si a practicilor validate pe plan international in industria nucleara. In conformitate cu practicile internationale, centrala a construit si si-a dotat propriul Laborator de control al radioactivitatii mediului si a stabilit o retea de puncte de prelevare a probelor, sau de amplasare a unor statii de monitorizare continua, in diferite locatii pe o raza de 30 km in jurul centralei.

Programul de monitorizare de rutina a mediului elaborat la CNE Cernavoda a fost aprobat de catre CNCAN, in anul 1995, dupa ce a fost auditat de AIEA. Implementarea acestui program a inceput in martie 1996.

Tipurile de probe analizate sunt urmatoarele: aer (particule sub forma de aerosoli, iod, carbon, vapori de apa), depuneri atmosferice, apa de suprafata, apa potabila, apa freatica, apa pluviala, apa de infiltratie, sol, vegetatie spontana, sol, sediment, depuneri atmosferice, probe alimentare (lapte, peste, carne de porc, vita si pui, legume, fructe, oua, cereale) apa de suprafata, apa potabila, apa freatica, apa pluviala, apa de infiltratie.

Sunt efectuate de asemenea masurari ale dozei gamma externe. In jurul centralei si pe o arie cu raza de 30 Km a fost stabilita o retea de 62 de puncte de monitorizare cu dozimetre termoluminiscente pentru masurarea dozei gamma. Au fost efectuate analize de spectrometrie gamma, analize alfa/beta globale si analize specifice pentru detectarea tritiului si carbonului C-14 prin spectrometrie cu scintilatori lichizi. Probele alimentare pentru analiza sunt procurate de la producatori locali sau din piata agroalimentara din Cernavoda, Seimeni, Medgidia, Satu Nou. Permanent rezultatele monitorizarii radiologice a mediului sunt comparate cu rezultatele programului de monitorizare preoperationala a mediului desfasurat in perioada 1984 – 1996. Pana in prezent nu au fost detectate modificari ale radioactivitatii mediului in zona orasului Cernavoda fata de perioada anterioara punerii in functiune a unitatii nucleare. Laboratorul de Control Mediu al CNE Cernavoda este notificat CNCAN prin Certificat de desemnare nr. CNE LCM ODN 07/2018 valabil pana in 08.11.2021, ca Organism Dozimetric Notificat si prin Certificat de desemnare nr. CNE LCM LI – 02/ 2016 valabil pana la 31.05.2019 ca Laborator de Incercari pe masuratori probe de mediu.

Intercomparari

Pentru validarea metodelor de lucru conform ISO 17025 si a normelor CNCAN si pentru demonstrarea credibilitatii masuratorilor de mediu, Laboratorul de Control Mediu participa la exercitii de intercomparare internationala.

Laboratorul de Control Mediu este membru al Asociatiei Procorad din Franta (Asociatia pentru Masuratori Radiotoxicologice) si participa cu rezultate bune si foarte bune la exercitii de intercomparare pentru masuratori de radioactivitate, incepand din anul 2002.

In anul 2005, Laboratorul de Control Mediu a fost nominalizat de CNCAN ca membru in cadrul Retelei ALMERA (Laboratoare Analitice pentru Masuratori de Radioactivitate a Mediului) a AIEA, si incepand din anul 2006, participa anual la testele de performanta organizate in cadrul retelei.

CNE Cernavoda este autorizata (prin Autorizatia de Gospodarire Ape) sa utilizeze ca apa de racire apa din fluviul Dunarea, via Canal Dunare – Marea Neagra bief I. Apa calda este returnata de regula in Dunare via canal Seimeni sau, prin exceptie, in Canalul Dunare- Marea Neagra bief II.

Pentru controlul chimic al apei din circuitul secundar al CNE, U1 si U2, se utilizeaza substante chimice specifice: hidrazina, morfolina, ciclohexamina pentru conditionarea chimica a sistemelor, acid clorhidric, hidroxid de sodiu, clorura ferica, var, Praestol si Nalco in procesul tehnologic pentru obtinerea apei demineralizate in Statia de Tratare Chimica a Apei si bioacid ca agent de control/eliminare a incarcaturii microbiologice in apa tehnica de serviciu.

5.2. Programul de monitorizare fizico – chimica a efluentului lichid

Acest program fost conceput si aplicat pentru a verifica si controla calitatea apei evacuate de la CNE Cernavoda si de a demonstra respectarea cerintelor Autorizatiei de mediu si a Autorizatiei de gospodarie a apelor.

- Conform acestui program toate substantele chimice utilizate pentru conditionarea chimica a sistemelor centralei sunt monitorizate in efluentul lichid.
- Tratamentele cu agent de control al incarcaturii microbiologice se efectueaza localizat, numai pe circuitul de apa tehnica de serviciu, avand ca scop limitarea fixarii si cresterii scoicilor in conducte si echipamente.
- Substantele chimice utilizate pentru obtinerea apei demineralizate sunt monitorizate si sunt neutralizate inainte de evacuarea in efluent.

Concentratiile tuturor acestor substante in efluentul lichid se situeaza sub limita autorizata pentru evacuare.

S-au efectuat studii privind impactul termic al evacuarii apei calde in Dunare si Canalul Dunare – Marea Neagra si se masoara temperatura apei calde evacuate astfel incat aceasta sa fie in limitele stabilite in Autorizatia de gospodarie a apelor.

Programul de monitorizare fizico-chimica a efluentului gazos neradioactiv este conceput astfel incat sa permita determinarea concentratiilor de poluanti (altii decat radioactivi) in factorii de mediu. Aceasta cerinta este specifica doar perioadelor de functionare continua mai mari de 5 zile pentru cosurile Centralei Termice de Oprire (conform Protocol cu ABADL). In zona de impact a emisiilor se determina urmatorii poluanti: dioxid de carbon, oxizi de sulf, oxizi de azot, pulberi in suspensie.

Scopul acestui program este de a furniza date exacte privind calitatea efluentului gazos neradioactiv la cosurile CTP, pentru a demonstra respectarea limitelor legale aplicabile.

Emisiile de dioxid de carbon de la instalatiile EU-ETS ce intra sub schema de comercializare a emisiilor de gaze cu efect de sera , conform Autorizatiei GES si a Planului de masuri aferent, sunt determinate prin calcul, conform regulamentelor aplicabile.

Emisiile de noxe de la cosurile instalatiilor de ardere (aceleasi cu instalatiile EU-ETS) sunt determinate prin calcul, lunar, pentru achitarea taxelor la Fondul pentru Mediu.

Programul de monitorizare a efluentilor radioactivi la CNE Cernavoda

Independent de Programul de Monitorizare a Radioactivității Mediului, la CNE Cernavodă este implementat un Program de Monitorizare a Efluentilor Radioactivi Lichizi si Gazosi care asigura controlul si monitorizarea emisiilor radioactive la punctul de evacuare, prin intermediul unor sisteme de masurare: Monitorul de Efluenti Lichizi si Monitorul de Efluenti Gazosi. Aceste sisteme asigura monitorizarea continua a emisiilor de efluenti potentiali radioactivi si furnizarea probelor reprezentative necesare evaluarii impactului radiologic asupra mediului.

Rezultatele Programului de Monitorizare a Efluentilor Radioactivi Lichizi si Gazosi în perioada 1996-2017 confirma un nivel al emisiilor mult mai mic comparativ cu limitele legale și constrangerile stabilite de organismul de reglementare (CNCAN).

5.3. Monitorizarea efluentilor gazosi si lichizi potential radioactivi

Orice evacuare de aer potential contaminat este dirijata catre cosul de evacuare care il disperseaza in mediul inconjurator. Aerul este monitorizat continuu si pe baza rezultatelor analizelor, se fac estimari ale dozei suplimentare pe care o persoana din populatie ar putea sa o primeasca datorita acestor evacuari. Anual sunt masurate la fiecare unitate aproximativ 1500 de filtre pentru determinarea emisiilor radioactive gazoase.

Evacuarea apelor potential radioactive se face in canalul apei de racire condensator cu asigurarea unei dilutii de minim 1:2900 (in general dilutia este de 1:7000). In timpul deversarii, apele sunt monitorizate in permanenta de monitorul de efluenti lichizi radioactivi, care opreste deversarea in cazul aparitiei unei alarme. Masurarile de radioactivitate efectuate pe probele de apa potential radioactiva sunt utilizate pentru estimarea dozei suplimentare pe care o persoana din populatie ar putea sa o primeasca datorita acestor deversari. Anual pentru monitorizarea efluentilor lichizi potential radioactivi de la o unitate sunt analizate in laborator aproximativ 1500 probe de apa de la o unitate.

In toti cei 19 ani de functionare a Unitatii 1 si in cei de functionare a Unitatii 2 doza anuala efectiva de radiatii incasata de o persoana din grupul critic de populatie din zona Cernavoda, cauzata de emisiile radioactive din centrala nucleara, inclusiv tritium, nu a depasit 10 microSv, fiind de sute de ori mai mica decat doza produsa de fondul natural de radiatii, care, in cazul Romaniei, are o valoare medie de 2.400 microSv/an.

5.4. Monitorizarea radioactivitatii probelor de mediu

Sunt colectate si analizate din punct de vedere al continutului de radioactivitate probe de:

- aer (depunere pe filtre de particule si iod, vapori de apa in aer, carbon-14 in aer);
- apa (apa de Dunare, apa de infiltratie in sol, apa de adancime, apa din Canalul Dunare – Marea Neagra, apa pluviala, apa potabila);
- sol;
- vegetatie spontana;
- sediment peste;
- carne (pui, vita, porc);
- lapte;
- legume (salata, spanac, ridichi, castraveti, rosii, ceapa verde, ardei, varza, cartofi, fasole verde, vinete);
- cereale (grau, porumb);
- fructe (capsuni, cirese, caise, piersici, struguri);
- oua;
- depuneri atmosferice umede;
- DTL – uri (dozimetre termoluminiscente care masoara doza gama integrata timp de 3 luni).

Anual se preleveaza aproximativ 1200 probe din 115 locatii, pentru determinarea radioactivitatii mediului in zona CNE Cernavoda.

Centrala si-a construit si si-a dotat propriul Laborator de control al radioactivitatii mediului, Laboratorul de dozimetrie, unde sunt masurate probele de efluentii radioactivi, precum si un Laborator de caracterizare deseuri radioactive. Laboratoarele care efectueaza analize de radioactivitate in probe de mediu sunt acreditate de catre CNCAN (Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare), in conformitate cu cerintele legii. In plus laboratoarele sunt incluse in programe de intercomparare, organizate de catre IAEA sau Comisia Europeana si Asociaii Internationale de laboratoare acreditate pentru acete tipuri de masuratori.

Lucrul in camp de radiatii

Pentru controlul lucrului in camp de radiatii sunt elaborate proceduri care asigura evaluarea si identificarea pericolelor radiologice si masuri adecvate de protectie pentru executia si conducerea lucrarilor.

a) Este stabilit un sistem de permise (autorizatii) de lucru in camp de radiatii, care asigura ca toate activitatile in camp de radiatii sunt verificate si aprobate la un nivel ierarhic corespunzator inainte de realizarea lor. Nivelul de aprobare creste proportional cu cresterea pericolelor.

b) Pentru lucrarile in campuri cu nivele mari de radiatii, este stabilit un proces riguros de planificare a lucrului, care sa demonstreze ca au fost luati in considerare toti factorii necesari, iar dozele de radiatii vor fi in concordanta cu principiul ALARA*.

c) Personalul Departamentului Radioprotectie este implicat in planificarea, aprobarea si conducerea lucrarilor cu risc radiologic ridicat.

* ALARA = As Low As Reasonably Achievable – la o valoare cat mai scazuta cu putinta. Acest proces include masurari ale campurilor de radiatii, echipamente de protectie, controlul contaminarii si iradierii, folosirea sculelor speciale, proceduri de lucru, instalatii pentru pregatire (antrenamente), calificare si instruire a muncitorilor, precum si supravegherea.

Limite de doza

Limitele de doze utilizate la CNE Cernavoda sunt in concordanta cu Normele privind Cerintele de Baza de Securitate Radiologica (Ordin CNCAN 138/2018) si recomandarile Comisiei Internationale de Protectie Radiologica (ICRP) stabilite in publicatia 60.

Obiectivele pentru dozele individuale si colective sunt stabilite anual. Sunt stabilite obiective de limitare a dozelor pentru anumite lucrari si echipe de lucratori in functie de situatia existenta, ca masura de control intermediar.

De asemenea este stabilit un sistem de control al dozelor incasate, pentru identificarea zonelor cu probleme si pentru luarea unor masuri corective in timp util.

Monitorizarea spatiilor de lucru. Controlul contaminarii.

Zona Controlata Radiologic este o zona supusa unor reguli speciale in scopul protectiei contra radiatiilor ionizante si al prevenirii raspandirii contaminarii radioactive, si in care accesul este controlat.

Din acest punct de vedere, RD-01364-RP009 “Politica, principiile si regulamentul de radioprotectie la CNE Cernavoda”, impreuna cu RD-01364-RP002, Procesul “Controlul expunerii la radiatii a personalului” acopera un element principal: sunt stabilite spatiile de lucru care vor fi monitorizate, pentru a asigura informatii asupra pericolelor radiologice din centrala.

Natura si frecventa monitorizarii spatiilor de lucru sunt stabilite astfel incat sa permita:

- evaluarea conditiilor radiologice in toate spatiile de lucru;

- estimarea expunerilor în zona controlata.

Monitorizarea de rutina a spatiilor de lucru are ca scop confirmarea conditiilor satisfacatoare ale mediului de lucru pentru desfasurarea activitatilor si sa evidentieze schimbarile care ar putea impune revizuirea procedurilor de lucru.

Monitorizarile legate de anumite activitati au ca scop furnizarea de informatii despre conditiile radiologice existente in spatiile in care acestea urmeaza sa se desfasoare si constituie baza deciziilor imediate care se iau pentru executarea lor.

Sunt monitorizate:

- Condițiile radiologice din spațiile de lucru;
- Contaminarea personalului;
- Contaminarea materialelor și echipamentelor;

Comunicarea și înregistrarea rezultatelor monitorizarilor sunt efectuate în conformitate cu procedurile elaborate de Departamentul Radioprotectie.

Pregătirea personalului în domeniul radioprotectiei

Un element cheie în exploatarea în siguranță a unei centrale nucleare îl reprezintă personalul. Angajații proprii și lucrătorii externi sunt selecționați și pregătiți în scopul garantării capacității lor de a executa în siguranță sarcinile primite.

Programul de pregătire asigură instruirea teoretică și practică în domeniul radioprotectiei pentru un număr suficient de angajați ai Centralei și contractorilor externi, la un nivel care să permită asigurarea propriei protecții la radiații și asumarea responsabilității protecției altor persoane.

Dozimetrie personal

CNE Cernavoda are responsabilitatea asigurării monitorizării radiologice a mediului de lucru a lucrătorilor expuși profesional și vizitatorilor în timpul desfășurării activităților sale autorizate.

Măsurarea și înregistrarea corectă a dozelor încasate de către personalul expus profesional al CNE Cernavoda și al contractorilor reprezintă un element foarte important al procesului “Controlul expunerii la radiații a personalului”.

Programul de dozimetrie al CNE Cernavoda se bazează pe cerințele legislației naționale aplicabile și pe cele mai recente recomandări ale Comisiei Internaționale pentru Protecție Radiologică.

Programul de dozimetrie, incluzand metodele folosite si justificarea lor tehnica, este elaborat de Departamentul Radioprotectie.

Dozele incasate de catre personalul expus profesional la CNE Cernavoda se datoreaza expunerilor externe si interne caracteristice unui reactor de tip CANDU.

Expunerea externa reprezinta expunerea la surse radioactive aflate in exteriorul organismului uman.

Sursa principala pentru iradierea externa intr-o centrala de tip CANDU este radiatia gamma.

Masurarea dozei individuale externe gamma se face cu ajutorul unui dozimetru cu detectori termoluminiscenti (TLD). Purtarea dozimetruului este obligatorie pe toata durata activitatii desfasurate in zona controlata radiologic.

Dozimetrele de tip termoluminiscent sunt folosite de asemenea pentru masurarea dozei pe extremitati, pastilele termoluminiscente fiind fixate in zonele unde iradierea este cea mai mare (degete, incheietura mainii, glezne).

Intr-o centrala CANDU dozele de neutroni au o contributie mica la iradierea externa si sunt monitorizate la randul lor cu ajutorul unui debitmetru de neutroni.

Expunerea (contaminarea) interna este procesul de patrundere in organism a materialelor radioactive prin inhalare, ingestie sau prin piele.

Sursa principala pentru expunerea interna intr-o centrala de tip CANDU o constituie vaporii de apa grea tritiata.

Doza interna datorata acestei surse este determinata prin analiza probelor de urina avand la baza tehnica de detectie cu scintilatori lichizi. Frecventa masurarii probelor depinde de concentratia tritiului in urina la ultima proba masurata. Cu cat concentratia tritiului in urina creste, intervalul dintre doua furnizari de proba biologica scade, variind de la lunar la zilnic.

Dozele interne datorate altor surse sunt determinate prin masurarea directa a lucraților la Contorul de Corp Uman, cu o frecventa care depinde de natura activitatii desfasurate. Masurarile cu contorul de corp uman se fac lunar, trimestrial, anual sau o data la trei ani.

Inregistrarea dozelor

Pentru inregistrarea si regasirea corecta a dozelor este stabilit un sistem de inregistrare in format electronic (tip baza de date) si pe suport de hartie. Pe langa evidenta dozelor incasate, sistemul pastreaza si inregistrarile rezultatelor analitice ale tuturor probelor.

Mentinerea angajamentului organizatiei pentru reducerea expunerii personalului a condus la obtinerea unor rezultate de top privind dozele colective incasate, care au plasat ambele unitati in primele 25% din centralele evaluate de WANO.

Intercomparari

Pentru validarea metodelor de lucru conform ISO 17025 si a normelor CNCAN NSR 06/2002 si pentru demonstrarea credibilitatii masuratorilor de doza pentru personal si populatie, Laboratorul de Dozimetrie Individuala participa la exercitii de intercomparare internationala.

Laboratorul de Dozimetrie Individuala este membru in Asociatia Franceza PROCORAD (Asociatia pentru Masurari Raditoxicologice) si participa la exercitii de intercomparare pe masurari de dozimetrie interna din anul 2001.

Pentru masurari de dozimetrie externa, laboratorul a participat in anul 1999 la un exercitiu organizat de AIEA, si din anul 2007 participa la exercitiile de intercomparare (Teste de performanta pentru sistemele de dozimetrie cu TLD utilizate in centralele CANDU) organizate de COG.

Rezultatele obtinute la exercitiile de intercomparare in perioada 2001-2018 au fost bune si foarte bune. De remarcat au fost rezultatele obtinute la categoria de "Masurari Tritiu in urina" unde laboratorul de dozimetrie s-a calificat ca laborator de referinta in anii 2004, 2006, 2007 si la categoria de "Masurari C-14 in urina" unde s-a calificat in "Top 4" cele mai performante laboratoare ale Asociatiei PROCORAD in anii 2001, 2004, 2006, 2007, 2008 si 2009, 2010, 2012, 2013 si la categoria 'Măsurări C14&H3 in urine' unde s-a calificat ca Laborator de referinta in anii 2012 si 2018.

La exercitiile de Intercomparare internationala organizate de COG în perioada 2007 - 2018 la laboratoarele Chalk River din Canada, au evidentiat pentru Laboratorul de Dozimetrie Individuala rezultate bune si foarte bune, intrunind cu succes criteriile de acceptare impuse de standardele nationale si internationale.

5.5. Managementul deșeurilor radioactive

Politicile și principiile de gospodărire respectă cerințele naționale și internaționale privind deșeurile radioactive. CNE Cernavoda dispune de facilitățile necesare stocării intermediare a deșeurilor radioactive, în instalații sigure atât pentru personal, cât și pentru populație și mediu înconjurător.

Deșeurile radioactive sunt rezultatul activităților zilnice de întreținere, reparații, al opririlor programate sau neprogramate ale centralei și sunt gestionate complet separat de deșeurile convenționale.

Deșeurile radioactive generate în urma acestor activități sunt:

- solide (plastic, celuloză, sticlă, lemn, filtre de purificare, filtre de la sistemele de ventilație etc.);
- lichide organice (ulei, solvent, lichid scintilator);
- amestecuri solide-lichide inflamabile.

Colectarea și sortarea lor este efectuată de personal calificat, după reguli și criterii specificate prin proceduri. Activitatea de sortare se aplică tuturor tipurilor de deșeuri radioactive.

Pentru fiecare tip de deșeuri radioactive (solide, lichide organice și amestecuri solide-lichide inflamabile) se urmăresc diferite criterii:

- sursa de proveniență (clădirea serviciilor, clădirea reactorului)
- felul materialului (plastic, celuloză, metal, lemn, ulei, solvenți etc.)
- conținutul de radionuclizi (viață scurtă, medie sau lungă)
- debitul de doză la contact (slab active, mediu active).

După sortare, deșeurile radioactive sunt stocate în containere speciale de inox.

Deșeurile radioactive lichide organice sunt păstrate în clădirea serviciilor, urmând să fie solidificate pentru eliminarea potențialelor pericole de inflamabilitate.

Gospodărirea deșeurilor radioactive, urmărește identificarea și controlul tuturor deșeurilor radioactive produse și menținerea generării deșeurilor radioactive, la nivelul minim practic posibil.

Reducerea volumelor de deșeuri produse se realizează prin compactare (utilizând o presă hidraulică) prin eliberarea necondiționată a deșeurilor de sub regimul de autorizare al CNCAN, prin tratarea

deseurilor radioactive, pe fluxuri stabilite pe sistemele nucleare, prin incinerarea si topirea unora dintre deseurile solide la operatori externi autorizati.

Stocarea deseurilor radioactive solide sau solidificate este asigurata pentru toata perioada de exploatare a centralei in conditii de securitate si pastrare optime. Depozitarea finala a acestor deseuri se va realiza numai dupa conditionarea in matrice solide, sigure, care sa garanteze ca cel putin 300 de ani nu vor avea impact negativ asupra mediului inconjurator.

Politica CNE Cernavoda de administrare a combustibilului uzat este urmatoarea:

- depozitarea umeda in bazinul de combustibil ars al reactorului pentru o perioada de minim 6 ani;
- depozitare uscata in depozitul intermediar uscat pentru combustibil ars pentru o perioada de 50 de ani.

Depozitul intermediar se afla pe amplasamentul CNE Cernavoda, la aprox. 700 m distanta de Unitatea 1, transportul realizandu-se pe un drum intern care permite mentinerea unui sistem de protectie fizica integrat.

Depozitul se realizeaza etapizat incluzand in final 27 de module de depozitare cu capacitatea de 12.000 fascicule/modul, care vor asigura stocarea timp de 50 de ani a combustibilului ars rezultat din exploatarea unitatilor 1 si 2 ale CNE Cernavoda. Pana in prezent sunt realizate 9 module.

Activitatea de protectia mediului la FCN Pitesti

In cadrul FCN-Pitesti exista o permanenta preocupare pentru ca politica de securitate nucleara sa se inscrie in contextul in care Romania s-a angajat sa respecte documentele internationale la care a aderat (tratate, acorduri, conventii, aranjamente etc). Pentru protectia mediului FCN-Pitesti si-a implementat propriul program in conformitate cu legislatia din Romania si cea europeana. Procedurile de management de mediu sunt elaborate in conformitate cu standardul SR EN ISO 14001:2015 si sunt rezultatul aplicarii la nivel de FCN a Sistemului de Management de Mediu care face parte din Sistemul de Management Integrat al FCN.

Politica de Mediu este parte integranta a *politicii FCN referitoare la securitate nucleara, calitate, mediu, securitate si sanatate in munca*, FCN stabilindu-si totodata propriile *obiective si tinte de mediu*.

Autorizatia de Mediu emisa pentru functionarea sucursalei "Fabrica de Combustibil Nuclear" Pitesti din cadrul Societatii Nationale "Nuclearelectrica" SA prin Hotararea de Guvern nr. 1061/2011 si

publicata in Monitorul Oficial nr. 793 din 09.11.2011 urmareste tinerea sub control a tuturor elementelor care rezulta din activitatile desfasurate si care ar putea avea impact asupra factorilor de mediu si populatiei.

FCN-Pitesti realizeaza comunicarea externa cu partile interesate conform cerintelor legale pentru raportari, situatii, evidente, statistici, anuntari, notificari, memorii, etc. catre autoritatile de mediu (Ministerul Mediului si Schimbarilor Climatice si institutiile din subordine, Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare, Agentia Nucleara si pentru Deseuri Radioactive, etc.).

FCN-Pitesti a dezvoltat si pus in aplicare programe de monitorizare a mediului asigurand masuratori pentru radioactivitatea mediului si pentru elementele non radioactive pe factori de mediu: aer, apa, apa subterana, sol, vegetatie, doze si debite de doza, zgomot, dar si pentru emisiile in atmosfera de efluenți gazosi radioactivi si transferurile de efluenți lichizi radioactivi de la FCN la Stația de Epurare a Institutului de Cercetari Nucleare Pitesti. In urma monitorizarilor se elaboreaza rapoarte de monitorizare care se transmit periodic la Agentia de Protectia Mediului Arges, Agentia Nationala de Protectia Mediului si CNCAN conform cu Protocolul de comunicare incheiat intre SNN SA si Ministerul Mediului si Schimbarilor Climatice privind modul de realizare a conditiilor speciale si altor cerinte incluse in "Autorizatia de Mediu pentru functionarea sucursalei Fabrica de Combustibil Nuclear Pitesti". De asemenea FCN-Pitesti raporteaza on-line conform Sistemului de Monitorizare Integrat emisiile de noxe de la autovehicule si deseurile de uleiuri uzate.

In cadrul programului de managementul deseurilor stabilit in manualul de securitate radiologica din FCN se transmit rapoarte periodice catre CNCAN, APM si ANDR pentru deseurile solide si lichide radioactive.

Pentru investitiile pe protectia mediului, ambalaje, deseuri radioactive si neradioactive, deseuri si materiale revalorificabile, fondul pentru mediu, etc. FCN-Pitesti intocmeste periodic rapoarte si situatii catre ANPM, GNM CJ Arges, APM Arges, ANDR, SNN SA.

Monitorizarea mediului pentru platforma ICN-FCN si in vecinatatea acesteia o realizeaza ICN-Pitesti cu contributia FCN, conform programului de monitorizare a radioactivitatii mediului al platformei ICN-FCN Pitesti, aprobat de CNCAN.

FCN-Pitesti efectueaza masuratori si monitorizeaza toate transporturile de materiale radioactive sub forma de pulbere sinterizabila de UO₂, fascicule de combustibil nuclear, deseuri solide radioactive de joasa activitate de la/catre CNU Feldioara respectiv CNE Cernavoda.

Anual se elaboreaza Raportul privind monitorizarea mediului si raportul privind monitorizarea radioactivitatii mediului, rapoarte care se posteaza pe site.

Activitatea de securitate radiologica la FCN Pitesti

Activitatea de protecție la radiații ionizante (protecție radiologica și securitate radiologica) în FCN se desfășoară în baza Legii nr. 111/1996 privind desfășurarea în siguranță, reglementarea și controlul activităților nucleare republicată, a normelor specifice elaborate de Comisia Națională pentru Controlul Activităților Nucleare (CNCAN) și reglementărilor impuse de Ministerul Sănătății și Familiei (MSF) cu completările și modificările ulterioare. În același timp activitatea de protecție la radiații ionizante este concepută în baza riscurilor radiologice caracteristice unei fabrici de combustibil nuclear de tip CANDU pe baza de uraniu natural și săracit. Potrivit acestora în FCN, ca obiectiv nuclear, lucrează numai personal expus profesional la radiații ionizante, conducerea FCN instituind și menținând un program de radioprotecție adecvat specificului fabricii. Pentru aplicarea programului de radioprotecție, FCN a elaborat documente caracteristice domeniului: Manual de Securitate Radiologica, Planuri de Control pe Radioprotecție, Proceduri de Radioprotecție, Programe specifice și a obținut la fiecare doi ani autorizații de funcționare din partea CNCAN pentru toate activitățile care le desfășoară în domeniul nuclear: deținere, utilizare, manipulare, prelucrare, producere, depozitare temporară, furnizare, transport materiale radioactive, etc. De asemenea a obținut odată la doi ani autorizație sanitară pentru funcționarea în domeniul nuclear din partea Direcției de Sănătate Publică Argeș.

Pentru măsurarea dozelor externe individuale în FCN funcționează Laboratorul de Radioprotecție și Dozimetrie Personal desemnat de CNCAN ca organism dozimetric în 2017 (ODA06/2017). Efectuarea măsurătorilor dozimetrice și de radioprotecție se realizează de asemenea în Laboratorul de Radioprotecție și Dozimetrie Personal, cu aparatura, echipamente, dispozitive și surse de radiații incluse în autorizațiile de funcționare ale FCN-Pitești.

Pentru validarea metodelor de lucru conform ISO 17025 și a normelor CNCAN NSR 06/2002 și pentru demonstrarea credibilității măsurătorilor de doză pentru personal și populație, Laboratorul de Radioprotecție și Dozimetrie Personal participă la exerciții de intercomparare internațională, ultimul desfășurându-se în anul 2018 (cu EURADOS).

Activitatea de securitate radiologica se desfășoară în cadrul Serviciului de Radioprotecție, Garanții Nucleare și Protecția Mediului, Laboratorul de Radioprotecție și Dozimetrie Personal.

Mijloacele de radioprotecție din cadrul FCN

În scopul realizării protecției personalului FCN și de reducere la maxim posibil a riscului de contaminare și expunere profesională la radiații ionizante, angajaților li se acordă gratuit o gamă largă de echipamente individuale de protecție și echipamente individuale de protecție la radiații

ionizante. De asemenea FCN are in dotare echipamente colective de radioprotectie si un sistem de ventilatie modern.

In acelasi context in FCN s-au luat masuri adecvate conform legii pentru protectia la radiatii ionizante in timpul interventiilor, al situatiilor de urgenta, in perioada de graviditate, sau de scoatere din motive medicale de a lucra in camp de radiatii.

Monitorizarea radiologica a mediului de lucru

❖ Monitorizarea pulberilor aeropurtate cu uraniu/aerosoli radioactivi

Se desfasoara in zonele FCN unde se lucreaza cu surse deschise de radiatii: pulberi de UO₂, pastile crude si sinterizate de UO₂. Se preleveaza zilnic probe de aer cu Sistemul Central de Prelevare Aerosoli sau cu pompele manuale si se masoara radiometric in sistem automat sau manual in cadrul LRDP.

Monitorizarea contaminarii radioactive a suprafetelor

Se masoara contaminarea totala a suprafetelor (fixata si nefixata) prin masuratori beta directe si contaminarea nefixata prin stergerea suprafetei cu materiale speciale (frotiuri) si masurarea de radioactivitate alfa a acestora in LRDP.

Monitorizarea campurilor de radiatii (debite de doza si doze)

Masurarea debitelor de doza si a dozelor se efectueaza in mod special la locurile de munca unde sunt prezente cantitati insemnate de materiale nucleare (containere cu pulbere de UO₂, pastile crude si sinterizate de de UO₂, elemente si fascicule de combustibil nuclear), dar si pe perimetrul FCN prin masuratori directe sau prin inregistrari cu sisteme dozimetrice termoluminiscente (TLD).

Monitorizarea radiologica individuala

❖ Masurarea, evaluarea, inregistrarea si evidenta dozelor individuale externe

Tot personalul FCN este monitorizat in mod sistematic cu frecventa lunara pentru *doza individuala externa* incasata folosind ca mijloc de monitorizare individuala TLD-ul. TLD-urile se poarta obligatoriu pe toata durata timpului de lucru. TLD-urile se masoara in cadrul LRDP, unde se face interpretarea si evidenta *dozelor individuale externe* masurate.

❖ Evaluarea, înregistrarea și evidența dozelor individuale interne

Doza individuală internă se determină numai pentru personalul expus direct la surse deschise de radiații, folosind rezultatele de la Sistemul Central de Prelevare Aerosoli. Prin însumarea *dozei individuale interne anuale* cu cea *individuală externă anuală* se obține *doza individuală totală anuală*.

Doza individuală totală anuală medie încasată de personalul expus profesional al FCN este în jur de 1,2-1,5 mSv/an față de limita de doză maxim admisă de 20 mSv/an conform legii și de limita de 15 mSv/an impusă de FCN începând cu 01.01.2015, conform principiului ALARA.

❖ Monitorizarea contaminării interne

Se face pentru personalul expus direct la surse deschise de radiații, prin analiza uraniului și beriliului în urină în baza unui program stabilit.

Raportari

Rezultatele monitorizării radiologice a mediului de lucru și ale monitorizării radiologice individuale sunt raportate periodic la CNCAN și DSP Argeș, conform cerințelor din autorizații. Toate înregistrările monitorizărilor sunt păstrate și arhivate în Arhiva cu Documente de Securitate Nucleară pe perioadele prevăzute de lege. În cazul monitorizării individuale a angajaților înregistrările sunt păstrate în dosare individuale cu expunerea la radiații ionizante până la vârsta de 75 ani dar nu mai puțin de 30 ani de la ieșirea din FCN.

Pregătirea personalului expus profesional din FCN în domeniul securității radiologice

Activitatea are loc în conformitate cu prevederile din normele CNCAN în sistem procedurat. Cursul de securitate radiologică se desfășoară la începutul fiecărui an și este urmat de verificarea cunoștințelor și eliberarea permiselor de exercitare activități în domeniul nuclear de nivel 1 pentru domeniul Materie Primă Nucleară specialitatea Fabricație de Elemente Combustibile. Tot personalul FCN este posesor de Permise de exercitare activități în domeniul nuclear nivel 1, eliberate de FCN. Acestea sunt vizate anual și reînnoite odată la 5 ani.

Un număr de 13 angajați au permise de exercitare activități în domeniul nuclear de nivel 2, eliberate de CNCAN pe domeniul Materie Primă Nucleară specialitatea Fabricație Elemente Combustibile, Activități cu surse deschise și închise de radiații, Generatori de radiații și Transport de Materiale Radioactive. În conformitate cu prevederile NSR-07, 7 angajați ai FCN și-au prelungit permisele de

exercitare activități nucleare de nivel 2 pe domeniile MPN-FEC, SD-AASD, SI-AASI, GR-AFX și TM-MRN ca urmare a examenului susținut la sediul CNCAN în data de 25.06.2018.

FCN-Pitești asigură pregătirea periodică a persoanelor cu responsabilități în domeniul asigurării securității radiologice prin cursuri de reciclare realizate pe domeniul radioprotecției, organizate odată la 5 ani. Ultimele două cursuri s-au desfășurat în baza avizelor emise de CNCAN în perioadele 12.05-16.05.2008 (13 persoane) și 16-20.09.2013 (20 persoane) la sediul FCN-Pitești cu lectori de la Centrul Național de Pregătire și Specializare în Domeniul Nuclear IFIN Magurele.

6. Rezultate și indicatori cheie de performanță

6.1. Productia de energie electrică și termică

În perioada de raportare, procesul de producție a energiei electrice și termice s-a desfășurat în condiții normale.

❖ La U1 factorul de capacitate lunar a fost de 97,04%, cu o medie anuală de 87,31% și s-au livrat 464.173 MWh, cu un total anual net de 4.928.499 MWh.

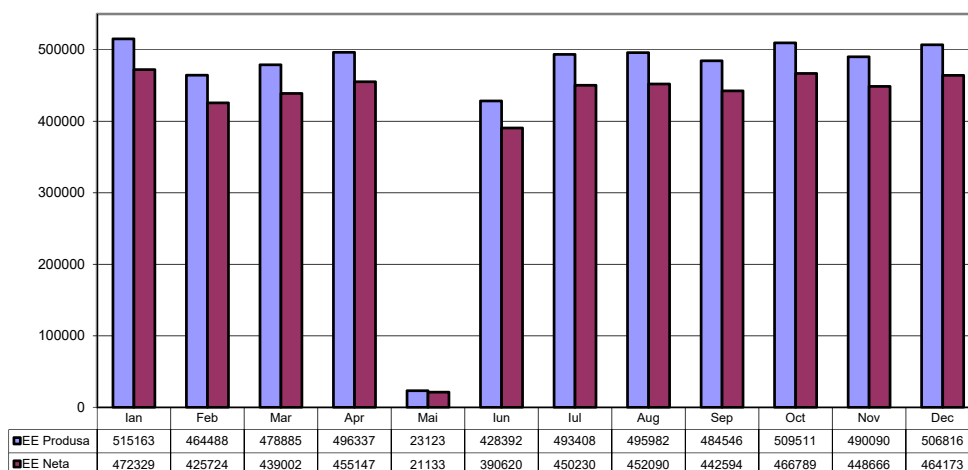
❖ La U2 factorul de capacitate lunar a fost de 99,78% cu o medie anuală de 97,43% și s-au livrat 481.024 MWh, cu un total anual net de 5.530.839 MWh.

Programul de realimentare la U1 a fost realizat în proporție de 100% (58/58).

Programul de realimentare la U2 a fost realizat în proporție de 100% (55/55).

Principalii indicatori ai activității de producție sunt evidențiați în graficele care urmează.

Energie electrica produsa/neta U1 (MWh)



Total 2018

EE produsa

5.386.742

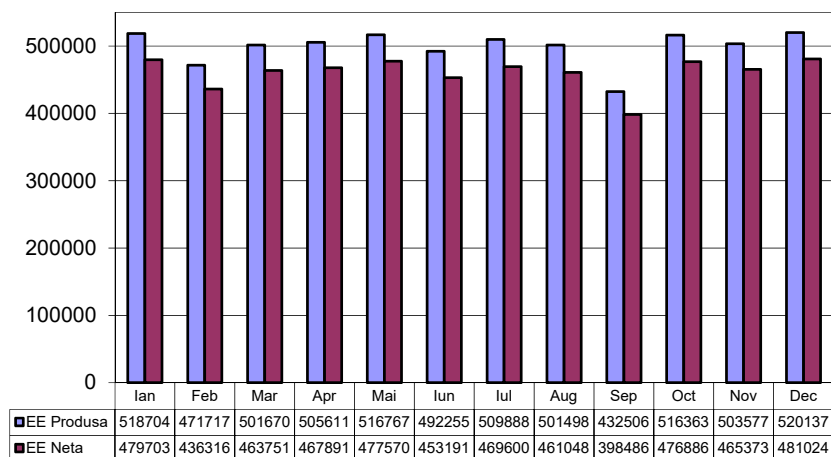
EE neta

4.928.499

Consumul propriu tehnologic mediu:

8,52%

Energie electrica produsa/neta U2 (MWh)



Total 2018

EE produsa

5.990.693

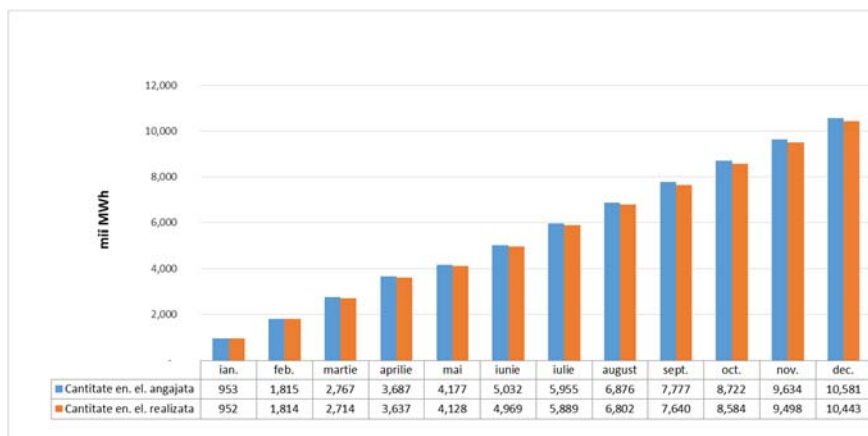
EE neta

5.530.839

Consumul propriu tehnologic mediu:

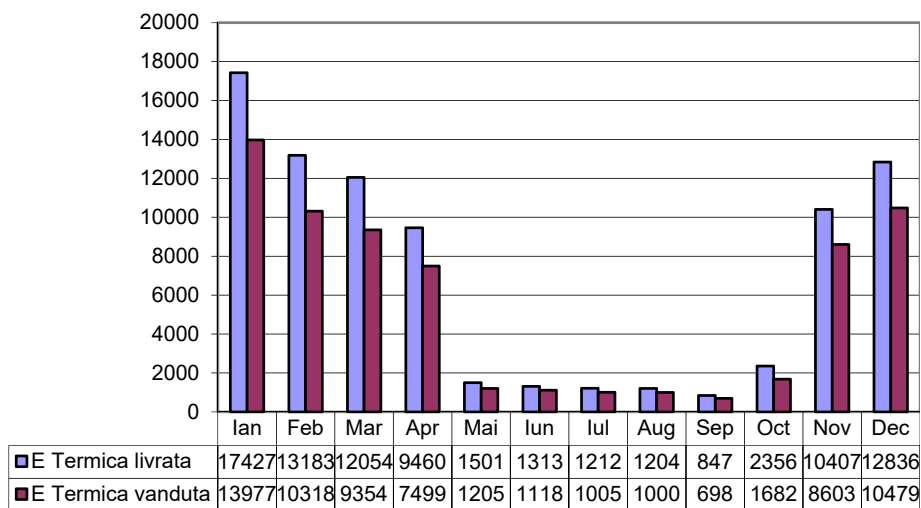
7,68%

Cantitatea de energie electrica programata/realizata
(pentru comercializare)
(mii MWh)



Procent de realizare: 98,69%

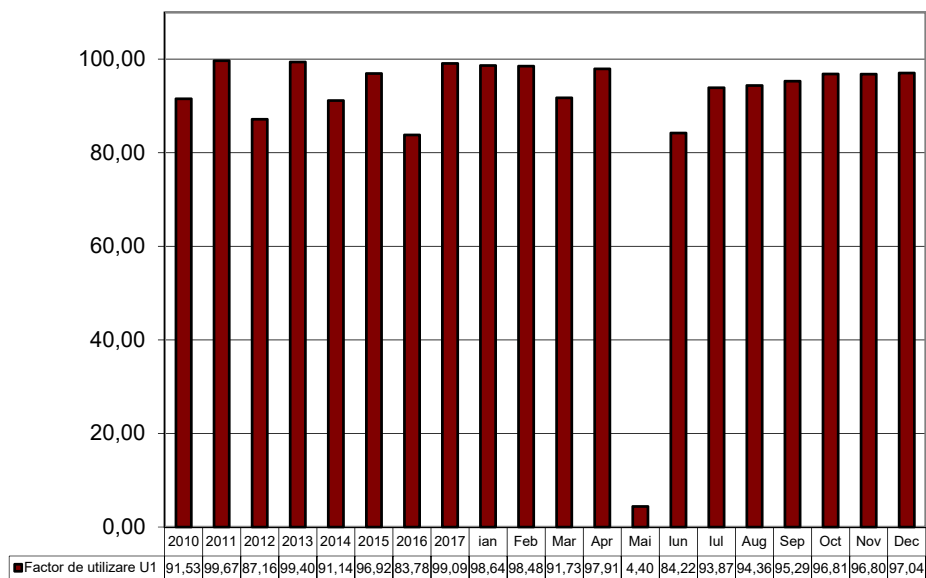
Energia termica livrata la termoficare/vanduta (Gcal)



Total 2018

E termica livrata E termica vanduta
83.799 66.940

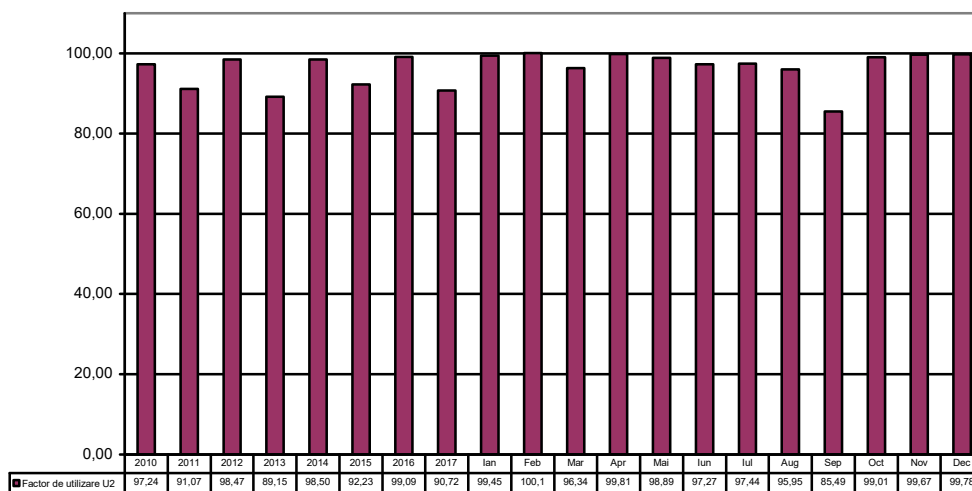
Factorul de utilizare a puterii instalate U1 (%)



Previzut
87,4
(tinta interna CNE)

Cumulat 2018 U1
87,31

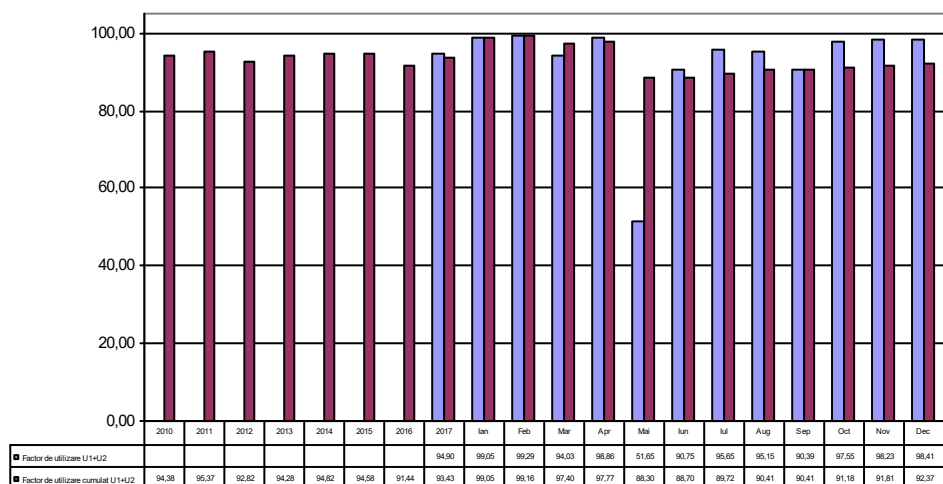
Factorul de utilizare a puterii instalate U2 (%)



Previzut
99
(tinta interna CNE)

Cumulat 2018 U2
97,43

Factorul de utilizare a puterii instalate U1 + U2 (%)

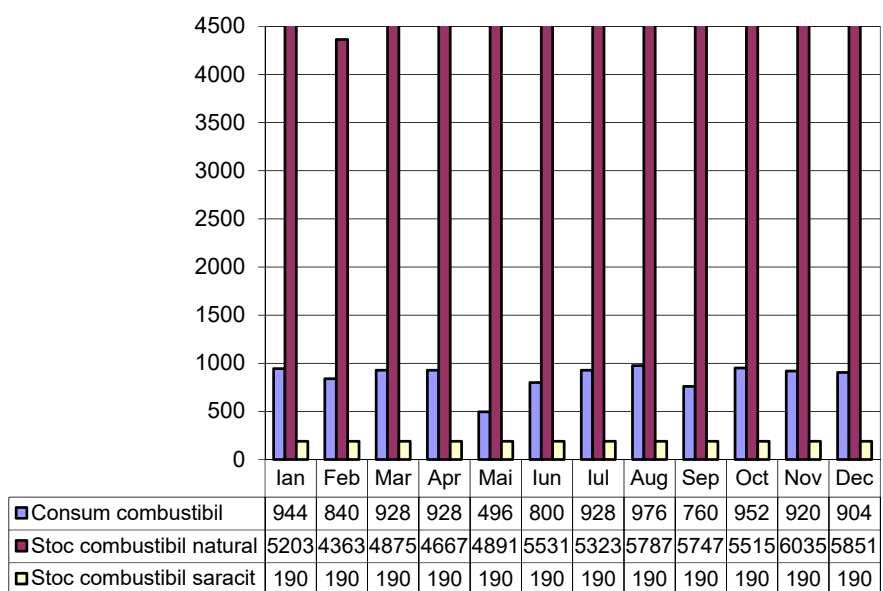


Cumulat 2018: Previzut 2018:

92,37

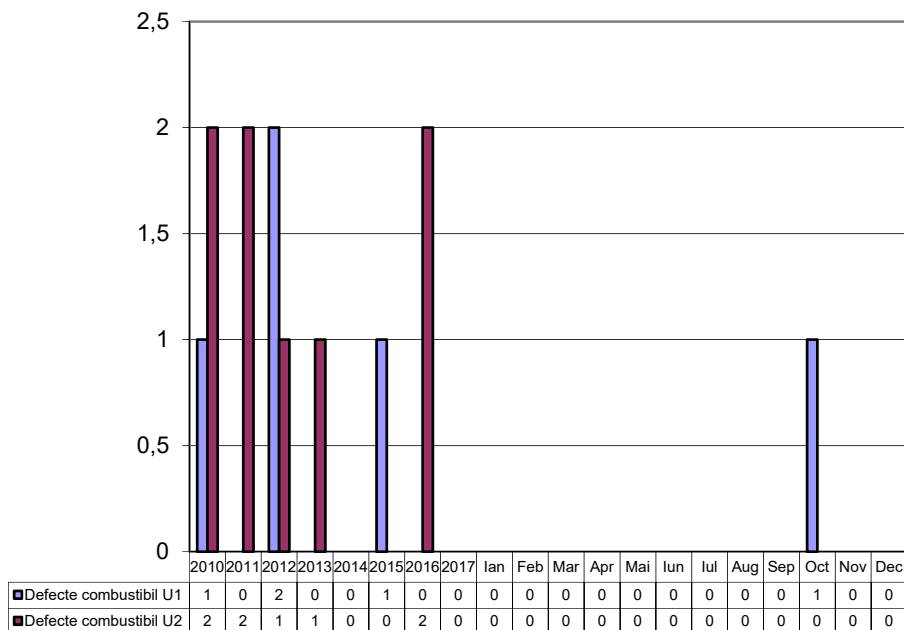
93

Consum de combustibil U1 + U2/ Stoc de combustibil (fascicule)

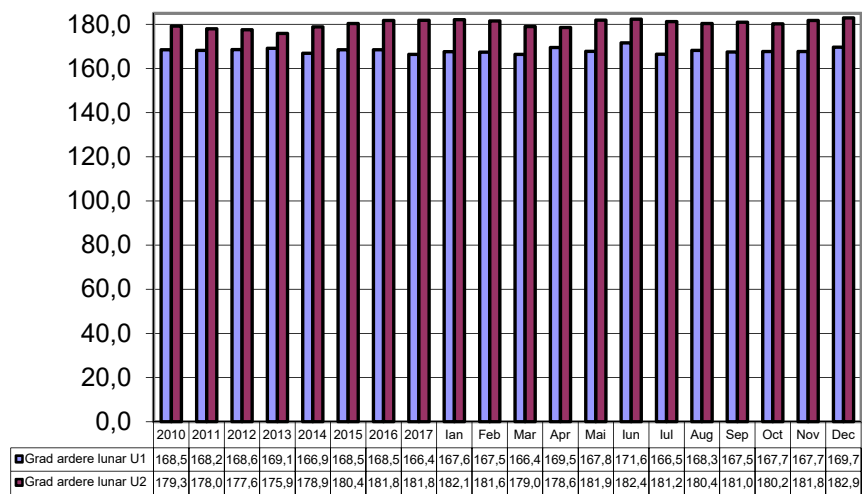


Consum cumulativ 2018: 10.376

Defecte de combustibil confirmate U1/U2 (#)



Grad de ardere combustibil nuclear (MWh/KgU)



Grad de ardere combustibil nuclear

Cumulat 2018:
174,6

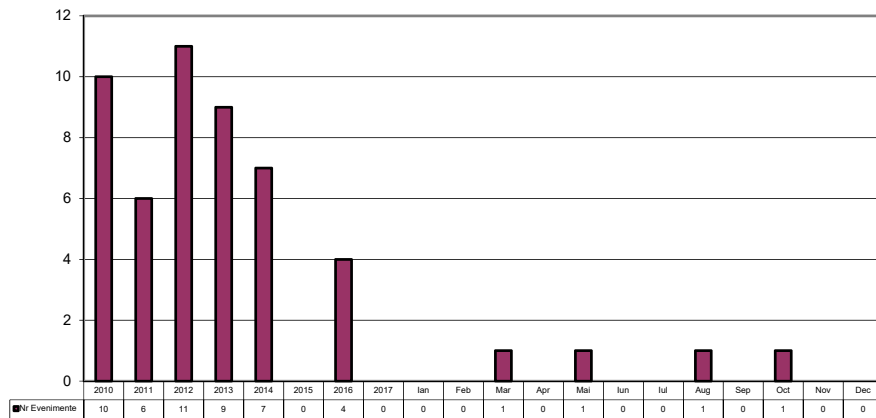
Prevazut proiect:
min 156,00

7. Aspecte de securitate nucleara

Activitatea de operare s-a derulat fara evenimente cu impact asupra securitatii nucleare, asupra personalului propriu, a populatiei sau a mediului inconjurator.

In perioada de raportare nu s-a inregistrat niciun eveniment de operare raportabil care sa depasească nivelul 1 pe scara internationala a evenimentelor nucleare, privind degradarea barierei de aparare in adancime, impact pe amplasament sau in exterior (indicator 1) si nicio eroare umana care sa conduca la un eveniment cu consecinte.

Numar de evenimente raportabile



Incadrarea pe scara ines (indicator 1):

Nivel 0: 0/ Nivel 1: 0 Limita 2018: 1

Aspecte de radioprotectie/securitate si sanatate in munca/securitate la incendiu

Radioprotectia personalului, populatiei si a mediului inconjurator

Nu s-au inregistrat evenimente deosebite in ceea ce priveste radioprotectia personalului, a populatiei si a mediului inconjurator.

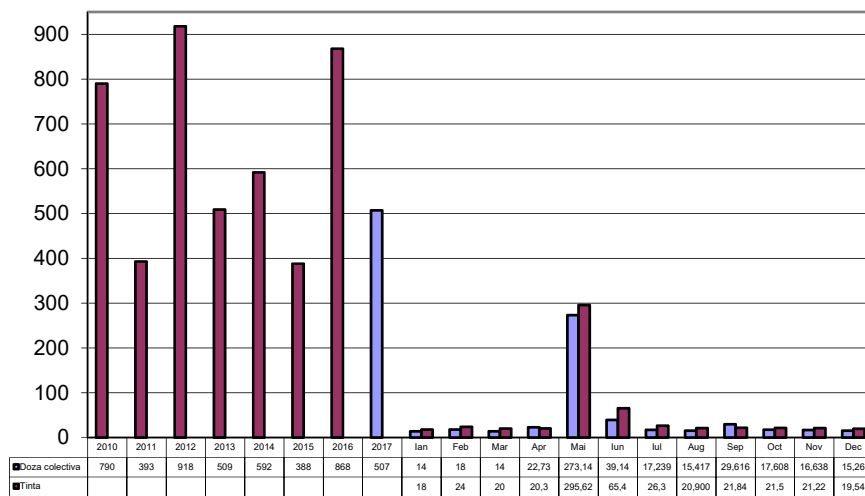
Doza pentru o persoana reprezentativa din populatie incasata din emisiile radioactive este de aproximativ 2.000 de ori mai mica decat limita legală de doza.

In cursul lunii decembrie 2018 a fost asigurata supravegherea dozimetrica individuala de rutina pentru 2.137 lucratori expusi profesional (angajati CNE si contractori) si s-au analizat 2.443 probe biologice.

Informatii privind monitorizarea si controlul dozelor individuale (pentru personalul expus profesional)

| Nr. crt. | Indicator ALARA | Unitate de masura | Valoare |
|----------|--|-------------------|---------|
| 1 | Limita maxima legala de doza individuala | mSv/an | 20 |
| 2 | Limita maxima administrativa de doză individuala | mSv/an | 14 |
| 3 | Tinta pe 2018 pentru doza individuala maxima | mSv/an | 6,5 |
| 4 | Doza individuala maxima cumulata de la inceputul anului 2018 | mSv | 5,28 |

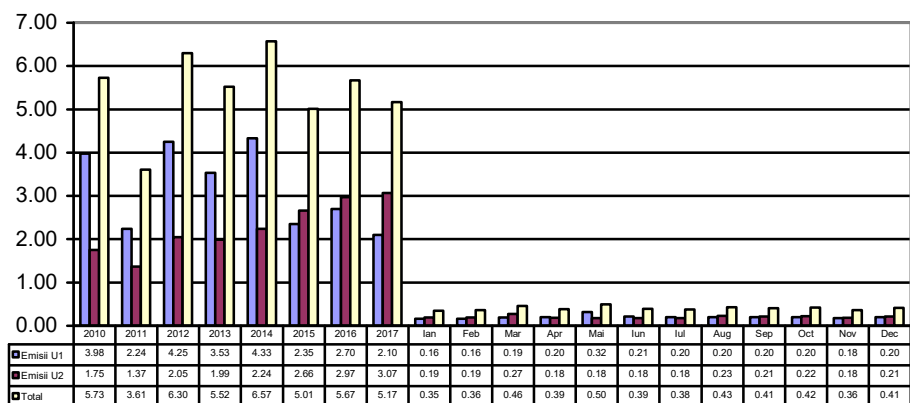
Doza colectiva pe centrala U1 + U2 (Om*mSv)



Cumulat 2018: Limita anuala:
494,03 576

Nota: Doza colectiva pe centrala, cumulata de la inceputul anului, se calculeaza ca suma a dozelor individuale.

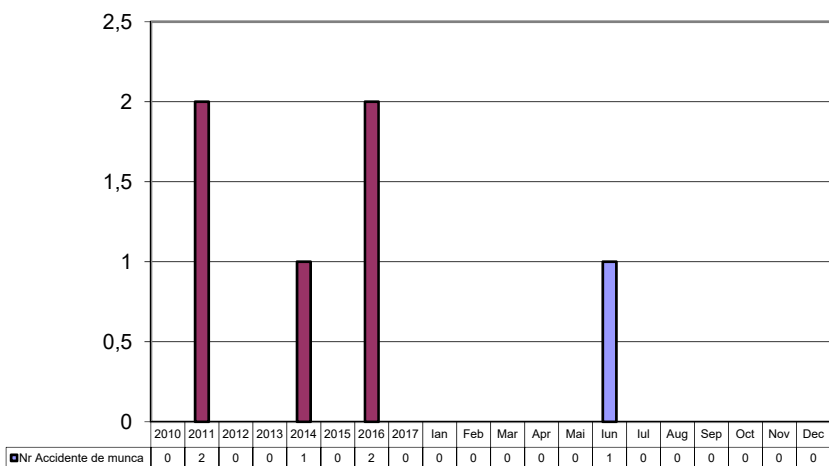
Emisii radioactive in mediu U1 + U2 (microSv)



Total 2018: Limita anuala:
4,88 8,5

*Constrangerea de doza pentru CNE Cernavoda = 100 microSv/an/ unitate + 50 microSv/an DICA
Limita legala pentru populatie (conform Normei Fundamentale de Radioprotectie NSR01) = 1.000 microSv/an*

Securitate si sanatate in munca/Securitate la incendiu Accidente de munca (#)



Nota: Cauza producerii accidentelor o reprezinta neatentia in timpul deplasarii.

Nu s-au inregistrat incendii sau inceputuri de incendii incepand din anul 2018 si pana in prezent.

8. Principalele riscuri si managementul acestora

Principalele obiective pe termen mediu si lung ale SNN sunt mentinerea sigurantei nucleare si cresterea performantelor Societatii, managementul riscului devenind astfel o activitate importanta in acest context. Prin natura activitatilor complexe desfasurate (fabricarea combustibilului nuclear, producerea de energie electrica si termica din exploatarea Unitatilor Nucleare, vanzare de energie, achizitii publice, activitate bursiera etc.), Societatea este expusa unor riscuri variate pentru care conducerea ia masuri pentru reducerea sau atenuare acestora pana la un nivel acceptabil.

Conform celor mai bune practici si in acord cu cerintele OSGG 600/2018, in SNN este implementat modelul celor “3 linii de aparare”, unde:

- prima linie este reprezentata de managementul operational, responsabil de gestionarea zilnica a activitatii si a controalelor curente;
- a doua linie de aparare este reprezentata de structurile care au atributiuni de evaluare si control in a se asigura că prima linie de apărare este adecvată, implementată și funcționează corect. Aceste Departamente au un anumit grad de independență față de prima linie de aparare, si pot de asemenea interveni direct in modificarea si dezvoltarea sistemelor de control si management al riscului;
- treia linie de aparare, asigurarea independenta interna - auditul intern – trebuie sa ofere Consiliului de Administratie/Comitetului de Audit si Conducerii Executive o asigurare independenta si obiectiva cu privire la functionarea sistemului de control intern si managementul riscului din cadrul Societatii.

Sistemul de control intern managerial reprezinta, in esenta, un control al performantelor obtinute si in stare sa raspunda cel mai bine, intereselor urmarite de catre entitatea publica in atingerea obiectivelor.

Privit si perceput ca o functie manageriala, controlul intern managerial este in responsabilitatea conducatorilor entitatilor publice, care au obligatia proiectarii, implementarii si dezvoltarii continue a acestuia.

Stabilirea sistemului de control intern managerial intra in responsabilitatea conducerii entitatii publice si trebuie sa aiba la baza standardele de control intern care sunt grupate pe cinci componente ale controlului intern managerial:

- Mediul de control - grupeaza problemele legate de organizare, managementul resurselor umane, etica, deontologie si integritate;

- Performante si managementul riscului - vizeaza problematica managementului legata de fixarea obiectivelor, planificare (planificarea multianuala), programare (planul de management), performante (monitorizarea performantelor) si gestionarea riscurilor;
- Activitati de control – se refera la elaborarea procedurilor, continuitatea derularii proceselor si activitatilor, separarea atributiilor, supravegherea;
- Informarea si comunicarea - in aceasta sectiune sunt grupate problemele ce tin de crearea unui sistem informational adecvat si a unui sistem de rapoarte privind executia planului de management, a bugetului, a utilizarii resurselor, precum si a gestionarii documentelor;
- Evaluarea sistemului de control intern managerial si auditul intern - problematica vizata de aceasta grupa de standarde priveste dezvoltarea capacitatii de evaluare a controlului intern managerial, in scopul asigurarii continuitatii procesului de perfectionare a acestuia.

In vederea monitorizarii, coordonarii si indrumarii metodologice a implementarii si dezvoltarii sistemului de control intern managerial, Directorul General al SN Nuclearelectrica SA a dispus prin decizie constituirea Comisiei de monitorizare care coordoneaza procesul de actualizare a obiectivelor generale si specifice, a activitatilor procedurale, a procesului de gestionare a riscurilor, a sistemului de monitorizare a performantelor, a situatiei procedurilor si a sistemului de monitorizare si de raportare, respectiv informare catre conducatorul entitatii publice.

Administrarea riscului

Procesul de management al riscurilor se afla in responsabilitatea presedintelui Comisiei de monitorizare, iar, considerand dimensiunea, complexitatea si mediul specific activitatilor nucleare, responsabilitatile referitoare la administrarea riscurilor sunt realizate/indeplinite de Serviciul Managementul Riscului impreuna cu responsabilii de risc si personalul SNN.

In indeplinirea atributiunilor, Comisia de monitorizare a sistemului de control intern managerial analizeaza desfasurarea procesului de gestionare a riscurilor pe baza raportului de riscuri si prioritizeaza riscurile semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor, prin stabilirea profilului de risc si a limitei de toleranta la risc, anual, aprobate de catre conducerea societatii. De asemenea, analizeaza “Planul de implementare a masurilor de control pentru riscurile semnificative la nivelul SNN” in vederea supunerii aprobarii directorului general.

Analiza riscului privind activitatile curente si strategia de afaceri

Obiectivul general al Strategiei energetice a Romaniei il constituie ”satisfacerea necesarului de energie atat in prezent cat si pe termen mediu si lung, la un pret cat mai scazut, adecvat unei economii moderne de piata si unui standard de viata civilizatat, in conditii de calitate, siguranta in

alimentare, cu respectarea principiilor dezvoltării durabile”, urmărind, în consecință, trei direcții strategice: siguranța energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În consecință, SNN ca societate de importanță națională ale cărei acțiuni sunt cotate la bursă, și-a definit o strategie de afaceri (“Strategia Societății Naționale Nuclear-electrice S.A. pentru perioada 2015 - 2025”), în care obiectivele de afaceri, de guvernanta corporatistă și de responsabilitate socială se combină pentru a-și îndeplini misiunea și scopurile încredințate de AGA, precum și rolul asumat în societate.

SNN a stabilit, în Strategia de Dezvoltare 2015 - 2025, principalele strategii pe termen mediu și lung având în vedere în principal menținerea siguranței nucleare, creșterea continuă și majorarea profitului acționarilor săi, analiza riscurilor activității fiind importantă în acest context.

Pe termen mediu și lung activitatea SNN va fi influențată atât de evoluția prețurilor energiei electrice cât și de proiectele de investiții pe care Societatea le va dezvolta: extinderea duratei de viață a Unității 1, participarea la dezvoltarea Unităților 3 și 4, continuarea dezvoltării DICA, constituirea fondurilor necesare soluțiilor de stocare finală a combustibilului nuclear uzat și/sau construcția unei instalații de detritiere (CTRF – Cernavoda Tritium Removal Facility).

În consecință, riscurile principale în ceea ce privește activitatea și obiectivele SNN (riscuri privind piața și dezvoltarea proiectelor) au fost analizate. Figura de mai jos cuprinde prezentarea generală a obiectivelor principale, elementele critice privind implementarea strategiilor și riscurile cu care SNN se va confrunța.

Principalele riscuri specifice ale SNN

Mediul macroeconomic

Profitabilitatea viitoare a operațiunilor Societății și fezabilitatea proiectelor sale sunt dependente de condițiile de piață din România și a celor din țările cu care derulează majoritatea operațiunilor comerciale, în special din Uniunea Europeană. Principalii factori de risc asociați mediului macroeconomic sunt grupati în următoarele trei categorii:

Riscul de piață

Categoria riscului de piață cuprinde riscuri de piață generale și riscuri asociate pieței energiei electrice din România. Acest risc combină efectele performanței macroeconomice, evoluției pieței energiei electrice și a volatilității prețului energiei electrice, fiind generat de fluctuația prețului

energiei electrice si de fluctuatia pretului materiilor prime si materialelor, de numarul redus de furnizori sau parteneri comerciali si de lipsa contractelor pe termen lung. Materializarea riscului de piata are un impact direct asupra performantei generale a Societatii.

Riscul legislativ/de reglementare

Riscul legislativ este reprezentat de modificarile care pot aparea in cadrul legislativ din Romania si/sau din Uniunea Europeana cu aplicabilitate directa, fara necesitatea transpunerii in legislatia nationala. Posibilele modificari se pot referi la impunerea unor noi taxe sau stabilirea de standarde si/sau cerinte de Securitate nucleara de catre autoritatile comunitare, locale si centrale si/sau de catre autoritatea ce reglementeaza domeniul energiei nucleare. Efectul riscului legislativ poate fi cresterea neanticipata a costurilor de productie, care ar putea determina scaderea marjelor de profit.

In afara riscului individual ce poate fi generat de o singura reglementare (regulament, directive, lege, ordonanta etc.), Societatea este expusa riscului legislativ/de reglementare si din perspectiva numarului mare de entitati de reglementare si/sau control nationale si internationale si/sau de asociatii profesionale, care adreseaza activitatile derulate de Societate, in acest context existand posibilitatea ca reglementarile emise de autoritati diferite sa fie contradictorii.

Riscul valutar

Riscul valutar este determinat de activitatile curente ale Societatii in conditiile in care o parte din acestea presupun tranzactii in valuta. Aceste tranzactii includ rambursarea imprumuturilor contractate pentru finantarea Unitatii 2 (in EUR, USD si CAD), asistenta tehnica si contributiile pentru dezafectarea celor doua unitati.

Mediul operational

Operatiunile curente ale Societatii sunt influentate de diferiti factori de risc additionali care au un impact major asupra profitabilitatii actuale. Principalele categorii de riscuri sunt urmatoarele:

Riscul operational

Riscul operational este riscul de pierdere care rezulta fie din utilizarea unor procese, persoane sau sisteme interne inadecvate sau care nu si-au indeplinit functia in mod corespunzator, fie din evenimente externe, si include riscul juridic (legal).

Riscurile operationale sunt asociate cu activitatea Societatii, cu capacitatea acesteia de a genera venituri si de a mentine marja operationala competitiva si sunt strans legate de pozitia din piata, de identificarea si evaluarea investitiilor, de profiturile/ pierderile generate, de posibile amenzi, penalitati, sanctiuni, de o stabilire sau administrare deficitara a obligatiilor contractuale. Aceste riscuri depind de capacitatea Societatii de a asigura cantitatile de energie electrica necesare pe care si le-a asumat sa le furnizeze prin intermediul contractelor pe piata reglementata si pe piata concurentiala, luand in considerare atat opririle planificate, cat si cele neplanificate pentru Unitatile 1 si 2.

Producerea riscurilor operationale se poate materializa in defectari de echipamente, erori umane, functionarea defectuoasa a proceselor operationale, care pot conduce in ultima instanta la opriri neplanificate.

In mod similar, seceta indelungata si puternica sau alte evenimente externe (de ex. furtuni puternice, frig extrem, defectarea retelei de transport energie electrica a Transelectrica) pot avea un impact major in producerea energiei electrice, in urma opririlor neplanificate ale activitatii.

Intre masurile care pot atenua aceste riscuri mentionam luarea in considerare a negocierii unor contracte pe termen lung, cu preturi predefinite si clauze comerciale specifice privind lichidarea si prejudiciile, cu scopul de a reduce volatilitatea perioadei de colectare prin asigurarea fluxului de numerar necesar operatiunilor si investitiilor. Alte masuri care pot diminua riscul operational pot fi reprezentate de abilitatea Societatii de a planifica intreruperile de activitate in perioadele in care pretul energiei electrice scade sau de abilitatea Societatii de a incheia contracte pentru compensarea productiei nerealizate atunci cand unitatile nu produc suficienta energie electrica din cauza opririlor neplanificate ale activitatii.

Riscul de contrapartida

Riscul de contrapartida reprezinta riscul partenerilor de afaceri de a nu actiona in concordanta cu termenii si conditiile specificate in contractele incheiate, ca urmare a esecului, intentionat (refuz de a plati) sau neintentionat (incapacitate de a plati) de a plati o datorie catre SNN, a reorganizarii judiciare, a falimentului sau a lichidarii voluntare a unei contrapartide a SNN.

SNN are parteneri comerciali atat in calitate de vanzator si cumparator de energie electrica, cat si de cumparator de bunuri, echipamente si servicii necesare desfasurarii activitatii curente.

In contextul liberalizarii pietei, SNN va cauta sa incheie contracte de vanzare a energiei electrice preponderent pe termen lung pentru o mare parte a capacitatii sale de productie, acest fapt fiind o

conditie pentru asigurarea fluxului monetar impus de institutiile creditoare, in special avand in vedere finantarile suplimentare necesare pentru realizarea investitiilor. Pentru diminuarea acestui risc, Societatea are o politica de selectare a partenerilor comerciali bazata pe riscul de credit al acestora, urmarind incheierea de astfel contracte doar cu agenti comerciali solvabili.

Riscul concurential

Riscul concurential trebuie analizat in contextul procesului de aliniere a Pietei pentru Ziua Urmatoare in Romania, cu respectarea mecanismului de cuplare prin pret, a pietelor din Cehia, Slovacia, Slovacia si Ungaria, Societatea fiind expusa la o crestere a concurentei regionale, generata de viitoare imbunatatiri, reconditionari, extinderi si noi constructii previzionate spre a fi realizate de producatorii din pietele respective de energie electrica. In acelasi timp, proiectele de energie regenerabila sunt foarte volatile in ceea ce priveste productia, din cauza lipsei unor previziuni asupra disponibilitatii surselor de combustibil (de exemplu vant, energie solara).

Risc asociat lucrarilor de investitii/mentenanta/retehnologizare

Acest risc se manifesta in stransa legatura cu fondurile Societatii, planul de achizitii si intretinere, realizarea studiilor si analizelor necesare fundamentarii planurilor, structura si pregatirea personalului, furnizorii de echipamente/instalatii.

Risc asociat lipsei fortei de munca specializate

Acest risc se manifesta atat in legatura cu pierderile de cunostinte de specialitate ca urmare a pensionarilor specialistilor Societatii, cat si in legatura cu plecarea specialistilor catre alte locuri de munca mai bine remunerate, dar si in lipsa unor programe de atragere a tinerilor calificati, care sa fie formati si specializati atat in domeniul operarii si mentenantei cat si in domeniile conexe derularii programului investitional propus.

Imbunatatirea cadrului intern de administrare a riscurilor

Pentru dezvoltarea si imbunatatirea capabilitatilor de raportare, control si management al riscului Societatea intentioneaza imbunatatirea continua a cadrului de administrare a riscurilor, printre masurile in analiza fiind:

- Reducerea timpilor de raportare a informatiilor de risc (de administrare a riscurilor) si definirea indicatorilor de performanta (KPI) aferenti;
- Revizuirea periodica a riscului de contrapartida pentru contrapartidele de pe pietele de energie;

- Cresterea nivelului cunostintelor personalului Societatii in privinta administrarii riscurilor atat prin participarea la cursuri de pregatire si achizitia de materiale de specialitate, cat si realizarea unor sesiuni de pregatire/ training pentru personalul SNN Centrala, CNE Cernavoda si FCN Pitesti;
- Derularea unui exercitiu multianual de autoevaluare a riscurilor si mecanismelor de control aferente, prin care sa fie identificate si evaluate riscurile specifice la nivelul fiecarui compartiment, precum si proprietarii de risc si proprietarii mecanismelor de control;
- Revizuirea si/sau recalibrarea/ ajustarea periodica a instrumentelor de administrare a riscurilor (de ex. proceduri interne, algoritmi si modele, scale de evaluare, profilul de risc, limita de toleranta la risc, fluxuri operationale si informationale).

Consolidarea sistemului de management al riscurilor

- Revizuirea controalelor interne financiar – contabile.
- Monitorizarea adecvabilitatii Sistemului de Control intern cu accent pe mediul de control, atitudinea managementului si managementul controalelor implementate.
- Revizuirea respectarii regulamentelor interne, a cadrului legal si a Codului etic asigurand Consiliul de Administratie ca in cadrul SNN exista implementate activitati de control si de suport pentru mentinerea unui comportament compliant.
- Revizuirea politicilor SNN de gestionare a riscului de frauda asigurand ca exista implementate sisteme de raportare si investigare a fraudelor.
- Conferirea pentru Consiliul de Administratie a increderii in declaratia din Raportul Anual cu privire la adecvabilitatea controlului intern si a cadrului de management al riscului.
- Primirea cu regularitate de rapoarte cu privire la rezultatele testariilor sistemului de control intern efectuate de auditorii interni si externi.
- Supervizarea la cerere a anumitor tranzactii pentru care se cere suport de la Consiliul de Administratie din partea conducerii executive.
- Activitate de audit: implicarea in misiuni de audit programate si de tip ad-hoc.

Incepand cu anul 2019, activitatea de preventie va fi sustinuta si printr-un program de training derulat si implementat la nivelul Sediului Central si Sucursalelor, prin care se vor disemina si instrui personalul SNN cu privire la conformarea cu procedurile specifice de etica, integritate, anti-frauda si anti-cuuptie. De asemenea, se va continua imbunatatirea procedurilor existente cu bunele practici in domeniu, lectiile invatate si adaptarea la cerintele legislatiei in vigoare.

Tot incepand cu anul 2019, SNN va demara implementarea standardului anti mita, devenind una dintre primele societati comerciale din Romania care va dispune de politici, proceduri si modalitati specifice de monitorizare in domeniu.

La nivelul SNN SA, conducerea va continua sa defineasca si sa stabileasca o serie de principii si valori care sa ghideze activitatea de zi cu zi a angajatilor sai. De modul in care se reuseste respectarea acestor principii, precum si modul de continua imbunatatire a lor, depind rezultatele SNN, imaginea pe care o construim si consolidam in cadrul mediului de afaceri, increderea actionarilor si partenerilor nostri si, nu in ultimul rand, bunastarea noastra, a tuturor. Trebuie cu totii sa fim constienti de faptul ca anumite valori pe care in mod universal le apreciem la cei din jurul nostru, precum integritate, profesionalism, responsabilitate, respect, loialitate reprezinta cu siguranta cerinte si asteptari pe care le au si colegii, partenerii si chiar comunitatea noastra, cu privire la modul in care ne desfasuram propria activitate.

Felul in care lucram, ne comportam si interactionam cu alte persoane este decisiv in crearea unui climat de munca sanatos, responsabil si productiv. In acest sens, a fost intocmit Codul de etica si conduita in afaceri, aplicabil tuturor membrilor conducerii, angajatilor, consultantilor, personalului partenerilor care isi desfasoara activitatea in cadrul SNN, pentru a prezenta valorile fundamentale ce trebuie imperios respectate si a promova adoptarea unei atitudini corecte, astfel incat prin respectarea acestor criterii sa putem construi o afacere prospera, bazata pe principii sanatoase, integre si transparente. Valorile fundamentale care ghideaza activitatea noastra reprezinta principii universal valabile in cadrul companiei, ce trebuie cunoscute si aplicate neconditionat de catre toti angajatii. Acestea au rolul de a sustine si promova viziunea si cultura organizatiei noastre.



SNN SA a aderat la valorile fundamentale, principiile, obiectivele si mecanismul de monitorizare al Strategiei Nationale Anticoruptie pentru perioada 2016 - 2020, sens in care si-a exprimat ferm decizia de a:

- condamna coruptia in toate formele in care se manifesta si de a-si exprima angajamentul de a combate acest fenomen prin toate mijloacele legale pe care le are la dispozitie;
- intreprinde masuri de prevenire a coruptiei ca elemente ale planurilor manageriale si de a le evalua periodic ca parte integranta a performantei administrative, in vederea cresterii integritatii institutionale;
- sustine si promova implementarea cadrului legislativ anticoruptie ce vizeaza in principal prevenirea coruptiei, cresterea gradului de educatie anticoruptie, combaterea coruptiei prin masuri administrative, aprobarea planurilor de integritate si dezvoltarea sistemului de monitorizare si evaluare a acestora;
- consolida autonomia operationala a structurilor de control intern si audit si de a intensifica activitatile de implementare a sistemelor de control intern/managerial;
- autoevalua periodic gradul de implementare a masurilor preventive obligatorii;
- adopta toate masurile necesare pentru evitarea situatiilor de conflict de interese si incompatibilitati, precum si pentru considerarea interesului public mai presus de orice alt interes, in acord cu respectarea principiului transparentei procesului decizional si accesului neingradit la informatiile de interes public.

Cu ajutorul activitatii de conformitate, angajatii SNN vor fi instruiti cum nu trebuie sa se foloseasca de indatoririle din cadrul societatii pentru a obtine beneficii necuvenite patrimoniale sau nepatrimoniale pentru ei, familiile lor sau alte persoane apropiate, precum si cu privire la riscurile pe care si le asuma in eventualitatea implicarii in astfel de activitati.

Asigurari de risc

Politele de asigurare de risc semnificative existente la nivelul SNN sunt urmatoarele:

- 1) Polita de asigurare a proprietatii – Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si FCN Pitesti – de tip toate riscurile, inclusiv distrugere mecanica si electrica, pentru limita a raspunderii (suma asigurata) in agregat de 1.560.000 USD.
- 2) Polita de asigurare de raspundere civila fata de terti pentru daune nucleare avand o limita a raspunderii (suma asigurata) de 300.000.000 DST.
- 3) Polita de asigurare de raspundere civila/profesionala a administratorilor si directorilor SNN (“D&O”), pentru a limita a raspunderii (suma asigurata de 33.000.000 EUR).

In afara acestor asigurari, societatea are incheiate polite de tip RCA (raspundere civila auto), polite de tip CASCO (asigurare facultativa auto) si o polita de asigurare de accidente de munca si boli profesionale pentru salariati.

Evaluarea anuala a sistemului de control intern managerial

Prin decizia Directorului General nr. 481/16.11.2018, s-a instituit functia de autoevaluare si apreciere a gradului de implementare a standardelor de control intern managerial la 31 decembrie 2018, respectiv, au fost dezbatute, in cadrul Comisiei de Monitorizare a Sistemului de Control Intern Managerial, pentru stabilirea gradului de conformitate cu standardele de control intern managerial, urmatoarele:

- necesitatea conformarii cu dispozitiile art. 4 alin. (3) din Ordonanta Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern si controlul financiar preventiv, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, si a Ordinului nr. 600/2018, referitor la elaborearea raportului anual de evaluare a sistemului de control intern managerial, cu modificarile si completarile ulterioare;
- prevederile actelor normative mentionate mai sus, cu privire la efectuarea evaluarii anuale a sistemului de control intern managerial si elaborarea raportului prin asumarea responsabilitatii manageriale, respectiv completarea de catre fiecare compartiment din organigrama societatii, pe baza principiului adevarului, a "Chestionarului de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern managerial";
- prevederile art. 4 alin. (3) din Ordonanta Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern si controlul financiar preventiv, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;
- prevederile Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entitatilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare, respectiv:
 - punctul 15.2.2. „Conducerea entitatii publice efectueaza, cel puțin o data pe an, o verificare si autoevaluare a propriului sistem de control intern managerial, pentru a stabili gradul de conformitate a acestuia cu standardele de control intern managerial.”
 - punctul 15.2.4 care stabileste: „Conducatorul entitatii publice elaboreaza anual un raport asupra sistemului de control intern managerial, ca baza pentru un plan de actiune care sa contina zonele vulnerabile identificate, instrumentele de control necesar a fi implementate, masuri si directii de actiune pentru cresterea capacitatii controlului intern managerial in realizarea obiectivelor entitatii.”
 - prevederile art. 1.3. din Anexa 4 - „1.3. In vederea elaborarii raportului, conducatorul entitatii publice dispune efectuarea, de catre conducatorii compartimentelor, a operatiunii de autoevaluare a sistemului de control intern managerial.”

Astfel, in conformitate cu OSGG nr. 600 din 07 mai 2018, prin instituirea functiei de autoevaluare a controlului intern managerial s-a stabilit:

1. Completarea, pe baza principiului adevarului, a formularului „Chestionarul de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial la 31 decembrie 2018”, de catre conducatorii compartimentelor cuprinse in organigrama SNN si sucursale.

2. Elaborarea rapoartelor asupra sistemului de control intern/managerial la nivelul sucursalelor CNE Cernavoda si FCN Pitesti, prin asumarea responsabilitatii managementului subunitatilor, anexand Situatiia sintetica a rezultatelor evaluarii.

3. Elaborarea Programului actualizat de dezvoltare pentru anul 2019 (in conformitate cu OSGG nr. 600 din 07 mai 2018):

- stadiul de indeplinire a obiectivelor specifice de la nivelul compartimentelor din Sediul Central, respectiv a obiectivelor sucursalelor (stabilite si monitorizate in conformitate cu procedurile CNE si FCN), aferente anului 2018.

4. Intocmirea Situatiei sintetice consolidata, la nivel de societate, precum si a Raportului asupra sistemului de control intern/managerial.

Urmare a autoevaluarilor intemeiate pe o apreciere realista, corecta, completa si demna de incredere asupra sistemului de control intern/managerial, formulata a pe baza principiului adevarului si asumarii responsabilitatii managementului a rezultat ca sistemul de control intern/managerial cuprinde mecanisme de control, iar aplicarea masurilor vizand cresterea eficacitatii acestuia are la baza evaluarea riscurilor.

Astfel, la data de 31 decembrie 2018, pe baza rezultatelor autoevaluarii sistemului de control intern/managerial al S.N. Nuclearelectrica S.A., a rezultat ca nu a ramas nici un standard neimplementat; din cele 16 standarde cuprinse in Codul controlului intern/managerial sunt implementate 14 iar 2 standarde sunt partial implementate, fiind mentionate urmatoarele:

- Comisia de Monitorizare a Sistemului de Control Intern Managerial (CM-SCIM) este actualizata si functionala; in vederea conformarii cu prevederile Ordinului 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entitatilor publice, a fost revizuit Regulamentul de organizare si functionare a SNN. cu integrarea si actualizarea responsabilitatilor si atributiunilor Comisiei de monitorizare; de asemenea, a fost revizuita, in consecinta, procedura privind organizarea si functionarea CM-SCIM si au fost emise decizii privind nominalizarea membrilor CM-SCIM.
- Procesul de management al riscurilor este organizat si monitorizat, in anul 2018 fiind revizuita si actualizata procedura MR-00-01 – Managementul riscului in cadrul SNN.

- Programul de Dezvoltare a Sistemului de Control intern managerial este actualizat anual. Programul de Dezvoltare a Sistemului de Control intern managerial in anul 2018 a fost implementat in procent de 89% astfel: din totalul de 34 actiuni s-au implementat 29, o actiune este partial implementata iar 3 actiuni au ramas neimplementate, fiind reportate in anul 2019. O actiune a fost anulata ca urmare a modificarilor legislative.
- Sistemul de monitorizare a performantelor este stabilit si evaluat pentru obiectivele si activitatile entitatii, prin intermediul unor indicatori de performanta.

In anul 2018 a fost demarat un proiect privind stabilirea indicatorilor cheie de performanta la nivel departamental si individual fiind derulate urmatoarele etape:

- intelegerea proceselor de business si a fluxurilor de informatie in organizatie;
- evaluarea instrumentelor existente de masurare a performantei;
- identificarea indicatorilor de performanta specifici fiecarei functii, inclusiv a tintelor si metodelor de masurare/monitorizare;
- agregarea si validarea listei finale de indicatori la nivelul intregii organizatii;
- evaluarea sistemelor curente (grila salariala, componente salariu de baza, bonusuri si prime) din cadrul societatii;
- evaluarea criteriilor existente de evaluare a personalului din cadrul societatii;
- revizuirea sistemului de remunerare existent si propunerea unui mecanism de plata variabila bazat pe performanta;
- corelarea sistemului de evaluare a performantei bazat pe KPI cu restul elementelor utilizate in evaluarea performantei la nivel de organizatie.

Inventarierea activitatilor procedurabile si actualizarea procedurilor reprezinta activitati permanente, fiind un proces continuu in care este implicata fiecare structura functionala din SNN, astfel:

- In cadrul SNN Sediul Central Bucuresti procesele si activitatile sunt procedurate astfel:
 - 22 procese documentate in fise de proces;
 - 130 proceduri care descriu activitatile specifice, procedurabile.

Documentele emise sunt analizate anual pentru a se determina gradul de adecvare la practicile de lucru si/sau necesitatea actualizarii acestora.

- In cadrul sucursalei FCN Pitesti procesele si activitatile sunt procedurate astfel:
 - 23 procese documentate in fise de proces;
 - 66 proceduri de sistem;
 - 93 proceduri generale;

- alte 672 de documente reprezentand: proceduri tehnice, de control garantii, de radioprotectie, de sanatate si securitate in munca, de protectie impotriva incendiilor etc., manual de radioprotectie) care reglementeaza activitati de operare, tehnologice, de inspectie si control.

Documentele sunt analizate anual in vederea determinarii gradului de adecvare la practicile de lucru si / sau necesitatea actualizarii acestora.

- In cadrul sucursalei CNE Cernavoda procesele si activitatile sunt procedurate astfel:
 - 31 proceduri de tip RD – denumite si Documente de Referinta care descriu procesele centralei;
 - 156 proceduri de tip SI – denumite si Instructiunile centralei care detaliaza subprocesele si activitatile definite in RD;
 - 215 proceduri de tip PSP – proceduri specifice de proces care descriu activitati punctuale din cadrul proceselor, definesc task-uri si activitati specifice;
 - alte documente: Instructiuni departamentale - IDP, manuale si proceduri de operare si intretinere, manual de pregatire etc.

Documentele sunt analizate cu frecvente prestabilite (la 3 sau 5 ani in functie de tipul documentului) pentru a se determina gradul de adecvare la practicile de lucru si/sau necesitatea actualizarii acestora.

Elemente de perspectiva

Pentru perspectiva vanzarilor de energie pe termen mediu/lung (pana la 3 ani) apreciem, pe baza datelor inregistrate pe pietele de energie mai dezvoltate din Europa, ca pretul pe piata concurentiala nu va cunoaste modificari substantiale in sensul unor cresteri sau scaderi ample.

Noul context al pietei de energie electrica conduce la necesitatea identificarii de noi oportunitati de investitii, inclusiv prin diversificarea portofoliului de activitati in activitati incluse in lantul valorii energiei electrice, pentru reducerea riscului afacerii si asigurarea unui randament adecvat capitalului propriu.

Continuarea si dezvoltarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda poate crea perspective favorabile pe termen lung pentru SNN, atat in ceea ce priveste recuperarea valorii activelor deja investite in proiect si un randament adecvat, cat si prin prisma unor venituri suplimentare care ar putea fi obtinute din servicii (de operare), respectiv livrare bunuri (furnizare fascicule de combustibil nuclear).

In egala masura, proiectul de re tehnologizare al Unitatii 1 este un proiect esential de al carui succes depinde mentinerea capacitatii de productie in viitor la un nivel similar cu cel din prezent.

Factori care pot influenta lichiditatea

Printre factorii care pot influenta lichiditatea Societatii in viitor, mentionam:

- Preturile de vanzare a energiei pe piata concurentiala;
- Pretul principalelor materii prime si materiale utilizate de Societate in activitatea curenta;
- Fluctuatiile ratelor dobanzilor si ratelor valutare;
- Volumul investitiilor de mentinere si respectiv a celor de dezvoltare;
- Nivelul fiscalitatii, inclusiv introducerea unor noi taxe si impozite.

Exista o multitudine de factori interni si externi care pot influenta lichiditatea Societatii, in sa pe termen scurt si chiar mediu, Societatea beneficiaza de o lichiditate foarte buna.

Aspecte tematice: probleme de mediu

Informatii semnificative privind prevenirea si controlul poluarii

CNE Cernavoda asigura respectarea principiilor fundamentale privind gestionarea deseurilor radioactive si a emisiilor radioactive rezultate in urma exploatarei centralei.

Efluentii radioactivi sunt evacuati in mediu numai daca:

- Emisiile radioactive sunt in limitele autorizate de catre CNCAN;
- Emisiile sunt controlate;
- Controlul emisiilor radioactive este optimizat conform principiului ALARA.

Departamentul Radioprotectie identifica toate caile de eliberare a efluentilor radioactivi.

Toate caile semnificative de eliberare a efluentilor radioactivi sunt monitorizate pe baza unor proceduri aprobate folosind echipamente de masurare si metode adecvate.

Probele de efluenti sunt analizate in laboratoarele CNE Cernavoda sau in laboratoare acreditate de catre CNCAN pentru determinarea cantitatilor de materiale radioactive evacuate.

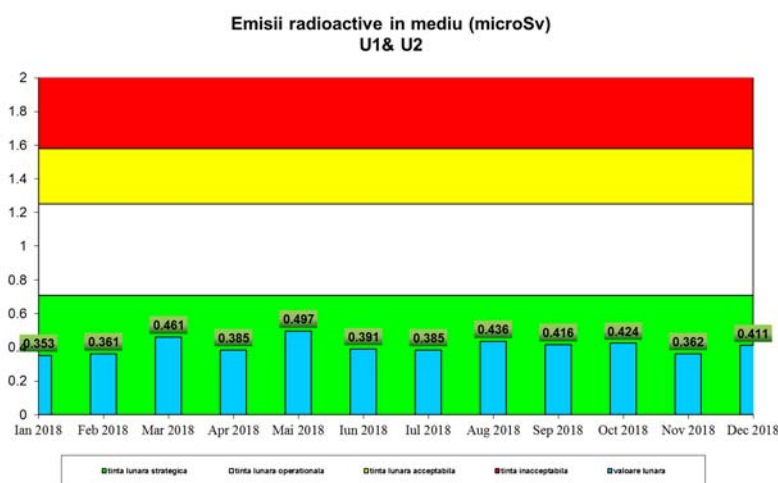
Evacuările reale ale efluenților lichizi și gazoși sunt controlate printr-o exploatare atentă a sistemelor centralei, în conformitate cu procedurile de operare.

Caracteristicile de operare ale sistemelor centralei sunt verificate cu atenție de către personalul responsabil conform proceselor centralei, pentru a avea garanția că sistemele funcționează conform proiectului.

Obiectivele de exploatare sunt stabilite astfel încât dozele încasate de către populație ca urmare a eliberărilor de efluenți gazoși și lichizi să respecte limitele constrângerilor aprobate de CNCAN (200 microSv/an 100 microSv/an/unitate) și limitele administrative interne (8.5 microSv/an 4.5 microSv/an/U1, 4 microSv/an/U2). Așa cum se poate observa din tabelul și graficul de mai jos indicatorul de performanță pentru monitorizarea impactului radiologic asupra mediului înconjurător și populației, emisiile radioactive de la U1 și U2, exprimate în unități de doză (microSv) pentru o persoană din grupul critic s-au situat mult sub constrângerea de doză aprobată de CNCAN.

Emisii radioactive în mediu (mSv) (U1 + U2):

| Tinta 2018 (prag strategic) | Realizat 2018 | Tinta 2019 (prag strategic) |
|--------------------------------|---------------|--------------------------------|
| 8,5 μSv | 4.884 μSv | 8,5 μSv |



Monitorizarea radioactivității factorilor de mediu se realizează în conformitate cu cerințele legislației naționale, europene și recomandările agențiilor internaționale, în scopul evaluării unor potențiale modificări ale nivelului de radioactivitate în factorii de mediu specifici zonei și

confirmării unui impact minim al funcționării CNE Cernavoda asupra populației și mediului. Prin implementarea Programului de Monitorizare a Radioactivității Mediului, în anul 2018 au fost analizate un număr de 1226 probe din jurul centralei de pe o arie cu raza de 30 km. În cele mai multe cazuri aceste măsurări nu au relevat prezența unor radionuclizi CANDU în mediul înconjurător CNE Cernavoda, cu excepția tritiului detectat în locații aflate în imediată vecinătate a centralei. Concentrația tritiului s-a menținut la niveluri comparabile cu cele din anii anteriori.

Strategia de gestionare a deșeurilor la CNE Cernavoda

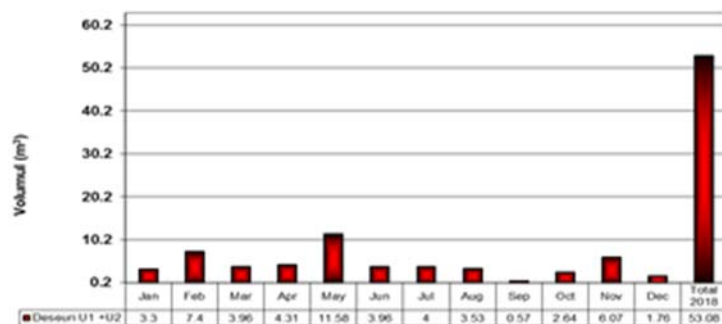
În conformitate cu Legea nr. 111/1996 privind desfasurarea în siguranță, reglementarea, autorizarea și controlul activităților nucleare și cu Normele fundamentale pentru gospodărirea în siguranță a deșeurilor radioactive, emise prin ordinul Președintelui CNCAN nr. 56 din 25 martie 2004, Normele privind clasificarea deșeurilor radioactive, emise prin Ordinul Președintelui CNCAN nr. 156/2005, Normele de securitate pentru activități de predepozitare a deșeurilor radioactive, surselor închise uzate și a combustibilului nuclear uzat, emise prin Ordin CNCAN nr. 148/2017, CNE Cernavoda răspunde pentru gospodărirea deșeurilor radioactive generate de activitatea proprie și are următoarele obligații:

- a) Colectarea, segregarea, caracterizarea, tratarea și depozitarea intermediară a deșeurilor radioactive în condiții de siguranță;
- b) Tratarea și condiționarea deșeurilor radioactive în vederea depozitării finale în acord cu criteriile de acceptare ce urmează a fi stabilite emise de AN&DR și autorizate de CNCAN;
- c) Eliberarea de sub regimul de autorizare CNCAN a deșeurilor care îndeplinesc cerințele de eliberare în vederea reducerii volumului total de deșuri care trebuie condiționat pentru depozitarea finală;
- d) Monitorizarea activității totale de radioactivitate care se acumulează în Depozitul Intermediar de Deșuri Solide Radioactive pentru încadrarea în limitele autorizației de funcționare;
- e) Raportarea informațiilor specifice deșeurilor radioactive, privind volumul produs și caracteristicile acestora, la CNCAN și AN&DR conform cu cerințele din normele menționate, în vigoare, pentru completarea bazei de date naționale.

Așa cum se poate vedea mai jos volumul deșeurilor radioactive produse în anul 2018 a fost sub ținta de excelență stabilită.

Volume deșuri radioactive solide generate în 2018 în U1+U2:

| Tinta anuala 2018 [m ³] - strategic | Realizat 2018 [m ³] |
|--|------------------------------------|
| 56,68 | 53,08 |



Producerea de energie prin procedee nucleare nu duce la eliberarea emisiilor de CO₂. Dimpotriva, prin operarea celor doua reactoare CANDU de la CNE Cernavoda evita eliberarea in atmosfera a 12 milioane de tone de CO₂ anual.

Aspecte tematiche: aspect sociale si legate de forta de munca

Drepturile si obligatiile angajatilor sunt stipulate in Contractul Colectiv de Munca („CCM”) al SNN, in Contractele Individuale de Munca („CIM”) si in Regulamentul Intern al Societatii. Drepturile si obligatiile salariatilor stipulate in CCM sunt formulate in concordanta cu respectarea drepturilor omului, a dreptului la munca in conformitate cu legislatia aplicabila, salariatii beneficiind in permanenta de tratament egal, nediscriminatoriu, corespunzator standardelor din industria nucleara la nivel international, coroborate cu legislatia si pachetele motivationale adaptate specificului macroeconomic si microeconomic din Romania.

Activitatea salariatilor se desfasoara conform programului de lucru stabilit, a fisei postului, precum si a Regulamentului de Organizare si Functionare („ROF”). Principalele activitati, atributii, sarcini, precum si relatii dintre compartimentele functionale din cadrul structurii organizatorice a Societatii sunt redate in ROF. Modalitatea de aplicare a unor dispozitii cu caracter legal si dispozitii cu caracter normativ intern privitoare la disciplina muncii sunt stabilite prin Regulamentul Intern actualizat, cu aplicabilitate de la 09.11.2018.

Actul normativ care guverneaza raporturile de munca din cadrul Societatii este Codul Muncii – Legea nr. 53/2003, cu modificarile si completarile ulterioare, in baza caruia, in cursul anului 2018, intre Consiliul de Administratie al Societatii si salariati, reprezentati de Sindicatul CNE Cernavoda – sindicat reprezentativ la nivel de unitate cu personalitate juridica, a fost negociat un nou CCM.

Societatea utilizeaza in prezent un CIM standard, atat pentru salariatii angajati pe o perioada determinata, cat si pentru cei angajati pe o perioada nedeterminata, CIM implementat prin CCM SNN, ale carui prevederi sunt conforme cu legislatia aplicabila in materie si respecta clauzele stipulate de Ordinul nr. 64/2003 privind aprobarea modelului – cadru al Contractul Individual de Munca.

Societatea isi evalueaza profesional salariatii in baza unei proceduri interne, anual sau periodic la un interval de 3 - 6 luni (in cazul personalului aflat sub observatie).

Regulamentul Intern actualizat, aplicabil la nivelul Societatii incepand cu data de 9 noiembrie 2018, contine toate categoriile de dispozitii prevazute de Codul Muncii. Regulamentul Intern a fost comunicat salariatilor prin pagina de Intranet a Societatii si de la momentul comunicarii produce efecte depline fata de salariatii.

Aspectele sociale si cele legate de forta de munca sunt transpuse in Contractul Colectiv de Munca (“CMM”) SNN si Regulamentul Intern (“RI”) al SNN SA.

In Contractul Colectiv de Munca la nivel de organizatie sunt incluse toate drepturile si obligatiile partilor, conform Regulamentului Intern, Codului de Conduita si sunt transpuse in Contractele Individuale de Munca incheiate fara niciun fel de discriminare.

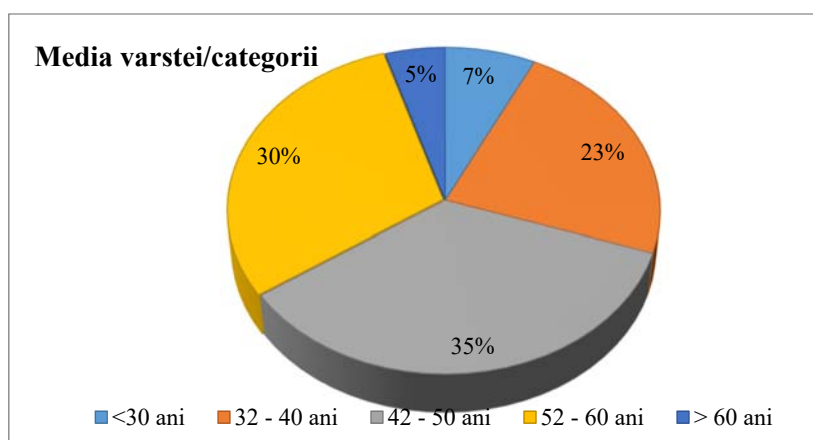
Incadrarea in munca (angajarea) se face in urma procesului de selectie si recrutare personal, care are la baza prevederile Codului Munci, Contractului Colectiv de Munca negociat intre reprezentantii administratie si sindicatele reprezentative conform Legii nr 62/2011, Legea Dialogului Social si a procedurilor interne in vigoare.

Relatia cu sindicatele este una permanenta si consta in intalniri/consultati cu acestea, iar prevederile CCM SNN se negociaza in urma consultarilor permanente ale Comisiei desemnate atat din partea administratiei, cat si din partea sindicatelor.

In ceea ce priveste managementul capitalului uman, societatea este profund interesata si investeste in factorul uman prin formare si pregatire –conform Codului Muncii- cel putin odata la 2 ani se urmeaza o forma de pregatire umana.

9. Indicatori cheie de performanta (KPI) centralizati la nivelul SNN

| Structura personalului | |
|-------------------------------|--------------------------------|
| Grupe de varsta | Media varstei/Categorii |
| <30 ani | 7,19% |
| 31 – 40 ani | 22,98% |
| 41 – 50 ani | 35,28% |
| 51 – 60 ani | 29,79% |
| >60 ani | 4,76% |

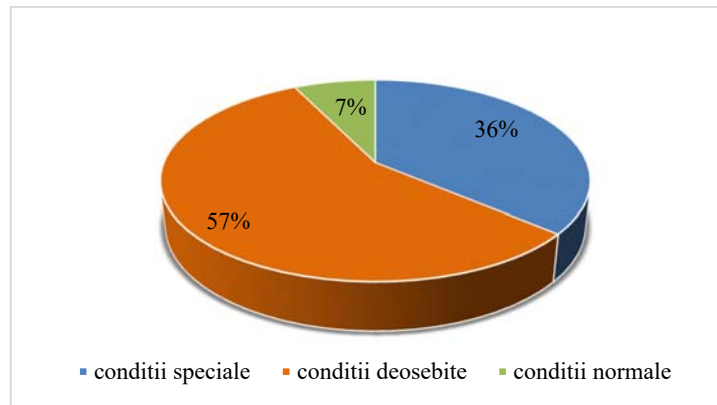


Angajatii care au dreptul la concediu parental, in functie de gen

Media celor care sunt in crestere copil/sex

| CNE | FCN | SNN Sediul central | Media | |
|------------|------------|---------------------------|--------------|----------------------------|
| 0,51% | 0,56% | 3,08% | 0,68% | Femei in crestere copil. |
| 0,13% | 0,00% | 0,00% | 0,10% | Barbati in crestere copil. |

Incadrarea in conditii de munca



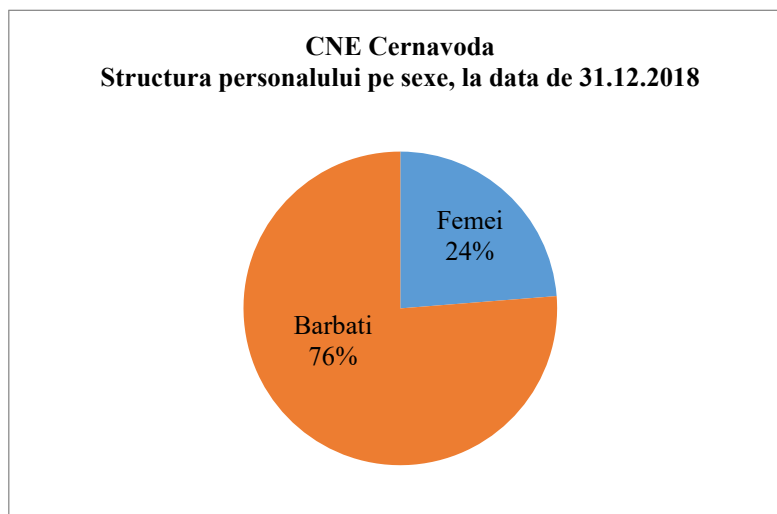
Rata de fluctuatie a personalului – 6% in medie.

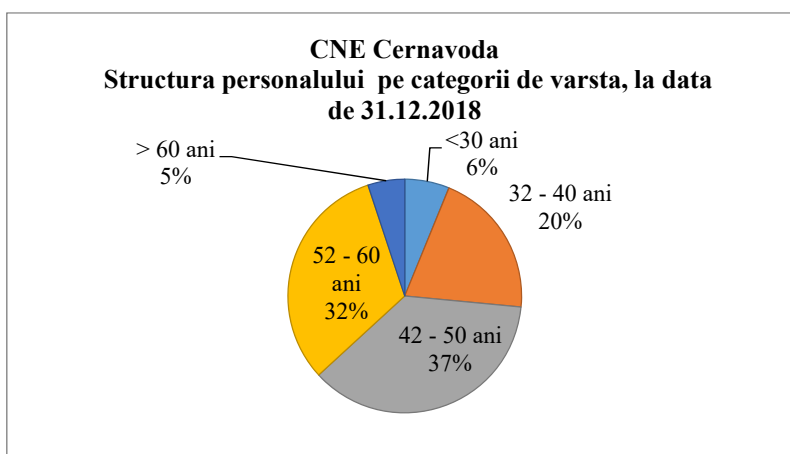
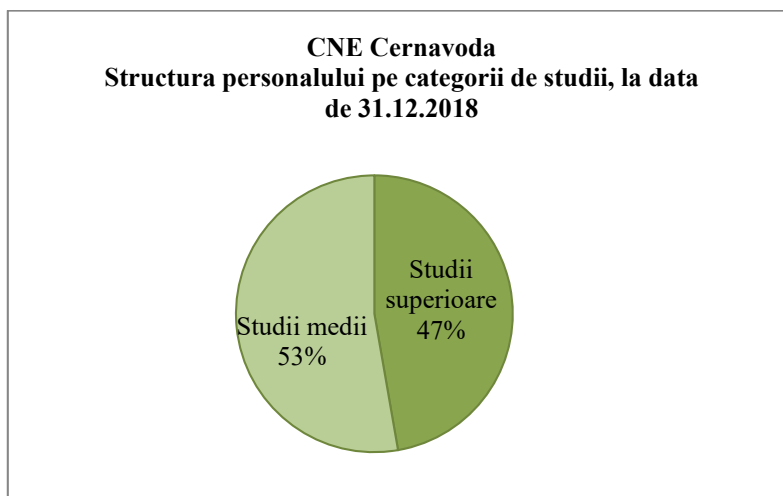
Ponderea angajatilor care lucreaza cu contracte temporare, in functie de gen - Foarte redusa =1%.

Numarul mediu de ore de formare pe an pentru fiecare angajat, in functie de gen - Gradul de pregatire continua si initiala intr-o centrala nucleara este cerinta obligatorie si atinge media de 99,87 h/femei si 128,87 h/barbati.

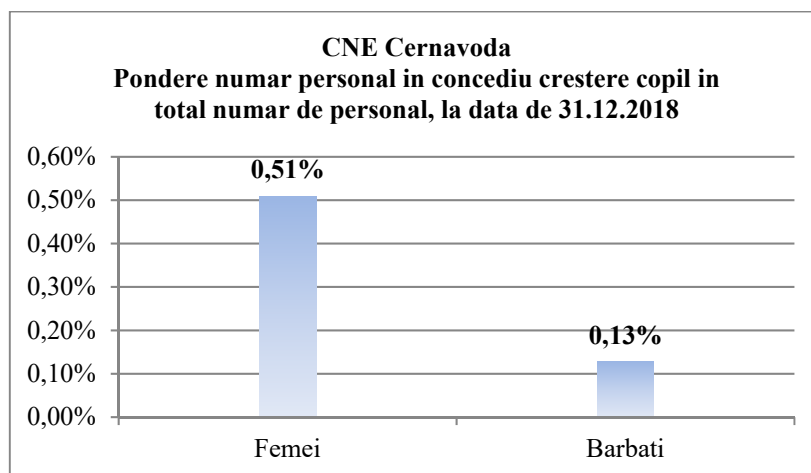
Procesele de consultare a angajatilor - Consultari cu sindicatele pe tema securitatii nucleare (in CSSM).

Indicatori - cheie de performanta (KPI) – aferenti Sucursalei CNE Cernavoda

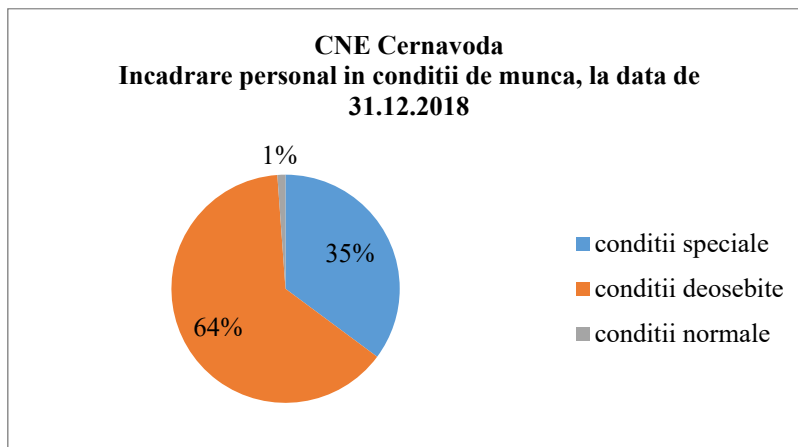




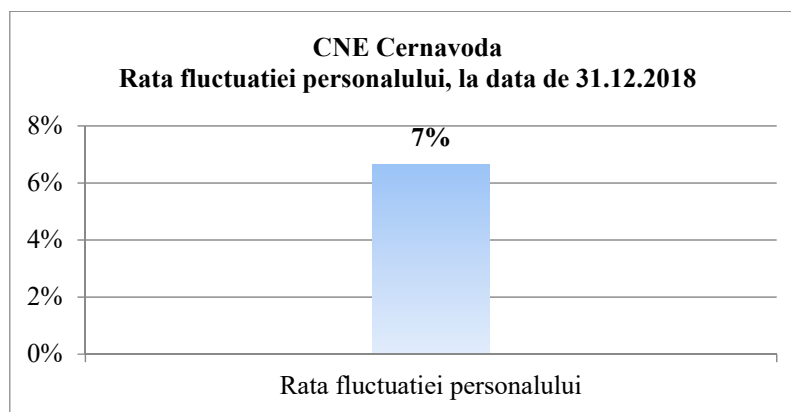
Angajatii care au dreptul la concediu parental, in functie de gen.



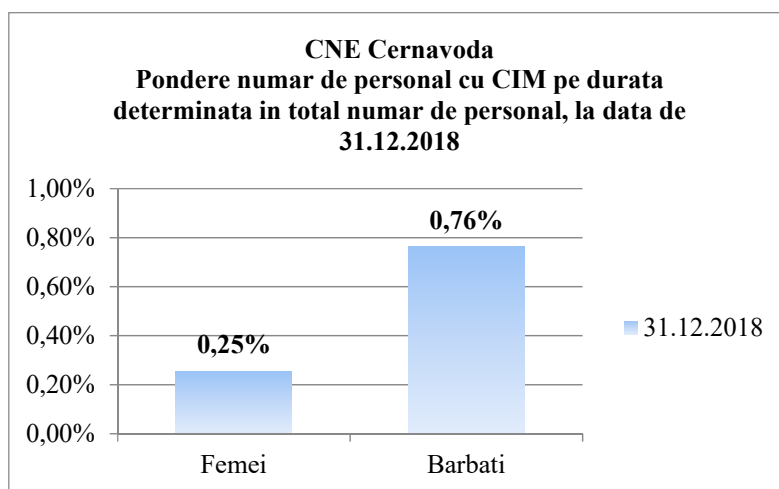
Lucratorii care participa la activitatile cu un risc ridicat de accidente sau boli specifice.



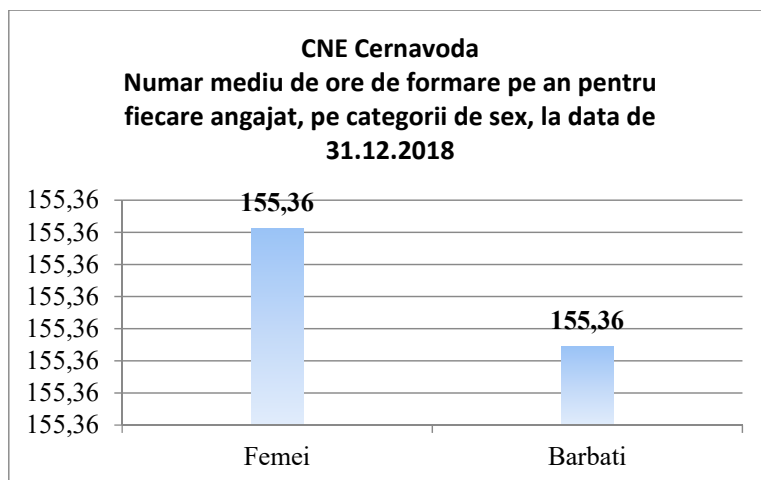
Rata fluctuatiei personalului



Ponderea angajatilor care lucreaza cu contracte temporare, in functie de gen.



Numarul mediu de ore de formare pe an pentru fiecare angajat, in functie de gen.



CSSM, Consultarea cu sindicatele care reprezinta salariatii.

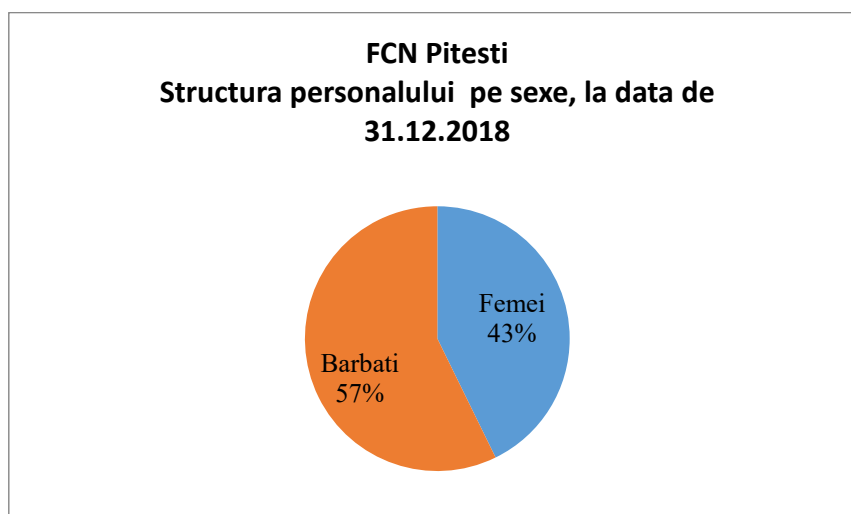
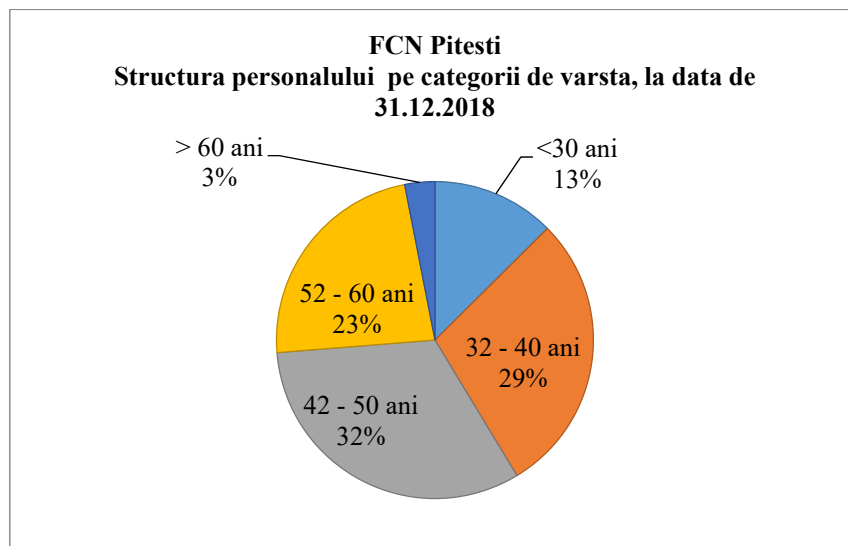
PSP-A008-011 Raportarea Ingrijorarilor Personalului

Referitoare la Securitatea Nucleara

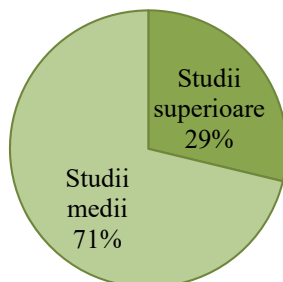
Numarul persoanelor cu handicap angajate 10

Indicatori - cheie de performanta (KPI) – aferenti Sucursalei FCN Pitesti

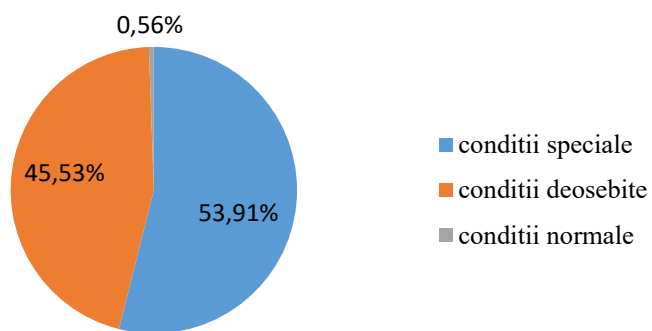
Diversitatea de gen si alte aspecte legate de diversitate.



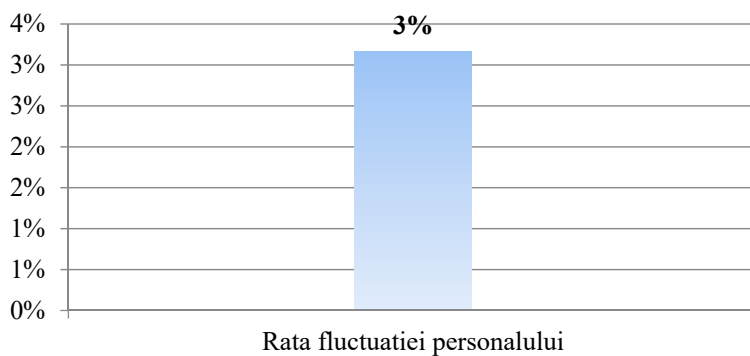
FCN Pitesti
Structura personalului pe categorii de studii, la data de 31.12.2018

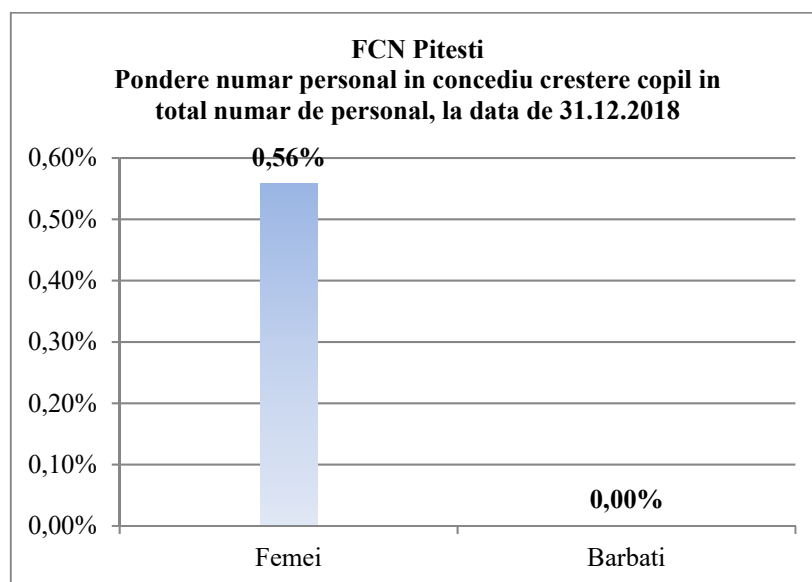


FCN Pitesti
Incadrare personal in conditii de munca, la data de 31.12.2018



FCN Pitesti
Rata fluctuatiei personalului, la data de 31.12.2018





Numarul accidentelor de munca, tipuri de vatamari sau boli profesionale

In anul 2018, FCN a inregistrat un accident de munca cu incapacitate temporara de munca. Nu a inregistrat nicio imbolnavire profesionala.

Fluctuatiei personalului 3%.

In anul 2018 un numar de 11 persoane au parasit FCN si 30 de persoane au intrat in organizatie.

Ponderea angajatilor care lucreaza cu contracte temporare, in functie de gen

La nivel de FCN, ponderea angajatilor care lucreaza cu contract individual de munca temporar este redusa. La data prezentei exista doar un contract pe perioada determinata.

Numarul persoanelor cu handicap angajate: FCN nu are angajate persoane cu handicap.

10. Respectarea drepturilor omului

Strategiile si politicile de resurse umane, directiile de actiune ale conducerii administrative si executive vizeaza respectarea drepturilor omului in conformitate cu legislatia internationala si nationala. In acest sens, Nuclearelectrica acorda atentie prin politicile si strategiile sale: principiului egalitatii in drepturi si egalitatii sanselor, dreptul la viata, la ocrotirea sanatatii si dreptul la un mediu sanatos, dreptul la aparare si accesul nediscriminatoriu la actul de justitie, libertatea

individuala si dreptul la libera circulatie, libertatea de exprimare, libertatea informatiei, dreptul de a alege si de a fi ales, dreptul la munca si dreptul la greva, dreptul la asociere, protectia persoanelor cu dizabilitati, dreptul la petitionare, dreptul la initiative legislative, protectia copiilor si tinerilor.

SNN nu a inregistrat cazuri cu impact major asupra drepturilor omului legate de activitatea curenta sau de deciziile adoptate. Primirea si solutionarea eventualelor reclamatii, minimizarea cazurilor de incalcare a drepturilor omului si adoptarea masurilor de rezolvare se fac in baza Regulamentului Comisiei de Etica.

Prin CCM SNN, Regulamentul Intern al SNN SA, Procedura RD-01364-HR001 Resurse Umane si Dezvoltare Organizationala se gestioneaza la nivelul SNN aspecte care tin de respectarea drepturilor omului, inclusiv respectarea libertatii de asociere.

11. Combaterea coruptiei si a darii de mita

Conformitate, etica si integritate

SNN a demarat si va continua procesul de optimizare a cadrului intern procedural cu privire la conformitate, preventie si avertizorii de integritate, printr-o activitate sustinuta si formalizata de familiarizare a intregului personal cu principiile si prevederile cadrului procedural aferent. In acest sens, activitatea de conformitate si anti-frauda a fost organizata la nivelul Directiei Audit si Managementul Riscului (inclusiv prin infiintarea Biroului Conformitate) avand un dublu rol, acela de preventie in cadrul societatii (prin elaborarea de proceduri specifice si predarea de cursuri/instructaje angajatilor) cat si audit.

Pana in prezent, pe parcursul anului 2018, principalele activitati desfasurate de catre functiunea de conformitate, au fost urmatoarele: activitatea de preventie s-a concretizat prin elaborarea urmatoarelor proceduri/politici:

- Procedura acordare-primire beneficii, care stabileste reguli/interdictii si ofera indrumari aplicabile tuturor operatiunilor SNN si sucursalelor, in scopul de a proteja compania in fata abaterilor etice si a oricaror alte aspecte de neconformitate legate de acceptarea si acordarea de beneficii;
- Procedura antifrauda, menita sa faciliteze dezvoltarea activitatilor de control care sa ajute la detectarea si prevenirea fraudelor impotriva Societatii Naționale Nuclearelectrica S.A. (SNN S.A.), precum si a sucursalelor sale;
- Procedura privind raportarea neregulilor, prin care a fost introdus conceptul de avertizor de integritate, au fost stabilite modalitatile de raportare si tratare a neregulilor si felul in care sunt

abordate probleme ce privesc aspecte de interes public ce se refera la incalcarea politicilor SNN, a procedurilor sau legislatiei aplicabile;

- Procedura de acordare sponsorizari, care stabileste modul de procesare a acestui tip de actiuni, in conformitate cu legislatia aplicabila;
- Codul de etica si conduita in afaceri, aplicabil tuturor membrilor conducerii, angajaților, consultantților, personalului partenerilor care isi desfasoara activitatea in cadrul companiei, prin care sunt definite si promovate valorile fundamentale care ghideaza activitatea curenta, respectiv principiile universal valabile ce trebuie cunoscute si aplicate neconditionat de catre toti angajatii.

Declaratia nefinanciara consolidata

Prezentarea grupului

SNN detine o singura filiala, Energonuclear S.A. („EN”), cu un procent de participare la capitalul social de 100 % la 31 decembrie 2018. Aceasta intra in perimetrul de consolidare.

Istoric si prezentare

Infiintarea Energonuclear S.A., societate comerciala a carei misiune este dezvoltarea proiectului de realizare a Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda, s-a realizat prin promovarea unei structuri de actionariat in care SNN sa detina o cota de participare de 51% din capitalul social (in baza Hotararii de Guvern nr. 643/2007, modificata prin Hotararea de Guvern nr. 691/2008). Conform Acordului de Investitii in baza caruia a fost infiintata EN, semnat in 25 decembrie 2008 si aprobat prin Hotararea de Guvern nr. 1565/2008, structura initiala de actionariat a fost: SNN 51%; RWE, GDF Suez, ENEL si CEZ cate 9,15%, iar ArcelorMittal si Iberdrola cate 6,2%.

Dupa retragerea din Proiect a actionarilor CEZ (la data de 30 decembrie 2010), RWE, GDF Suez si Iberdrola (la data de 28 februarie 2011), Enel (la data de 16 ianuarie 2014) si ArcelorMittal (la data de 17 ianuarie 2014), SNN a dobandit, prin contracte de cesiune de actiuni, cota cumulata detinuta de acestia in cadrul EN, ajungand, ca urmare a acestor operatiuni, sa detina la data de 17 ianuarie 2014 o cota de 100% din capitalul social al EN.

Capitalul social al EN la 31 decembrie 2018 este de 146.152.998,73 lei, reprezentand echivalentul a 35.000.000 euro. Capitalul social este impartit in 37.105.029 actiuni ordinare, nominative cu valoarea nominala de 3,9389 lei pe actiune.

Sediul social al EN este in Bucuresti, Sector 2, Str. Vasile Lascar, Nr. 5-7, Etaj 3, Camerele 307, 315, 315A, 315B, 315C, 316, 317. Numarul de ordine in Registrul Comertului este J40/3999/2009, iar codul unic de inregistrare este 25344972.

Actul constitutiv

Actul constitutiv al EN a suferit o serie de modificari, aprobate prin Hotarari ale Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor, in cadrul programului de restrangere a activitatii Energonuclear S.A. initiat prin HAGEA nr. 1/30.012015, acomodand reduceri succesive ale personalului cu reducerea succesiva a spatiului ocupat, ultima modificare fiind dispusa prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 2 din data de 18 ianuarie 2017 prin care s-a decis relocarea sediului social al EnergoNuclear, la adresa de mai sus.

Acte de numire/revocare a administratorilor

Energonuclear S.A. este administrata in sistem unitar. Consiliul de Administratie este format din 3 administratori numiti de Adunarea Generala a Actionarilor pe o durata de 4 ani. Presedintele Consiliului de Administratie este numit prin acordul unanim al actionarilor la propunerea fiecarui actionar pe o perioada de maxim 2 ani.

Consiliul de Administratie al EN se compunea la finele anului 2018 din:

- Elena Popescu: Presedinte;
- Ion Sarbulescu: Membru;
- Liviu - George Fotache: Membru.

Conducerea Energonuclear

Conducerea executiva a EN a fost asigurata, in cursul anului 2018 de urmatorii directori:

- Cristian Felician Talmazan: Sef Serviciu Tehnic (Contract individual de munca incheiat pe perioada determinata începând cu data de 16 octombrie 2017) cu preluarea temporara a atributiilor de Director General conform HCA nr. 8/13.10.2017.
- Nicolae Capatina: Sef Serviciu Tehnic - din 16 noiembrie 2018 (Contract individual de munca incheiat pe perioada nedeterminata ca inginer principal la Serviciu Tehnic, din data de 7 mai 2012) cu preluarea temporara a atributiilor de Director General (din 16 noiembrie 2018) conform HCA nr. 8/16.11.2018.

Descrierea activitatii

In cursul anului 2018, EN a desfasurat activitati care au vizat actiuni necesare pentru continuarea realizarii proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda, din care cele mai importante au fost:

- ❖ Obținerea autorizației CNCAN (în iulie 2018) pentru sistemul de management al calitatii în domeniul nuclear nr.18-025, valabilă până în iulie 2020, pentru furnizarea de servicii în domeniul nuclear (gestionarea documentației de referință pentru unitatea 3 și unitatea 4; întocmirea și evaluarea documentației tehnice; monitorizarea introducerii modificărilor de proiect de la Unitatea 1 și Unitatea 2 aplicabile pentru Unitatea 3 și Unitatea 4; monitorizarea stării structurilor existente aferente Unității 3 și Unității 4 derularea activităților legate de conservarea structurilor existente).
- ❖ Asigurarea suportului, cu precădere tehnic, pentru Comisia de Negociere („CN”), ca parte a ”Echipei SNN” în cadrul negocierilor cu investitorul selectat privind Acordul Investitorilor și Actul Constitutiv al noii societăți mixte.
- ❖ Monitorizarea stării amplasamentului și structurilor Unităților 3 și 4 CNE Cernavoda și urmărirea acțiunilor corective recomandate de CNCAN.
- ❖ Elaborarea Raportului de informare EnergoNuclear, cod 83-15000-IR-004 Rev.0, privind Starea amplasamentului Unităților 3 și 4 CNE Cernavoda.
- ❖ Elaborarea unor rapoarte periodice de informare pentru Ministerul Energiei, Ministerul Finanțelor Publice, Consiliul de Administrație al EnergoNuclear, AGA EnergoNuclear, etc.
- ❖ Semnarea unui protocol privind custodia documentației EnergoNuclear de la CNE Cernavoda cu SNN- Sucursala CNE Cernavoda În condițiile în care documentația tehnică proprietate Energonuclear aferentă Unităților 3 și 4 CNE Cernavoda rezultată în urma contractelor derulate cu terți, precum și documentația tehnică proprietate Energonuclear aferentă Unităților 3 și 4 de la CNE Cernavoda și elaborată cu personal propriu, sunt predate spre păstrare în custodie la SNN/CNE Cernavoda s-a convenit agrearea unui mod de supraveghere a stării documentelor și a accesului personalului EnergoNuclear la această documentație.
- ❖ Activități diverse în cadrul acțiunii de control a echipei de inspecție economică - financiară de la Direcția Generală de Inspecție a Ministerului Finanțelor Publice.
- ❖ Elaborarea documentației de achiziție publică, derularea pe SEAP/SICAP (Sistemul Electronic de Achiziții Publice) a procedurii de atribuire, semnarea și urmărirea desfășurării serviciilor din contractul cu RATEN-CITON pentru serviciul de inginerie de Expertizare independentă a structurilor și componentelor lor permanente în vederea conservării pe amplasamentul Unităților 3 și 4 CNE Cernavoda. Din mai 2018 CITON a început prestarea serviciilor constând din activități de observare și inspecție în teren, respectiv documentare în arhiva EnergoNuclear și la sediul RATEN-CITON. Prestarea serviciilor a fost finalizată în septembrie 2018 prin elaborarea și avizarea favorabilă fără observații a Raportului final de expertiză.
- ❖ Elaborarea documentației de achiziție publică, derularea pe SEAP/ SICAP a procedurii de atribuire, semnarea și urmărirea desfășurării serviciilor din contractul cu CNE Cernavoda pentru furnizarea energiei electrice la Unitățile 3 și 4 CNE Cernavoda, necesară pentru desfășurarea de către EnergoNuclear și contractanții săi a activităților de întreținere și conservare pentru cele două unități. Prestarea serviciilor a început cu întârziere întrucât ofertele inițiale derulate prin SEAP /

SICAP nu respectau cerintele de pret dorite de catre EnergoNuclear. In 31 mai 2018, furnizorul de energie electrica-CNE Cernavoda si Achizitorul-EnergoNuclear au efectuat citirea initiala a indicatiilor celor trei contoare de energie electrica iar in perioada august-octombrie 2018 s-a efectuat verificarea metrologica periodica (de 10 ani). Incepand cu 1 septembrie 2018 furnizarea de energie electrica a fost asigurata printr-un alt contract, cu SNN, prin care s-a reglementat si facturarea consumului de energie reactiva (inductiva).

❖ Elaborarea documentatiei de achizitie publica, derularea pe SEAP/SICAP a procedurii de atribuire, semnarea contractului si urmarirea desfasurarii serviciilor din cadrul contractului cu Energotech pentru servicii de intretinere si exploatare pentru instalatia electrica temporara de pe amplasamentul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda. Prestarea serviciilor a inceput cu intarziere intrucat ofertele initiale derulate prin SEAP / SICAP nu respectau cerintele tehnice si de pret dorite de catre EnergoNuclear. Prestarea serviciilor a inceput in iunie 2018. Instalatiile utilizate efectiv se verifica si intretin cu periodicitatea din graficul de lucru convenit cu contractorul.

❖ Elaborarea documentatiei de achizitie publica, derularea pe SEAP/SICAP a procedurii de atribuire, semnarea contractului si urmarirea desfasurarii serviciilor din cadrul contractului cu „PFA - Florian Militaru- dirigentie de santier” pentru servicii de supraveghere a lucrarilor/serviciilor, inclusiv QC/QS de pe amplasamentul Unităților 3 si 4 CNE Cernavoda, aferente contractelor incheiate de EnergoNuclear si pentru cele aflate în procesele de derulare a procedurilor de achizitii publice. Prestarea serviciilor a inceput in septembrie 2018. Contractul se deruleaza in conditii corespunzatoare.

❖ Elaborarea documentatiei de achizitie publica, derularea pe SEAP/SICAP a procedurii de atribuire, semnarea contractului si urmarirea desfasurarii lucrarilor din cadrul contractului cu Stizo-Unify pentru ignifugarea platformei tehnologice de acces la grinda inelara a Cladirii Reactorului Unitatii 3. Prestarea serviciilor a inceput cu intarziere intrucat ofertele initiale derulate prin SEAP/SICAP nu respectau cerintele tehnice si de pret dorite de catre EnergoNuclear. Lucrarea a fost finalizata in conditii de calitate foarte buna in prima decada a lunii decembrie 2018.

❖ Elaborarea documentatiei de achizitie publica, derularea pe SEAP/SICAP a procedurii de atribuire, semnarea contractului si urmarirea desfasurarii serviciilor din cadrul contractului cu Pegas- Impex SRL pentru servicii de degajare/igienizare (inclusiv drenare/ evacuare apa) pentru structurile din exteriorul si interiorul cladirilor din cadrul zonei protejate de pe amplasamentul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda. Prestarea serviciilor a inceput cu intarziere in a doua decada a lunii decembrie 2018 intrucat ofertele initiale derulate prin SEAP / SICAP nu respectau cerintele tehnice si de pret dorite de catre EnergoNuclear. In plus contractorul a demarat cu intarziere formalitatile obligatorii pentru accesul pe amplasamentul Unitatilor 3 si 4. Incepand din decembrie 2018, serviciile se deruleaza cu periodicitatea din graficul de lucru convenit cu contractorul.

❖ Elaborarea documentatiei de achizitie publica, derularea pe SEAP / SICAP a procedurii de atribuire, semnarea contractului si urmarirea desfasurarii serviciilor din cadrul contractului cu RATEN-CITON pentru elaborarea caietelor de sarcini pentru lucrari de conservare a structurilor si

pentru lucrari pentru marirea securitatii muncii pe amplasamentul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda. Prestarea serviciilor a fost finalizata in a doua decada a lunii decembrie 2018 prin predarea si avizarea favorabila fara observatii a documentatiei contractuale.

❖ Incheierea unor contracte / urmarirea derularii prestarii serviciilor pentru:

- Auditor extern;
- Contabilitate;
- Expertiza contabila;
- Asistenta de specialitate în proiectarea, implementarea, monitorizarea si îmbunatatirea Sistemului de Control Managerial Intern;
- Aprovizionare piese de schimb / de uzura, consumabile, combustibil, etc.;
- Achizitionare program de calcul contabilitate, licente IT;
- Comunicatii (telefonie, internet);
- Servicii bancare;
- Inchiriere spatii si mobilier.

❖ Activitati curente pentru probleme administrative, financiar-contabile, juridice, etc.

Resursele Energonuclear S.A. provin in principal din:

- Tragerile din contractul de imprumut actionar incheiat de SNN cu Energonuclear S.A.;
- Aporturile in numerar efectuate istoric de catre actionari.

La 31 decembrie 2018 Energonuclear S.A. avea 7 angajati cu program de lucru de pana la 40 de ore/saptamana.

