

S.N. NUCLEARELECTRICA S.A.
RAPORT ANUAL
2017

SOCIETATE ADMINISTRATA IN SISTEM UNITAR



RAPORT ANUAL 2017

CUPRINS

1. BAZA RAPORTULUI	6
2. DATE DE IDENTIFICARE.....	6
3. MESAJUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE	7
4. DECLARATIA DIRECTORULUI GENERAL	9
5. ANALIZA ACTIVITATII	11
5.1. PREZENTAREA SOCIETATII	11
5.1.1. ACTIVITATEA DE BAZA.....	11
5.1.2. MISIUNE, VIZIUNE, OBIECTIVE, VALORI	12
5.1.3. DATA DE INFIINTARE.....	14
5.1.4. STRUCTURA ACTIONARIATULUI.....	15
5.1.5. FUZIUNI SAU REORGANIZARI SEMNIFICATIVE.....	15
5.1.6. ACHIZITII SI INSTRAINARI DE ACTIVE.....	15
5.2. ELEMENTE DE EVALUARE GENERALA	16
5.3. ACTIVITATEA DE PRODUCTIE SI VANZARE.....	17
5.3.1. PRODUCTIA DE ENERGIE ELECTRICA SI TERMICA	17
5.3.2. PRINCIPALELE PIETE DE DESFACERE PENTRU FIECARE PRODUS SI METODELE DE DISTRIBUTIE.....	19
5.3.3. EVOLUTIA VANZARILOR PE PIATA INTERNA SI/SAU EXTERNA SI PERSPECTIVE PE TERMEN MEDIU SI LUNG	24
5.3.4. SITUATIA CONCURENTIALA, PONDEREA PE PIATA A PRODESELOR SI PRINCIPALII COMPETITORI	24
5.3.5. DEPENDENTE FATA DE UN SINGUR CLIENT SAU GRUP DE CLIENTI 27	
5.4. ACTIVITATEA DE APROVIZIONARE TEHNICO – MATERIALA	27
5.5. ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE.....	32
5.5.1. NUMARUL, NIVELUL DE PREGATIRE SI GRADUL DE SINDICALIZARE A FORTEI DE MUNCA.....	32
5.5.2. RAPORTURILE DINTRE CONDUCERE SI ANGAJATI	33



RAPORT ANUAL 2017

5.6. ACTIVITATEA PRIVIND PROTECTIA MEDIULUI	35
5.7. PROGRAMUL DE RADIOPROTECTIE	38
5.8. ACTIVITATEA DE CERCETARE – DEZVOLTARE	41
5.9. AUTORIZATII SI LICENTE DE FUNCTIONARE.....	41
5.10. SECURITATEA NUCLEARA.....	45
5.11. SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT	47
5.12. RESPONSABILITATEA SOCIALA CORPORATISTA	48
5.13. RELATII INTERNATIONALE	50
5.14. ACTIVITATEA JURIDICA/LITIGII.....	53
5.15. ACTIVITATEA PRIVIND MANAGEMENTUL RISCULUI	54
5.16. ELEMENTE DE PERSPECTIVA	63
5.16.1. FACTORI CARE POT INFLUENTA LICHIDITATEA	63
5.16.2. CHELTUIELI DE CAPITAL CURENTE SI ANTICIPATE	64
5.16.3. EVENIMENTE, TRANZACTII SI SCHIMBARI ECONOMICE CARE AFECTEAZA VENITURILE	71
6. ACTIVELE CORPORALE.....	71
6.1. AMPLASAREA SI CARACTERISTICILE PRINCIPALELOR CAPACITATI DE PRODUCTIE	71
6.2. GRADUL DE UZURA AL ACTIVELOR	72
6.3. INDICATORI DE PERFORMANTA OPERATIONALA.....	73
7. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE	73
7.1. PIETELE DIN ROMANIA SI DIN ALTE TARI PE CARE SE TRANZACTIONEAZA VALORILE MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE	73
7.2. POLITICA DE DIVIDEND.....	75
7.3. ACTIVITATEA SNN LA BVB.....	78
7.4. PREZENTA IN INDICI.....	80
7.5. COMUNICAREA CU ACTIONARII SI INVESTITORII	81
7.6. ALTE INFORMATII	82
8. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA INDIVIDUALA LA 31.12.2017	83
9. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA CONSOLIDATA LA 31.12.2017	84



RAPORT ANUAL 2017

10. DECLARATIA DE GUVERNANTA CORPORATIVA	86
10.1. IMPLEMENTAREA PRINCIPIILOR DE GUVERNANTA CORPORATIVA	86
10.2. ADUNAREA GENERALA A ACTIONARILOR	89
10.3. CONDUCEREA SOCIETATII.....	98
10.3.1. CONSILIUL DE ADMINISTRATIE	98
10.3.2 CONDUCEREA EXECUTIVA	110
10.4. COMITETE CONSULTATIVE	114
10.5. DREPTURILE ACTIONARILOR	121
10.6. TRANSPARENTA, RAPORTAREA FINANCIARA, CONTROLUL INTERN SI ADMINISTRAREA RISCULUI.....	123
10.7. CONFLICTUL DE INTERESE SI TRANZACTIILE CU PERSOANELE IMPLICATE.....	129
10.8. AUDIT INTERN	130
11. PREZENTAREA GRUPULUI.....	132
12. EVENIMENTE ULTERIOARE	136
13. DECLARATII SI SEMNATURI	137
14. ANEXE.....	138
ANEXA I: ACTE CONSTITUTIVE MODIFICATE IN ANUL 2017	138
ANEXA II: CONTRACTELE IMPORTANTE INCHEIATE DE SOCIETATE IN ANUL 2017	140
ANEXA III: ACTE DE NUMIRE/REVOCARE DIN ANUL 2017	155
ANEXA IV: LISTA SEDIILOR.....	156
ANEXA V: LISTA SUCURSALELOR.....	157
ANEXA VI: LISTA FILIALELOR.....	158
ANEXA VII: LISTA PERSOANELOR AFILIATE	159
ANEXA VIII: LISTA LITIGIILOR MAJORE IN CURS LA 31.12.2017 (PESTE 500 MII LEI), INCLUSIV CELE NEEVALUATE MONETAR.....	160
ANEXA IX: STADIUL IMPLEMENTARII CODULUI DE GUVERNANTA CORPORATIVA AL BURSEI DE VALORI BUCURESTI.....	180
ANEXA X: RAPORTUL COMITETULUI DE NOMINALIZARE SI REMUNERARE PENTRU ANUL 2017	208



RAPORT ANUAL 2017

ANEXA XI: SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE AUDITATE LA DATA SI PENTRU PERIOADA INCHEIATA LA 31.12.2017 INTOCMITE IN CONFORMITATE CU IFRS – UE.....	227
ANEXA XII: SITUATII FINANCIARE CONSOLIDATE AUDITATE LA DATA SI PENTRU PERIOADA INCHEIATA LA 31.12.2017 INTOCMITE IN CONFORMITATE CU IFRS – UE.....	228
ANEXA XIII: RAPORTARE NON-FINANCIARA	303



RAPORT ANUAL 2017

1. BAZA RAPORTULUI

Raportul Anual al Consiliului de Administratie al S.N. Nuclearelectrica S.A., pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2017, a fost elaborat in conformitate cu:

- ❖ Capitolul III din Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara.
- ❖ Art. 63 din Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata.
- ❖ Anexa nr. 32 referitoare la cerintele Raportului Anual, din Regulamentul nr. 1/2006 privind emitentii si operatiunile cu valori mobiliare, emis de Comisia Nationala a Valorilor Mobiliare.
- ❖ Art. 56 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.
- ❖ Art. 7, punct 7.10 din Contractele de administratie, valabile la 31 decembrie 2017, incheiate intre administratori si S.N. Nuclearelectrica S.A.
- ❖ Art. 20 alin. (2) lit. e) si Art. 20 alin. (3) lit. e) din Actul Constitutiv al S.N. Nuclearelectrica S.A.

2. DATE DE IDENTIFICARE

Data raportului:	22 Martie 2018
Denumirea emitentului:	S.N. Nuclearelectrica S.A. ("SNN")
Sediul social:	Bucuresti, Sector 1, Str. Polona, Nr. 65
Numar de telefon/fax:	+40 21 203 8200; +40 21 316 9400
Web:	www.nuclearelectrica.ro
Email:	office@nuclearelectrica.ro
Cod unic de inregistrare	10874881
Numar de ordine in Registrul Comertului:	J40/7403/1998
Capital social subscris si varsat:	3.015.138.510 lei
Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise:	Bursa de Valori Bucuresti (www.bvb.ro)
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise:	Categoria Premium
	301.513.851 actiuni, valoarea nominala de 10 lei/actiune, forma dematerializata, nominative, ordinare, indivizibile, cu drepturi de vot egale, liber tranzactionabile la BVB sub simbolul SNN din data de 4 noiembrie 2013



RAPORT ANUAL 2017

3. MESAJUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Anul 2017 a fost caracterizat prin evolutii in dezvoltarea programelor nucleare si de cercetare si inovare, atat in statele membre ale Uniunii Europene, cat si in Romania, intr-un context al politicilor energetice europene pe termen lung care configureaza rolul energiei nucleare. Inca o data, energia nucleara si-a afirmat rolul de actor esential in sistemul energetic, contribuind la securitatea aprovizionarii, la sustenabilitatea mediului, la cresterea economica si la dezvoltarea industrială si tehnologica. Pe plan national, anul 2017 a marcat initierea si dezvoltarea unor proiecte nucleare nationale de anvergura, precum retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda, cel mai mare proiect energetic din sistemul energetic national si continuarea negocierilor in cadrul proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

La nivel global, interesul pentru energia nucleara a ramas puternic, mai ales in tarile in curs de dezvoltare. Aproximativ 11% din energia electrica a lumii este generata de aproximativ 450 de reactoare nucleare. Un numar de aproximativ 60 de reactoare sunt in constructie, echivalent cu 16% din capacitatea existenta, iar alte 150 - 160 sunt planificate, echivalentul a aproape jumatate din capacitatea existenta. Se remarca nevoia evidenta de noi capacitati de generare in intreaga lume, atat pentru a inlocui vechile unitati de combustibili fosili, cat si pentru a raspunde cererii crescute de energie electrica in multe zone ale globului.

Pentru economia europeana, energia nucleara a reprezentat si in 2017 un sector strategic si o componenta esentiala a mixului energetic, jucand un rol important in tranzitia globala catre o electricitate decarbonizata. Prin cele 128 de reactoare nucleare care functioneaza in 14 din cele 28 de state membre UE, energia nucleara asigura aproape o treime din energia electrica europeana si produce aproape 50% din energia electrica cu emisii scazute de dioxid de carbon din UE, fiind o sursa de energie competitiva si de incredere. Pe plan european, s-au remarcat semnalele pozitive din partea Comisiei Europene privind viitorul industriei nucleare, prin aprobarea schemelor de finantare pentru constructia a doua noi unitati nucleare in Ungaria si pentru extinderea duratei de viata a unor reactoare din Belgia.

Pentru Romania, anul 2017 a adus recunoasterea profesionalismului si excelentei detinute in domeniul nuclear, prin aderarea la Agentia pentru Energie Nucleara („NEA”) a Organizatiei pentru Cooperare si Dezvoltare Economica („OCDE”). Tara noastra a devenit astfel parte a unei comunitati nucleare mondiale de prestigiu si s-a alaturat actiunilor de crestere a productiei mondiale de energie electrica in instalatii nucleare, ceea ce obliga la eforturi continue de mentinere si depasire a capabilitatilor. Romania isi afirma astfel



RAPORT ANUAL 2017

dezideratul unui sistem energetic care sa raspunda atat intereselor nationale, cat si celor ale consumatorilor si care sa includa toate sursele disponibile, valorificand astfel potentialul competitiv pe care tara noastra il detine.

In prezent, S.N. Nuclearelectrica S.A. este producatorul roman de energie cu cele mai mari proiecte de investitii: retehnologizarea Unitatii 1 si realizarea proiectului Unitatilor 3 si 4, ambele vizand siguranta sistemului energetic romanesc in viitor. Numai prin investitiile strategice pentru securitatea energetica romaneasca se poate realiza dezvoltarea, sustenabilitatea si robustetea sistemului energetic din tara noastra. Retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda, un proiect major la jumătate din costul unui nou reactor nuclear, dar cu aceleasi beneficii, va asigura inca 30 de ani de operare si productie, in conditii de maxima securitate nucleara, dincolo de nivelul anilor 2028. In acest sens, in 2017, Nuclearelectrica a infiintat Directia de Retehnologizare, care va coordona fiecare etapa intr-o maniera eficienta, in timp si cu respectarea bugetului aferent. In ceea ce priveste continuarea dezvoltarii Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda, anul 2017 a reprezentat o perioada de reluare si prelungire a negocierilor cu investitorul selectat, in vederea stabilirii aspectelor semnificative in realizarea investitiei. Ambele proiecte majore de investitii au un rol esential in dezvoltarea companiei si un impact benefic asupra sistemului energetic in ansamblul sau.

In ceea ce priveste perspectivele energiei nucleare in Europa Centrala si Est cu tinta anului 2050, Romania sustine ideea unui mix energetic echilibrat si eficient, in care energia nucleara are o pondere semnificativa si o contributie importanta pentru atingerea tintelor de decarbonizare si obiectivelor strategice asumate de Romania. S.N. Nuclearelectrica S.A., prin strategiile si masurile adoptate, va continua sa joace un rol esential in asigurarea stabilitatii si securitatii sistemului energetic atat prin capacitatea actuala, cat si pe termen lung prin cele doua proiecte majore de investitii. Din punct de vedere al orientarii catre piata, compania actioneaza in sensul stabilitatii veniturilor din vanzari prin piata forward, scopul fiind asigurarea continuitatii interne si contributia la realizarea investitiilor sale strategice.

Prioritatea operationala ramane securitatea nucleara, o productie constanta, rezultate financiare stabile si dezvoltare.

Iulian Robert Tudorache

Presedinte al Consiliului de Administratie



RAPORT ANUAL 2017

4. DECLARATIA DIRECTORULUI GENERAL

Anul 2017 a reprezentat pentru S.N. Nuclearelectrica S.A. (“SNN”) un moment important din punct de vedere al deciziilor de investitie majore coroborate cu rezultate financiare solide. Rezultatul financiar reflecta simultan o crestere a pretului la energie, cu o medie de 220 lei/MWh, comparativ cu media relativ scazuta a anilor anteriori, trend ascendent valorificat de SNN prin strategia de vanzari si accentul pe segmente de piata care sa confere companiei stabilitate si predictibilitate, fara omiterea celorlalte platforme ale pietei OPCOM.

Pe perioada anului 2017, procesul de productie a energiei electrice si termice s-a desfasurat in conditii normale. Unitatea 1 CNE Cernavoda a avut un factor de capacitate lunar de 99,09%, cu o medie anuala de 97,14% si s-a livrat in Sistemul Energetic National un total anual net de 5.485.440 MWh. La Unitatea 2 CNE Cernavoda factorul de capacitate lunar a fost de 90,72% cu o medie anuala de 89,72% (Unitatea 2 a intrat in oprire planificata in anul 2017) si s-a livrat in Sistemul Energetic National un total anual net de 5.094.710 MWh. Activitatea de operare s-a derulat fara evenimente care sa aiba impact asupra securitatii nucleare, asupra personalului propriu, a populatiei sau a mediului inconjurator, in conditii optime de securitate nucleara.

Pentru anul 2017 pozitionarea cat mai avantajoasa pe piata de capital a reprezentat de asemenea o prioritate pentru companie, SNN inregistrand in anul 2017 cea mai mare crestere din indicele BET.

Proiectul major de investitii, gestionat integral de SNN, este retehnologizarea Unitatii 1, proiect extrem de complex din punct de vedere tehnic, logistic si de personal care a fost aprobat de catre Adunarea Generala a Actionarilor in septembrie 2017 (demararea primei faze a proiectului). Pe parcursul anului s-au derulat constant activitati aferente acestei prime etape, cele mai multe fiind studii si analize tehnice, iar din punct de vedere organizational si logistic s-a infiintat Directia de Retehnologizare, structura aparte in cadrul SNN, care se va ocupa de derularea acestui proiect in toate fazele sale de dezvoltare si implementare. De asemenea, anul 2017 a reprezentat o continuare a negocierilor cu investitorul selectat, China General Nuclear Corporation, pentru finalizarea ultimei etape a Procedurii de selectie: negocierea Acordului Investitorilor si Actului Constitutiv ale noii companii de proiect. SNN este direct interesata in obtinerea unui consens si implicit a unei situatii win-win in vederea realizarii unui proiect solid si avantajos pentru Romania.



RAPORT ANUAL 2017

Additional, din punct de vedere al investitiilor, cele mai multe fonduri au fost alocate proiectelor curente in imbunatatirea constanta a functiilor de securitate nucleara si in proiecte strategice cum ar fi Depozitul Intermediar de Combustibil Ars.

Din punct de vedere operational, SNN a inregistrat acelasi coeficient ridicat de utilizare a puterii, ambele Unitati ale CNE Cernavoda situandu-se printre cele mai bune la nivel global, Romania ocupand locul I in lume pe baza factorului de capacitate de la punerea in functiune. In acelasi timp, din punct de vedere al nivelului de securitate nucleara, nivel stabilit prin metode de evaluare independente, SNN este in prezent printre cele mai performante centrale nucleare la nivel global.

Un nivel foarte ridicat de securitate nucleara reprezinta o garantie a rezultatelor derivate atat pentru companie si pozitionarea acesteia pe piata de energie si piata de capital, dar si pentru stakeholderii SNN, interesati in mentinerea sau cresterea rezultatelor companiei. Rezultatele in operare ale CNE Cernavoda sunt evident sustinute de calitatea exceptionala a fasciculelor de combustibil produse de FCN Pitesti, calitate atestata prin rata de defectare extrem de scazuta si profesionalismul personalului.

Anul 2017 a reprezentat si pregatirea SNN pentru a activa pe platforma OTC, un segment de piata cu lichiditate crescuta, asadar adaugarea a unei noi variabile de crestere pentru companie prin valorificarea diversificata a productiei pe platforme avantajoase.

Una dintre provocarile SNN din ultimii ani este migrarea personalului inalt calificat catre noi proiecte nucleare din Emiratele Arabe Unite sau China, cunoscut fiind faptul ca expertiza este o conditie absoluta in industria nucleara pentru a mentine si a creste performanta operatorului, asadar eforturile management-ului s-au concentrat pe strategia de resurse umane in sensul atat al retentiei personalului specializat, cat si in cel al formarii unor noi generatii de specialisti in energetica nucleara prin implicarea directa a SNN si stabilirea unor parteneriate cu unitati de invatamant superior.

Actiunile management-ului au in vedere crearea premiselor de crestere si de gestionare coerenta, integrata si pro-activa a tuturor proceselor din cadrul companiei pentru a asigura continuitatea si stabilitatea la toate nivelurile: tehnic-operational, productie, rezultate, domenii suport.

Cosmin Ghita
Director General



RAPORT ANUAL 2017

5. ANALIZA ACTIVITATII

5.1. PREZENTAREA SOCIETATII

5.1.1. ACTIVITATEA DE BAZA

Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. (“SNN” sau “Societatea”) este o societate nationala pe actiuni, administrata in sistem unitar, avand Sediul Central in Bucuresti, Sector 1, Strada Polona, Nr. 65 si doua Sucursale fara personalitate juridica. Societatea are ca principal obiect de activitate “Productia de energie electrica” – cod CAEN 3511 si, este inregistrata la Registrul Comertului cu numarul J40/7403/1998, cod unic de inregistrare 10874881, atribut fiscal RO.

In prezent, SNN este singurul producator de energie electrica pe baza de tehnologie nucleara din Romania. Totodata, SNN produce fasciculele de combustibil nuclear de tip CANDU care sunt utilizate pentru functionarea propriilor reactoare nucleare.

Sucursala CNE (Centrala Nuclearo - Electrica) Cernavoda, cu sediul in Cernavoda, Strada Medgidiei, Nr. 2, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J13/3442/11.10.2007, asigura operarea celor doua Unitati Nucleare functionale, bazate pe tehnologia tip CANDU, precum si administrarea tuturor activelor SNN din Cernavoda (in afara Unitatilor 1 si 2 aflate in functiune, Unitatile 3 si 4 aflate in diverse stadii de constructie, Unitatea 5 pentru care actionarii Societatii au aprobat schimbarea destinatiei initiale inca din martie 2014, si anume, utilizarea acesteia pentru realizarea activitatilor legate de operarea Unitatilor 1 si 2, precum si sistemul de termoficare). Cele doua Unitati au o putere instalata de circa 700 MW fiecare (706,5 MWe Unitatea 1 si 704,8 MWe Unitatea 2).

Sucursala FCN (Fabrica de Combustibil Nuclear) Pitesti, cu sediul in Mioveni, Strada Campului, Nr. 1, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J03/457/24.08.1998, in cadrul careia sunt produse fasciculele de combustibil de tip CANDU pentru Unitatile 1 si 2 de la Cernavoda.

Unitatea 1 a fost pusa in functiune in anul 1996, iar Unitatea 2 in anul 2007. Cele doua reactoare asigura circa 17% - 18% din productia de energie electrica din Romania. Reactoarele nucleare de la cele doua Unitati sunt de tip CANDU 6, model dezvoltat in Canada, de Atomic Energy of Canada Ltd. Acest tip de reactoare sunt racite si moderate cu apa grea si folosesc drept combustibil uraniu natural. Amplasamentul initial prevedea construirea a 5 Unitati Nucleare de tip CANDU.

RAPORT ANUAL 2017

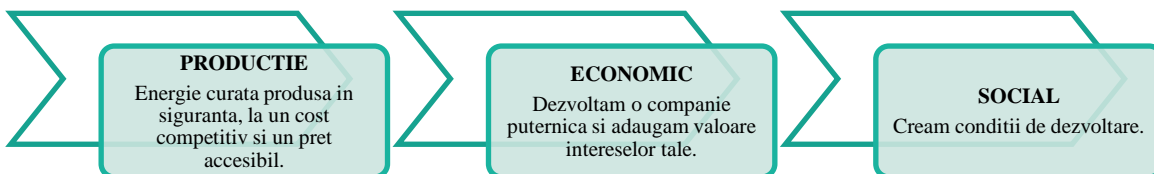
Conform strategiei initiale a Guvernului, constructia Unitatilor 3 si 4 urma sa fie finalizata de catre Energonuclear S.A., filiala a SNN, infiintata in anul 2009. In prezent exista o noua strategie de continuare a proiectului Unitatilor 3 si 4 aprobata de Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor SNN din data de 22 august 2014 care prevede infiintarea unei noi companii de proiect, in care EnergoNuclear va fi absorbita.. Unitatea 5 este in prezent depreciata integral, deoarece nu exista niciun plan pentru a se continua constructia acesteia; in luna martie 2014, actionarii Societatii au aprobat utilizarea Unitatii 5 pentru realizarea activitatilor legate de operarea Unitatilor 1 si 2.

Unitatile 1 si 2 utilizeaza anual aproximativ 11.000 de fascicule de combustibil nuclear, continand fiecare in jur de 19 kg de uraniu. Pentru a produce necesarul de fascicule de combustibil, FCN Pitesti functioneaza la capacitate maxima. In anul 2017, sucursala FCN Pitesti a fabricat 11.804 fascicule si a livrat la CNE Cernavoda 11.520 fascicule de combustibil nuclear, conform planului de fabricatie si livrare.

SNN reprezinta un factor de stabilitate pentru piata energiei electrice din Romania, atat prin livrarea in banda a energiei electrice, cat si a costului de productie predictibil. Desi nu este sustinuta si promovata prin scheme compensatorii, o parte importanta din energia livrata de SNN a reprezentat una din cotele de baza in cosul reglementat stabilit de Autoritatea Nationala de Reglementarea in Domeniul Energiei (“ANRE”) atat pentru anul 2016 cat si pentru anul 2017, procentul scazand in conformitate cu strategia ANRE de liberalizare a pietei de energie.

5.1.2. MISIUNE, VIZIUNE, OBIECTIVE, VALORI

Misiune



Caracteristici:



RAPORT ANUAL 2017

- ❖ Valoarea ridicata a factorului de utilizare a capacitatii instalate; la o putere instalata egala, un grup nuclear produce o cantitate de energie dubla fata de cele conventionale;
- ❖ Lipsa emisiilor de gaze cu efect de sera;
- ❖ Dependenta mica a costului energiei produse de variatiile pretului combustibilului (in principal uraniul), datorita ponderii mici a combustibilului in total costuri comparativ cu alte tipuri de tehnologii;
- ❖ Nivelul tehnic ridicat al personalului de exploatare, nivelul rezonabil al costurilor de generare;
- ❖ Energetica nucleara raspunde integral cerintelor de siguranta a furnizarii, dezvoltare durabila si competitivitate.

Viziune

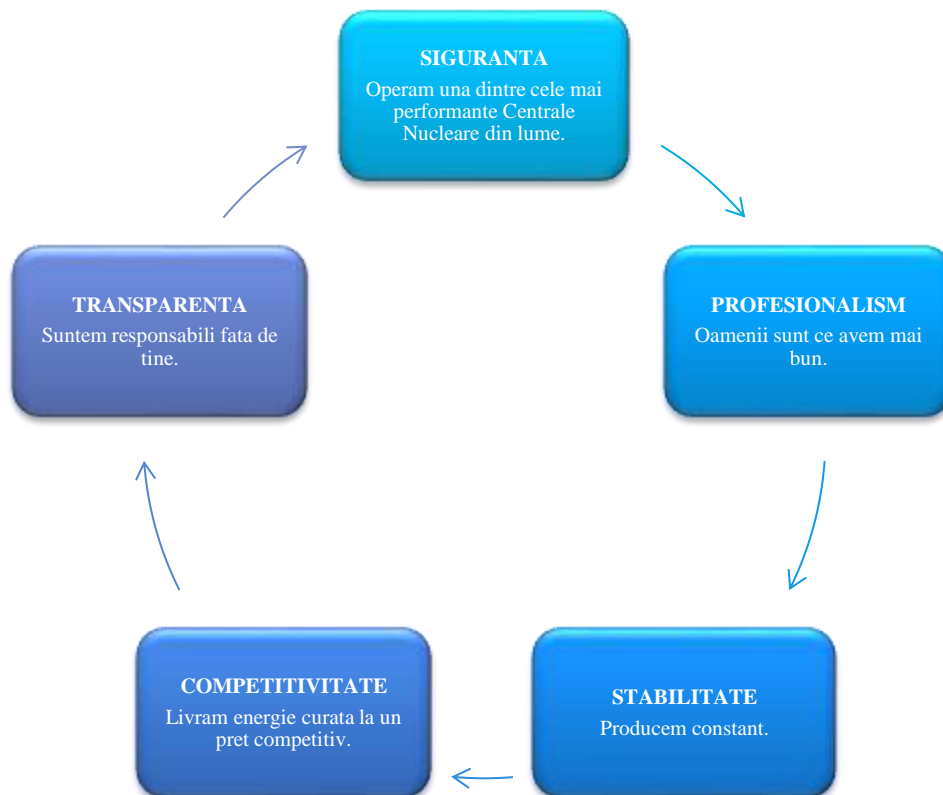
Angajament pentru excelenta. Actiune pentru rezultate.

Obiective

- ❖ Operarea Unitatilor Nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie;
- ❖ Mentinerea capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu actual din industrie;
- ❖ Indeplinirea obiectivelor majore investitionale;
- ❖ Imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii.

Valori

RAPORT ANUAL 2017



5.1.3. DATA DE INFIINTARE

SNN a fost infiintata in data de 2 iulie 1998 prin Hotararea de Guvern nr.365/1998, ca urmare a restructurarii sistemului energetic romanesc. Anterior acestei restructurari, Centrala Nucleo - Electrica a facut parte din RENEL, o companie nationala integrata vertical care a fost divizata in mai multe societati detinute de stat. SNN isi desfasoara activitatea in conformitate cu legislatia romaneasca si Actul Constitutiv.



RAPORT ANUAL 2017

5.1.4. STRUCTURA ACTIONARIATULUI

Structura actionariatului la 31.12.2017 se prezinta astfel:

Tip actionar	Numar actionari	Numar actiuni detinute	% Detinere din capitalul social
Ministerul Energiei	1	248.736.619	82,4959%
Fondul Proprietatea S.A.	1	27.408.381	9,0903%
Alte persoane juridice (detineri sub 1%), din care:	145	16.216.051	5,3782%
- din Romania	131	14.022.879	86,4754%
- din strainatate	23	2.193.172	13,5246%
Persoane fizice (detineri sub 1%)	3.357	9.152.800	3,0356%
Total	3.325	301.513.851	100%

5.1.5. FUZIUNI SAU REORGANIZARI SEMNIFICATIVE

In cursul exercitiului financiar 2017 nu au avut loc fuziuni sau reorganizari semnificative in cadrul SNN sau in cadrul societatilor controlate de aceasta. Societatea nu face parte dintr-un grup de societati, cu exceptia grupului de societati generic aflate sub controlul comun al Statului Roman prin diverse entitati. SNN controleaza in mod direct filiala Energonuclear S.A. ("EN"), in proportie de 100% la 31 decembrie 2017. Filiala Energonuclear a implementat in anul 2017 unele programe de optimizare a activitatii din perspectiva costurilor, avand in vedere strategia de continuare a proiectului Unitatilor 3 si 4.

5.1.6. ACHIZITII SI INSTRAINARI DE ACTIVE

In cursul exercitiului financiar 2017 nu au avut loc achizitii de active, cu exceptia celor necesare desfasurarii si dezvoltarii activitatii, reflectate in planul de investitii si in bugetele aprobate in acest sens. Cheltuielile totale pentru investitii din cursul anului 2017 au fost in valoare de 92,8 milioane lei.

De asemenea, nu au avut loc instrainari de active, cu exceptia celor scoase din uz in conditiile legii, precum si a programului de vanzare a locuintelor de serviciu de la CNE Cernavoda cu plata in rate, acestea din urma realizate in anii anteriori. Veniturile totale din cedarea activelor au fost in anul 2017 in cuantum de 90 mii lei.

RAPORT ANUAL 2017
5.2. ELEMENTE DE EVALUARE GENERALA

Principali indicatori financiari (pe baza Situatiilor Financiare Individuale Auditate) si non-financiari:

Indicator [mii lei]	2017 (auditat)	2016 (auditat, retrat)	Δ % 2017 vs. 2016
Profit net	303.876	113.196	168,5%
Profit brut din exploatare	375.326	156.921	139,2%
Cifra de afaceri	1.899.936	1.648.408	15,3%
Cheltuieli din exploatare	1.557.574	1.523.299	2,3%
EBITDA (Profit din exploatare plus Depreciere si amortizare)	872.512	631.313	38,2%
Lichiditate (numerar si echivalente de numerar plus depozite bancare)	1.746.177	1.486.373	17,5%
% detinut din piata	18,1%	17,1%	5,8%

Indicator [lei]	Formula de calcul	u.m.	2017 (auditat)	2016 (auditat, retrat)
Indicatori de profitabilitate				
EBITDA in total vanzari	EBITDA/Cifra de afaceri	%	45,9%	38,3%
EBITDA in capitaluri proprii	EBITDA/Capitaluri proprii	%	11,7%	8,6%
Rata profitului brut	Profit brut/Cifra de afaceri	%	18,8%	7,8%
Rata rentabilitatii capitalului	Profit net/Capitaluri proprii	%	4,1%	1,5%
Rata rentabilitatii activelor	Profit net/Total active	%	3,3%	1,2%
Indicatori de lichiditate si solvabilitate				
Indicatorul lichiditatii curente	Active circulante/ Datorii pe termen scurt	x	4,95	4,56
Indicatorul lichiditatii imediate	Active circulante - Stocuri/Datorii pe termen scurt	x	4,22	3,80
Solvabilitate patrimoniala	Capital propriu/Total datorii	x	4,22	3,76
Indicatori de risc				
Indicatorul gradului de indatorare	Capital imprumutat/ Capitaluri proprii	x	0,15	0,18
Rata de acoperire a dobanzii	EBIT/Cheltuieli cu dobanda	x	16,57	8,66
Indicatori de activitate				
Viteza de rotatie a debitelor - clienti	Sold mediu clienti x 365/Cifra de afaceri	zile	26	31
Viteza de rotatie a creditelor - furnizori	Sold mediu furnizori ajustat TVA x 365/Cifra de afaceri	zile	16	22

RAPORT ANUAL 2017

Indicator	2017	2016	% 2017 vs. 2016
Productia bruta de energie [GWh]	11.509	11.286	102,0%
Productie neta de energie [GWh] – Livrata in SEN	10.561	10.388	101,7%
Factor de capacitate mediu (%) – Unitatea 1	97,14%	83,78% ^{*)}	115,9%
Factor de capacitate mediu (%) – Unitatea 2	89,72% ^{*)}	99,09%	90,5%
Numar mediu de personal	1.975	2.008	98,4%

^{*)} An cu oprire planificata.

Principalele rezultate ale activitatii Societatii:

Nr. Crt.	Indicator [mii lei]	Realizat 2017	BVC 2017 ^{*)}	Realizat 2016 ^{**)}	% 2017 vs. 2016	
0	1	2	3	4	5=2/3	6=2/4
1	Venituri din exploatare	1.932.900	1.718.844	1.680.220	112,5%	115,0%
2	Cheltuieli din exploatare	(1.557.574)	(1.643.677)	(1.523.299)	94,8%	102,3%
3	Profit din exploatare	375.326	75.167	156.921	499,3%	239,2%
4	Cheltuieli financiare	(94.102)	(102.818)	(118.995)	91,5%	79,1%
5	Venituri financiare	75.654	97.885	89.991	77,3%	84,1%
6	Cheltuieli financiare nete	(18.448)	(4.933)	(29.004)	374,0%	63,6%
7	Profit inainte de impozitare	356.878	70.234	127.917	508,1%	279,0%
8	Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(53.002)	(22.253)	(14.721)	238,2%	360,0%
9	Profitul exercitiului financiar	303.876	47.981	113.196	633,3%	268,5%

^{*)} BVC 2017 aprobat prin Hotararea AGOA nr. 1/29.03.2017.

^{**)} La 31 decembrie 2017, conform corectarii unor erori contabile, detaliate in Situatiile Financiare Individuale Auditate la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2017 (Nota 3).

5.3. ACTIVITATEA DE PRODUCTIE SI VANZARE

5.3.1. PRODUCTIA DE ENERGIE ELECTRICA SI TERMICA

SNN produce energie electrica si energie termica, activitatea principala fiind reprezentata de producerea de energie electrica. Veniturile din vanzarea energiei termice reprezinta o pondere nesemnificativa in totalul veniturilor din exploatare. De asemenea, SNN produce fascicule de combustibil nuclear de tip CANDU, care sunt folosite integral pentru functionarea Unitatilor 1 si 2 CNE Cernavoda.

Puterea electrica la care au functionat Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda in cursul anului 2017 a fost influentata de durata opririi planificate a Unitatii 2, de conditiile meteo si hidrologice (temperatura apei de racire din Dunare, nivelul apei in bazinul de aspiratie, temperatura aerului etc.), de reincarcarile cu combustibil si de opririle neplanificate si planificate a Unitatii 1 totalizand circa 123,4 ore, precum si de opririle neplanificate ale Unitatii 2 totalizand circa 161,5 ore.



RAPORT ANUAL 2017

Cantitatea anuala de energie pe care o poate produce SNN prin cele doua Unitati de la CNE Cernavoda este de circa 10,7 TWh (net), avand in vedere ca Unitatile sunt operate la un coeficient de utilizare a capacitatii ridicat. Energia produsa de SNN in 2017 a detinut o pondere de circa 17,7% in totalul cantitatii de energie electrica produsa in Romania (valori nete).

Productia de energie in perioada 2016 – 2017:

Productie energie	2017			2016		
	Unitatea 1	Unitatea 2	Total	Unitatea 1	Unitatea 2	Total
Productie bruta (GWh)	5.986	5.523	11.509	5.196	6.090	11.286
Productie neta (GWh)	5.485	5.095	10.580	4.766	5.622	10.388
Factor de capacitate (%)	97,14	89,72	93,43	83,78	99,09	91,44

Situatia opririlor planificate si neplanificate pentru fiecare Unitate:

Eveniment	Numar zile opriri	
	2017	2016
Opriri planificate U1	3,7	50,46
Opriri planificate U2	26,48	-
Subtotal opriri planificate	30,18	50,46
Opriri neplanificate U1	1,45	3,47
Opriri neplanificate U2	6,73	-
Subtotal opriri neplanificate	8,18	3,47
TOTAL	38,36	53,93

Orele de opriri neplanificate s-au incadrat in numarul estimat conform programului de productie pentru anul 2017.

In anul 2017, oprirea planificata a Unitatii 2 a avut o durata de circa 26,5 zile, mai mica decat durata estimata, de circa 30 zile.



RAPORT ANUAL 2017

5.3.2. PRINCIPALELE PIETE DE DESFACERE PENTRU FIECARE PRODUS SI METODELE DE DISTRIBUTIE

SNN opereaza doar pe piata din Romania, fiind singurul producator de energie electrica din surse nucleare.

Energia electrica a fost vanduta pe baza licentei de producator, astfel:

- ❖ Pe piata reglementata prin contracte reglementate incheiate cu furnizorii de ultima instanta in vederea furnizarii energiei electrice catre consumatorii acestora alimentati la tarife reglementate.
- ❖ Pe piata concurentiala prin contracte de vanzare - cumparare de energie pe pietele administrate de operatorul de piata OPCOM S.A.: in principal PCCB – LE si PCCB - NC (piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica cu modalitatea de tranzactionare a contractelor prin licitatie extinsa si respectiv modalitatea de tranzactionare conform careia contractele sunt atribuite prin negociere continua), PZU (piata pentru ziua urmatoare) si PCSU (piata centralizata pentru serviciul universal).
- ❖ Pe piata de echilibrare administrata de Transelectrica S.A., in cazul dezechilibrelor pozitive.
- ❖ Prin contracte de vanzare - cumparare de energie negociate. SNN are incheiat un singur contract cu Transelectrica (consumator captive), pentru consumul statiei electrice de 400 kV de la Cernavoda (circa 1.000 MWh/an).

Energia termica produsa si vanduta atat in 2017, cat si in anul 2016, prin intermediul CNE Cernavoda, a fost livrata furnizorului local de energie termica si unor consumatori finali din amplasamentul CNE si din zona Cernavoda. In zona Cernavoda, SNN este singurul producator care livreaza energie termica in sistem centralizat.

Contracte pentru piata reglementata

In desfasurarea activitatii de productie a energiei electrice, Societatea a incheiat contracte de vanzare - cumparare cu furnizori stabiliti de ANRE, in scopul furnizarii catre consumatorii deserviti in regim reglementat, a cantitatilor de energie electrica orare stabilite in conformitate cu reglementarile emise de ANRE.

RAPORT ANUAL 2017

Termenii contractelor mentionate mai sus au fost stabiliti in conformitate cu prevederile contractului cadru de vanzare - cumparare a energiei electrice, incheiat intre producatorii de energie electrica si furnizorii de ultima instanta, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 22/2005.

Societatea are obligatia de a aplica, in contractele reglementate specifice sectorului de energie electrica pe care le incheie, preturile reglementate aprobate de catre ANRE in mod periodic.

Piata reglementata reprezinta o categorie specifica de vanzari, deoarece cumparatorii si cantitatile tranzactionate se stabilesc anual de catre ANRE, ca de altfel si pretul de vanzare. De asemenea, clauzele contractuale sunt strict stabilite prin contractul - cadru pentru piata reglementata, intocmit de ANRE. Contractele reglementate au fost incheiate in anul 2010 pentru o perioada de 3 ani si incepand cu anul 2013 au fost prelungite anual prin acte aditionale, cu furnizorii de ultima instanta, in scopul alimentarii consumatorilor in regim reglementat.

In anul 2017, cantitatea de energie electrica vanduta pe contractele reglementate a reprezentat circa 5,7% din totalul vanzarilor, SNN reducandu-si dependenta de contractele reglementate fata de anul 2015, cand acest procent era de 20,8%, iar in 2016 au reprezentat 13,9%. Veniturile obtinute din vanzarile de pe piata reglementata in anul 2017 au reprezentat aproximativ 5,1% din totalul veniturilor, in timp ce in 2016 reprezentau 14,6%. Incepand cu anul 2018, ANRE nu mai atribuie producatorilor cantitati de energie pentru vanzarea pe piata reglementata.

Evolutia cantitatilor vandute pe piata reglementata in perioada 2014 - 2017:

Indicator	2017	2016	2015	2014
Energia vanduta de SNN (GWh)	10.745	10.457	10.824	10.876
Cota din productia SNN vanduta pe piata reglementata	5,7%	13,9%	20,8%	34,4%
Energia vanduta pe piata reglementata (la nivel national) (GWh)	1.740	4.200	6.410	9.000
Cota SNN in total piata reglementata	35%	35%	35%	42%

Contracte pe piata concurentiala, pe pietele administrate de OPCOM

Contractele bilaterale sunt incheiate in urma licitatiilor organizate pe platformele OPCOM, in conditii de transparenta. Pietele pe care s-au derulat licitatii pentru contractele bilaterale la care SNN a participat in cursul anului 2017 sunt PCCB - LE (piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica - modalitatea de tranzactionare a contractelor



RAPORT ANUAL 2017

prin licitatie extinsa), PCCB - NC (piata centralizata a contractelor bilaterale cu negociere continua) si PCSU (piata centralizata pentru serviciul universal).

Pretul mediu inregistrat de SNN pe piata centralizata a contractelor bilaterale a cunoscut o fluctuatie semnificativa in anul 2017: de la un pret minim de 158,06 lei/MWh in trimestrul II, la un pret maxim de 178,12 lei/MWh in trimestrul IV. Preturile aferente fiecarei luni din 2017 au fost influentate de ponderea energiei produse din surse regenerabile in Sistemul Energetic National, de impactul energiei produse din surse hidro, precum si de scaderea tariful de transport zonal al energiei electrice (Tg) incepand cu luna iulie 2017 (cu 0,29 lei/MWh), dar intr-o proportie mai mica decat au fost preturile medii ponderate calculate pentru totalitatea tranzactiilor inregistrate pe piata angro, datorita ponderei crescute a contractelor cu perioade de livrare medii in portofoliul SNN. Pretul mediu de vanzare aferent contractelor incheiate pe pietele OPCOM cu livrare in anul 2017 a fost cu 2,43% mai mare decat cel inregistrat in anul 2016.

Tranzactii de vanzare - cumparare de energie pe PZU (piata pentru ziua urmatoare) si PI (piata intrazilnica)

Societatea poate efectua tranzactii pe Piata Centralizata de Energie Electrica pentru Ziua Urmatoare in baza conventiei incheiate cu OPCOM. Pe PZU, OPCOM joaca rolul de contraparte centrala, fiind cumparator unic pentru energia vanduta de Societate. Deconturile pentru tranzactiile efectuate pe PZU se fac numai cu OPCOM si se realizeaza rapid (in 2-3 zile de la livrarea de energie).

PZU nu reprezinta o piata primara pentru SNN, cantitatile vandute pe aceasta piata fiind relativ reduse, insa acestea au crescut in ultima perioada avand in vedere ponderea pietei PZU in total piata. Pe PZU sunt tranzactionate cantitatile de energie electrica disponibile la vanzare si care nu au fost deja contractate prin contracte reglementate sau contracte bilaterale incheiate pe platformele administrate de OPCOM.

Cantitatea vanduta pe piata spot (PZU si PI) de catre SNN a reprezentat aproximativ 22,2% din totalul vanzarilor in anul 2017 fata de 28,7% in anul 2016, si de 10,2% in anul 2015. Scaderea ponderii a fost generata cu preponderenta de cresterea volumului de energie electrica contractat pe platforme bilaterale in special in trimestrul II, asociata de productia crescuta ca urmare a unui numar mai mic al orelor de oprire a unitatilor CNE. Pretul mediu de vanzare obtinut de SNN in piata spot in 2017 a fost superior celui obtinut prin contracte, urmand evolutia preturilor medii stabilite pe pietele spot din Europa.



RAPORT ANUAL 2017

Pretul anual mediu ponderat stabilit pe PZU a fost de 227,69 lei/MWh, in timp ce pretul anual mediu aritmetic de tranzactionare a fost in 2017 de 219,95 lei/MWh, in crestere fata de valoarea corespunzatoare anului 2016, de 149,74 lei/MWh.

De asemenea, SNN a participat pe PZU si in calitate de cumparator pentru cantitatile necesare a fi achizitionate indeosebi pe durata opririi neplanificate, cat si pe perioada opririi anuale planificate, pentru acoperirea obligatiilor contractuale. Cantitatile de energie electrica achizitionate nu sunt semnificative si se incadreaza in bugetul aprobat.

In general, preturile pe PZU inregistreaza o volatilitate mai mare, acestea fiind influentate masiv de energia produsa din surse regenerabile, dar si de contextual regional avand in vedere cuplarea pietelor. Ca o consecinta a preturilor ridicate inregistrate in PZU in cursul trimestrului I, incepand cu luna mai s-a manifestat o scadere constanta a ponderii tranzactionarii pe PZU, asociata unei cresteri a ponderii pentru contractele la termen, in special pentru PCCB-LE.

Conventia de participare la piata de certificate verzi

Societatea are dreptul de a participa atat la piata centralizata de certificate verzi, cat si la piata contractelor bilaterale de certificate verzi, in temeiul Conventiei de participare la piata de certificate verzi, incheiata la data de 22 noiembrie 2010, si reinnoita, la data de 12 septembrie 2014, pe o perioada nedeterminata. Aceasta Conventie a fost incheiata intre Societate, in calitate de participant, OPCOM in calitate de administrator al pietei de certificate verzi si Transelectrica, in calitate de operator de transport si de sistem.

Obligatia de achizitie de certificate verzi depinde de volumul de energie electrica furnizata de catre Societate consumatorilor finali. Avand in vedere contractul de furnizare de energie electrica cu consumatorul final Transelectrica S.A. pentru aproximativ 1.000 MWh pe an, numarul de certificate verzi care trebuie achizitionat de catre Societate este redus.

Piata de echilibrare

Societatea este participante la piata de echilibrare, dar si parte responsabila cu echilibrarea in baza Conventiei standard incheiate la data de 28 noiembrie 2005 cu operatorul de transport si sistem Transelectrica S.A., care are ca obiect vanzarea si cumpararea de energie electrica intre parti, ca urmare a producerii dezechilibrelor de productie/consum ale Societatii, care au fost compensate de Transelectrica S.A. pe piata de echilibrare in conformitate cu legislatia aplicabila.

RAPORT ANUAL 2017

Incepand cu data de 24 iunie 2016, Societatea si-a delegat responsabilitatea echilibrarii catre PRE Ciga Energy S.A., in urma parcurgerii unei proceduri concurentiale de atribuire, in scopul aderarii la un PRE mai cuprinzator care sa aiba drept rezultat reducerea costurilor nete legate de dezechilibre in sistem induse de SNN, prin compensarea reciproca a dezechilibrelor individuale si distribuirea eficienta a costurilor si a beneficiilor intre participantii PRE Ciga Energy S.A.

Societatea vinde o cantitate nesemnificativa de energie electrica pe piata de echilibrare, aceasta datorandu-se in special datorita aspectelor legate de planificarea productiei, notificarea cantitatilor, variatii de natura tehnica sau diferente necontractate in piata spot

Ponderea fiecarei categorii de produse in veniturile din vanzarea energie si in veniturile din exploatare pentru perioada 2016 – 2017:

Indicator [mii lei]	2017		2016	
	[mii lei]	%	[mii lei]	%
Venituri din vanzare energie, din care:	1.897.276	98,16%	1.647.630	98,06%
Venituri din vanzare energie electrica	1.882.545	97,40%	1.618.730	98,25%
Venituri din vanzare certificate verzi	18	0,00%	17	0,00%
Venituri din vanzare energie termica	2.155	0,11%	2.022	0,12%
Venituri din transportul energiei electrice	12.558	0,65%	26.861	1,63%
Alte venituri din exploatare	35.603	1,84%	32.589	1,94%
TOTAL venituri din exploatare	1.932.879	100%	1.680.219	100%

Nu sunt avute in vedere produse/servicii noi pentru care s-ar afecta un volum substantial de active in exercitiul financiar urmat.

RAPORT ANUAL 2017

5.3.3. EVOLUTIA VANZARILOR PE PIATA INTERNA SI/SAU EXTERNA SI PERSPECTIVE PE TERMEN MEDIU SI LUNG

Evolutia vanzarilor pe principalele piete in ultimii 2 ani, cantitativ si valoric:

Indicator [lei]	2017		2016	
	GWh	Valoare [mii lei]	GWh	Valoare [mii lei]
Vanzari de energie electrica, din care:	10.745	1.882.545	10.458	1.618.747
Contracte reglementate	609	96.738	1.455	236.675
Contracte pe piata libera	10.136	1.785.807	9.003	1.382.072
- Contracte OPCOM	7.720	1.286.224	5.975	964.387
- PZU/PI	2.388	494.661	3.001	415.873
- Piata de echilibrare*)	28	4.922	27	1.812

*) Valori aferente dezechilibrelor pozitive valorificate pe Piata de Echilibrare, potrivit conventiilor incheiate cu operatorul de transport si sistem Transelectrica S.A. si a rezultatelor decontarilor interne in cadrul PRE Ciga Energy.

Cantitatile de energie electrica vandute lunar, pe baza de contracte, au variat nesemnificativ la contractare, de la un trimestru la altul, comparativ cu prognoza de productie pentru perioadele respective. Astfel, in trimestrul II al anului 2017 au fost inregistrate cantitati mai mici de energie electrica vanduta, avand in vedere durata opririi planificate de la Unitatea 2, in perioada 6 mai – 1 iunie 2017.

Totodata, SNN livreaza energie termica in localitatea Cernavoda, veniturile aferente fiind nesemnificative in total venituri (2,15 milioane lei in anul 2017 si respectiv 2,02 milioane lei in anul 2016).

Referitor la obligatiile de livrare in baza contractelor reglementate, conform cu politica de liberalizare graduala a pietei pe care o aplica ANRE, SNN a livrat energie electrica pe piata reglementata pana la finele anului 2017.

5.3.4. SITUATIA CONCURENTIALA, PONDEREA PE PIATA A PRODESELOR SI PRINCIPALII COMPETITORI

Participantii la piata energiei electrice din Romania, acreditati de ANRE sunt:

- Producatorii de energie;
- Compania de Transport a Energiei Electrice, Transelectrica S.A.;
- Distribuitorii de energie;
- Furnizorii de energie;

RAPORT ANUAL 2017

- Traderii de energie.

Livrarea de energie electrica s-a realizat in cursul anului 2017 pe doua segmente de piata: piata reglementata si piata concurentiala.

Pana la data prezentului Raport, nu exista date publicate de ANRE privind piata de energie electrica in anul 2017, la 31 decembrie 2017. Conform raportului ANRE de monitorizare piata pentru luna noiembrie, cota de piata a producatorilor cu unitati dispecerizabile in functie de energia livrata in retele in perioada ianuarie-noiembrie a fost pentru SNN de 18,57%, in timp ce valoarea indicatorului calculat pentru Hidroelectrica a fost de 24,03% iar pentru C.E. Oltenia de 23,84%.

Conform datelor statistice centralizate de Transelectrica S.A. pana la aceasta data, in anul 2017, productia SNN a reprezentat 17,65% din totalul cantitatii de energie electrica produsa in România (valori nete).

Structura productiei brute de energie electrica la nivel national se prezinta astfel:

Structura productiei de energie electrica	2017		2016	
	GWh	%	GWh	%
Termocentrale clasice	28.088	44,1%	26.568	40,2%
Hidrocentrale	14.755	23,2%	19.698	29,8%
Centrale nuclearo-electrice	11.509	18,1%	11.286	17,1%
Centrale electrice eoliene	7.411	11,6%	6.725	10,2%
Centrale fotovoltaice	1.882	3%	1.844	2,8%
Total	63.645	100%	66.121	100%

Sursa: Institutul National de Statistica - Comunicat de presa nr. 37/2018.

Productia bruta estimata de energie electrica a Romaniei a scazut cu aproape 3,7% in 2017 comparativ cu 2016, in timp ce consumul estimat a scazut cu 0,4%. In anul 2017 exportul la nivel national a inregistrat o scadere de 23,7%, fata de valoarea anului anterior, atingand valoarea de 6.548 GWh, volum ce reprezinta 57% din consumul populatiei, acesta fiind de 11.446 GWh, dintr-un consum national total de 54.621 GWh.

In anul 2017, ponderea energiei vandute de SNN pe piata reglementata de energie electrica, in totalul cantitatii de energie tranzactionate pe acesta piata, a fost de 35% (sursa: Raport ANRE). In anul 2017 a continuat liberalizarea treptata a pietei energiei electrice, iar ANRE a redus cota SNN pentru piata reglementata la circa 5,77% din productia aferenta anului 2017 si a stabilit un nou pret reglementat. Astfel, in anul 2017, SNN a avut o participare

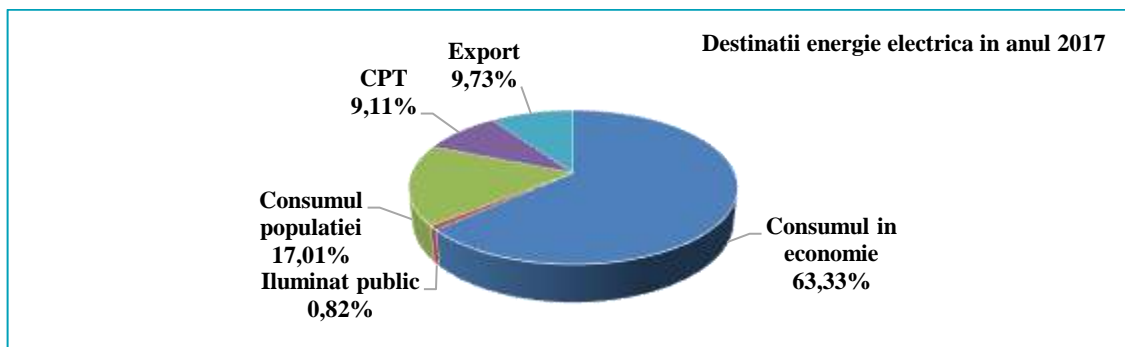
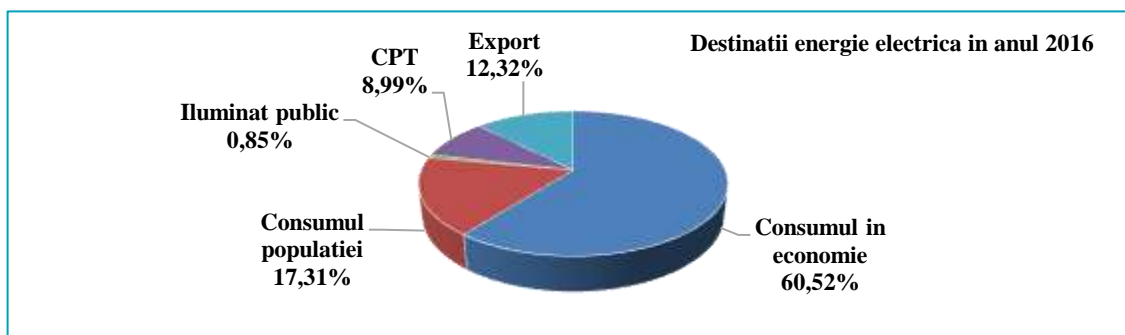
RAPORT ANUAL 2017

suplimentara pe piata concurentiala fata de anul 2016, care a asigurat o marja de profit mai ridicata fata de anul anterior, intrucat pretul energiei electrice a fost semnificativ influentat in mod crescator de scaderea productiei in hidrocentrale, de anumite indisponibilitati ale unitatilor de productie si de factori meteo.

In cursul anului 2017, cantitatea de energie electrica vanduta de SNN a fost de 10.745 GWh (inclusiv cantitatea vanduta pe piata de echilibrare), in timp ce in anul 2016 cantitatea vanduta a fost de 10.457 GWh (inclusiv cantitatea vanduta pe piata de echilibrare).

Astfel, daca in anul 2016, vanzarile SNN reprezentau aproximativ 19,07% din consumul final de energie electrica in economia nationala, in anul 2017 vanzarile SNN au reprezentat aproximativ 19,7% din consumul final de energie electrica in economia nationala, care a fost de 54.621 GWh (in scadere cu 0,4% fata de anul 2016).

Structura pe destinatii ale resurselor de energie electrica in perioada 2016 - 2017:



Sursa: Institutul National de Statistica - Comunicat de presa nr.37/2018 (CPT: consum propriu tehnologic in retele si in statii).



RAPORT ANUAL 2017

5.3.5. DEPENDENTE FATA DE UN SINGUR CLIENT SAU GRUP DE CLIENTI

In anul 2017, ponderea energiei vandute de SNN pe piata reglementata de energie electrica, in totalul cantitatii de energie tranzactionate pe acesta piata, a fost de 35% (sursa: Raport ANRE). In anul 2017 a continuat liberalizarea treptata a pietei energiei electrice, iar ANRE a redus cota SNN pentru piata reglementata la circa 5,8% din productia SNN aferenta anului 2017 si a stabilit un nou pret reglementat.

In anul 2017, SNN a avut incheiate, pe pietele centralizate administrate de OPCOM, un numar de 213 contracte de vanzare energie electrica cu 49 de cumparatori (fiind cazuri in care acelasi cumparator a castigat mai multe licitatii organizate). Din cei 49 de cumparatori de pe piata concurentiala, numai 16 au cumparat cantitati de energie care depasesc, pentru fiecare, 1% din volumul total al vanzarilor SNN. Primii 3 cumparatori, in ordinea marimii volumului de energie achizitionat de la SNN, au achizitionat in total 23,2% din energia vanduta; primul cumparator a preluat 9,8%, iar al doilea 7,7%.

Datorita modului de organizare al pietei de energie electrica si considerand expunerea fata de clienti pe piata concurentiala coroborat cu garantiile financiare asociate contractelor Societatea nu considera ca exista o dependenta fata de un client sau un grup de clienti.

In baza Conventiei de participare la PZU, SNN a vandut in 2017 catre OPCOM (care joaca rolul de parte centrala in PZU). Vanzarile pe PZU si PI au reprezentat 22,2% din volumul total de energie vandut de SNN in anul 2017. Nu se poate concluziona ca exista o dependenta semnificativa a Societatii fata de un singur client sau grup de clienti a carui pierdere ar avea impact negativ asupra veniturilor.

5.4. ACTIVITATEA DE APROVIZIONARE TEHNICO – MATERIALA

Aprovizionarea tehnico-materiala legata de materialele si produsele necesare desfasurarii activitatii se realizeaza atat din surse indigene cat si de import.

SNN are asigurate sursele de aprovizionare pentru desfasurarea in bune conditii a activitatii de baza, iar stocurile de materii prime si materiale sunt dimensionate corespunzator pentru continuitatea in exploatare a celor 2 unitati nucleare de la Cernavoda cat si pentru fabricatia combustibilului nuclear in cadrul FCN Pitesti.

SNN, in calitatea sa de Entitate Contractanta, definita potrivit prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizitiile sectoriale, are obligatia de a achizitiona produsele, serviciile sau lucrarile necesare pentru desfasurarea activitatii relevante, prin proceduri de atribuire, ce



RAPORT ANUAL 2017

se deruleaza in conditiile reglementate de actul normativ antementionat, de regula licitatie deschisa, negociere competitiva sau procedura simplificata.

In acest context, in cursul anului 2017, SNN SA a initiat si derulat un numar de 332 proceduri de atribuire pentru achizitia de produse, servicii si lucrari, avand o valoare estimata cumulata de 1.678.356.307 lei, echivalent a 376.415.952 euro.

In total, in anul 2017, la nivel central si sucursale, s-au incheiat un numar total de 480 de contracte de achizitie publica.

Cele mai importante contracte incheiate in anul 2017 grupate pe tipuri de contracte sunt prezentate in continuare.

Contracte de furnizare incheiate de SNN in anul 2017

Activitatea de aprovizionare tehnico-materiala este corelata cu:

❖ In ceea ce priveste CNE Cernavoda: necesarul de produse (constand, dupa caz, in echipamente, piese de schimb, materiale, consumabile, etc), rezultat din evaluarea programelor de intretinere preventiva si corectiva sau, dupa caz, din programul de investitii, pentru Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda, inclusiv pentru obiectivele comune celor 2 unitati (cum ar fi spre exemplu Depozitul Intermediar de Combustibil Ars – DICA). O importanta deosebita este acordata achizitionarii de piese de schimb critice. Piesele de schimb critice sunt destinate echipamentelor a caror defectare poate conduce la reducerea redundantei sistemelor de securitate nucleara, la incidente care pun in pericol mediul sau sanatatea personalului, pot cauza tranzienti in functionare sau necesitatea reducerii de putere, pot genera defectari majore ale echipamentelor importante ale Centralei.

❖ In ceea ce priveste FCN Pitesti: Necesarul Anual de Fabricatie (NAF) pentru realizarea Planului anual de fabricatie combustibil, inclusiv asigurarea unor stocuri de rezerva in conformitate cu Strategia societatii. O importanta deosebita este acordata achizitionarii materiei prime constand in pulbere de UO₂, precum si a diferitelor semifabricate din Zircaloy 4 (tuburi, bara rotunda, tabla, sarma) utilizate la fabricatia elementului combustibil.



RAPORT ANUAL 2017

In anul 2017, Societatea a incheiat o serie de contracte de furnizare de materii prime, piese de schimb, componente si echipamente, dintre care cele mai importante sunt:

- ❖ Contractul nr. 975 din 29.09.2017, avand ca obiect furnizarea a 102 Detectori Verticali de Flux pentru inlocuirea celor existenti la Unitatea 2 CNE Cernavoda, in valoare de 1.082.556 CAD, cu mentiunea ca achizitia s-a realizat ca exceptie de la Legea nr. 99/2016, in temeiul art. 36 alin. (1), lit. b) din lege, in cadrul unui Proiect Comun (Joint Project) initiat de Candu Owners Group (COG). Participarea SNN la acest Proiect Comun a fost aprobata prin Decizia CA nr. 37/22.03.2017.
- ❖ Contractul nr. 1357 din 21.12.2017, avand ca obiect furnizarea (esalonat, intr-o perioada contractuala de 4 ani) a 1.840.000 tuburi nesudate din Zircaloy 4, necesare pentru fabricatia combustibilului nuclear, in valoare de 15.180.000 USD, incheiat cu BWXT Nuclear Energy Canada, in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa.
- ❖ Contractul nr. 1364 din 21.12.2017, avand ca obiect furnizarea (esalonat, intr-o perioada contractuala de 4 ani) a 2.400 kg de sarma rectangulara din Zircaloy 4, necesara pentru fabricatia combustibilului nuclear, in valoare de 996.000 USD, incheiat cu Cameco Fuel Manufacturing Canada, in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa.
- ❖ Contractul nr. 225 din 23.03.2017, avand ca obiect *Inlocuirea partii de control a sistemului de excitatie de tip EX2000 de la Unitatea 2 CNE Cernavoda in vederea upgradarii la sistemul EX2100e*, in valoare de 6.282.516 USD, incheiat cu General Electric International Inc., SUA, in urma derularii unei proceduri de Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare, avand in vedere considerentele expuse in Nota nr. 9287 din 08.08.2016, inaintata catre CA in vederea aprobarii initierii procedurii de achizitie.
- ❖ Contractul nr. 505 din 06.06.2017, avand ca obiect *furnizarea a 120.000 +/- 0,5% kg de Uraniu natural sub forma de pulbere sinterizabila de UO₂*, in valoare de 40.776.360 lei, atribuit firmei Cameco Inc., ca exceptie de la aplicarea Legii nr. 99/2016 privind achizitiile sectoriale, in temeiul art. 39, alin. (1), lit. b) din lege, prin punerea in competitie a celor 2 furnizori calificati ai SNN, respectiv Cameco si CNU.

Contracte de servicii incheiate de SNN in anul 2017



RAPORT ANUAL 2017

Societatea a încheiat două abonamente, cu Administratia Nationala Apele Romane, în calitate de operator unic al resurselor de apă, astfel:

❖ Abonamentul nr. 2/2017 (RUEC SNN 1363/21.12.2017), având ca obiect *Utilizare apă de racire din Dunare pentru Centrala Nucleara - Unitatea 1 si Unitatea 2 CNE Cernavoda, pentru anul 2018*, în valoare de 59.927.736 lei, încheiat cu Administratia Nationala Apele Romane, ca exceptie de la aplicarea Legii 99/2006 privind achizițiile sectoriale, în temeiul art. 38, având în vedere dreptul exclusiv de prestare a serviciilor detinut de către Administratia Nationala Apele Romane, în baza prevederilor OUG nr. 107/2002.

❖ Actul aditional nr. 2 la abonamentul nr. 908/2016, având ca obiect *Primire ape uzate în resursa provenite de la Centrala Nucleara - Unitatea 1 si Unitatea 2, pentru anul 2018*, în valoare de 13.276.200 lei, încheiat cu Administratia Nationala Apele Romane – Administratia Bazinala Dobrogea Litoral, ca exceptie de la aplicarea Legii nr. 99/2006 privind achizițiile sectoriale, în temeiul art. 38, având în vedere dreptul exclusiv de prestare a serviciilor detinut de către Administratia Nationala Apele Romane, în baza prevederilor OUG 107/2002.

Cele mai importante contracte de prestari servicii încheiate de SNN în anul 2017 sunt:

❖ Contractul nr. 116 din 16.02.2017, având ca obiect elaborarea unui *Studiu tehnic referitor la Extinderea duratei de viata a CNE Cernavoda Unitatea 1 peste 210,000 EFPH (Effective Full Power Hours)*, în valoare de 615.280 CAD, încheiat cu Candu Energy Inc., Canada, în urma derularii unei proceduri de Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare.

❖ Contractul (Polita) de servicii de asigurare de raspundere civila pentru daune nucleare, încheiata cu Nuclear Risk Insurers (NRI) Limited pentru perioada 01.06.2017 ÷ 31.05.2018, în valoare de 927.080 USD, în baza unei proceduri de *Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare*, organizata în temeiul prevederilor art. 117 alin (1) lit. c), coroborat cu alin. (2) lit. b) si c) din Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, motivat de faptul ca: (i) NRI este singurul pool national de asigurare nucleara al carui statut ii permite sa subscrie direct riscurile asociate instalatiilor nucleare din alte tari decat tara de domiciliu, prin asociere (co-asigurare) cu pool-urile nationale care beneficiaza de exclusivitatea teritoriala; (ii) la nivel mondial, NRI este cel mai mare furnizor global de capacitate de asigurare (având suportul pietei din Londra inclusiv syndicatele Lloyds).

RAPORT ANUAL 2017

❖ Contractul (Polita) de servicii de asigurare a proprietății - Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si FCN Pitesti, pentru daune materiale, toate riscurile, inclusiv distrugere mecanică și electrică (Physical Damage/Material Damage All Risk - MD), incheiata cu Nuclear Risk Insurers (NRI) Limited pentru perioada 01.06.2017 ÷ 31.05.2018, in valoare de 1.837.419,08 USD, in baza unei proceduri de *Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare*, organizata in temeiul prevederilor art. 117 alin (1) lit. c), coroborat cu alin. (2) lit. b) si c) din Legea nr. 99/2016 privind achizitiile sectoriale, motivat de faptul ca: (i) NRI este singurul pool national de asigurare nucleara al carui statut ii permite sa subscrie direct riscurile asociate instalatiilor nucleare din alte tari decat tara de domiciliu, prin asociere (co-asigurare) cu pool-urile nationale care beneficiaza de exclusivitatea teritoriala; (ii) la nivel mondial, NRI este cel mai mare furnizor global de capacitate de asigurare (avand suportul pietei din Londra inclusiv syndicatele Lloyds).

❖ Contractul nr. 940 din 21.09.2017, avand ca obiect Servicii de intretinere si reparatii pentru asigurarea functionarii in parametrii de proiect a 8 unitati de refrigerare de fabricatie York de la Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda, in valoare de 869.133 EUR, incheiat cu Veolia Energie Romania, in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa.

❖ Contractul nr. 815/26.07.2017, avand ca obiect Servicii de prevenire si stingere incendii si servicii suport pentru limitarea consecintelor altor situatii de urgenta care pot surveni pe amplasamentul CNE Cernavoda, in valoare de 7.365.415 lei, incheiat cu Davi Comfire SRL, in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa.

❖ Contractul nr. 1302 din 15.12.2017, avand ca obiect Servicii complete de intretinere si reparatii la Turboagregat, ventilele de abur si sistemele auxiliare, aferente Unitatii 1 CNE Cernavoda in Oprirea Planificata din anul 2018, in valoare de 12.570.000 USD, incheiat cu General Electric International SUA, in urma derularii unei proceduri de *Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare* (motive tehnice).

❖ Contractul nr. 1226 din 08.12.2017, avand ca obiect Servicii complete de exploatare, intretinere si reparatii a sistemului de termoficare CNE Cernavoda, in valoare de 7.859.993 lei, incheiat cu Asocierea Veolia Energie Romania - Veolia Apa Servicii, in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa.

Contracte de lucrari incheiate de SNN in anul 2017

In anul 2017, Societatea a incheiat o serie de contracte de executie lucrari, dintre care cele mai importante sunt:



RAPORT ANUAL 2017

❖ Contractul nr. 612/30.06.2017, avand ca obiect Lucrari de extindere a sistemului de protectie fizica aferent Depozitului Intermediar de Combustibil Ars (D.I.C.A.) in vederea integrarii modulului 8 de stocare combustibil ars, in valoare de 187.902 Euro, incheiat cu Uti Grup S.A., in urma derularii unei proceduri de Negociere fara publicarea prealabila a unui anunt de participare, in temeiul prevederilor art. 102 lit. e) si h) din OUG nr. 114/2011.

❖ Contractul nr. 799/24.07.2017, avand ca obiect Lucrari de instalare a unor suporturi de inox pentru depozitare coșuri încărcate cu combustibil ars, in Bazinele de Depozitare Combustibil Ars (Uzat) de la Unitățile 1 si 2 (S1-126 si S2-126), cu scopul extinderii capacitații de stocare a acestor bazine, in valoare de 753.280 lei, incheiat cu Asocierea Nimb Consmetal SRL - Regia Autonoma Tehnologii pentru Energia Nucleara (RATEN), Sucursala Centrul de Inginerie Tehnologica Obiective Nucleare (CITON), in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa.

5.5. ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE

Activitatea desfasurata in cadrul SNN pe parcursul anului 2017, in domeniul resurselor umane, a avut ca principale obiective:

❖ Mentinerea stabilitatii personalului si cresterea gradului de implicare a acestuia prin utilizarea unor instrumente adecvate de motivare financiara si nefinanciara;

❖ Mentinerea unui dialog deschis si eficient intre administratie si partenerii de dialog social – Sindicatele.

5.5.1. NUMARUL, NIVELUL DE PREGATIRE SI GRADUL DE SINDICALIZARE A FORTEI DE MUNCA

Numarul mediu de angajati cu contract individual de munca pentru perioada 2015 – 2017:

RAPORT ANUAL 2017

Indicator*	2017	2016	2015
Numar mediu de angajati, din care:	1.975	2.008	2.034
- Durata nedeterminata	1.955	1.985	2.021
- Durata determinata	20	23	13

Nota (*): Numarul mediu conform raportarii SI – Statistica.

Din total numar efectiv de salariati de 2.034 (2016: 2.055), structura personalului dupa nivelul de pregatire/studii pentru personal cu studii superioare si medii, se prezinta dupa cum urmeaza:

Nivel de pregatire/studii*	2017	2016	2015
Studii superioare	904	931	923
Studii medii	1.096	1.111	1.140
Total	2.000	2.042	2.063

Nota (*): Raportarea s-a facut dupa cerintele postului ocupat de angajat.

La 31 decembrie 2017, in cadrul SNN functioneaza un numar de 4 sindicate:

- ❖ Sindicatul "CNE Cernavoda", sindicat reprezentativ, conform Hotararii nr. 60/12.10.2011 a Judecatoriei Medgidia;
- ❖ Sindicatul Liber "Energetica Nucleara '90" Cernavoda (SLEN '90);
- ❖ Sindicatul "Fabricatie Combustibil Nuclear" Pitesti;
- ❖ Sindicatul „Operatom” Cernavoda.

La 31 decembrie 2017, circa 72,45% din numarul total de angajati sunt membri de sindicat (1.449 angajati membri de sindicat dintr-un total de 2.000 angajati).

Programele de securitatea muncii si supravegherea sanatatii lucratorilor au urmarit controlul riscurilor de accidentare si/sau imbolnavire profesionala. Toti indicatorii de performanta s-au mentinut in zona de excelenta. Nu au fost inregistrate accidente de munca sau imbolnaviri profesionale.

5.5.2. RAPORTURILE DINTRE CONDUCERE SI ANGAJATI



RAPORT ANUAL 2017

Drepturile si obligatiile angajatilor sunt stipulate in Contractul Colectiv de Munca („CCM”) al SNN, in Contractele Individuale de Munca („CIM”) si in Regulamentul Intern al Societatii. Drepturile si obligatiile salariatilor stipulate in CCM sunt formulate in concordanta cu respectarea drepturilor omului, a dreptului la munca in conformitate cu legislatia aplicabila, salariatii beneficiind in permanenta de tratament egal, nediscriminatoriu, corespunzator standardelor din industria nucleara la nivel international, coroborate cu legislatia si pachetele motivationale adaptate specificului macroeconomic si microeconomic din Romania.

Activitatea salariatilor se desfasoara conform programului de lucru stabilit, a fisei postului, precum si a Regulamentului de Organizare si Functionare („ROF”). Principalele activitati, atributii, sarcini, precum si relatii dintre compartimentele functionale din cadrul structurii organizatorice a Societatii sunt redate in ROF. Modalitatea de aplicare a unor dispozitii cu caracter legal si dispozitii cu caracter normativ intern privitoare la disciplina muncii sunt stabilite prin Regulamentul Intern, cu aplicabilitate de la 1 februarie 2013.

Actul normativ care guverneaza raporturile de munca din cadrul Societatii este Codul Muncii – Legea nr. 53/2003, cu modificarile si completarile ulterioare, in baza caruia, in cursul anului 2016, intre Consiliul de Administratie al Societatii si salariatii, reprezentati de Sindicatul CNE Cernavoda – sindicat reprezentativ la nivel de unitate cu personalitate juridica, a fost negociat un nou CCM, inregistrat la Ministerul Muncii la data de 23 noiembrie 2016 si producand efecte in perioada 01.12.2016 - 30.11.2018. De asemenea, in cadrul noului CCM au fost integrate prevederi stipulate si in alte acte normative care guverneaza raporturile de munca, ca de exemplu: Legea nr. 62/2011 a Dialogului Social – republicata, cu completarile si modificarile ulterioare si Legea nr. 319/2006 privind securitatea si sanatatea in munca.

Societatea utilizeaza in prezent un CIM standard, atat pentru salariatii angajati pe o perioada determinata, cat si pentru cei angajati pe o perioada nedeterminata, CIM implementat prin CCM SNN, ale carui prevederi sunt conforme cu legislatia aplicabila in materie si respecta clauzele stipulate de Ordinul nr. 64/2003 privind aprobarea modelului – cadru al Contractului Individual de Munca.

Societatea isi evalueaza profesional salariatii in baza unei proceduri interne, anual sau periodic la un interval de 3 - 6 luni (in cazul personalului aflat sub observatie).

Regulamentul Intern, aplicabil la nivelul Societatii incepand cu data de 1 februarie 2013, contine toate categoriile de dispozitii prevazute de Codul Muncii. Regulamentul Intern a



RAPORT ANUAL 2017

fost comunicat salariatilor prin pagina de Intranet a Societatii si de la momentul comunicarii produce efecte depline fata de salariati.

In cadrul Societatii nu au avut loc in anul 2017 concedieri colective si nici conflicte colective de munca. In prezent nu exista planuri cu privire la restructurarea/reducerea personalului.

5.6. ACTIVITATEA PRIVIND PROTECTIA MEDIULUI

In prezent, Societatea detine o serie de autorizatii in domeniul protectiei mediului, dupa cum urmeaza:

Sucursala CNE Cernavoda

(i) Autorizatia de Mediu nr. 1 din 26.05.2008 emisa de Ministerul Mediului si Dezvoltarii Durabile pentru functionarea Unitatilor 1 si 2 ale Centralei Nuclearelectrice Cernavoda, valabila pana la data de 5 ianuarie 2019. Autorizatia acopera toate activele si activitatile aferente functionarii Unitatii 1 si Unitatii 2 ale CNE Cernavoda, incluzand atat componenta nucleara, cat si componenta clasica a Centralei. Aceasta autorizatie a fost emisa fara program de conformare.

(ii) Autorizatia privind emisiile de gaze cu efect de sera nr. 8 din 01.02.2013 emisa de Agentia Nationala pentru Protectia Mediului pe perioada de aplicare 2013 - 2020 potrivit careia centrala termica de pornire, grupurile diesel de rezerva si grupurile diesel de avarie ale fiecarei unitati cat si motopompa sistemului de apa de stins incendiu intra sub incidenta legislatiei privind reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera.

(iii) Autorizatia de Gospodarirea Apelor nr. 131 din 01.06.2016 emisa de Administratia Nationala „Apele Romane” privind „Alimentarea cu apa si evacuarea apelor uzate pentru Unitatile 1 si 2 de la Centrala Nuclearelectrica Cernavoda” valabila pana la 31.05.2019.

(iv) Autorizatia de Gospodarirea Apelor nr. 275 din 05.12.2016 emisa de Administratia Nationala „Apele Romane” privind „Depozitul Intermediar de Combustibil Ars Cernavoda (DICA)” valabila pana la 05.12.2019. Prin aceasta autorizatie Administratia Nationala „Apele Romane” a acordat Societatii dreptul sa foloseasca constructiile hidrotehnice si receptorii pentru evacuarea apelor pluviale de pe suprafata Depozitului Intermediar de Combustibil Ars si sa evacueze ape pluviale in Valea Cismelei, cu conditia ca indicatorii de calitate referitori la prezenta elementelor radioactive sa respecte limitele stabilite de CNCAN.



RAPORT ANUAL 2017

Sucursala FCN Pitesti

Autorizatia de Mediu emisa de Ministerul Mediului si Padurilor si aprobata prin Hotararea Guvernului nr. 1061/2011 a fost valabila pana in 28 februarie 2015, emisa cu plan de conformare; procedura de reautorizare este in derulare.

Societatea detine certificate cu privire la sistemul de management de mediu, dupa cum urmeaza:

(a) Certificat nr. 56/2016 privind Sistemul de Management de Mediu al SNN – Sucursala CNE Cernavoda pentru activitatea de Productie de energie electrica si termica utilizand surse nucleare si activitati suport si conexe, conform conditiilor din standardul SR EN ISO 14001:2005 (ISO 14001:2004), emis de IQNet si SRAC la data de 19 iulie 2016 si valabil pana la data de 15 septembrie 2018.

(b) Certificat nr. 4309/2016 privind Sistemul de Management de Mediu al SNN – Sucursala FCN Pitesti pentru activitatea de Prelucrare combustibili nucleari, conform conditiilor din standardul EN ISO 14001:2004, emis de IQNet si SRAC la data de 25 octombrie 2016 si valabil pana la data de 15 septembrie 2018.

Impactul functionarii Centralei si al fabricii de combustibil nuclear asupra mediului este continuu monitorizat si raportat conform cerintelor din autorizatiile de functionare si de mediu. Pentru ambele sucursale, Societatea a respectat in cursul anului 2017 limitele pentru poluanti stabilite in autorizatiile de mediu.

In perioada 01.01.2017 – 31.12.2017 la nivel de SNN SA si sucursale nu s-au inregistrat evenimente cu impact asupra mediului, a populatiei si a personalului propriu si contractor.

S-au intocmit si transmis la termenele solicitate toate rapoartele de mediu in conformitate cu prevederile din autorizatii, protocoale si solicitarile suplimentare.

Potrivit prevederilor din Acordul Investitorilor, Societatea a avut in responsabilitate obtinerea acordului de mediu pentru investitia “Continuarea si finalizarea lucrarilor la Unitatile 3 si 4 ale CNE Cernavoda”. Procedura de obtinere a acordului de mediu a fost demarata in anul 2006 si s-a incheiat in septembrie 2013 prin emiterea acordului de mediu. Conform legislatiei specifice de mediu pentru obiective nucleare, acordul de mediu a fost emis prin Hotararea de Guvern nr. 737/2013.



RAPORT ANUAL 2017

Volumul total al deeurilor radioactive solide, pentru ambele unitati ale CNE Cernavoda, produs in anul 2017 a fost de 46.33 m³. In total, pana in prezent, in perioada 1996 – 2017, volumul total de deseuri radioactive solide, pentru ambele unitati, este de 856,69 m³.

Acestea sunt stocate in interiorul gardului de protectie fizica al Centralei, in cadrul Depozitului Intermediar de Deseuri Solide Radioactive.

Politica CNE Cernavoda de administrare a combustibilului uzat cuprinde:

- (a) Depozitarea umeda in bazinul de stocare combustibil ars al unitatii pentru o perioada de minim 6 ani;
- (b) Depozitarea uscata in depozitul intermediar pentru combustibil ars pentru o perioada de 50 de ani.

Depozitul Intermediar de Combustibil Ars (“DICA”) se afla pe amplasamentul CNE Cernavoda, transportul realizandu-se pe un drum intern care permite mentinerea unui sistem de protectie fizica integrat.

Depozitul se realizeaza etapizat, in conformitate cu Strategia pe termen lung de dezvoltare a DICA. Pana in prezent sunt realizate 8 module de tip MACSTOR 200, cu capacitatea de 12.000 fascicule per modul.

In anul 2017, au fost transferate la Depozitul Intermediar de Combustibil Ars un numar de 5.584 de fascicule de la Unitatea 1 si 4.888 de fascicule de la Unitatea 2.

FCN Pitesti monitorizeaza efluentii gazosi radioactivi emisi in atmosfera prin cosurile de dispersie, precum si efluentii lichizi radioactivi transferati la Statia de Epurare a Institutului de Cercetari Nucleare Pitesti, in conformitate cu conditiile din autorizatii. Conform acestor conditii, FCN Pitesti poate elibera in atmosfera un volum de efluenti gazosi radioactivi de maxim 10⁹ m³/an. Volumul de efluenti gazosi radioactivi eliberat in atmosfera in 2017 a reprezentat 72,7 % din volumul autorizat.

FCN Pitesti a transferat in 2017 un volum de 350 m³ efluenti lichizi radioactivi la Statia de Epurare a Institutului de Cercetari Nucleare (SE-ICN), ceea ce a reprezentat 17,5% din volumul maxim autorizat.



RAPORT ANUAL 2017

A fost transferat pentru tratare la Statia de Tratare Deseuri Radioactive a Institutului de Cercetari Nucleare (STDR-ICN) un volum de deseuri lichide radioactive de 320 m³, adica 40% din valoarea limita prevazuta in autorizatia de mediu (800 m³/an).

S-au generat 11.925,4 kg kg deseuri solide radioactive neincinerabile (DSRN) si 3.148,8 kg deseuri solide radioactive incinerabile (DSRI). Au fost realizate cinci transferuri de deseuri solide radioactive neincinerabile (DSRN) la Depozitul de dispunere finala deseuri solide radioactive de joasa activitate de la CNU, Sucursala Feldioara, in cantitate de 14.561,4 kg kg DSRN. De asemenea s-au transferat 2.287,8 kg kg deseuri solide radioactive incinerabile (DSRI) pentru tratarea prin incinerare la STDR-ICN Pitesti.

5.7. PROGRAMUL DE RADIOPROTECTIE

Obiectivul principal al procesului de control cu privire la expunerea la radiatii a personalului SNN este de a mentine expunerile profesionale cat mai scazute rezonabil de atins (principiul ALARA).

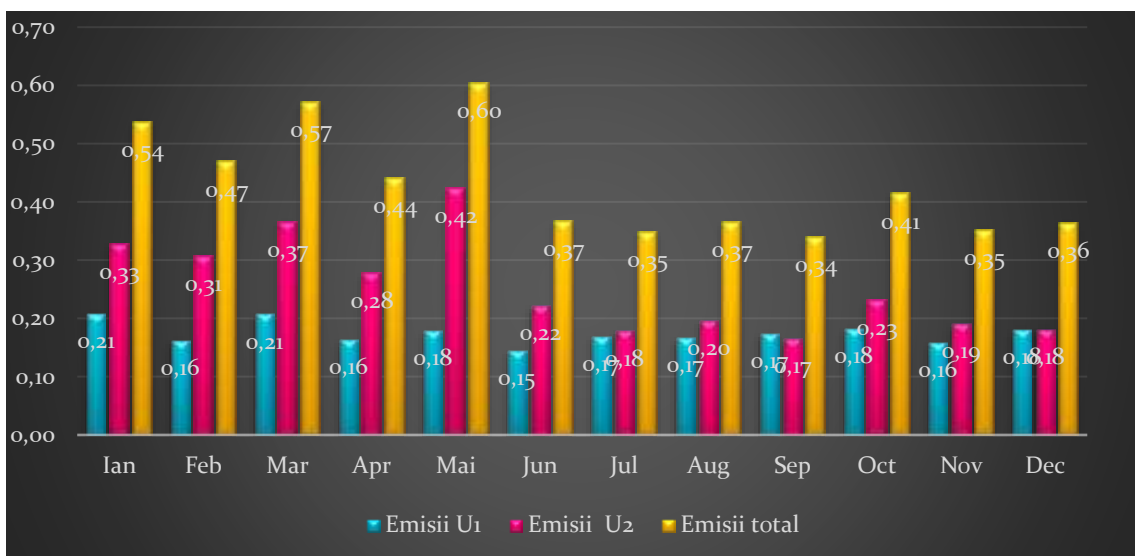
Eficienta politicii ALARA la CNE Cernavoda este urmarita prin indicatori de performanta pe baza experientei de exploatare interna si externa, raportarea si analiza periodica a acestora.

Indicatorii de performanta privind radioprotectia dau o masura a eficientei programelor de radioprotectie in optimizarea expunerii la radiatii a personalului Centralei.

Emisiile radioactive in aer si apa au fost mult sub limitele autorizate pentru Centrala. Doza anuala efectiva pentru o persoana din grupul critic, datorata emisiilor radioactive in mediu (Unitatea 1 si Unitatea 2) a fost de 0,005167 mSv in 2017, in timp ce doza medie anuala primita de un membru al publicului din fondul natural este de 2,4 mSv. Mai multe informatii detaliate cu privire la impactul radiologic sunt furnizate de raportul SNN - "Raport de mediu".

RAPORT ANUAL 2017

Emisii radioactive in mediu U1 + U2 in anul 2017 (microSv)



In 2017, doza colectiva realizata a fost de 507,5 om mSv, doza anuala medie pentru lucratorii cu doze inregistrabile a fost de 0,57 mSv, iar doza individuala maxima a fost de 5,72 mSv . Limita legala pentru doza efectiva, pentru lucratorii expusi profesional este de 20 mSv/an, iar limita administrativa la CNE este 14 mSv/an. Niciuna din aceste limite nu a fost depasita.

La sfarsitul anului 2017 s-a inregistrat o valoare de 89,57 om mSv a dozei interne colective, reprezentand 17,6% din doza totala la nivel de Centrala.

Departamentul Radioprotectie elaboreaza si transmite periodic rapoarte privind evolutia dozelor colective si a indicatorilor de performanta ALARA, crescand astfel implicarea personalului Centralei in procesul de control si optimizare a expunerii profesionale la radiatii ionizante. Realizarea acestor obiective este urmarita prin procesul ALARA, iar comitetele ALARA isi desfasoara activitatea cu rezultate excelente. Cu o doza medie pe unitate de 253,75 om mSv, CNE Cernavoda se mentine, conform informatiilor la zi, in topul celor mai performante centrale din grupul CANDU.

Programul de radioprotectie al Sucursalei FCN Pitesti are ca obiective mentinerea expunerilor la radiatii ionizante la niveluri cat mai scazute, monitorizarea radiologica individuala si a mediului de lucru in conformitate cu legislatia in vigoare si cerintele din autorizatiile de functionare emise de CNCAN.



RAPORT ANUAL 2017

Pentru expunerea externa la radiatii ionizante tot personalul FCN Pitesti este monitorizat folosind sistemul cu Dozimetre Termoluminiscente (TLD-uri) masurate in cadrul Laboratorului de Radioprotectie si Dozimetrie Personal al FCN (LRDP-FCN), desemnat de CNCAN ca organism dozimetric acreditat cu certificatul de desemnare FCN ODD06/2017 valabil pentru perioada 24 octombrie 2017 - 23 octombrie 2020.

Incepand cu 1 ianuarie 2015, FCN Pitesti a redus Limita de Control Administrativa pentru doza individuala efectiva anuala a personalului expus profesional de la 18 mSv/an la 15 mSv/an si, odata cu aceasta, limita derivata lunara de la 1,5 mSv/luna la 1,25 mSv/luna.

In anul 2017 doza colectiva a FCN a fost de 565,494 om mSv, din care doza colectiva ca urmare a expunerii externe a fost de 499,855 om mSv. Doza colectiva ca urmare a expunerii interne (65,639 om mSv) a reprezentat 11,6% din doza colectiva a FCN pe 2017. Doza individuala anuala medie a fost de 1,115 mSv/an, doza care reprezinta 7,43% din limita de control administrativa pentru doza individuala efectiva anuala a personalului expus profesional pe care si-a impus-o FCN Pitesti.

FCN Pitesti a fabricat in anul 2017 o cantitate de 11.804fascicule cu dioxid de uraniu natural. Din acestea, 11.520fascicule au fost livrate la CNE Cernavoda, pentru cele 2 Unitati aflate in operare, dupa cum urmeaza: 5.760 fascicule de combustibil nuclear la Unitatea 1 si 5.760 fascicule de combustibil nuclear la Unitatea 2.

Rata de defectare a combustibilului nuclear in anul 2017 a fost de 0% pentru ambele unitati ale CNE Cernavoda. Pentru anul 2017, gradul de ardere mediu la descarcare a fost de 168,105 MWh/kg U pentru Unitatea 1, iar pentru Unitatea 2 a fost de 182,006 MWh/kg U. Astfel, calitatea inalta si performanta combustibilului nuclear produs au fost validate pe parcursul operarii celor 2 reactoare.

FCN Pitesti a continuat sa monitorizeze atat personalul participant, cat si mijloacele de transport, in scopul evaluarii corelate a dozelor, raportand anual la CNCAN situatia acestora, iar dupa fiecare transport a intocmit un raport asupra modului de desfasurare al acestuia.



RAPORT ANUAL 2017

5.8. ACTIVITATEA DE CERCETARE – DEZVOLTARE

Societatea nu este implicata direct in activitati de cercetare si dezvoltare, beneficiind insa in calitate de membru in diverse organizatii si asociatii de profil din industrie, de rezultatele studiilor si cercetarile realizate de acestea.

5.9. AUTORIZATII SI LICENTE DE FUNCTIONARE

Societatea isi desfasoara activitatea prin cele doua Sucursale in baza urmatoarelor categorii principale de autorizatii particulare, licente speciale si drepturi specifice:

- a) Autorizatia de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisa de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara;
- b) Autorizatii in domeniul nuclear emise de Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare (CNCAN);
- c) Licente emise de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei (ANRE);
- d) Alte autorizatii.

(a) Autorizatia de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisa de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara

Autorizatia de Amplasare a fost emisa pentru realizarea pe amplasamentul de la Cernavoda a unei centrale nuclearelectrice tip CANDU-PHWR 4x660MWe, compusa din patru reactoare nucleare. Autorizatia a fost emisa in baza Legii nr. 61/1974 si a Normelor de Securitate Nucleara „Reactori nucleari si centrale nuclearelectrice” din anul 1975 si prevede principalele caracteristici tehnice ale centralei nuclearelectrice.

(b) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN

Potrivit art. 8 alin. (1) din Legea nr. 111/1996, pentru desfasurarea activitatilor si/sau pentru utilizarea surselor care fac obiectul acestui act normativ, operatorii trebuie sa obtina autorizatii specifice emise de catre CNCAN, cu respectarea procedurii de autorizare specifice fiecarui gen de activitate sau surse. La sfarsitul anului 2017, SNN are in vigoare urmatoarele autorizatii in domeniul nuclear:



RAPORT ANUAL 2017

(i) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN, aferente Sucursalei CNE Cernavoda:

(a) Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 1, autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U1 – 01/2013. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 10 ani, de la data de 1 mai 2013 si pana la data de 30 aprilie 2023;

(b) Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 2, autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U2 – 02/2013. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 7 ani, de la data de 1 mai 2013 si pana la data de 30 aprilie 2020;

(c) Autorizatia de constructie pentru Modulele 8 si 9 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN DICA 03/2016. Autorizatia este valabila pana la data de 08.02.2021;

(d) Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Modulelor 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 si 8 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN DICA 03/2017. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 5 ani, de la data de 13 iulie 2015 si pana la data de 12 iulie 2020;

(e) Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere, utilizare a produselor software, in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda 01/2017 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 1 mai 2017 si pana la data de 30 aprilie 2019.

(ii) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN, aferente Sucursalei FCN Pitesti:

(a) Autorizatia pentru Sistemul de Management al Calitatii in domeniul nuclear nr. 16-041 emisa in baza Art.24 din Legea nr. 111/1996, pentru activitati de fabricare in domeniul nuclear, pe o perioada de 2 ani, de la data de 18 septembrie 2016 si pana la data de 17 septembrie 2018;

(b) 9 autorizatii pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear:

- i. Autorizatia DN/175/2017 pentru detinere surse de radiatii ionizante, instalatii radiologice cu surse de radiatii ionizante, dispozitive generatoare de radiatii ionizante, instalatii nucleare de prelucrare si productie combustibil nuclear, materie prima nucleara, combustibil nuclear, deseuri radioactive, materiale de interes nuclear, echipamente si dispozitive prevazute in Hotararea de Guvern nr. 916/2002, valabila de la 01 septembrie 2017 pana la 30 ianuarie 2018;
- ii. Autorizatia DN/176/2017 pentru utilizare surse inchise de radiatii ionizante, instalatii radiologice, echipamente si dispozitive generatoare de radiatii ionizante, valabila de la 01 septembrie 2017 pana la 30 ianuarie 2018;

RAPORT ANUAL 2017

- iii. Autorizatia DN/177/2017 pentru manipulare surse inchise de radiatii, instalatii radiologice cu surse inchise si deseuri radioactive, valabila de la 01 septembrie 2017 pana la 30 ianuarie 2018;
- iv. Autorizatia DN/178/2017 pentru prelucrare materii prime nucleare valabila de la 01 septembrie 2017 pana la 30 ianuarie 2018;
- v. Autorizatia DN/179/2017 pentru producere combustibil nuclear valabila de la 04 septembrie 2017 pana la 30 ianuarie 2018;
- vi. Autorizatia DN/180/2017 pentru depozitare temporara materii prime nucleare, combustibil nuclear si deseuri radioactive valabila de la 07 septembrie 2017 pana la 30 ianuarie 2018;
- vii. Autorizatia DN/10/2016 pentru furnizare materii prime nucleare, combustibil nuclear, deseuri radioactive, materiale de interes nuclear si materiale cu dubla utilizare, valabila de la 07 septembrie 2017 pana la 30 ianuarie 2018;
- viii. Autorizatia DN/181/2017 pentru transport materiale radioactive valabila de la 10 ianuarie 2014 pana la 9 ianuarie 2019;
- ix. Autorizatia AN/287/2016 pentru detinere informatii nepublicate valabila de la 29 noiembrie 2016 pana la 28 noiembrie 2021.

(c) Prin Certificatul de Desemnare nr. FCN ODD06/2017, CNCAN a actualizat desemnarea laboratorului de radioprotectie si dozimetrie personal din cadrul FCN Pitesti drept Organism Dozimetric Acreditat.

(iii) Autorizatii in domeniul nuclear aferente Sediului Central:

(a) Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de conducere in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN EX-01/2017 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 1 mai 2017 si pana la data de 30 aprilie 2019;

(b) Autorizatia nr. PD/222/2013 de detinere apa grea pentru Unitatile 3 si 4, valabila de la 18 octombrie 2013 pana la 17 octombrie 2018.

(iv) Personal Autorizat CNCAN. Pentru Sucursala CNE Cernavoda, Societatea detine un numar de 16 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de conducere, 7 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de instruire specifica si 54 de permise de exercitare CNCAN pentru personal de exploatare din camerele de comanda ale celor doua Unitati. Pentru Sucursala FCN Pitesti, Societatea detine un numar de 14 permise de exercitare activitati in domeniul nuclear, de nivel 2.

(c) Licente emise de ANRE



RAPORT ANUAL 2017

Conform Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice aprobat prin Hotararea de Guvern nr. 540/2004, activitatile de furnizare de energie electrica, de producere de energie electrica si de producere de energie termica in cogenerare se desfasoara in baza unor licente emise de catre ANRE in acest sens.

Societatea detine, la data Raportului, urmatoarele licente emise de catre ANRE:

- a) Licenta nr. 5/03.12.1999 pentru producerea de energie electrica acordata prin Decizia ANRE nr. 80/03.12.1999;
- b) Licenta nr. 244/26.03.2001 pentru producerea de energie termica acordata prin Decizia ANRE nr. 341/26.03.2001;
- c) Licenta nr. 962/21.10.2010 pentru furnizarea de energie electrica acordata prin Decizia ANRE nr. 2597/21.10.2010.

Societatea a respectat, atat in anii precedent, cat si in anul 2017, prevederile conditiilor asociate licentelor mentionate mai sus.

Licenta nr. 5/03.12.1999 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de producere de energie electrica prin exploatarea comerciala a capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica. Licenta a intrat in vigoare in data de 3 decembrie 1999 si, este valabila pe o perioada de 25 ani. Prin Decizia ANRE nr. 1683/01.11.2007, licenta a fost modificata in sensul ca puterea instalata a capacitatilor energetice ale Societatii creste de la de 706,5 MW la 1.413 MW si au fost aprobate alte conditii asociate licentei urmare punerii in functiune a Unitatii 2 Cernavoda.

Licenta nr. 244/26.03.2001 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de producere de energie termica prin exploatarea comerciala a capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica si termica constand in doua schimbatoare de caldura cu o putere termica totala de 40 Gcal/h si 46,51 MW. Licenta a intrat in vigoare in data de 26 martie 2001 si este valabila pe o perioada de 25 ani. Prin Decizia ANRE nr. 1684/01.11.2007, licenta a fost modificata in sensul ca au fost aprobate actualele conditii asociate licentei. SNN livreaza energie termica societatii locale de distributie a energiei termice Utilitati Publice SA Cernavoda, precum si unor consumatori finali din localitatea Cernavoda – agenti economici, institutii social-culturale.

Licenta nr. 962/21.10.2010 pentru furnizarea de energie electrica are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de furnizare de energie electrica pe piata cu amanuntul



RAPORT ANUAL 2017

de energie electrica si a intrat in vigoare in data de 26 octombrie 2010. Prin Decizia ANRE nr. 2000/23.09.2015, licenta a fost modificata in sensul prelungirii duratei de valabilitate a licentei pana la data de 21.10.2020.

(d) Alte autorizatii

- a) Acte de reglementare ISCIR;
- b) Declaratii catre Agentia Nationala Antidrog;
- c) Licente emise de Autoritatea Nationala pentru Reglementare in Comunicatii (ANCOM). CNE Cernavoda a obtinut de la ANCOM un numar de 3 licente de utilizare a frecventelor radioelectrice;
- d) Autorizatii de securitate la incendiu;
- e) Autorizatii sanitare.

In domeniul protectiei mediului, autorizatiile si certificatele au fost prezentate distinct in cadrul raportului.

5.10. SECURITATEA NUCLEARA

Mentinerea permanenta a unui inalt nivel de securitate nucleara in toate fazele de realizare si exploatare a obiectivelor si instalatiilor nucleare este de o importanta vitala si constituie prima prioritate pentru SNN.

SNN a elaborat si respecta o politica de securitate nucleara care a fost aprobata de CNCAN, in scopul mentinerii unui nivel ridicat si constant de securitate nucleara in toate fazele procesului de punere in functiune si de exploatare a instalatiilor nucleare. Politica de securitate nucleara asigura garantii de buna executie pentru toate activitatile importante privind securitatea nucleara, in toate fazele de implementare si de exploatare a instalatiilor nucleare. Acest document confirma faptul ca securitarea nucleara are prioritate maxima.

Nivelul ridicat de securitate nucleara este asigurat prin modul in care instalatiile nucleare sunt proiectate, construite si exploatate. Riscul generat de combustibilul nuclear din reactoare asupra populatiei si a mediului extern este minim, datorita faptului ca:

- (i) Puterea reactorului este sub control;



RAPORT ANUAL 2017

(ii) Combustibilul este racit;

(iii) Radioactivitatea este retinuta, toate realizandu-se in mod continuu.

Pana in prezent, nici o centrala nuclearoelectrica de tip CANDU nu a inregistrat evenimente sau accidente care sa ameninte sanatatea sau securitatea populatiei. In completarea masurilor destinate operarii in conditii de deplina siguranta a centralei, planificarea si pregatirea pentru situatii de urgenta reprezinta o conditie obligatorie pentru autorizarea exploatarei unei centrale nuclearoelectrice. La centrala nuclearoelectrica de la Cernavoda, pregatirea pentru situatii de urgenta este verificata si imbunatatita prin exercitii trimestriale, anuale sau generale (o data la 3 - 4 ani).

In urma accidentului de la Fukushima, Comisia Europeana si Grupul Reglementatorilor Europeni ai Societatii Nucleare au decis ca securitatea nucleara a centralelor nucleare din Europa sa fie revizuita pe baza unor evaluari transparente si extinse de risc, numite „Teste de stres”. Scopul tehnic al acestor teste de stres a fost definit avand in vedere riscurile care au fost evidentiata de evenimentele petrecute la Fukushima. S-a pus accent pe urmatoarele probleme: evenimentele de initiere, cum ar fi cutremurele sau inundatiile, consecintele pierderii functiilor de securitate in timpul acestor evenimente, precum si dificultatile de gestionare a accidentelor severe.

CNE Cernavoda, impreuna cu AECL Canada si Ansaldo Italia, au emis „Raportul de reevaluare a marginilor de securitate nucleara”. Evaluarea facuta dovedeste faptul ca Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda indeplinesc cerintele de securitate nucleara stabilite prin proiect si pot face fata cutremurelor severe si inundatiilor, precum si pierderii totale a alimentarii cu energie electrica si a apei pentru racire. In plus, au fost identificate metode si proceduri pentru gestionarea eventualelor accidente severe. De asemenea, au fost identificate modalitati pentru a preveni si a limita consecintele accidentelor ce pot determina topirea zonei active.

Pentru a asigura o buna coordonare cu Autoritatile Publice Locale competente privind raspunsul la situatiile de urgenta, CNE Cernavoda a amenajat doua facilitati importante pentru orasul Cernavoda, si anume: Centrul Local pentru Situatii de Urgenta al Primariei Cernavoda si Zona de Decontaminare Personal, din cadrul Spitalului Orasenesc Cernavoda.

Dezafectarea

In conformitate cu Hotararea de Guvern nr. 1080/2007, Agentia Nucleara si pentru Deseuri Radioactive („ANDR”) este responsabila cu colectarea si administrarea contributiilor



RAPORT ANUAL 2017

platite de SNN pentru dezafectarea celor doua unitati si pentru depozitarea definitiva a deseurilor radioactive generate din functionarea si dezafectarea unitatilor.

Pe parcursul perioadei 2008 - 2017, SNN a platit anual urmatoarele contributii catre ANDR:

(a) Contributii pentru dezafectarea fiecărei unitati in valoare de 0,6 euro/MWh de energie electrica produsa si livrata in SEN;

(b) Contributii pentru depozitarea definitiva a deseurilor radioactive si a combustibilului ars, in valoare de 1,4 euro/MWh de energie electrica produsa si livrata in SEN.

5.11. SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT

SNN a dezvoltat si mentine un Sistem General de Management, care se conformeaza prevederilor Legii nr. 111/1996, Normelor de Management al Calitatii aplicabile in domeniul nuclear ("NMC"), emise de CNCAN si Standardului AIEA GS-R-3. Sistemul de Management al SNN este autorizat de CNCAN conform Legii nr. 111/1996 prin Autorizatia sistemului de management al calitatii in domeniul nuclear pentru activitati de conducere; autorizatia detinuta in prezent nr. SNN EX - 01/2017 a fost reinnoita in 2017 si este valabila pana la 30.04.2019.

Sistemul de management descris in Manualul Sistemului de Management, contine directii de dezvoltare si implementare a sistemului de management in cadrul Sediului Central, precum si in cadrul Sucursalelor CNE Cernavoda si FCN Pitesti. Dezvoltarea si evaluarea Sistemului de Management ("SM") este coordonata de catre Departamentul Dezvoltare si Evaluare Sisteme de Management ("DDESM").

Sucursalele CNE Cernavoda si FCN Pitesti au dezvoltat si mentin sisteme de management specifice pentru activitatile lor.

Sucursala CNE Cernavoda are dezvoltat si implementat un Sistem de Management Integrat care se conformeaza prevederilor Legii 111/1996, Normelor pentru Sisteme de Management al Calitatii aplicabile in domeniul nuclear emise de CNCAN, Standardului AIEA GS-R-3 si Standardelor Internationale ISO 14001 – Cerinte pentru Sistemul de Management de Mediu, OHSAS 18001 – Cerinte pentru Sistemul de Management al Sanatatii si Securitatii Ocupationale si ISO/CEI 27001:2005 – Cerinte pentru Sistemul de management al securitatii informatiei. Cerintele legale si de reglementare emise de



RAPORT ANUAL 2017

CNCAN precum si cele din Standardele Internationale, aplicate in mod voluntar, sunt incluse in documentele Sistemului de Management Integrat al CNE Cernavoda.

Sistemul de Management al Calitatii al CNE Cernavoda este autorizat de CNCAN conform cerintelor Legii 111/1996 pentru “Activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere, utilizare si intretinere a produselor software in domeniul nuclear”; autorizatia detinuta in prezent nr. SNN CNE Cernavoda – 01/2017 a fost reinnoita in 2017 si este valabila pana la 30.04.2019.

Conformarea la cerintele Standardelor Internationale ISO 14001 si OHSAS 18001 a fost recertificata de catre organismul de certificare SRAC in anul 2016 (valabilitate pana la 15.09.2018 pentru certificatul de conformitate cu ISO 14001:2004 si 25.04.2019 pentru certificatul de conformitate cu OHSAS 18001:2007).

Sucursala FCN Pitesti a dezvoltat si implementat un Sistem de Management Integrat care se conformeaza prevederilor Legii nr. 111/1996, Normelor pentru Sisteme de Management CNCAN, integrand si cerintele standardului Canadian CAN 3-Z299.2. Componenta Sistemului de Management al Calitatii este autorizata de catre CNCAN prin Autorizatia nr. 16-041/2016 (valabila pana la 17.09.2018). Componenta Sistemului de Management de Mediu dezvoltata conform cerintelor standardului ISO 14001:2004 a fost recertificata de catre SRAC in 2013 (valabilitate pana la 15.09.2018). Componenta Sistemului de Management al Sanatatii si Securitatii Ocupationale (SMSSO), dezvoltata conform standardului OHSAS 18001: 2007, a fost certificata de SRAC in anul 2016 (valabilitate pana la 5.11.2019 cu conditia vizarii anuale).

Totodata sunt dezvoltate si implementate alte componente ale Sistemului de Management Integrat: protectie fizica, securitate radiologica, garantii nucleare etc. Dezvoltarea si implementarea Sistemului de Management Integrat in FCN a contribuit decisiv la calitatea combustibilului nuclear dovedit prin rata de defectare zero (sau aproape de zero) si grad de ardere foarte bun.

5.12. RESPONSABILITATEA SOCIALA CORPORATISTA

Responsabilitatea sociala este procesul de management, parte integranta a strategiei de afaceri a Societatii, prin care SNN doreste sa contribuie la dezvoltarea unei societati romanesti durabile si performante. Rolul esential pe care SNN il are in domeniul energetic din Romania se completeaza in mod firesc cu dorinta companiei de a veni in sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activitatii sale.



RAPORT ANUAL 2017

Programele sociale derulate de SNN s-au focalizat inca din anul 1991 pe dezvoltarea locala si imbunatatirea conditiilor de trai pentru locuitorii orasului Cernavoda. Ulterior, activitatile de responsabilitate sociala corporatista ale SNN s-au diversificat si extins catre toate zonele tarii si catre grupuri de populatie diferite.

SNN deruleaza propriile programe de responsabilitate sociala corporatista, dar se implica si in sustinerea initiativelor organizatiilor non - profit in domenii cu impact social cum ar fi: educationale si de cercetare, umanitare si culturale.

Principalele directii de orientare ale actiunilor de responsabilitate sociala corporatista, in conformitate cu specificul activitatii SNN, sunt:

- ❖ Actiuni dedicate studentilor in domeniul nuclear, energetic, tehnic, in special; precum si tinerilor in general, de tipul concursuri, olimpiade, expozitii de creatii si inventii etc.;
- ❖ Actiuni dedicate dezvoltarii comunitatilor locale din zona Cernavoda si Pitesti, imbunatatirii conditiilor de trai, accesului la servicii medicale de calitate, ajutorarii categoriilor defavorizate de populatie, oferirii de oportunitati pentru educatie, dezvoltarii aptitudinale a tinerilor, sporirii numarului si calitatii spatiilor verzi etc.;
- ❖ Participarea in cadrul unor organizatii care promoveaza politici publice sustenabile in domeniul economic, energetic, social, cultural, de tipul asociatii profesionale, institute, centre de resurse etc.;
- ❖ Actiuni culturale si educative destinate facilitarii accesului publicului la cultura si dezvoltare personala, sustinerii creatiilor si manifestarilor artistice etc.;
- ❖ Actiuni umanitare destinate ajutorarii segmentelor de populatie afectate de calamitati naturale sau cazurilor singulare de persoane cu dizabilitati prin intermediul unor asociatii de profil, in special actiuni dedicate batranilor si copiilor.

Politica de responsabilitate sociala corporatista a SNN are ca scop stabilirea orientarii strategice si a directiilor prioritare de implicare ale acesteia in actiuni de tip filantropic, caritabil si umanitar in beneficiul comunitatii atat din zonele invecinate obiectivelor nucleare operate de SNN (Cernavoda si Pitesti), cat si la nivel national. SNN considera ca dezvoltarea durabila a companiei si sustenabilitatea proiectelor sale de dezvoltare pe termen lung sunt in stransa legatura cu dezvoltarea, educarea, informarea, acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara in Romania. Astfel, alocarea de resurse



RAPORT ANUAL 2017

financiare ale SNN pentru actiuni de responsabilitate sociala corporatista constituie o parte integranta a strategiei de dezvoltare a companiei in perioada 2015 - 2025.

Obiectivele de responsabilitate sociala corporatista sunt:

- ❖ Crearea si sustinerea unui model de afaceri sustenabil, cu management responsabil si politici globale adaptate problemelor locale;
- ❖ Raspunsul la problemele reale ale comunitatii;
- ❖ Dezvoltarea relatiilor cu comunitatea locala, ONG-uri;
- ❖ Atragerea de tineri specialisti;
- ❖ Alinierea la standardele internationale si bunele practici de responsabilitate sociala corporatista practicate de companii.

In anul 2017, SNN s-a implicat in sustinerea prin sponsorizare a unor activitati educative, sociale si culturale, precum: Programul educational „Fizica Altfel” dezvoltat de Centrul de Evaluare si Analize Educationale dedicat elevilor si profesorilor din Romania, sustinerea partiala a costurilor aferente deplasarii echipei Romaniei la competitia „International Space Settlement Design Competition” organizata de NASA, asigurarea partiala a costurilor de punere in scena a unor piese de teatru de catre tineri actori, dotarea de centre de tratament pentru pacientii diagnosticati cu HIV/SIDA, donarea de calculatoare si alte tehnici de calcul.

5.13. RELATII INTERNATIONALE

Industria nucleara are un specific aparte prin faptul ca in interiorul acesteia exista un flux continuu de schimb de experienta si informatii. Fiecare operator de Centrale Nucleare este parte a unei retele internationale de aproximativ 440 de Unitati Nucleare la nivel global. La nivel international, liderul in cooperare internationala, in domeniul nuclear, este World Association of Nuclear Operators (“WANO”), iar la nivel guvernamental Agentia Internationala pentru Energie Atomica de la Viena (“AIEA”).



RAPORT ANUAL 2017

Scopul dezvoltării acestei rețele internaționale de cooperare este analiza diferitelor categorii de evenimente, și diseminarea lecțiilor învățate pentru a elimina recurența, promovarea experiențelor și practicilor optime adoptate și implementate la nivel internațional, benchmarking și evaluarea implementării standardelor la nivel internațional, controlul și monitorizarea indicatorilor de performanță și actualizarea acestora pentru a menține constant nivelul ridicat de securitate nucleară, organizarea de misiuni de evaluare inter-pașe pentru a asigura aderarea și adoptarea de către fiecare operator de Centrale Nucleare a celor mai bune practici convenite la nivel internațional și evaluate prin performanța de facto.

Astfel, la nivel de industrie nucleară, se creează ceea ce se numește “presiunea inter-pașe”, element care determină menținerea unor standarde înalte de securitate nucleară. În general, programele de cooperare internațională, cu precădere în zona tehnică, de operare, se împart în patru categorii distincte: misiuni de evaluare internațională, experiența în operare, sprijin tehnic și, implicit, schimb de informații și experiența, de dezvoltare tehnică și profesională continuă.

Toate categoriile de informații și date rezultate ca urmare a derulării acestor programe sunt diseminate tuturor membrilor, în cadrul sistemului internațional.

SNN acordă o deosebită atenție funcționării în siguranță a obiectivelor nucleare pe care le operează, fiabilității echipamentelor, creșterii performanțelor în exploatare, schimbului de experiență cu rezultate directe asupra performanțelor angajaților, implicării în construirea de politici și desfășurarea de programe suport aferente dezvoltării integrate a companiei.

Astfel, în conformitate cu practica la nivel internațional, SNN este membru activ într-o serie de organisme internaționale, cu diferite arii de aplicabilitate, de la securitate nucleară, radioprotecție, managementul deșeurilor radioactive până la procurare, benchmarking financiar, legislație internațională.

În funcție de specificul lor, aceste organizații pot avea un caracter de reglementare și control pentru membrii săi în scopul îmbunătățirii performanțelor (ex. World Association of Nuclear Operators – WANO) sau consultativ, participativ, de intercomparare și împărtășire a cunoștințelor, participarea la proiecte comune ca mecanism eficient de reducere a costurilor de cercetare și procurare echipamente.

SNN este afiliată la o serie de organizații atât la nivel european, cât și internațional, în scopul de a beneficia de experiența de exploatare disponibilă în cadrul acestora, participării în procesele de luare a deciziilor ce pot afecta politici europene sau globale, alinării la



RAPORT ANUAL 2017

standardele de securitate nucleara impuse de CNCAN, recunoasterii rezultatelor, dintre care mentionam:

❖ **World Association of Nuclear Operators (WANO):** reprezinta asociatia tuturor detinatorilor de Centrale Nucleare din lume infiintata in 1989. SNN este membru al centrului regional de la Atlanta din 1991 si din anul 2011 al centrului de coordonare din Londra. Statutul de membru WANO garanteaza: participarea la misiuni de evaluare, schimb de experienta in operare, sprijin tehnic, dezvoltare tehnica si profesionala. Apartenenta la WANO faciliteaza schimbul de informatii in domeniul experientei de exploatare a Centralelor Nucleare, in acest fel membrii WANO lucrând impreuna pentru atingerea celor mai inalte standarde in domeniul exploatarii Centralelor Nucleare in conditii ridicate de securitate nucleara si fiabilitate. Prin intermediul WANO toti detinatorii de Centrale Nucleare pot comunica si schimba informatii intre ei, in mod deschis, si cooperant. Acest mod de lucru permite fiecarui membru WANO sa beneficieze si sa invete din experienta celorlalti membri, sa se alinieze la cele mai bune practici mondiale in domeniu, toate avand ca scop final sporirea gradului de securitate in exploatarea Centralelor Nucleare pe care le detin.

❖ **Candu Owners Group (COG):** este o organizatie privata internationala, non - profit, care include organizatii din Canada (AECL, Ontario Power Generation, N.B. Power, Bruce Power Generation, Hydro Quebec), Argentina, China, India, Coreea, Pakistan si Romania. In cadrul COG, SNN participa la Programul de baza Information Exchange (IE), Programul de Cercetare - Dezvoltare (R&D), Programul de Securitate Nucleara si Mediu (Nuclear Safety & Environmental Affairs – NSEA) si Programul Proiecte Comune (Joint Projects - JP). Activitatea COG este gupata in general pe baza unui program de reglementare, cercetare, intretinere, dezvoltare, asistenta tehnica si schimb de informatii intre membri.

❖ **Agentia Internationala pentru Energia Atomica (AIEA):** serveste ca for mondial inter-guvernamental pentru cooperarea stiintifica si tehnica in domeniul nuclear. AIEA incurajeaza folosirea energiei atomice de catre statele semnatare, oferindu-le asistenta tehnica necesara si punandu-le la dispozitie experti in domeniu, respectiv baza logistica necesara. Romania este membru fondator AIEA.

❖ **NEA OECD:** Romania a aderat la Agentia pentru Energie Nucleara (NEA) din cadrul Organizatiei pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OECD) in luna iunie 2017. NEA reprezinta agentia interguvernamentala care faciliteaza cooperarea intre tarile care utilizeaza tehnologia nucleara si care urmaresc atingerea celui mai inalt standard de securitate nucleara, coroborat cu performante in protectia mediului, dezvoltare tehnologica si economica.



RAPORT ANUAL 2017

❖ **European Nuclear Installations Standards (ENISS):** reunește factori de decizie și specialiști din industria nucleară, alături de reprezentanții organelor de reglementare din domeniul nuclear, pentru a stabili împreună ținte de securitate, reglementări și măsuri de securitate, urmând ca în final să se ajungă la un set comun de standarde europene de securitate pentru instalațiile nucleare.

❖ **Forumul Atomic European (afiliere la Forumul Atomic Roman):** reprezintă o organizație europeană non-profit care are ca scopuri: susținerea rolului energiei nucleare la nivel european prin implicarea activă în politica energetică a Uniunii Europene, adoptarea de poziții suport acordate statelor membre care operează Centrale Nucleare și implicarea specialiștilor în grupuri de lucru la nivel European în vederea centralizării diferitelor puncte de vedere și măsuri.

Rezultatele participării active în cadrul diferitelor organisme internaționale se reflectă direct în indicatorii de performanță asociați domeniilor: operare, radioprotecție și managementul deșeurilor radioactive.

5.14. ACTIVITATEA JURIDICA/LITIGII

În prezent, SNN este implicată într-un număr de 95 de litigii din care:

- 82 dosare de drept civil/administrativ/insolventa/dreptul muncii;
- 3 dosare penale în care SNN are calitate de parte civilă;
- 10 dosare înregistrate la instanțele de contencios administrativ - litigii cu Curtea de Conturi.

Din totalul de 95 de litigii, 22 litigii au o valoare peste echivalentul sumei de 50.000 lei, 21 litigii au o valoare sub pragul de 50.000 lei și pentru 52 de litigii valoarea nu a fost încă determinată sau au un obiect neevaluabil în bani.

În litigiile cu Curtea de Conturi, din 9 litigii în care SNN a avut calitatea de reclamantă, cauze care vizau anularea măsurilor dispuse de Curtea de Conturi prin acte administrative, au fost obținute 6 soluții favorabile, 2 nefavorabile și într-un dosar nu există până în prezent o soluție pe fond. În paralel cu dosarele de anulare în contencios administrativ a măsurilor dispuse de Curtea de Conturi, au fost inițiate și 7 dosare în cadrul cărora a fost solicitată suspendarea măsurilor dispuse de Curtea de Conturi, din care 3 au fost soluționate în mod favorabil, 4 au fost soluționate în mod nefavorabil, însă în 3 din aceste ultime cazuri, măsurile au fost anulate de instanța de judecată pe fond iar într-un caz nu există până în



RAPORT ANUAL 2017

prezent o solutie a instantei de fond. Doua dintre litigiile de suspendare au fost solutionate de ICCJ definitiv, in mod favorabil.

Pana la sfarsitul anului 2017, SNN a obtinut solutii definitive in 3 litigii din care:

- Valoarea creantelor recuperabile din litigiile solutionate favorabil in care SNN a avut calitatea procesuala de reclamanta este in valoare de 9.260.665 lei;
- Valoarea pierderilor evitate in litigiile solutionate favorabil in care SNN a avut calitatea procesuala de parata este in valoare de 41.606.497 lei.

In perioada cuprinsa in intervalul 01.01.2018 – 15.03.2018 au fost solutionate definitiv 4 litigii dintre care un litigiu penal din care SNN a recuperat suma de 13.453.181 lei.

Valoarea totala a prejudiciilor fata de care SNN s-a constituit parte civila in litigiile penale este in cuantum de 14.798.966 lei.

Dosarul nr. 40046/3/2014 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care reclamanta Fondul Proprietatea S.A. a solicitat anularea Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN nr. 8/06.10.2014, prin care printre altele s-a aprobat majorarea capitalului social al SNN cu aport in numerar. Instanta de fond a solutionat favorabil cauza respingand actiunea Fondului Proprietatea. Sentinta poate fi atacata cu apel.

O situatia detaliata a litigiilor poate fi regasita in Anexa VIII din prezentul Raport.

5.15. ACTIVITATEA PRIVIND MANAGEMENTUL RISCULUI

Principalele obiective pe termen mediu si lung ale SNN sunt mentinerea sigurantei nucleare si cresterea performantelor Societatii, managementul riscului devenind astfel o activitate importanta in acest context. Prin natura activitatilor complexe desfasurate (fabricarea combustibilului nuclear, producerea de energie electrica si termica din exploatarea Unitatilor Nucleare, vanzare de energie, achizitii publice, activitate bursiera etc.), Societatea este expusa unor riscuri variate pentru care conducerea ia masuri pentru reducerea sau atenuare acestora pana la un nivel acceptabil.

Pe parcursul anului 2017, au fost realizate progrese cu privire la dezvoltarea sistemului de management al riscului integrat la nivelul Societatii, dintre care sintetizam urmatoarele:



RAPORT ANUAL 2017

- ❖ Initierea elaborarii unei politici de administrare a riscului de procurare;
- ❖ Initierea includerii in cadrul procesului de selectie a furnizorilor a unei analize economico-financiare a acestora;
- ❖ Intocmirea unor analize de risc de performanta privind serviciile furnizorilor si clasificarea lor pe clase de risc;
- ❖ Finalizarea si aprobarea normei interne de management a riscului de contrapartida comerciala pe piata PC-OTC, in cadrul proiectului de initiere a tranzactionarii pe aceasta piata;
- ❖ Finalizarea si aprobarea normei interne privind gestionarea riscului de contrapartida bancara, in vederea optimizarii expunerii SNN la acest risc, atat la efectuarea plasamentelor in depozite, cat si la primirea scrisorilor de garantie din partea traderilor sau a furnizorilor;
- ❖ Finalizarea Strategiei si politicii de asigurare CASCO a parcului auto SNN si aplicarea sa pentru achizitia de servicii de asigurare;

Prin natura activitatilor realizate, Societatea este expusa unor riscuri variate, prezentate in continuare. Conducerea SNN urmareste reducerea efectelor potential adverse asociate acestor riscuri asupra performantelor Societatii.

Indicatorii de riscuri nucleare si radiologice au fost si in anul 2017 mentinuti la niveluri foarte scazute fata de plafoanele impuse de reglementari, ceea ce pozitioneaza Centrala Nucleara de la Cernavoda printre cele mai sigure din lume.

Celelalte categorii de riscuri importante au evoluat dupa cum urmeaza:

Riscul de piata

Riscul de piata reprezinta variabilitatea rezultatelor Societatii generate de fluctuatia pretului energiei electrice si a materiilor prime si materialelor.

Activitatea SNN de vanzare a energiei electrice, la fel ca si cea a celorlalti producatori de energie, este influentata de evolutia preturilor energiei electrice si a dereglementarii graduale a pietei.



RAPORT ANUAL 2017

Calendarul de liberalizare gradual pentru piata reglementata, prevede ca pana la finele anului 2017 piata sa functioneze liber in functie de cerere si oferta, moment in care preturile reglementate vor disparea pe segmentul tranzactionarii energiei electrice. Astfel, incepand cu 01 ianuarie 2018, piata de energie electrica este liberalizata in totalitate.

Pentru consumatorii captivi la Furnizorii de Ultima Instanta exista posibilitatea de a-si schimba furnizorul si sa treaca pe piata concurentiala sau sa ramana la acelasi furnizor.

Pretul de piata pe segmentul reglementat al pietei nu este influentat de raportul intre cerere si oferta, ci este stabilit de reglementator (ANRE).

Pe de alta parte, pretul pe piata concurentiala este influentat de o multitudine de factori cum ar fi: evolutia consumului pe piata locala si pe pietele din regiune, coroborat cu procesul de aliniere a pietei de energie electrica pentru ziua urmatoare din Romania cu respectarea mecanismului de cuplare prin pret a pietelor din Cehia, Slovenia si Ungaria, structura pietei de energie si capacitatea concurentiala a principalilor producatori, evolutia productiei din surse regenerabile si schemele de sustinere a acestora, cresterea capacitatilor de interconectare.

Societatea este expusa riscului de pret pe piata concurentiala. Avand in vedere structura de costuri si ponderea costurilor fixe in total costuri care pot afecta profitabilitatea in conditiile mentinerii unor preturi scazute pe o perioada indelungata, riscul de pret poate deveni semnificativ si poate avea un impact major asupra performantei operationale.

Incepand cu al doilea trimestru al anului 2017 a fost inregistrata o crestere a volumelor de energie tranzactionate si incheiate pe pietele concurentiale, si diminuarea tranzactiilor pe piata reglementata si pe piata spot,

Pretul mediu obtinut de SNN a fost sub nivelul pretului reglementat pana in decembrie 2016, urmand ca in primele 3 luni din 2017 sa fie peste pretul reglementat, in aprilie-mai sa coboare din nou sub cel reglementat, iar apoi din iunie 2017 pana la sfarsitul anului sa creasca din nou.

Din septembrie 2016, preturile pe PZU au fost in medie mult peste preturile contractelor bilaterale incheiate pe OPCOM derulate de SNN, in special in lunile ianuarie-martie 2017, incepand sa scada din decembrie 2017, de aici rezultand volatilitatea foarte mare a preturilor pe piata spot, care induce un risc de pret crescut.



RAPORT ANUAL 2017

Avantajele reducerii expunerii pe piata spot, unde volatilitatea preturilor este foarte mare, sunt: securizarea veniturilor si predictibilitate pentru anii urmasori, obtinerea preturilor medii din piata, o politica clara de tranzactionare care sa diminueze riscurile de piata si respectarea cadrului de functionare a pietei de energie electrica, transparent, public, centralizat si nediscriminatoriu.

In acelasi timp, SNN este expusa riscului de crestere a preturilor la materii prime si materiale, cauzat de numarul redus de furnizori si de lipsa contractelor pe termen lung, care ar asigura o stabilitate a preturilor. Ca strategie de tratare a riscului, se iau urmatoarele masuri: negocierea de clauze contractuale in vederea obtinerii unui pret fix pe toata perioada contractului, acolo unde legea permite si furnizorii accepta sau in vederea posibilitatii revizuirii preturilor in conditii clar stabilite si pe baza unor documente justificative; incheierea de contracte pe termen lung, conform legislatiei in vigoare, identificarea unor furnizori noi prin proceduri de calificare.

Anul 2017, in special primul trimestru, a fost caracterizat de o volatilitate accentuata a pietei, situatie care a afectat toti operatorii din piata. Fata de alti producatori a caror productie este sezoniera sau legata de oportunitatile de echilibrare a SEN, Societatea produce constant si astfel este mai expusa decat alti producatori la riscurile pietei. Cu toate acestea, activitatea SNN demonstreaza ca Societatea a asigurat un control bun al acelor riscuri, reusindu-se minimizarea afectarii rezultatelor operationale, diferentele fata de 2016 fiind nesemnificative la acest nivel.

Riscul de credit/contrapartida

Actiunile financiare, care pot supune Societatea la riscul de credit, sunt in principal creantele comerciale, numerarul si echivalentele de numerar si depozitele bancare. Pentru limitarea riscului de contrapartida sunt stabilite limite interne de expunere pentru actiunile plasate la diferite institutii financiare (banci).

Riscul de contrapartida reprezinta riscul de afectare negativa a profiturilor ca urmare a neindeplinirii de catre partenerii de afaceri a obligatiilor contractuale.

In prezent, SNN tranzactioneaza pe piata la termen (PCCB-LE, PCCB-NC, PCSU), care permit cunoasterea contrapartidei decat la finalul sesiunii de licitatie. Pentru mitigarea riscului de contrapartida, termenii contractuali prevad acoperirea cu garantii (PCCB-LE,



RAPORT ANUAL 2017

PCCB-NC - plata in avans, scrisoare de garantie bancara), reducand riscurile de contrapartida.

Societatea are in vedere intrarea pe piata PC-OTC administrate de OPCOM, care permite selectarea clientilor pe baza unei analize de risc de credit a acestora, urmarind incheierea de contracte doar cu parteneri solvabili. Pe parcursul anului 2017, s-au stabilit limite de risc pentru mai multe contrapartide de pe piata PC-OTC, SNN fiind in negociere cu acestea privind conditiile contractuale care vizeaza aceasta piata.

Riscul de contrapartida cuprinde si riscul de performanta (executie contract). Pe piata PCCB-LE, in conditiile volatilitatii preturilor, exista situatii in care contrapartida poate opta pentru rezilierea contractului si plata unei penalitati de reziliere (contravaloarea energiei livrate intr-o luna), si cumpararea cantitatii de energie la pretul pietei, mai favorabil. Pentru SNN, aceasta situatie prezinta si riscul de a revinde cantitatea intreaga nelivrata la noul pret al pietei, sub pretul contractului initial, sau la preturile Pietei de Echilibrare, care sunt mult mai dezavantajoase.

Riscul de reziliere este mai mare pentru contractele incheiate pe perioade mai lungi, deoarece in cazul acestora pretul pietei ar trebui sa scada cu mai putin decat in cazul contractelor incheiate pe termen scurt, astfel incat rezilierea sa fie mai avantajoasa pentru cumparator. De asemenea, oscilatiile foarte mari de pret si recordurile inregistrate pe PZU in prima parte a anului 2017, au determinat dificultati uriase pentru mare parte din participantii la piata, acestia ajungand in situatia de a nu-si mai putea onora contractele in derulare. Cu toate acestea, in 2017 nu au fost cazuri de reziliere contracte.

Pe piata PC-OTC, in caz de reziliere, contrapartida trebuie sa achite o suma de reziliere, egala cu diferenta intre pretul contractului si pretul pietei, astfel incat se se acopere pierderile cauzate de inlocuirea contractului la un pret nefavorabil, deci teoretic riscul de reziliere este foarte redus.

Societatea administreaza riscul de contrapartida si prin monitorizarea incasarii la termen a creantelor sale si prin masuri adecvate in caz de neplata, inclusiv masuri de recuperare pe cale legala prin demararea de litigii. De asemenea, in cazul contractelor cu valoare semnificativa si/sau produse/servicii oferite de importanta majora, contrapartidele respective sunt monitorizate periodic astfel incat sa nu fie afectata activitatea societatii, si pentru a se anticipa problemele de performanta in indeplinirea obligatiilor contractuale. Nivelul redus de creante incerte/in litigiu, demonstreaza un management performant al acestor riscuri.



RAPORT ANUAL 2017

Riscul de lichiditate si cash – flow

Riscul de lichiditate reprezinta riscul ca Societatea sa intampine dificultati in indeplinirea obligatiilor la scadenta si asociate datoriilor financiare care sunt decontate in numerar sau prin transferul altui activ financiar.

Societatea aplica un management prudent al riscului de lichiditate prin mentinerea unei proportii adecvate a numerarului si echivalentelor de numerar in conturi curente si depozite bancare in functie de scadente. Societatea are resurse suficiente pentru a-si indeplini obligatiile curente fata de terti: banci, furnizori, stat, angajati etc. Mai mult, indicatorul lichiditatii curente se situeaza la un nivel exceptional, rezultand ca riscul de lichiditate pentru SNN este extrem de scazut.

Riscul valutar

Riscul valutar reprezinta riscul de piata specific tranzactiilor in moneda straina, materializandu-se in cazul facilitatilor de creditare contractate in moneda straina si al importurilor de servicii, utilaje si materiale. Societatea este in principal expusa volatilitatii urmatoarelor valute: EURO, USD, CAD.

Castigurile si pierderile din diferentele de curs valutar, realizate si nerealizate sunt inregistrate in contul de profit si pierdere al exercitiului financiar. Oportunitatea utilizarii de instrumente financiare pentru diminuarea acestui risc este evaluata periodic.

Riscul de dobanda

Riscul de dobanda reprezinta un risc de piata. Fluxurile de numerar ale Societatii sunt afectate de variatiile ratei dobanzii in principal ca urmare a facilitatilor de credit contractate. Acestea au o rata variabila a dobanzii determinata pe baza unui indice de referinta si a unei marje fixe de dobanda. Riscul de dobanda este mic intrucat, marja fixa reprezinta ponderea principala in componenta ratei de dobanda, in timp ce partea variabila, in masura in care va manifesta volatilitate ridicata defavorabila, va fi atenuata de dobanzile la depozite pentru care respectivul trend va fi favorabil, rezultand un efect de hedging natural determinat de lichiditatea foarte buna a Societatii.

Riscul concurential



RAPORT ANUAL 2017

Este un risc specific fiecărei afaceri, putând fi mai redus sau mai ridicat în funcție de numărul de competitori, de marjele de profit, tehnologia folosită, barierele de intrare și/sau ieșire de pe piață, nivelul de reglementare etc.

De asemenea, ca urmare a procesului de aliniere a Pieței pentru ziua următoare (“PZU”) din România, cu respectarea mecanismului de cuplare prin preț a pietelor din Cehia, Slovenia și Ungaria, SNN este expusă la o creștere a concurenței regionale, generate de viitoare îmbunătățiri, reconditionări, extinderi și noi construcții previzionate spre a fi realizate de producătorii din piețele respective de energie electrică.

Ca o caracteristică specifică energiei nucleare, costul energiei electrice produse din surse nucleare este estimat a rămâne mai mic decât costul facilităților de producție ce se bazează pe carbune sau gaze naturale, care sunt foarte sensibile la majorarea prețului combustibilului și a costurilor privind respectarea reglementărilor referitoare la protecția mediului (de exemplu emisiile de dioxid de carbon).

Integrarea pietelor de energie la scară europeană reprezintă un obiectiv strategic european, asumat de toate statele membre ale Uniunii Europene. Având în vedere prețurile finale mai mari din regiune, tranzacționarea de energie electrică în afara României va constitui în continuare o oportunitate pentru jucătorii locali. Drept urmare, scăderea consumului intern este anticipat a fi parțial compensată de exporturi, în condițiile unei producții în ușoară creștere.

Unul dintre factorii care pot atenua aceste riscuri este acela de a lua în considerare negocierea unor contracte pe termen lung, cu prețuri predefinite și clauze comerciale specifice privind lichidarea și penalitățile contractuale, cu scopul de a reduce volatilitatea perioadei de colectare prin asigurarea fluxului de numerar necesar operațiunilor și investițiilor.

Riscuri macroeconomice și legislative

Riscul legislativ (risc de reglementare) este reprezentat de imprevizibilitatea cadrului legislativ intern și/sau extern, cu consecința unei conformări dificile cu cerințele acestuia/acestora. În cazul SNN, acesta este un risc care se poate manifesta în legătură cu numărul mare de reglementări și cerințe emise și solicitate de reglementatori naționali și internaționali și/sau de asociații profesionale.

Posibilele modificări se pot referi la impunerea de către autoritățile locale și centrale și/sau de către autoritatea ce reglementează domeniul energiei (“ANRE”), prin intermediul



RAPORT ANUAL 2017

legislatiei secundare, a unor prevederi contractuale noi sau a unor modificari fiscal sau de reglementare oneroase.

Efectele manifestarii riscului legislativ sunt:

(a) Cresterea neanticipata a costurilor de productie, care ar determina scaderea marjelor de profit.

(b) Un efort organizational si financiar semnificativ pentru implementarea, conformarea si asigurarea conformarii pe baze continue a cadrului legislativ si cerintele organizatiilor profesionale care guverneaza activitatea Centralelor Nucleare.

Unul din riscurile aparute incepand cu anul 2017 a fost reprezentat de propunerea modificarii tarifelor percepute de reglementatorul pietei de energie electrica, ANRE, de la 0.08% la 1% din cifra de afaceri, insa nu a survenit nicio modificare pana la inceputul anului 2018.

Riscul operational

Riscurile operationale sunt asociate cu riscul de a inregistra pierdere care rezulta fie din utilizarea unor procese, persoane, sau sisteme interne inadecvate sau care nu si-au indeplinit functia in mod corespunzator, fie din evenimente externe. Riscul operational include riscul juridic.

Riscul operational este administrat si controlat adecvat, la cele mai inalte niveluri de practici internationale, de maniera distribuita (la toate nivelurile ierarhice si in toate entitatile organizationale ale SNN) cu instrumente specific (de exemplu: bariere de protectie, sisteme redundante si cadru de asigurare (si management) a continuitatii afacerii, cadru de reglementare interna, controale, niveluri de aprobare, pregatire continua a personalului, monitorizare permanenta a nivelurilor de risc si implementarea masurilor de control si corective adecvate etc.).

Printre modalitatile de administrare si control a acestor riscuri se numara:

(a) Cadru de administrare care sa asigure completitudinea identificarii si adresarii riscurilor operationale;

(b) Folosirea informatiilor de risc colectate pentru imbunatatirea mecanismelor de control (lectii invatate);



RAPORT ANUAL 2017

(c) Buna planificare si derulare a activitatilor de mentenanta preventiva si corectiva pentru controlarea riscurilor nucleare, cat si pentru reducerea numarului de ore de oprire neplanificata;

(d) Planificarea si publicarea intreruperilor de activitate.

Un impact al riscurilor operationale consta in costul dezechilibrelor, care rezulta din prognozarea ineficienta a productiei sau din motive tehnice (interne sau externe) ce cauzeaza opriri neplanificate.

Asigurari de risc

Politele de asigurare de risc semnificative existente la nivelul SNN sunt politele Material Damage Property (“MD”), Third-Party Liability (“TPL”) si Asigurarea de raspundere profesionala a administratorilor si directorilor (“D&O”).

Polita MD, este incheiata cu Nuclear Risk Insurers Ltd., cel mai mare furnizor global de capacitate de asigurare, avand suportul pietei din Londra inclusiv syndicatele Lloyds, Pool-ul Roman de Asigurare a Riscurilor Nucleare si European Mutual Association for Nuclear Insurance, EMANI. Suma asigurata este 1.560.000.000 USD, acoperind doar cladirile din perimetrul protejat, pentru Unitatea 1 si Unitatea 2 CNE Cernavoda. Celelalte constructii administrative din afara perimetrului protejat nu sunt acoperite de polita.

Polita TPL a fost incheiata cu Nuclear Risk Insurers Ltd. (co-asigurare cu Pool-ul Roman de Asigurare a Riscurilor Nucleare). Limita de indemnizare in caz de accident nuclear este in valoarea de 300.000.000 SDR. Valoarea totala asigurata prin politele MD si TPL este in valoare de 2.004 milioane USD.

Polita de asigurare de tip D&O este incheiata pe o suma asigurata in conformitate cu aprobarile corporative (3 milioane EUR pentru fiecare administrator si respectiv director cu contract de mandate, limitele agregate fiind determinate pe baza numarului de administratori si directori inclusi in polita, respectiv 7 administratori si 2 directori in prezent).

Componenta consortiului NRI, pentru MD si TPL, si lista reasiguratorilor pentru D&O, releva ca in componenta acestor consortii sunt asiguratori si reasiguratori de prim rang, cu un nivel maxim de incredere.



RAPORT ANUAL 2017

In afara acestor asigurari, societatea are incheiate polite de tip RCA (raspundere civila auto), polite de tip CASCO (asigurare facultativa auto) si o polita de asigurare de accidente de munca si boli profesionale pentru salariati.

5.16. ELEMENTE DE PERSPECTIVA

Pentru perspectiva vanzarilor de energie pe termen mediu/lung (pana la 3 ani) apreciem, pe baza datelor inregistrate pe pietele de energie mai dezvoltate din Europa, ca pretul pe piata concurentiala nu va cunoaste modificari substantiale in sensul unor cresteri sau scaderi ample.

Noul context al pietei de energie electrica conduce la necesitatea identificarii de noi oportunitati de investitii, inclusiv prin diversificarea portofoliului de activitati in activitati incluse in lantul valorii energiei electrice, pentru reducerea riscului afacerii si asigurarea unui randament adecvat capitalului propriu.

Continuarea si dezvoltarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda poate crea perspective favorabile pe termen lung pentru SNN, atat in ceea ce priveste recuperarea valorii activelor deja investite in proiect si un randament adecvat, cat si prin prisma unor venituri suplimentare care ar putea fi obtinute din servicii (de operare), respectiv livrare bunuri (furnizare fascicule de combustibil nuclear).

In egala masura, proiectul de retehnologizare al Unitatii 1 este un proiect esential de al carui success depinde mentinerea capacitatii de productie in viitor la un nivel similar cu cel din prezent.

5.16.1. FACTORI CARE POT INFLUENTA LICHIDITATEA

Printre factorii care pot influenta lichiditatea Societatii in viitor, mentionam:

- Preturile de vanzare a energiei pe piata concurentiala;
- Pretul principalelor materii prime si materiale utilizate de Societate in activitatea curenta;
- Fluctuatiile ratelor dobanzilor si ratelor valutare;
- Volumul investitiilor de mentinere si respectiv a celor de dezvoltare;
- Nivelul fiscalitatii, inclusiv introducerea unor noi taxe si impozite.



RAPORT ANUAL 2017

Exista o multitudine de factori interni si externi care pot influenta lichiditatea Societatii, inasa pe termen scurt si chiar mediu, Societatea beneficiaza de o lichiditate foarte buna.

5.16.2. CHELTUIELI DE CAPITAL CURENTE SI ANTICIPATE

SNN a structurat programul de dezvoltare investitii pe obiective definite in raport cu nevoile sucursalelor de productie (CNE Cernavoda si FCN Pitesti), astfel incat capacitatile de productie a energiei electrice si a combustibilului nuclear sa fie mentinute la nivelul parametrilor de proiect, cu respectarea cerintelor de securitate nucleara si cu protejarea personalului propriu de operare, a mediului si a populatiei. Totodata programul de dezvoltare urmareste sa raspunda necesitatii de modernizare/retehnologizare a unor sisteme, din considerente atat de natura economica (reduceri de consumuri specifice, imbunatatirea unor parametri caracteristici proceselor deservite, cu impact pozitiv asupra eficientei) cat si de natura juridica, fiind necesare implementarea unor imbunatatiri asociate securitatii nucleare, protectiei mediului si securitatii muncii, acestea reprezentand cerinte imperative, venite din partea autoritatilor de reglementare din domeniu.

Obiectivele investitionale majore, mentionate si in Planul de Administrare, pentru perioada 2013 - 2017 sunt:

❖ Depozitul intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U#2), parte a politicii SNN de gestionare a combustibilului uzat. Depozitul se va realiza etapizat, incluzand 27 de module de depozitare, potrivit studiului de fezabilitate in vigoare, din care primele 9 module sunt module MACSTOR 200 (Modular Air-Cooled STORage) cu o capacitate de 12.000 de fascicule per modul, restul modulelor fiind de tip MACSTOR 400 cu o capacitate de 24.000 de fascicule per modul, urmare a aprobarii strategiei de dezvoltare a DICA ce prevede trecerea la modulul MACSTOR 400, module ce vor asigura stocarea timp de 50 de ani a combustibilului ars rezultat. Modulul MACSTOR 400 presupune aceeasi tehnologie de pregatire si stocare a combustibilului ars ca si in cazul modulului MACSTOR 200, inasa are o capacitate dubla de stocare.

❖ Modernizare si extindere Sistem de protectie fizica, atat pentru obiectivele din zonele interioare perimetrului protejat cat si pentru cele situate in zonele exterioare acestui perimetru si de implementare a lucrarilor rezultate in urma efectuarii studiului privind mentinerea functionarii instalatiilor critice in structurile vitale in cazul amenintarilor in afara bazelor de proiect.

❖ Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear

RAPORT ANUAL 2017

survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia - implementarea unui sistem de depresurizare filtrata de urgenta a anvelopei la Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda, implementarea unui sistem ansamblu disc de rupere si a unui sistem de aditie apa in chesonul calandriei la Unitatea 1 si Unitatea 2, implementarea unui sistem de monitorizare si control al concentratiei de H2 in atmosfera din anvelopa la Unitatea 1 si Unitatea 2, prin instalarea unui sistem de monitorizare a hidrogenului in atmosfera din anvelopa tip "HERMETIS" si prin instalarea unui sistem de recombinatoare autocatalitice pasive tip "FR1-380T", inclusiv amenajarea in Unitatea 5 a spatiilor necesare si logisticii aferente derularii actiunilor in caz de aparitie a unui accident sever.

Valoarea totala a programului de investitii pe anul 2017 este de 231.593 mii lei (fara componenta alocata platii serviciului datoriei aferent imprumuturilor pe termen lung), program avizat prin Decizia nr. 10/22.02.2017 a Consiliului de Administratie al SNN si aprobat prin Hotararea nr. 1/29.03.2017 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN.

Structura programului de investitii pentru anul 2017 este prezentata in tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Structura organizatorica	Investitii in curs [mii lei]	Investitii noi [mii lei]	Investitii efectuate la imobiliarile corporale (modernizari) [mii lei]	Dotari [mii lei]	Total [mii lei]	Grad realizare la 31.12.2017 (%)
1	Sediul Central	11.020	5.352	0	1855	18.227	4,4%
2	CNE Cernavoda	107.935	14.110	1.925	72.789	196.759	44,4%
3	FCN Pitesti	300	366	5.641	10.300	16.607	28,0%
	Total	119.255	19.828	7.566	84.944	231.593	40,0%

Gradul de realizare la 31.12.2017 al planului valoric anual de investitii cumulat de la inceputul anului este de 40,0%.

RAPORT ANUAL 2017

Gradul redus de realizare a planului valoric al programului de investitii pe anul 2017 se explica si prin ponderea unor sume prevazute in cadrul programului de investitii aferent Sediului Central, amanate pentru anul 2018:

❖ *Contributia SNN in cadrul societatii de tip IPP pentru realizarea Unitatilor 3 si 4* - estimata la 8.920 mii lei (echivalent 2.000 mii euro), potrivit Hotararii AGEA SNN nr. 7/22.08.2014 de aprobare a strategiei de continuare a Proiectului Unitatile 3 si 4 de la CNE Cernavoda. Conditia prealabila esentiala o reprezinta aprobarea de catre AGEA a Documentelor Investitiei cu Investitorul Selectat – proces derulat de Comisia de Negociere si coordonat de Comisia Interministeriala pentru Proiectul U3 - U4, astfel ca aceasta contributie se va putea realiza dupa infiintarea companiei de proiect. Prin Hotararea AGEA SNN nr. 6/24.08.2017 s-a aprobat continuarea negocierilor asupra Documentelor Investitiei in aceleasi conditii din Memorandumul de Intelegere privind dezvoltarea, construirea, operarea si dezafectarea Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda (“MoU”), pana la data de 24 februarie 2018. Avand in vedere perspectivele de continuare a negocierilor, contributia SNN la infiintarea noii societati de proiect va fi reportata pentru anul 2018.

❖ *Capitalizare ELINI (European Liability Insurance for Nuclear Industry)* - estimata la 5.352 mii lei (echivalent 1.200 mii euro), reprezentand contributia societatii in calitate de membru nou la Asociatia Mutuala Europeana de Asigurare Raspundere Civila pentru Daune Nucleare („ELINI”), cu scopul de a beneficia de avantajele asociatiei; aprobarea aderarii la ELINI este de competenta AGEA SNN si este estimata a se realiza efectiv in anul 2018.

❖ *Consolidare Sediul Magheru* estimata la 2.100 mii lei – in anul 2016 a fost deschisa cartea funciara pentru cele doua unitati indivize (etajul 5 si etajul 6) si a fost intabulat terenul aferent ce revine SNN in suprafata de 239,05 mp. Investitia efectiva nu a fost initiata pana la sfarsitul anului 2017, intrucat proprietarul majoritar (Transelectrica S.A.) nu a demarat inca operatiunile de consolidare.

Obstacolele intampinate in derularea obiectivelor de investitii, precum si valoarea estimata din cadrul programului de investitii 2017 al FCN sunt prezentate mai jos:

❖ *Modernizarea liniei de fabricatie fascicule combustibile in vederea optimizarii fluxului de fabricatie si a imbunatatirii calitatii produsului finit* – in valoare de 728 mii lei. In luna august 2017 s-a receptionat echipamentul *Miniautoclava*. In cadrul procedurii de achizitie pentru *Sisteme automate de prelevare izocinetica a emisiilor de pulberi si gaze din cosurile de dispersie* (proiectare si executie), documentatia a fost depusa al SNN si s-au formulat observatii care urmeaza a fi implementate in anul 2018.

RAPORT ANUAL 2017

❖ *Modernizare infrastructura de comunicatie, amenajarea centrului de date in conformitate cu standardul TIA 942-1 si implementarea de masuri de reducere a riscului de securitate a informatiei (Proiect de securizare sistem informatic si securizare comunicatii)* – in valoare de 900 mii lei, realizarea acestei investitii este conditionata de demararea proiectului de investitii la nivel Sediului Central *Modernizarea si integrarea fluxului informational la nivel SNN*, prevazut a se demara incepand cu anul 2018.

❖ *Sistem informatic integrat pentru managementul productiei de combustibil nuclear (SIMP)* – in valoare de 300 mii lei, in cursul anului 2016 a fost revizuit si avizat studiul de fezabilitate aferent investitiei. Executia proiectului a fost amanata pentru anul 2018.

❖ *Realizarea si implementarea de aplicatii informatice care sa completeze sistemul ERP existent in FCN* (achizitii, bugete, contracte) a fost amanata pentru anul 2018, fiind o achizitie comuna FCN-CNE-SNN.

❖ In luna noiembrie 2017 a fost semnat contractul pentru *Lucrari de hidroizolatii la cladirile FCN*, dar in decembrie s-a solicitat si s-a aprobat prin act aditional la contract, amanarea inceperii lucrarilor din cauza conditiilor meteo nefavorabile.

Dintre investitiile finalizate in anul 2017 mentionam: reparatie capitala cuptor sinterizare Harper 2, reparatie capitala presa Feitool, instalatia de grafitare si instalatia de sudare dop-grila, pentru care la sfarsitul anului 2017 se desfasurau probele de punere in functiune.

O parte din investitiile planificate in anul 2017 si nerealizate, sunt contractate sau se afla in proces de contractare la sfarsitul anului 2017, avand termenul de finalizare in 2018.

Referitor la programul de investitii al CNE Cernavoda mentionam ca, in cursul anului 2017, au fost derulate 39 de proiecte de investitii. Din acestea s-au derulat conform graficului de executie o serie de lucrari importante cum ar fi:

- ❖ Instalarea unui ventilator de rezerva pe sistemul de abur etansare labirinti turbina la U2 - 134 mii lei;
- ❖ Imbunatatirea sistemului de abur viu al U1 prin inlocuirea vanelor de descarcare abur in atmosfera (ASDV) cu un alt tip de vane - MPA 581 – 134 mii lei;
- ❖ Instalare porti de acces in zona camerei de admisie apa de alimentare/preincalzitor – 3.550 mii lei;
- ❖ Amenajarea centrului suport de interventie la simulator – 76 mii lei;
- ❖ Retehnologizarea sistemului de curatare cu bile a condensatorului U1 – 173 mii lei;



RAPORT ANUAL 2017

❖ Echiparea transformatoarelor 1-5144-T03/T04 si 1-5134-T05/T06 cu sistem de prevenire a exploziei si incendiului – 329 mii lei.

Mare parte din proiectele de investitii au acumulat intarzieri atat in derularea procedurilor de achizitii cat si in implementarea acestora, fapt ce explica gradul redus de realizare al programului de investitii al CNE Cernavoda.

In ceea ce priveste obiectivele investitionale majore (PJ-05-016 Depozit Intermediar de Combustibil Ars, inclusiv SICA U#2, PJ-04-001 Modernizare si extindere sistem de protectie fizica, PJ-11-006 Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima), valoarea totala a acestora prevazuta in programul de investitii pe anul 2017 este de 80.972 mii lei.

Gradul de realizare pentru obiectivele majore de investitii la finele anului 2017 raportat la programul de investitii al Societatii este de 27,6%, conform tabelului de mai jos:

Cod proiect	Denumire proiect/ Obiectiv de investitii	2017		Grad de realizare [%]
		Planificat BVC [mii lei]	Realizat pana la 31.12.2017 [mii lei]	
PJ-05-016	Depozit intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U2)	23.743	18.343	77,3%
PJ-04-001	Modernizare si extindere sistem de protectie fizica	16.150	2.631	16,3%

RAPORT ANUAL 2017

PJ-11-006	Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia	41.079	1.334	3,2%
Total		80.972	22.309	27,6%

Prin Hotararea nr. 1/29.03.2017 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN a fost aprobata actualizarea Anexelor 1 si 1.1 la contractele de administratie incheiate intre administratori si Societate, unde gradul tinta de realizare a obiectivelor de investitii majore la finele trimestrului IV 2017 este de 90%. Tinand cont de acest grad tinta, rezulta un grad de realizare de 30,7 % din tinta prevazuta.

Gradul scazut de realizare a obiectivelor investitionale majore se datoreaza:

❖ *Depozit intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U#2)*

In cursul anului 2017 s-a efectuat receptia si punerea in functiune a Modulului 8 DICA si lucrarile de constructie ale Modulului 9 DICA, ambele de tip MACSTOR 200. Totodata s-au finalizat serviciile de proiectare pentru extinderea amplasamentului Depozitului Intermediar de Combustibil Ars si inlocuirea modulelor tip MACSTOR 200 cu module de tip MACSTOR 400 incepand cu modulul 10. S-au inregistrat intarzieri in contractarea serviciilor de evaluare si elaborare studii de mediu in vederea obtinerii Acordului de Mediu DICA, datorita necesitatii definirii cat mai clare a cerintelor Caietului de sarcini, respectiv refacerea succesiva a documentatiei de achizitie. Pe de alta parte, s-au inregistrat economii prin neutilizarea partiala a cheltuielilor diverse si neprevazute, incluse de proiectant in deviz pentru lucrarile de amenajare teren-fundatie pentru DICA, modulele 8,9 si 10.

❖ *Modernizare si extindere sistem de protectie fizica*

In luna martie 2017 a fost obtinut certificatul de securitate industriala (ORNIS), iar pana la 30 septembrie 2017 s-a elaborat si aprobat proiectul tehnic conform graficului contractual. O parte din lucrarile de implementare programate pentru anul 2017 au fost amanate pentru 2018, datorita intarzierilor acumulate in procesul de elaborare/avizare a proiectului tehnic si a detaliilor de executie.

❖ *Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia*

In cadrul obiectivului de schimbare a destinatiei constructiilor existente pe amplasamentul Unitatii 5, intarzierea in derularea activitatilor de avizare a detaliilor de executie fata de graficul contractual a fost determinata de faptul ca o parte din documentatia de proiectare



RAPORT ANUAL 2017

transmisă de contractor nu a răspuns în totalitate cerințelor CNE Cernavoda, aceasta fiind returnată cu observații contractorului, ceea ce a condus la prelungirea avizării, respectiv a implementării. De asemenea, gradul scăzut de realizare a fost determinat de dificultățile în achiziționarea de echipamente cu cerințe speciale.

Principalele investiții avute în vedere în intervalul 2018 - 2019 sunt:

- ❖ Depozit intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U#2) - 29.328 mii lei;
- ❖ Modernizare și extindere sistem de protecție fizică – 68.997 mii lei;
- ❖ Îmbunătățirea răspunsului CNE Cernavoda, respectiv a funcțiilor de securitate nucleară în cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleară Fukushima 1, Japonia – 80.184 mii lei;
- ❖ Extinderea duratei de viață a U1 prin retubarea reactorului și re tehnologizarea sistemelor principale – 99.415 mii lei;
- ❖ Creșterea fiabilității sistemului de stocare EVA 8000 ce asigură stocarea centralizată a datelor de producție ale sistemului informatic al CNE Cernavoda prin înlocuirea acestuia – 18.800 mii lei;
- ❖ Mărirea siguranței în funcționarea sistemului de evacuare a puterii din CNE Cernavoda, prin re tehnologizarea transformatoarelor de evacuare putere și asigurarea unui trafo de rezervă pentru două unități – 11.296 mii lei.

Programul de investiții pentru perioada 2018 – 2019 se prezintă astfel (sume prevăzute în proiectul de buget de investiții):

Investiții [mii lei]	2018	2019
Program de investiții, din care:	244.868	338.254
- CNE Cernavoda	203.226	231.752
- FCN Pitesti	10.645	12.920
- Sediul Central	30.997	93.582

Pe termen mediu și lung este necesar ca SNN să își conserve sursele de finanțare în vederea implementării unor proiecte semnificative de investiții:



RAPORT ANUAL 2017

- Proiectul de re tehnologizare a Unitatii 1 CNE Cernavoda, avand o valoare estimata intre 1,2-1,5 miliarde EUR si o durata de implementare de 2-2,5 ani, dupa primul ciclu de viata al Unitatii 1;
- Investitia in instalatia de detritiere avand o valoare estimata de 170 - 180 mil. EUR, decizia finala de investitie urmand sa fie supusa aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor in viitorul apropiat.

5.16.3. EVENIMENTE, TRANZACTII SI SCHIMBARI ECONOMICE CARE AFECTEAZA VENITURILE

Veniturile din activitatea de baza sunt afectate semnificativ de:

- Productia de energie electrica realizata de CNE Cernavoda, in stransa dependenta cu performanta operationala a celor doua Unitati Nucleare;
- Respectarea calendarului de liberalizare graduala a pietei si contributia Societatii la cosul reglementat (cu eliminarea riscului din 2018)
- Preturile reglementate stabilite de catre ANRE (cu eliminare din 2018);
- Evolutia preturilor pe piata concurentiala si capacitatea Societatii de a concura cu succes in conditiile respective de pret.

6. ACTIVELE CORPORALE

6.1. AMPLASAREA SI CARACTERISTICILE PRINCIPALELOR CAPACITATI DE PRODUCTIE

Centrala Nuclearo - Electrica Cernavoda este amplasata in judetul Constanta la circa 2 km Sud - Est de orasul Cernavoda, la circa 1,5 km Nord - Est de prima ecluza a canalului navigabil Dunare - Marea Neagra. Platforma amenajata pentru constructia structurilor CNE Cernavoda este marginita la Nord de Valea Cismelei, iar la Sud - Vest de Drumul Judetean 223. La Sud si Est limita este constituita de formatiuni deluroase naturale. Pentru amplasarea Centralei Nuclearo - Electrice cu 5 Unitati CANDU 600 a fost amenajata o suprafata de 72 hectare prin excavare si nivelare a fostei cariere de calcar Ilie Barza. Platforma rezultata are cota de + 16,00 mdMB (Nivel Marea Baltica).



RAPORT ANUAL 2017

Centrala este proiectata sa functioneze la baza curbei de sarcina, are un turbogenerator care furnizeaza o putere electrica bruta de circa 700 MWe (706.5 MWe Unitatea 1 si, respectiv, 704.8 MWe Unitatea 2), utilizand aburul produs de energia dezvoltata intr-un reactor nuclear tip CANDU-PHWR-6 (Canadian Deuterium Uranium - Pressurized Heavy Water Reactor). Acest tip de reactor utilizeaza apa grea ca moderator si ca agent de racire, in doua sisteme separate. Combustibilul este uraniu natural sub forma de pastile sinterizate de dioxid de uraniu, intecuite in zircaloy si asamblate in fascicule de combustibil care contin 37 elemente de combustibil fiecare.

Pastilele ceramice, continute in interiorul unui element combustibil, au proprietatea de a retine produsele de fisiune in interiorul lor. Incarcarea si descarcarea reactorului cu combustibil este continua, bidirectionala si sub sarcina. Reactorul este prevazut cu un sistem de transport al caldurii avand doua bucle independente care transfera caldura produsa in combustibil in urma reactiei controlate de fisiunea in lant a celor patru generatori de abur, pentru a produce abur din apa usoara. Aburul saturat din generatorii de abur se destinde in turbina punand-o in miscare si este apoi condensat folosind apa de racire preluata din Dunare printr-un canal deschis de aductiune si bieful nr. 1 al canalului Dunare - Marea Neagra (CDMN). Energia electrica produsa este evacuata in Sistemul Energetic National prin statia de 400 kV Cernavoda apartinand Transelectrica.

In cadrul Societatii functioneaza si Sucursala Fabrica de Combustibil Nuclear (FCN) Pitesti, cu sediul in Judetul Arges, Orasul Mioveni. FCN are in proprietate un teren cu suprafata de circa 23.273 mp, din care 8.458 mp este ocupata de sectii de productie, depozite si birouri, iar restul este suprafata libera. In cadrul FCN Pitesti se realizeaza productia fasciculelor de combustibil nuclear, utilizand ca materie prima principala pulberea sinterizabila de dioxid de uraniu (UO₂).

6.2. GRADUL DE UZURA AL ACTIVELORE

Cele 2 Unitati Nucleare - Electrice din cadrul CNE Cernavoda au o durata initiala de viata de 30 ani, durata ce poate fi extinsa cu inca 25 ani dupa un proces de retehnologizare. Unitatea 1 a fost pusa in functiune in anul 1996, iar Unitatea 2 a fost pusa in functiune in anul 2007. La fiecare 2 ani, Unitatile Nucleare sunt oprite alternativ pentru lucrarile de intretinere din cadrul programului de opriri planificate. Fabrica de Combustibil Nuclear de la Pitesti a fost infiintata in 1992, iar primul lot de fascicule de combustibil nuclear a fost produs in anul 1994.



RAPORT ANUAL 2017

6.3. INDICATORI DE PERFORMANTA OPERATIONALA

Factorul de capacitate anual brut (GCF) in 2017 a fost de 97,14% pentru Unitatea 1 si respectiv 89,72% pentru Unitatea 2. Factorul de capacitate anual brut de la punerea in functiune (GCF) pana la finele anului 2017 a fost de 90,69% pentru Unitatea 1, si respectiv 94,29% pentru Unitatea 2.

Performantele de exploatare ale Unitatilor Nucleare din portofoliul SNN pot fi apreciate in mod obiectiv avand in vedere datele statistice prezentate de agentiile sau publicatiile de specialitate internationala.

Conform clasamentului din Revista Nuclear Engineering International (ianuarie 2018), unde sunt prezentate performantele celor 378 de reactoare nucleare care au functionat pana la sfarsitul lunii iunie 2017, Romania se mentine pe primul loc in lume (functie de factorul mediu de capacitate de la punerea in functiune si pana la sfarsitul trimestrului II 2017).

7. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE

7.1. PIETELE DIN ROMANIA SI DIN ALTE TARI PE CARE SE TRANZACTIONEAZA VALORILE MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE

Ca urmare a Ofertei Publice Primare Initiale de vanzare a unui numar de 25.368.236 actiuni, reprezentand 10% din capitalul social al SNN, desfasurata in perioada 09.09.2013 – 20.09.2013, actiunile SNN se tranzactioneaza pe piata reglementata administrata de Bursa de Valori Bucuresti (BVB) de la data de 04.11.2013, la Categoria I, avand simbol emitent „SNN” si cod ISIN ROSNNEACNOR8. Incepand cu 05.01.2015 actiunile SNN sunt tranzactionate la categoria Premium a BVB.

Selectarea emitentilor in vederea analizei pentru promovarea in categoria Premium se realizeaza pe baza urmatoarelor criterii alternative:

- a) Actiunile se numara printre cele mai lichide 25 de titluri, dupa coeficientul de lichiditate;
- b) Media capitalizarii free-float-ului pe ultimele 3 luni depaseste valoarea de 40 milioane de euro.

La data de 31.12.2017, numarul total de actiuni emise de SNN este de 301.513.851 actiuni. Evidenta actiunilor este tinuta de Depozitarul Central, in calitate de societate de registru independent, autorizata de Autoritatea pentru Supraveghere Financiara.

RAPORT ANUAL 2017

Evolutia majorarilor de capital social:

Actionari	Actiuni [mil.]	Procent	Actionari	Actiuni [mil.]	Procent	Actionari	Actiuni [mil.]	Procent	Actionari	Actiuni [mil.]	Procent
Ministerul Economiei	229,00	90,27%	Ministerul Economiei	229,00	81,27%	Ministerul Energiei, IMM si Mediului de Afaceri	248,44	82,48%	Ministerul Energiei	248,73	82,49%
Fondul Proprietatea S.A.	24,70	9,73%	Fondul Proprietatea S.A.	27,40	9,73%	Fondul Proprietatea S.A.	27,40	9,10%	Fondul Proprietatea S.A.	27,40	9,09%
			Free float	25,40	9,00%	Free float	25,36	8,42%	Free float	25,36	8,41%
Total	253,70	100%	Total	281,80	100%	Total	301,22	100%	Total	301,51	100%

RAPORT ANUAL 2017



<ul style="list-style-type: none"> - IPO urmata de alocarea de drepturi de tranzactionare, in perioada 4 – 28 octombrie 2013. - Actiunile au fost listate pe segmentul principal al BVB (simbol: SNN) incepand cu 4 noiembrie 2013. - Includerea in indicii: BET Index 1,99%, BET-XT Index 1,53%. 	<ul style="list-style-type: none"> - IPO pentru 10% din actiuni (emisiune noua). - Perioada de subscriere: 9 - 20 septembrie 2013. - Transa pentru investitorii institutionali vanduta complet. - Suprasubscriere de 5,6 si 3,7 ori pentru cele doua transe de subscriere retail (transa pentru micii investitori a fost subscrisa complet la sfarsitul celei de a doua zile de listare. - Valoare IPO (mn): RON 281,9 (EUR 62,6). - Valoare totala majorare de capital social (mn): RON 312,5 (EUR 69,4). - Capitalizare post IPO (mn): RON 3.150 (EUR 700). 	<ul style="list-style-type: none"> - Majorare de capital social cu 19.438.285 actiuni din totalul de 23.917.263 oferite spre subscriere. - Perioada de subscriere: 05.01.2015 – 02.04.2015. - Majorarea de capital social reprezinta recunoasterea contributiilor de la bugetul de stat prin alocari bugetare in perioada 2006 – 2009 si un numar de 4.479.539 actiuni oferite in baza dreptului de preemtiune. - Procentul alocarii: 81,2730%. - Valoarea majorarii: RON 194.382.850 (EUR 43.196.188). 	<ul style="list-style-type: none"> - Majorare de capital social cu 292.810 actiuni reprezentand contributia in natura a Statului Roman in valoare de 2.928.100 lei. - Perioada subscrierii: 19.10.2015 – 18.11.2015. - Un numar maxim de 62.201 actiuni nou emise au fost oferite spre subscriere actionarilor inregistrati la data de inregistrare, in baza dreptului de preemtiune. Aceste actiuni nu au fost subscrise.
--	--	--	---

7.2. POLITICA DE DIVIDEND

Prevederi legale aplicabile

SNN este o societate nationala cu capital majoritar de stat. Astfel, repartizarea profitului se face conform prevederilor Ordonantei de Guvern nr. 64/2001 (“O.G. 64/2001”), privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificarile si completarile ulterioare. Astfel, in conformitate cu prevederile O.G. 64/2001, cota de repartizare minima la dividende este de 50% din profitul net ramas dupa repartizarile prevazute la art. 1 alin (1) lit. a) - e) din O.G. 64/2001. Cadrul legislativ ar putea fi modificat in viitor prin amendarea legislatiei in vigoare, astfel incat cota de repartizare minima la dividende sa se modifice.

Prevederile din O.G. 64/2001, stabilesc o cota de repartizare minima obligatorie la dividende. Astfel, atata timp cat prevederile O.G. 64/2001 raman nemodificate, Societatea poate propune actionarilor o cota de repartizare la dividende intre 50% si 100% din profitul distribuibil. Cota de profit care va fi distribuita anual de catre Societate sub forma de dividende este supusa aprobarii in cadrul Adunarii Generale a Actionarilor.



RAPORT ANUAL 2017

Astfel, SNN inregistreaza si achita dividende repartizate din profitul net, numai dupa aprobarea situatiilor financiare anuale de catre Adunarea Generala a Actionarilor si a propunerii de repartizare a profitului.

Situatia repartizarii profitului la dividende in ultimii 3 ani

Pentru anul 2017, dividendele brute propuse (271.362.466 RON) sunt in cuantum de 93,07% din profitul net, procent aplicat la profitul distribuibil dupa alocarea pe destinatiile prevazute la art. 1 alin. 1 lit. a) - e) din O.G. 64/2001 la care se adauga suma propusa a fi repartizata sub forma de "participarea salariatilor la profit", pentru reintregirea bazei de calcul. Pentru anul 2017, potrivit prevederilor Memorandumului Guvernului cu tema "*Mandatarea reprezentantilor statului in Adunarea generala a actionarilor/Consiliului de administratie, dupa caz, la societatile nationale, companiile nationale si societatile cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, in vederea luarii masurilor ce se impun pentru repartizarea unei cote de minim 90% din profitul net realizat al anului 2017 sub forma de dividende/varsaminte la bugetul de stat*", trebuie distribuit sub forma de dividende minim 90% din profitul ramas dupa repartizarea pe destinatiile prevazute la art. 1 alin. 1 lit. a) - e) din O.G. 64/2001. Raportat strict la profitul net (fara reintregirea bazei de calcul cu provizionul de participare a salariatilor la profit), procentul de repartizare a profitului la dividend este de 90,67%. Procentul de 90,67% provine din rotunjirea dividendului brut pe actiune propus si anume 0,90 lei brut/actiune.

Din profitul net al exercitiului financiar 2016 a fost aprobata o cota de 92,76% de repartizare a profitului net la dividende, iar din profitul net al exercitiului financiar 2015 a fost aprobata o cota de 70,10% de repartizare a profitului net la dividende, respectandu-se astfel prevederile de la art. 1 alin (1) lit. f) din O.G. 64/2001, cu modificarile si completarile ulterioare.

Prin Hotararea nr. 8/28.09.2017 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN s-a aprobat distribuirea sumei de 110.000.000 RON reprezentand dividende suplimentare din alte rezerve si rezultat reportat, in temeiul prevederilor art. II si art. III din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 29/2017 pentru modificarea art 1. alin. (1) lit. g) din Ordonanta Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome si pentru modificarea art. 1 alin. (2) si (3) din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, catre actionarii SNN, proportional cu participarea acestora la capitalul social.

Modul de calcul si plata

RAPORT ANUAL 2017

Dividendele se distribuie actionarilor proportional cu cota de participare la capitalul social subscris si varsat al societatii; fiecare actiune platita integral da dreptul detinatorului sa primeasca dividend. Detalii cu privire la modalitatile de distribuire, de retinere a impozitului pe dividend si plata sunt disponibile pe pagina de internet a societatii/sectiunea relatii cu investitorii/AGA.

Principii care vor fi avute in vedere la stabilirea dividendelor in viitor

In formularea propunerilor catre Adunarea Generala a Actionarilor cu privire la rata de distribuire a dividendelor in viitor, Consiliul de Administratie va lua in considerare urmatoarele criterii, in ordinea prezentata mai jos:

- ❖ Respectarea cerintelor prevazute in O.G. 64/2001 sau in alte acte normative aplicabile, inclusiv asimilate, dupa caz, inclusiv a ratei minime de distribuire din profitul distribuibil prevazuta in acele acte normative;
- ❖ Mentinerea unui echilibru intre nevoia de compensare a actionarilor prin dividend si necesitatile de finantare prin surse proprii ale societatii, inclusiv pentru proiecte de investitii;
- ❖ Corelatia intre profitul distribuibil la dividende si corespondenta monetara a profitului distribuibil, respectiv acea parte a profitului distribuibil care are corespondenta monetara, dupa ajustarile elementelor nemonetare; aceasta are drept obiectiv evitarea decapitalizarii societatii in situatia unei decuplari intre profitul distribuibil la dividende si contrapartida monetara a profitului;
- ❖ Posibilitatea asigurarii unui randament al dividendului corelat cu alte companii listate similare, precum si o corelare a dividendului pe actiune in valoare absoluta cu cel din perioada anterioara. Nu exista o garantie ca in viitor se vor putea asigura aceste corelatii.

Mai multe informatii cu privire la dividende se regasesc in Rapoartele anuale disponibile pe pagina de internet a Societatii, sectiunea Relatii cu investitorii/AGA.

Dividendele cuvenite si platite in ultimii 3 ani au fost dupa cum urmeaza:

Indicator [lei]	2017 ^{*)}	2016	2015
Profit net retratat ^{**)}	-	113.195.896	170.612.763

RAPORT ANUAL 2017

Efectul corectarii erorilor contabile	-	(746.445)	(21.469.034)
Profit net	303.876.268	112.449.451	149.143.729
Repartizare la rezerva legala	(17.845.334)	(6.518.506)	(9.590.178)
Alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prevazute de lege	(7.721.372)	(2.454.218)	(1.168.929)
Profit net distribuibil la dividende	278.309.562	103.476.727	138.384.622
Participarea salariatilor la profit	(13.265.000)	(3.793.000)	(3.563.000)
Profit net baza calcul repartizare dividende	291.574.562	107.269.727	141.947.622
Dividende propuse	271.362.466	99.499.571	99.499.571
Dividende alocate	271.362.466	99.499.571	99.499.571
Dividende alocate suplimentar ^{***})	-	110.000.000	-
Dividende platite pana la 31.12.2017	-	209.413.552	99.483.174
Rata de distributie a profitului (%)	93,07%	92,76%	70,10%

*) Pentru 2017 indicatorii prezentati reprezinta propunerea de repartizare a profitului formulata de Consiliul de Administratie si supusa aprobarii Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN. In propunerea de repartizare, suma propusa a fi repartizata sub forma de "participarea salariatilor la profit" este in valoare de 13.265.000 RON; pentru a se respecta incadrarea in sumele bugetate anterior in 2017 in cadrul Bugetului de Venituri si Cheltuieli rectificat, aprobat prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 80/10.11.2017.

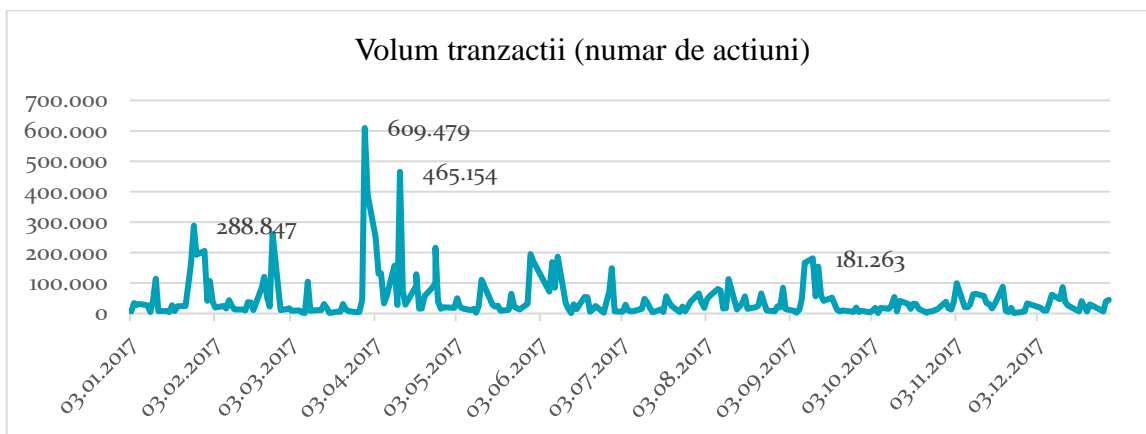
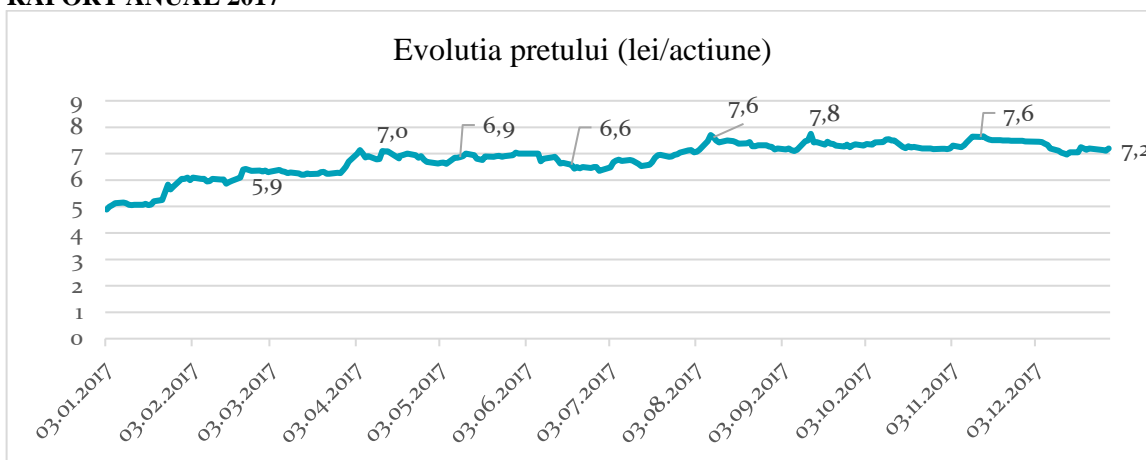
**) La 31 decembrie 2017, conform corectarii unor erori contabile, detaliate in Situatiile Financiare Individuale Auditatate la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2017 (Nota 3).

***) Prin Hotararea nr. 8/28.09.2017 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN s-a aprobat distribuirea sumei de 110.000.000 RON, reprezentand dividende suplimentare din alte rezerve si rezultat reportat, in temeiul prevederilor art. II si art. III din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 29/2017 pentru modificarea art 1. alin. (1) lit. g) din Ordonanta Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome si pentru modificarea art. 1 alin. (2) si (3) din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, catre actionarii SNN, proportional cu participarea acestora la capitalul social.

7.3. ACTIVITATEA SNN LA BVB

Evolutia actiunilor SNN in perioada 1 - 31 decembrie 2017:

RAPORT ANUAL 2017



Activitatea desfasurata de SNN in anul 2017, in calitate de emitent de valori mobiliare pe piata de capital din Romania, se prezinta astfel:

- ❖ In anul 2017, au avut loc un numar total de 29.808 tranzactii cu actiuni SNN, cu un numar mediu zilnic de 119,71 tranzactii;
- ❖ Volumul total al actiunilor SNN tranzactionate a fost de 11.622.302 actiuni;
- ❖ Valoarea tranzactiilor in anul 2017 cu actiuni SNN a fost de 78.679.837,12 lei;
- ❖ In anul 2017, au fost incheiate doua tranzactii "Deals" in volum total de 190.660 actiuni;
- ❖ Pretul unei actiuni in cursul anului 2017 s-a situat intre o valoare maxima de 7,75 lei si una minima de 4,88 lei, in crestere fata de valorile inregistrate in anul 2016 cand valoarea maxima a fost de 6,48 lei si valoarea minima a fost de 4,54 lei;



RAPORT ANUAL 2017

❖ Capitalizarea bursiera in ultima zi de tranzactionare din anul 2017, s-a situat la valoarea de 2.170.899.727 lei, in crestere fata de 1.448.774.054 lei de la finele anului 2016.

7.4. PREZENTA IN INDICI

Bursa de Valori Bucuresti (BVB) calculeaza si distribuie in timp real 8 indici proprii – BET, BET-TR, BET-XT, BET-XT-TR, BET-BK, BET-FI, BET-NG, BET Plus – precum si un indice dezvoltat impreuna cu Bursa de Valori din Viena, indicele ROTX.

Indicii BVB reflecta evolutia preturilor celor mai tranzactionate companii listate sau evolutia anumitor sectoare reprezentative, cum ar fi sectorul financiar sau sectorul energetic. Ca metodologie de calcul, toti indicii BVB sunt indici de pret ponderat cu capitalizarea free float-ului, cu limite maxime pentru ponderile societatilor componente. Cu exceptia indicilor BET-TR si BET-XT-TR, care sunt ajustati pentru dividende, ceilalti indici reflecta doar evolutia preturilor de piata.

Actiunile SNN au fost incluse in structura indicilor BVB cu urmatoarele ponderi, la data de ajustare 19.12.2017 (cea mai recenta ajustare)

❖ 1,34% in indicele BET (Bucharest Exchange Trading - indicele de referinta al pietei de capital, un indice de pret ponderat cu capitalizarea free floatului celor mai lichide 10 companii listate pe piata reglementata BVB). Incepand cu anul 2015, pentru selectia in acest indice se aplica si criteriile legate de transparenta emitentilor si calitatea raportarilor si a comunicarii acestora cu investitorii;

❖ 4,23% in indicele BET-BK (Indicele Bucharest Exchange Trading Benchmark Index) calculat ca un indice de pret ponderat cu capitalizarea free-floatului celor mai tranzactionate 25 de societati listate pe piata reglementata a BVB);

❖ 1,17% in indicele BET-XT (Bucharest Exchange Trading Extended Index), indice blue-chip care reflecta evolutia preturilor celor mai lichide 25 de companii tranzactionate in segmentul de piata reglementata, inclusiv SIF-urile, ponderea maxima a unui simbol in indice fiind de 15%;

❖ 3,25% in indicele BET-NG (Bucharest Exchange Trading Energy & Related Utilities - indice sectorial ce urmareste miscarea preturilor actiunilor companiilor al caror domeniu de activitate principal este asociat cu sectorul “energie si utilitati”, ponderea maxima a unui simbol in indice fiind de 30%);

❖ 1,37% in indicele BET-TR (Bucharest Exchange Trading Total Return Index), indice care reflecta atat evolutia preturilor companiilor componente, cat si dividendele oferite de

RAPORT ANUAL 2017

acestea. 1,03% in indicele BET-XT-TR, varianta de tip total return a indicelui BET-XT, care include cele mai tranzactionate 25 de companii romanesti listate la BVB;

❖ 1,19% in indicele BET Plus (Bucharest Exchange Trading Plus Index), indice care reflecta evolutia companiilor romanesti listate pe piata reglementata a BVB care indeplinesc criteriile minime de selectie referitoare la lichiditatea si la valoarea actiunilor incluse in free float, cu exceptia societatilor de investitii financiare (SIF-urilor);

❖ 1,20% in indicele BET-XT-TR (BET-XT-TR este varianta de tip total return a indicelui BET-XT, care include cele mai tranzactionate 25 companii romanesti listate la BVB. Indicele BET-XT-TR reflecta atat evolutia preturilor companiilor componente, cat si dividendele oferite de acestea).

7.5. COMUNICAREA CU ACTIONARI SI INVESTITORI

Activitatea de Comunicare si Relatii cu Investitorii se desfasoara in conformitate cu prevederile legale in vigoare cuprinse in Legea nr. 31/1990 republicata, cu modificarile si completarile la zi, Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, Legea nr. 297/2004 privind piata de capital, Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, Regulamentul nr. 1/2006 privind emitentii si operatiunile cu valori mobiliare, Regulamentul nr. 6/2009 privind exercitarea anumitor drepturi ale actionarilor in Adunarile Generale ale Actionarilor, Codul Bursei de Valori Bucuresti, Codul Depozitarului Central si Reglementarile Autoritatii de Supraveghere Financiara (“ASF”).

La nivel intern se urmareste integrarea eficienta a informatiilor de natura financiara, legislativa, guvernantei corporative si a responsabilitatii sociale de interes pentru investitori si actionari, precum si comunicarea acestor informatii (cerinta obligatorie a unei companii listate la bursa sau ca urmare a unei solicitari a actionarilor, a investitorilor sau a altor terte parti interesate de evolutia Societatii).

Comunicarea se realizeaza in sistem simetric bidirectional, cu accent pe feedback si, implicit, pe dezvoltarea constanta a relatiei cu investitorii si are in vedere: intalniri cu actionarii si investitorii, organizarea de conferinte si briefing-uri de presa, intalniri private cu actionarii, teleconferinte si videoconferinte, gestionarea sectiunii special dedicate relatiei cu investitorii de pe site-ul companiei, facilitarea accesului la informatii relevante despre activitatile companiei si rapoartele elaborate de aceasta, comunicarea politicilor de guvernanta corporativa ale companiei, comunicarea informatiilor cu impact atat asupra companiei, cat si asupra actionarilor si investitorilor.



RAPORT ANUAL 2017

Scopul este realizarea unei comunicari eficiente, ajustata pe baza feedback-ului din piata, care sa permita actionarilor sa inteleaga si sa evalueze, pe baza unor informatii obiective, transmise in timp util, schimbarile aparute in tiparele de tranzactionare, directiile de dezvoltare ale companiei, informatia cu impact asupra strategiilor de gestionare a riscurilor.

Actiunile de comunicare cu actionarii si investitorii s-au concretizat in anul 2017 in:

- ❖ Organizarea de intalniri cu investitorii pentru prezentarea rezultatelor financiare anuale;
- ❖ Organizarea de teleconferinte, in conformitate cu calendarul financiar al Societatii;
- ❖ Postarea prezentarilor si a inregistrarilor audio de la teleconferintele cu investitorii pe site-ul SNN;
- ❖ Transmiterea prompta de informatii la solicitarile actionarilor, potentialilor investitori si participantilor din cadrul pietei de capital;
- ❖ Participarea la conferinte organizate de terti privind piata de capital din Romania si prezentarea rezultatelor financiare si a oportunitatilor de crestere a companiei (BVB, Wood's, Fondul Proprietatea etc);
- ❖ Participarea reprezentantilor Societatii la seminarii informative organizate de autoritatile din domeniu in vederea imbunatatirii guvernantei corporative si cresterea transparentei fata de actionari;
- ❖ Organizarea Adunarilor Generale ale Actionarilor si a celorlaltor actiuni legate de garantarea drepturilor actionarilor: distribuirea de dividende aferente exercitiului financiar 2016 precum si de dividende suplimentare ca urmare a aplicarii prevederilor art. II si art. III din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 29/2017;
- ❖ Colectarea informatiilor, realizarea si verificarea rapoartelor curente, transmiterea acestora la autoritatile competente (BVB si ASF) si publicarea lor pe site-ul Societatii cu respectarea termenelor impuse de legislatia in vigoare;
- ❖ Participarea la cursuri de pregatire si sesiuni de discutii privind standardele de guvernanta corporativa, platformele de comunicare cu investitorii si alte instrumente puse la dispozitie de autoritatile pietei de capital;
- ❖ Udatare site SNN pentru imbunatatirea accesului la informatii relevante a actionarilor si investitorilor si facilitarea intelegerii si randamentului aferente dobandirii calitatii de actionar SNN.

7.6. ALTE INFORMATII

In cursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2017 nu au existat tranzactii privind achizitia propriilor actiuni de catre SNN si obligatiuni emise de SNN si/sau alte tipuri de creante. SNN isi achita la timp obligatiile decurgand din facilitatile de creditare, indeplinind conditionalitatile financiare incluse in respectivele contracte.

RAPORT ANUAL 2017
8. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA INDIVIDUALA LA 31.12.2017

Situatiile Financiare Individuale Auditate sunt anexate. In continuare sunt prezentate extrase cuprinzand elementele principale.

Situatia pozitiei financiare

Indicator [mii lei]	2017 (auditat)	2016 (auditat, retratat)
Active imobilizate	6.948.684	7.293.659
Active circulante	2.239.865	1.992.193
Total Active	9.188.549	9.285.852
Capitaluri proprii	7.428.146	7.336.046
Total Datorii, din care:	1.760.403	1.949.806
Datorii pe termen lung	1.308.219	1.512.956
Datorii pe termen scurt	452.184	436.850
Total Capitaluri proprii si Datorii	9.188.549	9.285.852

Contul de profit si pierdere si situatia rezultatului global

Indicator [mii lei]	2017 (auditat)	2016 (auditat, retratat)
Venituri din exploatare	1.932.900	1.680.220
Cheltuieli din exploatare	(1.557.574)	(1.523.299)
Profit din exploatare	375.326	156.921
Venituri financiare	75.654	89.991
Cheltuieli financiare	(94.102)	(118.995)
Cheltuieli financiare nete	(18.448)	(29.004)

RAPORT ANUAL 2017

Profit inainte de impozitul pe profit	356.878	127.917
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(53.002)	(14.721)
Profitul exercitiului financiar	303.876	113.196
Alte elemente ale rezultatului global	704	(60)
Rezultatul global	304.580	113.136
Rezultatul de baza pe actiune (lei/actiune)	1,01	0,38
Rezultatul diluat pe actiune (lei/actiune)	1,01	0,38

Situatia fluxurilor de numerar

Indicator [mii lei]	2017 (auditat)	2016 (auditat, retratat)
Profitul inainte de impozitul pe profit	356.878	127.917
Ajustari si modificari de valoare	536.890	465.850
Fluxuri de numerare aferente activitatii de exploatare	893.769	593.768
Numerar net aferent activitatii de exploatare	833.564	578.016
Numerar net aferent activitatii de investitii	(90.417)	(260.463)
Numerar net aferent activitatii de finantare	(432.958)	(311.216)
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	310.189	6.337
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei	263.714	257.377
Numerar si echivalente de numerar la finele perioadei	573.903	263.714

9. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA CONSOLIDATA LA 31.12.2017

Situatiile Financiare Consolidate Auditare sunt anexate. In continuare sunt prezentate extrase cuprinzand elementele principale.

Situatia pozitiei financiare

Indicator [mii lei]	2017 (auditat)	2016 (auditat, retratat)
Active imobilizate	6.948.646	7.293.089

RAPORT ANUAL 2017

Active circulante	2.239.856	1.992.715
Total Active	9.188.502	9.285.804
Capitaluri proprii	7.428.050	7.335.955
Total Datorii, din care:	1.760.452	1.949.849
Datorii pe termen lung	1.308.219	1.512.956
Datorii pe termen scurt	452.233	436.893
Total Capitaluri proprii si Datorii	9.188.502	9.285.804

Contul de profit si pierdere si situatia rezultatului global

Indicator [mii lei]	2017 (auditat)	2016 (auditat, retratat)
Venituri din exploatare	1.932.904	1.680.223
Cheltuieli din exploatare	(1.557.579)	(1.524.984)
Profit din exploatare	375.325	155.239
Venituri financiare	75.652	89.990
Cheltuieli financiare	(94.104)	(119.003)
Cheltuieli financiare nete	(18.452)	(29.013)
Profit inainte de impozitul pe profit	356.873	126.226
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(53.002)	(14.722)
Profitul exercitiului financiar	303.871	111.504
Alte elemente ale rezultatului global	704	(60)
Rezultatul global	304.575	111.444
Rezultatul de baza pe actiune (lei/actiune)	1,01	0,37
Rezultatul diluat pe actiune (lei/actiune)	1,01	0,37

Situatia fluxurilor de numerar

Indicator [mii lei]	2017 (auditat)	2016 (auditat, retratat)
Profitul inainte de impozitul pe profit	356.874	126.225
Ajustari si modificari de valoare	546.001	465.458
Fluxuri de numerar aferente activitatii de exploatare	902.875	591.683
Numerar net aferent activitatii de exploatare	842.669	575.936
Numerar net aferent activitatii de investitii	(99.524)	(260.463)
Numerar net aferent activitatii de finantare	(432.958)	(311.216)



RAPORT ANUAL 2017

Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	310.187	4.257
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei	264.200	259.943
Numerar si echivalente de numerar la finele perioadei	574.387	264.200

10. DECLARATIA DE GUVERNANTA CORPORATIVA

10.1. IMPLEMENTAREA PRINCIPILOR DE GUVERNANTA CORPORATIVA

In cursul anului 2017, SNN a continuat procesul de implementare a bunelor practici de guvernanta corporativa astfel incat practicile interne sa corespunda integral din punct de vedere calitativ noilor cerinte aferente calitatii de societate admisa la tranzactionare la BVB.

Implementarea regulilor de guvernanta corporativa asigura un proces decizional transparent, fundamentat pe reguli clare si obiective menite sa conduca la cresterea nivelului de incredere a actionarilor in Societate. SNN acorda o importanta deosebita guvernantei corporative, analizand nivelul de conformitate cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa emis de Bursa de Valori Bucuresti intrat in vigoare la data de 4 ianuarie 2016. SNN a emis un raport curent la inceputul anului 2016 privind aplicarea prevederilor codului in cadrul activitatii sale, identificand acele prevederi care sunt in curs de implementare si pentru care au fost indeplinite actiunile necesare in cursul anului 2017. In Anexa IX la prezentul Raport, este prezentat stadiul implementarii la zi a prevederilor Codului de guvernanta corporativa al Bursei de Valori Bucuresti la nivelul anului 2017.

Pentru activitatea de relatie cu investitorii desfasurata in perioada 2016-2017 precum si pentru gradul de transparenta, acuratete si cpmpletitudine a informatiilor si accesibilitate a site-ului Nuclearelectrica, compania a primit nota 10/10 acordata de BVB in Carta Alba a Companiilor Listate, care a evaluat 85 de emitenti pe piata de capital din Romania.

Regulamentul de Guvernanta Corporativa al SNN (disponibil pe pagina de internet a Societatii), asigura managementului integrat suport in derularea optima a relatiei emitent-actionari/investitori/analisti cu respectarea nediscriminatorie a drepturilor acestora, stabilirea unui echilibru intre administrare, conducere si obiectivele de performanta asumate, pe de o parte, si control, respectiv evaluare a eficientei si a performantei, administrarea adecvata a riscurilor reale si potentiale, supravegherea atenta a modului de respectare a reglementarilor in vigoare, pe de alta parte.



RAPORT ANUAL 2017

In materia implementarii principiilor guvernantei corporative, SNN a intreprins in cursul anului 2017 o serie de actiuni cu privire la guvernanta corporativa care au vizat, in principal, urmatoarele aspecte:

- ❖ Plata dividendelor aferente exercitiului financiar 2016 precum si a dividendelor suplimentare acordate in temeiul prevederilor art. II si art. III din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 29/2017 a fost desfasurata cu respectarea legislatiei in vigoare aplicabila emitentilor, fara incidente, printr-o procedura transparenta, in baza documentelor publicate pe site-ul companiei, intr-o sectiune special creata.
- ❖ In conformitate cu prevederile art. 113 lit. g alin. 3 si 4 din Regulamentul nr. 1/2006 privind emitentii de valori mobiliare, SNN a transmis rapoarte curente catre BVB si ASF. SNN a raportat actele juridice cu administratorii, angajații, acționarii care dețin controlul, precum și cu persoanele cu care aceștia acționează concertat, a căruia valoare cumulată reprezintă cel puțin echivalentul în lei a 50.000 de euro (Art. 225 alin. 1 din Legea nr. 297/2004 privind piata de capital si art. 82 din Legea 24/2017). Rapoartele curente transmise sunt postate bilingv (romana si engleza) si pe pagina de internet a SNN si contin urmatoarele informatii: partile care au incheiat actul juridic, data incheierii si natura actului, descrierea obiectului acestuia, valoarea totala a actului juridic, creantele reciproce, garantiile constituite, penalitati, termenele si modalitatile de plata.
- ❖ SNN transmite rapoarte curente catre BVB si ASF pentru informarea actionarilor privind orice eveniment care este de natura a modifica situatia patrimoniala sau financiara a Societatii, cu respectarea termenelor prevazute de legislatia aplicabila emitentilor ale caror actiuni sunt admise la tranzactionare pe o piata reglementata.
- ❖ SNN a publicat si va publica pe website-ul propriu, totodata facand cunoscut acest lucru printr-o informare catre BVB, rapoartele trimestriale, semestriale si anuale, atat in limba romana, cat si in limba engleza.
- ❖ Reprezentantii managementului SNN au participat in anul 2017 la 4 evenimente dedicate relatiei cu investitorii (business to business) organizate de Woods&Co, BVB, FP in cadrul carora a interactionat direct cu investitorii, la nivel de top management.
- ❖ SNN a organizat 4 teleconferinte si o intalnire "face to face" cu investitorii pentru prezentarea rezultatelor financiare, conform calendarului financiar anuntat la inceputul anului.

RAPORT ANUAL 2017

În cadrul SNN funcționează un departament dedicat relației cu investitorii – Departamentul Comunicare și Relații cu Investitorii, al cărui rol îl reprezintă implementarea și monitorizarea standardelor de guvernanta corporativă la nivelul Societății, informarea acționarilor și investitorilor în conformitate cu prevederile legale, comunicarea proactivă centrată pe grupul țintă, pe nevoile de informare ale investitorilor și pe analiza trendurilor din piață.

❖ Luarea unor măsuri privind respectarea principiului transparenței, respectiv:

- Existența unei secțiuni special dedicate investitorilor pe site-ul Societății;
- Pe pagina de internet SNN, în secțiunea Relații cu Investitorii există un link către informațiile privind Adunările Generale ale Acționarilor, unde sunt publicate, convocatoarele și materialele aferente fiecărei AGA, proiecte hotărâri AGA, formulare de procuri speciale și buletine de vot prin corespondență, atât pentru persoane juridice, cât și pentru persoane fizice, precum și hotărârile AGA cu rezultatele voturilor. De asemenea, pe pagina de internet a SNN sunt publicate informații care constituie suport obiectiv în sprijinul unei bune informări a acționarilor;
 - Site-ul SNN oferă de asemenea o serie de instrumente privind calcularea investițiilor, grafice, sumar de tranzacționare ;
 - Publicarea Hotărârilor Adunărilor Generale ale Acționarilor, în termen de 24 ore de la data adunării pe pagina de internet a Societății;
 - Secțiunea dedicată Relației cu Investitorii de pe pagina de internet a companiei conține principalele reglementări corporative existente la nivelul Societății, bilingv: Actul Constitutiv, Regulamentul de Guvernanta Corporativă care conține termenii de referință ai Consiliului de Administrație, Regulamentele comitetelor consultative, Regulamentul de Organizare și Desfășurare a ședințelor AGA;
 - Comunicarea rapoartelor curente și a rapoartelor financiare periodice (trimestriale, semestriale și anuale) către BVB și ASF și publicarea acestora pe pagina de internet a Societății, însoțite de Rapoartele auditorului aferent;
 - Prezentarea de informații actualizate privind componenta Consiliului de Administrație: CV-urile membrilor, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliile de Administrație ale altor societăți sau instituții non-profit, statutul de membru independent, după caz;
 - Prezentările realizate de SNN destinate investitorilor cu ocazia principalelor evenimente financiare ale companiei, în conformitate cu calendarul financiar sunt afișate pe site-ul Societății, inclusiv fișierele audio ale înregistrărilor;
 - Graficul evoluției bursiere a pretului acțiunilor SNN.



RAPORT ANUAL 2017

❖ In conformitate cu prevederile Art. 149 din Regulamentul CNVM nr. 1/2006 si art.18 alin (2) din Regulamentul UE nr. 596/2014 privind abuzul de piata SNN a adoptat o politica interna cu privire la regimul juridic aplicabil informatiilor privilegiate, prevederile legale si sanctiunile ce pot fi aplicate in cazul folosirii necorespunzatoare/utilizarii abuzive si a circulatiei neadecvate/divulgarii neautorizate a informatii privilegiate si a actualizat listele persoanelor cu acces la informatii privilegiate cu acces permant si temporar.

❖ In cadrul companiei, a fost stabilit unui flux intern cu privire la elaborarea, semnarea si transmiterea rapoartelor curente catre Bursa de Valori Bucuresti si Autoritatea de Supraveghere Financiara, neinregistrandu-se depasiri ale termenelor legale de raportare.

❖ Au fost intrunite conditiile pentru ca actionarii sa isi poata exercita dreptul de vot prin corespondenta sau prin mijloace electronice inainte de data Adunarii, in conformitate cu prevederile art. 45 alin. 6 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011. Astfel, Regulamentul privind organizarea si desfasurarea Adunarilor Generale ale Actionarilor SNN prevede “Votul prin corespondenta” ca si modalitate de exercitare a dreptului de vot de catre actionari, fiind prevazute reguli clare in acest sens.

Persoana responsabila pentru relatii cu investitorii in cadrul SNN este Valentina Dinu. Sef Departament Comunicare si Relatii cu Investitorii

Date de contact:

Telefon: 021.203.82.77

E-mail: vdinu@nuclearelectrica.ro

Fax: 021.316.94.00

10.2. ADUNAREA GENERALA A ACTIONARILOR

Organismele corporative ale SNN, societate administrata in sistem unitar, sunt structurate dupa cum urmeaza: Adunarea Generala a Actionarilor, care este cel mai inalt forum decizional al Societatii si Consiliul de Administratie.

Adunarea Generala a Actionarilor (AGA)

RAPORT ANUAL 2017

Adunarea Generala a Actionarilor este principalul organism de guvernare corporativa al Societatii, care decide asupra activitatii, politicii economice si de afaceri a Societatii. SNN a stabilit si implementat proceduri interne solide privind organizarea si desfasurarea AGA, precum si reguli care guverneaza activitatea legala si statutara a acesteia, in conformitate cu Actul Constitutiv si cu legislatia aplicabila. Din punct de vedere al structurii sale, in functie de aspectele ce necesita aprobarea actionarilor, Adunarea Generala a Actionarilor poate fi ordinara sau extraordinara.

Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor (AGOA)

Printre atributiile Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (AGOA) se numara:

- Discuta, aproba sau modifica situatiile financiare anuale pe baza rapoartelor prezentate de consiliul de administratie și de auditorul financiar;
- Stabileste repartizarea profitului net si fixeaza dividendul;
- Alege si revoca membrii Consiliului de Administratie;
- Numeste si demite auditorul financiar si fixeaza durata minima a contractului de audit financiar;
- Fixeaza limitele generale ale remuneratiilor Directorului General si Directorilor;
- Stabileste nivelul remuneratiilor membrilor Consiliului de Administratie precum si termenii si conditiile contractului de mandat incheiat cu membrii Consiliului de Administratie;
- Se pronunta asupra gestiunii membrilor Consiliului de Administratie
- Aproba strategia si politicile de dezvoltare ale Societatii;
- Stabileste bugetul anual de venituri si cheltuieli pentru exercitiul financiar urmator;
- Hotaraste cu privire la gajarea, inchirierea sau constituirea de garantii reale mobiliare ori ipotecare asupra bunurilor proprietate a Societatii;
- Aproba rapoartele consiliului de administratie cu privire la activitatea desfasurata;
- Hotaraste in orice alte probleme privind Societatea, conform atributiilor legale, cu conditia ca aceste probleme sa fie de competenta adunarii generale a actionarilor;
- Analizeaza si solutioneaza si alte probleme inaintate de catre Consiliul de Administratie.

Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor (AGEA)

Principalele atributii ale Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor (AGEA) sunt:

- Schimbarea formei juridice a Societatii;
- Mutarea sediului Societatii;
- Modificarea obiectului de activitate al Societatii;

RAPORT ANUAL 2017

- Infiintarea sau desfiintarea unor sedii secundare: sucursale, agentii, reprezentante sau alte asemenea unitati fara personalitate juridica;
- Majorarea, reducerea sau reintregirea capitalului social prin emisiunea de noi actiuni;
- Fuziunea cu alte societati sau divizarea Societatii;
- Dizolvarea anticipata a Societatii;
- Emisiunea de obligatiuni;
- Conversia actiunilor dintr-o categorie in cealalta;
- Conversia unei categorii de obligatiuni in alta categorie sau in actiuni;
- Autorizarea dobandirii, de catre Societate, a propriilor sale actiuni si stabileste conditiile acestei dobandiri, in special numarul maxim de actiuni ce urmeaza a fi dobandite, si, in cazul dobandirii cu titlu oneros, contravaloarea lor minima si maxima si perioada efectuarii operatiunii, cu respectarea legii; de asemenea, stabileste modul de instrainare a actiunilor proprii dobandite de Societate;
- Dobandirea, instrainarea, schimbul sau constituirea in garantie a unor active din categoria activelor imobilizate ale Societatii, a caror valoare depaseste, individual sau cumulata, pe durata unui exercitiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societatii minus creantele;
- Inchirierea activelor corporale, pentru o perioada mai mare de un an, a caror valoare individuala sau cumulata fata de acelasi co-contractant sau persoane implicate ori care actioneaza in mod concertat depaseste 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai putin creantele la data incheierii actului juridic, precum si asocierile pe o perioada mai mare de un an, depasind aceeasi valoare;
- Aprobarea oricarei alte modificari a Actului Constitutiv sau orice alta hotarare pentru care este ceruta aprobarea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor;
- Aprobarea mandatului reprezentantilor SNN in Adunarea Generala a Actionarilor S.C Energonuclear S.A. pentru:
 - Modificarea capitalului social al S.C Energonuclear S.A.;
 - Modificarea cotei de participare a SNN la capitalul social al S.C Energonuclear S.A.;
 - Dizolvarea si lichidarea S.C Energonuclear S.A.;
 - Efectuarea oricarei investitii de catre S.C Energonuclear S.A. care depaseste 50.000.000 euro (cincizeci milioane euro) in privinta unei singure tranzactii si/sau care depaseste 50.000.000 euro (cincizeci milioane euro) cumulata cu alte tranzactii in orice exercitiu financiar;
 - Incheierea de catre S.C Energonuclear S.A. a oricarui contract care implica cheltuieli sau asumarea oricarei obligatii importante de catre S.C Energonuclear S.A. care depaseste 50.000.000 euro (cincizeci milioane euro), individual sau cumulata, intr-un singur exercitiu financiar;

RAPORT ANUAL 2017

- Orice vanzare efectiva sau propusa, orice alta instrainare a oricaror active sau drepturi ale S.C Energonuclear S.A., orice dobandire efectiva sau propusa a oricaror active sau drepturi de catre S.C Energonuclear S.A. care depaseste suma cumulata de 50.000.000 euro (cincizeci milioane euro);
- Contractarea de catre S.C Energonuclear S.A. a oricaror tipuri de imprumuturi sau datorii sau obligatii de tipul imprumuturilor avand o valoare ce depaseste 50.000.000 euro (cincizeci milioane euro).

In plus fata de competentele si atributiile mentionate mai sus sau stabilite prin lege, Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor hotaraste asupra urmatoarelor aspecte:

- Incheierea de catre Societate a oricarui contract, asumarea oricarei obligatii sau angajament care ar putea implica cheltuieli sau asumarea oricarei alte obligatii importante de catre Societate, conform limitelor de competenta prevazute in Anexa nr. 1 la Actul Constitutiv;
- Realizarea de catre Societate a oricaror tipuri de imprumuturi sau datorii sau obligatii de tipul imprumuturilor conform limitelor de competenta prevazute in Anexa nr. 1 la Actul Constitutiv;
- Constituirea sau participarea la constituirea unor societati sau incheierea de catre Societate a oricarui tip de asociere, inclusiv asociere in participatiune.

Cerintele de cvorum si majoritate

Cvorumul va fi verificat de presedintele de sedinta cu privire la fiecare hotarare in parte, anterior supunerii la vot a hotararii respective.

(a) AGOA

Pentru prima convocare a Adunarii, cerintele de cvorum sunt indeplinite daca la Adunare sunt prezenti sau reprezentati actionarii care reprezinta cel putin 1/4 din numarul total de drepturi de vot. Hotararile pot fi luate in mod valid cu votul „pentru” al actionarilor reprezentand majoritatea voturilor exprimate. Pentru cea de-a doua convocare, Adunarea poate decide cu privire la problemele incluse pe ordinea de zi a primei adunari convocate, indiferent de numarul actionarilor prezenti, prin votul actionarilor reprezentand majoritatea voturilor exprimate.

(b) AGEA



RAPORT ANUAL 2017

Pentru prima convocare a Adunarii, cerintele de cvorum sunt indeplinite daca la Adunare sunt prezenti actionarii reprezentand cel putin 1/4 din numarul total de drepturi de vot. Hotararile pot fi luate numai cu majoritatea voturilor detinute de actionarii prezenti sau reprezentati. Pentru cea de-a doua convocare, Adunarea poate decide cu privire la problemele incluse pe ordinea de zi a primei Adunari convocate, daca sunt prezenti sau reprezentati cel putin o 1/5 din numarul total de drepturi de vot, luand hotarari cu majoritatea voturilor detinute de actionarii prezenti sau reprezentati.

Hotararile de modificare a obiectului principal de activitate al Societatii, de reducere sau de majorare a capitalului social, de schimbare a formei juridice, de fuziune, divizare sau dizolvare a Societatii se iau cu majoritate de cel putin 2/3 din drepturile de vot detinute de actionarii prezenti sau valabil reprezentati.

Procesul de convocare AGA

Adunarea Generala a Actionarilor este convocata de Consiliul de Administratie. Adunarea Generala a Actionarilor, fie ordinara, fie extraordinara, va fi convocata ori de cate ori va fi nevoie, in conformitate cu dispozitiile legale si cu dispozitiile din Actul Constitutiv, prin publicarea convocatorului in Monitorul Oficial al Romaniei Partea a IV-a, si intr-un cotidian de circulatie nationala sau intr-un ziar de larga circulatie din localitatea in care se afla sediul Societatii cu cel putin 30 de zile inainte de data stabilita, cat si pe pagina de internet a SNN. Diseminarea tuturor informatiilor se va face atat in limba romana, cat si in limba engleza.

Adunarea Generala a Actionarilor poate fi convocata in urmatoarele situatii:

- (i) Ori de cate ori este cazul ca urmare a deciziei Consiliului de Administratie al SNN de catre Presedintele Consiliului de Administratie sau de un membru al acestuia, pe baza imputernicii date de Presedinte;
- (ii) La cererea actionarilor reprezentand, individual sau impreuna, cel putin 5% din capitalul social, si daca cererea contine dispozitii ce intra in atributiile Adunarii.

Adunarile Generale Ordinare ale Actionarilor au loc cel putin o data pe an, in cel mult 4 (patru) luni de la incheierea exercitiului financiar, pentru examinarea situatiilor financiare



RAPORT ANUAL 2017

pe anul precedent si pentru stabilirea programului de activitate si a bugetului pe anul in curs.

Termenul de intrunire nu poate fi stabilit mai devreme de treizeci de zile de data publicarii convocarii in Monitorul oficial al Romaniei, Partea a IV-a.

In conformitate cu prevederile aplicabile (Legea nr. 31/1990, Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011, Regulamentul nr. 6/2009) si cu prevederile Actului Constitutiv, Convocatorul AGA cuprinde cel putin urmatoarele informatii:

- Denumirea emitentului;
- Data, ora de incepere si locul de desfasurare AGA pentru prima si a doua convocare;
- Ordinea de zi propusa, cu mentionarea explicita a tuturor problemelor care vor face obiectul dezbaterilor Adunarii;
- Descrierea clara si precisa a procedurilor care trebuie respectate de actionari pentru a putea participa si vota in cadrul Adunarii Generale, respectiv informatii cu privire la:
 - Dreptul unuia sau mai multor actionari, reprezentand individual sau impreuna cel putin 5% din capitalul social al Societatii, de a introduce puncte pe ordinea de zi (insotite de o justificare), in termen de cel mult 15 zile de la publicarea convocarii si de a prezenta proiecte de hotarare pentru punctele incluse sau propuse spre a fi incluse pe ordinea de zi a Adunarii Generale. Ordinea de zi completata cu punctele propuse de actionari trebuie publicata cu cel putin 10 zile inaintea sedintei Adunarii Generale a Actionarilor, la data mentionata in convocatorul initial.
 - Precizarea expresa a faptului ca dreptul de vot se poate exercita direct, prin reprezentant sau prin corespondenta si conditiile in care se exercita. La exercitarea votului prin imputernicire (prin reprezentare) se va tine cont de faptul că pentru acest tip de vot trebuie utilizate formularele de imputernicire (speciale si generale). Modalitatea de obtinere a formularului de imputernicire specială/generală pentru reprezentare în AGA, data-limita si locul unde vor fi depuse/primate imputernicirile, precum si mijloacele prin care societatea poate accepta notificarea desemnării reprezentanților prin mijloace electronice Procedurile care permit votul prin corespondenta.
- Data de referinta, precum si mentionarea faptului ca doar persoanele care sunt actionari la aceasta data au dreptul de a participa si de a vota in cadrul Adunarii Generale;



RAPORT ANUAL 2017

- Data limita pana la care se pot face propunerile privind candidatii pentru posturile de administratori, in cazul in care pe ordinea de zi este inscrisa alegerea administratorilor. In convocare se va mentiona ca lista cuprinzand informatii cu privire la numele, localitatea de domiciliu si calificarea profesionala ale persoanelor propuse pentru functia de membru al Consiliului de Administratie se afla la dispozitia actionarilor, putand fi consultata si completata de actionari;
- Locul de unde este posibil sa se obtina textul integral al documentelor si al proiectelor de hotarare, alte informatii referitoare la problemele incluse pe ordinea de zi a Adunarii Generale si data incepand cu care acestea vor fi disponibile, precum si procedura care trebuie urmata in acest sens;
- Cand pe ordinea de zi figureaza propuneri pentru modificarea Actului Constitutiv, convocarea va trebui sa cuprinda textul integral al propunerilor;
- Adresa website-ului Societatii;
- Propunerea privind data de inregistrare;
- Propunerea privind ex-date si, daca este cazul propunerea privind data platii;
- Precizarea expresa a faptului ca dreptul de vot se poate exercita direct, prin reprezentant in baza unei imputerniciri speciale sau generale sau prin corespondenta si conditiile in care se exercita;
- Modalitatea de distribuire a buletinului de vot prin corespondenta si a formularului de imputernicire speciala pentru reprezentarea in AGA, precum si data incepand cu care acestea sunt disponibile;
- Data limita si locul unde trebuie transmise/primate imputernicirile speciale si buletinele de vot prin corespondenta;
- Indicarea adresei exacte unde sunt transmise imputernicirile speciale si voturile prin corespondenta;
- Faptul ca actionarii semnificativi au dreptul de a opta pentru aplicarea metodei votului cumulativ pentru alegerea membrilor Consiliului de Administratie, in cazul in care acest subiect se afla pe ordinea de zi a AGA in conformitate cu prevederile art. 84 din Legea 24/2017.



RAPORT ANUAL 2017

Convocatorul, orice alt punct adaugat pe ordinea de zi la cererea actionarilor, situatiile financiare anuale, raportul anual, precum si propunerea cu privire la distribuirea de dividende se pun la dispozitia actionarilor la sediul Societatii, de la data convocarii Adunarii Generale, si se publica pe pagina de internet, pentru liberul acces la informatie al actionarilor. La cerere, actionarilor li se elibereaza copii de pe aceste documente.

Actionarii reprezentand individual sau impreuna cel putin 5% din capitalul social al Societatii pot solicita printr-o cerere adresata Consiliului de Administratie introducerea unor noi puncte pe ordinea de zi, si/sau pot prezenta proiecte de hotarare pentru punctele incluse pe ordinea de zi, in termen de cel mult 15 zile de la publicarea convocarii. Ordinea de zi completata cu punctele propuse de actionari trebuie publicata cu cel putin 10 zile inaintea sedintei Adunarii Generale, la data mentionata in convocatorul initial.

Fiecare actionar poate adresa Consiliului de Administratie intrebari in scris aferente punctelor inscrise pe ordinea de zi a Adunarii Generale a Actionarilor, inaintea datei de desfasurare a Adunarii Generale, urmand a i se raspunde in cadrul Adunarii. Societatea are obligatia de a raspunde la intrebarile adresate de actionari. Societatea poate formula un raspuns general pentru intrebarile cu acelasi continut. Se considera ca un raspuns este dat daca informatia solicitata este publicata pe pagina de web a Societatii www.nuclearelectrica.ro in format intrebare - raspuns.

In conformitate cu reglementarile privind piata de capital, proiectele hotararilor supuse aprobarii AGA, impreuna cu celelalte materiale suport sunt publicate de website-ul Societatii incepand cu data publicarii convocarii.

Procedura de desfasurarea a AGA

SNN a stabilit si implementat regulamente interne pentru organizarea si desfasurarea sedintelor AGA, care impun atributii specifice pentru diferite structuri si departamente ale Societatii in cadrul organizarii AGA. Aceste regulamente au scopul de a reglementa intregul flux intern al documentelor si informatiilor, procedurile si logistica, precum si procesul extern ce consta in informarea corecta a actionarilor Societatii cu privire la aspectele legate de adunarile convocate.

Actionarii pot participa si vota in sedinta de Adunare Generala prin reprezentare, in baza unei imputerniciri speciale sau generale acordate pentru respectiva Adunare Generala sau pentru o perioada ce nu va depasi 3 ani. Imputernicitul nu poate fi substituit de o alta persoana. In conditiile in care persoana imputernicita este o persoana juridica, aceasta poate



RAPORT ANUAL 2017

sa isi exercite mandatul primit prin intermediul oricarei persoane ce face parte din organul de administrare sau conducere sau dintre angajatii sai.

Persoanele juridice pot fi reprezentate prin reprezentantii lor legali care, la randul lor, pot da altor persoane imputernicire pentru respectiva Adunare Generala. In cazul Statului, ministerul de resort isi poate desemna reprezentanti permanenti in Adunarea Generala a Actionarilor, cu respectarea cerintelor si conditionalitatilor legale anterior mentionate.

Suplimentar fata de regulamentul pentru organizarea si desfasurarea sedintelor AGA, SNN se conformeaza pe deplin prevederilor legale care reglementeaza procesul de desfasurare al AGA al societatilor listate.

In termen de cel mult 24 ore de la data tinerii Adunarii Generale, Societatea intocmeste un raport curent in care va prezenta pe scurt modul de desfasurare a Adunarii Generale, precum si hotararile luate in aceasta. Raportul va fi diseminat catre institutiile pietei de capital, respectiv BVB, si va fi publicat pe website-ul Societatii.

Actiunile si drepturile actionarilor

Actiunile Societatii sunt nominative, de valori egale si se emit in forma dematerializata, prin inscriere in cont si acorda drepturi egale titularilor lor.

Fiecare actiune subscrisa si varsata asigura drepturi egale, si confera acestora dreptul la un vot in Adunarea Generala a Actionarilor, dreptul de a alege si de a fi alesi in organele de conducere, dreptul de a participa la distribuirea profitului, conform prevederilor Actului Constitutiv si dispozitiilor legale, precum si alte drepturi prevazute de Actul Constitutiv si de prevederile legale aplicabile.

Actiunile emise in forma dematerializata sunt tranzactionate pe o piata reglementata, in conformitate cu legislatia pietei de capital. Drepturile si obligatiile legate de actiuni urmeaza actiunile in cazul trecerii lor in proprietatea altor persoane. Actionarii au dreptul la o corecta si completa informare in Adunarea Generala a Actionarilor asupra situatiei Societatii. In cazul emisiunii de noi actiuni, actionarii existenti au drept de preferinta la subscriere, in conditiile legii, proportional cu procentul de actiuni detinute de Societate.

Actionarii SNN isi pot exercita dreptul de vot dupa cum urmeaza:

1. Vot direct - personal, in cadrul AGA;



RAPORT ANUAL 2017

2. Vot prin reprezentant cu imputernicire speciala sau generala;

3. Vot prin corespondenta.

Toti detinatorii de instrumente financiare emise de SNN din acelasi tip si clasa de titluri beneficiaza de tratament egal, iar Societatea depune permanent eforturi sustinute pentru a realiza o comunicare efectiva, activa si transparenta in vederea exercitarii drepturilor intr-o maniera echitabila.

10.3. CONDUCEREA SOCIETATII

10.3.1. CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

Structura. Desemnare membri. Criterii de eligibilitate

Consiliul de Administratie reprezinta organul executiv al Societatii, format din 7 membri, ne-executivi. Ca urmare a incetarii mandatului a sase din cei sapte administratori numiti pentru un mandat de 4 ani in conformitate cu prevederile OUG 109/2011, la data de 25.04.2017, Adunarea Generala a Actionarilor din data de 24.04.2017 a numit 6 administratori provizorii pentru un mandat de 4 luni incepand cu data de 26.04.2017, in conformitate cu prevederile art. 64¹ alin (4) si (5) din OUG 109/2011, pana la finalizarea procedurii de selectie a administratorilor in baza prevederilor aceleiasi OUG. Ulterior, pe parcusul anului 2017, au avut loc inca doua Adunari Generale Ordinare a Actionarilor prin care au fost numiti membri provizorii in Consiliul de Administratie pentru mandate provizorii de 4 luni:

- 24.08.2017 – numirea de administratori provizorii in conformitate cu prevederile art. 64¹ alin (4) si (5) din OUG 109/2011 incepand cu data de 27.08.2017;
- 20.12.2017 – numirea de administratori provizorii pentru un mandat de 4 luni incepand cu data de 28.12.2017 sau pana la finalizarea procedurii de selectie a administratorilor in conformitate cu prevederile OUG 109/2011 aprobata prin Legea 111/2016, prin metoda votului cumulativ la solicitarea actionarului majoritar, Ministerul Energiei.

Suplimentar, prin Hotararea AGOA 7/28.09.2018, a fost aprobata declansarea procedurii de selectie a membrilor Consiliului de Administratie al SN Nuclearelectrica S.A. in conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare, punct introdus pe ordinea de zi la solicitarea actionarului majoritar, Ministerul Energiei. “Procedura de selectie a sase (6) membri ai Consiliului de Administratie ce vor fi desemnati de catre actionarul Statul roman in vederea alegerii in adunarea generala a actionarilor, va



RAPORT ANUAL 2017

fi derulata de catre Ministerul Energiei in calitate de autoritate publica tutelara, in conformitate cu prevederile art. 29 alin. (3) si alin. (4) din OUG nr. 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare.”.

Avand in vedere faptul ca membrii Consiliului de Administratie au fost numiti pentru mandate provizorii de 4 luni incepand cu data de 26.04.2017, in perioada provizoratului, in conformitate cu prevederile legale, Consiliul de Administratie nu a supus aprobarii AGA un plan de administrare si a fost remunerat doar cu o componenta fixa, in absenta indicatorilor derivati din planul de administrare. Un plan de administrare si indicatori de performanta derivati urmeaza a fi adoptati dupa finalizarea procedurii de selectie a membrilor Consiliului de Administratie pentru un mandat de 4 ani in conformitate cu prevederile OUG 109/2011.

Calitatea Directorului General al SNN de membru in Consiliul de Administratie a incetat la data de 25.04.2017, odata cu numirea administratorilor provizorii, desi pozitia de director general a fost detinuta in continuare de dna. Daniela Lulache, in baza unui mandat provizoriu de 4 luni in perioada 01.05.2017 – 01.09.2017, perioada de tranzitie care a facilitat un transfer etapizat si complet al activitatilor catre noua structura administrativa. Actualul Director General al SNN, numit prin deciziile Consiliului de Administratie nr. 132/24.08.2017 si 217/20.12.2017, domnul Cosmin Ghita, pentru mandate provizorii de 4 luni, nu este membru al Consiliului de Administratie.

Membrii Consiliului de Administratie au fost desemnati de Adunarea Generala a Actionarilor, prin aplicarea metodei votului secret. Candidatii propusi de Consiliul de Administratie au fost selectati/evaluati in prealabil si recomandati de comitetul de nominalizare din cadrul Consiliului de Administratie.

Presedintele Consiliului de Administratie a fost ales de catre Consiliul de Administratie dintre membrii sai, in persoana domnului Iulian-Robert Tudorache. Presedintele Consiliului de Administratie este numit pe o perioada care nu poate depasi durata mandatului sau de administrator si poate fi revocat oricand de catre Consiliul de Administratie.

Administratorii pot fi revocati oricand de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor. Fiecare administrator a acceptat in mod expres exercitarea mandatului. Societatea este obligata sa incheie o asigurare de tipul D&O (asigurare de raspundere a managerilor). Pe durata indeplinirii mandatului, administratorii nu pot incheia cu Societatea un contract de munca. In cazul in care administratorii au fost desemnati dintre salariatii Societatii, contractul de munca incheiat inceteaza de drept de la data acceptarii mandatului.



RAPORT ANUAL 2017

Membrii Consiliului de Administratie au obligatia de a-si exercita mandatul cu prudenta si diligenta unui bun administrator, cu loialitate, in interesul Societatii si nu au voie sa divulge informatii confidentiale si secrete de afaceri ale Societatii.

De asemenea, membrii Consiliului de Administratie au obligatia de a se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict de a se abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare

La 31.12.2017 administratorii Societatii sunt dupa cum urmeaza:

Prenume si Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Funcția	Data numirii	Data expirare mandat
Iulian - Robert Tudorache	43 ani	Avocat	17 ani	Presedinte al Consiliului de Administratie (membru neexecutiv)	26.04.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 2/24.04.2017)	26.08.2017
					27.08.2017 (mandat provizoriu)	27.12.2017

RAPORT ANUAL 2017

Prenume si Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Funcția	Data numirii	Data expirare mandat
					conform Hotararii AGOA 5/24.08.2017)	
					28.12.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 10/20.12.2017)	28.04.2018
					26.04.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 2/24.04.2017)	26.08.2017
Cristian Gentea	55 ani	Inginer fizicist	30 de ani	Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie	27.08.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 5/24.08.2017)	27.12.2017
					28.12.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 10/20.12.2017)	28.04.2018
Elena Popescu	58 ani	Inginer cetral nucleare	34 de ani	Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie	11.07.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 3/11.07.2017	26.08.2017

RAPORT ANUAL 2017

Prenume si Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Funcția	Data numirii	Data expirare mandat
					27.08.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 5/24.08.2017)	27.12.2017
					28.12.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 10/20.12.2017)	28.04.2018
Cristian Dima	50 ani	Economist	26 de ani	Membru neexecutiv independent al Consiliului de Administratie	28.12.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 10/20.12.2017)	28.04.2018
Mihai Daniel Anitei	48 ani	Inginer meccanic	21 de ani	Membru neexecutiv independent al Consiliului de Administratie	28.12.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 10/20.12.2017)	28.04.2018
Dragos Ionut Banescu	46 ani	Economist	22 de ani		27.10.2017 (mandat provizoriu conform deciziei CA 167/27.10.2017)	27.12.2017
					28.12.2017 (mandat provizoriu conform	28.04.2018

RAPORT ANUAL 2017

Prenume si Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Funcția	Data numirii	Data expirare mandat
					Hotararii AGOA 10/20.12.2017)	
Mirel Marcu Alexadnru	48 de ani	Inginer	24 de ani	Membru neexecutiv independent al Consiliului de Administratie	27.08.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 5/24.08.2017)	27.12.2017
					28.12.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 10/20.12.2017)	28.04.2018

Membrii Consiliului de Administratie sunt numiti de catre actionari, in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor. Societatea nu are cunostinta despre existenta vreunui acord, intelegere sau legatura de familie intre administrator/administratori si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita ca administrator.

Informatii privind alte angajamente si obligatii profesionale relativ permanente ale membrilor Consiliului de Administratie

Nume	Societate	Funcția detinuta	Perioada	Pozitie actuala (Da/Nu)
Iulian-Robert Tudorache	Ministerul Energiei	Secretar de Stat	Ianuarie 2017 - Prezent	Da
	Baroul Arges	Avocat	2015 – Ianuarie 2017	Nu

RAPORT ANUAL 2017

Nume	Societate	Funcția detinută	Perioada	Poziție actuală (Da/Nu)
	Ministerul Energiei, Intreprinderilor Mici și Mijlocii și Mediului de Afaceri	Consilier personal al Ministrului	Ianuarie 2015 - Noiembrie 2015	Nu
	Baroul Arges	Avocat	2008 - 2015	Nu
Marcu Mirel Alexandru	S.C. Seven Hills S.R.L.	Director Producție	2009 - Prezent	Da
Cristian Gentea	Regia Autonomă Tehnologiei pentru Energia Nucleară	Director General	1987 - Prezent	Da
	Regia Autonomă Tehnologiei pentru Energia Nucleară – Institutul pentru Cercetări Nucleare Pitești	Director Adjunct Securitate Nucleară	Iunie 2012 - Prezent	Nu
Cristian Dima	Convert Leasing IFN S.A.	Președinte al Consiliului de Administrație	2008 - Prezent	Da
	Ministerul Mediului de Afaceri, Comet și Antreprenoriat	Secretar de Stat	Ianuarie 2017 – Aprilie 2017	Nu
	Primăria Municipiului Galați	Consilier local	Iunie 2016 – Ianuarie 2017	Nu
	Spitalul Obstetrică Ginecologie « Buna Vestire » Galați	Membri în Consiliul de Administrație	Iunie 2016 – Ianuarie 2017	Nu
	Ministerul Mediului, Apelor și Padurilor	Consilier pe probleme de mediu și acvacultura	Mai 2015 – Noiembrie 2015	Nu
	Primăria Municipiului Galați	Consilier local	2012 - 2016	Nu
	Fundația Andreiana Juventus	Vicepreședinte Consiliul Director	2012 – Ianuarie 2017	Nu
Elena Popescu	Ministerul Energiei	Director General Direcția Generală Politici Energetice	Septembrie 2013 - Prezent	Da
	Ministerul Energiei	Consilier în domeniile energiei nucleare și afacerilor europene	Februarie 2013 – Septembrie 2013	Nu
	Energionuclear S.A.	Președintele Consiliului de Administrație	2013 - Prezent	Da
	Reprezentanța Permanentă a României pe lângă Uniunea Europeana	Consilier pentru domeniul nuclear și relații internaționale în energie	August 2007 – Februarie 2012	Nu
Dragos Ionut Banescu	Ministerul Muncii și Justiției Sociale	Secretar General	Aprilie 2015 - Prezent	Da

RAPORT ANUAL 2017

Nume	Societate	Funcția detinută	Perioada	Poziție actuală (Da/Nu)
	Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstașnice	Secretar General Adjunct	Aprilie 2014 – Aprilie 2015	Nu
	Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice	Secretar General Adjunct	Mai 2012 – Aprilie 2014	Nu
	Ministerul Finanțelor Publice – Agenția Națională de Administrare Fiscală	Director General	Martie 2012 – Mai 2012	Nu
	Agenția Națională de Integritate	Membri în Consiliul Național de Integritate	Noiembrie 2011 – Noiembrie 2014	Nu
Mihai Daniel Anitei	Azomures	Director General	Iunie 2012 - Prezent	Da
	Comitetul de Agricultură al Fertilizers Europe	Președinte	Septembrie 2012 - Prezent	Da
	Ameropa Grains	Membri CA	2016 - Prezent	Da
	Chimpex	Membri CA	2016 - Prezent	Da
	Oil Terminal	Membri CA	2016 - Prezent	Da

În conformitate cu criteriile prevăzute la Punctul A4 din Codul de Guvernare Corporativă al BVB, membrii Consiliului de Administrație care au relații contractuale cu un acționar care deține peste 10% din drepturile de vot, începând cu 1 ianuarie 2016, sunt: Iulian-Robert Tudorache (Secretar de stat în cadrul Ministerului Energiei), Elena Popescu (Director General Direcția Generală Politici Energetice în cadrul Ministerului Energiei), Cristian Gentea (Director General al Regiei Tehnologii pentru Energia Nucleară, entitate detinută 100% de statul român, acționar majoritar al SNN) și Dragos Ionut Banescu (Secretar General în cadrul Ministerului Muncii și Justiției Sociale)

Pentru administratorii al căror mandat a expirat la data de 25.04.2017, pe parcursul anului 2017, activitatea Consiliului de Administrație a fost evaluată la trimestru, pe baza criteriilor de performanță cuprinse în Planul de Administrare și în contractele de mandat. Gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță este cuprins în raportul trimestrial al Consiliului de Administrație aferent trimestrului I 2017. Nu au fost realizate ulterior alte evaluări ale activității Consiliului de Administrație.

La data de 31.12.2017, membrii Consiliului de Administrație nu au dețineri de acțiuni la SNN.

Principalele atribuții ale Consiliului de Administrație



RAPORT ANUAL 2017

Conform Planului de Administrare din 9 iulie 2013, principalele obiective ale Consiliului de Administratie numit pentru un mandat de 4 ani, expirat la 25.04.2017 au fost urmatoarele:

- Operarea Unitatilor Nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie;
- Mentinerea capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu actual din industrie;
- Indeplinirea obiectivelor majore investitionale;
- Imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii.

Consiliul de administratie numit pentru mandate provizorii incepand cu data de 26.04.2017 nu a adoptat planuri de administrare, aceasta reprezentand o obligatie pentru Consiliile de Administratie numite pentru o perioada de 4 luni in conformitate cu prevederile art. 30 din OUG 109/2011.

Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 41/22.03.2017 a fost actualizat Regulamentul de Organizare si Functionare a Consiliului de Administratie, care include termenii de referinta ai Consiliului de Administratie, in conformitate cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativa al BVB.

Consiliul de Administratie are urmatoarele atributii, care nu pot fi delegate Directorului General:

- Stabilirea directiilor principale de activitate si de dezvoltare ale Societatii;
- Stabilirea politicilor contabile si a sistemului de control financiar, precum si aprobarea planificarii financiare;
- Numirea si revocarea directorilor si stabilirea remuneratiei lor;
- Supravegherea activitatii Directorului General si Directorilor;
- Pregatirea raportului anual, organizarea Adunarii Generale a actionarilor si implementarea hotararilor acesteia;
- Introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolventei Societatii, potrivit Legii nr. 85/2006 privind procedura insolventei;
- Aprobarea schimbarii obiectului de activitate, fara a putea privi domeniul si activitatea principala ale Societatii.

Consiliul de Administratie mai are si urmatoarele atributii:

RAPORT ANUAL 2017

- Exerciți controlul asupra modului în care Directorul General și ceilalți Directori conduc Societatea;
- Avizează bugetul de venituri și cheltuieli;
- Aprobă planul de management întocmit de Directorul General și/sau de ceilalți Directori;
- Verifică dacă activitatea desfășurată în numele și pe seama Societății este în conformitate cu legea, cu Actul Constitutiv și cu orice hotărâre relevantă a Adunării Generale a Acționarilor;
- Prezintă Adunării Generale a Acționarilor un raport anual privind activitatea de administrare;
- Reprezintă Societatea în raporturile cu Directorul General și cu Directorii numiți;
- Verifică și avizează situațiile financiare trimestriale, semestriale și anuale ale Societății;
- Verifică și aprobă Raportul Directorului General și Rapoartele Directorilor;
- Propune Adunării Generale numirea și revocarea auditorului financiar, precum și durata minimă a contractului de audit;
- Aprobă contractele de mandat ale Directorului General și ale Directorilor numiți stabilind astfel modul de organizare a activității directorilor;
- Aprobă persoanele împuternicite să negocieze Contractul Colectiv de Muncă cu sindicatele reprezentative și/sau reprezentanții salariaților precum și mandatul de negociere acordat acestora;
- Aprobă Contractul Colectiv de Muncă la nivelul Societății;
- Aprobă Regulamentul de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație;
- Aprobă programele de activitate (producție, cercetare – dezvoltare, inginerie tehnologică, investiții etc.);
- Aprobă strategia privind tranzacțiile de vânzare de energie a Societății;
- Aprobă orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar), în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare;
- Aprobă încheierea de orice contract/document care naște obligații legale în sarcina Societății (acte de dobândire, instrainare, schimb sau de constituire în garanție a unor active din categoria activelor imobilizate ale Societății), a căror valoare nu depășește, individual sau cumulativ, pe durata unui exercițiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societății minus creanțele cu respectarea limitelor de competență prevăzute în Anexa la Actul Constitutiv;



RAPORT ANUAL 2017

- Aproba inchirierile de active corporale, pentru o perioada mai mare de un an, a caror valoare individuala sau cumulata fata de acelasi co-contractant sau persoane implicate ori care actioneaza in mod concertat nu depaseste 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai putin creantele la data incheierii actului juridic, precum si asocierile pe o perioada mai mare de un an, care nu depasesc aceeasi valoare;
- Aproba mandatul reprezentantilor Nuclearelectrica in Adunarea Generala a Actionarilor S.C. Energonuclear S.A. pentru toate deciziile care sunt de competenta Adunarii Generale a Actionarilor S.C. Energonuclear S.A. cu exceptia celor pentru care este necesara o hotarare a Adunarii Generale a Actionarilor Societatii, potrivit prevederilor Actului Constitutiv.

Consiliul de Administratie are atributii de avizare/aprobare a contractelor, creditelor si diferitelor operatiuni la nivelul Societatii, conform limitelor de competenta prevazute in Anexa la Actul Constitutiv al Societatii.

In anul 2017, Consiliul de Administratie al SNN a fost convocat de 51 de ori in vederea luarii deciziilor necesare administrarii companiei in conformitate cu atributiile stabilite prin Actul Constitutiv al SNN, prin Regulamentul de Guvernanta Corporativa si prin Regulamentul de Organizare si Desfasurare a sedintelor Consiliului de Administratie, 24 de sedinte avand loc cu prezenta, 22 prin vot electronic si 5 prin teleconferinta.

Prezenta membrilor Consiliului de Administratie la cele 24 de sedinte cu prezenta, in functie de durata mandatului membrilor, inclusiv revocarea sau demisia anterior expirarii mandatului provizoriu:

Membrii CA al caror mandat a expirat la 25.04.2017	Numar sedinte
Sandulescu Alexandru	5
Alexe Alexandru	5
Lulache Daniela	3

RAPORT ANUAL 2017

Radu Carmen	4
Popescu Dan	4
Tcaciuc Sebastian Gabriel	13
Stanescu Bogdan	5

Membrii CA provizorii numiti in anul 2017	Numar sedinte
Iulian – Robert Tudorache	18
Cristian Gentea	16
Ionut Misa	5
Cristian Romulus Anton	16
Eva Andreas	4
Florin Tatar	5
Roxana Cezarina Banica	1
Elena Popescu	12
Dragos Ionut Banescu	5
Mirel Marcu Alexandru	9

In conformitate cu prevederile Actului Constitutiv al SNN, Regulamentul de Guvernanta Corporativa si Regulamentul de Organizare si Desfasurare a sedintelor Consiliului de Administratie, membrii Consiliului de Administratie au acordat mandate de reprezentare altor membri ai Consiliului de Administratie pentru sedintele la care nu au putut participa in persoana sau telefonic, asigurandu-se astfel reprezentativitatea si cerintele de cvorum. Sedintele Consiliului de Administratie al SNN sunt valide statutur in conditiile prezentei majoritatii membrilor sai.

Secretarul Consiliului de Administratie la data de 31 decembrie 2017 este dna. Saida Ismail, Specialist relatii publice in cadrul SNN.

Remuneratia membrilor Consiliului de Administratie

In conformitate cu prevederile Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, politica si criteriile de remunerare a administratorilor si directorilor in cadrul sistemului unitar sunt facute publice pe pagina de internet a SNN, in sectiunea “Informatii de interes public”.

Administratorii si directorii aflati la conducerea Societatii in perioada 1.01.2017 – 25.04.2017, in cadrul mandatului de 4 ani exercitat in perioada 2013-2017, au primit pentru activitatea desfasurata o indemnizatie fixa lunara si o indemnizatie variabila. Indemnizatia variabila a fost platita in functie de indeplinirea indicatorilor si criteriilor de performanta



RAPORT ANUAL 2017

stabiliti in contractele de administrare/mandat asa cum sunt preluati din planul de administrare/management.

Administratorii si directorii cu contract de mandat numiti pentru mandate provizorii in perioada 26.04.2017 – 31.12.2017 au beneficiat doar de componenta fixa a remuneratiei.

In conformitate cu prevederile actuale, respectiv art. 37 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare, remuneratia fixa a membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administratie nu poate depasi de doua ori media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut pentru activitatea desfasurata, conform obiectului principal de activitate inregistrat de Societate, la nivel de clasa, conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii. Remuneratia fixa a membrilor executivi ai Consiliului de Administratie nu poate depasi de 6 ori media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate inregistrat de Societate, la nivel de clasa conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii.

Indemnizatia fixa si variabila pentru membrii Consiliului de Administratie este aprobata de Adunarea Generala a Actionarilor SNN. Limitele generale ale remuneratiei directorilor (director in intelesul art. 143 din Legea nr. 31/1990) sunt aprobate de Adunarea Generala a Actionarilor; in baza acestor limite generale, Consiliul de Administratie fixeaza cuantumul remuneratiei directorilor. Remuneratia fixa a directorilor cu contract de mandat nu poate depasi de 6 ori salariul mediu brut pentru activitatea desfasurata, conform obiectului principal de activitate inregistrat de Societate, la nivel de clasa, conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii.

Informatii detaliate privind remuneratia administratorilor si directorilor in anul 2017 pot fi regasite in Raportul Comitetului de Nominalizare si Remunerare, anexat la prezentul Raport.

10.3.2 CONDUCEREA EXECUTIVA

Consiliul de Administratie deleaga conducerea Societatii unuia sau mai multor Directori, numind pe unul dintre ei Director General. Directorul General reprezinta Societatea in relatia cu tertii si in justitie. Directorul General este responsabil cu luarea tuturor masurilor aferente conducerii Societatii, in limitele obiectului de activitate al Societatii si cu



RAPORT ANUAL 2017

respectarea competentelor exclusive rezervate de lege sau de actul constitutiv Consiliului de Administratie si Adunarii Generale a Actionarilor. Consiliul de Administratie poate, prin hotarare, sa delege una sau mai multe dintre atributiile mentionate la punctul anterior (si care pot fi delegate) Directorului General.

Directorul General al SNN are, potrivit Actului Constitutiv, urmatoarele atributii:

- ❖ Conduce si coordoneaza intreaga activitate a Societatii;
- ❖ Aduce la indeplinire hotararile Adunarii Generale a Actionarilor si deciziile Consiliului de Administratie, adoptate in conformitate cu competentele rezervate acestora;
- ❖ Aplica strategia si politicile de dezvoltare a Societatii;
- ❖ Selecteaza, angajeaza, promoveaza si concediaza salariatii Societatii;
- ❖ Numeste, suspenda sau revoca persoanele din conducerea subunitatilor, stabilindu-le acestora si remuneratia;
- ❖ Negociaza si incheie, in conditiile legii, contractele individuale de munca;
- ❖ Incheie acte juridice, in numele si pe seama Societatii, prin care sa dobandeasca, sa instraineze, sa inchirieze, sa schimbe sau sa constituie in garantie bunuri aflate in patrimoniul Societatii, a caror incheiere nu intra in sfera de competenta de aprobarea a Adunarii Aenerale a Actionarilor sau, dupa caz, a Consiliului de Administratie;
- ❖ Incheie orice acte care creeaza o obligatie a Societatii fata de terte persoane a caror incheiere nu intra in sfera de competenta de aprobarea a Adunarii Generale a Actionarilor sau, dupa caz, a Consiliului de Administratie, conform limitelor de competenta din Anexa la Actul Constitutiv;
- ❖ Aproba proiectele de investitii conform limitelor de competenta din Anexa la Actul Constitutiv;
- ❖ Elaboreaza si supune spre avizare Consiliului de Administratie situatiile financiare, precum si propunerea cu privire la distribuirea profitului rezultat din bilantul exercitiului financiar, pe care intentioneaza sa o prezinte Adunarii Generale a Actionarilor;



RAPORT ANUAL 2017

- ❖ Elaboreaza si supune spre avizare Consiliului de Administratie proiectul de buget al Societatii, care urmeaza sa fie supus aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor;
- ❖ Supune avizarii Consiliului de Administratie materialele care urmeaza sa fie supuse aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor;
- ❖ Elaboreaza impreuna cu ceilalti Directori si supune spre avizare/aprobare Consiliului de Administratie programele de activitate (productie, cercetare – dezvoltare, inginerie tehnologica, investitii etc.);
- ❖ Stabileste indatoririle si responsabilitatile personalului Societatii, pe compartimente;
- ❖ Aproba operatiunile de incasari si plati, potrivit competentelor legale si prevederilor Actului Constitutiv;
- ❖ Imputerniceste Directorii sau orice alta persoana sa exercite orice atributie din sfera sa de competenta;
- ❖ Aproba delegarile de competenta pentru Directori si pentru persoanele din conducerea subunitatilor, in vederea executarii operatiunilor Societatii;
- ❖ Aproba competentele si atributiile subunitatilor din componenta Societatii;
- ❖ Aproba structura organizatorica a Societatii si numarul de posturi, normativul de constituire a compartimentelor functionale si de productie, precum si Regulamentul de Organizare si Functionare a Societatii si Regulamentul Intern;
- ❖ Stabileste si aproba politici pentru protectia mediului inconjurator si securitatea muncii, potrivit prevederilor legale;
- ❖ Aproba documentele cu caracter de norme si regulamentele care reglementeaza activitatile Societatii;
- ❖ Stabileste tactica si strategia de marketing;
- ❖ Indeplineste orice alta atributie prevazuta de actele normative, Actul Constitutiv al Societatii, deciziile Consiliului de Administratie si hotararile Adunarii Generale a Actionarilor;



RAPORT ANUAL 2017

❖ Rezolva orice alta problema pe care Consiliul de Administratie a stabilit-o in sarcina sa.

Functia de Director al Sucursalei CNE Cernavoda este ocupata cu contract individual de munca, ca urmare a Decizie Consiliului de Administratie 51/07.04.2016 si este ocupata de domnul Marian Serban care indeplineste si functia de Chief Nuclear Officer.

Directorul Financiar a fost numit de Consiliul de Administratie in data de 1 februarie 2014. Consiliul de Administratie i-a delegat Directorului Financiar conducerea, organizarea si coordonarea activitatii economice a Societatii cuprinzand functiunile financiar - contabile, controlul financiar preventiv, raportare si bugetare, administrativ - patrimoniu sediul central si IT sediul central. In scopul indeplinirii mandatului acordat, Directorul Financiar efectueaza toate actele necesare pentru conducerea, organizarea si coordonarea activitatii economice a Societatii alaturi de ceilalti directori. Directorul Financiar este subordonat Consiliului de Administratie si Directorului General si este raspunzator pentru indeplinirea atributiilor fata de acestia.

Ca urmare a Deciziei Consiliului de Administratie nr. 218/20.12.2017, domnul Adrian Gabriel Dumitriu, Director Economic CNE Cernavoda, a fost numit pentru o perioada provizorie de 4 luni incepand cu data de 03.01.2018, la recomandarea Comitetului de Nominalizare si Remunerare, Director Financiar al SNN, ulterior notificarii de renuntare la contractul de mandat aferent pozitiei de Director Financiar al domnului Mihai Darie, incepand cu data de 03.01.2018.

Directorii Generali Adjuncti au fost numiti de catre Consiliul de Administratie in data de 13.12.2017, cu inceperea mandatului din data de 03.01.2018 pentru o perioada provizorie de 4 luni, in conformitate cu prevederile art. 20 alin. 1 din Actul Constitutiv al SNN, art. 35 alin. 1 si art. 64 indice 2 alin. 1 din OUG nr. 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare si cu prevederile art. 143 alin. 1 si 4 din Legea 31/1990 privind societatile comerciale. Decizia Consiliului de Administratie a fost luata la recomandarea Comitetului Consultativ de Nominalizare si Remunerare din cadrul Consiliului de Administratie, recomandare efectuata in baza necesitatii adoptarii unor masuri in cadrul SNN pentru indeplinirea obiectivelor inscise in Strategia de dezvoltare a societatii pe termen lung (2015-2025), al implementarii simultane a proiectelor de investitii pe termen mediu si lung (re tehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda, Proiectul Unitatilor 3 si 4) cat si in scopul unei mai bune integrari corporatiste a activitatilor curente ale societatii in procesul managerial general. Astfel, domnul Dan Laurentiu Tudor, Director General Adjunct, este responsabil pentru coordonarea activitatilor referitoare la achizitii publice, juridic, afaceri corporatiste si strategii si politici de resurse umane la nivel de companie. Domnul Toni Viorel-Lary, Director General Adjunct este responsabil pentru coordonarea activitati



RAPORT ANUAL 2017

aferente dezvoltării proiectelor de investiții și activități de realizare a veniturilor aferente tranzacțiilor cu energie.

Directorul Financiar și cei doi Directori Generali Adjuncti își desfășoară activitatea în subordonarea Directorului General și a Consiliului de Administrație.

Persoanele din conducerea executivă

Prenume și Nume	Pozitia	Data început (din anul 2017)	Data final (din anul 2017)
Daniela Lulache	Director General (contract de mandat)	01.01.2017	30.04.2017
Daniela Lulache	Director General (mandat provizoriu)	01.05.2017	01.09.2017
Mihai Darie	Director Financiar (contract de mandat)	01.01.2017	31.12.2017
Cosmin Ghita	Director General (contract de mandat pe perioada provizorie de 4 luni)	02.09.2017	02.01.2018
Marian Serban	Director Sucursala CNE Cernavoda (contract de munca)	01.01.2017	31.12.2017
Florin Gheba	Director Sucursala FCN Pitesti (contract de munca)	01.01.2017	31.12.2017
Dan Laurentiu Tudor	Director General Adjunct (contract de mandat pe perioada provizorie de 4 luni)	03.01.2018	03.05.2018
Toni Viorel - Lary	Director General Adjunct (contract de mandat pe perioada provizorie de 4 luni)	03.01.2018	03.05.2018

Societatea nu are cunoștință despre existența vreunui acord, înțelegere sau legatură de familie între un membru al conducerii executive și o altă persoană, datorită căreia persoana respectivă a fost numită ca membru al conducerii executive.

La data de 31.12.2017, membrii conducerii executive nu au dețineri de acțiuni la SNN.

La data întocmirii acestui Raport, Societatea nu are cunoștință despre existența unor litigii sau proceduri administrative împotriva membrilor Consiliului de Administrație și/sau ai conducerii executive, în legătură cu activitatea acestora în cadrul SNN sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul emitentului.

10.4. COMITETE CONSULTATIVE



RAPORT ANUAL 2017

Conform Actului Constitutiv al Societatii si in concordanta cu OUG 109/2011, Consiliul de Administratie al SNN a infiintat 4 comitete consultative, formate din cel putin 2 membri ai Consiliului de Administratie.

Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011, prin Hotararea nr. 7 a Consiliului de Administratie din data de 26 aprilie 2013.

Comitetul Consultativ de Audit

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011, prin Hotararea nr. 8 a Consiliului de Administratie din data de 30 aprilie 2013.

Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011, prin Hotararea nr. 27 a Consiliului de Administratie din data de 26 august 2013.

Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii.

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011, prin Hotararea nr. 27 a Consiliului de Administratie din data de 26 august 2013.

Comitetele Consultative sunt insarcinate cu desfasurarea de analize si cu elaborarea de recomandari pentru Consiliul de Administratie, in domeniile specifice, avand obligatia de a inainta periodic rapoarte de activitate membrilor Consiliului de Administratie.

Principalele responsabilitati ale Comitetelor Consultative sunt prevazute in Regulamentele de organizare si functionare aprobate de Consiliul de Administratie, si disponibile pe site-ul SNN.

Fiecare Comitet Consultativ are desemnat un secretar si un presedinte.

Presedintii Comitetelor Consultative sunt urmatoorii administratori:

Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare	Iulian-Robert Tudorache
Comitetul Consultativ de Audit	Dragos Ionut Banescu
Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara	Cristian Gentea
Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii	Elena Popescu

RAPORT ANUAL 2017

Comitetul Consultativ de Audit

Comitetul Consultativ de Audit este compus din 3 membri, desemnati dintre membrii Consiliului de Administratie. Incepand cu anul 2017, Comitetul Consultativ de Audit a suferit cateva modificari, din care ultima, conform Deciziei nr. 146/22.09.2017, are urmatoarea componenta: Gabriel Sebastian Tcaciuc (membru-Presedinte), Mirel Marcu Alexandru (membru), Cristian Romulus Anton (membru); toti membrii avand pregatire de specialitate.

Comitetul Consultativ de Audit are rolul de a asista Consiliul de Administratie in realizarea atributiilor acestuia pe linia auditului intern si indeplineste o functie consultativa in ceea ce priveste strategia si politica Societatii privind sistemul de control intern, auditul intern si auditul extern, evaluarea conflictului de interese, precum si controlul sistemului de gestiune a riscului.

Din punct de vedere functional, Comitetul Consultativ de Audit raporteaza direct Consiliului de Administratie. In cadrul SNN, functioneaza un Departament de Audit Intern responsabil pentru gestionarea activitatii de audit intern la nivelul companiei, care raporteaza Consiliului de Administratie, din punct de vedere functional si Directorului General, din punct de vedere administrativ.

Atributiile principale ale Comitetului Consultativ de Audit includ functii de analiza, monitorizare, supraveghere si facilitare, dupa cum urmeaza:

- ❖ Avizarea planului multianual de audit intern precum si documentele normative elaborate de Departamentul Audit Intern;
- ❖ Examineaza in mod regulat eficienta controlului intern si a sistemului de administrare a riscului;
- ❖ Monitorizeaza aplicarea standardelor legale si a standardelor de audit intern, mentinerea autoritatii, independentei si impartialitatii auditorilor interni;
- ❖ Monitorizeaza conformarea Societatii cu prevederile cadrului legal, Actului Constitutiv si documentelor normative interne aplicabile;
- ❖ Analizeaza si avizeaza rapoartele de activitate ale Departamentului de Audit Intern, tranzactiile cu partile afiliate;



RAPORT ANUAL 2017

❖ Monitorizeaza corectitudinea si credibilitatea informatiilor financiare furnizate conducerii Societatii si utilizatorilor externi;

❖ Supravegheaza activitatea auditorilor interni si a auditorilor financiari;

❖ Aproba sau propune aprobarea adresata organelor cu functie de supraveghere sau actionarilor privind numirea, remunerarea si revocarea auditorului financiar;

❖ Asigurarea ca organele cu functie de conducere iau masurile de remediere necesare pentru a solutiona deficientele identificate;

❖ Pregatirea si inaintarea de rapoarte la cerere Consiliului de Administratie.

In anul 2017, Comitetul Consultativ de Audit s-a intrunit in 8 sedinte in care au fost formulate recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN referitoare la teme ce intra in sfera sa de atributii, dupa cum urmeaza:

❖ Supunerea spre informare a:

- Raportului privind activitatea auditului intern pe anul 2016;
- Planului de audit intern pe anul 2017 si Multianual 2017-2019;

❖ Supunerea spre aprobare a urmatoarelor materiale de catre Consiliul de Administratie:

- Rapoartele Directorului General, ale Directorului Sucursalei CNE Cernavoda si Directorului Financiar pentru sfarsit de an, precum si cele trimestriale;

- Rapoartele trimestriale ale Consiliului de Administratie al SNN pentru trimestrul IV al anului 2016 si trimestrul I, semestrul I si trimestrul III ale anului 2017 intocmite in baza Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;

- Raport de revizuire al auditorului independent asupra Situatiilor Financiare Interimare Individuale Simplificate la data si pentru perioada de 6 luni incheiata la 30 iunie 2017;

- Raport independent de asigurare limitata asupra informatiilor incluse in rapoartele curente intocmite de Societate in conformitate cu prevederile Art.82 din Legea nr.24/2017 si ale Regulamentului CNVM nr. 1/2006;

- Raportul anual privind activitatea auditului intern desfasurata la nivelul SNN;

- Situatiile Financiare Interimare Individuale Simplificate neauditare pentru primele 3 luni ale anului 2017 si la 9 luni;



RAPORT ANUAL 2017

- Situațiile Financiare Interimare Individuale Simplificate și Consolidate pentru perioada de 6 luni încheiată la 30 iunie 2017.

❖ Supunerea spre avizare către Consiliul de Administrație a următoarelor documente în vedere aprobării în AGA:

- Situațiile Financiare Anuale Individuale și cele Consolidate la sfârșitul anului 2016, întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS – UE), pe baza rapoartelor auditorului independent și a raportului anual al administratorilor pentru anul 2016;

- Raportul anual al Administratorilor;
- Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2017;
- Raportul asupra activității de administrație aferent trimestrului I al anului 2017, întocmit în conformitate cu prevederile legale;
- Raportul asupra activității de administrație semestrial, întocmit în conformitate cu prevederile legale;
- Raportul asupra activității de administrație trimestrial, întocmit în conformitate cu prevederile legale.

În ceea ce privește gestionarea conflictelor de interese, fiecare membru al Consiliului de Administrație se asigură de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar în cazul apariției unui astfel de conflict se abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

În vederea asigurării corectitudinii, tranzacțiilor cu părțile implicate, membrii Consiliului de Administrație apelează la următoarele criterii, dar fără a se limita doar la acestea:

❖ Pastrarea competenței Consiliului de Administrație sau AGA, după caz, de a aproba cele mai importante tranzacții (potrivit anexei la Actul Constitutiv privind limitele de competență);

❖ Solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzacții din partea structurilor de control intern;

❖ Incredințarea negocierilor, referitoare la aceste tranzacții, unuia sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu părțile implicate respective;

❖ Recursul la experți independenți.



RAPORT ANUAL 2017

Tranzactiile incheiate in anul 2017 cu partile afiliate si rapoartate autoritatilor pietei de capital din Romania si actionarilor SNN, in baza prevederilor art. 225 din Legea nr. 297/2004 si art. 82 din Legea nr. 24/2017 nu au ridicat probleme privind potentiale conflicte de interes cu administratorii si directorii SNN.

In anul 2017 nu au avut loc tranzactii cu o valoare egala sau mai mare de 5% din activele nete ale Societatii (conform ultimului raport financiar).

Planificarea activitatilor de audit intern este realizata in urma unui proces amplu de evaluare a riscurilor (de ex.: discutii cu sefi departamentelor, rezultatele activitatilor celorlalte departamente de monitorizare, rapoarte ale organismelor de control externe Societatii, rezultatele rapoartelor de audit anterioare). Comitetul Consultativ de Audit a evaluat sistemul de control intern, pe baza chestionarului privind evaluarea stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial, constand conformitatea in activitatii de control managerial intern cu standardele prevazute in Ordinul nr.400/2015.

Mai multe informatii privind activitatea de audit intern se gasesc in cadrul subcapitolului *10.8. Audit intern.*

Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara

Comitetul pentru Securitate Nucleara asigura Consiliului de Administratie asistenta si/sau evaluare independenta in domeniul securitatii nucleare si a protectiei mediului inconjurator, elaborand in acest sens recomandari scrise.

Principalele atributii ale Comitetului Consultativ pentru Securitate Nucleara sunt de consultanta/evaluare in domenii precum:

- ❖ Optiunile strategice ale Societatii legate de securitatea nucleara, tinand seama de situatia existenta si de cadrul de reglementare aplicabil activitatilor de operare a CNE Cernavoda;
- ❖ Concluziile trase din revizuirea anumitor studii de proiectare si impactul acestora asupra sistemelor, structurilor si componentelor cu functii critice de securitate nucleara;
- ❖ Deciziile fundamentale cu privire la securitatea nucleara, precum si cu privire la radioprotectie, luate la nivelul Societatii si a celor doua sucursale ale sale;
- ❖ Cadrul si principalele criterii de adoptat pentru securitatea nucleara si pentru sistemul de management si de asigurare a calitatii;
- ❖ Concluziile studiilor de impact privind toate tipurile de emisii in mediu;
- ❖ Criteriile de securitate nucleara, sanatatea publicului si protectia mediului, aplicate in relatiile cu sub-contractori si furnizori;



RAPORT ANUAL 2017

- ❖ Elaborarea si punerea in aplicare a programelor de pregatire a culturii de securitate nucleara pentru personalul Societatii;
- ❖ Politica generala si reglementarile cu privire la personal si la cerintele de competenta in operarea activelor Societatii;
- ❖ Insectia structurilor si componentelor cu functie critica de securitate;
- ❖ Procesele de control independent in probleme de securitate nucleara si radioprotectie, legate de activitatile specifice ale Societatii;
- ❖ Procesul de autorizare si licentiere;
- ❖ Analizele rapoartelor evenimentelor/incidentelor de operare cu impact potential asupra securitatii nucleare sau a radioprotectiei personalului;
- ❖ Analiza oricarui raport privind securitatea nucleara, elaborat la nivelul Societatii;
- ❖ Orice problema pentru care Consiliul de Administratie considera ca este necesar sa fie consultat Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara.

Comitetului Consultativ pentru Securitate Nucleara s-a intrunit de 3 ori pe parcursul anului 2017. In cele trei sedinte organizate in decursul anului 2017 au fost discutate si supuse spre avizare Consiliului de Administratie rapoartele cu privire la starea securitatii nucleare in cadrul SNN pe trimestrul IV aferent anului 2016 si trimestrele I si II aferente anului 2017.

Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii

Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii ("CSDPMI") avea, la finele anului 2017, urmatoarea componenta: doamna Elena Popescu – presedinte si domnii Cristian Gentea, Mirel Marcu Alexandru, Cristian Romulus - Anton si Sebastian Tcaciuc. Prin Hotararea AGOA nr. 10/20.12.2017 s-a decis revocarea din calitatea de membru a Consiliului de Administratie a domnilor Sebastian Tcaciuc si Cristian Romulus Anton, acestia fiind inlocuiti cu domnii Cristian Dima si Mihai Anitei.

Comitetul pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii desfasoara analize si elaboreaza recomandari pentru Consiliul de Administratie al SNN cu privire la:

- ❖ Strategia globala de dezvoltare, re tehnologizare, modernizare, restructurare economico - financiara a Societatii precum si directiile principale de dezvoltare, obiectivele strategice ale Societatii si modalitatile de atingere a acestora.
- ❖ Aprobarea si implementarea de catre Consiliul de Administratie a proiectelor mari de investitii (proiecte a caror valoare estimata depaseste valoarea de 5 milioane de euro), in urma analizarii documentatiilor specifice.



RAPORT ANUAL 2017

In anul 2017, Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii a formulat recomandari cu privire la:

- ❖ Formularea unei recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN de avizare, in vederea inaintarii spre aprobarea AGEA SNN, a „continuarii negocierilor asupra Documentelor Investitiei in aceleasi conditii din Memorandumul de Intelegere privind dezvoltarea, construirea, operarea si dezafectarea Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda („MoU”) pentru o perioada de 6 luni de la data aprobarii institutionale si corporative,, cu aplicarea tuturor celorlalte prevederi ale MoU, inclusiv posibilitatea oricarei parti de a inceta MoU fara nici o despagubire printr-o simpla notificare scrisa catre cealalta Parte, in cazul in care nu s-a ajuns la un acord asupra Documentelor Investitiei si in masura in care intarzierea nu a fost cauzata de respectiva Parte.” (Hotararea AGEA SNN nr. 6/24.08.2017).
- ❖ Formularea unei recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN de avizare, in vederea inaintarii spre aprobarea AGEA SNN, a „demararii fazei 1 a Strategiei de re tehnologizare a Unitatii 1 CNE Cernavoda” (Hotararea AGEA SNN nr. nr. 8/28.09.2017).
- ❖ Formularea unei recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN de avizare, in vederea inaintarii spre aprobarea AGEA SNN, a „Strategiei pe termen lung de dezvoltare a Depozitului Intermediar de Combustibil Ars (DICA) in stare uscata si autorizare in perspectiva extinderii duratei de viata a Unitatilor 1 si 2, armonizata cu observatiile CNCAN si Ministerului Mediului si Schimbarilor Climatice” revizuita si (ii) modificarea proiectului de investitii DICA” (Hotararea AGEA SNN nr. nr. 8/28.09.2017).

Din analiza activitatii Comitetului pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii apreciem ca aceasta a permis conturarea/cristalizarea unei abordari unitare si structurate cu privire la directiile strategice de dezvoltare si la o programare adecvata a planului multianual de investitii ale SNN.

10.5. DREPTURILE ACTIONARILOR

Toti detinatorii de instrumente financiare emise de SNN din acelasi tip si clasa de titluri beneficiaza de un tratament egal, iar Societatea depune permanent eforturi sustinute pentru a realiza o comunicare efectiva, activa si transparenta in vederea exercitarii drepturilor intr-o maniera echitabila.

Toti detinatorii de actiuni SNN sunt tratati in mod echitabil. Toate actiunile emise confera detinatorilor drepturi egale; orice modificare a drepturilor conferite de acestea va fi supusa aprobarii detinatorilor direct afectati in adunarile speciale ale respectivilor detinatori.



RAPORT ANUAL 2017

SNN depune toate diligentele pentru facilitarea participării acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor, dialogului între acționari și membrii Consiliului de Administrație și/sau ai conducerii, precum și a exercitării depline a drepturilor acestora. Participarea acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor este pe deplin încurajată, iar pentru acționarii care nu pot participa la ședințe se pune la dispoziție posibilitatea votului în absență - pe baza de procură specială, prin corespondență sau prin împuternicire specială sau generală.

Societatea a creat o secțiune specială, numită “Relații cu investitorii”, pe pagina proprie de internet, unde informațiile relevante cu privire la procedurile privind accesul și participarea la Adunarea Generală a Acționarilor, convocările AGA, completările ordinii de zi ale AGA, răspunsurile Consiliului de Administrație la întrebările adresate de acționari, rapoartele curente, situațiile financiare ale Societății, exercitarea drepturilor de vot în AGA, materialele de pe agenda AGA, modelele de procură specială, calendarul financiar, guvernanta corporativă etc. ale Societății, sunt permanent actualizate și accesibile, contribuind astfel la informarea transparentă și echitabilă a tututurilor celor interesați.

Totodată, SNN a înființat o structură organizatorică specializată pentru gestionarea activității privind piața de capital, respectiv – Departamentul Comunicare și Relații cu Investitorii – structura a cărei activitate va fi dedicată relației cu investitorii și cu acționarii. Personalul departamentului este permanent pregătit/instruit/format profesional asupra aspectelor ce privesc relația companiei cu acționarii săi, a principiilor de guvernanta corporativă, a managementului, relației cu clienții.

Principalele drepturi ale acționarilor în legătură cu Adunarea Generală a Acționarilor sunt:

(a) Dreptul la o perioadă minimă de notificare

Acționarii Societății sunt informați despre o viitoare adunare a acționarilor prin intermediul convocării publicate în Monitorul Oficial al României și într-un ziar de tiraj național cu cel puțin 30 de zile înainte de data adunării; de asemenea, convocarea se publică pe website-ul Societății, în cadrul secțiunii “Relații cu investitorii” și se transmite la Autoritatea pentru Supraveghere Financiară și la Bursa de Valori București sub forma unui raport curent.

(b) Dreptul de acces la informație

SNN publică documentele și informațiile necesare pe pagina sa de internet pentru a se asigura că toți acționarii săi își exercită drepturile în cunoștință de cauză.



RAPORT ANUAL 2017

(c) Dreptul de a suplimenta ordinea de zi a adunarii

Actionarii SNN care reprezinta individual sau impreuna cu alti actionari cel putin 5% din capitalul social pot solicita adaugarea unor puncte suplimentare pe ordinea de zi in limitele si in conformitate cu prevederile legislatiei aplicabile.

(d) Dreptul de a participa la adunare

Actionarii inregistrati in lista actionarilor SNN de la data de referinta primita de la Depozitarul Central au dreptul de a participa personal sau prin reprezentant la Adunarile Generale ale Actionarilor Societatii.

(e) Drepturi de vot

Capitalul social al Societatii este reprezentat de actiuni ordinare care confera un drept de vot pentru fiecare actiune inregistrata pe numele actionarului la data de referinta.

(f) Dreptul de a adresa intrebari

Orice actionar al Societatii poate adresa intrebari scrise referitoare la punctele de pe ordinea de zi a Adunari Generale a Actionarilor si are dreptul de a primi raspunsuri din partea SNN.

Actionarii au dreptul de a participa efectiv si de a vota in cadrul AGA si de a fi informati cu privire la regulile, inclusiv procedurile de vot, care guverneaza AGA. Fiecare actiune confera un drept de vot, un dividend. Nu exista actiuni preferentiale fara drept de vot sau actiuni care confera dreptul la mai mult de un vot.

10.6. TRANSPARENȚA, RAPORTAREA FINANCIARĂ, CONTROLUL INTERN ȘI ADMINISTRAREA RISCULUI

Transparența

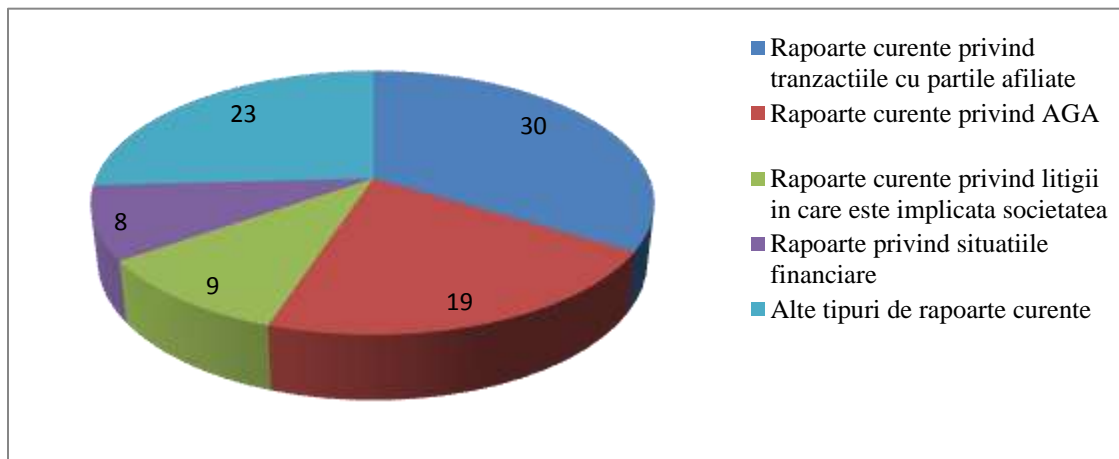
Fiind o societate admisa la tranzactionare, SNN actioneaza constant conform cerintelor de informare reglementate de regulile pietei de capital, prin efectuarea de raportari periodice si continue cu privire la evenimente importante ce privesc Societatea, incluzand, fara a se limita la acestea, situatia financiara, performanta, proprietatea si conducerea. Societatea va pregati si va disemina informatiile periodice si continue relevante, in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS). Informatiile sunt diseminate atat in limba romana, cat si in limba engleza. Compania organizeaza, cel putin de trei ori pe an, intalniri cu analistii financiari, brokeri, specialisti de piata, cat si investitori, cu ocazia diseminarii situatiilor financiare anuale si/sau semestriale, materiale relevante in decizia investitionala sau in functie de interesul concret al participantilor la piata de capital (teleconferinte si intalniri face to face). Scopul este asigurarea transparente totale prin

RAPORT ANUAL 2017

comunicare in conformitate cu legislatia in vigoare si proactiv, in vederea furnizarii de informatii cu un inalt grad de acuratete si in timp util necesare mentinerii si dezvoltarii unei relatii de incredere reciproca.

Pentru a face procesul de informare mai eficient si mai accesibil pentru investitori, SNN a creat pe pagina sa de internet (www.nuclearelectrica.ro) o sectiune speciala (Relatia cu investitorii) unde orice investitor poate accesa cu usurinta informatii despre: (i) strategia Societatii, (ii) stiri, informatii si evenimente, (iii) guvernanta corporativa, (iv) drepturile actionarilor, (v) rapoarte (vi) plata dividendelor, (vii) situatii financiare etc. Mai mult, SNN a stabilit reguli si proceduri interne stricte si are un departament dedicat relatiei cu investitorii. Astfel, Societatea elaboreaza si implementeaza o politica eficienta si transparenta in relatia sa cu investitorii.

In anul 2017, SNN a emis 89 de rapoarte curente, o parte reprezentand conformitatea cu cerintele legale iar restul reprezentand evenimente de natura sa impacteze pretul actiunii, SNN considerand ca o abordare proactiva si deschisa fata de actionari si investitori este optima:





RAPORT ANUAL 2017

Raportarea financiara, controlul intern si administrarea riscului

SNN transmite Bursei de Valori Bucuresti (“BVB”), in termen de cel mult 120 de zile de la incheierea perioadei de raportare, Raportul Anual intocmit in conformitate cu reglementarile in materie, emise de catre Autoritatea de Supraveghere Financiara (“ASF”), incluzand toate documentele prevazute in reglementarile ASF. Situatiile financiare sunt pregatite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (“IFRS”) asa cum sunt acestea aprobate de Uniunea Europeana, incepand cu exercitiul financiar al anului 2013.

SNN transmite BVB, in termen de cel mult 45 de zile de la incheierea perioadei de raportare, Raportul Semestrial intocmit in conformitate cu reglementarile in materie, emise de catre ASF, iar Situatiile Financiare Semestriale sunt pregatite in conformitate cu legislatia in vigoare.

SNN transmite BVB, in termen de cel mult 45 de zile de la incheierea perioadei de raportare, Raportul Trimestrial pentru primul si cel de-al treilea trimestru, intocmit in conformitate cu reglementarile ASF, cuprinzand atat documentele de raportare prevazute in reglementarile ASF cat si Situatiile Financiare Interimare Trimestriale, elaborate in conformitate cu reglementarile aplicabile.

Comitetul consultativ de Audit sprijina membrii Consiliului de Administratie prin examinarea in mod regulat a eficientei raportarilor financiare, a controlului intern si a sistemului de administrare a riscului adoptat de Societate.

Controlul intern

In cadrul SNN, Controlul Financiar de Gestiune este organizat si exercitat in conformitate cu prevederile OUG nr. 94/2011 privind organizarea si functionarea inspectiei economico-financiare, aprobata prin Legea nr. 107/ 2012 si HG nr. 1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare si exercitare a controlului financiar de gestiune. Pentru anul 2017 au fost atinse obiectivele specifice activitatii de control financiar de gestiune, respectiv realizarea nivelului tinte anuale a indicatorilor de performanta.

Organele de Control Financiar de Gestiune din cadrul SNN au realizat in intregime programul de activitate aprobat pentru anul 2017, respectiv s-au derulat 24 actiuni de control financiar de gestiune, acoperind cele toate 3 subunitati (Sediul Central, Sucursala CNE Cernavoda si Sucursala FCN Pitesti).

RAPORT ANUAL 2017

In sinteza, actiunile de control au vizat urmatoarele obiective generale:

- ❖ Control preventiv privind fundamentarea proiectului bugetului de venituri si cheltuieli al SNN;
- ❖ Respectarea prevederilor legale cu privire la angajarea, drepturile, obligatiile si raspunderile gestionarilor;
- ❖ Respectarea normelor legale si procedurilor interne cu privire la efectuarea platilor de natura salariala si a altor obligatii fata de salariati, precum si a retinerilor din salarii la sucursala CNE;
- ❖ Verificarea respectarii prevederilor legale si/sau a reglementarilor interne cu privire la incasarile si platile in lei si valuta, de orice natura, in numerar sau prin virament;
- ❖ Verificarea respectarii prevederilor legale si/sau a reglementarilor interne privind realizarea indicatorilor economico-financiari specifici activitatii, la nivelul SNN SA;
- ❖ Respectarea prevederilor legale in executia bugetului de venituri si cheltuieli al SNN si al subunitatilor din structura acestuia;
- ❖ Respectarea prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la intocmirea, circulatia, pastrarea si arhivarea documentelor primare, contabile si a celor tehnico-operative;
- ❖ Respectarea prevederilor legale si/sau a reglementarilor interne in efectuarea achizitiilor; verificarea modului de respectare a disciplinei contractuale in activitatea de achizitii;
- ❖ Verificarea modului de organizare si efectuare a inventarierii generale a patrimoniului;
- ❖ Analiza preliminara a stadiului si a modului de derulare a proiectului – Instalatie de detritiere CNE Cernavoda;
- ❖ Analiza activității de gospodărire a deșeurilor radioactive desfășurate in baza contractului nr. 208/18.03.2015 – ”Servicii de gospodărire deșeuri radioactive ale CNE Cernavoda”;
- ❖ Monitorizarea modului de realizare a masurilor stabilite ca urmare a verificarilor efectuate de controlul financiar de gestiune, solictarea planurilor de actiuni, verificarea incadrării in termenele stabilite si realitatea comunicărilor facute.

Deficiențele constatate prin actele de control aprobate de conducerea Societatii reprezinta neconformitati, abateri de la respectarea actelor normative sau a procedurilor interne in vigoare, pentru care s-au stabilit 60 de masuri corective, termene si responsabilitati de solutionare sau de extindere si aprofundare a analizelor si verificarilor la nivelul managementului subunitatii/directiei.



RAPORT ANUAL 2017

De asemenea, in anul 2017 au fost elaborate si aprobate 10 note de analiza si propuneri, in afara programului de control, intocmite in conformitate cu prevederile procedurilor interne privind activitatile de asistenta si indrumare care servesc managementului si intereselor SNN prin actiuni de optimizare si de prevenire sau de detectare a unor situatii de disfunctionalitate in scopul fundamentarii deciziilor, asimilarii de bune practici, implementarii actiunilor de eficientizare si imbunatatire a performantelor.

Organizarea si exercitarea controlului intern/managerial

In trimestrul I 2017, prin decizia Directorului General nr. 29/03.02.2017, s-a instituit functia de autoevaluare si apreciere a gradului de implementare a standardelor de control intern managerial la 31 decembrie 2017, respectiv:

- a. Completarea, pe baza principiului adevarului, a formularului „Chestionarul de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial la 31 decembrie 2015”, de catre conducatorii compartimentelor cuprinse in organigrama SNN Executiv;
- b. Elaborarea rapoartelor asupra sistemului de control intern/managerial la nivelul sucursalelor CNE Cernavoda si FCN Pitesti, prin asumarea responsabilității managementului subunitatilor, anexand Situatia sintetica a rezultatelor evaluarii;
- c. Centralizarea, intocmirea Situatiei sintetice consolidata si a Raportului asupra sistemului de control intern/managerial, din care rezulta ca la nivelul SN Nuclearelectrica SA, din cele 16 standarde sunt implementate 11, iar 5 standarde sunt partial implementate. Nici un standard nu a ramas neimplementat.

Pentru anul 2017, in baza programului de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial și a masurilor cuprinse in planul de integritate se va continua procesul de dezvoltare a sistemului de control intern in SNN, pe baza de analiza de risc si standarde de control intern, inclusiv prin asimilarea indrumarilor cuprinse in Ghidul de buna practica al OCDE privind controlul intern, etica si conformitatea.

❖ In anul 2017, pentru dezvoltarea structurii sistemului de control managerial, a conformarii cu prevederile Ordinului 400/2015 (cu modificarile si completarile ulterioare), cu Hotararea nr. 583/2016 pentru aprobarea Strategiei nationale anticoruptie pe perioada 2016-2020, a seturilor de indicatori de performanta, a riscurilor asociate obiectivelor si masurilor din strategie si a surselor de verificare, a inventarului măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, a indicatorilor de evaluare, precum și a standardelor de publicare a informațiilor de interes public, dar si cu cerintele de guvernanta corporatista, inclusiv cu recomandarile WANO referitoare la necesitatea dezvoltarii unui



RAPORT ANUAL 2017

proces de oversight corporativ, se deruleaza etapele necesare asigurarii cadrului organizatoric, respectiv:

- a fost revizuit Regulamentul de organizare si functionare a Societatii Nationale "Nuclearelectrica"- S.A cu integrarea si actualizarea responsabilitatilor si atributiunilor Comisiei de monitorizare si a Echipei de gestionare a riscurilor.

- Administrarea riscurilor a fost este coordonata centralizat, colectarea informatiilor, consolidarea datelor de intrare pentru Registrul Riscurilor fiind efectuata de Serviciul Managementul Riscului.

- a fost elaborat si aprobat programul de dezvoltare a SCIM pentru anul 2017 (in conformitate cu art. 2 al 2 din OSGG 400/2015).

- in Regulamentul de organizare si functionare revizuit a fost prevazuta dezvoltarea sistemului de management bazat pe obiective prin crearea unei relatii efective de raportare pe linie functionala, coordonarea functionala centralizata contribuind la alinierea mai buna a executiei la strategie si dezvoltarea sistemului de management bazat pe obiective si a unor tehnici de planificare pe termen scurt (anuale).

- elaborarea si aprobarea planului de integritate pentru anul 2017, dezvoltat pe bază de analiză de risc și standarde de control managerial intern, cu asimilarea îndrumărilor cuprinse in Ghidul de bună practică al OCDE privind controlul intern, etica si conformitatea.

❖ La inceputul anului 2017 au fost identificate: 111 activitati procedurabile dintre care 90 erau documentate in proceduri urmand ca in anul 2017 sa se emita 21 proceduri noi. Dintre acestea s-au emis 6, 3 sunt in circuitul de aprobare; nu s-au elaborat 12. Suplimentar fata de cele planificate, au fost elaborate 4 proceduri noi.

Dintre cele 90 proceduri emise, la inceputul anului 2017 au fost identificate 32 proceduri care necesitau actualizare. Dintre acestea s-au actualizat 16, 1 este in procesul de aprobare.

Pentru cele 15 proceduri restante s-au stabilit noi termene de actualizare in 2018.

❖ Inventarierea activitatilor procedurabile si actualizarea procedurilor reprezinta activitati permanente, fiind un proces continuu in care este implicata fiecare structura functionala din SNN.

❖ Pe baza rezultatelor autoevaluării efectuata in trim. I 2017, la data de 31 decembrie 2016, sistemul de control intern/managerial al SN Nuclearelectrica SA este parțial conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern/managerial, din cele 16 standarde sunt implementate 11, iar 5 standarde sunt partial implementate . Nici un standard nu a ramas neimplementat.



RAPORT ANUAL 2017

Administrarea riscului

Activitatea privind managementul riscului inclusiv politica si obiectivele Societatii in acest domeniu sunt prezentate in sectiunile anterioare din cadrul Raportului Anual.

10.7. CONFLICTUL DE INTERESE SI TRANZACTIILE CU PERSOANELE IMPLICATE

Prevederile privind gestionarea conflictului de interese sunt incluse in Regulamentul de Functionare si Organizare a Consiliului de Administratie.

Membrii Consiliului de Administratie vor lua decizii in interesul exclusiv al Societatii si nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creeaza un conflict intre interesele lor personale si cele ale Societatii.

Fiecare membru al Consiliului de Administratie se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict se va abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare.

Membrii Consiliului de Administratie prezinta Consiliului de Administratie SNN informatii privind orice raport cu un actionar care deține direct sau indirect actiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.

In vederea asigurarii corectitudinii tranzactiilor cu partile implicate, membrii Consiliului de Administratie apeleaza la urmatoarele criterii, dar fara a se limita doar la acestea:

- ❖ Pastrarea competentei CA sau AGA, dupa caz, de a aproba cele mai importante tranzactii. In cazul tranzactiilor cu partile afiliate SNN va respecta prevederile art. 52 alin (5) din OUG 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare;
- ❖ Orice tranzactie cu o valoare egala sau mai mare de 5% din activele nete ale societatii este aprobata de Consiliul de Administratie in urma unei opinii obligatorii a Comitetului Consultativ de Audit al Consiliului;
- ❖ Solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzactii din partea structurilor de control intern (Comitetul Consultativ de Audit si Departamentul de Audit intern);



RAPORT ANUAL 2017

- ❖ Incredintarea negocierilor, referitoare la aceste tranzacții, unuia sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu partile implicate respective;
- ❖ Recursul la experți independenți.

În afara de respectarea prevederilor legale cu caracter general, SNN a stabilit și a implementat politici interne care reglementează mai detaliat procedura internă privind divulgarea tranzacțiilor dintre afiliați.

Astfel, Consiliul de Administrație va informa acționarii, în cadrul primei AGA ce urmează încheierii actului juridic, asupra oricărei tranzacții cu administratorii ori directorii, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra Societății sau cu o societate controlată de aceștia, prin punerea la dispoziția acționarilor a documentelor ce reflectă datele și informațiile esențiale și semnificative în legătura cu aceste tranzacții. Totodată, Consiliul de Administrație va informa acționarii, în cadrul primei AGA ce urmează încheierii actului juridic, asupra oricărei tranzacții încheiate de SNN, în calitate de întreprindere publică, cu o altă întreprindere publică ori cu autoritatea publică tutelată, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 EUR.

Consiliul de Administrație aprobă trimestrial un raport de informare privind achiziția de bunuri, servicii și lucrări a căror valoare este mai mare decât 500.000 Euro/achiziție (pentru achizițiile de bunuri și lucrări) și respectiv 100.000 Euro/achiziție (pentru servicii), raport publicat pe site-ul societății în secțiunea Relații cu Investitorii/Raportări periodice.

Consiliul de Administrație aprobă și publică de asemenea anual, pe site-ul SNN, un raport privind sponsorizările acordate în anul anterior.

10.8. AUDIT INTERN

În anul 2017, activitatea de audit intern la nivelul SNN s-a desfășurat prin structura de audit intern proprie, respectiv Departamentul Audit Intern (“DAI”), aflat în subordinea ierarhică a Directorului General al Societății, dar având independența asigurată prin raportarea și relațiile funcționale cu Consiliul de Administrație și Comitetul de Audit. Conducerea SNN a asigurat îmbunătățirea calității profesionale a structurii organizatorice a DAI, prin sprijinirea îndeplinirii Programului de asigurare și îmbunătățire a calității. Majoritatea auditorilor interni ai Societății sunt profesioniști în domeniu care posedă certificări recunoscute la nivel internațional (CIA, CRMA).



RAPORT ANUAL 2017

Pe parcursul anului 2017, nu au intervenit probleme de neasigurare a independentei si competentei auditorilor interni si nu s-au identificat situatii de nerespectare a regulilor si principiilor prevazute in Codul privind conduita etica a auditorului intern.

In cadrul sucursalelor, CNE Cernavoda si FCN Pitesti, nu sunt organizate structuri de audit intern proprii, iar auditarile in cadrul acestora se fac de catre DAI de la nivel central.

DAI isi desfasoara activitatea pe baza unor proceduri proprii, care sunt actualizate ori de cate ori este necesar. Principalele proceduri interne in baza carora DAI isi desfasoara activitatea sunt urmatoarele:

- Normele metodologice privind organizarea si exercitarea auditului intern in cadrul SNN;
- Carta auditului intern.

Normele au fost elaborate in conformitate cu legislatia in vigoare (Hotarare nr. 1086/2013 si Lege nr. 672/2002, republicata), cu Standardele de Practica Profesionala a Auditului Intern ale Institutului de Auditori Interni (IIA-Inc) si a celor mai bune practici in domeniu.

De asemenea, la nivelul DAI, s-a continuat Programul de asigurare si imbunatatire a calitatii, prin care se urmareste:

- Oferirea unui grad adecvat de asigurare ca activitatea desfasurata de catre auditorii interni adauga valoare si contribuie la imbunatatirea proceselor si operatiunilor SNN;
- Furnizarea unei asigurari suplimentare asupra faptului ca activitatea este desfasurata in conformitate cu legislatia aplicabila si Codul privind conduita etica a auditorului intern.

Activitatea de audit intern s-a desfasurat in baza planului anual, aprobat de Directorul General al Societatii. De asemenea, la sfarsitul anului, Directorul General a aprobat Planul Multianual de audit 2017 - 2019, care intentioneaza sa acopere majoritatea zonelor auditabile conform legislatiei in vigoare.

Pe parcursul anului 2017, DAI a efectuat 6 misiuni de asigurare si numeroase misiuni de consiliere la nivelul SNN (Sediul central si Sucursale). DAI monitorizeaza permanent stadiul implementarii recomandarilor formulate in timpul misiunilor de audit intern, auditorii interni solicitand la termenele scadente comunicarea stadiului si unde este posibil, transmiterea dovezilor de implementare. Dupa expirarea termenului de implementare, auditorii se deplaseaza la entitatea auditata pentru a verifica conformitatea informatiilor primite si pentru a stabili noi termene de implementare, daca este cazul.



RAPORT ANUAL 2017

In cursul anului 2017, mentionam ca s-au respectat prevederile art. 21 alin. 8 din Legea nr. 672/2002, republicata; pregatirea profesionala a auditorilor interni din cadrul SNN prin participare la cursuri de pregatire/perfectionare, precum si studiu individual.

11. PREZENTAREA GRUPULUI

SNN detine o singura filiala, Energonuclear S.A. („EN”), cu un procent de participare la capitalul social de 100 % la 31 decembrie 2017. Aceasta intra in perimetrul de consolidare.

Istoric si prezentare

Infiintarea Energonuclear S.A., societate comerciala a carei misiune este dezvoltarea proiectului de realizare a Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda, s-a realizat prin promovarea unei structuri de actionariat in care SNN sa detina o cota de participare de 51% din capitalul social (in baza Hotararii de Guvern nr. 643/2007, modificata prin Hotararea de Guvern nr. 691/2008). Conform Acordului de Investitii in baza caruia a fost infiintata EN, semnat in 25 decembrie 2008 si aprobat prin Hotararea de Guvern nr. 1565/2008, structura initiala de actionariat a fost: SNN 51%; RWE, GDF Suez, ENEL si CEZ cate 9,15%, iar ArcelorMittal si Iberdrola cate 6,2%.

Dupa retragerea din Proiect a actionarilor CEZ (la data de 30 decembrie 2010), RWE, GDF Suez si Iberdrola (la data de 28 februarie 2011), Enel (la data de 16 ianuarie 2014) si ArcelorMittal (la data de 17 ianuarie 2014), SNN a dobandit, prin contracte de cesiune de actiuni, cota cumulata detinuta de acestia in cadrul EN, ajungand, ca urmare a acestor operatiuni, sa detina la data de 17 ianuarie 2014 o cota de 100% din capitalul social al EN.

Capitalul social al EN la 31 decembrie 2017 este de 146.152.998,73 lei, reprezentand echivalentul a 35.000.000 euro. Capitalul social este impartit in 37.105.029 actiuni nominative cu valoarea nominala de 3,9389 lei pe actiune.

Sediul social al EN este in Bucuresti, Sector 2, Str. Vasile Lascar, Nr. 5-7, Etaj 3, Camerele 307, 315, 315A, 315B, 315C, 316, 317. Numarul de ordine in Registrul Comertului este J40/3999/2009, iar codul unic de inregistrare este 25344972.

Actul constitutiv

Actul constitutiv al EN a suferit o serie de modificari, aprobate prin Hotarari ale Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor, in cadrul programului de restrangere a activitatii



RAPORT ANUAL 2017

Energonuclear S.A. a inițiat prin HAGEA nr. 1/30.012015, acomodând reduceri succesive ale personalului cu reducerea succesivă a spațiului ocupat, ultima modificare fiind dispusă prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 2 din data de 18 ianuarie 2017 prin care s-a decis relocarea sediului social al EnergoNuclear, la adresa de mai sus.

Acte de numire/revocare a administratorilor

Energonuclear S.A. este administrată în sistem unitar. Consiliul de Administrație este format din 3 administratori numiți de Adunarea Generală a Acționarilor pe o durată de 4 ani. Președintele Consiliului de Administrație este numit prin acordul unanim al acționarilor la propunerea fiecărui acționar pe o perioadă de maxim 2 ani.

Consiliul de Administrație al EN se compunea la finele anului 2017 din:

- Elena Popescu: Președinte;
- Ion Sarbulescu: Membru;
- Liviu - George Fotache: Membru.

Conducerea Energonuclear

Conducerea executivă a EN a fost asigurată, în cursul anului 2017 de următorii directori:

1. Minodor Teodor Chirica: Director General – Contract de mandat valabil până în 14.11.2017, prelungit cu 12 luni prin HCA nr. 6/09.10.2017 și suspendat pe o perioadă de 4 luni începând cu data de 16.10.2017 conform HCA nr. 8/13.10.2017;
2. Cristian Felician Talmazan: Șef Serviciu Tehnic (Contract individual de muncă încheiat pe perioadă determinată începând cu data de 16 octombrie 2017) cu preluarea temporară a atribuțiilor de Director General conform HCA nr. 8/13.10.2017.

Descrierea activității

În cursul anului 2017, EN a desfășurat activități care au vizat acțiuni necesare pentru continuarea realizării proiectului Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă („Proiectul”), din care cele mai importante au fost:

- ❖ Asigurarea suportului, cu precădere tehnic, pentru Comisia de Negociere („CN”), ca parte a „Echipei SNN” în cadrul negocierilor cu investitorul selectat privind Acordul

RAPORT ANUAL 2017

Investitorilor si Actul Constitutiv al noii societati mixte. De asemenea, s-a acordat suport si s-au pus la dispozitie informatii actualizate privind EN (tehnice, financiar – contabile, comerciale, juridice) care au fost solicitate in cadrul derularii procesului „due dilligence”.

❖ Monitorizarea starii amplasamentului si structurilor Unitatilor 3 si 4 Cernavoda (vizite in santier ale personalului propriu pentru observare si respectiv asigurarea interfetei cu expertii investitorului selectat), atat din initiva proprie, cat si ca urmare a controlului efectuat de CNCAN la Unitatile 3 si 4 de la CNE Cernavoda in perioada 25-26.10.2016, vizitei CNCAN din 17-18.08.2017 si a controlului efectuat de CNCAN la Unitatile 3 si 4 de la CNE Cernavoda în perioada 24÷27.10.2017; emiterea planurilor de actiune rezultate si urmarirea acestora.

❖ Identificarea documentatiei tehnice existenta pentru Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda, pregatirea anexelor reprezentand documentatia aferenta Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda care a reprezentat baza pentru lucrarile de constructii-montaj, impreuna cu documentele de calitate aferente existente si care a facut obiectul Procesului Verbal de custodie incheiat la data de 5 iunie 2009 intre SNN/CNE si EN pentru returnare la SNN/CNE Cernavoda.

❖ Transferarea documentatiei tehnice proprietate Energonuclear aferenta Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda rezultata în urma contractelor derulate cu terti, precum si documentatia tehnica proprietate Energonuclear aferenta Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda si elaborata cu personal propriu, spre pastrare in custodie la SNN/CNE Cernavoda. Operatiunea s-a consemnat in Raportul de Informare „Transferul arhivei EnergoNuclear la SNN-CNE Cernavoda”.

❖ S-a identificat documentatia tehnica existenta pentru Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda si s-a elaborat Raportul de Informare „Desene de executie, montaj si as-built. Pregatirea documentatiei necesare noii societăți mixte”.

❖ Reevaluarea listei Design Change Notices prin compararea cerintelor din LBD.

❖ Elaborarea unei informari la solicitarea ANDR privind inventarul estimat al deseurilor radioactive in cadrul Proiectului (in corelare cu SNN).

❖ Monitorizarea evolutiei lucrarilor pe Dunare, in sectorul Calarasi – Braila, informarea periodica a partilor interesate, incluzand participarea la cel de al 3-lea seminar organizat de AFDJ cu consultantii internationali si reprezentantii Comisiei Europene, din data de 17 mai 2017, actiune care a inclus analiza studiilor efectuate de AFDJ si evaluarea impactului asupra asigurarii apei de racire pentru amplasamentul CNE Cernavoda in situatii meteorologice extreme.

❖ Asigurarea suportului la cererea DGPE/Ministerului Energiei privind o serie de subiecte de interes pentru minister, dintre care se enumereaza: (1) participarea la ”Nuclear Like-Minded Dinner” organizat de Reprezentanta Permanenta a Romaniei pe langa UE, (2) asigurarea informatiilor necesare in cadrul procesului de aderare a Romaniei la Agentia pentru Energia Nucleara (NEA) din cadrul OECD, precum si a pregatirii vizitei NEA in Romania, (3) identificarea riscurilor nerealizarii Unitatilor 3 si 4 Cernavoda, (4) comentarii

RAPORT ANUAL 2017

privind proiectul Directivei de Eficienta Energetica si taxarea carbonului, (5) comentarii la caietul de sarcini privind mecanismele suport pentru tehnologiile non-carbon, (6) comentarii la Nota SNN privind extinderea duratei de viata la Unitatea 1 CNE Cernavoda, (7) realizarea Fisei CNE Cernavoda Unitatile 3 si 4, (8) pregatirea intalnirilor cu delegatia SNC Lavalin etc.

❖ Pregatirea, negocierea si semnarea contractului SNN-EN de imprumut actionar convertibil în actiuni, aprobat de CA SNN în 10.10.2017 si respectiv de AGEA EN în data de 18.10.2017, data la care acesta a intrat in vigoare. Obiectul contractului il constituie creditarea EN de catre SNN, in scopul finantarii exclusiv a cheltuielilor pe care EN le va realiza in legatura cu (1) lucrarile de intretinere si conservare a amplasamentului U3-U4 CNE Cernavoda, (2) cheltuielile de personal EN care va fi absolut necesar in legatura cu contractarea si derularea contractelor de intretinere si conservare a amplasamentului U3-U4, (3) alte cheltuieli EN pentru implementarea si monitorizarea efectuarii lucrarilor de intretinere si conservare a amplasamentului U3-U4, inclusiv cheltuieli general-administrative.

❖ Participarea la întâlniri de afaceri pentru dezvoltarea cooperarii cu industria nucleara din Franta, Canada si Marea Britanie.

❖ Participarea la manifestari nationale si internationale: SIEN'2017 (AREN), Nuclear 2017 (RATEN), Reuniune IFNEC pe tema deseurilor radioactive (ANDR), Dezbateri "Strategia energetica" (ROEC), Dezbateri "Trilema Energiei" (CNR-CME) etc.

❖ Gestionarea problemelor curente administrative, financiar-contabile, juridice cu personal propriu EN si cu servicii contractate EN.

Resursele EN provin in principal din:

- Tragerile din contractului de împrumut actionar încheiat de SNN cu EnergoNuclear;
- Aporturile in numerar efectuate istoric de catre actionari;

si intr-o foarte mica masura din dobanzi.

La 31 decembrie 2017 EN avea 7 angajati cu program de lucru de pana la 40 de ore/saptamana, si o angajata cu CIM suspendat pentru crestere copil.

Litigii

La data de 06 martie 2017, EN a primit Comunicarea sentintei în cel mai important litigiu al EN, litigiul cu Curtea de Conturi – Camera de Conturi a Municipiului Bucuresti („CC-CCMB”), referitor la, anulara Raportului de control nr. 7179/ 2.11.2011 si a Deciziei nr. 97/28.11.2011 emise de CC-CCMB si anulara încheierii nr. 22/09.02.2012 a Curtii de

RAPORT ANUAL 2017

Conturi – Comisia de Solutionare a Contestatiilor. Prin sentinta publicata pe portalul Tribunalului Bucuresti, Sectia a II-a Contencios Administrativ si Fiscal, a fost admisa cererea EN si se anuleaza Raportul de control nr. 7179/2.11.2011, se anuleaza Decizia nr. 97/28.11.2011, ambele întocmite de CC-CCMB, precum si Incheierea nr. 22/09.02.2012 a Curtii de Conturi – Comisia de Solutionare a Contestatiilor.

In urma obtinerii deciziei favorabile în acest litigiu EN isi va putea recupera impozitul de profit platit catre bugetul de stat in suma de 780.409 lei. Se va demara un proces de evaluare contabila si juridica privind modalitatea de recuperare. Totodata se urmareste ca sa se stabileasca Politici contabile pentru evitarea unor situatii de aceeasi natura.

Litigiile EN cu salariatii sau fostii salariati, prin care s-a solicitat recuperarea diferentelor de indemnizatie pentru concediu de odihna aferent anilor 2009-2010, reprezentand compensatii in valoare 556.526 lei, ce fusesera impuse prin aplicarea masurii nr. 8 din decizia Curtii de Conturi nr. 97/2011, sunt suspendate.

Se vor întreprinde actiuni în vederea închiderii litigiilor EN cu salariatii sau fostii salariati.

12. EVENIMENTE ULTERIOARE

Prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN nr. 4/02.03.2018 au fost aprobate urmatoarele:

❖ Continuarea negocierilor asupra Documentelor Investitiei in aceleasi conditii din Memorandumul de Intelegere, pentru o perioada de 6 luni de la data aprobarii institucionale si corporative, cu aplicarea tuturor celorlalte prevederi ale Memorandumului de Intelegere, inclusiv posibilitatea oricarei parti de a înceta Memorandumul de Intelegere fara nici o despagubire printr-o simpla notificare scrisa catre cealalta Parte, in cazul in care nu s-a ajuns la un acord asupra Documentelor investitiei si in masura in care intarzierea nu a fost cauzata de respectiva Parte.

❖ Modificarea Actului Constitutiv al SNN, in conformitate cu nota prezentata actionarilor pentru acest punct de pe ordinea de zi (punctul 2 al ordinei de zi AGEA din 2 martie 2018). Modificarile vizeaza, in principal: eliminarea obiectului de activitate secundar – cod CAEN 3512 „Transportul energiei electrice”; reformularea anumitor articole sau eliminarea unor prevederi neclare, redundante sau care nu mai sunt de actualitate urmare a modificarii cadrului legal; eliminarea prevederilor art. 7 alin. (8) care se refera la delegarea catre Consiliul de Administratie a majorarii capitalului social prin emiterea de noi actiuni in schimbul aporturilor actionarilor, prevederi care nu mai sunt de actualitate, majorarea de



RAPORT ANUAL 2017

capital social fiind finalizata la data de 3 decembrie 2015; clarificarea si completarea organizarii si atributiilor Adunarii Generale a Actionarilor.

13. DECLARATII SI SEMNATURI

Pe baza celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca Situatiile Financiare Individuale si Situatiile Financiare Consolidate intocmite in conformitate cu standardele contabile aplicabile (Standardele Internationale de Raportare Financiara aprobate de Uniunea Europeana), ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea privind Pozitia Financiara a Societatii si a Grupului, Performanta Financiara si Fluxurile de Numerar pentru exercitiul financiar al anului 2017. Acest raport, realizat in conformitate cu prevederile art. 63 din Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata si Anexei nr. 32 din Regulamentul nr. 1/2006 emis de Comisia Nationala a Valorilor Mobiliare, pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2017, cuprinde informatii corecte si conforme cu realitatea cu privire la dezvoltarea si performanta Societatii si a Grupului, precum si o descriere a principalelor riscuri si incertitudini specifice activitatii desfasurate.

Iulian - Robert Tudorache
Presedinte al Consiliului de Administratie

Cosmin Ghita
Director General



RAPORT ANUAL 2017
Adrian Gabriel Dumitriu
Director Financiar

14. ANEXE

ANEXA I: ACTE CONSTITUTIVE MODIFICATE IN ANUL 2017

Prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 6/24.08.2017, a fost aprobata modificarea Actului Constitutiv al SNN, ca urmare a solicitarii actionarului majoritar, Ministerul Energiei, care a completat ordinea de zi a AGA SNN din data de 24.08.2017 cu doua puncte suplimentare dupa cum urmeaza:

1. Aprobarea modificarii Actului Constitutiv al Societatii Nationale Nuclearelectrica SA dupa cum urmeaza:

(i) Se elimina lit. k) “aproba planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului membrilor Consiliului de Administratie” a alin. (2) al art. 13 – Atributiile Adunarii Generale a Actionarilor;

(ii) Se elimina lit. d) “elaboreaza si prezinta adunarii generale a actionarilor, spre aprobare, planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului” a alin. (3) al art. 19 – Atributiile Consiliului de Administratie.

2. Imputernicirea presedintelui Consiliului de Administratie sa semneze Actul Constitutiv actualizat si sa indeplineasca toate si oricare dintre formalitatile cerute pentru inregistrarea mentiunilor referitoare la modificarea Actului Constitutiv si depunerii acestuia, in forma actualizata, la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti. Persoana imputernicita va putea delega altor persoane mandatul sau cu privire la indeplinirea formalitatilor mai sus mentionate.

Actul constitutiv al EN a suferit o serie de modificari, aprobate prin Hotarari ale Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor, in cadrul programului de restrangere a activitatii Energonuclear S.A. initiat prin HAGEA nr. 1/30.012015, acomodand reduceri succesive



RAPORT ANUAL 2017

ale personalului cu reducerea succesiva a spatiului ocupat, ultima modificare fiind dispusa prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 2 din data de 18 ianuarie 2017 prin care s-a decis relocarea sediului social al EnergoNuclear, la adresa de mai sus.

ANEXA II: CONTRACTELE IMPORTANTE INCHEIATE DE SOCIETATE IN ANUL 2017

In decursul anului 2017, Societatea a raportat catre Bursa de Valori Bucuresti un numar de 30 rapoarte privind tranzactiile cu entitati in care Statul Roman, actionar majoritar SNN, isi exercita controlul direct, in conformitate cu art. 225 din Legea nr. 297/2004 si cu art. 82 din Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata.

Situatia detaliata a raportarilor susmentionate este redata in cele ce urmeaza.

Tranzactii cu energie electrica

Nr. crt.	Partile actului juridic	Data incheierii actului si nr de inregistrare	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata	Penalitati stipulate
1	SNN cu Electrica Furnizare	31.01.2017 55	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.04.2017- 31.12.2017	5.273.538,90 lei	Creante la 31.01.2017: 36.970.259,57 lei (inclusiv TVA)	1.054.548 lei	Plata se va efectua dupa livrare (garantie la 55 de zile).Pe toata durata contractului incepand cu ultima zi calendaristica se va emite o factura pentru energia electrica efectiv livrata in luna respectiva. Plata se va efectua nu mai tarziu de 15 zile lucratoare de la data primirii facturii.	Atribuit prin licitatie PCCB-LE. Penalitati de intarziere pentru fiecare zi de intarziere, calculata incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv.Factura de penalitati va fi achitata integral in 5 zile lucratoare de la emitere
2	SNN cu Electrica Furnizare	31.01.2017 56	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.04.2017- 31.12.2017	5.236.903,35 lei	Creante la 31.01.2017: 36.970.259,57 lei (inclusiv TVA)	1.047.222 lei	Plata se va efectua dupa livrare (garantie la 55 de zile).Pe toata durata contractului incepand cu ultima zi calendaristica se va emite o factura	Atribuit prin licitatie PCCB-LE. Penalitati de intarziere pentru fiecare zi de intarziere, calculata incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Partile actului juridic	Data incheierii actului si nr de inregistrare	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata	Penalitati stipulate
								pentru energia electrica efectiv livrata in luna respectiva. Plata se va efectua nu mai tarziu de 15 zile lucratoare de la data primirii facturii.	stingerii sumei datorate, inclusiv.Factura de penalitati va fi achitata integral in 5 zile lucratoare de la emitere
3	SNN cu Electrica Furnizare	31.01.2017 57	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.04.2017- 31.12.2017	5.236,903,35 lei	Creante la 31.01.2017: 36.970.259,57 lei (inclusiv TVA)	1.047.222 lei	Plata se va efectua dupa livrare (garantie la 55 de zile).Pe toata durata contractului incepand cu ultima zi calendaristica se va emite o factura pentru energia electrica efectiv livrata in luna respectiva. Plata se va efectua nu mai tarziu de 15 zile lucratoare de la data primirii facturii.	Atribuit prin licitatie PCCB-LE. Penalitati de intarziere pentru fiecare zi de intarziere, calculata incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv.Factura de penalitati va fi achitata integral in 5 zile lucratoare de la emitere
4	SNN cu Electrica Furnizare	31.01.2017 58	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.04.2017- 31.12.2017	5.236.903,35 lei	Creante la 31.01.2017: 36.970.259,57 lei (inclusiv TVA)	1.047.222 lei	Plata se va efectua dupa livrare (garantie la 55 de zile).Pe toata durata contractului incepand cu ultima zi calendaristica se va emite o factura pentru energia electrica efectiv livrata in luna respectiva. Plata se va efectua nu mai tarziu de 15 zile lucratoare de la data primirii facturii.	Atribuit prin licitatie PCCB-LE. Penalitati de intarziere pentru fiecare zi de intarziere, calculata incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv.Factura de penalitati va fi achitata integral in 5 zile lucratoare de la emitere.

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Partile actului juridic	Data incheierii actului si nr de inregistrare	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata	Penalitati stipulate
5	SNN cu Electrica Furnizare	31.01.2017 59	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.04.2017- 31.12.2017	10.473,806,70 lei	Creante la 31.01.2017: 36.970.259,57 lei (inclusiv TVA)	2.094.444 lei	Plata se va efectua dupa livrare (garantie la 55 de zile).Pe toata durata contractului incepand cu ultima zi calendaristica se va emite o factura pentru energia electrica efectiv livrata in luna respectiva. Plata se va efectua nu mai tarziu de 15 zile lucratoare de la data primirii facturii.	Atribuit prin licitatie PCCB-LE. Penalitati de intarziere pentru fiecare zi de intarziere, calculata incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv.Factura de penalitati va fi achitata integral in 5 zile lucratoare de la emitere.
6	SNN cu Electrica Furnizare	31.01.2017 60	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.04.2017- 31.12.2017	10.473,806,70 lei	Creante la 31.01.2017: 36.970.259,57 lei (inclusiv TVA)	2.094.444 lei	Plata se va efectua dupa livrare (garantie la 55 de zile).Pe toata durata contractului incepand cu ultima zi calendaristica se va emite o factura pentru energia electrica efectiv livrata in luna respectiva. Plata se va efectua nu mai tarziu de 15 zile lucratoare de la data primirii facturii.	Atribuit prin licitatie PCCB-LE. Penalitati de intarziere pentru fiecare zi de intarziere, calculata incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv.Factura de penalitati va fi achitata integral in 5 zile lucratoare de la emitere.
7	SNN cu Electrica Furnizare	31.01.2017 61	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.04.2017- 31.12.2017	10.473,806,70 lei	Creante la 31.01.2017: 36.970.259,57 lei (inclusiv TVA)	2.094.444 lei	Plata se va efectua dupa livrare (garantie la 55 de zile).Pe toata durata contractului incepand cu ultima zi calendaristica se va emite o factura pentru energia electrica efectiv livrata in luna	Atribuit prin licitatie PCCB-LE. Penalitati de intarziere pentru fiecare zi de intarziere, calculata incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv.Factura de penalitati

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Partile actului juridic	Data incheierii actului si nr de inregistrare	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata	Penalitati stipulate
								respectiva. Plata se va efectua nu mai tarziu de 15 zile lucratoare de la data primirii facturii.	va fi achitata integral in 5 zile lucratoare de la emitere
8	SNN cu Transelectrica SA	27.02.2017 138	Act Aditional	Furnizare energie electrica Perioada: 01.01.2017-31.12.2017	Valoare act additional: 103.574,40 RON Valoare cumulata ultimele 12 luni: 233.042,40 RON	Datorii la 27.02.2017: 1.484.037,50 RON Creante la 27.02.2017: 124,83 lei	n/a	Facturare nu mai tarziu de 5 zile financiare dupa incheierea fiecarei luni contractuale, plata cel mai tarziu in a 22-a zi a lunii care succede luna contractuala	Prelungire durata de valabilitate contract nr.29/01.11.2000
9	SNN cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A.	12.04.2017 302	Contract	Vanzare energie electrica angro Perioada: 01.07.2017-30.06.2018	14.745.708,00 (fata TVA) lei	Datorii la 12.04.2017: 2.279.448,00 lei	n/a	Plata energiei electrice anticipat in doua transe. Factura pentru avansul I se emite in luna premergatoare lunii de livrare pentru perioada 1-15 a lunii respective de livrare, aceasta reprezentand c/v energiei electrice ce urmeaza a fi livrata in prima transa. Cu 15 zile inainte de livrare se emite factura pentru avansul II respectiv perioada 16-ultima zi a lunii de livrare Plata se va efectua cel mai tarziu in	Atribuit prin licitatie PCCB-LE. Penalitati de intarziere pentru fiecare zi de intarziere, calculata incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv.Factura de penalitati va fi achitata integral in 5 zile lucratoare de la emitere.

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Partile actului juridic	Data incheierii actului si nr de inregistrare	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata	Penalitati stipulate
								a sasea zi lucratoare de la data transmiterii facturii	
10	SNN cu Societatea de Distributie a Energiei Electrice Muntenia Nord S.A.	12.04.2017 303	Contract	Vanzare energie electrica angro Perioada: 01.07.2017- 30.06.2018	14.743.080,00 (fata TVA) lei	Datorii la 12.04.2017: 2.279.448,00 lei	n/a	Plata energiei electrice anticipat in doua transe. Factura pentru avansul I se emite in luna premergatoare lunii de livrare pentru perioada 1-15 a lunii respective de livrare, aceasta reprezentand c/v energiei electrice ce urmeaza a fi livrata in prima transa . Cu 15 zile inainte de livrare se emite factura pentru avansul II respectiv perioada 16-ultima zi a lunii de livrare Plata se va efectua cel mai tarziu in a sasea zi lucratoare de la data transmiterii facturii.	Atribuit prin licitatie PCCB-LE. Penalitati de intarziere pentru fiecare zi de intarziere, calculata incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv.Factura de penalitati va fi achitata integral in 5 zile lucratoare de la emitere
11	SNN cu CNTEE Transelectrica SA	16.06.2017 539	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.07.2017- 31.12.2018	24.673.932,50 lei	Creante la 16.06.2017 8.991,15 RON	n/a	Plata energiei electrice anticipat integral. Factura pentru avans se emite in luna premergatoare lunii de livrare cu 15 zile calendaristice inainte de inceputul perioadei de livrare pentru energia electrica ce urmeaza a fi livrata in luna respectiva,	Atribuit prin licitatie PCCB-LE. Penalitati de intarziere pentru fiecare zi de intarziere, calculata incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv.Factura de penalitati va fi achitata integral in 5 zile lucratoare de la emitere.

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Partile actului juridic	Data incheierii actului si nr de inregistrare	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata	Penalitati stipulate
								Plata se va efectua cel mai tarziu in a sasea zi lucratoare de la data primirii facturii prin fax sau prin email.	
12	SNN cu Electrica Furnizare	22.06.2017 1056	Act Additional Nr.8 la ctr. 526 din 31.12.2013	Vanzare energie angro Perioada: 01.07.2017-31.12.2017	28.777.043,59 (fara TVA) RON	Creante la: 22.06.2017 1.083.463,81 RON	n/a	Plata se efectueaza in termen de 10 zile financiare de la data emiterii facturii + 15 zile de gratie	Modificare preturi reglementate prin Act Additional conform Deciziei ANRE nr.861/13.06.2017, pentru modificarea Deciziei președintelui ANRE nr. 1960 din 14.12.2016 privind aprobarea prețurilor reglementate pentru energia electrică livrată și a cantităților de energie electrică vândute pe bază de contracte reglementate în anul 2017. Prevederile Deciziei 861/13.06.2017 se aplica incepand cu data de 01.07.2017.
13	SNN cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	11.10.2017 nr.1000	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2018 - 31.12.2018	35.390.400,00 lei	Creante la: 11.10.2017 7.446.422,62 lei	6.302.400,00 le	Plata se va efectua cel mai tarziu in a saptea zi lucratoare de la data transmiterii facturii. Factura se emite in prima zi lucratoare a lunii imediat urmatoare lunii de livrare	Atribuit prin licitatie PCCB-NC. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligațiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Partile actului juridic	Data incheierii actului si nr de inregistrare	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata	Penalitati stipulate
									pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. Valoarea scrisorii de garantie de buna executie emisa de S.N.Nuclearelectrica S.A. are valoare de 3.539.040 lei, valabilitate 25.01.2019.
14	SNN cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	24.10.2017 Nr.1049	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2019 - 31.12.2019	17.082.000,00 lei	Creante la: 24.10.2017 1.740.746,62 lei	3.042.000,00 lei	Plata se va efectua cel mai tarziu in a saptea zi lucratoare de la data transmiterii facturii. Factura se emite in prima zi lucratoare a lunii imediat urmatoare lunii de livrare.	Atribuit prin licitatie PCCB-NC. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligațiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. Valoarea scrisorii de garantie de buna executie emisa de S.N.Nuclearelectrica S.A. are valoare de 1.708.200,00 lei, valabilitate 25.01.2020.
15	SNN cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	24.10.2017 Nr.1050	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2018 - 31.03.2018	10.881.360,00 lei	Creante la: 24.10.2017 1.740.746,62 lei	6.652.800,00 lei	Plata se va efectua cel mai tarziu in a saptea zi lucratoare de la data transmiterii facturii. Factura se emite in prima zi lucratoare a lunii imediat urmatoare lunii de livrare.	Atribuit prin licitatie PCCB-NC. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligațiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Partile actului juridic	Data incheierii actului si nr de inregistrare	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata	Penalitati stipulate
									ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. Valoarea scrisorii de garantie de buna executie emisa de S.N.Nuclearelectrica S.A. are valoare de 1.632.204 lei, valabilitate 25.04.2018.
16	SNN cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	24.10.2017 Nr.1057	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.10.2018 - 31.12.2018	9.277.800,00 lei	Creante la: 24.10.2017 1.740.746,62 lei	5.544.000,00 lei	Plata se va efectua cel mai tarziu in a saptea zi lucratoare de la data transmiterii facturii. Factura se emite in prima zi lucratoare a lunii imediat urmatoare lunii de livrare.	Atribuit prin licitatie PCCB-NC. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligațiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. Valoarea scrisorii de garantie de buna executie emisa de S.N.Nuclearelectrica S.A. are valoare de 1.391.670 lei, valabilitate 25.01.2019.
17	SNN cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	27.10.2017 Nr.1064	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2018 - 31.03.2018	10.924.540 lei	Creante la: 27.10.2017 1.740.746,62 lei	6.679.200 lei	Plata se va efectua cel mai tarziu in a saptea zi lucratoare de la data transmiterii facturii. Factura se emite in prima zi lucratoare a lunii	Atribuit prin licitatie PCCBNC. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Partile actului juridic	Data incheierii actului si nr de inregistrare	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata	Penalitati stipulate
								imediat urmatoare lunii de livrare	obligațiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. Valoarea scrisorii de garantie de buna executie emisa de S.N.Nuclearelectrica S.A. are valoare de 1.638.681 lei, valabilitate 25.04.2018.
18	SNN cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	27.10.2017 Nr. 1066	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.07.2018 - 30.09.2018	4.680.960.00 lei	Creante la: 27.10.2017 1.740.746,62 lei	2.798.400 lei	Plata se va efectua cel mai tarziu in a saptea zi lucratoare de la data transmiterii facturii. Factura se emite in prima zi lucratoare a lunii imediat urmatoare lunii de livrare.	Atribuit prin licitatie PCCBNC. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligațiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. Valoarea scrisorii de garantie de buna executie emisa de S.N.Nuclearelectrica S.A. are valoare de 702.144,00 lei, valabilitate 25.10.2018.
19	SNN cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	21.12.2017 Nr.1298	Contract	Vanzare energie angro Perioada:	19.073.469,60 lei	Creante la: 21.12.2017 6.894.864,31 lei Datorii la:	2.861.020,44 lei	Plata se va efectua nu mai tarziu de a 10-a zi de la inceputul lunii care urmeaza lunii de livrare.	Atribuit prin licitatie PCSU. Dobanzi penalizatoare pentru fiecare zi de intarziere, calculata prin aplicarea, la

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Partile actului juridic	Data incheierii actului si nr de inregistrare	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata	Penalitati stipulate
				01.01.2018 - 31.03.2018		21.12.2017 4.357,65 lei		In cazul in care termenul limita de plata este o zi nelucratoare, atunci termenul limita de plata se amana pana la urmatoarea zi lucratoare.	suma neachitata la termen, a unui procent egal cu cel aplicat la calculul dobanzii datorate pentru neplata la termen a obligatiilor catre bugetul de stat. Fiecare participant la licitatie declarat castigator are obligatia sa constituie, in favoarea fierarui FUI cu care urmeaza sa incheie un contract de vanzare-cumparare conform prevederilor art. 63 - Ordinul ANRE nr. 65/22.07.2014 (forma consolidata), garantia financiara de buna executie. Valoarea garantiei financiare de buna executie se stabileste la 15 % din valoarea totala a tranzactiei (Vt) corespunzatoare respectivului contract, stabilita si comunicata de OPCSU conform prevederilor de la art. 62 alin. (2) si (4). Valoarea scrisorii de garantie financiara de buna executie emisa de S.N.Nuclearelectrica S.A. are valoare de 2.861.020,44 lei, valabilitate 07.04.2018.

Contracte de achizitii publice

Nr. crt.	Partile actului juridic	Data incheierii actului si nr. contract	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata	Penalitati stipulate
1	SNN SA – ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE (ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA DOBROGEA LITORAL – ABADL)	18.01.2017/ 27	Act Adicional nr. 1 la abonament nr. 908/2016	Suplimentare abonament avand ca obiect „Primire ape uzate in resursa provenite de la Centrala Nucleara - Unitatea 1 si Unitatea 2, pentru anul 2017	Valoare aditional nr. 1 pe perioada 01.01.2017 – 31.12.2017: 13.340.275, 43 lei	Datorii SNN catre ABADL la 18.01.2016: 1.191.542,14 lei	-	30 zile de la data emiterii facturii in original	penalitati 0,01 % pe zi de intarziere; dobanzi 0,02 % pe zi de intarziere
2	SNN SA – ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE – Unitatea Teritoriala 515 Bucuresti	29.03.2017/251	Act Adicional nr. 1 la Ctr. Nr. 1087 din 05.12.2016	Ajustare pret contract ca urmare a modificarii indicelui pretului de consum comunicat de INS la nivelul lunii februarie 2017 (Obiect contract: 17.000 kg Apa grea pentru completare la Unitatea 1 si 2 de la CNE Cernavoda)	Valoare aditional: 5.845,18 lei Lei Valoare totala contract: 31.318.995,18 lei	n/a	n/a	In termen de maxim 2 zile lucratoare de la data Procesului Verbal de receptie preliminară, pe baza facturii in original si a documentelor insotitoare	n/a
3	SNN SA – REGIA AUTONOMA TEHNOLOGII PENTRU ENERGIA NUCLEARA	09.05.2017 /383	Act Adicional nr. 3 la Acordul Cadru nr. 350/21.03.2014	Ajustare tarife contract (Obiect Acord Cadru: Servicii de tratare a apelor radioactive rezultate din procesele de fabricatie pastile	Valoare act aditional: 12.853,80 lei Valoare totala	Datorii SNN catre RATEN-ICN la data de 09.05.2017:	Garantie constituata la RATEN- ICN la data de 09.05.2017:	30 zile de la data Procesului Verbal de Receptie Servicii pe baza facturii originale a promitentului prestator	penalitati 0,06 % pe zi de intarziere

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Partile actului juridic	Data incheierii actului si nr. contract	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata	Penalitati stipulate
	(RATEN) – INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI (ICN)			UO2, control pulberi si pastile, de la sucursala FCN Pitesti)	Acord Cadru : 957.282 lei	525.125,91 lei	52.442,57 lei		
4	SNN SA (Locatar) – COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA CANALELOR NAVIGABILE (Locator)	31.05.2017 /496	Contract de inchiriere	Obiectul contractului consta in transmiterea de catre Locatar, in schimbul unei plati lunare denumita chirie, a dreptului de folosinta de catre Locatar a Depozitului Echipamente Cernavod	Valoare contract: 70.028,4 EURO Chirie/luna 3.501,42 euro pentru perioada 24.04.2017-31.12.2018	Datorii SNN catre CN ACN la data de 31.05.2017 101.810,41 LEI: Creante cu CN ACN la data de 31.05.2017 574,41 lei	n/a	Plata se face in lei la cursul BNR din data emiterii facturii, in avans pana la 1 ale lunii in baza facturii emise pana la 5 ale lunii anterioare	penalitati 0,15 % pe zi de intarziere
5	SNN SA – REGIA AUTONOMA TEHNOLOGII PENTRU ENERGIA NUCLEARA (RATEN) – INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI (ICN)	26.06.2017 /552	Acord Cadru	Servicii de tratare a deseurilor solide radioactive provenite din activitatea FCN Pitesti in interiorul zonei de bilant material a FCN Pitesti, potrivit strategiei SNN - aprobate de EURATOM, AIEA si CNCAN Romania - de gestionare a materialelor contaminate cu uraniu	Valoare Acord Cadru: 395.328 lei	Datorii SNN catre RATENICN la data de 26.06.2017: 329.641,75 lei	Garantii constituite la data de 26.06.2017: 21.332,63 lei	30 zile de la data Procesului Verbal de Receptie Servicii pe baza facturii originale a promitentului prestator	penalitati 0,05 % pe zi de intarziere

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Partile actului juridic	Data incheierii actului si nr. contract	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata	Penalitati stipulate
6	SNN SA - INSPECTIA DE STAT PENTRU CONTROLUL CAZANELOR, RECIPIENTELOR SUB PRESIUNE SI INSTALATIILOR DE RIDICAT - ISCIR	10.10.2017 /1006	Act aditional nr. 9 la Conventia nr. 2419/11.03.2008	Servicii de verificare tehnica si autorizare de catre ISCIR a echipamentelor /instalatiilor, precum si autorizarea personalului CNE Cernavoda	Valoare estimata: 150.000 lei	n/a	n/a	30 de zile calendaristice de la data inregistrarii facturii la beneficiar	0,1 % pe zi de intarziere
7	SNN SA – COMPANIA NATIONALA A URANIULUI (CNU)	24.10.2017 /1025	Act aditional nr. 2 la Acordul Cadru nr. 79 din 06.02.2015	Servicii de depozitare prin dispunere finala a Deseurilor Solide Radioactive Neincinerabile (DSR-N) contaminate cu uraniu natural provenite din activitatea Sucursalei FCN Pitesti	Suplimentare valoare: 289.400 lei Valoare totala Acord Cadru : 1.157.600 lei	Datorie SNN catre CNU la 24.10.2017: 2.618.826,90 lei (din care 2.510.328,09 lei reprezentand sume nefacturate de CNU)	60.172,45 lei	30 zile de la data Procesului Verbal de Receptie Servicii si a facturii in original	0.06 % pe zi de intarziere
8	SNN SA – ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE (ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA DOBROGEA LITORAL – ABADL)	14.12.2017/ 1285	Act Aditional nr. 2 la abonament nr. 908/2016	Primire ape uzate in resursa provenite de la Centrala Nucleara - Unitatea 1 si Unitatea 2, pentru anul 2018”	Valoarea aditionalului nr. 2 pe perioada 01.01.2018 – 31.12.2018 este de: 13.276.200,11 lei	Datorii la 14.12.2017: 1.465.688,05 lei	n/a	30 zile de la data emiterii facturii in original	penalitati 0,01 % pe zi de intarziere; dobanzi 0,02 % pe zi de intarziere

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Partile actului juridic	Data incheierii actului si nr. contract	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si modalitati de plata	Penalitati stipulate
9	SNN SA – COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATI A CANALELOR NAVIGABILE	21.12.2017/1348	Act aditional nr. 5 la Contractul nr. 23/2014	Servicii de tranzitare apa de racire prin bieful I si II CDMN	Valoare estimativa a prestatiei pentru anul 2018 : 1.063.240,85 lei	Creante la data de 21.12.2017: 438,56 lei Datorii la data de 21.12.2017: 121.153,02 lei	n/a	30 zile de la data confirmarii de primire, insotita de Procesul Verbal de Receptie semnat de ambele parti prin care sunt confirmate volumele de apa tranzitate in luna de referinta	0.06 % pe zi de intarziere
10	SNN SA – ADMINISTRATI A NATIONALA APELE ROMANE	21.12.2017/ 1363	Abonament nr. 2 din 18.12.2017	Utilizarea/exploatarea resurselor de apa de suprafata si/sau subterane - Utilizare apa din Dunare pentru CNE Cernavoda (Unitatea 1 si Unitatea 2) in anul 2018	59.927.736 Lei	Datorii la data de 21.12.2017: 5.880.746,19 lei	n/a	30 zile de la data emiterii facturii in original	penalitati 0,01 % pe zi de intarziere; dobanzi 0,02 % pe zi de intarziere

Depozite la termen incheiate cu Banca de Export - Import a Romaniei EXIMBANK S.A – Bucuresti in baza contractului – cadru de cont curent nr. 499S1/30.04.2014

Nr. crt.	Tipul depozitului	Data constituirii depozitului	Scadenta	Suma	Rata dobanzii
1.	Depozit la termen	17.01.2017	17.07.2017	15.000.000 lei	0,87% pe an
2.	Depozit la termen	20.01.2017	21.07.2017	25.000.000 lei	0,88% pe an
3.	Depozit la termen	15.02.2017	16.08.2017	20.000.000 lei	0,84% pe an
4.	Depozit la termen	23.02.2017	23.08.2017	25.000.000 lei	0,85% pe an
5.	Depozit la termen	06.06.2017	06.12.2017	15.000.000 lei	0,80% pe an



RAPORT ANUAL 2017

6.	Depozit la termen	17.07.2017	17.01.2017	15.000.000 lei	0,79% pe an
7.	Depozit la termen	21.07.2017	22.01.2018	25.000.000 lei	0,80% pe an
8.	Depozit la termen	16.08.2017	16.02.2018	20.000.000 lei	0,80% pe an
9.	Depozit la termen	23.08.2017	23.02.2018	25.000.000 lei	0,80% pe an
10.	Depozit la termen	06.12.2017	06.06.2018	15.000.000 lei	1,95% pe an



RAPORT ANUAL 2017

ANEXA III: ACTE DE NUMIRE/REVOCALE DIN ANUL 2017

Prin Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN nr. 5/24.08.2017, urmatarii administratori provizorii au fost revocati din functie de catre Adunarea Generala a Actionarilor, ca urmare a demisiei sau expirarii mandatului, unii dintre acestia fiind realesi pentru un nou mandate provizoriu:

- Ionut Misa, administrator provizoriu, revocare ca urmare a demisiei;
- Eva Georgeta Andreas, administrator provizoriu, revocare ca urmare a expirarii mandatului;
- Cristian Romulus Anton, administrator provizoriu, revocare ca urmare a expirarii mandatului;
- Cristian Gentea, administrator provizoriu, revocare ca urmare a expirarii mandatului;
- Iulian-Robert Tudorache, administrator provizoriu, revocare ca urmare a expirarii mandatului;
- Elena Popescu, administrator provizoriu, revocare ca urmare a expirarii mandatului.



RAPORT ANUAL 2017

ANEXA IV: LISTA SEDIILOR

S.N. Nuclearelectrica S.A. are sediul central in Bucuresti, Sector 1, Strada Polona, Nr. 65.



RAPORT ANUAL 2017

ANEXA V: LISTA SUCURSALELOR

S.N. Nuclearelectrica S.A. prezinta doua sucursale fara personalitate juridica, dupa cum urmeaza:

- ❖ Sucursala CNE Cernavoda cu sediul in Judetul Constanta, Orasul Cernavoda, Strada Medgidiei, Nr. 2, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J13/3442/11.10.2007, ce exploateaza Unitatile 1 si 2, precum si serviciile auxiliare.

- ❖ Sucursala FCN Pitesti cu sediul in Judetul Arges, Orasul Mioveni, Strada Campului, Nr. 1, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J03/457/24.08.1998, in cadrul careia se produc fasciculele de combustibil nuclear necesare functionarii Unitatilor 1 si 2 CNE Cernavoda.



RAPORT ANUAL 2017

ANEXA VI: LISTA FILIALELOR

La 31 decembrie 2017, SNN detine participatii intr-o singura filiala – Energonuclear S.A., cu un procent de detinere de 100%, societate care a fost infiintata in scopul dezvoltarii si implementarii Proiectului de realizare a Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

Energonuclear S.A cu sediul principal in Bucuresti, Sector 2, Strada Vasile Lascar, Nr. 5 - 7, Etaj 3, Camerele 302, 303, 304, 305, 305A, 305B, 306, 306A, 307, 308, 315, 315A, 315B, 315C, 316, 317 este inregistrata la Registrul Comertului sub nr. J40/3999/25.03.2009, avand Cod Unic de Inregistrare 25344972.

Activitatea principala a Energonuclear S.A. consta in Activitati de inginerie si consultanta tehnica legate de acestea – Cod CAEN 7112.

Aceasta prezinta si un sediu secundar (punct de lucru) pe amplasamentul CNE Cernavoda - Judetul Constanta, Orasul Cernavoda.



RAPORT ANUAL 2017

ANEXA VII: LISTA PERSOANELOR AFILIAATE

Persoanele afiliate SNN sunt:

- ❖ Filiala Energonuclear S.A.;

- ❖ Toate societatile sau entitatile (institute, autoritati etc.) cu capital majoritar de stat sau controlate de stat, cu care SNN are relatii comerciale.



RAPORT ANUAL 2017

ANEXA VIII: LISTA LITIGIILOR MAJORE IN CURS LA 31.12.2017 (PESTE 500 MII LEI), INCLUSIV CELE NEEVALUATE MONETAR

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
SNN Executiv								
1.	3868/118/2012	Civil Tribunal Constanta	Creditor	S.C. Proconex Universal S.R.L.	Insolventa. Faliment. Creanta 3.369.886,85 lei.	Fond	Procedura in derulare.	26.03.2018
2.	2183/115/2010	Civil Tribunalul Caras - Severin	Creditor	S.C. CET Energoterm Resita S.A.	Insolventa. Faliment. Creanta 580.974,21 lei.	Fond	Procedura in derulare.	28.06.2018
3.	48031/299/2010	Penal Judecatoria Sector 1 Curtea de Apel Bucuresti	Parte civila	Rotaru Ioan, Ispas Gheorghe, Irimie Traian TESS parte raspundere civila.	Infracțiuni de coruptie – abuz in serviciu. SNN este parte civila in proces cu un prejudiciu estimat la valoarea de 13.493.080,3 lei.	Apel	<i>Fond</i> Condamna pe inculpati la inchisoare si achitarea prejudiciului. <i>Apel</i> Admite in parte probele solicitate de inculpati. Incuviinteaza reaudierea martorilor, precum si audierea de noi martori. Incuviinteaza partilor proba cu inscrisurile depuse la dosar. Proroga pronuntarea cu privire la efectuarea unor expertize de specialitate pentru urmatorul termen de judecata. Respinge, ca	Finalizat.

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
							neutile, celelalte probe solicitate de parti precum si cererile de emitere adrese catre S.N. Nuclearelectrica S.A., Tess Conex S.A. si Guvernul Romaniei in vederea obtinerii de documente/acte normative. Proroga pronuntarea cu privire la cererea de sesizare a Curtii Constitutionale de a solutiona exceptia de neconstitutionalitate a dispozitie art. 297 alin. 1 lit. c) Cod penal si art. 13 ind. 2 din Legea nr.78/2000, pentru urmatorul termen de judecata.	
4.	9089/101/2013	Civil Tribunalul Mehedinti	Creditor	Regia Autonoma pentru Activitati Nucleare (RAAN)	Insolventa. Creanta in plan reorganizare 5.450.135,91 lei. Faliment lichidator. Creanta 7.828.405,48 lei.	Fond	Procedura in derulare. In temeiul art. 107 alin. 1 lit. C Legea nr. 85/2006. Dispune inceperea procedurii falimentului debitoarei. In temeiul art. 107 alin. 2 Legea nr. 85/2006. Desemneaza lichidator judiciar provizoriu pe Euro Insol SPRL.	22.03.2018
5.	7238/120/2012	Civil Tribunalul Dambovita	Creditor	S.C. Eco Energy S.R.L.	Faliment. Creanta 2.464.059,64 lei.	Fond	Procedura in derulare. Creanta inregistrata in tabelul definitiv. Urmarire creanta de recuperat de la societatea Edland S.R.L.	23.04.2018

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
6.	873/1259/2008	Civil Tribunalul Arges	Creditor	Termoficare 2000 S.A.	Insolventa Faliment. Creanta 2.713.986,71 lei.	Fond	Procedura in derulare.	15.05.2018
7.	18770/3/2007	Civil Tribunalul Bucuresti	Creditor	S.C. Con - Dem S.A.	Insolventa Faliment. Creanta 2.446.227,08 lei. Creanta admisa in programul de plati este de 2.079.293,02 lei (85% din creanta acceptata in tabel).	Fond	Procedura in derulare.	16.05.2018
8.	3793/2/2013	Administrativ Curtea de Apel Inalta Curte de Casatie si Justitie	Intimat	Greenpeace CEE Romania	Anulare decizie emitere a acordului de mediu si a acordului de mediu privind proiectul Unitatile 3 si 4.	Recurs	<i>Fond</i> Admite exceptia lipsei de obiect a capatului II al cererii initial formulate (anularea acordului de mediu privind proiectul „Continuarea lucrarilor de construire si finalizare a Unitatilor 3 si 4). Respinge capatul II al cererii initial formulate privitor la anularea acordului de mediu privind proiectul „Continuarea lucrarilor de constructie si finalizare a Unitatilor 3 si 4 la CNE Cernavoda”, ca lipsita de obiect. Respinge in rest cererea, asa cum a fost completata prin cererea aditionala, ca neintemeiata.	Urmeaza termen.

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
							<p><i>Recurs</i></p> <p>Decizia nr. 2100 din 23 iunie 2016. Admite recursul formulat de Fundatia Greenpeace CEE Romania si Asociatia Bankwatch Romania impotriva sentintei nr. 1436 din 9 mai 2014 a Curtii de Apel Bucuresti–Sectia a VIII-a contencios administrativ si fiscal. Caseaza sentinta atacata si trimite cauza spre rejudecare la aceeasi instanta. Definitiva, astazi 23 iunie 2016.</p> <p><i>Fond rejudecare (CAB)</i></p> <p>Respinge cererea de chemare in judecata, ca neintemeiata. Cu recurs in termen de 15 zile de la comunicare. Hotarare nr. 2208/2017.</p>	
9.	11661/3/2014	Curtea de Apel Bucuresti Tribunalul Bucuresti - Rejudecare	Intimat	S.C. Fondul Proprietatea S.A.	Constatarea nulitatii absolute a Hotararii AGEA S.N.N. nr. 1/11.03.2014.	Apel Fond rejudecar e	<p><i>In fond (TB)</i></p> <p>A respins cererea Fondului Proprietatea S.A. admitand exceptia lipsei de interes raportata la obiectul cererii.</p> <p><i>Apel CAB</i></p> <p>Admite apelul Fondului Proprietatea S.A., anuleaza sentinta apelata si trimite cauza spre rejudecare la aceeasi instanta. Definitiva.</p>	Suspendat.

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
							<p><i>Fond rejudecare(TB)</i></p> <p>Instanta a dispus suspendarea cauzei in raport de faptul ca Tribunalul Bucuresti si Curtea de Apel Craiova au solicitat Curtii de Justitie a Uniunii Europene lamuriri in legatura cu posibilitatea existentei ajutorului de stat in legatura cu proiectele ce fac obiectul Hotararii AGEA S.N.N. nr. 1/11.03.2014.</p>	
10.	40046/3/2014	Tribunalul Bucuresti	Parat	S.C. Fondul Proprietatea S.A.	<p>Constatate nulitate absoluta a Hotararii AGEA nr.8/6.10.2014 majorare capital social cu aport numerar prin emitere actiuni.</p> <p>Mentionare hotarare judecatoreasca la Registrul Comertului si radierea mentiunilor de la Registrul Comertului in baza hotararii AGEA anulate.</p>	Fond	<p><i>Fond</i></p> <p>Respinge cererea de chemare in judecata ca neintemeiata. Cu drept de apel in termen de 30 zile de la comunicare. Hotarare nr. 4082/07.11.2017.</p>	Sentinta neredactata
11.	416/2/2014	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Petent Reclamant	Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei	Modificare tarif reglementat prin Decizia nr. 3609/2013.	Fond	<p><i>Fond</i></p> <p>In data de 14.10.2014 s-a respins cererea ca neintemeiata. Hotarare nr. 2723/ 14.10.2014.</p>	27.05.2018

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
12.	1794/118/2016	Penal Tribunalul Constanta	Parte civila	Bucur Ionel Negulici Elena Olteanu Madalina Encica Ionel Nicola Laurentiu Daramus Victor SC Davy Security SRL parte responsabila civilmente prin administrator judiciar.	Prejudiciu 3.471.463 euro.	Fond	<i>Fond</i> In vederea continuarii cercetarii judecatoresti prin audierea inculpatilor. Discutarea probelor.	18.04.2018
13.	38724/3/2014	Tribunalul Bucuresti Sectia a II-a contencios administrativ	Tert poprit	Statul roman prin Ministerul Finantelor Publice	Contestatie la executare si anulara tuturor actelor de executare silita din dosarul de ex. 22/2014 creditori Multipack SRL, European Food SA, Starmil SRL, Micula Ioan.	Fond	<i>Fond</i> In temeiul art. 413 alin. 1 pct. 1 NCPC suspenda judecata pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 15755/3/2014. Cu apel pe toata durata suspendarii.	Suspendat.
14.	13275/3/2015	Tribunalul Bucuresti	Parat	S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.	Pretentii 40.812.717 lei diferenta contravaloare	Fond	<i>Fond</i>	Urmeaza termen.

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
		Curtea de Apel Bucuresti			cumparare energie contract asiguratoriu si vanzare energie si dobanda legala.		Admite exceptia prescriptiei dreptului material la actiune. Respinge actiunea ca fiind prescrisa. Cu apel in 30 zile de la comunicare. Hotarare nr. 6860/07.12.2015. <i>Apel</i> Respinge apelul ca nefondat. Cu recurs in termen de 30 de zile de la comunicare, ce se depune la Curtea de Apel Bucuresti. <i>Recurs</i>	
15.	3490/121/2015	Civil Tribunalul Galati Curtea de Apel Galati ICCJ	Reclamant	S.C. ArcelorMittal Galati S.A.	Pretentii 8.575.245,78 lei diferenta contravaloare vanzare energie disponibilizata si alte cheltuieli asociate.	Fond	<i>Fond</i> Respinge actiunea privind obligarea paratei la achitarea cu titlu de daune interese compensatorii derivand din contractul nr. 207/22.02.2013 ca nefondata. <i>Apel</i> Admite apelul declarat de reclamanta S.N. Nuclearelectrica S.A. impotriva sentintei civile nr. 278/20.12.2016 pronuntata de Tribunalul Galati - Sectia a II-a civila in Dosarul nr. 3490/121/2015. Schimba in tot sentinta apelata si, in rejudecare. Admite in parte actiunea. Obliga pe parata ArcelorMittal Galati S.A. sa plateasca reclamantei S.N. Nuclearelectrica S.A. suma de 8.645.467,52 lei, cu titlu de prejudiciu. Respinge ca nefondat apelul declarat impotriva incheierii din data de 26.05.2016 a aceleiasi instante. Obliga parata sa plateasca reclamantei suma de 142.132,97 lei, cheltuieli de judecata in fond si in apel. Hotarare nr. 227/27.09.2017.	Urmeaza termen.

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
							<i>Recurs</i>	
16.	4960/2/2015	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Reclamant	Curtea de Conturi	Suspendare executare masura POLITE DE ASIGURARE D&O.	Fond	<p><i>Fond</i></p> <p>Admite in parte cererea si suspenda executarea punctului II.12 din dispozitivul deciziei nr. 16/11.05.2015 emisa de Curtea de Conturi a Romaniei – Departamentul IV pana la solutionarea definitiva a actiunii de fond inregistrate in dosarul nr. 4912/2/2015. Executorie. Respinge ca inadmisibila cererea de suspendare a executarii punctului 10 din incheierea nr. 59/17.07.2015 si a punctului 3.1.10 din Raportul de control nr. 4371/10.04.2015 emise de Curtea de Conturi a Romaniei.</p> <p><i>Recurs</i></p> <p>Decizia complet de filtru nr. 2525 din 19.09.2017. Respinge exceptia tardivitatii formularii recursului. Respinge recursul declarat de Curtea de Conturi a Romaniei impotriva sentintei nr. 2608 din 15 octombrie 2015 a Curtii de Apel Bucuresti – Sectia a VIII-a Contencios Administrativ si Fiscal, ca nefondat. Definitiva.</p>	Finalizat.
17.	4961/2/2015	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Reclamant	Curtea de Conturi	Suspendare executare SERVICII TURISTICE	Fond	<p><i>Fond</i></p> <p>Admite exceptia inadmisibilitatii capatului de cerere privind suspendarea executarii pct. 3.1.5 al Raportului de control nr. 4371/10.04.2015 si, in consecinta, respinge ca inadmisibil acest capat de cerere. Respinge, in rest, cererea de suspendare executare ca neintemeiata. Cu recurs in 5 zile de la comunicare. Hotararea nr. 2660/20.10.2015.</p>	28.03.2018

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
							<i>Recurs</i>	
18.	4968/2/2015	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Reclamant	Curtea de Conturi	Suspendare executare masura cotizatii CONSILIERI JURIDICI	Fond	<i>Fond</i> Admite in parte actiunea. Dispune suspendarea executarii partiale a Deciziei nr. 16/2015, si anume a masurii dispuse la pct. II.11, precum si a Incheierii nr. 59/2015- pct. 9, pana la solutionarea definitiva a actiunii in anularea pct. II.11 din Decizia nr. 16/2015 si a pct. 9 din Incheierea nr. 59/2015. Respinge cererea de suspendare a raportului de control nr. 4371/2015 - pct. 3.1.9 - ca inadmisibila.	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termen.
19.	4969/2/2015	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Reclamant	Curtea de Conturi	Suspendare executare masura MICROSOFT	Fond	<i>Fond</i> Respinge cererea de suspendare a pct. 3.1.11 a raportului de control nr. 4371/10.04.2015 emis de Curtea de Conturi a Romaniei, ca inadmisibila. Admite in parte cererea de suspendare. Suspenda executarea punctului 11 al incheierii nr. 59/17.07.2015 si al pct. II.13 al Deciziei nr. 16/11.05.2015 emise de Curtea de Conturi a Romaniei pana la solutionarea definitiva a actiunii de fond. Executorie.	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termen.

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
							<i>Recurs CC</i>	
20.	4970/2/2015	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Reclamant	Curtea de Conturi	Suspendare executare masura NEREZIDENTI	Fond	<p><i>Fond</i></p> <p>Admite in parte cererea. Dispune suspendarea partiala a Deciziei nr. 16/11.05.2015 in ce priveste punctul II.8, respectiv a Incheierii nr. 59/17.07.2015 in ce priveste punctul 6, pana la solutionarea definitiva a actiunii in anulare. Respinge ca inadmisibila cererea de suspendare a punctului 3.1.3 al Raportului de control nr. 4371-10.04.2015.</p> <p><i>Recurs CC</i></p> <p>Dec. nr. 508/12.02.2018. Respinge recursul formulat de Curtea de Conturi impotriva sentintei civile nr. 2503 din 7 octombrie 2015 a Curtii de Apel Bucuresti ca nefondat. Definitiva. Sedinta publica, astazi 12 februarie 2018.</p>	Finalizat.
21.	4971/2/2015	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Reclamant	Curtea de Conturi	Suspendare executare masura derulare contract GENERAL CONCRETE	Fond	<p><i>Fond</i></p> <p>Instanta de fond a respins cererea de suspendare a Decizia nr. 16/11.05.2015 si Incheierea nr.59/17.07.2015.</p>	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termenul
22.	4959/2/2015	Administrativ	Reclamant	Curtea de Conturi	Anulare masura	Fond	<i>Fond</i>	Urmeaza ca instanta sa

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
		Curtea de Apel Bucuresti ICCJ			EXCURSII		Admite cererea. Anuleaza in parte Incheierea nr. 59/17.07.2015 emisa de parata, in ce priveste punctul 3. Anuleaza in parte Decizia nr.16/11.05.2015 emisa de parata, in ce priveste masurile dispuse la punctul 5 si Masura nr. I 3. Anuleaza in parte Raportul de control nr.4371/10.04.2015 emis de parata in privinta punctului 3.1.5. Obliga pe parata la 4.550 lei cheltuieli de judecata catre reclamanta.	stabileasca termenul.
23.	4902/2/2015 conexat cu 4907/2/2015 sporuri	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Reclamant	Curtea de Conturi	Anulare masura COTIZATII si SPORURI	Fond	<i>Fond</i> Admite cererea principala si cererea conexa, in ceea ce priveste punctele 1 si 2. Anuleaza in parte incheierea nr. 59/17.07.2015 si decizia nr. 16/11.05.2015, in ceea ce priveste pct. 9 si pct. 8 din incheiere, respectiv masurile de la pct. II.11 si II.10 din decizie. Respinge ca inadmisibil pct. 3 din ambele cereri, privind anularea partiala a Raportului de Control nr. 4371/10.04.2015. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Recursul se va depune la CAB – sectia a VIII-a Definitiva. Hotararea nr. 3419/17.12.2015.	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termenul.
24.	4906/2/2015	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Reclamant	Curtea de Conturi	Anulare masura ACHIZITII	Fond	<i>Fond</i> In baza art. 413 alin. 1 pct. 1 Cpc suspenda judecata prezentei cauze pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 62136/299/2015 al Judecatoriei Sectorului 1 Bucuresti. Cu recurs pe toata durata suspendarii. Incheiere - Suspendare 18.01.2016	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termenul.

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
							<p>Respinge actiunea ca nefondata. Cu recurs in 15zile de la comunicare. Pronuntata azi, 10.10.2016.</p> <p>Respinge actiunea ca nefondata. Cu recurs in 15zile de la comunicare. Pronuntata in sedinta publica azi, 10.10.2016. Hotararea nr. 2961/2016.</p> <p><i>Recurs</i></p>	
25.	4912/2/2015	<p>Administrativ</p> <p>Curtea de Apel Bucuresti</p> <p>ICCJ</p>	Reclamant	Curtea de Conturi	<p>Anulare masura</p> <p>POLITE D&O</p>	Fond	<p><i>Fond</i></p> <p>Admite cererea. Respinge exceptia inadmisibilitatii cererii de anulare partiala a Raportului de control nr.4371/10.07.2015. Admite actiunea. Anuleaza, in parte, Incheierea nr.59/17.07.2015, emisa de parata cu privire la pct.10, Decizia nr.16/11.05.2015 emisa de parata cu privire la masura dispusa la pct.II.12 din dispozitivul deciziei, precum si pct.3.1.10 din Raportul de control nr. 4371/10.04.2015 emis de parata. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Hotararea nr. 173/26.01.2016.</p> <p><i>Recurs</i></p>	<p>Urmeaza ca instanta sa stabileasca termenul.</p>

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
26.	4946/2/2015	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti	Reclamant	Curtea de Conturi intervenient General Concrete	Anulare masura GENERAL CONCRETE	Fond	<i>Fond</i> Fata de lipsa raportului de expertiza amana cauze si revine cu adresa la doamna experta sub sanctiunea aplicarii unei amenzi judiciare conform art. 187 Cpr.civ ptentru nedepunerea raportului in termenul stabilit. Incheiere 09.06.2017.	20.04.2018
27.	4958/2/2015	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Reclamant	Curtea de Conturi	Anulare masura NEREZIDENTI	Fond	<i>Fond</i> Admite actiunea. Anuleaza in parte incheierea nr. 59/17.07.2015, respectiv in ceea ce priveste respingerea pct. VI din contestatia nr. 6420/28.05.2015, si, in consecinta, anuleaza masura luata la pct. II.8 din decizia nr. 16/11.05.2015 pentru inlaturarea abaterii prezentate la pct. 3 din aceeasi decizie, precum si pct. 3.1.3 din raportul de control nr. 4371/10.04.2005. Cu recurs in 15 zile de la comunicare, cererea pentru exercitarea caii de atac urmând a se depune la Curtea de Apel Bucuresti - Sectia a VIII-a contencios administrativ si fiscal. Pronuntata 10 martie 2016. <i>Recurs</i>	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termenul.

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
28.	4964/2/2015	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Reclamant	Curtea de Conturi	Anulare masura HOTARARI JUDECATOARESTI	Fond	<p><i>Fond</i></p> <p>Admite exceptia inadmisibilitatii capatului de cerere privind anularea punctului 3.1.7 din Raportul de Control nr. 4371/10.04.2015 invocata de parata. Respinge ca inadmisibil capatul de cerere privind anularea punctului 3.1.7 din Raportul de Control nr.4371/10.04.2015. Respinge ca neintemeiate actiunile conexe. Cu recurs in termen de 15 zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel Bucuresti. Hotararea nr. 373/ 09.02.2016.</p> <p><i>Recurs</i></p>	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termenul.
29.	4965/2/2015	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti ICCJ	Reclamant	Curtea de Conturi	Anulare masura MICROSOFT	Fond	<p><i>Fond:</i></p> <p>Admite cererea, in ceea ce priveste punctele 1 si 2. Anuleaza in parte incheierea nr. 59/17.07.2015 si decizia nr. 16/11.05.2015, in ceea ce priveste pct. 11 din incheiere, respectiv masura de la pct. II.13 din decizie. Respinge ca inadmisibil pct. 3, privind anularea partiala a Raportului de</p>	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termenul.

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
							Control nr. 4371/10.04.2015. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Recursul se va depune la CAB – sectia a VIII-a. Hotararea nr. 236/ 28.01.2016.	
30.	45494/3/2015	Tribunalul Bucuresti Sectia VI-a civila	Reclamant chemat in garantie	Directori S.N. Nuclearelectrica S.A. si membrii AGA.	Prejudiciu 708.407 lei. Executare masura dispusa de CC prin raport 2012 privind polite D&O.	Fond	<i>Fond</i> Respinge exceptia lipsei calitatii procesuale pasive invocate de paratii Grama Mioara, Popescu Lucia - Ioana, Chiriac Cristiana si Serbanescu Cristian Ovidiu. Admite exceptia prescriptiei. Respinge cererea, constatand prescris dreptul la actiune. Respinge cererea de chemare in garantie ca ramasa fara obiect. Obliga reclamanta la plata urmatoarelor cheltuieli de judecata: 8.226,53 lei catre parata Grama Mioara, 7.873,53 lei catre parata Popescu Lucia - Ioana si 7.925,79 lei catre parata Chiriac Cristiana. Cu drept de apel in termen de 30 de zile de la comunicare. Hotararea nr. 7583/29.11.2016. <i>Apel</i>	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termenul.
31.	1367/2/2016	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti	Reclamant	ANAF	Anulare act administrativ Decizie 25/29.01.2016.	Fond	<i>Fond</i> Respinge actiunea ca neintemeiata. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Hotararea nr. 2656/ 21.09.2016.	Urmeaza ca instanta sa

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
		ICCJ					<i>Recurs</i>	stabileasca termenul.
32.	409/2/2016	Curtea de Apel Bucuresti	Parte civila	Tudor Ion grup infractional Casa de insolventa Banat lichidator la CET Energoterm Resita	Infractiuni evaziune fiscala, fals, luare dare mita 580.974,21 lei.	Fond	Procedura in desfasurare.	16.04.2018
33.	6874/3/2016	Tribunalul Bucuresti	Parat	Agentia Nucleara si Pentru Deseuri Radioactive (ANDR)	Pretentii 131.080,08 euro contributii conform HG nr. 1080/2007 pentru 2010 - 2012. Contributii pentru 2013 - 2015 pentru diferenta energie produsa si cea livrata in SEN.	Fond	<i>Fond</i> Respinge exceptia prescriptiei dreptului material la actiune ca neintemeiata. Respinge cererea de chemare in judecata ca neintemeiata. Cu drept de apel in termen de 30 de zile la comunicare. <i>Apel</i> Respinge apelul ca nefondat. Cu recurs in 30 de zile de la comunicare Hotararea nr. 2006/27.11.2017.	Urmeaza termen.

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
					Penalitati 2010 - 2015 pana la data achitarii efective.		<i>Recurs</i>	
34.	9230/3/2016	Tribunalul Bucuresti Sectia a II-a	Parat	Greenpeace CEE Romania	Comunicare informatii de interes public Scrisoare de suport Proiect Unitatile 3 si 4.	Fond	<p>Cerere de interventie accesorie in interesul paratului Ministerului Energiei.</p> <p><i>Fond</i></p> <p>Respinge cererea ca neintemeiata. Admite cererea de interventie accesorie in favoarea paratului. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Hotararea nr. 6924/05.12.2016.</p>	Sentinta neredactata
35.	1704/3/2017	Penal Tribunalul Bucuresti Sectia a II-a	Reclamant	Civitas P.S.G. SRL	Litigiu achizitii publice.	Fond	<p><i>Fond</i></p> <p>Respinge exceptia inadmisibilitatii cererii, invocata de parata- reclamanta. Admite exceptia lipsei de interes a cererii, invocata de parata - reclamanta. Respinge cererea reclamantei - parate ca lipsita de interes. Respinge cererea reconventionala. Respinge cererea paratei - reclamante de sanctionare a reclamantei - parate. Admite cererea de restituire formulata de parata - reclamanta CIVITAS P.S.G. S.R.L. Dispune restituirea catre parata - reclamanta CIVITAS P.S.G. S.R.L. a sumei de 4.797,6 lei achitata cu titlu de taxa judiciara de timbru. Cu recurs in termen de 10 zile de la comunicare. Hotararea nr. 3878/20.06.2017.</p>	24.04.2018

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
							<i>Recurs</i>	
36.	41419/3/2016	Civil Tribunalul Bucuresti Sectia a II-a	Reclamant - Parat	Energo Securent S.R.L	Pretentii SNN: 330.074,32 lei. Pretentii Energo Securent: 2.206.539,80 lei.	Fond	<i>Fond</i> Administrare proba cu expertiza contabila.	10.04.2018
37.	5802/118/2017	Munca Tribunalul Constanta	Parat	Sindicatul CNE Cernavoda pentru 757 salariatii	Drepturi banesti Spor conditii periculoase	Fond		03.05.2018
38.	7036/118/2017	Munca Tribunalul Constanta	Parat	Sindicatul Liber Energetica Nucleara '90 Cernavoda pentru 132 salariatii si 159 reclamanti in nume propriu	Drepturi banesti Spor conditii periculoase	Fond		19.04.2018



RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Numar Dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
Sucursala CNE Cernavoda								
1.	10673/118/2010	Civil/ Curtea de Apel Constanta	Intimat Parat	Sava Marian	Despagubiri	Apel	<p><i>Fond</i></p> <p>Respinge ca neintemeiate exceptiile inadmisibilitatii actiunii, lipsei calitatii procesual active si lipsei calitatii procesual pasive, invocate de catre parata S.N. Nuclearelectrica S.A. Admite exceptia tardivitatii cererii privind modificarea cadrului procesual pasiv. Respinge ca tardiv formulata cererea reclamantului privind modificarea cadrului procesual pasiv. Constata ramasa fara obiect exceptia lipsei capacitatii procesuale de folosinta a Consiliului Local Cernavoda. Respinge ca neintemeiata cererea de chemare in judecata formulata de reclamantul Sava Marian in contradictoriu cu parata S.N. Nuclearelectrica S.A. Respinge ca ramasa fara obiect cererea de chemare in garantie formulata de parata S.N. Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu chematii in garantie Orasul Cernavoda prin Primar si Primarul Orasului Cernavoda. Obliga reclamantul Sava Marian la plata sumei de 27.003,33 lei catre parata S.N. Nuclearelectrica S.A., reprezentând cheltuieli de judecata (taxa judiciara de timbru, timbru judiciar, onorariu expert). Cu apel in 15 zile de la comunicare. Sentina civila nr. 603/14.03.2016. S-a formulat apel.</p> <p><i>Apelul</i></p> <p>A fost admis in parte, prin decizia civila nr. 196/22.03.2017, anuleaza in parte sentinta apelata in ceea ce priveste exceptia tardivitatii cererii privind modificarea cadrului procesual</p>	Urmeaza termen.

RAPORT ANUAL 2017

							<p>pasiv. Respinge ca nefondata exceptia tardivitatii cererii privind modificarea cadrului procesual pasiv si rejudicand cererea de chemare in judecata formulata in contradictoriu cu paratii Consiliul Local Cernavoda si Orasul Cernavoda dispune: Respinge exceptia lipsei capacitatii procesuale de folosinta a Consiliului Local Cernavoda ca nefondata. Respinge cererea de chemare in judecata formulata in contradictoriu cu paratii Consiliul Local Cernavoda si Orasul Cernavoda ca nefondata. Mentine restul dispozitiilor sentintei apelate Dec.civ. nr. 196/22.03.2017. Definitiva. Cu recurs in termen de 15 zile de la comunicare. Hotararea nr. 196/22.03.2017.</p> <p><i>Recursul</i></p> <p>Decizia nr. 341: respinge recursul formulat de recurentul - reclamant Sava Marian impotriva deciziei civile nr. 196 din 22 martie 2017, pronuntata de Curtea de Apel Constanta - Sectia a II-a civila, de contencios administrativ si fiscal, ca nefondata. Irevocabila.</p>	
2.	14951/118/2011 (Suspendat in baza art. 36 din Legea nr. 85/2006)	Civil/ Judecatoria Medgidia	Reclamant	S.C. Car Construct S.R.L.	Eliberare teren proprietate SNN S.A. – platforma betonata ocupata de S.C. CAR CONSTRUCT S.R.L. in baza contractului de vanzare cumparare incheiat cu S.C. CNE S.A.	Fond	Conform art. 36 din Legea nr. 85/2006 (legea insolventei): a fost suspendata judecata cauzei.	Suspendat.

ANEXA IX: STADIUL IMPLEMENTARII CODULUI DE GUVERNANTA CORPORATIVA AL BURSEI DE VALORI BUCURESTI

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
A.1	<p>Toate societatile trebuie sa aiba un regulament intern al Consiliului care include termenii de referinta/responsabilitatile Consiliului si functiile cheie de conducere ale societatii, si care aplica, printre altele, Principiile Generale din Sectiunea A.</p>	<p>SNN are un Regulament Intern de organizare si functionare al Consiliului de Administratie si un Regulament de Guvernanta Corporativa care contine termenii de referinta, responsabilitatile conducerii executive, Consiliului de Administratie si AGA si functiile cheie de conducere si responsabilitatile Comitetelor Consultative ale Consiliului de Administratie in conformitate cu principiile Generale din Sectiunea A a Codului de Guvernanta Corporativa. Acesti termeni de referinta/responsabilitati sunt adusi la cunostinta publicului prin intermediul Regulamentului de Organizare si Functionare a Consiliului de Administratie si prin intermediul Regulamentului de Guvernanta publicate pe site-ul companiei la Sectiunea „Relatii</p>			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
		cu Investitorii/Governanta Corporativa”.			
A.2	Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse in regulamentul Consiliului. In orice caz, membrii Consiliului trebuie sa notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni si sa se abtina de la participarea la discutii (inclusiv prin ne reprezentare, cu exceptia cazului in care ne reprezentarea ar impiedica formarea cvorumului) si de la votul pentru adoptarea unei hotarari privind chestiunea care da nastere conflictului de interese respectiv.	Prevederile privind gestionarea conflictelor de interese sunt incluse in Regulamentul de Organizare si Functionare a Consiliului de Administratie si in Regulamentul de Governanta Corporativa, publicate pe site-ul SNN. In ceea ce priveste gestionarea conflictelor de interese, fiecare membru al Consiliului de Administratie se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict se abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare.			
A.3	Consiliul de Administratie sau Consiliul de Supraveghere trebuie sa fie	Consiliul de Administratie al SNN este format din 7 membri. Informatia referitoare la aceasta component CA este publicata in			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
	<p>format din cel puțin cinci membri.</p>	<p>Raportul anual, in Regulamentul de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie si pe pagina de Internet in sectiunea "Relatii cu Investitorii/ Consiliul de Administratie".</p>			
<p>A.4</p>	<p>Majoritatea membrilor Consiliului de Administratie trebuie sa nu aiba functie executiva. Cel puțin un membru al Consiliului de Administratie sau al Consiliului de Supraveghere trebuie sa fie independent in cazul societatilor din Categoria Standard. In cazul societatilor din Categoria Premium, nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administratie sau ai Consiliului de Supraveghere trebuie sa fie independenti. Fiecare membru independent al Consiliului de Administratie sau al Consiliului de Supraveghere, dupa caz, trebuie sa depuna o declaratie la momentul nominalizarii sale in vederea alegerii sau realegerii, precum si atunci cand survine orice schimbare</p>	<p>SNN este o companie din Categoria Premium, administrata de un Consiliu de Administratie provizoriu la 31.12.2017, format din 7 membri neexecutivi., 3 din cei 7 membri ai Consiliului de Administratie sunt independenti potrivit criteriilor din Sectiunea A. In anul 2017, membrii Consiliului de Administratie numiti pentru mandate provizorii si-au depus declaratiile de independenta pe baza criteriilor prevazute la Art.138² alin 2. din Legea societatilor nr.31/1990 si in baza criteriilor prevazute la pct. A4 din Codul de guvernanta corporativa al Bursei de Valori Bucuresti. Raportul Anual prezinta in capitolul „Declaratia de guvernanta corporativa” informatii privind statutul de membru independent al membrilor Consiliului de</p>			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
	a statutului sau, indicand elementele in baza carora se considera ca este independent din punct de vedere al caracterului si judecatii sale.	Administratie. De asemenea, aceste informatii sunt publicate pe site-ul SNN.			
A.5	Alte angajamente si obligatii profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv pozitii executive si neexecutive in Consiliul unor societati si institutii non-profit, trebuie dezvaluite actionarilor si investitorilor potentiali inainte de nominalizare si in cursul mandatului sau.	Raportul Anual prezinta in sectiunea „Declaratie de guvernanta corporativa” informatii despre alte angajamente si obligatii profesionale ale membrilor Consiliului de Administratie, inclusiv pozitii executive si neexecutive in Consiliul altor societati. Aceste informatii sunt disponibile si pe site-ul SNN, in sectiunea “Relatii cu Investitorii/Guvernanta corporativa/Consiliul de Administratie”.			
A.6	Orice membru al Consiliului trebuie sa prezinte Consiliului informatii privind orice raport cu un actionar care detine direct sau indirect actiuni reprezentand peste 5% din toate drepturile de vot. Aceasta obligatie se refera la orice fel de raport care poate afecta pozitia membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.	Aceasta prevedere este inclusa in Regulamentul de Organizare si Functionare a Consiliului de Administratie, Informatiile privind rapoartele cu actionari care detin direct sau indirect peste 5% din actiunile SNN au fost verificate pe baza declaratiilor conform criteriilor prevazute la Art.138 ² alin 2. din Legea societatilor nr.31/1990 si in baza criteriilor			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
		<p>prevazute la pct. A4 din Codul de guvernanta corporativa al Bursei de Valori Bucuresti. In anul 2017, doi membri ai Consiliului de Administratie au fost angajati ai Ministerului Energiei, actionar care detine in mod direct peste 5% din toate drepturile de vot: Iulian-Robert Tudorache si Elena Popescu.</p> <p>De asemenea, dl. Critian Gentea este Directorul General al RATEN, entitate detinuta 100% de statul roman, actionar majoritar al SNN, iar domnul Dragost Ionut Banescu detine functia de Secretar General in cadrul Ministerului Muncii, Familiei, Protectiei Sociale si Persoanelor Vartsnice</p>			
A.7	<p>Societatea trebuie sa desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activitatii Consiliului.</p>	<p>Numele secretarului Consiliului de Administratie este publicat in Raportul Anual al SNN pentru anul 2017, in sectiunea „Declaratia de guvernanta corporativa”</p>			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
A.8	Declaratia privind guvernanta corporativa va informa daca a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Presedintelui sau a comitetului de nominalizare si, in caz afirmativ, va rezuma masurile cheie si schimbarile rezultate in urma acesteia. Societatea trebuie sa aiba o politica/ghid privind evaluarea Comitetului cuprinzand scopul, criteriile si frecventa procesului de evaluare.	Activitatea Consiliului de Administratie a fost evaluata la trimestrul I pe baza criteriilor de performanta cuprinse in Planul de Administrare si in contractele de mandat ale administratorilor al caror mandat a expirat la data de 25.04.2017 Membrii provizorii ai Consiliului de Administratie nu au adoptat un plan de administrare si criterii de performanta, aceste prevederi legale aplicandu-se doar Consiliilor de Administratie selectate in baza prevederilor OUG 109/2011 pentru o perioada de 4 ani.	Societatea nu are o politica/ghid pentru evaluarea activitatii Consiliului de Administratie, urmand ca aceasta sa fie adoptata dupa finalizarea procedurii de selectie a membrilor Consiliului de Administratie pentru un mandat de 4 ani.		SNN va transmite raport curent de conformitate cu aceasta prevedere dupa elaborarea politicii/ghidului de evaluare..
A.9	Declaratia privind guvernanta corporativa trebuie sa contina informatii privind numarul de intalniri ale Consiliului si comitetelor in cursul ultimului an, participarea administratorilor (in persoana si in absenta) si un raport al Consiliului si comitetelor cu privire la activitatile acestora.	Raportul Anual pentru anul 2017 cuprinde informatii despre numarul sedintelor Consiliului de Administratie din anul 2017 precum si privind participarea administratorilor, in sectiunea „Declaratia de guvernanta corporativa”. Rapoartele comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administratie sunt de asemenea prezentate in			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
		Raportul Anual pentru anul 2017.			
A.10	Declaratia privind guvernanta corporativa trebuie sa cuprinda informatii referitoare la numarul exact de membri independenti din Consiliul de Administratie sau din Consiliul de Supraveghere.	Raportul Anual pentru anul 2017 prezinta numarul exact de membrii independenti, in sectiunea „Declaratia de guvernanta corporativa”.			
A.11	Consiliul societatilor din Categoria Premium trebuie sa infiinteze un comitet de nominalizare format din persoane fara functii executive, care va conduce procedura nominalizarilor de noi membri in Consiliu si va face recomandari Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie sa fie independenta.	La nivelul SNN exista un Comitet de Nominalizare si Remunerare infiintat in anul 2013. Componenta Comitetului de nominalizare este prezentata pe pagina de internet si in Raportul Anual al Societatii. Membrii Comitetului de Nominalizare si Remunerare sunt membri neexecutivi.	. Un singur membru al Comitetului de Nominalizare si Remunerare este administrator neexecutiv independent		

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
	<p>Termenii de referinta ai Comitetului de Nominalizare vor include o prevedere conform careia Comitetul de Nominalizare va fi alcatuit din persoane fara functii executive si va conduce procedura nominalizarilor de noi membri in Consiliu si va face recomandari Consiliului.</p>	<p>Aceasta prevedere exista in Regulamentul Comitetului de Nominalizare si Remunerare. Membrii Comitetului de Nominalizare sunt neexecutivi.</p>			
<p>B.1</p>	<p>Consiliul trebuie sa infiinteze un comitet de audit in care cel putin un membru trebuie sa fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzand presedintele, trebuie sa fi dovedit ca au calificare adecvata relevanta pentru functiile si responsabilitatile comitetului. Cel putin un membru al comitetului de audit trebuie sa aiba experienta de audit sau contabilitate dovedita si corespunzatoare. In cazul societatilor din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie sa fie format din cel putin trei membri si majoritatea membrilor</p>	<p>La nivelul SNN exista un Comitet de Audit infiintat in anul 2013. Comitetul de Audit este format din 3 membri, totii cu experienta relevanta in domeniu. Componenta Comitetului de Audit este publicata pe pagina de internet a SNN, in sectiunea Guvernanta Corporativa. La 31.12.2017, toti membrii Comitetului de Audit sunt administrator neexecutivi independenti.</p>			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
	comitetului de audit trebuie sa fie independenti.				
B.2	Presedintele comitetului de audit trebuie sa fie un membru neexecutiv independent.	Presedintele Comitetului de Audit este un membru neexecutiv independent - domnul Sebastian Gabriel Tcaciuc. Aceasta informatie este prezentata in Raportul Anual pentru anul 2017.			
B.3	In cadrul responsabilitatilor sale, comitetul de audit trebuie sa efectueze o evaluare anuala a sistemului de control intern.	Aceasta prevedere este prevazuta in Regulamentul de organizare si functionare a Comitetului de Audit publicat pe pagina de Internet a SNN la sectiunea Guvernanta Corporativa. Informatii privind			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
		<p>evaluarea anuala a sistemului de control intern sunt prezentate in raportul Comitetului de Audit din cadrul „Declaratiei de Guvernanta Corporativa”.</p>			
	<p>Daca Comitetul de Audit a evaluat sistemul de control intern, luand in considerare eficacitatea si cuprinderea functiei de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului si de control intern prezentate catre Comitetul de Audit al Consiliului si promptitudinea si eficacitatea cu care conducerea executiva solutioneaza problemele sau deficientele identificate in urma controlului intern si a prezentat rapoarte relevante in atentia Consiliului.</p>	<p>Raportul Anual contine informatii despre activitatea de control si evaluare realizata de Comitetul de Audit.</p>			
<p>B.4</p>	<p>Evaluarea trebuie sa aiba in vedere eficacitatea si cuprinderea functiei de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului si de control intern prezentate catre Comitetul de</p>	<p>Raportul Anual contine informatii despre activitatea de control si evaluare realizata de Comitetul de Audit (numarul de misiuni de audit intern, subiectele acestora, numarul de sedinte ale Comitetului de</p>			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
	<p>Audit al Consiliului, promptitudinea si eficacitatea cu care conducerea executiva solutioneaza deficientele sau slabiciunile identificate in urma controlului intern si prezentarea de rapoarte relevante in atentia Consiliului.</p>	<p>Audit, informatii despre problemele discutate, informatii despre gestiunea riscului, modul de solutionare a problemelor indetificate), in conformitate cu prevederile Regulamentului de organizare si functionare a Comitetului de Audit.</p>			
<p>B.5</p>	<p>Comitetul de audit trebuie sa evalueze conflictele de interese in legatura cu tranzactiile societatii si ale filialelor acesteia cu partile afiliate. Informatii privind numarul si valoarea tranzactiilor cu partile afiliate.</p>	<p>Aceasta activitate se realizeaza in baza obligatiei de monitorizare a conformarii Societatii cu prevederile cadrului legal, Actului Constitutiv si documentelor normative aplicabile privind tranzactiile cu partile afiliate, conform prevederii din Regulamentul de organizare si functionare a Comitetului de Audit. In cursul anului 2017, Comitetul de Audit a evaluat tranzactiile Societatii si a constatat ca nu au existat situatii de conflict de interese, fapt specificat in Raportul Anual 2017. Raportul Anual contine in Anexa VII lista tranzactiilor cu partile afiliate din anul respectiv.</p>			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
B.6	Comitetul de Audit trebuie sa evalueze eficienta sistemului de control intern si a sistemului de gestiune a riscului.	Acesta prevedere este cuprinsa in Regulamentul de Organizare si Functionare a Comitetul de Audit. Rezultatul evaluarii eficientei sistemului de control intern si a sistemului de gestiune a riscului este cuprins in Raportul Anual.			
B.7	Comitetul de audit trebuie sa monitorizeze aplicarea standardelor legale si a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie sa primeasca si sa evalueze rapoartele echipei de audit intern.	Comitetul de audit are prevazuta obligatia aplicarii standardelor legale si a standardelor de audit intern precum si evaluarea rapoartelor echipei de audit intern in Regulamentul de Organizare si Functionare.			
B.8	Ori de cate ori Codul mentioneaza rapoarte sau analize initiale de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportari periodice (cel putin anual) sau ad-hoc care trebuie inaintate ulterior Consiliului.	Raportul Anual contine lista documentelor pregatite sau verificare de Comitetul de Audit care au fost inaintate spre aprobare Consiliului de Administratie, in sectiunea „Declaratia de guvernanta corporativa”.			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
B.9	Niciunui actionar nu i se poate acorda tratament preferential fata de alti actionari in legatura cu tranzactii si acorduri incheiate de societate cu actionari si afiliatii acestora.	Politica privind tranzactiile cu parti afiliate afisata pe site-ul SNN prevede tratament egal pentru toti actionarii in legatura cu tranzactiile si acordurile incheiate de Societate cu actionari sau afiliati ai acestora.			
B.10	Consiliul trebuie sa adopte o politica prin care sa se asigure ca orice tranzactie a societatii cu oricare dintre societatile cu care are relatii strsnse a carei valoare este egala cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societatii (conform ultimului raport financiar) este aprobata de Consiliu in urma unei opinii obligatorii a Comitetului de Audit al Consiliului si dezvaluita in mod corect actionarilor si potentialilor investitori, in masura in care aceste tranzactii se incadreaza in categoria evenimentelor care fac obiectul cerintelor de raportare.	In Actul Constitutiv si Regulamentul de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie este prevazuta aprobarea de catre Consiliul de Administratie a oricarei tranzactii a societatii cu oricare dintre societatile cu care are relatii strsnse a carei valoare este egala cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societatii (conform ultimului raport financiar), in urma unei opinii obligatorii a Comitetului de Audit al Consiliului si dezvaluita in mod corect actionarilor si potentialilor investitori, in masura in care aceste tranzactii se incadreaza in categoria evenimentelor care fac obiectul cerintelor de raportare... Pentru tranzactiile cu partile neafiliate limita de			



RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
		<p>competenta de aprobare a Consiliului de Administratie este pentru contractele de peste 5 milioane Euro. Conform Actului Constitutiv, contractele cu o valoare mai mare de 50 milioane Euro sunt avizate de catre Consiliul de Administratie si aprobate de AGA. Aceste prevederi sunt incluse in politica privind tranzactiile cu parti afiliate afisata pe site-ul SNN.</p>			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
B.11	<p>Auditurile interne trebuie efectuate de catre o divizie separata structural (Departamentul de Audit Intern) din cadrul societatii sau prin angajarea unei entitati terte independente. Raportul descriptiv al Presedintelui Comitetului de Audit (privind evaluarea rapoartelor Departamentului de Audit Intern si raportarea Directorului desemnat al Departamentului de Audit Intern).</p>	<p>SNN are un Departament de Audit propriu. Raportul Anual contine o sectiune dedicata Comitetului de Audit in cadrul „Declaratiei de Guvernanta Corporativa” in care este prezentata si evaluata activitatea de audit la nivelul Societatii.</p>			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
B.12	<p>In scopul asigurarii indeplinirii functiilor principale ale Departamentului de Audit Intern, acesta trebuie sa raporteze din punct de vedere functional catre Consiliu prin intermediul Comitetului de Audit. In scopuri administrative si in cadrul obligatiilor conducerii de a monitoriza si reduce riscurile, acesta trebuie sa raporteze direct Directorului General.</p>	<p>Liniile de raportare sunt respectate intocmai. Departamentul de Audit raporteaza Directorului General si Consiliului de Admnsitratie.</p>			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
C.1	<p>Societatea trebuie sa publice pe pagina sa de internet politica de remunerare si sa includa in Raportul Anual o declaratie privind implementarea politicii de remunerare in cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulata astfel incat sa permita actionarilor intelegerea principiilor si a argumentelor care stau la baza remuneratiei membrilor Consiliului si a Directorului General, precum si a membrilor Directoratului in sistemul dualist. Aceasta trebuie sa descrie modul de conducere a procesului si de luare a deciziilor privind remunerarea, sa detalieze componentele remuneratiei conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea actiunilor, beneficii in natura, pensii si altele) si sa descrie scopul, principiile si prezumtiile ce</p>	<p>Politica de remunerare este publicata pe pagina de Internet a companiei si este inclusa in Raportul Anual. Comitetul de nominalizare si remunerare realizeaza un raport anual care este supus avizarii Consiliului de Administratie si aprobarii AGA. Raportul Comitetului de nominalizare si remunerare cuprinde informatii despre principiile si argumentele care stau la baza remuneratiei membrilor Consiliului de Administratie si a directorilor, modul de procesare si luare a deciziilor privind remuneratia, detalierea componentelor remuneratiei, scopul si modul de calcul al fiecărei subcomponente, criteriile de performanta si gradul de indeplinire al acestora. Raportul contine de asemenea informatii privind perioada de preaviz si compensarea pentru revocare fara justa cauza. Raportul Comitetului de Nominalizare si Remunerare pentru anul 2017 este parte integranta a Raportului Anual.</p>			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
	<p>stau la baza fiecarei componente (inclusiv criteriile generale de performanta aferente oricarei forme de remunerare variabila). In plus, politica de remunerare trebuie sa specifice durata contractului Directorului Executiv si a perioadei de preaviz prevazuta in contract, precum si eventuala compensare pentru revocare fara justa cauza. [...] Orice schimbare esentiala intervenita in politica de remunerare trebuie publicata in timp util pe pagina de internet a societatii.</p>				
D.1	<p>Societatea trebuie sa organizeze un serviciu de Relatii cu Investitorii – facut cunoscut publicului larg prin persoana/persoanele responsabile sau ca unitate organizatorica. In afara de informatiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie sa includa pe pagina sa de internet o sectiune dedicata Relatiilor cu Investitorii, in limbile romana si engleza, cu toate</p>	<p>SNN are o structura special creata pentru relatia cu investitorii – Departamentul Comunicare si Relatii cu Investitorii din cadrul Directiei Juridice si Afaceri Corporatiste. Toate materialele publicate pe site-ul SNN in sectiunea “Relatii cu Investitorii” sunt traduse si in limba engleza.</p>			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
	informatiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:				
D.1.1	Principalele reglementari corporative: actul constitutiv, procedurile privind Adunarile Generale ale Actionarilor.	Actul Constitutiv si procedura privind organizarea si desfasurarea Adunarilor Generale ale Actionarilor sunt publicate bilingv pe site-ul SNN in sectiunea "Relatii cu Investitorii/Governanta corporativa".			
	Termenii de referinta ai Consiliului si ai comitetelor Consiliului.	Termenii de referinta ai Consiliului si ai Comitetelor Consiliului sunt publicati pe site-ul SNN in sectiunea "Relatii cu Investitorii/Governanta corporativa".			
	Regulile si procedurile AGA.	Informatiile sunt publicate pe site-ul companiei in sectiunea "Relatii cu Investitorii - Informatii despre AGA".			
D.1.2	CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societatii, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv pozitii executive si neexecutive in consilii de administratie din societati sau din institutii non-profit.	CV-urile membrilor Consiliului de Administratie sunt publicate pe site-ul companiei. Prezentarea membrilor Consiliului de Administratie de pe site-ul SNN si din prezentul Raport Anual include pozitii executive si neexecutive detinute de acestia si alte			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
		angajamente profesionale detinute in alte companii.			
D.1.3	Rapoartele curente si rapoartele periodice (trimestriale, semestriale si anuale) – cel putin cele prevazute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informatii detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod.	Rapoartele curente inclusiv cele periodice (trimestriale, semestriale si anuale) sunt publicate pe site-ul SNN, in sectiunea Guvernanta Corporativa si contin informatii aferente acestei prevederi. Raportul curent privind neconformitatile dar si rapoartele curente subsecvente privind conformitatea vor fi publicate pe site.			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
D.1.4	<p>Informatii referitoare la adunarile generale ale actionarilor: ordinea de zi si materialele informative; procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care sustin propunerile de candidati pentru alegerea in Consiliu, impreuna cu CV-urile profesionale ale acestora; intrebarile actionarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi si raspunsurile societatii, inclusiv hotararile adoptate.</p>	<p>Informatiile sunt publicate pe pagina de Internet in sectiunea “Guvernanta Corporativa/Informatii referitoare la AGA”.</p>			
D.1.5	<p>Informatii privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor si a altor distribuii catre actionari, sau alte evenimente care conduc la dobandirea sau limitarea drepturilor unui actionar, inclusiv termenele limita si principiile aplicate acestor operatiuni. Informatiile respective vor fi publicate intr-un termen care sa le permita investitorilor sa adopte decizii de investitii.</p>	<p>Toate aceste informatii sunt publicate pe site-ul companiei in sectiunile „Relatii cu Investitorii/Dividende”.</p>			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
D.1.6	Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea sa furnizeze, la cerere, informații relevante.	Informatiile sunt disponibile pe site in sectiunea “Relatii cu Investitorii”. Informatiile sunt disponibile si in Raportul Anual.			
D.1.7	Prezentarile societatii (de ex.: prezentarile pentru investitori, prezentarile privind rezultatele trimestriale, etc.), situatiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit si rapoartele anuale.	Prezentarile realizate cu ocazia publicarii rezultatelor financiare trimestriale si semestriale si/sau cu ocazia intalnirilor cu investitori/analisti sunt publicate pe site, in sectiunea “Relatii cu Investitorii/Prezentari”, insotite de inregistrarile audio ale intalnirilor si teleconferintelor. Situatiile financiare semestriale si anuale sunt insotite de Raportul de Audit.			
D.2	Societatea va avea o politica privind distributia anuala de dividende sau alte beneficii catre actionari, propusa de Directorul General sau de Directorat si adoptata de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intentioneaza sa le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distributie catre actionari vor	SNN nu are o politica multianuala privind plata dividendelor, ci supune anual aprobarii actionarilor o propunere privind repartizarea profitului. Informatii privind modul de plata al dividendelor pentru anii 2013, 2014 si 2015, 2016 si 2017 (dividend suplimentare) sunt publicate pe site SNN, sectiunea “Relatii cu Investitorii”. Distributia profitului net pentru anii anteriori este, de asemenea,			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
	<p>fi publicate pe pagina de internet a societatii.</p>	<p>publicata pe site-ul companiei in sectiunea „Relatii cu Investitorii/Informatii referitoare la AGA”.</p>			
<p>D.3</p>	<p>Societatea va adopta o politica in legatura cu previziunile, fie ca acestea sunt facute publice sau nu. Previziunile se refera la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizeaza stabilirea impactului global al unui numar de factori privind o perioada viitoare (asa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiectie are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putand diferi in mod semnificativ de previziunile prezentate initial. Politica privind previziunile va stabili frecventa, perioada avuta in vedere si continutul previziunilor. Daca sunt</p>		<p>SNN nu are o politica privind previziunile deoarece datele de intrare si estimarile asupra evolutiei rezultatelor financiare ale SNN depind in mare parte de evolutia pretului pe piata de energie. SNN este un participant pe piata de energie, nu un formator de pret, asadar previziunile cu privire la evolutia acestei pietei si implicit a rezultatelor financiare si pretului actiunilor SNN ar avea un grad ridicat de incertitudine</p>		



RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
	publicate, previziunile pot fi incluse numai in rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicata pe pagina de internet a societatii.				

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
D.4	<p>Regulile Adunarilor Generale ale Actionarilor nu trebuie sa limiteze participarea actionarilor la adunările generale si exercitarea drepturilor acestora. Modificarile regulilor vor intra in vigoare, cel mai devreme, incepand cu urmatoarea adunare a actionarilor. Modificarile regulilor vor intra in vigoare cel mai devreme incepand cu urmatoarea Adunare Generala a Actionarilor.</p>	<p>Regulamentul de organizare si desfasurare a Adunarilor Generale ale Actionarilor SNN garanteaza drepturile actionarilor conform legislatiei incidente si asigura un tratament egal al acestora. Regulamentul este publicat pe site-ul SNN in sectiunea dedicata AGA. Modificarile la Regulament au fost postate in sectiunea de Stiri pentru a putea fi vizualizate de un numar cat mai mare de vizitatori, rapid. Modificarile au intrat in vigoare la urmatoarea Adunare Generala, dupa aprobarea lor in Consiliul de Administratie al SNN.</p>			
D.5	<p>Auditorii externi vor fi prezenti la adunarea generala a actionarilor atunci cand rapoartele lor sunt prezentate in cadrul acestor adunari.</p>	<p>La Adunarea Generala a Actionarilor SNN din data de 24 aprilie 2017 pentru prezentarea si aprobarea Raportului Anual de activitate al companiei, au fost prezenti si reprezentantii auditorului SNN.</p>			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
D.6	<p>Consiliul va prezenta Adunarii Generale anuale a Actionarilor o scurta apreciere asupra sistemelor de control intern si de gestiune a riscurilor semnificative, precum si opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunarii generale.</p>	<p>Aceste informatii sunt cuprinse in capitolele „Activitatea privind managementul riscului” si “Raportare financiara, control intern si administrarea riscului” din Raportul Anual al Consiliului de Administratie supus aprobarii AGA</p>			
D.7	<p>Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea actionarilor in baza unei invitatii prealabile din partea Consiliului. Jurnalistii acreditati pot, de asemenea, sa participe la adunarea generala a actionarilor, cu exceptia cazului in care Presedintele Consiliului hotaraste in alt sens.</p>	<p>Aceste prevederi sunt incluse in Regulamentul de Organizare si Desfasurarea Adunarilor Generale ale Actionarilor SNN – actualizat la nivelul lunii iunie 2017 prin Decizia Consiliului de Administratie al SNN numarul 90/08.06.2017</p>			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
D.8	<p>Rapoartele financiare trimestriale si semestriale vor include informatii atat in limba romana cat si in limba engleza referitoare la factorii cheie care influenteaza modificari in nivelul vanzarilor, al profitului operational, profitului net si al altor indicatori financiari relevanti, atat de la un trimestru la altul cat si de la un an la altul.</p>	<p>Rapoartele financiare trimestriale si semestriale includ informatii atat în limba romana cat si in limba engleza referitoare la factorii cheie care influenteaza modificari in nivelul vanzarilor, al profitului operational, profitului net si al altor indicatori financiari relevanti, atat de la un trimestru la altul cat si de la un an la altul.</p>			
D.9	<p>O societate va organiza cel puțin doua sedinte/teleconferinte cu analistii si investitorii in fiecare an. Informatiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate in sectiunea relatii cu investitorii a paginii de internet a societatii la data sedintelor/teleconferintelor.</p>	<p>SNN a organizat 4 teleconferinte si o intalnire face-to-face cu investitorii, analisti financiari, brokeri etc. in anul 2017. Conform calendarului financiar 2018, SNN va organiza 5 intalniri cu analistii financiari dintre care o intalnire va fi face-to-face.</p>			

RAPORT ANUAL 2017

Nr. crt.	Prevederile din cod	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate	Termen rectificare
D.10	<p>In cazul in care o societate sustine diferite forme de expresie artistica si culturala, activitati sportive, activitati educative sau stiintifice si considera ca impactul acestora asupra caracterului inovator si competitivitatii societatii fac parte din misiunea si strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa in acest domeniu.</p>	<p>SNN a publicat pe site declaratia de responsabilitate social corporatista in baza careia compania desfasoara activitati de sustinere a dezvoltarii comunitatii locale, a activitatilor culturale, a tinerilor talentati, a cercetarii si activitatii stiintifice. De asemenea, Raportul Anual contine informatii privind politica aplicata de SNN in domeniul responsabilitatii social corporatiste. SNN publica anual pe site lista sponsorizarilor efectuate in anul anterior.</p>			



RAPORT ANUAL 2017

ANEXA X: RAPORTUL COMITETULUI DE NOMINALIZARE SI REMUNERARE PENTRU ANUL 2017

Introducere

Comitetul de Nominalizare si Remunerare (“CNR”) din cadrul Consiliului de Administratie al SNN a fost infiintat prin Hotararea Consiliului de Administratie nr.7/26.04.2013, in baza prevederilor Art.140² din Legea nr.31/1990 republicata, privind societatile comerciale, cu modificarile si completarile la zi si in baza prevederilor Art.34 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, coroborate cu dispozitiile Art.19 alin. 2 din Actul Constitutiv actualizat al SNN.

CNR este un comitet permanent cu functie consultativa, subordonat direct Consiliului de Administratie al SNN, avand atributii de evaluare, consultare si elaborare de propuneri in domeniul nominalizarii membrilor Consiliului de Administratie, Directorilor Societatii carora li se deleaga atributii de conducere, precum si a remunerarii acestora in conformitate cu reglementarile legale in vigoare. CNR desfasoara investigatii si elaboreaza recomandari pentru Consiliul de Administratie in ceea ce priveste remunerarea administratorilor, directorilor si personalului sau nominalizarea de candidati pentru diferitele posturi de conducere.

Conform prevederilor Art.55 alin. 2 si 3 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr.109/2011, CNR are obligatia de a prezenta Adunarii Generale a Actionarilor un raport anual cu privire la remuneratiile si alte avantaje acordate administratorilor si directorilor in cursul anului financiar.

Organizare

CNR este compus din 3 membri desemnati dintre membrii Consiliului de Administratie, mandatul membrilor acestui comitet fiind valabil pe perioada in care acestia au calitatea de administratori in cadrul Consiliului de Administratie al SNN.

In vederea indeplinirii corespunzatoare a atributiilor ce-i revin si pentru o buna organizare, Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare a elaborat si a aprobat prin Hotararea nr.1/26.04.2013 propriul Regulament de Organizare si Functionare, aprobat prin Decizia Consiliului de Administratie nr.7/26.04.2013.



RAPORT ANUAL 2017

Prin Decizia nr.30/13.03.2014, Consiliul de Administratie al SNN a aprobat un singur Regulament de Organizare si Functionare al Comitetelor Consultative.

Deciziile in cadrul CNR se iau cu majoritatea simpla a membrilor participanti (sau reprezentati) la sedinta si au, pentru Consiliul de Administratie, caracter de recomandare, nefiind obligatorii. Fiecare membru al CNR exprima un vot, respectiv „pentru”, „impotriva” sau „abtinere”. Pentru fiecare sedinta a CNR se intocmeste o hotarare in care se consemneaza cel putin urmatoarele: recomandarea formulata catre Consiliul de Administratie, argumentele care au stat la baza formularii respectivei recomandari, voturile exprimate; hotararea se semneaza de Presedintele si secretarul Comitetului respectiv.

CNR se intruneste ori de cate ori este necesar. Cand se creeaza un loc vacant in CNR, este numit un nou membru prin decizia Consiliului de Administratie. Membrii Consiliului de Administratie care sunt revocati din functie isi pierd automat si calitatea de membri ai Comitetelor din care faceau parte.

La propunerea presedintilor sau membrilor Comitetelor consultative, Consiliul de Administratie poate aproba cooptarea unor experti externi independenti permanenti, persoane fizice sau juridice, specialisti in domeniile de activitate ale Comitetelor si care sa ii asiste pe membrii acestora in activitatea lor, stabilind totodata si remuneratia acestor experti.

Sedinte CNR 2017

In anul 2017 CNR din cadrul Consiliului de Administratie al SNN s-a intrunit in 10 sedinte in care au elaborat recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN referitoare la teme ce intra in sfera sa de atributii, dupa cum urmeaza:

- de avizare a indemnizatiei fixe brute lunare pentru membrii neexecutivi ai Consiliului de Administratie in valoare de 9.126 lei, indemnizatie care nu va depasi de doua ori media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate in conformitate cu prevederile art. 37 alin. (2) din OUG nr. 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare si aprobarea indemnizatiei fixe brute lunare pentru membrii executivi ai Consiliului de Administratie in valoare de 27.378 lei, indemnizatie care nu va depasi de sase ori media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate inregistrat de societate, in conformitate cu prevederile art. 37 alin. (3) din OUG



RAPORT ANUAL 2017

nr. 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare, in vederea supunerii spre aprobare Adunarii Generale a Actionarilor;

- de avizare a limitelor indemnizatiei fixe brute lunare a directorilor numiti dupa data de 26 aprilie 2017 care nu sunt si membri ai Consiliului de Administratie, in intervalul cuprins intre de 5 ori si de 6 ori valoarea mediei pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate inregistrat de societate, precum si aprobarea altor avantaje acordate oricaror directori numiti dupa data de 26 aprilie 2017, in conformitate cu prevederile art. 153 indice 18 din Legea nr. 31/1990, in vederea supunerii spre aprobare Adunarii Generale a Actionarilor;
- adoptarea unei decizii de incheiere a unui contract de mandat provizoriu de 4 luni pentru Directorul General al SNN si a unui act aditional la contractul de mandat dintre Directorul General si Societatea Nationala Nuclearelectrica SA avand ca obiect reglementarea unor aspecte in legatura cu incheierea mandatului;
- de aprobare a actualizarii anexei 1 si 1.1. la contractul de mandat incheiat intre Directorul Financiar si Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A.;
- de actualizare a anexei 1.1 si a anexei 1 precum si completarea anexei 1.1, la contractul de mandat incheiat intre Directorul General si Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A.;
- de numire a D-lui Cosmin Ghita in functia de Director General al SNN incepand cu data de 02.09.2017 prin incheierea unui contract de mandat provizoriu de 4 luni;
- ca aprobarea modificarii schemei organizatorice a Sediului Central sau a Sucursalelor sa se faca la propunerea Directorului General de catre Consiliul de Administratie;
- cu privire la delegarea conducerii societatii catre Directorul General, Directorul Financiar si doi Directori Generali Adjuncti;
- de numire a D-lui Dan Laurentiu Tudor in functia de Director General Adjunct prin incheierea unui contract de mandat provizoriu de 4 luni incepand cu data de 03.01.2018, responsabil cu coordonarea activitatilor din domeniul juridic, resurse umane, achizitii si afaceri corporatiste;
- de numirea a D-lui Toni Viorel Lary in functia de Director General Adjunct prin incheierea unui contract de mandat provizoriu de 4 luni incepand cu 03.01.2018, responsabil cu coordonarea activitatilor din domeniul dezvoltare investitii si tranzactii energie electrica;
- de numire a D-lui Dumitriu Adrian in functia de Director Financiar prin incheierea unui contract de mandat provizoriu de 4 luni, pe postul de Director Financiar ramas vacant incepand cu data de 03.01.2018;
- de numire a D-lui Cosmin Ghita in functia de Director General al SNN incepand cu data de 03.01.2018 prin incheierea unui contract de mandat provizoriu de 4 luni.



RAPORT ANUAL 2017

Informatii conform prevederilor art. 55 alin. 2 si 3 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011

Potrivit prevederilor Art.55 alin. 2 si 3 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr.109/2011, CNR are obligatia de a prezenta Adunarii Generale a Actionarilor un raport anual cu privire la remuneratiile si alte avantaje acordate administratorilor si directorilor in cursul anului financiar.

Raportul anual al CNR cuprinde cel putin informatii privind:

- (i) Structura remuneratiei, cu explicarea ponderii componentei variabile si a componentei fixe.
 - (ii) Criteriile de performanta care fundamenteaza componenta variabila a remuneratiei, raportul dintre performanta realizata si remuneratie.
 - (iii) Considerentele care justifica orice schema de bonusuri anuale sau avantaje nebanesti.
 - (iv) Eventuale scheme de pensii suplimentare sau anticipate.
 - (v) Informatii privind durata contractului, perioada de preaviz negociata, cuantumul daunelor – interese pentru revocarea fara justa cauza.
- (i) Structura remuneratiei, cu explicarea ponderii componentei variabile si a componentei fixe.***

Administratorii si directorii SNN primesc, pentru activitatea desfasurata, o indemnizatie fixa lunara si o indemnizatie variabila. Indemnizatia variabila este platibila functie de indeplinirea indicatorilor si criteriilor de performanta stabiliti in contractele de administrare/ mandat, asa cum sunt preluati din planul de administrare/management. Indemnizatia fixa lunara este plafonata in conformitate cu prevederile legale, respectiv Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr.109/2011. Indemnizatia fixa si variabila pentru membrii Consiliului de Administratie este aprobata de Adunarea Generala a Actionarilor SNN.

Limitele generale ale remuneratiei directorilor (director in intelesul Art.143 din Legea nr.31/1990) sunt aprobate de Adunarea Generala a Actionarilor; in baza acestor limite generale, Consiliul de Administratie fixeaza cuantumul remuneratiei directorilor.



RAPORT ANUAL 2017

Politica si criteriile de remunerare a administratorilor si directorilor sunt publicate pe pagina de internet a Societatii.

Remuneratia directorilor cu contract de mandat

In data de 30.04.2017 a incetat contractul de mandat nr. 8/26.08.2013 incheiat intre S.N. Nuclearelectrica S.A. si doamna Daniela Lulache, in calitate de director general, ulterior incheindu-se contractul de mandat provizoriu nr. 14 pe o perioada de 4 luni (01.05.2018 – 01.09.2018) intre S.N. Nuclearelectrica S.A. si doamna Daniela Lulache si contractul de mandat provizoriu nr. 30 pe o perioada de 4 luni (02.09.2017 – 02.01.2018) intre S.N. Nuclearelectrica S.A. si domnul Cosmin Ghita.

Contractele de mandat provizorii incheiate in anul 2017 cu directorul general al societatii nu prevad acordarea componentei variabile, fiind contracte incheiate in conformitate cu prevederile art. 64² din OUG 109/2011 pe perioada provizorii de 4 luni.

Directorul general Daniela Lulache (pentru contractul de mandat care a incetat in luna aprilie 2017) si directorul financiar numit pentru un mandat de 4 ani prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 10 din data de 24.01.2014 au beneficiat conform contractelor de mandat incheiate cu societatea si de o indemnizatie variabila, care a cuprins doua subcomponente:

1. Subcomponenta variabila 1: a avut un quantum anual maxim brut egal cu 12 indemnizatii fixe lunare brute. Plata s-a facut trimestrial functie de gradul de indeplinire a indicatorilor si criteriilor de performanta asa cum sunt stabiliti in contractele de mandat. Anual s-a facut regularizarea platii transelor trimestriale functie de Indicatorul Anual de indeplinire a indicatorilor si criteriilor de performanta.
2. Subcomponenta variabila 2: a avut un quantum anual maxim brut de 0,4% aplicat la diferenta dintre profitul net efectiv realizat si profitul net estimat pentru fiecare exercitiu financiar, dar nu mai mult de 12 indemnizatii fixe lunare brute. Aceasta subcomponenta s-a acordat si functie de Indicatorul Anual de indeplinire a indicatorilor si criteriilor de performanta.

Avand in vedere incetarea contractului de mandat al directorului general in data de 30.04.2017, prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 53/11.04.2017 s-a aprobat incheierea unui act additional la Contractul de mandat cu directorul general, ulterior adoptarii de catre actionari a unei masuri similar pentru membrii Consiliului de



RAPORT ANUAL 2017

Administratie al caror mandat urma sa expire la data de 25.04.2017 prin Hotararea AGOA nr. 1/29.03.2017 care a inclus urmatoarele:

- Plata primei subcomponente a remuneratiei variabile, aferente lunii aprilie 2017, se va efectua fara obligatia mandatarului de a intocmi, prezenta si de a avea aprobat un Raport, aferent perioadei in discutie, respectiv luna aprilie 2017, (in termen de 30 zile de la data la care sunt disponibile datele financiare si non-financiare aferente lunii aprilie 2017. Calculul indicatorilor si criteriilor de performanta ar urma sa fie intocmit de societate, pe baza datelor financiare si non-financiare aferente lunii aprilie 2017, la momentul la care acestea vor fi disponibile, tinandu-se cont de gradul de realizare a indicatorilor si criteriilor de performanta din contractele de mandate.
- Remuneratia aferenta celei de-a doua subcomponente a componentei variabile pentru anul 2017, aferenta perioadei ianuarie – aprilie 2017 pentru Directorul General al carui mandat inceteaza la 30 aprilie 2017 va trebui sa fie calculata, in aceasta situatie speciala, pe baza principiului “pro-rata”, dupa cum urmeaza:
 - a) O prima subcomponenta, care se va determina prin aplicarea unui procent de 0,4% din depasirea profitului net realizat pe primele trei luni ale anului 2017 fata de profitul net bugetat pe primele trei luni ale anului 2017. Aceasta subcomponenta se va determina dupa finalizarea situatiilor financiare trimestriale pentru trimestrul I al anului 2017, pe baza profitului net raportat pentru trimestrul I al anului 2017, prin compararea cu profitul net bugetat pe primele 3 luni ale anului 2017 (conform anexelor la buget) si se va plati in termen de cel mult 30 zile de la data publicarii situatiilor financiare trimestriale pentru trimestrul I al anului 2017. In acest caz, aceasta prima subcomponenta a celei de-a doua subcomponente variabile, aferenta numai primelor trei luni ale anului 2017 (perioada ianuarie – martie 2017) va fi limitata la, cel mult, remuneratia fixa aferenta primelor trei luni.
 - b) O a doua subcomponenta, aferenta lunii aprilie 2017, care se va determina prin aplicarea principiului “pro-rata”, se va determina prin aplicarea unei cote de 4/6 din suma determinate prin aplicarea unui procent de 0,4% din depasirea profitului net realizat pe primele sase luni ale anului 2017 fata de profitul net bugetat pe primele sase luni ale anului 2017, din care se va deduce prima subcomponenta a celei de-a doua subcomponente variabile II (cea determinata conform pct. a) de mai sus si aferenta trimestrului I 2017). Aceasta a doua subcomponenta a celei de-a doua subcomponente variabile se va determina/stabili dupa finalizarea situatiilor financiare semestriale pentru semestrul I al anului 2017, pe baza profitului net raportat pentru semestrul I al



RAPORT ANUAL 2017

anului 2017 prin compararea cu profitul net bugetat pe primele 6 luni ale anului 2017 (conform anexelor la buget) si se va plati in termen de 30 zile de la data publicarii situatiilor financiare semestriale pentru semestrul I al anului 2017. Cea de-a doua subcomponenta variabila pentru perioada ianuarie – aprilie 2017 va fi asadar limitata la nivelul remuneratiei fixe pentru perioada ianuarie – aprilie 2017.

Remuneratia administratorilor neexecutivi

Membrii neexecutivi ai Consiliului de Administratie al SNN sunt indreptatiti sa primeasca o indemnizatie fixa lunara si o indemnizatie variabila.

Indemnizatia fixa bruta lunara a membrilor Consiliului de Administratie care au avut incheiate cu societatea contracte de administratie care au incetat la data de 25 aprilie 2017 a fost limitata la media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar din ramura in care isi desfasoara activitatea societatea, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii, respectiv suma de 4.028 lei brut lunar. Prin Hotararea nr.1/29.04.2015 a fost aprobata o noua valoare a indemnizatiei fixe brute lunare, respectiv suma de 4.023 lei, cu aplicabilitate de la data deciziei Consiliului de Administratie.

Indemnizatia fixa lunara bruta a membrilor Consiliului de Administratie cu care societatea a incheiat contracte de administratie in anul 2017 (incepand cu luna aprilie 2017) a fost limitata la de doua ori media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate inregistrat de societate, la nivel de clasa conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii.

Incepand cu luna aprilie 2017, societatea a avut incheiate cu membrii Consiliului de Administratie contracte de mandat provizorii cu durata de 4 luni, acestia beneficiind de o indemnizatie fixa lunara bruta, nu si de componenta variabila.

RAPORT ANUAL 2017

In tabelul de mai jos se regasesc membrii Consiliului de Administratie incepand cu luna aprilie 2017 precum si veniturile aferente contractelor de mandat pentru anul 2017:

Membrii CA	Indemnizatie fixa	Data incepere mandat	Data incetare mandat
Andreas Eva Georgeta	45.790	26.04.2017	26.08.2017
Anitei Mihai Daniel	9.476	28.12.2017	28.04.2018
Anton Cristian Romulus	83.102	26.04.2017	27.12.2017
Banica Cezarina Roxana	27.882	27.08.2017	17.10.2017
Banescu Dragos Ionut	28.224	27.10.2017	28.04.2018
Dima Cristian	9.476	28.12.2017	28.04.2018
Gentea Cristian	83.284	26.04.2017	28.04.2018
Marcu Mirel Alexandru	46.652	27.08.2017	28.04.2018
Misa Ionut	27.474	26.04.2017	29.06.2017
Popescu Elena	55.898	11.07.2017	28.04.2018
Tatar Florin Constantin	36.632	26.04.2017	11.07.2017
Tudorache Iulian Robert	83.284	26.04.2017	28.04.2018

Membrii Consiliului de Administratie cu care societatea a avut incheiate contracte de administratie care au incetat la data de 25 aprilie 2017 au beneficiat si de o indemnizatie variabila, care a cuprins doua subcomponente:

1. Subcomponenta variabila 1: a avut un quantum anual maxim brut egal cu valoarea anuala a castigurilor salariale medii brute pe ramura energie pentru perioada pentru care se achita aceasta subcomponenta variabila. Plata s-a facut trimestrial functie de gradul de indeplinire a indicatorilor si criteriilor de performanta asa cum sunt stabiliti in planul de administrare si contractele de administrare. Anual s-a facut regularizarea platii transelor trimestriale functie de Indicatorul Anual de indeplinire a indicatorilor si criteriilor de performanta.
2. Subcomponenta variabila 2: a avut un quantum anual maxim brut de 0,4% aplicat la diferenta dintre profitul net efectiv realizat si profitul net estimat pentru fiecare exercitiu financiar, dar nu mai mult de valoarea indemnizatiei fixe anuale determinate conform contractului de administrare. Aceasta subcomponenta s-a acordat si functie de Indicatorul Anual de indeplinire a indicatorilor si criteriilor de performanta.



RAPORT ANUAL 2017

In echivalent lunar, subcomponenta variabila 2 are un quantum maxim brut lunar egal cu valoarea indemnizatiei fixe brute lunare.

Prin hotararea AGOA nr. 1/29.03.2017 s-a aprobat incheierea unor acte aditionale la contractele de administratie incheiate intre administratori si societate avand ca obiect reglementarea unor aspecte in legatura cu incetarea, la termen, a mandatului unor administratori la data de 25.04.2017, respectiv:

- “plata primei subcomponente a remuneratiei variabile, aferente lunii aprilie 2017, cu regularizarea aferenta perioadei ianuarie – aprilie 2017 a primei subcomponente a remuneratiei variabile se va efectua fara obligatia administratorului de a intocmi, prezenta si de a avea aprobat un Raport al Consiliului de Administratie, aferent lunii aprilie 2017, in termen de 30 zile de la data la care sunt disponibile datele financiare si non-financiare aferente lunii aprilie 2017, calculul indicatorilor urmand sa fie verificat si certificat de catre auditorul financiar al societatii, pe baza unui raport de proceduri specifice”.
- “remuneratia corespunzatoare celei de-a doua subcomponente variabile (subcomponenta variabila II) pentru anul 2017, aferenta perioadei ianuarie – aprilie 2017, pentru administratorii neexecutivi ale caror mandate inceteaza la 25 aprilie 2017, va fi calculata si determinata, dupa cum urmeaza:
 - a) O prima subcomponenta se va determina prin aplicarea unui procent de 0,4% din depasirea profitului net realizat pe primele trei luni ale anului 2017 fata de profitul net bugetat pe primele trei luni ale anului 2017 dupa finalizarea situatiilor financiare trimestriale pentru trimestrul I al anului 2017, pe baza profitului net raportat pentru trimestrul I al anului 2017, prin compararea cu profitul net bugetat pe primele trei luni ale anului 2017 (conform anexelor la buget) si se va plati in termen de cel mult 30 zile de la data publicarii situatiilor financiare trimestriale pentru trimestrul I al anului 2017. In acest caz, aceasta prima subcomponenta a celei de-a doua subcomponente variabile, aferenta numai primelor trei luni ale anului 2017 (perioada ianuarie – martie 2017) va fi limitata la, cel mult, remuneratia fixa aferenta primelor trei luni ale anului 2017.
 - b) O a doua subcomponenta, aferenta lunii aprilie 2017, care se va determina prin aplicarea principiului calculatiei “pro-rata”, se va determina prin aplicarea unei cote de 4/6 din suma determinata prin aplicarea unui procent de 0,4% din depasirea profitului net realizat pe primele sase luni ale anului 2017 fata de profitul net bugetat pe primele



RAPORT ANUAL 2017

sase luni ale anului 2017, din care se va deduce prima subcomponenta a celei de-a doua subcomponente variabile II (cea determinata conform pct. a) de mai sus si aferenta trimestrului I 2017). Aceasta a doua subcomponenta a celei de-a doua subcomponente variabile II se va determina dupa finalizarea situatiilor financiare semestriale pentru semestrul I al anului 2017, pe baza profitului net raportat pentru semestrul I al anului 2017 prin compararea cu profitul net bugetat pe primele 6 luni ale anului 2017 (conform anexelor la buget) si se va plati in termen de 30 zile de la data publicarii situatiilor financiare semestriale pentru semestrul I al anului 2017. Cele doua subcomponente ale remuneratiei variabile II determinate in functie de depasirea profitului net bugetat, nu vor putea depasi in valoare cumulata, cuantumul indemnizatiei fixe platite pentru primele 4 luni ale anului 2017.”

Membrii neexecutivi ai Consiliului de Administratie cu care societatea a incheiat in anul 2017 contracte de administratie (incepand cu luna aprilie 2017) nu au beneficiat de componenta variabila, fiind numiti in conformitate cu prevederile art. 64¹ din OUG 109/2011 pe o perioada provizorie de 4 luni pana la finalizarea procedurii de selectie a membrilor Consiliului de Administratie

(ii) Criteriile de performanta ce fundamenteaza componenta variabila a remuneratiei; raportul dintre performanta realizata si remuneratie.

Administratorii neexecutivi (contracte de administratie incheiate anterior anului 2017 care au incetat la 25.04.2017)

Componenta variabila a fost determinata in functie de atingerea obiectivelor, respectiv indeplinirea nivelului tinta al indicatorilor de performanta aprobati prin Planul de administrare si a avut doua subcomponente. In vederea acordarii primei subcomponente a componentei variabile, gradul de indeplinire a criteriilor de performanta a fost determinat trimestrial, cu luarea in considerare a ponderii fiecarui indicator si a variatiei fata de nivelul tinta stabilit. Suma corespunzatoare primei subcomponente se acorda in 4 (patru) transe trimestriale in conditiile prevazute dupa cum urmeaza:



RAPORT ANUAL 2017

Astfel, pe baza indicatorilor stabiliți și a ponderii fiecăruia, a fost calculat un Indicator global trimestrial de performanță IT, după următoarea formulă:

$$I_{T, A} = \sum_{i=1}^n I_i \times W_i$$

unde

IT – indicator global trimestrial

I_i – Indicator individual (Grad de îndeplinire - %)

W_i – Coeficient de ponderare

IA – Indicator global anual

Valoarea tranșei trimestriale a primei subcomponente a componentei variabile care a fost acordată administratorilor neexecutivi, a fost egală cu suma castigurilor salariale medii brute lunare din ramura în care își desfășoară activitatea Societatea, comunicate de Institutul National de Statistica aferente perioadei respective, astfel încât valoarea totală anuală a primei subcomponente să fie egală cu castigul salarial mediu brut anual din ramura în care își desfășoară activitatea Societatea, comunicat de Institutul National de Statistica.

În condițiile în care Indicatorul global trimestrial IT se realizează 100% sau peste, în perioada pentru care se face calculul, se va acorda trimestrial, 100% din valoarea primei părți a tranșei trimestriale aferente primei subcomponente a componentei variabile. Dacă Indicatorul global trimestrial IT se realizează sub 100% în perioada pentru care se face calculul, atunci se acorda trimestrial doar 75% din valoarea tranșei trimestriale aferente primei subcomponente a componentei variabile. Dacă per total, la sfârșitul anului, Indicatorul global anual IA se realizează 100% sau peste, diferențele reținute din prima parte a componentei variabile aferente trimestrelor în care coeficientul global trimestrial a fost sub 100%, se achită administratorului.

RAPORT ANUAL 2017

In concordanta cu gradul de indeplinire a Indicatorilor globali trimestriali IT, mentionati in Rapoartele de performanta pentru Management, administratorii neexecutivi au avut dreptul sa primeasca indemnizatii reprezentand prima subcomponenta a componenteii variabile in cuantum de:

Trimestru/An	Indicatorul global trimestrial IT	Cuquantumul primei subcomponente a componenteii variabile [lei, sume brute/administrator*]
Diferenta Trimestru II** / 2016 (IA 2016)	125,56%	3.472
Trimestru IV / 2016	125,56%	14.218
Trimestru I / 2017	146,92%	13.672
Aprilie / 2017	172,44%	5.024
Total		36.386

** In trimestrul II / 2016 indicatorul global trimestrial IT s-a realizat sub 100% si s-a acordat administratorilor 75% din valoarea transei trimestriale aferente primei subcomponente a componenteii variabile (75% x 13.888 lei). La sfarsitul anului 2016, Indicatorul global anual IA s-a realizat peste 100% si in anul 2017 s-a achitat administratorilor diferenta retinuta din prima parte a componenteii variabile, respectiv de 3.472 lei (25% x 13.888 lei).

A doua subcomponenta a componenteii variabile care s-a acordat administratorilor neexecutivi, a fost determinata in functie de atingerea obiectivelor, respectiv indeplinirea nivelului tinteii anuale a indicatorilor de performanta, adica de gradul de realizare a Indicatorului global anual IA si se stabileste la un nivel de 0,4% din suma reprezentand diferenta dintre profitul net efectiv realizat si profitul net estimat pentru fiecare exercitiu financiar, dar nu mai mult de valoarea indemnizatiei fixe anuale.

In anul 2017 s-a acordat administratorilor neexecutivi:

- cea de-a doua subcomponenta a componenteii variabile corespunzatoare anului 2016 si acordata in anul 2017, cuquantumul acestei subcomponente fiind determinat potrivit Art.18 din Contractul de administratie incheiat de acestia cu Societatea;
- cea de-a doua subcomponenta a componenteii variabile a administratorilor neexecutivi corespunzatoare perioadei ianuarie – aprilie 2017, cuquantumul acestei subcomponente fiind determinat potrivit Art.18 din Contractul de administratie incheiat de acestia cu Societatea si completat cu prevederile hotararii AGOA nr. 1/29.03.2017 prin care s-a aprobat incheierea unor acte aditionale la contractele de administratie incheiate intre administratori si societate avand ca obiect reglementarea unor aspecte in legatura cu incetarea, la termen, a mandatului unor administratori la data de 25.04.2017;

RAPORT ANUAL 2017

Subcomponenta 2 a remuneratiei variabile acordata administratorilor neexecutivi in anul 2017 este prezentata in tabelul de mai jos:

Administrator	Subcomponenta 2 a remuneratiei variabile aferenta anului 2016 [lei, sume brute*]	Subcomponenta 2 a remuneratiei variabile aferenta perioadei ian. – apr. 2017 [lei, sume brute*]
Alexandru Sandulescu	48.276	16.092
Alexandru Alexe	48.276	16.092
Carmen Radu	48.276	16.092
Dan Popescu	48.276	16.092
Sebastian Gabriel Tcaciuc	48.276	16.092
Nicolae Bogdan Codrut Stanescu	48.276	16.092
Total	289.656	96.552

Administratorii executivi: Director General

Directorii cu contract de mandat: Director Financiar

Componenta variabila pentru Directori este determinata in functie de atingerea obiectivelor, respectiv indeplinirea nivelului tinta al indicatorilor de performanta aprobati prin Planul de management si are doua subcomponente.

In vederea acordarii primei subcomponente a componentei variabile, gradul de indeplinire a criteriilor de performanta a fost determinata trimestrial, cu luarea in considerare a ponderii fiecarui indicator si a variatiei fata de nivelul tinta stabilit. Suma corespunzatoare primei subcomponente se acorda in 4 (patru) transe trimestriale, platibile pana la data de 26 a lunii de inceput a trimestrului in curs, pentru trimestrul precedent, in conditiile prevazute, dupa cum urmeaza.

Astfel, pe baza indicatorilor stabiliti si a ponderii fiecaruia, se va calcula un Indicator global trimestrial de performanta IT, dupa urmatoarea formula:

$$I_{T, A} = \sum_{i=1}^n I_i \times W_i$$

unde

- IT – indicator global trimestrial
- I_i – Indicator individual (Grad de indeplinire - %)
- W_i – Coeficient de ponderare
- IA – Indicator global anual

Valoarea transei trimestriale a primei subcomponente a componentei variabile care se acorda Directorilor, este egala cu 3 (trei) indemnizatii fixe lunare brute, astfel incat

RAPORT ANUAL 2017

valoarea totala anuala a primei subcomponente este de 12 (douasprezece) indemnizatii fixe lunare brute. In conditiile in care Indicatorul global trimestrial IT se realizeaza 100% sau peste, in perioada pentru care se face calculul, se acorda trimestrial, 100% din valoarea primei parti a transei trimestriale aferente primei subcomponente a componentei variabile. Daca Indicatorul global trimestrial IT se realizeaza sub 100% in perioada pentru care se face calculul, atunci se acorda trimestrial doar 75% din valoarea transei trimestriale aferente primei subcomponente a componentei variabile. Daca per total, la sfarsitul anului, Indicatorul global anual IA se realizeaza 100% sau peste, diferentele retinute din prima parte a componentei variabile aferenta trimestrelor in care coeficientul global trimestrial a fost sub 100%, se achita Directorilor.

In concordanta cu gradul de indeplinire a Indicatorilor globali trimestriali IT, directorii cu contract de mandat au avut dreptul sa primeasca indemnizatii reprezentand prima subcomponenta a componentei variabile in quantum de:

Trimestrul/ An	Indicator global trimestrial IT		Cuantumul primei subcomponente a componentei variabile [lei, sume brute*]	
	Director General	Director Financiar	Director General	Director Financiar
Diferenta Trimestru II*/2016 (IA 2016)	121,27%	121,27%	18.112	15.396
Trimestru IV / 2016	121,27%	121,27%	72.450	66.428
Trimestru I / 2017	136,30%	136,30%	72.450	68.850
Trimestru II** / 2017	156,17%	1193,86%	24.150	68.850
Trimestru III / 2017	-	246,13%	-	68.850
Total			187.162	288.374

*In trimestrul II 2016 indicatorul global trimestrial IT s-a realizat sub 100% si s-a acordat directorilor 75% din valoarea transei trimestriale aferente primei subcomponente a componentei variabile (75% x 3 indemnizatii fixe). Daca per total, la sfarsitul anului, Indicatorul global anual IA se realizeaza 100% sau peste se va achita directorilor si diferenta (25% x 3 indemnizatii fixe).

** Suma acordata pro-rata directorului general, in conformitate cu durata din contractul de mandat nr. 8/26.08.2013 (luna aprilie 2017).

A doua subcomponenta a componentei variabile care se acorda Directorilor, este determinata in functie de atingerea obiectivelor, respectiv indeplinirea nivelului tinte anuale a indicatorilor de performanta, adica de gradul de realizare a Indicatorului global anual IA si se stabileste la un nivel de 0,4% din suma reprezentand diferenta dintre profitul net efectiv realizat si profitul net estimat pentru fiecare exercitiu financiar, dar nu mai mult de 12 (douasprezece) indemnizatii fixe lunare brute (“calculatie anuala a celei de-a doua subcomponente variabile”).

RAPORT ANUAL 2017

Plata celei de-a doua subcomponente variabile a remuneratiei se va realiza in doua transe dupa cum urmeaza:

- prima trasa se achita pana la data de 31 august a fiecarui exercitiu financiar si reprezenta 0,4% din suma reprezentand diferenta dintre profitul net efectiv realizat si profitul net estimat aferent semestrului I al fiecarui exercitiu financiar, dar nu mai mult de 6 (sase) indemnizatii fixe brute lunare;
- cea de-a doua trasa se achita in termen de 15 zile de la aprobarea situatiilor financiare anuale pentru exercitiul financiar in cauza si se achita pe baza calculatiei anuale a celei de-a doua subcomponente variabile din care se deduce valoarea primei transe achitate.

In anul 2017 a fost acordata directorilor cu contract de mandat:

- cea de-a doua trasa a celei de-a doua subcomponente a componentei variabile corespunzatoare anului 2016, cuantumul acestei subcomponente fiind determinat potrivit Art.15 din Contractele de mandat incheiat de directori cu Societatea;
- prima trasa a celei de-a doua subcomponente a componentei variabile corespunzatoare anului 2017, cuantumul acestei subcomponente fiind determinat potrivit Art.15 din Contractele de mandat incheiate de directori cu Societatea si completat cu prevederile Deciziei Consiliului de Administratie nr. 53/11.04.2017.

Cea de-a doua subcomponenta a remuneratiei variabile acordata in anul 2017 directorilor cu contract de mandat este prezentata in tabelul de mai jos:

Directorii	Cea de-a doua trasa a subcomponentei 2 a remuneratiei variabile aferenta anului 2016 [lei, sume brute*]	Prima trasa a subcomponentei 2 a remuneratiei variabile aferenta anului 2017 [lei, sume brute*]
Director General	285.314	96.600*
Director Financiar	251.180	137.700
Director CNE Cernavoda	37.157**	-
Total	573.651	234.300

* Valoare determinata pro-rata, in conformitate cu durata din contractul de mandat nr. 8/26.08.2013 (ianuarie- aprilie 2017).

** valoare determinata pro-rata in conformitate cu perioada pentru care a detinut functia in anul 2016, respectiv perioada 01.01.2016 – 08.04.2016. Contractul de mandat al Directorului Sucursalei CNE Cernavoda a fost suspendat incepand cu data de 19.02.2016, iar ulterior, ca urmare a depunerii demisiei, contractul acestuia a incetat incepand cu data de 08.04.2016. Actualul director al Sucursalei CNE Cernavoda este remunerat in baza unui contract individual de munca.

RAPORT ANUAL 2017

In anul 2017, situatia centralizata a veniturilor realizate de conducerea SNN (atat membrii Consiliului de Administratie cat si directorii cu contract de mandat) este prezentata in tabelul de mai jos:

Conducerea Societatii	Indemnizatie fixa bruta [lei]	Componenta variabila (lei brut)		Remuneratie totala bruta [lei]
		Subcomponenta variabila I	Subcomponenta variabila II	
Membrii Consiliului de Administratie	706.734	218.316	386.208	1.311.258
Directorii cu contracte de mandat	643.986	475.536	807.951	1.927.473
Total	1.350.720	693.852	1.194.159	3.238.731

(iii) Considerentele care justifica orice schema de bonusuri anuale sau avantaje nebanesti.

SNN nu acorda bonusuri administratorilor si directorilor cu contract de mandat.

Administratorii neexecutivi si Directorii cu contract de mandat numiti pe o perioada de 4 ani in conformitate cu prevederile OUG 109/2011, primesc, conform politicii de remunerare a SNN o a doua subcomponenta variabila a remuneratiei variabile. Detalii cu privire la aceasta subcomponenta au fost prezentate la punctul (ii) de mai sus. Considerentele ce justifica acordarea aceste subcomponente sunt urmatoarele:

1. Prevederile Art.37 alin. 2 si Art.38 alin. 2 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr.109/2011 potrivit carora remuneratia membrilor Consiliului de Administratie si Directorilor este formata dintr-o indemnizatie fixa lunara si o componenta variabila care poate sa constea intr-o cota de participare la profitul net al Societatii, o schema de pensii sau o alta forma de remunerare pe baza indicatorilor de performanta;
2. Prevederile Art.37 alin. 5 si Art.38 alin. 3 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr.109/2011 potrivit carora "nivelul componentei variabile este stabilit potrivit recomandarilor temeinic motivate, formulate pe baza unui studiu comparat asupra conditiilor de remunerare pentru pozitii similare din societati, din acelasi domeniu de activitate, cu capital majoritar ori integral de stat din Romania si din alte state europene,



RAPORT ANUAL 2017

de comitetul de nominalizare sau, dupa caz (...)"

3. Studiul privind politica de remunerare a administratorilor si directorilor din cadrul SNN intocmit de CNR pentru a raspunde cerintelor Art.37 alin. 5 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr.109/2011. Pe baza acestui studiu, CNR a elaborat recomandarile privind componenta variabila a remuneratiei Administratorilor si Directorilor;
4. Studiul salarial a avut la baza urmatoarele elemente:
 - Nivelul remuneratiei din societati cu profil similar din Romania si din alte state europene, fiind luate in considerare atat societatile cu capital majoritar de stat, cat si cele private;
 - Nivelul remuneratiei din alte state (Canada), avand in vedere existenta unor operatori de centrale de tip CANDU;
 - Nivelul veniturilor salariale in bani si natura ale unor angajati cu functii de conducere din cadrul SNN;
 - Alte companii cu actionar majoritar Statul Roman, din alte domenii de activitate.

Directorii beneficiaza de urmatoarele avantaje nebanesti:

1. Asigurare tip raspundere profesionala, suma asigurata fiind de 3 milioane Euro;
2. Dreptul la decontarea cheltuielilor de deplasare in interesul serviciului;
3. Dreptul de a i se considera ca vechime in munca si/sau in sectorul energiei electrice, termice si nucleare intreaga durata de timp pentru care a fost Director in cadrul SNN;
4. Dreptul de a beneficia, in permanenta, de masina de serviciu (ale carei costuri vor fi suportate integral de SNN), telefon de serviciu, laptop, computer de birou, birotica, faxuri, logistica, papetarie etc. precum si orice fel de alta aparatura/echipamente/dotari care sunt specifice nivelului de reprezentare al functiei de Director;
5. Dreptul de a beneficia de un spatiu cu functiunea de birou, corespunzator pozitiei sale de Director, cu toate dotarile si facilitatile corespunzatoare;
6. Dreptul de a beneficia de asigurare pentru accidente de munca si boli profesionale



RAPORT ANUAL 2017

pe cheltuiala Societatii;

7. Dreptul de a beneficia de serviciile unui secretariat, situatie in care costurile cu salariile corespunzatoare acestei functii vor fi integral suportate de catre Societate;
8. Dreptul de a solicita mediere, consultant si/sau alte masuri de protectie din partea Consiliului de Administratie, Adunarii Generale a Actionarilor, confederatiei, federatiei sau organizatiei patronale din care face parte Societatea, in solutionarea situatiilor conflictuale cu sindicatele si/sau reprezentantii salariatilor, precum si cu alte organizatii, avand dreptul sa beneficieze, in aceste cazuri, si de asistenta juridica necesara, pe cheltuiala SNN;
9. Dreptul de a dispune de un fond de protocol din fondul de protocol al Societatii aprobat de Consiliul de Administratie;
10. Dreptul de a i se asigura un loc de munca corespunzator pregatirii si experientei profesionale (in baza unui contract individual de munca pe durata nedeterminata, incheiat in conditiile legii), precum si toate drepturile aferente acestui loc de munca, conform prevederilor legale si/sau ale Contractului Colectiv de Munca aplicabil Societatii, dupa incetarea, din orice motive, a prezentului contract, respectiv dupa revocarea din aceasta functie din motive care nu tin de persoana sa.

(iv) Eventuale scheme de pensii suplimentare sau anticipate. – Nu este cazul.

(v) Informatii privind durata contractului, perioada de preaviz negociata, cuantumul daunelor - interese pentru revocarea fara justa cauza.

Contractele de administratie/mandat incheiate de membrii Consiliului de Administratie/Directori cu SNN care au incetat in luna aprilie 2017 cu o durata de 4 ani, nu prevad o perioada de preaviz negociata.

In cazul revocarii administratorilor/directorilor intempestiv sau nejustificat, acestia au dreptul de a primi de la SNN o compensatie pentru perioada neexecutata din Contractul de administratie/mandat, indiferent de data la care survine revocarea, dar nu mai mult de 12 indemnizatii lunare fixe determinate astfel:

- a) in situatia in care revocarea intervine oricand anterior inceperii ultimului an de mandat, administratorul/directorul va primi o compensatie reprezentand 12 indemnizatii lunare



RAPORT ANUAL 2017

fixe;

- b) in situatia in care revocarea intervine in ultimul an de contract, se va plati o compensatie corespunzatoare numarului de luni ramase pana la finalul mandatului, dar care nu va fi mai mare de 6 indemnizatii lunare fixe.

Plata acestei compensatii se face in termen de 30 zile lucratoare de la data incetarii Contractului de administratie/mandat.

Contractele de administratie incheiate de membrii Consiliului de Administratie cu SNN (incepand cu luna aprilie 2017) au o durata de 4 luni sau pana la finalizarea procedurii de selectie a administratorilor in conformitate cu prevederile Ordonantei de urgenta a guvernului nr.109/2011, nu prevad o perioada de preaviz negociata. In cazul revocarii fara justa cauza nu s-au negociat compensatii pentru perioada neexecutata din Contractul de administratie.

Contractele de mandat incheiate de Directori cu SNN (incepand cu luna aprilie 2017) cu o durata de 4 luni, prevad o perioada de preaviz negociata de 30 de zile lucratoare de la momentul comunicarii deciziei Consiliului de Administratie de revocare. In cazul revocarii fara justa cauza nu s-au negociat compensatii pentru perioada neexecutata din Contractul de mandat.

Comitetul Consultativ pentru Nominalizare si Remunerare,

Iulian - Robert Tudorache

Dragos Ionut Banescu

Cristian Dima



RAPORT ANUAL 2017

ANEXA XI: SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE AUDITATE LA DATA SI PENTRU PERIOADA INCHEIATA LA 31.12.2017 INTOCMITE IN CONFORMITATE CU OMFP 2844/2016

Situatiile Financiare Individuale auditate la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31.12.2017 intocmite in conformitate cu OMFP 2844/2016 (IFRS-UE) sunt publicate pe pagina de internet a S.N. Nuclearelectrica S.A. (www.nuclearelectrica.ro), sectiunea "Relatii cu investitorii" si sunt insotite de Raportul auditorului independent asupra Situatiilor Financiare Individuale.



RAPORT ANUAL 2017

**ANEXA XII: SITUATII FINANCIARE CONSOLIDATE AUDITATE LA DATA SI
PENTRU PERIOADA INCHEIATA LA 31.12.2017 INTOCMITE IN
CONFORMITATE CU OMFP 2844/2016**

Situatiile Financiare Consolidate la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31.12.2017 intocmite in conformitate cu OMFP 2844/2016 sunt publicate pe pagina de internet a S.N. Nuclearelectrica S.A. (www.nuclearelectrica.ro), sectiunea "Relatii cu investitorii" si sunt insotite de Raportul auditorului independent asupra Situatiilor Financiare Consolidate.

Raportarea non-financiara este elaborata in conformitate cu Directiva 2014/95/UE a Parlamentului European si Consiliului, pe baza Ghidului privind raportarea informatiilor nefinanciare (2017/C215/01) si contine informatii nefinanciare si informatii privind diversitatea activitatilor companiei, relevante, utile si aplicabile unui producator de energie nucleara cum este SN Nuclearelectrica SA, exemplificate prin indicatori de performanta care sa permita tuturor categoriilor de public interesate, o comparare a rezultatelor relevante anual, prin raportare la politicile, procedurile si autorizatiile aplicabile si utilizate de SNN.

Avand in vedere specificul activitatii SNN, producerea de energie prin procedee nucleare si fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear in vederea operarii celor doua unitati CNE Cernavoda, in mod obiectiv, nu toti indicatori specificati in ghidul anterior mentionat sunt aplicabili companiei.

Prezenta declaratie nefinanciara include informatii si date cu privire la activitatile de baza care influenteaza atat compania, cat si stakeholderii acesteia, mediul inconjurator si populatia si ofera o descriere complexa a tuturor factorilor de impact, modului de gestionare si rezultate in scopul ilustrarii responsabilitatii companiei fata de toate aceste categorii de public si mediul inconjurator.

MODELUL DE AFACERI

1.1 PROPRIA ORGANIZARE SI STRUCTURA

SNN este o societate nationala pe actiuni, administrata in sistem unitar, avand Sediul Central in Bucuresti, Sector 1, Strada Polona, Nr. 65 si doua Sucursale fara personalitate juridica. Societatea are ca principal obiect de activitate "Productia de energie electrica" – cod CAEN 3511 si, este inregistrata la Registrul Comertului cu numarul J40/7403/1998, cod unic de inregistrare 10874881, atribut fiscal RO.

SNN a fost infiintata in data de 2 iulie 1998 prin Hotararea de Guvern nr. 365/1998, ca urmare a restructurarii sistemului energetic romanesc. Anterior acestei restructurari, Centrala Nucleo - Electrica a facut parte din RENEL, o companie nationala integrata vertical care a fost divizata in mai multe societati detinute de stat. SNN isi desfasoara activitatea in conformitate cu legislatia romaneasca si Actul Constitutiv.

Structura actionariatului la 31.12.2017:

Tip actionar	Numar actionari	Numar actiuni detinute	% Detinere din capitalul social
Ministerul Energiei	1	248.736.619	82,4959%
Fondul Proprietatea S.A.	1	27.408.381	9,0903%
Alte persoane juridice (detineri sub 1%), din care:	145	16.216.051	5,3782%
- din Romania	131	14.022.879	86,4754%
- din strainatate	23	2.193.172	13,5246%
Persoane fizice (detineri sub 1%)	3.357	9.152.800	3,0356%
TOTAL	3.325	301.513.851	100%



RAPORT ANUAL 2017

In prezent, SNN este singurul producator de energie electrica pe baza de tehnologie nucleara din Romania. Totodata, SNN produce fasciculele de combustibil nuclear de tip CANDU care sunt utilizate pentru functionarea propriilor reactoare nucleare.

Sucursala CNE (Centrala Nuclearo - Electrica) Cernavoda, cu sediul in Cernavoda, Strada Medgidiei nr. 2, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J13/3442/11.10.2007, asigura operarea celor doua Unitati Nucleare functionale, bazate pe tehnologia tip CANDU, precum si administrarea tuturor activelor SNN din Cernavoda (in afara Unitatilor 1 si 2 aflate in functiune, Unitatile 3 si 4 aflate in diverse stadii de constructie, Unitatea 5 pentru care actionarii Societatii au aprobat schimbarea destinatiei initiale inca din martie 2014, si anume, utilizarea acesteia pentru realizarea activitatilor legate de operarea Unitatilor 1 si 2, precum si sistemul de termoficare). Cele doua Unitati au o putere

Sucursala FCN (Fabrica de Combustibil Nuclear) Pitesti, cu sediul in Mioveni, Strada Campului nr. 1, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J03/457/24.08.1998, in cadrul careia sunt produse fasciculele de combustibil de tip CANDU pentru Unitatile 1 si 2 de la Cernavoda.

Unitatea 1 a fost pusa in functiune in anul 1996, iar Unitatea 2 in anul 2007. Cele doua reactoare asigura circa 17-18% din productia de energie electrica din Romania. Reactoarele nucleare de la cele doua Unitati sunt de tip CANDU 6, model dezvoltat in Canada, de Atomic

Energy of Canada Ltd. Acest tip de reactoare sunt racite si moderate cu apa grea si folosesc drept combustibil uraniu natural. Amplasamentul initial prevedea construirea a 5 Unitati Nucleare de tip CANDU.

Conform strategiei initiale a Guvernului, constructia Unitatilor 3 si 4 urma sa fie finalizata de catre Energonuclear S.A., filiala a SNN, infiintata in anul 2009. In prezent exista o noua strategie de continuare a proiectului Unitatilor 3 si 4 aprobata de Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor SNN din data de 22 august 2014 care prevede infiintarea unei noi companii de proiect, in care EnergoNuclear va fi absorbita.. Unitatea 5 este in prezent depreciata integral, deoarece nu exista niciun plan pentru a se continua constructia acesteia; in luna martie 2014, actionarii Societatii au aprobat utilizarea Unitatii 5 pentru realizarea activitatilor legate de operarea Unitatilor 1 si 2.

Unitatile 1 si 2 utilizeaza anual aproximativ 11.000 de fascicule de combustibil nuclear, continand fiecare in jur de 19 kg de uraniu. Pentru a produce necesarul de fascicule de combustibil, FCN Pitesti functioneaza la capacitate maxima. In anul 2017, sucursala FCN Pitesti a fabricat 11.804 fascicule si a livrat la CNE Cernavoda 11.520 fascicule de combustibil nuclear, conform planului de fabricatie si livrare.

1.2 PIATA IN CARE COMPANIA ISI DESFASOARA ACTIVITATEA

SNN reprezinta un factor de stabilitate pentru piata energiei electrice din Romania, atat prin livrarea in banda a energiei electrice, cat si a costului de productie predictibil. Desi nu este sustinuta si promovata prin scheme compensatorii, o parte importanta din energia livrata de

RAPORT ANUAL 2017

SNN a reprezentat una din cotele de baza in cosul reglementat stabilit de Autoritatea Nationala de Reglementarea in Domeniul Energiei (“ANRE”) atat pentru anul 2016 cat si pentru anul 2017, procentul scazand in conformitate cu strategia ANRE de liberalizare a pietei de energie.

SNN opereaza doar pe piata din Romania, fiind singurul producator de energie electrica din surse nucleare.

La nivelul anului 2017, **ENERGIA ELECTRICA** a fost vanduta pe baza licentei de producator, astfel:

- ❖ Pe piata reglementata prin contracte reglementate incheiate cu furnizorii de ultima instanta in vederea furnizarii energiei electrice catre consumatorii acestora alimentati la tarife reglementate;
- ❖ Pe piata concurentiala prin contracte de vanzare - cumparare de energie pe pietele administrate de operatorul de piata OPCOM S.A.: in principal PCCB – LE si PCCB - NC (piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica cu modalitatea de tranzactionare a contractelor prin licitatie extinsa si respectiv modalitatea de tranzactionare conform careia contractele sunt atribuite prin negociere continua), PZU (piata pentru ziua urmatoare) si PCSU (piata centralizata pentru serviciul universal);

- ❖ Pe piata de echilibrare administrata de Transelectrica S.A., in cazul dezechilibrelor pozitive;
- ❖ Prin contracte de vanzare - cumparare de energie negociate. SNN are incheiat un singur contract cu Transelectrica (consumator captive), pentru consumul statiei electrice de 400 kV de la Cernavoda (circa 1.000 MWh/an).

ENERGIA TERMICA produsa si vanduta in 2017, prin intermediul CNE Cernavoda, a fost livrata furnizorului local de energie termica si unor consumatori finali din amplasamentul CNE si din zona Cernavoda. In zona Cernavoda, SNN este singurul producator care livreaza energie termica in sistem centralizat.

Participantii la piata energiei electrice din Romania, acreditati de ANRE sunt:

- ❖ Producatorii de energie;
- ❖ Compania de Transport a Energiei Electrice, Transelectrica S.A.;
- ❖ Distribuitorii de energie;
- ❖ Furnizorii de energie;
- ❖ Traderii de energie.

Livrarea de energie electrica s-a realizat in cursul anului 2017 pe doua segmente de piata: piata reglementata si piata concurentiala.

Pana la data prezentului Raport, nu exista date publicate de ANRE privind piata de energie electrica in anul 2017, la 31 decembrie 2017. Conform raportului ANRE de monitorizare piata pentru luna noiembrie, cota de piata a producatorilor cu unitati dispecerizabile in

RAPORT ANUAL 2017

funcție de energia livrată în rețele în perioada ianuarie-noiembrie a fost pentru SNN de 18,57%, în timp ce valoarea indicatorului calculat pentru Hidroelectrică a fost de 24,03% iar pentru C.E. Oltenia de 23,84%.

Conform datelor statistice centralizate de Transelectrica S.A. până la această dată, în anul 2017, producția SNN a reprezentat 17,65% din totalul cantității de energie electrică produsă în România (valori nete). Structura producției brute de energie electrică la nivel național se prezintă astfel:

Structura producției de energie electrică	2017		2016	
	GWh	%	GWh	%
Termocentrale clasice	28.088	44,1%	26.568	40,2%
Hidrocentrale	14.755	23,2%	19.698	29,8%
Centrale nucleare-electrice	11.509	18,1%	11.286	17,1%
Centrale electrice eoliene	7.411	11,6%	6.725	10,2%
Centrale fotovoltaice	1.882	3 %	1.844	2,8%
TOTAL	63.645	100%	66.121	100%

Sursa: Institutul Național de Statistică - Comunicat de presă nr. 37/2018

Producția brută estimată de energie electrică a României a scăzut cu aproape 3,7% în 2017 comparativ cu 2016, în timp ce consumul estimat a scăzut cu 0,4%. În anul 2017 exportul la nivel național a înregistrat o scădere de 23,7%, față de valoarea anului anterior, atingând valoarea de 6.548 GWh, volum ce reprezintă 57% din consumul populației, acesta fiind de 11.446 GWh, dintr-un consum național total de 54.621 GWh.

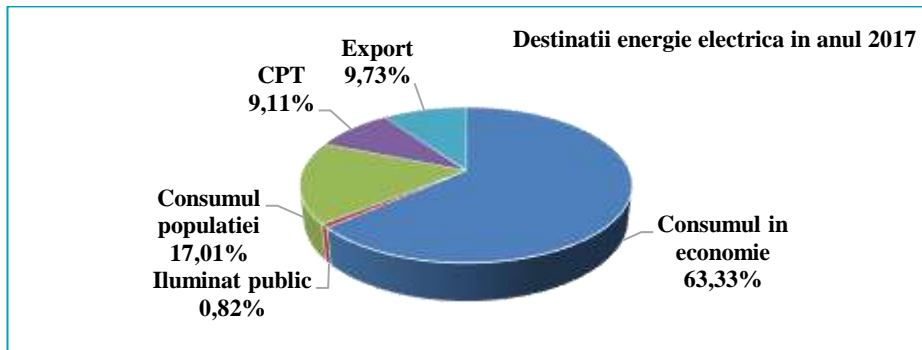
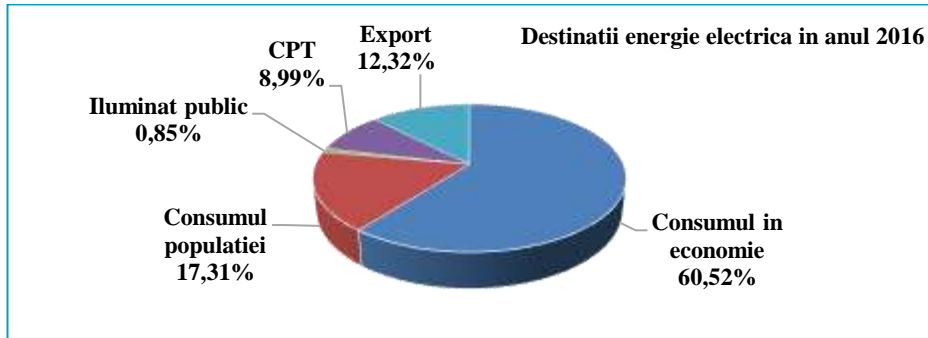
În anul 2017, ponderea energiei vândute de SNN pe piața reglementată de energie electrică, în totalul cantității de energie tranzacționate pe această piață, a fost de 35% (sursa: Raport ANRE). În anul 2017 a continuat liberalizarea treptată a pieței energiei electrice, iar ANRE a redus cota SNN pentru piața reglementată la circa 5,77% din producția aferentă anului 2017 și a stabilit un nou pret reglementat. Astfel, în anul 2017, SNN a avut o participare suplimentară pe piața concurențială față de anul 2016, care a asigurat o marjă de profit mai ridicată față de anul anterior, întrucât prețul energiei electrice a fost semnificativ influențat în mod crescător de scăderea producției în hidrocentrale, de anumite indisponibilități ale unităților de producție și de factori meteo.

În cursul anului 2017, cantitatea de energie electrică vândută de SNN a fost de 10.745 GWh (inclusiv cantitatea vândută pe piața de echilibrare), în timp ce în anul 2016 cantitatea vândută a fost de 10.457 GWh (inclusiv cantitatea vândută pe piața de echilibrare).

Astfel, dacă în anul 2016, vânzarile SNN reprezentau aproximativ 19,07% din consumul final de energie electrică în economia națională, în anul 2017 vânzarile SNN au reprezentat aproximativ 19,7% din consumul final de energie electrică în economia națională, care a fost de 54.621 GWh (în scădere cu 0,4% față de anul 2016).

Structura pe destinații ale resurselor de energie electrică în perioada 2016 - 2017:

RAPORT ANUAL 2017



1.3. OBIECTIVELE STRATEGICE

Societatea are definite misiunea, obiectivele si valorile intr-un mod coerent. Obiectivele generale reprezinta o imagine cuprinzatoare a obiectivelor anuale ale SNN, care la randul lor, sunt sustinute si indeplinite prin planurile anuale si programele specifice. Alaturi de ceilalti producatori majori de pe piata energiei electrice din Romania, SNN va avea misiunea de a asigura satisfacerea cererii interne de

electricitate, in conditii specifice de securitate nucleara a instalatiilor si de protectie a mediului, populatiei si personalului propriu.

Printre **PRINCIPALELE CARACTERISTICI** ale SNN putem reaminti: valoarea ridicata a factorului de utilizare a capacitatii instalate, lipsa emisiilor de CO₂, dependenta mica a costului energiei produse de variatiile pretului uraniului, costuri de productie relativ constante si previzibile, nivelul tehnic de pregatire ridicat al personalului de exploatare.

OBIECTIVELE STRATEGICE sunt dezvoltate pe baza contextului national si international, cum ar fi: suportul acordat de Guvernul Romaniei sectorului energiei nucleare, necesitatea de reabilitare a capacitatilor inechitate de productie a energiei electrice, cererea de energie electrica sincronizata cu evolutia PIB-ului, tendinta de diversificare a capacitatilor de productie a energiei (sprijinul acordat productiei din surse de energie regenerabile; impactul cresterii pretului petrolului), dezvoltarea de noi companii importante producatoare de energie electrica ce vor avea capacitati extinse si vor fi active la nivel international.

Obiectivele SNN, in conformitate cu strategia companiei pentru perioada 2015-2025, sunt:

1. Operarea unitatilor nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie;
2. Mentinerea capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu actual din industrie;
3. Indeplinirea obiectivelor majore investitionale;
4. Imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii;

RAPORT ANUAL 2017

5. Asigurarea sigurantei in aprovizionarea cu materii prime;
6. Diversificarea portofoliului de activitati;
7. Utilizarea activelor care in prezent nu genereaza venituri.

SNN se va axa, in principal, pe mentinerea unui rol important in producerea energiei electrice pe piata din Romania, prin operarea Unitatilor 1 si 2 in conditii de siguranta si eficienta.

Masurile avute in vedere pentru atingerea obiectivelor strategice sunt prezentate mai jos.

Pentru **operarea unitatilor nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie** sunt avute in vedere:

- Mentinerea unui grad maxim de disponibilitate a sistemelor tehnologice si cu functii de securitate;
- Imbunatatirea/mentinerea nivelului ridicat de pregatire profesionala a personalului care opereaza cele doua unitati nucleare;
- Mentinerea volumului eliberarilor de radioactivitate in apa si aer sub nivelul reglementat;
- Asigurarea continuitatii in ceea ce priveste afilierea la organizatiile internationale din domeniul energiei nucleare, si, daca este cazul, afilierea la alte organizatii.

In vederea **mentinerii capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu actual din industrie:**

- Realizarea planurilor de intretinere si reparatii pentru cresterea fiabilitatii echipamentelor si sistemelor si operarea unitatilor nucleare in conditii de siguranta si Securitate;

- Derularea programelor de administrare a duratei de viata a componentelor si sistemelor CNE Cernavoda (reactor, generator de abur, turbogenerator, etc.);
- Continuarea programelor de inlocuire a componentelor si echipamentelor uzate si scoase din fabricatie;
- Efectuarea la termen si in conditii de maxima calitate a programelor de inspectii anuale obligatorii ale componentelor vitale nucleare (canale de combustibil, schimbatori de caldura, etc.);
- Optimizarea costurilor de productie a combustibilului nuclear si a energiei electrice prin planificarea judicioasa si monitorizarea permanenta a cheltuielilor de operare si mentenanta;
- Retehnologizarea Unitatii 1 care a fost pusa in functiune in 1996. Ca urmare a retehnologizarii, durata de viata a Unitatii 1 va fi extinsa cu 25-30 de ani.

In ceea ce priveste **indeplinirea obiectivelor majore investitionale:**

- Stabilirea si monitorizarea unei strategii investitionale la nivelul SNN care sa asigure suportul necesar operarii unitatilor de productie in conditii de siguranta si securitate nucleara;
- Identificarea obiectivelor care se impun a fi promovate si prioritizarea pe termen lung intr-o maniera realista, corelat cu posibilitatile SNN de a aloca resursele tehnice, umane si financiare necesare;
- Realizarea studiilor de fezabilitate necesare si demararea lucrarilor la obiectivele investitionale majore.

PLANUL STRATEGIC DE INVESTITII aferent perioadei 2015-2025 pentru CNE Cernavoda si FCN Pitesti identifica proiectele ce se vor desfasura

RAPORT ANUAL 2017

in aceasta perioada la CNE si la FCN si estimeaza fondurile anuale necesare sustinerii programului de investitii.

De mentionat ca planul ia in considerare retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda, realizarea instalatiei de detritiere – CTRF precum si dublarea capacitatii de fabricatie fascicule combustibil la FCN Pitesti, ceea ce pune la dispozitia Societatii o serie de solutii de dezvoltare si extindere a capacitatilor de productie.

De asemenea, este de subliniat faptul ca, din totalul proiectelor din plan un proiect continua si dupa finalizarea perioadei 2015-2025, acesta fiind proiectul DICA, a carui dezvoltare se realizeaza secvential.

In ceea ce priveste imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii:

- Elaborarea politicii si strategiei comerciale care sa asigure predictibilitate si stabilitate veniturilor in vederea: sustinerii activitatii de productie si a capacitatii de finantare a proiectelor majore de investitii; asigurarii veniturilor viitoare ale Societatii fata de fluctuatiile pretului energiei electrice (contracte pe termen lung); liberalizarii graduale a pietei pana in anul 2018;
- Monitorizarea si imbunatatirea sistemului de control intern, inclusiv conformarea cu prevederile OMFP 946/2005;
- Preluarea si extinderea modelului integrat de management si pentru Sediul Central si sucursala FCN Pitesti, cu rezultate directe asupra eficientizarii costurilor;
- Optimizarea costurilor de productie a combustibilului nuclear si a energiei electrice prin planificarea judicioasa si monitorizarea permanenta a cheltuielilor de operare si mentenanta.

In ceea ce priveste asigurarea sigurantei in aprovizionarea cu materii prime:

- Imbunatatirea procesului de achizitii pentru produse, servicii si lucrari prin planificare dinamica si prioritizare, asigurarea la timp si in cantitatile strict necesare a produselor si serviciilor prin incheierea de contracte pe termen lung pentru continuitatea activitatilor;
- Identificarea celor mai eficiente masuri de achizitie de materie prima necesara fabricarii fasciculelor de combustibil si operarii Unitatilor 1 si 2 CNE Cernavoda

In ceea ce priveste diversificarea portofoliului de activitati:

- Identificarea, evaluarea si implementarea optiunilor de diversificare a portofoliului de activitati prin investitii strategice, corelat cu o prioritizare realista pe termen lung a resurselor tehnice, umane si financiare ale SNN, care sa conduca la cresterea sustenabila a SNN in contextul competitiv actual al pietei energiei electrice.

In vederea utilizarii activelor care in prezent nu genereaza venituri:

- Finalizarea Proiectului Unitatile 3 si 4 de la CNE Cernavoda, prin valorificarea unor active existente ale SNN, avand o valoare considerabila, :teren, cladiri, echipamente etc. - si al EnergoNuclear S.A. - active intangibile, etc, in conditiile legii.

RAPORT ANUAL 2017

Strategia de continuare a Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda prin organizarea unei proceduri de selectare de investitori (“Strategia”) a fost aprobată de Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor S.N. Nuclearelectrica S.A. din data de 22 august 2014.

Strategia prevede crearea unei societati mixte (“JV”) in intelesul art. 50 din Legea nr. 137/2002, intre SNN si un investitor privat, selectat, respectiv un JV, la care sa fie transferata valoarea investita de SNN in filiala Societatea EnergoNuclear S.A. (“EN”). JV reprezinta societatea premergatoare societatii de tip IPP (Producator independent de energie – IPP), infiintata cu o durata de 2 ani, durata care poate fi modificata cu acordul partilor, in scopul reverificarii, in conditii actuale, a fezabilitatii proiectului, evaluarii activelor, luarii deciziei referitoare la contractarea lucrarilor de inginerie, procurare si constructie (IPC), obtinerii autorizatiilor si aprobarilor necesare inceperii lucrarilor, inclusiv in ceea ce priveste masurile de sprijin care se vor acorda proiectului, in conditiile legislatiei nationale si comunitare si luarii deciziei finale de investitii pentru trecerea in etapa de implementare a Proiectului si ulterior in etapa IPP.

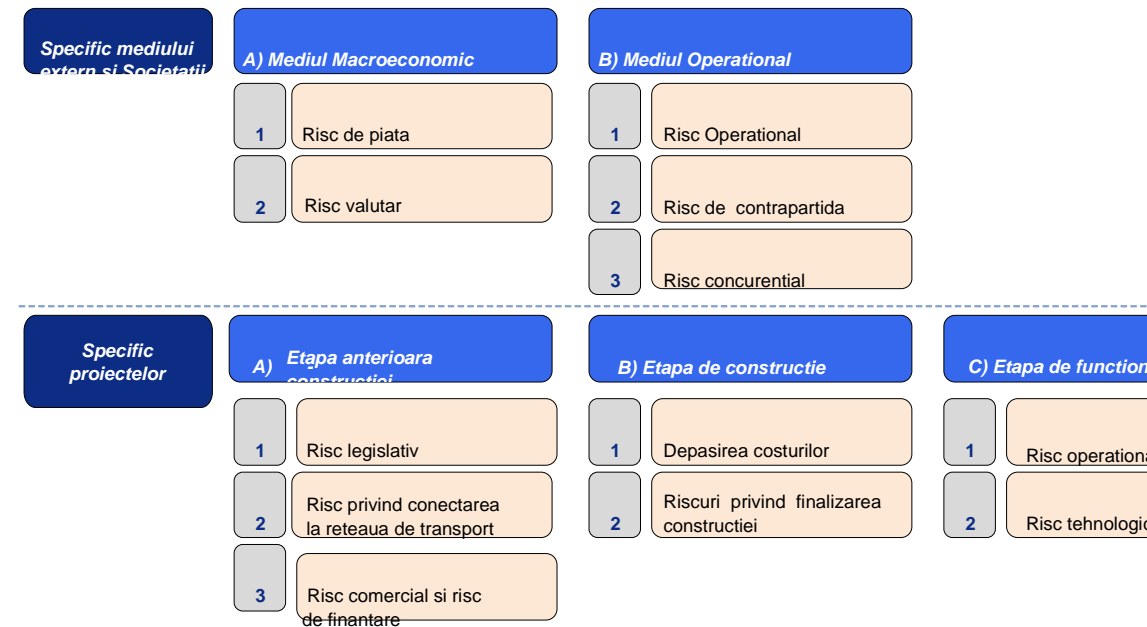
2. REGISTRUL RISCURILOR SI PRINCIPALELE TENDINTE SI FACTORI CARE POT IMPACTA DEZVOLTAREA

SNN a stabilit principalele strategii pe termen mediu si lung avand in vedere in principal mentinerea sigurantei nucleare, cresterea continua si majorarea profitului actionarilor sai, analiza riscurilor activitatii fiind importanta in acest context.

Pe termen mediu si lung, activitatea SNN va fi influentata atat de evolutia preturilor energiei electrice cat si de proiectele de investitii pe

care Societatea le va dezvolta: extinderea duratei de viata a Unitatii 1, participarea la dezvoltarea Unitatilor 3 si 4 si/ sau participarea la dezvoltarea altor proiecte strategice de investitii de diversificare.

In consecinta, riscurile principale in ceea ce priveste activitatea si obiectivele SNN (riscuri privind piata si dezvoltarea proiectelor) au fost analizate. Schema de mai jos cuprinde prezentarea generala a obiectivelor principale, elementele critice privind implementarea strategiilor si riscurile cu care Societatea se va confrunta.



Sursa: Analiza SNN

RAPORT ANUAL 2017

Riscuri specifice mediului extern sunt descrise mai jos.

MEDIUL MACROECONOMIC

Profitabilitatea viitoare a operatiunilor Societatii si fezabilitatea proiectelor sale sunt dependente de conditiile de piata din Romania si a celor din tarile vecine. Principalii factori de risc asociati mediului macroeconomic sunt grupati in urmatoarele trei categorii:

RIScul DE PIATA

Categoria riscului de piata cuprinde riscuri de piata generale si riscuri asociate pietei energiei electrice din Romania. Acest risc combina efectele performantei macroeconomice, evolutiei pietei energiei electrice si a volatilitatii pretului energiei electrice. Analiza riscului de piata are un impact direct asupra performantei generale a Societatii.

RIScul VALUTAR

Riscul valutar este determinat de activitatile curente ale Societatii in conditiile in care o parte din acestea presupun tranzactii in valuta. Aceste tranzactii includ rambursarea imprumuturilor contractate pentru finantarea Unitatii 2 (in EUR, USD si CAD), asistenta tehnica si contributiile pentru dezafectarea celor doua unitati, care sunt denumite in moneda straina.

MEDIUL OPERATIONAL

Operatiunile curente ale Societatii sunt influentate de diferiti factori de risc aditionali care au un impact major asupra profitabilitatii actuale. Principalele categorii de riscuri sunt urmatoarele:

RIScul OPERATIONAL

Riscurile operationale sunt asociate cu activitatea Societatii, cu capacitatea acesteia de a genera venituri si de a mentine marja operationala competitiva. Aceste riscuri depind de capacitatea Societatii de a asigura cantitatile de energie electrica necesare pe care si le-a asumat sa le furnizeze prin intermediul contractelor pe piata reglementata si pe piata concurentiala, luand in considerare atat opririle

RAPORT ANUAL 2017

planificate, cat si cele neplanificate pentru Unitatile 1 si 2. Tinand cont de profilul productiei, energia nucleara este, in general, mai putin expusa la riscuri operationale decat energia electrica bazata pe gaze naturale, carbune, hidroenergia si sursele de energie regenerabile.

Seceta indelungata si puternica si problemele tehnice neasteptate pot avea un impact major in producerea energiei electrice, in urma opririlor neplanificate ale activitatii.

Unul dintre factorii care pot atenua aceste riscuri este acela de a lua in considerare negocierea unor contracte pe termen lung, cu preturi predefinite si clauze comerciale specifice privind lichidarea si prejudiciile, cu scopul de a reduce volatilitatea perioadei de colectare prin asigurarea fluxului de numerar necesar operatiunilor si investitiilor. Acest lucru depinde insa si de reglementarile in vigoare care pot permite sau nu incheierea unor astfel de contracte.

RISUL DE CONTRAPARTIDA

Riscul de contrapartida reprezinta riscul partenerilor de afaceri de a nu actiona in concordanta cu termenii si conditiile specificate in contractele incheiate. In contextul liberalizarii pietei, SNN va cauta sa incheie contracte de vanzare pe termen lung pentru o mare parte a capacitatii sale de productie, acest fapt fiind o conditie pentru asigurarea fluxului monetar impus de institutiile creditoare, in special avand in vedere finantarile suplimentare necesare pentru realizarea investitiilor. Pentru diminuarea acestui risc, Societatea are o politica de selectare a clientilor bazata pe riscul de credit al acestora, urmarind incheierea de astfel contracte doar cu agenti comerciali solvabili.

RISUL CONCURENTIAL

Riscul concurential trebuie analizat in contextul liberalizarii continue a pietei care faciliteaza accesul SNN catre vanzarea productiei sale la preturile mai ridicate existente pe piata libera. De asemenea, este avuta in vedere integrarea regionala. SNN va fi expusa la o crestere a concurentei regionale si la viitoarele imbunatatiri, reconditionari, extinderi si noi constructii previzionate spre a fi realizate de producatorii din piata nationala a energiei electrice. Totusi, ca o caracteristica specifica energiei nucleare, in continuare, costul energiei electrice nucleare se asteapta sa ramana mai mic decat costul facilitatilor de productie ce se bazeaza pe carbune sau gaze naturale, care sunt foarte sensibile la majorarea pretului combustibilului si a costurilor privind respectarea reglementarilor referitoare la protectia mediului (de exemplu emisiile de dioxid de carbon). In acelasi timp, proiectele de energie regenerabila sunt foarte volatile in ceea ce priveste productia, din cauza lipsei unor previziuni asupra disponibilitatii surselor de combustibil (de exemplu vant, energie solara). Energia hidroelectrica, desi este mai ieftina si, in prezent, reprezinta 25-30% din productia de energie electrica a Romaniei, depinde de disponibilitatea apei. In concluzie, dintre sursele de energia electrica al caror combustibil este disponibil, predictibil si stabil, energia nucleara din surse nucleare are cel mai redus cost de productie.

3. POLITICA SI PROCESUL DE DILIGENTA

3.1. MODUL DE ADMINISTRARE UNITAR AL COMPANIEI

RAPORT ANUAL 2017

Consiliul de Administratie reprezinta organul executiv al SNN, format din 7 membri, ne-executivi. Ca urmare a incetarii mandatului a sase din cei sapte administratori numiti pentru un mandat de 4 ani in conformitate cu prevederile OUG 109/2011, la data de 25.04.2017, Adunarea Generala a Actionarilor din data de 24.04.2017 a numit 6 administratori provizorii pentru un mandat de 4 luni incepand cu data de 26.04.2017, in conformitate cu prevederile art. 64¹ alin (4) si (5) din OUG 109/2011, pana la finalizarea procedurii de selectie a administratorilor in baza prevederilor aceleiasi OUG. Ulterior, pe parcursul anului 2017, au avut loc inca doua Adunari Generale Ordinare a Actionarilor prin care au fost numiti membri provizorii in Consiliul de Administratie pentru mandate provizorii de 4 luni:

- 24.08.2017 – numirea de administratori provizorii in conformitate cu prevederile art. 64¹ alin (4) si (5) din OUG 109/2011 incepand cu data de 27.08.2017;
- 20.12.2017 – numirea de administratori provizorii pentru un mandat de 4 luni incepand cu data de 28.12.2017 sau pana la finalizarea procedurii de selectie a administratorilor in conformitate cu prevederile OUG 109/2011 aprobata prin Legea 111/2016, prin metoda votului cumulativ la solicitarea actionarului majoritar, Ministerul Energiei.

Suplimentar, prin Hotararea AGOA nr. 7/28.09.2018, a fost aprobata declansarea procedurii de selectie a membrilor Consiliului de Administratie al SNN in conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare, punct introdus pe ordinea de zi la solicitarea actionarului majoritar, Ministerul Energiei. “Procedura de selectie a sase (6) membri ai Consiliului de Administratie ce vor fi desemnati de catre actionarul Statul roman in vederea alegerii in adunarea generala a actionarilor, va fi derulata de catre Ministerul

Energiei in calitate de autoritate publica tutelara, in conformitate cu prevederile art. 29 alin. (3) si alin. (4) din OUG nr. 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare.”

Avand in vedere faptul ca membrii Consiliului de Administratie au fost numiti pentru mandate provizorii de 4 luni incepand cu data de 26.04.2017, in perioada provizoratului, in conformitate cu prevederile legale, Consiliul de Administratie nu a supus aprobarii AGA un plan de administrare si a fost remunerat doar cu o componenta fixa, in absenta indicatorilor de performanta din planul de administrare. Un plan de administrare si indicatori de performanta urmeaza a fi adoptati dupa finalizarea procedurii de selectie a membrilor Consiliului de Administratie pentru un mandat de 4 ani in conformitate cu prevederile OUG 109/2011.

Calitatea Directorului General al SNN de membru in Consiliul de Administratie a incetat la data de 25.04.2017, odata cu numirea administratorilor provizorii, desi pozitia de Director General a fost detinuta in continuare de dna. Daniela Lulache, in baza unui mandat provizoriu de 4 luni in perioada 01.05.2017 – 01.09.2017, perioada de tranzitie care a facilitat un transfer etapizat si complet al activitatilor catre noua structura administrativa. Actualul Director General al SNN, numit prin deciziile Consiliului de Administratie nr. 132/24.08.2017 si 217/20.12.2017, domnul Cosmin Ghita, pentru mandate provizorii de 4 luni, nu este membru al Consiliului de Administratie.

Membrii Consiliului de Administratie au fost desemnati de Adunarea Generala a Actionarilor, prin aplicarea metodei votului secret. Candidatii propusi de Consiliul de Administratie au fost selectati/evaluati in prealabil si recomandati de comitetul de nominalizare din cadrul Consiliului de Administratie.

RAPORT ANUAL 2017

Presedintele Consiliului de Administratie a fost ales de catre Consiliul de Administratie dintre membrii sai, domnul Iulian-Robert Tudorache. Presedintele Consiliului de Administratie este numit pe o perioada care nu poate depasi durata mandatului sau de administrator si poate fi revocat oricand de catre Consiliul de Administratie.

Administratorii pot fi revocati oricand de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor. Fiecare administrator a acceptat in mod expres exercitarea mandatului. Societatea este obligata sa incheie o asigurare de tipul D&O (asigurare de raspundere a managerilor). Pe durata indeplinirii mandatului, administratorii nu pot incheia cu Societatea un contract de munca. In cazul in care administratorii au fost desemnati dintre salariatii Societatii, contractul de munca incheiat inceteaza de drept de la data acceptarii mandatului.

Membrii Consiliului de Administratie au obligatia de a-si exercita mandatul cu prudenta si diligenta unui bun administrator, cu loialitate, in interesul Societatii si nu au voie sa divulge informatii confidentiale si secrete de afaceri ale Societatii.

De asemenea, membrii Consiliului de Administratie au obligatia de a se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict de a se abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare

La 31.12.2017 administratorii Societatii sunt dupa cum urmeaza:

Prenume si Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Funcția	Data numirii	Data expirare mandat
Iulian-Robert Tudorache	43 ani	Avocat	17 ani	Presedinte al Consiliului de Administratie (membru neexecutiv)	26.04.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 2/24.04.2017)	26.08.2017
					27.08.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 5/24.08.2017)	27.12.2017
					28.12.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 10/20.12.2017)	28.04.2018
Cristian Gentea	55 ani	Inginer fizician	30 de ani	Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie	26.04.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 2/24.04.2017)	26.08.2017
					27.08.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii	27.12.2017

RAPORT ANUAL 2017

					AGOA 5/24.08.2017)	
					28.12.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 10/20.12.2017)	28.04.2018
Elena Popescu	58 ani	Inginer centrale nucleare	34 de ani	Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie	11.07.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 3/11.07.2017	26.08.2017
					27.08.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 5/24.08.2017)	27.12.2017
					28.12.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 10/20.12.2017)	28.04.2018
Cristian Dima	50 ani	Economist	26 de ani	Membru neexecutiv independent al Consiliului	28.12.2017 (mandat provizoriu conform	28.04.2018

					de Administratie	Hotararii AGOA 10/20.12.2017)
Mihai Daniel Anitei	48 ani	Inginer mecanic	21 de ani	Membru neexecutiv independent al Consiliului de Administratie	28.12.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 10/20.12.2017)	28.04.2018
Dragos Ionut Banescu	46 ani	Economist	22 de ani	Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie	27.10.2017 (mandat provizoriu conform deciziei CA 167/27.10.2017)	27.12.2017
					28.12.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 10/20.12.2017)	28.04.2018
Mirel Marcu Alexandru	48 de ani	Inginer	24 de ani	Membru neexecutiv independent al Consiliului de Administratie	27.08.2017 (mandat provizoriu conform Hotararii AGOA 5/24.08.2017)	27.12.2017
					28.12.2017 (mandat provizoriu conform	28.04.2018

RAPORT ANUAL 2017

					Hotararii AGOA 10/20.12.2017)	
--	--	--	--	--	---	--

Membrii Consiliului de Administratie sunt numiti de catre actionari, in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor. Societatea nu are cunostinta despre existenta vreunui acord, intelegere sau legatura de familie intre administrator/administratori si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita ca administrator.

In conformitate cu criteriile prevazute la Punctul A4 din Codul de Guvernanta Corporativa al BVB, membrii Consiliului de Administratie care au relatii contractuale cu un actionar care detine peste 10% din drepturile de vot, incepand cu 1 ianuarie 2016, sunt: Iulian-Robert Tudorache (Secretar de stat in cadrul Ministerului Energiei), Elena Popescu (Director General Directia Generala Politici Energetice in cadrul Ministerului Energiei), Cristian Gentea (Director General al Regiei Tehnologii pentru Energia Nucleara, entitate detinuta 100% de statul roman, actionar majoritar al SNN) si Dragos Ionut Banescu (Secretar General in cadrul Ministerul Muncii si Justitiei Sociale)

3.2. ATRIBUTIILE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Conform Planului de Administrare din 9 iulie 2013, principalele obiective ale Consiliului de Administratie numit pentru un mandat de 4 ani, expirat la 25.04.2017 au fost urmatoarele:

- Operarea Unitatilor Nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie;

- Mentinerea capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu actual din industrie;
- Indeplinirea obiectivelor majore investitionale;
- Imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii.

Consiliul de Administratie numit pentru mandate provizorii incepand cu data de 26.04.2017 nu a intocmit Plan de Administrare, aceasta reprezentand o obligatie pentru Consiliile de Administratie numite pentru o perioada de 4 ani in conformitate cu prevederile art. 30 din OUG 109/2011.

Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 41/22.03.2017 a fost actualizat Regulamentul de Organizare si Functionare a Consiliului de Administratie, care include termenii de referinta ai Consiliului de Administratie, in conformitate cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativa al BVB.

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE are urmatoarele atributii, care nu pot fi delegate Directorului General:

- Stabilirea directiilor principale de activitate si de dezvoltare ale Societatii;
- Stabilirea politicilor contabile si a sistemului de control financiar, precum si aprobarea planificarii financiare;
- Numirea si revocarea directorilor si stabilirea remuneratiei lor;
- Supravegherea activitatii Directorului General si Directorilor;
- Pregatirea raportului anual, organizarea Adunarii Generale a actionarilor si implementarea hotararilor acesteia;

RAPORT ANUAL 2017

- Introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolventei Societatii, potrivit Legii nr. 85/2006 privind procedura insolventei;
- Aprobarea schimbarii obiectului de activitate, fara a putea privi domeniul si activitatea principala ale Societatii.

Consiliul de Administratie mai are si urmatoarele atributii:

- Exercita controlul asupra modului in care Directorul General si ceilalti Directori conduc Societatea;
- Avizeaza bugetul de venituri si cheltuieli;
- Aproba planul de management intocmit de Directorul General si/sau de ceilalti Directori;
- Verifica daca activitatea desfasurata in numele si pe seama Societatii este in conformitate cu legea, cu Actul Constitutiv si cu orice hotarare relevanta a Adunarii Generale a Actionarilor;
- Prezinta Adunarii Generale a Actionarilor un raport anual privind activitatea de administrare;
- Reprezinta Societatea in raporturile cu Directorul General si cu Directorii numiti;
- Verifica si avizeaza situatiile financiare trimestriale, semestriale si anuale ale Societatii;
- Verifica si aproba Raportul Directorului General si Rapoartele Directorilor;
- Propune Adunarii Generale numirea si revocarea auditorului financiar, precum si durata minima a contractului de audit;
- Aproba contractele de mandat ale Directorului General si ale Directorilor numiti stabilind astfel modul de organizare a activitatii directorilor;
- Aproba persoanele imputernicite sa negocieze Contractul Colectiv de Munca cu sindicatele reprezentative si/sau reprezentantii salariatilor precum si mandatul de negociere acordat acestora;
- Aproba Contractul Colectiv de Munca la nivelul Societatii;
- Aproba Regulamentul de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie;
- Aproba programele de activitate (productie, cercetare – dezvoltare, inginerie tehnologica, investitii etc.);
- Aproba strategia privind tranzactiile de vanzare de energie a Societatii;
- Aproba orice tranzactie a societatii cu oricare dintre societatile cu care are relatii strânse a carei valoare este egala cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societatii (conform ultimului raport financiar), in urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului si dezvaluita in mod corect actionarilor si potentialilor investitori, in masura in care aceste tranzactii se incadreaza in categoria evenimentelor care fac obiectul cerintelor de raportare.
- Aproba incheierea de orice contract/document care naste obligatii legale in sarcina Societatii (acte de dobandire, instrainare, schimb sau de constituire in garantie a unor active din categoria activelor imobilizate ale Societatii), a caror valoare nu depaseste, individual sau cumulata, pe durata unui exercitiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societatii minus creantele cu respectarea limitelor de competenta prevazute in Anexa la Actul Constitutiv;
- Aproba inchirierile de active corporale, pentru o perioada mai mare de un an, a caror valoare individuala sau cumulata fata de acelasi co-contractant sau persoane implicate ori care actioneaza in mod concertat nu depaseste 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai putin creantele la data incheierii actului juridic,



RAPORT ANUAL 2017

precum și asocierile pe o perioadă mai mare de un an, care nu depășesc aceleași valori;

- Aprobă mandatul reprezentanților Nuclearelectrica în Adunarea Generală a Acționarilor S.C. Energonuclear S.A. pentru toate deciziile care sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor S.C. Energonuclear S.A. cu excepția celor pentru care este necesară o hotărâre a Adunării Generale a Acționarilor Societății, potrivit prevederilor Actului Constitutiv.

Consiliul de Administrație are atribuții de avizare/aprobare a contractelor, creditelor și diferitelor operațiuni la nivelul Societății, conform limitelor de competență prevăzute în Anexa la Actul Constitutiv al Societății.

3.3. COMITETELE CONSULTATIVE LA NIVELUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Comitetele Consultative sunt însărcinate cu desfășurarea de analize și cu elaborarea de recomandări pentru Consiliul de Administrație, în domeniile specifice, având obligația de a înainta periodic rapoarte de activitate membrilor Consiliului de Administrație.

Principalele responsabilități ale Comitetele Consultative sunt prevăzute în Regulamentele de organizare și funcționare aprobate de Consiliul de Administrație, și disponibile pe site-ul SNN.

Conform Actului Constitutiv al Societății și în concordanță cu OUG 109/2011, Consiliul de Administrație al SNN a înființat 4 comitete

consultative, formate din cel puțin 2 membri ai Consiliului de Administrație.

Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare

Comitetul a fost constituit în conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011, prin Hotărârea nr. 7 a Consiliului de Administrație din data de 26 aprilie 2013.

Comitetul Consultativ de Audit

Comitetul a fost constituit în conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011, prin Hotărârea nr. 8 a Consiliului de Administrație din data de 30 aprilie 2013.

Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleară

Comitetul a fost constituit în conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011, prin Hotărârea nr. 27 a Consiliului de Administrație din data de 26 august 2013.

Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare și Proiecte Mari de Investiții.

Comitetul a fost constituit în conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011, prin Hotărârea nr. 27 a Consiliului de Administrație din data de 26 august 2013.

Fiecare Comitet Consultativ are desemnat un secretar și un președinte.

Președinții Comitetele Consultative sunt următorii administratori:

Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare	Iulian-Robert Tudorache
Comitetul Consultativ de Audit	Dragos Ionut Banescu

RAPORT ANUAL 2017

Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara	Cristian Gentea
Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii	Elena Popescu

3.4. POLITICA DE SECURITATE NUCLEARA

SNN a elaborat o politica de securitate nucleara care a fost aprobata de CNCAN, in scopul mentinerii unui nivel ridicat si constant de securitate nucleara in toate fazele procesului de punere in functiune si de exploatare a instalatiilor nucleare. Politica de securitate nucleara a SNN asigura garantii de buna executie pentru toate activitatile importante privind securitatea nucleara, in toate fazele de implementare si de exploatare a instalatiilor nucleare. Acest document confirma faptul ca securitarea nucleara are prioritate maxima.

Nivelul ridicat de securitate nucleara este asigurat prin modul in care instalatiile nucleare sunt proiectate, construite si exploatare. Securitatea nucleara cuprinde toate masurile tehnice si organizatorice, precum si actiunile intreprinse intr-o centrala nucleara pentru protejarea populatiei si a mediului inconjurator impotriva emisiilor de substante radioactive.

In urma accidentului de la Fukushima, Comisia Europeana si Grupul Reglementarilor Europeni ai Societatii Nucleare au decis ca securitatea nucleara a centralelor nucleare din Europa sa fie reanalizata pe baza unor evaluari transparente si extinse de risc, numite „Teste de stres”. Scopul tehnic al acestor teste de stres a fost definit avand in vedere riscurile care au fost evidentiate de evenimentele petrecute la

Fukushima. S-a pus accent pe evenimente declansatoare cum ar fi: cutremure sau inundatii, consecintele pierderii functiilor de asigurare cu energie electrica sau apa de racire din cadrul oricarui eveniment declansator, precum si dificultatile severe de gestionare a accidentelor.

CNE Cernavoda, impreuna cu AECL Canada si ANSALDO Italia, au emis „Raportul de reevaluare a marjei securitatii nucleare”. Evaluarea facuta dovedeste faptul ca Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda indeplinesc cerintele de securitate nucleara stabilite prin proiect si pot face fata cutremurelor severe si inundatiilor, precum si pierderii totale a alimentarii cu energie electrica si cu apa pentru racire.

In plus, au fost identificate metode si proceduri pentru gestionarea eventualelor accidente grave. De asemenea, au fost identificate modalitati noi pentru a preveni si a limita consecintele accidentelor grave ce pot determina topirea zonei active.

Suplimentar, un numar mare de angajati iau parte la diverse cursuri de formare, atat in tara cat si in strainatate, in special la cele ale organizatiilor internationale precum AIEA sau WANO. In acelasi timp, Societatea se concentreaza pe dezvoltarea continua a angajatilor, in special in ceea ce priveste securitatea nucleara, gestionarea riscurilor si asigurarea calitatii.

Sistemul CANDU

- Puterea termica 2062 MW(t)
- Puterea electrica bruta 706,5 MW(e)
- Consum servicii interne <8%

RAPORT ANUAL 2017

- Numar canale de combustibil 380
- Numar de bucle 2
- Numar de generatoare de abur 4
- Presiunea (D2O) in circuitul primar 9,89 MPa
- Temperatura la iesirea din circuitul primar 3100 C
- Presiunea aburului saturat (H2O) 4,6 MPa
- Temperatura apei de alimentare 187,200 C

Reactorul CANDU consuma uraniu natural, utilizand apa grea de puritate nucleara (continut izotopic peste 99,75% D2O) ca moderator si agent de racire, in doua sisteme independente, separate, in circuit inchis.

In cele 4 generatoare de abur, caldura din circuitul primar este preluata de apa usoara din circuitul secundar, prin transformarea in abur saturat. Acesta se destinde in turbina formata dintr-un corp de medie presiune si 3 corpuri de joasa presiune, producand energia mecanica necesara actionarii generatorului electric.

La iesirea din turbina, prin extragerea caldurii reziduale cu ajutorul apei de racire preluate din Dunare, aburul este condensat. Circuitul este reluat prin repomparea condensului pentru alimentarea generatoarelor de abur.

3.5. ACTIVITATEA DE PROTECTIA MEDIULUI

In prezent, Societatea detine o serie de autorizatii in domeniul protectiei mediului, dupa cum urmeaza:

SUCURSALA CNE CERNAVODA

(i) Autorizatia de Mediu nr. 1 din 26.05.2008 emisa de Ministerul Mediului si Dezvoltarii Durabile pentru functionarea Unitatilor 1 si 2 ale Centralei Nuclearelectrice Cernavoda, valabila pana la data de 5 ianuarie 2019. Autorizatia acopera toate activele si activitatile aferente functionarii Unitatii 1 si Unitatii 2 ale CNE Cernavoda, incluzand atat componenta nucleara, cat si componenta clasica a Centralei. Aceasta autorizatie a fost emisa fara program de conformare;

(ii) Autorizatia privind emisiile de gaze cu efect de sera nr. 8 din 01.02.2013 emisa de Agentia Nationala pentru Protectia Mediului pe perioada de aplicare 2013 - 2020 potrivit careia centrala termica de pornire, grupurile diesel de rezerva si grupurile diesel de avarie ale fiecarei unitati cat si motopompa sistemului de apa de stins incendiu intra sub incidenta legislatiei privind reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera;

(iii) Autorizatia de Gospodarirea Apelor nr. 131 din 01.06.2016 emisa de Administratia Nationala „Apele Romane” privind „Alimentarea cu apa si evacuarea apelor uzate pentru Unitatile 1 si 2 de la Centrala Nuclearelectrica Cernavoda” valabila pana la 31.05.2019;

(iv) Autorizatia de Gospodarirea Apelor nr. 275 din 05.12.2016 emisa de Administratia Nationala „Apele Romane” privind „Depozitul Intermediar de Combustibil Ars Cernavoda (DICA)” valabila pana la 05.12.2019. Prin aceasta autorizatie Administratia Nationala „Apele Romane” a acordat Societatii dreptul sa foloseasca constructiile hidrotehnice si receptorii pentru evacuarea apelor pluviale de pe

RAPORT ANUAL 2017

suprafata Depozitului Intermediar de Combustibil Ars si sa evacueze ape pluviale in Valea Cismelei, cu conditia ca indicatorii de calitate referitori la prezenta elementelor radioactive sa respecte limitele stabilite de CNCAN.

SUCURSALA FCN PITESTI

Autorizatia de Mediu emisa de Ministerul Mediului si Padurilor si aprobata prin Hotararea Guvernului nr. 1061/2011 a fost valabila pana in 28 februarie 2015, emisa cu plan de conformare; procedura de reautorizare este in derulare.

Societatea detine certificate cu privire la sistemul de management de mediu, dupa cum urmeaza:

(a) Certificat nr. 56/2016 privind Sistemul de Management de Mediu al SNN – Sucursala CNE Cernavoda pentru activitatea de Productie de energie electrica si termica utilizand surse nucleare si activitati suport si conexe, conform conditiilor din standardul SR EN ISO 14001:2005 (ISO 14001:2004), emis de IQNet si SRAC la data de 19 iulie 2016 si valabil pana la data de 15 septembrie 2018.

(b) Certificat nr. 4309/2016 privind Sistemul de Management de Mediu al SNN – Sucursala FCN Pitesti pentru activitatea de Prelucrare combustibili nucleari, conform conditiilor din standardul EN ISO 14001:2004, emis de IQNet si SRAC la data de 25 octombrie 2016 si valabil pana la data de 15 septembrie 2018.

Impactul functionarii Centralei si al fabricii de combustibil nuclear asupra mediului este continuu monitorizat si raportat conform cerintelor

din autorizatiile de functionare si de mediu. Pentru ambele sucursale, Societatea a respectat in cursul anului 2017 limitele pentru poluanti stabilite in autorizatiile de mediu.

In perioada 01.01.2017 – 31.12.2017 la nivel de SNN SA si sucursale nu s-au inregistrat evenimente cu impact asupra mediului, a populatiei si a personalului propriu si contractor.

S-au intocmit si transmis la termenele solicitate toate rapoartele de mediu in conformitate cu prevederile din autorizatii, protocoale si solicitarile suplimentare.

Potrivit prevederilor din Acordul Investitorilor, Societatea a avut in responsabilitate obtinerea acordului de mediu pentru investitia “Continuarea si finalizarea lucrarilor la Unitatile 3 si 4 ale CNE Cernavoda”. Procedura de obtinere a acordului de mediu a fost demarata in anul 2006 si s-a incheiat in septembrie 2013 prin emiterea acordului de mediu. Conform legislatiei specifice de mediu pentru obiective nucleare, acordul de mediu a fost emis prin Hotararea de Guvern nr. 737/2013.

Volumul total al deseurilor radioactive solide, pentru ambele unitati ale CNE Cernavoda, produs in anul 2017 a fost de 46.33 m³. In total, pana in prezent, in perioada 1996 – 2017, volumul total de deseuri radioactive solide, pentru ambele unitati, este de 856,69 m³.

Acestea sunt stocate in interiorul gardului de protectie fizica al Centralei, in cadrul Depozitului Intermediar de Deseuri Solide Radioactive.

RAPORT ANUAL 2017

POLITICA CNE CERNAVODA DE ADMINISTRARE A COMBUSTIBILULUI UZAT

(a) Depozitarea umeda in bazinul de stocare combustibil ars al unitatii pentru o perioada de minim 6 ani;

(b) Depozitarea uscata in depozitul intermediar pentru combustibil ars pentru o perioada de 50 de ani.

Depozitul Intermediar de Combustibil Ars ("DICA") se afla pe amplasamentul CNE Cernavoda, transportul realizandu-se pe un drum intern care permite mentinerea unui sistem de protectie fizica integrat. Depozitul se realizeaza etapizat, in conformitate cu Strategia pe termen lung de dezvoltare a DICA. Pana in prezent sunt realizate 8 module de tip MACSTOR 200, cu capacitatea de 12.000 fascicule per modul.

In anul 2017, au fost transferate la Depozitul Intermediar de Combustibil Ars un numar de 5.584 de fascicule de la Unitatea 1 si 4.888 de fascicule de la Unitatea 2.

FCN Pitesti monitorizeaza efluentii gazosi radioactivi emisi in atmosfera prin cosurile de dispersie, precum si efluentii lichizi radioactivi transferati la Statia de Epurare a Institutului de Cercetari Nucleare Pitesti, in conformitate cu conditiile din autorizatii. Conform acestor conditii, FCN Pitesti poate elibera in atmosfera un volum de efluentii gazosi radioactivi de maxim 10^9 m³/an. Volumul de efluentii gazosi radioactivi eliberat in atmosfera in 2017 a reprezentat 72,7 % din volumul autorizat.

FCN Pitesti a transferat in 2017 un volum de 350 m³ efluentii lichizi radioactivi la Statia de Epurare a Institutului de Cercetari Nucleare (SE-ICN), ceea ce a reprezentat 17,5% din volumul maxim autorizat.

A fost transferat pentru tratare la Statia de Tratare Deseuri Radioactive a Institutului de Cercetari Nucleare (STDR-ICN) un volum de deseuri lichide radioactive de 320 m³, adica 40% din valoarea limita prevazuta in autorizatia de mediu (800 m³/an).

S-au generat 11.925,4 kg kg deseuri solide radioactive neincinerabile (DSRN) si 3.148,8 kg deseuri solide radioactive incinerabile (DSRI). Au fost realizate cinci transferuri de deseuri solide radioactive neincinerabile (DSRN) la Depozitul de dispunere finala deseuri solide radioactive de joasa activitate de la CNU, Sucursala Feldioara, in cantitate de 14.561,4 kg kg DSRN. De asemenea s-au transferat 2.287,8 kg kg deseuri solide radioactive incinerabile (DSRI) pentru tratarea prin incinerare la STDR-ICN Pitesti.

14 Programul de radioprotectie

Obiectivul principal al procesului de control cu privire la expunerea la radiatii a personalului SNN este de a mentine expunerile profesionale cat mai scazute rezonabil de atins (principiul ALARA).

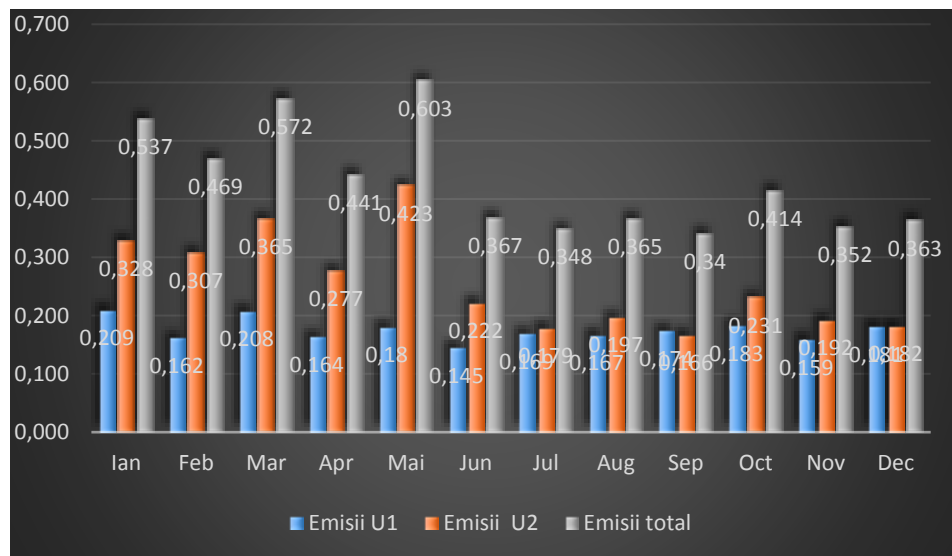
Eficienta politicii ALARA la CNE Cernavoda este urmarita prin indicatori de performanta pe baza experientei de exploatare interna si externa, raportarea si analiza periodica a acestora.

RAPORT ANUAL 2017

Indicatorii de performanta privind radioprotectia dau o masura a eficientei programelor de radioprotectie in optimizarea expunerii la radiatii a personalului Centralei.

Emisiile radioactive in aer si apa au fost mult sub limitele autorizate pentru Centrala. Doza anuala efectiva pentru o persoana din grupul critic, datorata emisiilor radioactive in mediu (Unitatea 1 si Unitatea 2) a fost de 0,005167 mSv in 2017, in timp ce doza medie anuala primita de un membru al publicului din fondul natural este de 2,4 mSv. Mai multe informatii detaliate cu privire la impactul radiologic sunt furnizate de raportul SNN - "Raport de mediu".

Emisii radioactive in mediu U1 + U2 in anul 2017 (microSv)



In 2017, doza colectiva realizata a fost de 507,5 om mSv, doza anuala medie pentru lucratorii cu doze inregistrabile a fost de 0,57 mSv, iar doza individuala maxima a fost de 5,72 mSv . Limita legala pentru doza efectiva, pentru lucratorii expusi profesional este de 20 mSv/an, iar limita administrativa la CNE este 14 mSv/an. Niciuna din aceste limite nu a fost depasita.

La sfarsitul anului 2017 s-a inregistrat o valoare de 89,57 om mSv a dozei interne colective, reprezentand 17,6% din doza totala la nivel de Centrala.

Departamentul Radioprotectie elaboreaza si transmite periodic rapoarte privind evolutia dozelor colective si a indicatorilor de performanta ALARA, crescand astfel implicarea personalului Centralei in procesul de control si optimizare a expunerii profesionale la radiatii ionizante. Realizarea acestor obiective este urmarita prin procesul ALARA, iar comitetele ALARA isi desfasoara activitatea cu rezultate excelente. Cu o doza medie pe unitate de 253,75 om mSv, CNE Cernavoda se mentine, conform informatiilor la zi, in topul celor mai performante centrale din grupul CANDU.

Programul de radioprotectie al Sucursalei FCN Pitesti are ca obiective mentinerea expunerilor la radiatii ionizante la niveluri cat mai scazute, monitorizarea radiologica individuala si a mediului de lucru in conformitate cu legislatia in vigoare si cerintele din autorizatiile de functionare emise de CNCAN.

Pentru expunerea externa la radiatii ionizante tot personalul FCN Pitesti este monitorizat folosind sistemul cu Dozimetre Termoluminiscente (TLD-uri) masurate in cadrul Laboratorului de Radioprotectie si

RAPORT ANUAL 2017

Dozimetrie Personal al FCN (LRDP-FCN), desemnat de CNCAN ca organism dozimetric acreditat cu certificatul de desemnare FCN ODD06/2017 valabil pentru perioada 24 octombrie 2017 - 23 octombrie 2020.

Incepand cu 1 ianuarie 2015, FCN Pitesti a redus Limita de Control Administrativa pentru doza individuala efectiva anuala a personalului expus profesional de la 18 mSv/an la 15 mSv/an si, odata cu aceasta, limita derivata lunara de la 1,5 mSv/luna la 1,25 mSv/luna.

In anul 2017 doza colectiva a FCN a fost de 565,494 om mSv, din care doza colectiva ca urmare a expunerii externe a fost de 499,855 om mSv. Doza colectiva ca urmare a expunerii interne (65,639 om mSv) a reprezentat 11,6% din doza colectiva a FCN pe 2017. Doza individuala anuala medie a fost de 1,115 mSv/an, doza care reprezinta 7,43% din limita de control administrativa pentru doza individuala efectiva anuala a personalului expus profesional pe care si-a impus-o FCN Pitesti.

FCN Pitesti a fabricat in anul 2017 o cantitate de 11.804 fascicule cu dioxid de uraniu natural. Din acestea, 11.520 fascicule au fost livrate la CNE Cernavoda, pentru cele 2 Unitati aflate in operare, dupa cum urmeaza: 5.760 fascicule de combustibil nuclear la Unitatea 1 si 5.760 fascicule de combustibil nuclear la Unitatea 2.

Rata de defectare a combustibilului nuclear in anul 2017 a fost de 0% pentru ambele unitati ale CNE Cernavoda. Pentru anul 2017, gradul de ardere mediu la descarcare a fost de 168,105 MWh/kg U pentru Unitatea 1, iar pentru Unitatea 2 a fost de 182,006 MWh/kg U. Astfel, calitatea inalta si performanta combustibilului nuclear produs au fost validate pe parcursul operarii celor 2 reactoare.

FCN Pitesti a continuat sa monitorizeze atat personalul participant, cat si mijloacele de transport, in scopul evaluarii corelate a dozelor, raportand anual la CNCAN situatia acestora, iar dupa fiecare transport a intocmit un raport asupra modului de desfasurare al acestuia.

3.6. ACTIVITATEA DE CERCETARE SI DEZVOLTARE

Societatea nu este implicata direct in activitati de cercetare si dezvoltare, beneficiind insa in calitate de membru in diverse organizatii si asociatii de profil din industrie, de rezultatele studiilor si cercetarile realizate de acestea.

3.7. AUTORIZATII SI LICENTE DE FUNCTIONARE

Societatea isi desfasoara activitatea prin cele doua Sucursale in baza urmatoarelor categorii principale de autorizatii particulare, licente speciale si drepturi specifice:

- e) Autorizatia de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisa de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara;
- f) Autorizatii in domeniul nuclear emise de Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare (CNCAN);
- g) Licente emise de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei (ANRE);

RAPORT ANUAL 2017

h) Alte autorizatii.

(c) Autorizatia de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisa de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara

Autorizatia de Amplasare a fost emisa pentru realizarea pe amplasamentul de la Cernavoda a unei centrale nucleare electrice tip CANDU-PHWR 4x660MWe, compusa din patru reactoare nucleare. Autorizatia a fost emisa in baza Legii nr. 61/1974 si a Normelor de Securitate Nucleara „Reactori nucleari si centrale nucleare electrice” din anul 1975 si prevede principalele caracteristici tehnice ale centralei nucleare electrice.

(d) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN

Potrivit art.8 alin. (1) din Legea nr. 111/1996, pentru desfasurarea activitatilor si/sau pentru utilizarea surselor care fac obiectul acestui act normativ, operatorii trebuie sa obtina autorizatii specifice emise de catre CNCAN, cu respectarea procedurii de autorizare specifice fiecarui gen de activitate sau surse. La sfarsitul anului 2017, SNN are in vigoare urmatoarele autorizatii in domeniul nuclear:

(iv) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN, aferente Sucursalei CNE Cernavoda:

(a) Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 1,

autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U1 – 01/2013. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 10 ani, de la data de 1 mai 2013 si pana la data de 30 aprilie 2023;

(b) Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 2, autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U2 – 02/2013. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 7 ani, de la data de 1 mai 2013 si pana la data de 30 aprilie 2020;

(c) Autorizatia de constructie pentru Modulele 8 si 9 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN DICA 03/2016. Autorizatia este valabila pana la data de 08.02.2021;

(d) Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Modulelor 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 si 8 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN DICA 03/2017. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 5 ani, de la data de 13 iulie 2015 si pana la data de 12 iulie 2020;

(e) Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere, utilizare a produselor software, in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda 01/2017 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 1 mai 2017 si pana la data de 30 aprilie 2019.

(v) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN, aferente Sucursalei FCN Pitesti:

(a) Autorizatia pentru Sistemul de Management al Calitatii in domeniul nuclear nr. 16-041 emisa in baza Art.24 din Legea

RAPORT ANUAL 2017

- nr. 111/1996, pentru activitati de fabricare in domeniul nuclear, pe o perioada de 2 ani, de la data de 18 septembrie 2016 si pana la data de 17 septembrie 2018;
- (b) 9 autorizatii pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear:
- i. Autorizatia DN/175/2017 pentru detinere surse de radiatii ionizante, instalatii radiologice cu surse de radiatii ionizante, dispozitive generatoare de radiatii ionizante, instalatii nucleare de prelucrare si productie combustibil nuclear, materie prima nucleara, combustibil nuclear, deseuri radioactive, materiale de interes nuclear, echipamente si dispozitive prevazute in Hotararea de Guvern nr. 916/2002, valabila de la 01 septembrie 2017 pana la 30 ianuarie 2018;
 - ii. Autorizatia DN/176/2017 pentru utilizare surse inchise de radiatii ionizante, instalatii radiologice, echipamente si dispozitive generatoare de radiatii ionizante, valabila de la 01 septembrie 2017 pana la 30 ianuarie 2018;
 - iii. Autorizatia DN/177/2017 pentru manipulare surse inchise de radiatii, instalatii radiologice cu surse inchise si deseuri radioactive, valabila de la 01 septembrie 2017 pana la 30 ianuarie 2018;
 - iv. Autorizatia DN/178/2017 pentru prelucrare materii prime nucleare valabila de la 01 septembrie 2017 pana la 30 ianuarie 2018;
 - v. Autorizatia DN/179/2017 pentru productie combustibil nuclear valabila de la 04 septembrie 2017 pana la 30 ianuarie 2018;
 - vi. Autorizatia DN/180/2017 pentru depozitare temporara materii prime nucleare, combustibil nuclear si deseuri

radioactive valabila de la 07 septembrie 2017 pana la 30 ianuarie 2018;

- vii. Autorizatia DN/10/2016 pentru furnizare materii prime nucleare, combustibil nuclear, deseuri radioactive, materiale de interes nuclear si materiale cu dubla utilizare, valabila de la 07 septembrie 2017 pana la 30 ianuarie 2018;
 - viii. Autorizatia DN/181/2017 pentru transport materiale radioactive valabila de la 10 ianuarie 2014 pana la 9 ianuarie 2019;
 - ix. Autorizatia AN/287/2016 pentru detinere informatii nepublicate valabila de la 29 noiembrie 2016 pana la 28 noiembrie 2021.
- (c) Prin Certificatul de Desemnare nr. FCN ODD06/2017, CNCAN a actualizat desemnarea laboratorului de radioprotectie si dozimetrie personal din cadrul FCN Pitesti drept Organism Dozimetric Acreditat.

(vi) Autorizatii in domeniul nuclear aferente Sediului Central:

- (a) Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de conducere in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN EX-01/2017 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 1 mai 2017 si pana la data de 30 aprilie 2019;
- (b) Autorizatia nr. PD/222/2013 de detinere apa grea pentru Unitatile 3 si 4, valabila de la 18 octombrie 2013 pana la 17 octombrie 2018.

RAPORT ANUAL 2017

(vii) Personal Autorizat CNCAN. Pentru Sucursala CNE Cernavoda, Societatea detine un numar de 16 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de conducere, 7 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de instruire specifica si 54 de permise de exercitare CNCAN pentru personal de exploatare din camerele de comanda ale celor doua Unitati. Pentru Sucursala FCN Pitesti, Societatea detine un numar de 14 permise de exercitare activitati in domeniul nuclear, de nivel 2.

(c) Licente emise de ANRE

Conform Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice aprobat prin Hotararea de Guvern nr. 540/2004, activitatile de furnizare de energie electrica, de productie de energie electrica si de productie de energie termica in cogenerare se desfasoara in baza unor licente emise de catre ANRE in acest sens.

Societatea detine, la data Raportului, urmatoarele licente emise de catre ANRE:

d) Licenta nr. 5/03.12.1999 pentru producerea de energie electrica acordata prin Decizia ANRE nr. 80/03.12.1999;

e) Licenta nr. 244/26.03.2001 pentru producerea de energie termica acordata prin Decizia ANRE nr. 341/26.03.2001;

f) Licenta nr. 962/21.10.2010 pentru furnizarea de energie electrica acordata prin Decizia ANRE nr. 2597/21.10.2010.

Societatea a respectat, atat in anii precedent, cat si in anul 2017, prevederile conditiilor asociate licentelor mentionate mai sus.

Licenta nr. 5/03.12.1999 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de productie de energie electrica prin exploatarea capacitatilor energetice aferente unitatilor de productie de energie electrica. Licenta a intrat in vigoare in data de 3 decembrie 1999 si, este valabila pe o perioada de 25 ani. Prin Decizia ANRE nr. 1683/01.11.2007, licenta a fost modificata in sensul ca puterea instalata a capacitatilor energetice ale Societatii creste de la de 706,5 MW la 1.413 MW si au fost aprobate alte conditii asociate licentei urmare punerii in functiune a Unitatii 2 Cernavoda.

Licenta nr. 244/26.03.2001 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de productie de energie termica prin exploatarea capacitatilor energetice aferente unitatilor de productie de energie electrica si termica constand in doua schimbatoare de caldura cu o putere termica totala de 40 Gcal/h si 46,51 MW. Licenta a intrat in vigoare in data de 26 martie 2001 si este valabila pe o perioada de 25 ani. Prin Decizia ANRE nr. 1684/01.11.2007, licenta a fost modificata in sensul ca au fost aprobate actualele conditii asociate licentei. SNN livreaza energie termica societatii locale de distributie a energiei termice Utilitati Publice SA Cernavoda, precum si unor consumatori

RAPORT ANUAL 2017

finali din localitatea Cernavoda – agenti economici, institutii social-culturale.

Licenta nr. 962/21.10.2010 pentru furnizarea de energie electrica are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de furnizare de energie electrica pe piata cu amanuntul de energie electrica si a intrat in vigoare in data de 26 octombrie 2010. Prin Decizia ANRE nr. 2000/23.09.2015, licenta a fost modificata in sensul prelungirii duratei de valabilitate a licentei pana la data de 21.10.2020.

(d) Alte autorizatii

- f) Acte de reglementare ISCIR;
- g) Declaratii catre Agentia Nationala Antidrog;
- h) Licente emise de Autoritatea Nationala pentru Reglementare in Comunicatii (ANCOM). CNE Cernavoda a obtinut de la ANCOM un numar de 3 licente de utilizare a frecventelor radioelectrice;
- i) Autorizatii de securitate la incendiu;
- j) Autorizatii sanitare.

4. SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT

SNN a dezvoltat si mentine un Sistem General de Management, care se conformeaza prevederilor Legii nr. 111/1996, Normelor de

Management al Calitatii aplicabile in domeniul nuclear (“NMC”), emise de CNCAN si Standardului AIEA GS-R-3. Sistemul de Management al SNN este autorizat de CNCAN conform Legii nr. 111/1996 prin Autorizatia sistemului de management al calitatii in domeniul nuclear pentru activitati de conducere; autorizatia detinuta in prezent nr. SNN EX - 01/2017 a fost reinnoita in 2017 si este valabila pana la 30.04.2019.

Sistemul de management descris in Manualul Sistemului de Management, contine directii de dezvoltare si implementare a sistemului de management in cadrul Sediului Central, precum si in cadrul Sucursalelor CNE Cernavoda si FCN Pitesti. Dezvoltarea si evaluarea Sistemului de Management (“SM”) este coordonata de catre Departamentul Dezvoltare si Evaluare Sisteme de Management (“DDESM”).

Sucursalele CNE Cernavoda si FCN Pitesti au dezvoltat si mentin sisteme de management specifice pentru activitatile lor.

Sucursala CNE Cernavoda are dezvoltat si implementat un Sistem de Management Integrat care se conformeaza prevederilor Legii 111/1996, Normelor pentru Sisteme de Management al Calitatii aplicabile in domeniul nuclear emise de CNCAN, Standardului AIEA GS-R-3 si Standardelor Internationale ISO 14001 – Cerinte pentru Sistemul de Management de Mediu, OHSAS 18001 – Cerinte pentru Sistemul de Management al Sanatatii si Securitatii Ocupationale si ISO/CEI 27001:2005 – Cerinte pentru Sistemul de management al securitatii informatiei. Cerintele legale si de reglementare emise de CNCAN precum si cele din Standardele Internationale, aplicate in mod voluntar, sunt incluse in documentele Sistemului de Management Integrat al CNE Cernavoda.

RAPORT ANUAL 2017

Sistemul de Management al Calitatii al CNE Cernavoda este autorizat de CNCAN conform cerintelor Legii nr. 111/1996 pentru “Activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere, utilizare si intretinere a produselor software in domeniul nuclear”; autorizatia detinuta in prezent nr. SNN CNE Cernavoda – 01/2017 a fost reinnoita in 2017 si este valabila pana la 30.04.2019.

Conformarea la cerintele Standardelor Internationale ISO 14001 si OHSAS 18001 a fost recertificata de catre organismul de certificare SRAC in anul 2016 (valabilitate pana la 15.09.2018 pentru certificatul de conformitate cu ISO 14001:2004 si 25.04.2019 pentru certificatul de conformitate cu OHSAS 18001:2007).

Sucursala FCN Pitesti a dezvoltat si implementat un Sistem de Management Integrat care se conformeaza prevederilor Legii nr. 111/1996, Normelor pentru Sisteme de Management CNCAN, integrand si cerintele standardului Canadian CAN 3-Z299.2. Componenta Sistemului de Management al Calitatii este autorizata de catre CNCAN prin Autorizatia nr. 16-041/2016 (valabila pana la 17.09.2018). Componenta Sistemului de Management de Mediu dezvoltata conform cerintelor standardului ISO 14001:2004 a fost recertificata de catre SRAC in 2013 (valabilitate pana la 15.09.2018). Componenta Sistemului de Management al Sanatatii si Securitatii Ocupationale (SMSSO), dezvoltata conform standardului OHSAS 18001: 2007, a fost certificata de SRAC in anul 2016 (valabilitate pana la 5.11.2019 cu conditia vizarii anuale).

Totodata sunt dezvoltate si implementate alte componente ale Sistemului de Management Integrat: protectie fizica, securitate radiologica, garantii nucleare etc. Dezvoltarea si implementarea Sistemului de Management Integrat in FCN a contribuit decisiv la

calitatea combustibilului nuclear dovedit prin rata de defectare zero (sau aproape de zero) si grad de ardere foarte bun.

5. POLITICA DE MANAGEMENT DE MEDIU

Procesul de management de mediu este dezvoltat si aplicat de catre CNE Cernavoda pentru a asigura protectia si controlul mediului in timpul desfasurarii activitatilor cu potential impact de mediu.

CNE Cernavoda are stabilite si implementate cerinte specifice care sa conduca la micșorarea impactului asupra mediului ca urmare a desfasurarii activitatilor centralei.

Cerintele stabilite de CNE Cernavoda deriva atat din aplicarea reglementarilor specifice domeniului nuclear si a legislatiei de mediu cat si din aderarea voluntara la cerintele standardului ISO 14001:2004.

CNE Cernavoda are stabilite principii clare care stau la baza desfasurarii activitatilor care pot avea impact asupra mediului. Mai jos sunt enumerate cateva dintre ele:

- Pregatirea si realizarea oricarei activitati va fi analizata din punct de vedere al:
 - Efectelor asupra ecosistemelor;
 - Utilizarii eficiente a energiei si resurselor;
 - Prevenirii poluarii.
- CNE Cernavoda asigura:
 - Implementarea cerintelor legislative de mediu in toate procesele centralei;
 - Pregatirea, incurajarea si responsabilizarea intregului personal pentru efectuarea tuturor activitatilor astfel

RAPORT ANUAL 2017

incat impactul asupra mediului sa fie redus la minimum posibil;

- Evaluarea performantelor de mediu si comunicarea continua si eficienta cu organizatiile civile interesate, comunitatea locala si autoritatile de reglementare si control cu privire la imbunatatirea continua a performantelor de mediu;
- Impactul asupra mediului este stabilit in baza evaluarii fiecarei activitati si pentru fiecare lucrare.

Prima certificare a sistemului de mediu a fost obtinuta in anul 2004, mentinerea acesteia facandu-se anual. Mentinerea certificarii este o dovada si o garantie a indeplinirii angajamentelor asumate de catre CNE Cernavoda.

5.1. PROGRAMUL DE MONITORIZARE A MEDIULUI INCONJURATOR LA CNE CERNAVODA

Centrala nucleara de la Cernavoda a dezvoltat inca de la inceputul anilor '80, studii socio-demografice si a implementat programe de monitorizare a radioactivitatii mediului.

Alegerea amplasamentului centralei nuclearelectrice s-a facut in acord cu specificatiile Normelor Republicane de Securitate Nucleara, care prevad atat factorii ce trebuie luati in considerare in stabilirea amplasamentului din punctul de vedere al securitatii nucleare, cat si criteriile demografice privind zonele de excludere si de populatie redusa.

Factorii care au fost luati in considerare includ, pe de o parte, caracteristicile fizice ale amplasamentului (seismologice, geologice, meteorologice si hidrologice), caracteristicile socio-demografice si de utilizare a terenului si pe de alta parte, caracteristicile de proiect ale reactorului si modul de exploatare propus (utilizarea si nivelul maxim de putere propus, natura si inventarul de radioactivitate, normele si standardele tehnice aplicate la proiectul reactorului, caracteristicile de securitate nucleara considerate in calculele tehnice ale instalatiei si barierele existente in calea eliberarilor de materiale radioactive in mediu).

Pentru protejarea populatiei impotriva riscului expunerii la radiatii, in jurul fiecarui reactor s-au stabilit o zona de excludere, cu raza de 1 km si o zona de populatie redusa, cu raza de 2 km.

Pentru o estimare cat mai corecta a impactului functionarii centralei asupra mediului, in perioada 1984 – 1994 a fost derulat programul de monitorizare preoperationala a mediului la CNE Cernavoda. Masurarile efectuate in cadrul acestui program au detectat modificarile de radioactivitate a mediului produse ca urmare a accidentului de la Cernobil din 1986. Incepand cu anul 1990, valorile concentratiilor radionuclizi in factorii de mediu au revenit la valorile normale de dinainte de 1986.

Centrala nucleara a implementat incepand cu punerea in functiune a Unitatii 1 un program de monitorizare a radioactivitatii mediului, pe baza cerintelor legislatiei nationale si a practicilor validate pe plan international in industria nucleara. In conformitate cu practicile internationale, centrala a construit si si-a dotat propriul Laborator de control al radioactivitatii mediului si a stabilit o retea de puncte de prelevare a probelor, sau de amplasare a unor statii de monitorizare continua, in diferite locatii pe o raza de 30 km in jurul centralei.

RAPORT ANUAL 2017

Programul de monitorizare de rutina a mediului elaborat la CNE Cernavoda a fost aprobat de catre CNCAN, in anul 1995, dupa ce a fost auditat de AIEA. Implementarea acestui program a inceput in martie 1996. In perioada 1996 – decembrie 2010, au fost masurate peste 13000 de probe de mediu pentru determinarea concentratiei de radioactivitate.

Tipurile de probe analizate sunt urmatoarele: aer (particule sub forma de aerosoli, iod, vapori de apa), sol, sediment, depuneri atmosferice, probe alimentare (lapte, peste, carne de porc, vita si pui, legume, fructe, oua, cereale) apa de suprafata, apa potabila, apa freatica, apa pluviala, apa de infiltratie.

Sunt efectuate de asemenea masurari ale dozei gamma externe. In jurul centralei si pe o arie cu raza de 30 Km a fost stabilita o retea de 62 de puncte de monitorizare cu dozimetre termoluminiscente pentru masurarea dozei gamma. Au fost efectuate analize de spectrometrie gamma, analize beta globale si analize specifice pentru detectarea tritiului si C-14 prin spectrometrie cu scintilatori lichizi. Probele alimentare pentru analiza sunt procurate de la producatori locali sau din piata agroalimentara din Cernavoda, Seimeni, Medgidia, Satu Nou. Permanent rezultatele monitorizarii radiologice a mediului sunt comparate cu rezultatele programului de monitorizare preoperationala a mediului desfasurat in perioada 1984 – 1996. Pana in prezent nu au fost detectate modificari ale radioactivitatii mediului in zona orasului Cernavoda fata de perioada anterioara punerii in functiune a unitatii nucleare. Laboratorul de Control Mediu al CNE este Notificat CNCAN No.LI02/2013 ca Laborator de Incercari pe masuratori probe de mediu.

CNE Cernavoda este autorizata sa utilizeze ca apa de racire apa din fluviul Dunarea, via Canal Dunare – Marea Neagra bief I. Apa calda este returnata in Dunare via canal Seimeni sau in Canalul Dunare-Marea Neagra bief II.

Se utilizeaza substante chimice specifice: hidrazina, morfolina, ciclohexamina pentru conditionarea chimica a sistemelor, acid clorhidric, hidroxid de sodiu, clorura ferica, var in procesul tehnologic pentru obtinerea apei demineralizate in Statia de Tratare Chimica a Apei si bioacid ca agent de control a incarcaturii microbiologice in apa tehnica de serviciu.

5.2. PROGRAMUL DE MONITORIZARE FIZICO-CHIMICA A EFLUENTULUI LICHID

Acest program fost conceput si aplicat pentru a verifica si controla calitatea apei evacuate de la CNE Cernavoda si de a demonstra respectarea cerintelor **Autorizatiei de mediu si a Autorizatiei de gospodarie a apelor.**

- Conform acestui program toate substantele chimice utilizate pentru conditionarea chimica a sistemelor centralei sunt monitorizate in efluentul lichid.
- Tratamentele cu agent de control al incarcaturii microbiologice se efectueaza localizat, numai pe circuitul de apa tehnica de serviciu, avand ca scop limitarea fixarii si cresterii scoicilor in conducte si echipamente.
- Substantele chimice utilizate pentru obtinerea apei demineralizate sunt monitorizate si sunt neutralizate inainte de evacuarea in efluent.

Concentratiile tuturor acestor substante in efluentul lichid se situeaza sub limita autorizata pentru evacuare.

S-au efectuat studii privind impactul termic al evacuarii apei calde in Dunare si Canalul Dunare – Marea Neagra si se masoara temperatura apei calde evacuate astfel incat aceasta sa fie in limitele stabilite in Autorizatia de gospodarie a apelor.

RAPORT ANUAL 2017

Programul de monitorizare fizico-chimica a efluentului gazos neradioactiv este conceput astfel incat sa permita determinarea concentratiilor de poluanti (altii decat radioactivi) in factorii de mediu. In zona de impact a emisiilor se determina urmasorii poluanti: dioxid de carbon, oxizi de sulf, oxizi de azot, pulberi in suspensie.

Scopul acestui program este de a furniza date exacte privind calitatea efluentului gazos neradioactiv, pentru a demonstra respectarea Autorizatiei de Mediu si a Autorizatiei de Emisii Gaze cu Efect de Sera.

Programul de monitorizare a efluenților radioactivi la CNE Cernavoda

Independent de Programul de Monitorizare a Radioactivității Mediului, la CNE Cernavodă este implementat un Program de Monitorizare a Efluenților Radioactivi Lichizi și Gazosi care asigura controlul și monitorizarea emisiilor radioactive la punctul de evacuare, prin intermediul unor sisteme de masurare: Monitorul de Efluenți Lichizi și Monitorul de Efluenți Gazosi. Aceste sisteme asigura monitorizarea continua a emisiilor de efluenți potenciali radioactivi și furnizarea probelor reprezentative necesare evaluării impactului radiologic asupra mediului.

Rezultatele Programului de Monitorizare a Efluenților Radioactivi Lichizi și Gazosi în perioada 1996-2017 confirma un nivel al emisiilor mult mai mic comparativ cu limitele legale și constrangerile stabilite de organismul de reglementare (CNCAN).

5.3. MONITORIZAREA EFLUENȚILOR GAZORI POTENTIAL RADIOACTIVI

Orice evacuare de aer potential contaminat este dirijata catre cosul de evacuare care il disperseaza in mediul inconjurator. Aerul este monitorizat continuu si pe baza rezultatelor analizelor, se fac

estimari ale dozei suplimentare pe care o persoana din populatie ar putea sa o primeasca datorita acestor evacuari. Anual sunt masurate la fiecare unitate aproximativ 1500 de filtre pentru determinarea emisiilor radioactive gazoase.

Evacuarea apelor potential radioactive se face in canalul apei de racire condensator cu asigurarea unei dilutii de minim 1:2900 (in general dilutia este de 1:7000). In timpul deversarii, apele sunt monitorizate in permanenta de monitorul de efluenți lichizi radioactivi, care opreste deversarea in cazul aparitiei unei alarme. Masurarile de radioactivitate efectuate pe probele de apa potential radioactiva sunt utilizate pentru estimarea dozei suplimentare pe care o persoana din populatie ar putea sa o primeasca datorita acestor deversari. Anual pentru monitorizarea efluenților lichizi potential radioactivi de la o unitate sunt analizate in laborator aproximativ 1500 probe de apa de la o unitate.

In toti cei 19 ani de functionare a Unitatii 1 si in cei de functionare a Unitatii 2 doza anuala efectiva de radiatii incasata de o persoana din grupul critic de populatie din zona Cernavoda, cauzata de emisiile radioactive din centrala nucleara, inclusiv tritium, nu a depasit 10 microSv, fiind de sute de ori mai mica decat doza produsa de fondul natural de radiatii, care, in cazul Romaniei, are o valoare medie de 2400 microSv/an.

5.4. GOSPODARIREA DESEURILOR RADIOACTIVE SLAB SI MEDIU ACTIVE LA CNE CERNAVODA

Politicele și principiile de gospodărire respecta cerintele nationale și internationale privind deseurile radioactive. CNE Cernavoda dispune de facilitatile necesare stocării intermediare a deseurilor radioactive, in instalatii sigure atat pentru personal, cat și pentru populatie și mediu inconjurator.

RAPORT ANUAL 2017

22 MONITORIZAREA RADIOACTIVITATII PROBELOR DE MEDIU

Sunt colectate si analizate din punct de vedere al continutului de radioactivitate probe de:

- aer (depunere pe filtre de particule si iod, vapori de apa in aer);
- apa (apa de Dunare, apa de infiltratie in sol, apa de adancime, apa din Canalul Dunare – Marea Neagra, apa pluviala, apa potabila);
- sol;
- sediment peste;
- carne (pui, vita, porc);
- lapte;
- legume (salata, spanac, ridichi, castraveti, rosii, ceapa verde, ardei, varza, cartofi, fasole verde, vinete);
- cereale;
- fructe (capsuni, cirese, caise, piersici, struguri);
- oua;
- depuneri atmosferice umede;
- DTL – uri (dozimetre termoluminiscente care masoara doza gama integrata timp de 3 luni);

Anual se preleveaza aproximativ 1200 probe din 115 locatii, pentru determinarea radioactivitatii mediului in zona CNE Cernavoda.

Centrala si-a construit si si-a dotat propriul Laborator de control al radioactivitatii mediului, Laboratorul de dozimetrie, unde sunt masurate probele de efluent radioactivi, precum si un Laborator de caracterizare deseuri radioactive. Laboratoarele care efectueaza analize de radioactivitate in probe de mediu sunt acreditate de catre CNCAN (Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare), in conformitate cu cerintele legii. In plus laboratoarele sunt incluse in programe de intercomparare, organizate de catre IAEA sau Comisia

Europeana si Asociatii Internationale de laboratoare acreditate pentru acete tipuri de masuratori.

23 LUCRUL IN CAMP DE RADIATII

Pentru controlul lucrului in camp de radiatii sunt elaborate proceduri care asigura evaluarea si identificarea pericolelor radiologice si masuri adecvate de protectie pentru executia si conducerea lucrarilor.

a) Este stabilit un sistem de permise (autorizatii) de lucru in camp de radiatii, care asigura ca toate activitatile in camp de radiatii sunt verificate si aprobate la un nivel ierarhic corespunzator inainte de realizarea lor. Nivelul de aprobare creste proportional cu cresterea pericolelor.

b) Pentru lucrarile in campuri cu nivele mari de radiatii, este stabilit un proces riguros de planificare a lucrului, care sa demonstreze ca au fost luati in considerare toti factorii necesari, iar dozele de radiatii vor fi in concordanta cu principiul **ALARA***.

c) Personalul Departamentului Radioprotectie este implicat in planificarea, aprobarea si conducerea lucrarilor cu pericole mari de iradiere.

* **ALARA = As Low As Reasonably Achievable** – LA O VALOARE CAT MAI SCAZUTA CU PUTINTA. ACEST PROCES INCLUDE MASURARI ALE CAMPURILOR DE RADIATII, ECHIPAMENTE DE PROTECTIE, CONTROLUL CONTAMINARII SI IRADIERII, FOLOSIREA SCULELOR SPECIALE, PROCEDURI DE LUCRU, INSTALATII PENTRU PREGATIRE (ANTRENAMENTE), CALIFICARE SI INSTRUIRE A MUNCITORILOR, PRECUM SI SUPRAVEGHEREA.

RAPORT ANUAL 2017

24 LIMITE DE DOZA

Limitele de doze utilizate la CNE Cernavoda sunt în concordanță cu Normele Fundamentale de Securitate Radiologică (NSR-01/2002) și recomandările Comisiei Internaționale de Protecție Radiologică (ICRP) stabilite în publicația 60.

Obiectivele pentru dozele individuale și colective sunt stabilite anual. Sunt stabilite obiective de limitare a dozelor pentru anumite lucrări și echipe de lucrători în funcție de situația existentă, ca măsură de control intermediar.

De asemenea este stabilit un sistem de control al dozelor încasate, pentru identificarea zonelor cu probleme și pentru luarea unor măsuri corective în timp util.

25 MONITORIZAREA SPATIILOR DE LUCRU. CONTROLUL CONTAMINĂRII.

Zona Controlată Radiologică este o zonă supusă unor reguli speciale în scopul protecției contra radiațiilor ionizante și al prevenirii răspândirii contaminării radioactive, și în care accesul este controlat.

Din acest punct de vedere Programul de Radioprotecție acoperă un element principal: sunt stabilite spațiile de lucru care vor fi monitorizate, pentru a asigura informații asupra pericolelor radiologice din centrală.

Natura și frecvența monitorizării spațiilor de lucru sunt stabilite astfel încât să permită:

- evaluarea condițiilor radiologice în toate spațiile de lucru;
- estimarea expunerilor în zona controlată.

Monitorizarea de rutină a spațiilor de lucru are ca scop confirmarea condițiilor satisfăcătoare ale mediului de lucru pentru desfășurarea activităților și să evidențieze schimbările care ar putea impune revizuirea procedurilor de lucru.

Monitorizările legate de anumite activități au ca scop furnizarea de informații despre condițiile radiologice existente în spațiile în care acestea urmează să se desfășoare și constituie baza deciziilor imediate care se iau pentru executarea lor.

Sunt monitorizate:

- Condițiile radiologice din spațiile de lucru;
- Contaminarea personalului;
- Contaminarea materialelor și echipamentelor;

Comunicarea și înregistrarea rezultatelor monitorizărilor sunt efectuate în conformitate cu procedurile elaborate de Departamentul Radioprotecție.

26 PREGĂTIREA PERSONALULUI ÎN DOMENIUL RADIOPROTECȚIEI

Un element cheie în exploatarea în siguranță a unei centrale nucleare îl reprezintă personalul. Angajații proprii și lucrătorii externi sunt selecționați și pregătiți în scopul garantării capacității lor de a executa în siguranță sarcinile primite.

Programul de pregătire asigură instruirea teoretică și practică în domeniul radioprotecției pentru un număr suficient de angajați ai Centralei și contractorilor externi, la un nivel care să permită asigurarea propriei protecții la radiații și asumarea responsabilității protecției altor persoane.

Dozimetrie personal

RAPORT ANUAL 2017

CNE Cernavoda are responsabilitatea asigurării monitorizării radiologice a mediului de lucru a lucrătorilor expusi profesional și vizitatorilor în timpul desfășurării activităților sale autorizate.

Măsurarea și înregistrarea corectă a dozelor încasate de către personalul expus profesional al CNE Cernavoda și al contractorilor reprezintă un element foarte important al Programului de Radioprotecție.

PROGRAMUL DE DOZIMETRIE al CNE Cernavoda se bazează pe cerințele legislației naționale aplicabile și pe cele mai recente recomandări ale Comisiei Internaționale pentru Protecție Radiologică.

Programul de dozimetrie, incluzând metodele folosite și justificarea lor tehnică, este elaborat de Departamentul Radioprotecție.

Dozele încasate de către personalul expus profesional la CNE Cernavoda se datorează expunerilor externe și interne caracteristice unui reactor de tip CANDU.

Expunerea externă reprezintă expunerea la surse radioactive aflate în exteriorul organismului uman.

Sursa principală pentru iradierea externă într-o centrală de tip CANDU este radiația **gamma**.

Măsurarea dozei individuale externe gamma se face cu ajutorul unui dozimetru cu detectori termoluminescenti (TLD). Purtarea dozimetrului este obligatorie pe toată durata activității desfășurate în zona controlată radiologic.

Dozimetrele de tip termoluminescent sunt folosite de asemenea pentru măsurarea dozei pe extremități, pastilele termoluminescente fiind fixate în zonele unde iradierea este cea mai mare (degete, încheietura mâinii, glezne).

Într-o centrală CANDU dozele de **neutroni** au o contribuție mică la iradierea externă și sunt monitorizate la randul lor cu ajutorul unui debitmetru de neutroni.

Expunerea (contaminarea) internă este procesul de pătrundere în organism a materialelor radioactive prin inhalare, ingestie sau prin piele.

Sursa principală pentru expunerea internă într-o centrală de tip CANDU o constituie **vaporii de apă grea tritiată**.

Doza internă datorată acestei surse este determinată prin analiza probelor de urină având la bază tehnica de detecție cu scintilatori lichizi. Frecvența măsurării probelor depinde de concentrația tritiului în urină la ultima probă măsurată. Cu cât concentrația tritiului în urină crește, intervalul dintre două furnizări de probă biologică scade, variind de la lunar la zilnic.

Dozele interne datorate altor surse sunt determinate prin măsurarea directă a lucrătorilor la Contorul de Corp Uman, cu o frecvență care depinde de natura activității desfășurate. Măsurările cu contorul de corp uman se fac lunar, trimestrial, anual sau o dată la trei ani.

Inregistrarea dozelor

Pentru înregistrarea și regăsirea corectă a dozelor este stabilit un sistem de înregistrare în format electronic (tip bază de date) și pe suport de hârtie. Pe lângă evidența dozelor încasate, sistemul păstrează și înregistrările rezultatelor analitice ale tuturor probelor.

Mentineră angajamentului organizației pentru reducerea expunerii personalului a condus la obținerea unor rezultate de top privind dozele colective încasate, care au plasat ambele unități în primele 25% din centralele evaluate de WANO.

RAPORT ANUAL 2017

Intercomparari

Pentru validarea metodelor de lucru conform ISO 17025 si a normelor CNCAN NSR 06/2002 si pentru demonstrarea credibilitatii masuratorilor de doza pentru personal si populatie, Laboratorul de Dozimetrie Individuala participa la exercitii de intercomparare internationala.

Laboratorul de Dozimetrie este membru in Asociatia Franceza PROCORAD (Asociatia pentru Masurari Raditoxicologice) si participa la exercitii de intercomparare pe masurari de dozimetrie interna din anul 2001.

Pentru masurari de dozimetrie externa, laboratorul a participat in anul 1999 la un exercitiu organizat de AIEA, si din anul 2007 participa la exercitiile de intercomparare (Teste de performanta pentru sistemele de dozimetrie cu TLD utilizate in centralele CANDU) organizate de COG.

Rezultatele obtinute la exercitiile de intercomparare in perioada 1999-2015 au fost bune si foarte bune. De remarcat au fost rezultatele obtinute la categoria de "Masurari Tritiu in urina" unde laboratorul de dozimetrie s-a calificat ca laborator de referinta in anii 2004, 2006, 2007 si la categoria de "Masurari C-14 in urina" unde s-a calificat in "Top 4" cele mai performante laboratoare ale Asociatiei PROCORAD in anii 2001, 2004, 2006, 2007, 2008 si 2009, 2010, 2012, 2013.

5.5. MANAGEMENTUL DESEURILOR RADIOACTIVE

DESEURILE RADIOACTIVE SUNT REZULTATUL ACTIVITATILOR ZILNICE DE INTRETINERE, REPARATII, AL OPRIRILOR PROGRAMATE SAU NEPROGRAMATE ALE CENTRALEI SI SUNT GESTIONATE COMPLET SEPARAT DE DESEURILE CONVENTIONALE.

Deseurile radioactive generate in urma acestor activitati sunt:

- solide (plastic, celuloza, sticla, lemn, filtre de purificare, filtre de la sistemele de ventilatie etc.);
- lichide organice (ulei, solvent, lichid scintilator);
- amestecuri solide-lichide inflamabile.

Colectarea si sortarea lor este efectuata de personal calificat, dupa reguli si criterii specificate prin proceduri. Activitatea de sortare se aplica tuturor tipurilor de deseuri radioactive.

Pentru fiecare tip de deseuri radioactive (solide, lichide organice si amestecuri solide-lichide inflamabile se urmaresc diferite criterii:

- sursa de provenienta (cladirea serviciilor, cladirea reactorului)
- felul materialului (plastic, celuloza, metal, lemn, ulei, solventi etc.)
- continutul de radionuclizi (viata scurta, medie sau lunga)
- debitul de doza la contact (slab active, mediu active).

Dupa sortare, deseurile radioactive sunt stocate in containere speciale de inox.

Deseurile radioactive lichide organice sunt pastrate in cladirea serviciilor, urmand sa fie solidificate pentru eliminarea potentialelor pericole de inflamabilitate.

Unele deseuri solide sunt compactate cu o presa hidraulica pentru reducerea volumului.

Stocarea deseurilor radioactive solide sau solidificate este asigurata pentru toata perioada de exploatare a centralei in conditii de securitate si pastrare optime. Depozitarea finala a acestor deseuri se va realiza numai dupa conditionarea in matrice solide, sigure, care sa garanteze ca

RAPORT ANUAL 2017

cel puțin 300 de ani nu vor avea impact negativ asupra mediului inconjurator.

Politica CNE Cernavoda de administrare a combustibilului uzat este următoarea:

- depozitarea umeda în bazinul de combustibil ars al reactorului pentru o perioadă de minim 6 ani;
- depozitare uscată în depozitul intermediar uscat pentru combustibil ars pentru o perioadă de 50 de ani.

Depozitul uscat se află pe amplasamentul CNE Cernavoda, la aprox. 700 m distanță de Unitatea 1, transportul realizându-se pe un drum intern care permite menținerea unui sistem de protecție fizică integrat.

Depozitul se va realiza etapizat incluzând în final 27 de module de depozitare cu capacitatea de 12000 fascicule/modul, care vor asigura stocarea timp de 50 de ani a combustibilului ars rezultat din exploatarea unităților 1 și 2 ale CNE Cernavoda pe toată durata lor de viață. Până în prezent sunt realizate 8 module.

28 ACTIVITATEA DE PROTECȚIA MEDIULUI LA FCN PITESTI

În cadrul FCN-Pitești există o permanentă preocupare pentru ca politica de securitate nucleară să se înscrie în contextul în care România s-a angajat să respecte documentele internaționale la care a aderat (tratate, acorduri, convenții, aranjamente etc). Pentru protecția mediului FCN-Pitești și-a implementat propriul program în conformitate cu legislația din România și cea europeană. Procedurile de management de mediu sunt elaborate în conformitate cu standardul SR EN ISO 14001:2005 și sunt rezultatul aplicării la nivel de FCN a Sistemului de Management de Mediu care face parte din Sistemul de Management Integrat al FCN.

Politica de Mediu este parte integrantă a **POLITICII FCN REFERITOARE LA CALITATE, MEDIU, SECURITATE ȘI SANATATE ÎN MUNCA**, FCN stabilindu-și totodată propriile **OBIECTIVE ȘI TINTE DE MEDIU**.

Autorizația de Mediu emisă pentru funcționarea sucursalei “Fabrica de Combustibil Nuclear” Pitești din cadrul Societății Naționale “Nuclearelectrica” SA prin Hotărârea de Guvern nr. 1061/2011 și publicată în Monitorul Oficial nr. 793 din 09.11.2011 urmărește ținerea sub control a tuturor elementelor care rezultă din activitățile desfășurate și care ar putea avea impact asupra factorilor de mediu și populației.

FCN-Pitești realizează comunicarea externă cu părțile interesate conform cerințelor legale pentru raportări, situații, evidente, statistici, anunțuri, notificări, memorii, etc. către autoritățile de mediu (Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice și instituțiile din subordine, Comisia Națională pentru Controlul Activităților Nucleare, Agenția Nucleară și pentru Deseuri Radioactive, etc.)

FCN-Pitești a dezvoltat și pus în aplicare programe de monitorizare a mediului asigurând măsurători pentru radioactivitatea mediului și pentru elementele non radioactive pe factori de mediu: aer, apă, apă subterană, sol, vegetație, doze și debite de doză, zgomot, dar și pentru emisiile în atmosferă de efluenți gazoși radioactivi și transferurile de efluenți lichizi radioactivi de la FCN la Stația de Epurare a Institutului de Cercetări Nucleare Pitești. În urma monitorizărilor se elaborează rapoarte de monitorizare care se transmit periodic la Agenția de Protecția Mediului Argeș, Agenția Națională de Protecția Mediului și CNCAN conform cu Protocolul de comunicare încheiat între SNN SA și Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice privind modul de realizare a condițiilor speciale și altor cerințe incluse în “Autorizația de Mediu pentru funcționarea sucursalei Fabrica de Combustibil Nuclear Pitești”. De asemenea FCN-Pitești raportează on-line conform

RAPORT ANUAL 2017

Sistemului de Monitorizare Integrat emisiile de noxe de la autovehicule si deseurile de uleiuri uzate.

in cadrul **PROGRAMULUI DE MANAGEMENTUL DESEURILOR** stabilit in manualul de securitate radiologica din fcn se transmit rapoarte periodice catre cncan, apm si andr pentru deseurile solide si lichide radioactive.

Pentru investițiile pe protecția mediului, ambalaje, deseuri radioactive si neradioactive, deseuri si materiale revalorificabile, fondul pentru mediu, etc. FCN-Pitesti intocmeste periodic rapoarte si situații catre ANPM, GNM CJ Arges, APM Arges, ANDR, SNN SA.

Monitorizarea mediului pentru platforma ICN-FCN si in vecinatatea acesteia o realizeaza ICN -Pitesti cu contribuția FCN, conform **PROGRAMULUI DE MONITORIZARE A RADIOACTIVITAȚII MEDIULUI** al platformei ICN-FCN pitesti, aprobat de CNCAN.

FCN-Pitesti efectueaza masuratori si monitorizeaza toate transporturile de materiale radioactive sub forma de pulbere sinterizabila de UO₂, fascicule de combustibil nuclear, deseuri solide radioactive de joasa activitate de la/catre CNU Feldioara respectiv CNE Cernavoda.

Anual se elaboreaza **RAPORTUL PRIVIND MONITORIZAREA MEDIULUI** si **RAPORTUL PRIVIND MONITORIZAREA RADIOACTIVITATII MEDIULUI**, rapoarte care se posteaza pe site.

Activitatea de securitate radiologica la FCN Pitesti

Activitatea de protecție la radiații ionizante (protecție radiologica si securitate radiologica) in FCN se desfasoara in baza **LEGII NR. 111/1996 PRIVIND DESFASURAREA IN SIGURANTA, REGLEMENTAREA SI CONTROLUL ACTIVITATILOR**

NUCLEARE republicata, a normelor specifice elaborate de comisia nationala pentru controlul activitatilor nucleare (cncan) si reglementarilor impuse de Ministerul Sanatatii si Familiei (MSF). In acelasi timp activitatea de protectie la radiatii ionizante este conceputa in baza riscurilor radiologice caracteristice unei fabrici de combustibil nuclear de tip CANDU pe baza de uraniu natural si saracit. Potrivit acestora in fcn, ca obiectiv nuclear, lucreaza numai **PERSONAL EXPUS PROFESIONAL LA RADIATII IONIZANTE**, conducerea fcn instituind si mentinand un **PROGRAM DE RADIOPROTECTIE** adecvat specificului fabricii. pentru aplicarea **PROGRAMULUI DE RADIOPROTECTIE**, FCN a elaborat documente caracteristice domeniului: Manual de Securitate Radiologica, Planuri de Control pe Radioprotectie, Proceduri de Radioprotectie, Programe specifice si a obținut la fiecare doi ani autorizatii de funcționare din partea CNCAN pentru toate activitatile care le desfasoara in domeniul nuclear: **DETINERE, UTILIZARE, MANIPULARE, PRELUCRARE, PRODUCERE, DEPOZITARE TEMPORARA, FURNIZARE, TRANSPORT MATERIALE RADIOACTIVE, ETC.** De asemenea a obtinut odata la doi ani **AUTORIZAȚIE SANITARA** pentru funcționarea in domeniul nuclear din partea Directiei de Sanatate Publica Arges.

Pentru masurarea **DOZELOR EXTERNE INDIVIDUALE** in FCN functioneaza Laboratorul de Radioprotectie si Dozimetrie Personal reacreditat de CNCAN ca organism dozimetric acreditat in 2011 (ODA04/2011). Efectuarea masuratorilor dozimetrice si de radioprotectie se realizeaza de asemenea in Laboratorul de Radioprotectie si Dozimetrie Personal, cu aparatura, echipamente, dispozitive si surse de radiatii incluse in autorizatiile de functionare ale FCN-Pitesti.

Activitatea de securitate radiologica se desfasoara in cadrul Serviciului de Radioprotectie, Garantii Nucleare si Protecția Mediului, Laboratorul de Radioprotectie si Dozimetrie Personal.

RAPORT ANUAL 2017

Mijloacele de radioprotectie din cadrul FCN

In scopul realizarii protectiei personalului FCN si de reducere la maxim posibil a **RIScului de contaminare si expunere profesionala la radiatii ionizante**, angajatilor li se acorda gratuit o gama larga de **ECHIPAMENTE INDIVIDUALE DE PROTECTIE** si **ECHIPAMENTE INDIVIDUALE DE PROTECTIE LA RADIATII IONIZANTE**. De asemenea FCN are in dotare **ECHIPAMENTE COLECTIVE DE RADIOPROTECTIE** si un **SISTEM DE VENTILATIE MODERN**.

In acelasi context in FCN s-au luat masuri adecvate conform legii pentru protectia la radiatii ionizante in timpul interventiilor, al situatiilor de urgenta, in perioada de graviditate, sau de scoatere din motive medicale de a lucra in camp de radiatii.

Monitorizarea radiologica a mediului de lucru

❖ Monitorizarea pulberilor aeropurtate cu uraniu/aerosoli radioactivi

Se desfasoara in zonele FCN unde se lucreaza cu surse deschise de radiatii: pulberi de UO₂, pastile crude si sinterizate de UO₂. Se preleveaza zilnic probe de aer cu Sistemul Central de Prelevare Aerosoli sau cu pompele manuale si se masoara radiometric in sistem automat sau manual in cadrul LRDP.

❖ Monitorizarea contaminarii radioactive a suprafetelor

Se masoara contaminarea totala a suprafetelor (fixata si nefixata) prin masuratori beta directe si contaminarea nefixata prin stergerea suprafetei cu materiale speciale (frotiuri) si masurarea de radioactivitate alfa a acestora in LRDP.

❖ Monitorizarea campurilor de radiatii (debitate de doza si doze)

Masurarea debitelor de doza si a dozelor se efectueaza in mod special la locurile de munca unde sunt prezente cantitati insemnate de materiale nucleare (containere cu pulbere de UO₂, pastile crude si sinterizate de de UO₂, elemente si fascicule de combustibil nuclear), dar si pe perimetrul FCN prin masuratori directe sau prin inregistrari cu sisteme dozimetrice termoluminiscente (TLD).

Monitorizarea radiologica individuala

❖ Masurarea, evaluarea, inregistrarea si evidenta dozelor individuale externe

Tot personalul FCN este monitorizat in mod sistematic cu frecventa lunara pentru **DOZA INDIVIDUALA EXTERNA** incasata folosind ca mijloc de monitorizare individuala TLD-ul. TLD-urile se poarta obligatoriu pe toata durata timpului de lucru. TLD-urile se masoara in cadrul LRDP, unde se face interpretarea si evidenta **DOZELOR INDIVIDUALE EXTERNE** masurate.

❖ Evaluarea, inregistrarea si evidenta dozelor individuale interne

DOZA INDIVIDUALA INTERNA se determina numai pentru personalul expus direct la surse deschise de radiatii, folosind rezultatele de la Sistemul Central de Prelevare Aerosoli. Prin insumarea **DOZEI INDIVIDUALE INTERNE ANUALE** cu cea **INDIVIDUALA EXTERNA ANUALA** se obtine **DOZA INDIVIDUALA TOTALA ANUALA**.

DOZA INDIVIDUALA TOTALA ANUALA MEDIE incasata de personalul expus profesional al FCN este in jur de 1,2-1,5 mSv/an fata

RAPORT ANUAL 2017

de limita de doza maxim admisa de **20 mSv/an** conform legii si de limita de **18 mSv/an** impusa de FCN incepand cu 01.01.2013, conform principiului ALARA.

❖ Monitorizarea contaminarii interne

Se face pentru personalul expus direct la surse deschise de radiatii, prin analiza uraniului si beriliului in urina in baza unui program stabilit.

Raportari

Rezultatele monitorizarii radiologice a mediului de lucru si ale monitorizarii radiologice individuale sunt raportate periodic la CNCAN si DSP Arges, conform cerintelor din autorizatii. Toate inregistrarile monitorizarilor sunt pastrate si arhivate in Arhiva cu Documente de Securitate Nucleara pe perioadele prevazute de lege. In cazul monitorizarii individuale a angajatilor inregistrarile sunt pastrate in **DOSARE INDIVIDUALE CU EXPUNEREA LA RADIATII IONIZANTE** pana la varsta de 75 ani dar nu mai puțin de 30 ani de la iesirea din FCN.

Pregatirea personalului expus profesional din FCN in domeniul securitatii radiologice

Activitatea are loc in conformitate cu prevederile din normele CNCAN in sistem procedurat. **CURSUL DE SECURITATE RADIOLOGICA** se desfasoara la inceputul fiecarui an si este urmat de verificarea cunostintelor si eliberarea permiselor de exercitare activitati in domeniul nuclear de nivel 1 pentru domeniul Materie Prima Nucleara specialitatea Fabricatie de Elemente Combustibile. Tot personalul FCN este posesor de **PERMISE DE EXERCITARE ACTIVITATI IN DOMENIUL NUCLEAR NIVEL 1**, eliberate de FCN. Acestea sunt vizate anual si reinnoite odata la 5 ani.

Un numar de 20 angajati au permise de exercitare activitati in domeniul nuclear de nivel 2, eliberate de CNCAN pe domeniul Materie Prima Nucleara specialitatea Fabricatie Elemente Combustibile, Activitati cu surse deschise si inchise de radiatii, Generatori de radiatii si Transport de Materiale Radioactive.

FCN-Pitesti asigura pregatirea periodica a persoanelor cu responsabilitati in domeniul asigurarii securitatii radiologice prin cursuri de reciclare realizate pe domeniul radioprotectiei, organizate odata la 5 ani. Ultimele doua cursuri s-au desfasurat in baza avizelor emise de CNCAN in perioadele 12.05-16.05.2008 (13 persoane) si 16-20.09.2013 (20 persoane) la sediul FCN-Pitesti cu lectori de la Centrul National de Pregatire si Specializare in Domeniul Nuclear IFIN Magurele.

6. REZULTATE SI INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA

6.1. PRODUCTIA DE ENERGIE ELECTRIC SI TERMICA

In perioada de raportare, procesul de productie a energiei electrice si termice s-a desfasurat in conditii normale.

- ❖ La **U1** factorul de capacitate lunar a fost de **99,09%**, cu o medie anuală de **97,14%** si s-au livrat **473 995 MWh**, cu un total anual net de **5 485 440 MWh**.
- ❖ La **U2** factorul de capacitate lunar a fost de **90,72%** cu o medie anuală de **89,72%** si s-au livrat **438 078 MWh**, cu un total anual net de **5 094 710 MWh**.



RAPORT ANUAL 2017

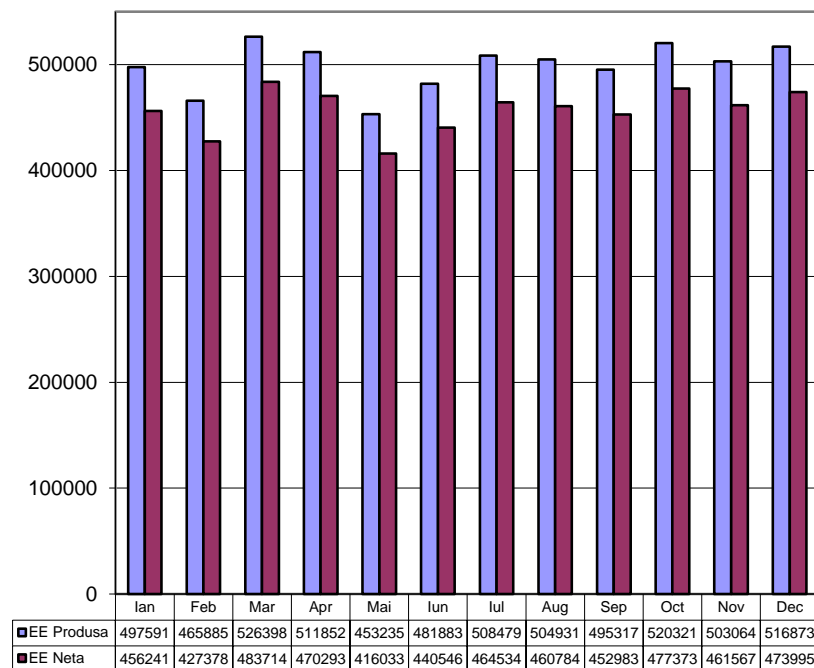
Programul de realimentare la U1 a fost realizat in proportie de 100% (55/55).

Programul de realimentare la U2 a fost realizat in proportie de 94,34% (50/53).

Principalii indicatori ai activitatii de productie sunt evidentiati in graficele care urmează.

RAPORT ANUAL 2017

Energie electrică produsă/ netă U1 (MWh)



TOTAL 2017

EE produsa

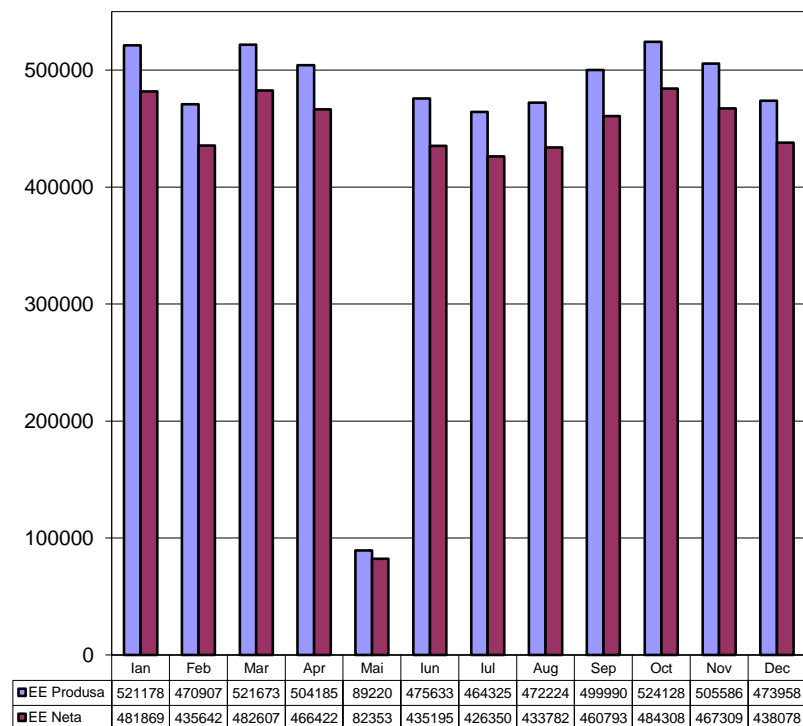
EE neta

5 985 827

5 485440

Consumul propriu tehnologic mediu: **8.36%**

Energie electrică produsă/ netă U2 (MWh)



TOTAL 2017

EE produsa

EE neta

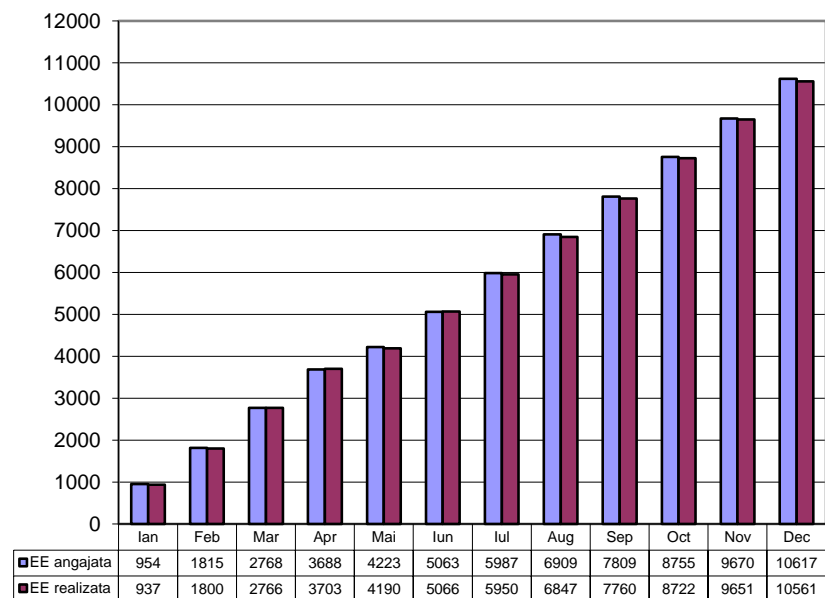
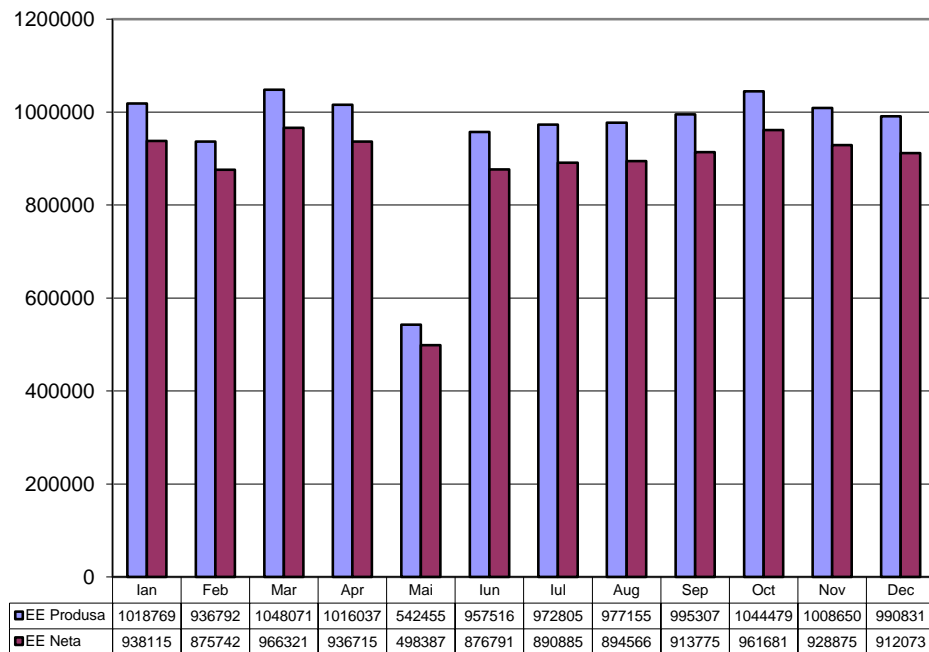
5 523 037

5 094 710

Consumul propriu tehnologic mediu: **7.76%**

RAPORT ANUAL 2017

Cantitatea de energie electrică programată/ realizată (pentru comercializare) (mii MWh)



TOTAL 2017

EE produsa

11 508 865

EE neta

10 580 149

CONSUMUL PROPRIU TEHNOLOGIC DE ENERGIE ELECTRICA (INDICATOR 5):

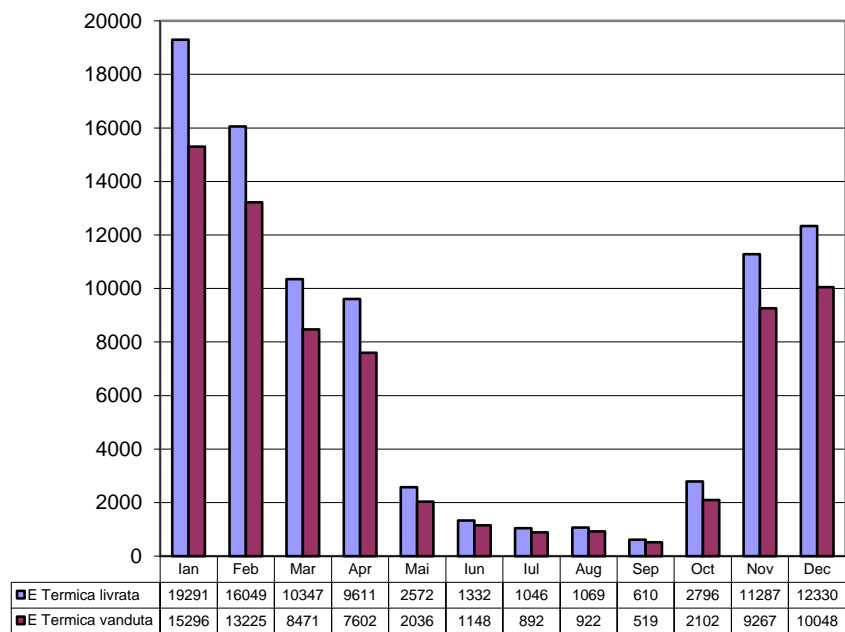
Realizat cumulativ 2017: **8.06%**

Prevazut proiect: **max 10,00%**

Procent de realizare

~ 99.46%

Energia termică livrată la termoficare/ vândută (Gcal)



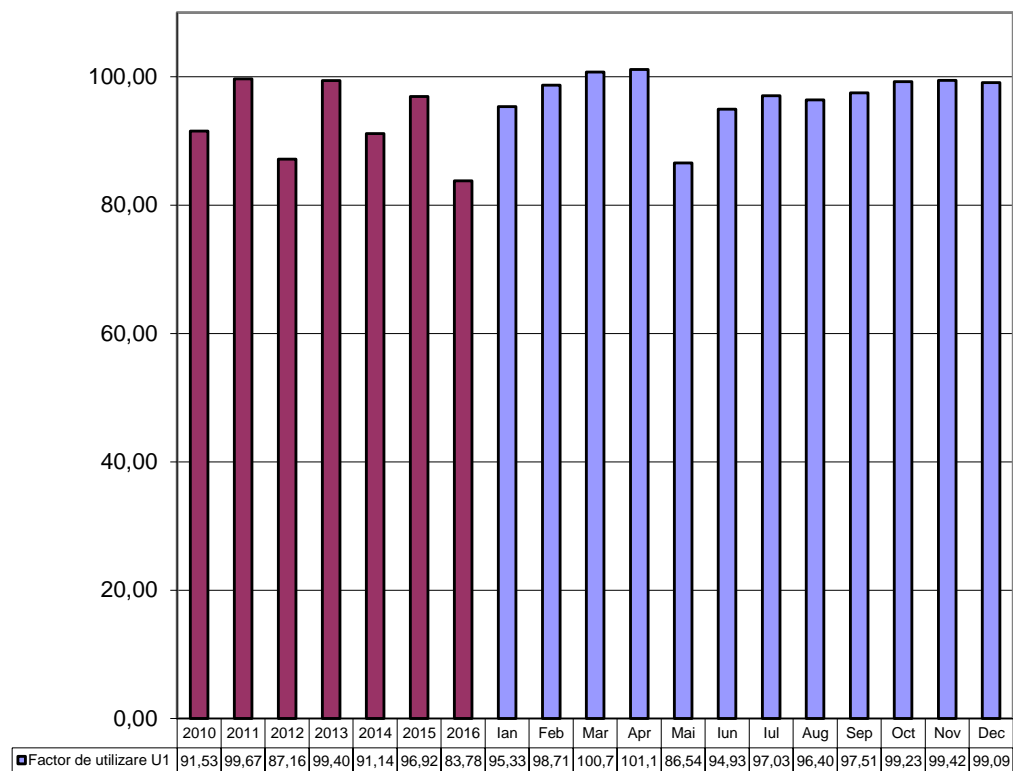
TOTAL 2017

E termica livrata E termica vanduta

88.339

71 527

Factorul de utilizare a puterii instalate U1 (%)



Prevazut

Cumulat 2017 U1

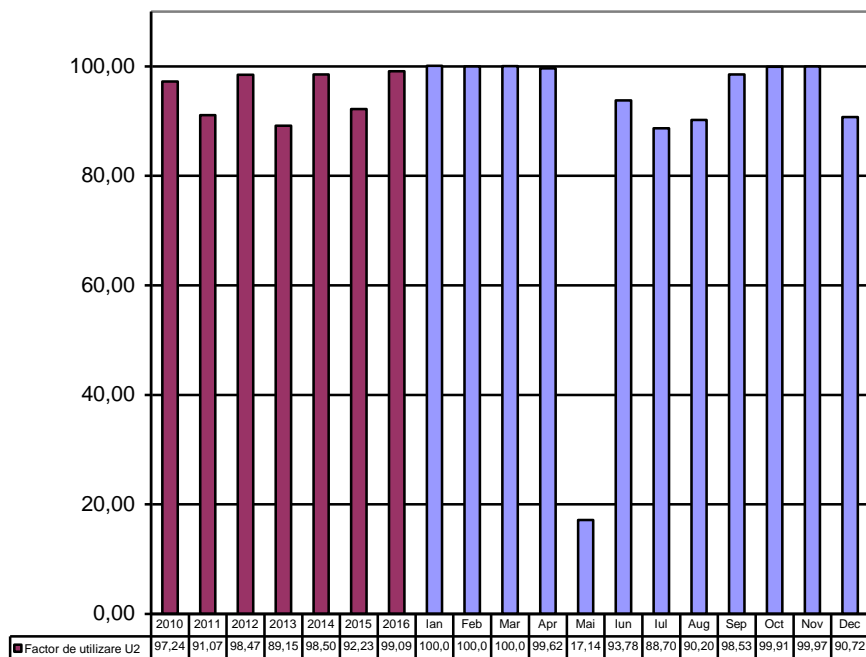
RAPORT ANUAL 2017

96,00

97.14

(țintă internă CNE)

Factorul de utilizare a puterii instalate U2 (%)

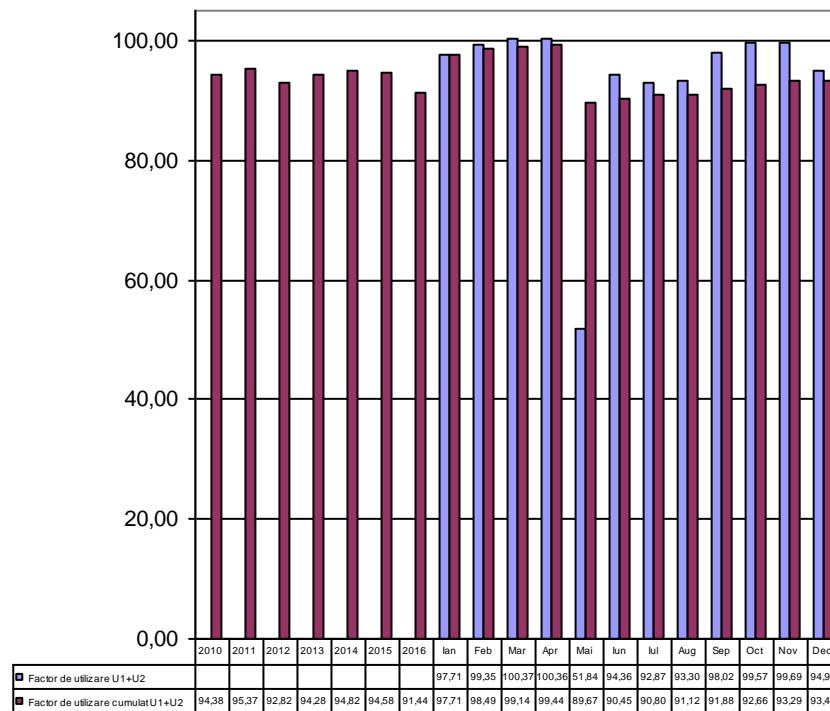


Prevazut

Cumulat 2017 U2

91,00(țintă internă CNE) **89.72**

Factorul de utilizare a puterii instalate U1 + U2 (%)



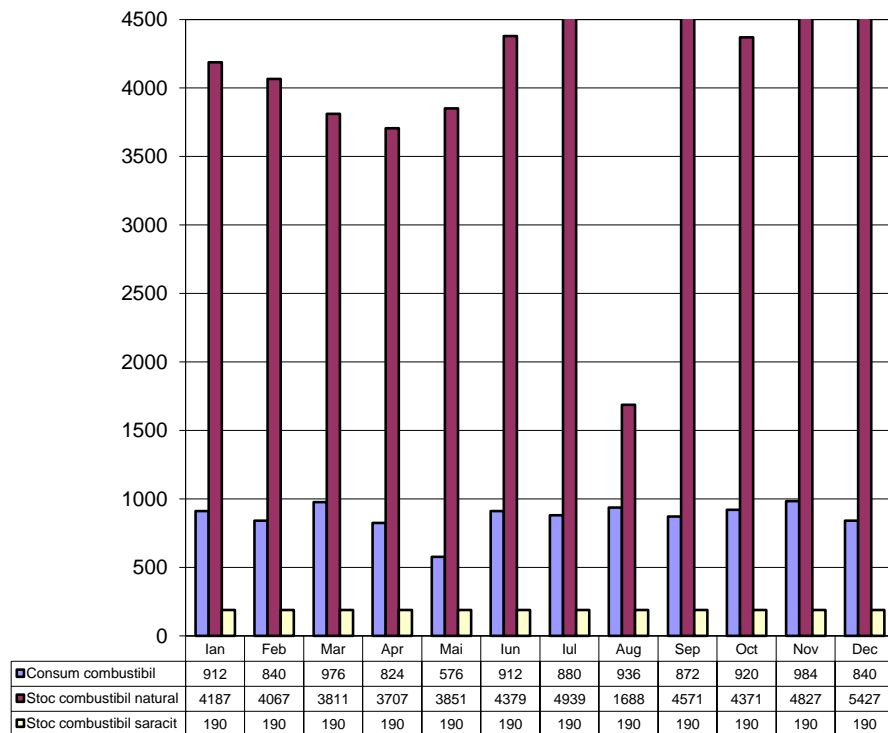
FACTORUL DE UTILIZARE A PUTERII INSTALATE U1+U2 (%) (INDICATOR 4):

Cumulat 2017: **93.43**

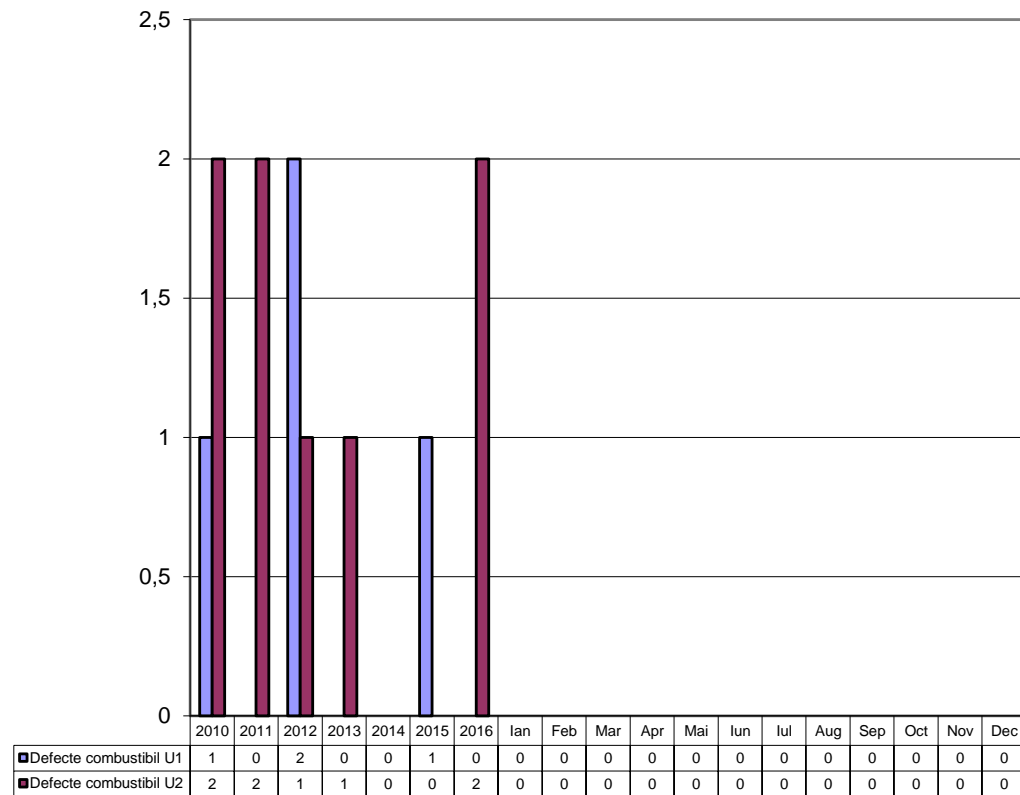
Prevazut 2017: **min 80,00**

RAPORT ANUAL 2017

Consum de combustibil U1 + U2/ Stoc de combustibil (fascicule)



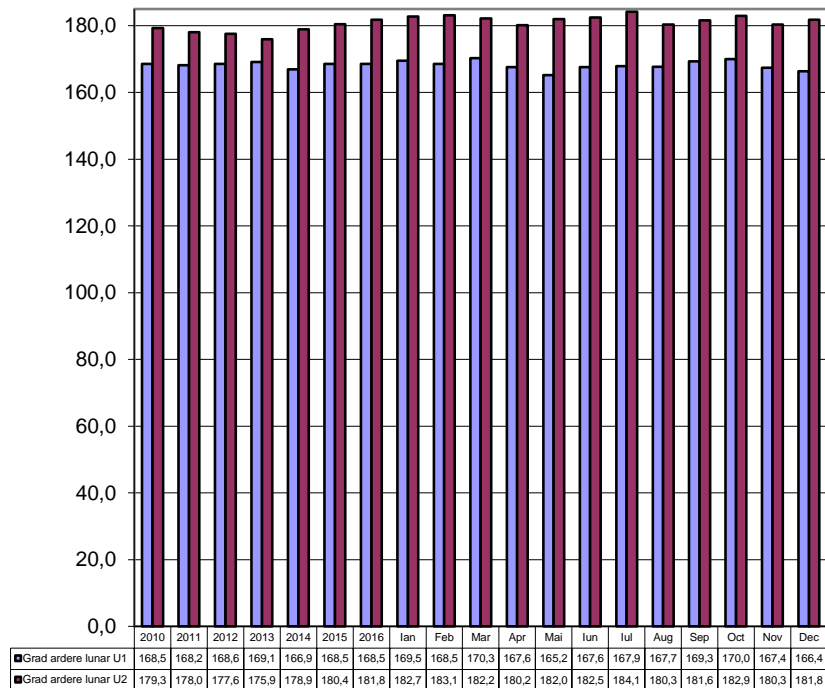
Defecte de combustibil confirmate U1/ U2 (#)



Consum cumulat 2017: **10 472**

RAPORT ANUAL 2017

Grad de ardere combustibil nuclear (MWh/ KgU)



GRAD DE ARDERE COMBUSTIBIL NUCLEAR (INDICATOR 3):

Cumulat 2017:

174.11

Prevazut proiect:

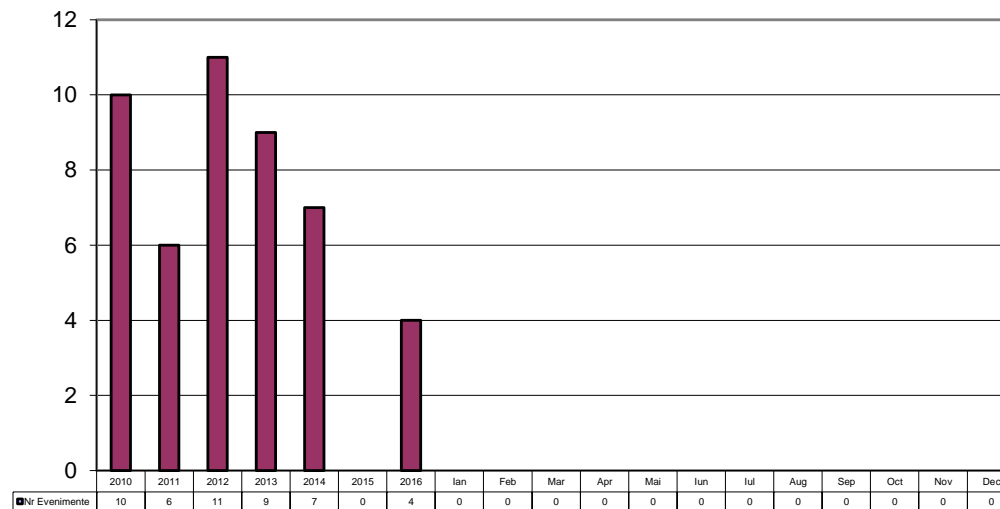
min 156,00

7. Aspecte de securitate nucleară

Activitatea de operare s-a derulat fara evenimente care sa aiba impact asupra securitatii nucleare, asupra personalului propriu, a populatiei sau a mediului inconjurator.

In perioada de raportare nu s-a inregistrat niciun eveniment de operare raportabil care sa depaseasca **nivelul 1** pe scara internationala a evenimentelor nucleare, privind degradarea barierei de aparare in adancime, impact pe amplasament sau in exterior (**INDICATOR 1**) si nicio eroare umana care sa conduca la un eveniment cu consecinte.

Numar de evenimente raportabile



INCADRAREA PE SCARA INES (INDICATOR 1):

Nivel 0: 0/ Nivel 1: 0

Limita 2017: 1

RAPORT ANUAL 2017

30 Aspecte de radioprotecție/ Securitate și sănătate în muncă/ Securitate la incendiu

Radioprotecția personalului, populației și a mediului înconjurător

Nu s-au înregistrat evenimente deosebite în ceea ce privește radioprotecția personalului, a populației și a mediului înconjurător.

Doza pentru o persoană reprezentativă din populație încasată din emisiile radioactive este de aproximativ 2000 de ori mai mică decât limita legală de doză.

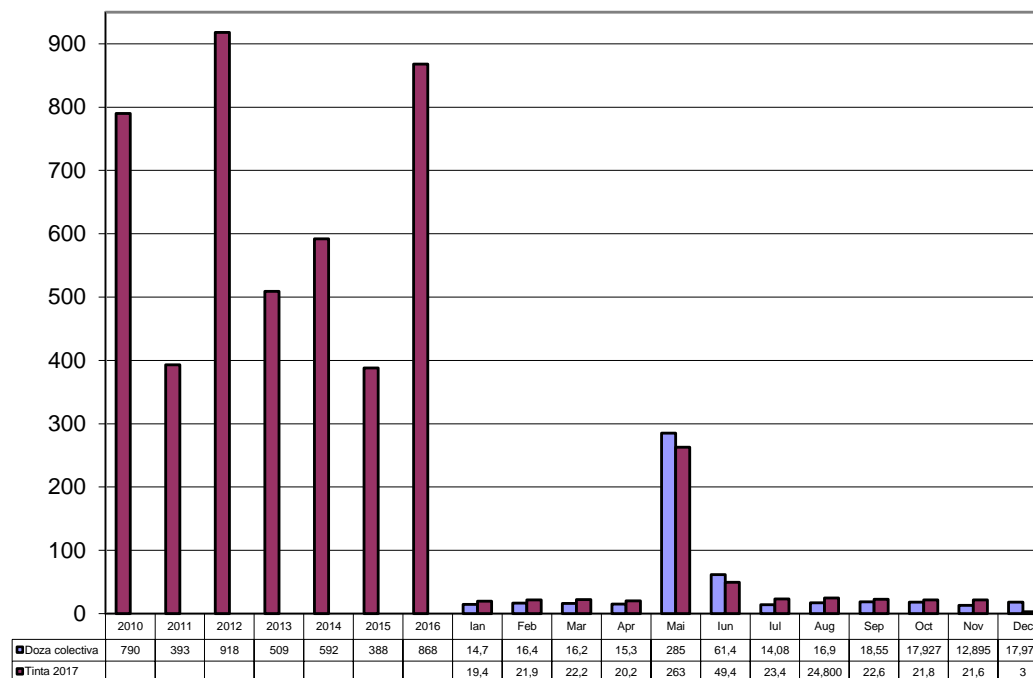
În cursul lunii decembrie 2017 a fost asigurată supravegherea dozimetrică individuală de rutină pentru 2163 lucrători expuși profesional (angajați CNE și contractori) și s-au analizat 2810 probe biologice.

Informații privind monitorizarea și controlul dozelor individuale (pentru personalul expus profesional)

Nr. crt.	Indicator ALARA	Unitate de Masura	Valoare
1	Limita maximă legală de doză individuală	mSv/ an	20
2	Limita maximă administrativă de doză individuală	mSv/ an	14
3	Tinta pe 2017 pentru doză individuală maximă	mSv/ an	6.5

4	Doza individuală maximă cumulată de la începutul anului 2017	mSv	5.717
---	--	-----	-------

Doza colectivă pe centrala U1 + U2 (Om*mSv)



Cumulat 2017: Limita anuală:

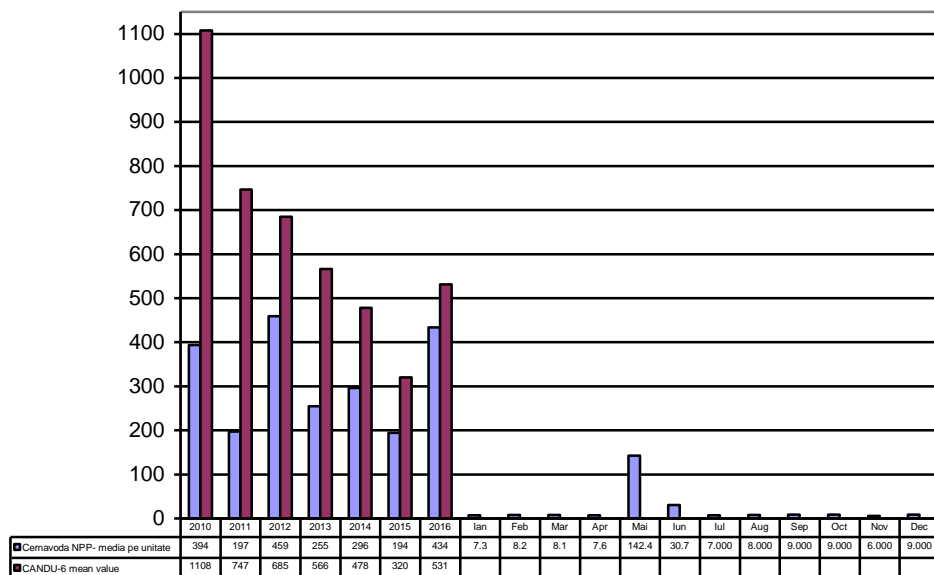
507.47 **530**

***Nota:** Doza colectivă pe centrală, cumulată de la începutul anului, se calculează ca suma a dozelor individuale.*

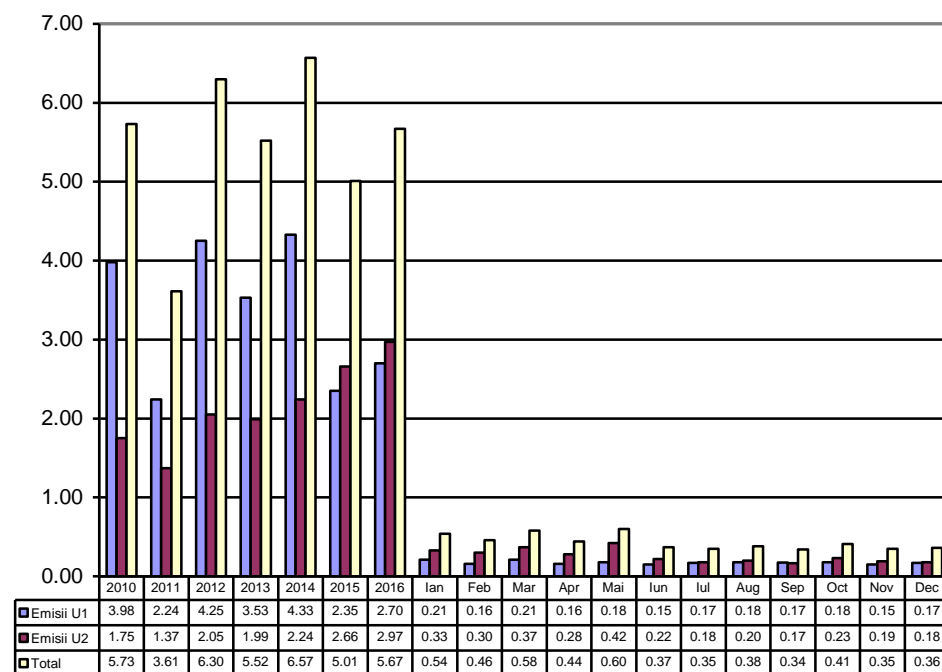


RAPORT ANUAL 2017

Doza colectivă – comparație cu media anuală din centralele CANDU-6 (Om*mSv/ unitate)



Emisii radioactive în mediu U1 + U2 (microSv)



Total 2017: Limita anuală:

5.17

8.50



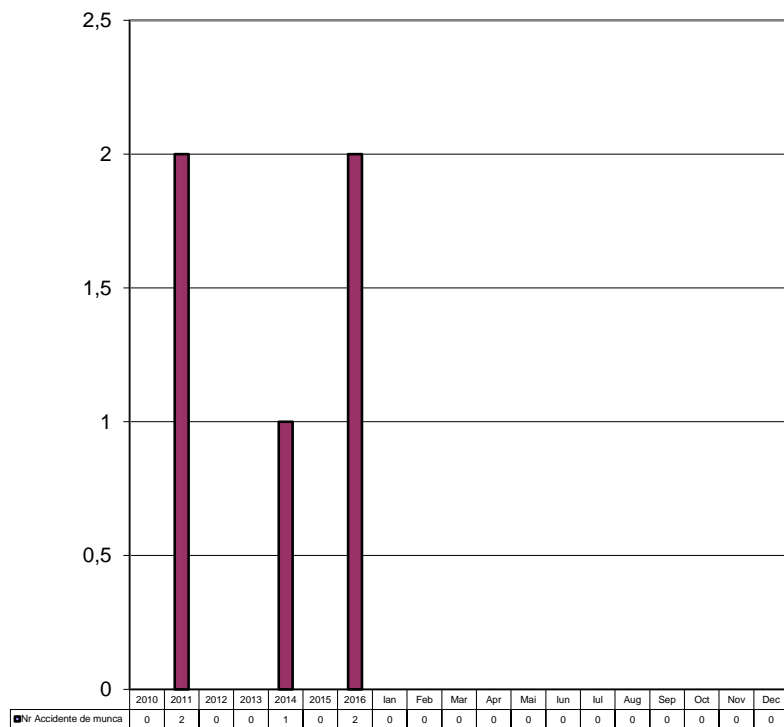
RAPORT ANUAL 2017

Constrângerea de doză pentru CNE Cernavodă = 100 microSv/ an/ unitate + 50 microSv/ an DICA

Limita legală pentru populație (conform Normei Fundamentale de Radioprotecție NSR01) = 1000 microSv/ an

Securitate și sănătate în muncă/ Securitate la incendiu

Accidente de muncă (#)



Notă: Cauza producerii accidentelor din 2016 o reprezintă neatenția în timpul deplasării.

Nu s-au înregistrat incendii sau începuturi de incendii începând din anul 2007 și până în prezent.



RAPORT ANUAL 2017

8. PRINCIPALELE RISCURI SI MANAGEMENT-UL ACESTORA

Principalele obiective pe termen mediu si lung ale SNN sunt mentinerea sigurantei nucleare si cresterea performantelor Societatii, managementul riscului devenind astfel o activitate importanta in acest context. Prin natura activitatilor complexe desfasurate (fabricarea combustibilului nuclear, producerea de energie electrica si termica din exploatarea Unitatilor Nucleare, vanzare de energie, achizitii publice, activitate bursiera etc.), Societatea este expusa unor riscuri variate pentru care conducerea ia masuri pentru reducerea sau atenuare acestora pana la un nivel acceptabil.

Pe parcursul anului 2017, au fost realizate progrese cu privire la dezvoltarea sistemului de management al riscului integrat la nivelul Societatii, dintre care sintetizam urmatoarele:

- ❖ Initierea elaborarii unei politici de administrare a riscului de procurare;
- ❖ Initierea includerii in cadrul procesului de selectie a furnizorilor a unei analize economico-financiare a acestora;
- ❖ Intocmirea unor analize de risc de performanta privind serviciile furnizorilor si clasificarea lor pe clase de risc;

- ❖ Finalizarea si aprobarea normei interne de management a riscului de contrapartida comerciala pe piata PC-OTC, in cadrul proiectului de initiere a tranzactionarii pe aceasta piata;
- ❖ Finalizarea si aprobarea normei interne privind gestionarea riscului de contrapartida bancara, in vederea optimizarii expunerii SNN la acest risc, atat la efectuarea plasamentelor in depozite, cat si la primirea scrisorilor de garantie din partea traderilor sau a furnizorilor;
- ❖ Finalizarea Strategiei si politici de asigurare CASCO a parcului auto SNN si aplicarea sa pentru achizitia de servicii de asigurare.

Prin natura activitatilor realizate, Societatea este expusa unor riscuri variate, prezentate in continuare. Conducerea SNN urmareste reducerea efectelor potential adverse asociate acestor riscuri asupra performantelor Societatii.

Indicatorii de riscuri nucleare si radiologice au fost si in anul 2017 mentinuti la niveluri foarte scazute fata de plafoanele impuse de reglementari, ceea ce pozitioneaza Centrala Nucleara de la Cernavoda printre cele mai sigure din lume.

Celelalte categorii de riscuri importante au evoluat dupa cum urmeaza:



RAPORT ANUAL 2017 **RIScul DE PIATA**

Riscul de piata reprezinta variabilitatea rezultatelor Societatii generate de fluctuatia pretului energiei electrice si a materiilor prime si materialelor.

Activitatea SNN de vanzare a energiei electrice, la fel ca si cea a celorlalti producatori de energie, este influentata de evolutia preturilor energiei electrice si a dereglementarii graduale a pietei.

Calendarul de liberalizare gradual pentru piata reglementata, prevede ca pana la finele anului 2017 piata sa functioneze liber in functie de cerere si oferta, moment in care preturile reglementate vor disparea pe segmentul tranzactionarii energiei electrice. Astfel, incepand cu 1 ianuarie 2018, piata de energie electrica este liberalizata in totalitate. Pentru consumatorii captivi la Furnizorii de Ultima Instanta exista posibilitatea de a-si schimba furnizorul si sa treaca pe piata concurentiala sau sa ramana la acelasi furnizor.

Pretul de piata pe segmentul reglementat al pietei nu este influentat de raportul intre cerere si oferta, ci este stabilit de reglementator (ANRE).

Pe de alta parte, pretul pe piata concurentiala este influentat de o multitudine de factori cum ar fi: evolutia consumului pe piata locala si pe pietele din regiune, coroborat cu procesul de aliniere

a pietei de energie electrica pentru ziua urmatoare din Romania cu respectarea mecanismului de cuplare prin pret a pietelor din Cehia, Slovenia si Ungaria, structura pietei de energie si capacitatea concurentiala a principalilor producatori, evolutia productiei din surse regenerabile si schemele de sustinere a acesteia, cresterea capacitatilor de interconectare.

Societatea este expusa riscului de pret pe piata concurentiala. Avand in vedere structura de costuri si ponderea costurilor fixe in total costuri care pot afecta profitabilitatea in conditiile mentinerii unor preturi scazute pe o perioada indelungata, riscul de pret poate deveni semnificativ si poate avea un impact major asupra performantei operationale.

Incepand cu al doilea trimestru al anului 2017 a fost inregistrata o crestere a volumelor de energie tranzactionate si incheiate pe pietele concurentiale, si diminuarea tranzactiilor pe piata reglementata si pe piata spot.

Pretul mediu obtinut de SNN a fost sub nivelul pretului reglementat pana in decembrie 2016, urmand ca in primele 3 luni din 2017 sa fie peste pretul reglementat, in aprilie-mai sa coboare din nou sub cel reglementat, iar apoi din iunie 2017 pana la sfarsitul anului sa creasca din nou.

Din septembrie 2016, preturile pe PZU au fost in medie mult peste preturile contractelor bilaterale incheiate pe OPCOM derulate de SNN, in special in lunile ianuarie-martie 2017, incepand sa scada din decembrie 2017, de aici rezultand



RAPORT ANUAL 2017

volatilitatea foarte mare a preturilor pe piata spot, care induce un risc de pret crescut.

Avantajele reducerii expunerii pe piata spot, unde volatilitatea preturilor este foarte mare, sunt: securizarea veniturilor si predictibilitate pentru anii urmatori, obtinerea preturilor medii din piata, o politica clara de tranzactionare care sa diminueze riscurile de piata si respectarea cadrului de functionare a pietei de energie electrica, transparent, public, centralizat si nediscriminatoriu.

In acelasi timp, SNN este expusa riscului de crestere a preturilor la materii prime si materiale, cauzat de numarul redus de furnizori si de lipsa contractelor pe termen lung, care ar asigura o stabilitate a preturilor. Ca strategie de tratare a riscului, se iau urmatoarele masuri: negocierea de clauze contractuale in vederea obtinerii unui pret fix pe toata perioada contractului, acolo unde legea permite si furnizorii accepta sau in vederea posibilitatii revizuirii preturilor in conditii clar stabilite si pe baza unor documente justificative; incheierea de contracte pe termen lung, conform legislatiei in vigoare, identificarea unor furnizori noi prin proceduri de calificare.

Anul 2017, in special primul trimestru, a fost caracterizat de o volatilitate accentuata a pietei, situatie care a afectat toti operatorii din piata. Fata de alti producatori a caror productie

este sezoniera sau legata de oportunitatile de echilibrare a SEN, Societatea produce constant si astfel este mai expusa decat alti producatori la riscurile pietei. Cu toate acestea, activitatea SNN demonstreaza ca Societatea a asigurat un control bun al acelor riscuri, reusindu-se minimizarea afectarii rezultatelor operationale, diferentele fata de 2016 fiind nesemnificative la acest nivel.

RISUL DE CREDIT/CONTRAPARTIDA

Actiunile financiare, care pot supune Societatea la riscul de credit, sunt in principal creantele comerciale, numerarul si echivalentele de numerar si depozitele bancare. Pentru limitarea riscului de contrapartida sunt stabilite limite interne de expunere pentru activele plasate la diferite institutii financiare (banci).

Riscul de contrapartida reprezinta riscul de afectare negativa a profiturilor ca urmare a neindeplinirii de catre partenerii de afaceri a obligatiilor contractuale.

In prezent, SNN tranzactioneaza pe piata la termen (PCCB-LE, PCCB-NC, PCSU), care permit cunoasterea contrapartidei decat la finalul sesiunii de licitatie. Pentru mitigarea riscului de contrapartida, termenii contractuali prevad acoperirea cu garantii (PCCB-LE, PCCB-NC - plata in avans, scrisoare de garantie bancara), reducand riscurile de contrapartida.



RAPORT ANUAL 2017

Societatea are in vedere intrarea pe piata PC-OTC administrate de OPCOM, care permite selectarea clientilor pe baza unei analize de risc de credit a acestora, urmarind incheierea de contracte doar cu parteneri solvabili. Pe parcursul anului 2017, s-au stabilit limite de risc pentru mai multe contrapartide de pe piata PC-OTC, SNN fiind in negociere cu acestea privind conditiile contractuale care vizeaza aceasta piata.

Riscul de contrapartida cuprinde si riscul de performanta (executie contract). Pe piata PCCB-LE, in conditiile volatilitatii preturilor, exista situatii in care contrapartida poate opta pentru rezilierea contractului si plata unei penalitati de reziliere (contravaloarea energiei livrate intr-o luna), si cumpararea cantitatii de energie la pretul pietei, mai favorabil. Pentru SNN, aceasta situatie prezinta si riscul de a revinde cantitatea intreaga nelivrata la noul pret al pietei, sub pretul contractului initial, sau la preturile Pietei de Echilibrare, care sunt mult mai dezavantajoase.

Riscul de reziliere este mai mare pentru contractele incheiate pe perioade mai lungi, deoarece in cazul acestora pretul pietei ar trebui sa scada cu mai putin decat in cazul contractelor incheiate pe termen scurt, astfel incat rezilierea sa fie mai avantajoasa pentru cumparator. De asemenea, oscilatiile foarte mari de pret si recordurile inregistrate pe PZU in prima parte a anului 2017, au determinat dificultati uriase pentru mare parte din participantii la piata, acestia ajungand in situatia de a nu-si mai

putea onora contractele in derulare. Cu toate acestea, in 2017 nu au fost cazuri de reziliere contracte.

Pe piata PC-OTC, in caz de reziliere, contrapartida trebuie sa achite o suma de reziliere, egala cu diferenta intre pretul contractului si pretul pietei, astfel incat se se acopere pierderile cauzate de inlocuirea contractului la un pret nefavorabil, deci teoretic riscul de reziliere este foarte redus.

Societatea administreaza riscul de contrapartida si prin monitorizarea incasarii la termen a creantelor sale si prin masuri adecvate in caz de neplata, inclusiv masuri de recuperare pe cale legala prin demararea de litigii. De asemenea, in cazul contractelor cu valoare semnificativa si/sau produse/servicii oferite de importanta majora, contrapartidele respective sunt monitorizate periodic astfel incat sa nu fie afectata activitatea societatii, si pentru a se anticipa problemele de performanta in indeplinirea obligatiilor contractuale. Nivelul redus de creante incerte/in litigiu, demonstreaza un management performant al acestor riscuri.

RISUL DE LICHIDITATE SI CASH – FLOW

Riscul de lichiditate reprezinta riscul ca Societatea sa intampine dificultati in indeplinirea obligatiilor la scadenta si asociate datoriiilor financiare care sunt decontate in numerar sau prin transferul altui activ financiar.



RAPORT ANUAL 2017

Societatea aplica un management prudent al riscului de lichiditate prin mentinerea unei proportii adecvate a numerarului si echivalentelor de numerar in conturi curente si depozite bancare in functie de scadente. Societatea are resurse suficiente pentru a-si indeplini obligatiile curente fata de terti: banci, furnizori, stat, angajati etc. Mai mult, indicatorul lichiditatii curente se situeaza la un nivel exceptional, rezultand ca riscul de lichiditate pentru SNN este extrem de scazut.

RISCVL VALUTAR

Riscvl valutar reprezinta riscul de piata specific tranzactiilor in moneda straina, materializandu-se in cazul facilitatilor de creditare contractate in moneda straina si al importurilor de servicii, utilaje si materiale. Societatea este in principal expusa volatilitatii urmatoarelor valute: EURO, USD, CAD.

Castigurile si pierderile din diferentele de curs valutar, realizate si nerealizate sunt inregistrate in contul de profit si pierdere al exercitiului financiar. Oportunitatea utilizarii de instrumente financiare pentru diminuarea acestui risc este evaluata periodic.

RISCVL DE DOBANDA

Riscvl de dobanda reprezinta un risc de piata. Fluxurile de numerar ale Societatii sunt afectate de variatiile ratei dobanzii in principal ca urmare a facilitatilor de credit contractate. Acestea au o rata variabila a dobanzii determinata pe baza unui indice de

referinta si a unei marje fixe de dobanda. Riscvl de dobanda este mic intrucat, marja fixa reprezinta ponderea principala in componenta ratei de dobanda, in timp ce partea variabila, in masura in care va manifesta volatilitate ridicata defavorabila, va fi atenuata de dobanzile la depozite pentru care respectivul trend va fi favorabil, rezultand un efect de hedging natural determinat de lichiditatea foarte buna a Societatii.

RISCVL CONCURENTIAL

Este un risc specific fiecarei afaceri, putand fi mai redus sau mai ridicat in functie de numarul de competitori, de marjele de profit, tehnologia folosita, barierele de intrare si/sau iesire de pe piata, nivelul de reglementare etc.

De asemenea, ca urmare a procesului de aliniere a Pietei pentru ziua urmatoare ("PZU") din Romania, cu respectarea mecanismului de cuplare prin pret a pietelor din Cehia, Slovenia si Ungaria, SNN este expusa la o crestere a concurentei regionale, generate de viitoare imbunatatiri, reconditionari, extinderi si noi constructii previzionate spre a fi realizate de producatorii din pietele respective de energie electrica.

Ca o caracteristica specifica energiei nucleare, costul energiei electrice produse din surse nucleare este estimat a ramane mai mic decat costul facilitatilor de productie ce se bazeaza pe carbune sau gaze naturale, care sunt foarte sensibile la majorarea pretului combustibilului si a costurilor privind respectarea



RAPORT ANUAL 2017

reglementarilor referitoare la protectia mediului (de exemplu emisiile de dioxid de carbon).

Integrarea pietelor de energie la scara europeana reprezinta un obiectiv strategic european, asumat de toate statele membre ale Uniunii Europene. Avand in vedere preturile finale mai mari din regiune, tranzactionarea de energie electrica in afara Romaniei va constitui in continuare o oportunitate pentru jucatorii locali. Drept urmare, scaderea consumului intern este anticipat a fi partial compensata de exporturi, in conditiile unei productii in usoara crestere.

Unul dintre factorii care pot atenua aceste riscuri este acela de a lua in considerare negocierea unor contracte pe termen lung, cu preturi predefinite si clauze comerciale specifice privind lichidarea si penalitatile contractuale, cu scopul de a reduce volatilitatea perioadei de colectare prin asigurarea fluxului de numerar necesar operatiunilor si investitiilor.

RISCURI MACROECONOMICE SI LEGISLATIVE

Riscul legislativ (riscul de reglementare) este reprezentat de imprezibilitatea cadrului legislativ intern si/sau extern, cu consecinta unei conformari dificile cu cerintele acestuia/ acestora. In cazul SNN, acesta este un risc care se poate manifesta in legatura cu numarul mare de reglementari si cerinte emise si solicitate de reglementatori nationali si internationali si /sau de asociatii profesionale.

Posibilele modificari se pot referi la impunerea de catre autoritatile locale si centrale si/sau de catre autoritatea ce reglementeaza domeniul energiei ("ANRE"), prin intermediul legislatiei secundare, a unor prevederi contractuale noi sau a unor modificari fiscal sau de reglementare oneroase.

Efectele manifestarii riscului legislativ sunt:

- (a) Cresterea neanticipata a costurilor de productie, care ar determina scaderea marjelor de profit.
- (b) Un efort organizational si financiar semnificativ pentru implementarea, conformarea si asigurarea conformarii pe baze continue a cadrului legislativ si cerintele organizatiilor profesionale care guverneaza activitatea Centralelor Nucleare.

Unul din riscurile aparute incepand cu anul 2017 a fost reprezentat de propunerea modificarii tarifelor percepute de reglementatorul pietei de energie electrica, ANRE, de la 0.08% la 1% din cifra de afaceri, inasa nu a survenit nicio modificare pana la inceputul anului 2018.

RISFUL OPERATIONAL



RAPORT ANUAL 2017

Riscurile operationale sunt asociate cu riscul de a inregistra pierdere care rezulta fie din utilizarea unor procese, persoane, sau sisteme interne inadecvate sau care nu si-au indeplinit functia in mod corespunzator, fie din evenimente externe. Riscul operational include riscul juridic.

Riscul operational este administrat si controlat adecvat, la cele mai inalte niveluri de practici internationale, de maniera distribuita (la toate nivelurile ierarhice si in toate entitatile organizationale ale SNN) cu instrumente specific (de exemplu: bariere de protectie, sisteme redundante si cadru de asigurare (si management) a continuitatii afacerii, cadru de reglementare interna, controale, niveluri de aprobare, pregatire continua a personalului, monitorizare permanenta a nivelurilor de risc si implementarea masurilor de control si corective adecvate etc.).

Printre modalitatile de administrare si control a acestor riscuri se numara:

- (a) Cadru de administrare care sa asigure completitudinea identificarii si adresarii riscurilor operationale;
- (b) Folosirea informatiilor de risc colectate pentru imbunatatirea mecanismelor de control (lectii invatate);
- (c) Buna planificare si derulare a activitatilor de mentenanta preventiva si corectiva pentru controlarea riscurilor nucleare, cat si pentru reducerea numarului de ore de oprire neplanificata;
- (d) Planificarea si publicarea intreruperilor de activitate.

Un impact al riscurilor operationale consta in costul dezechilibrelor, care rezulta din prognozarea ineficienta a productiei sau din motive tehnice (interne sau externe) ce cauzeaza opriri neplanificate.

ASIGURARI DE RISC

Politele de asigurare de risc semnificative existente la nivelul SNN sunt politele Material Damage Property (“MD”), Third-Party Liability (“TPL”) si Asigurarea de raspundere profesionala a administratorilor si directorilor (“D&O”).

Polita MD, este incheiata cu Nuclear Risk Insurers Ltd., cel mai mare furnizor global de capacitate de asigurare, avand suportul pietei din Londra inclusiv syndicatele Lloyds, Pool-ul Roman de Asigurare a Riscurilor Nucleare si European Mutual Association for Nuclear Insurance, EMANI. Suma asigurata este 1.560.000.000 USD, acoperind doar cladirile din perimetrul protejat, pentru Unitatea 1 si Unitatea 2 CNE Cernavoda. Celelalte constructii administrative din afara perimetrului protejat nu sunt acoperite de polita.

Polita TPL a fost incheiata cu Nuclear Risk Insurers Ltd. (co-asigurare cu Pool-ul Roman de Asigurare a Riscurilor Nucleare). Limita de indemnizare in caz de accident nuclear este in valoarea de 300.000.000 SDR. Valoarea totala asigurata prin politele MD si TPL este in valoare de 2.004 milioane USD.



RAPORT ANUAL 2017

Polita de asigurare de tip D&O este incheiata pe o suma asigurata in conformitate cu aprobarile corporative (3 milioane EUR pentru fiecare administrator si respectiv director cu contract de mandate, limitele agregate fiind determinate pe baza numarului de administratori si directori inclusi in polita, respectiv 7 administratori si 2 directori in prezent).

Componenta consortiului NRI, pentru MD si TPL, si lista reasiguratorilor pentru D&O, releva ca in componenta acestor consortii sunt asiguratori si reasiguratori de prim rang, cu un nivel maxim de incredere.

In afara acestor asigurari, societatea are incheiate polite de tip RCA (raspundere civila auto), polite de tip CASCO (asigurare facultativa auto) si o polita de asigurare de accidente de munca si boli profesionale pentru salariatii.

ELEMENTE DE PERSPECTIVA

Pentru perspectiva vanzarilor de energie pe termen mediu/lung (pana la 3 ani) apreciem, pe baza datelor inregistrate pe pietele de energie mai dezvoltate din Europa, ca pretul pe piata concurentiala nu va cunoaste modificari substantiale in sensul unor cresteri sau scaderi ample.

Noul context al pietei de energie electrica conduce la necesitatea identificarii de noi oportunitati de investitii, inclusiv prin

diversificarea portofoliului de activitati in activitati incluse in lantul valorii energiei electrice, pentru reducerea riscului afacerii si asigurarea unui randament adecvat capitalului propriu.

Continuarea si dezvoltarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda poate crea perspective favorabile pe termen lung pentru SNN, atat in ceea ce priveste recuperarea valorii activelor deja investite in proiect si un randament adecvat, cat si prin prisma unor venituri suplimentare care ar putea fi obtinute din servicii (de operare), respectiv livrare bunuri (furnizare fascicule de combustibil nuclear).

In egala masura, proiectul de retehnologizare al Unitatii 1 este un proiect esential de al carui success depinde mentinerea capacitatii de productie in viitor la un nivel similar cu cel din prezent.

FACTORI CARE POT INFLUENTA LICHIDITATEA

Printre factorii care pot influenta lichiditatea Societatii in viitor, mentionam:

- Preturile de vanzare a energiei pe piata concurentiala;
- Pretul principalelor materii prime si materiale utilizate de Societate in activitatea curenta;
- Fluctuatiile ratelor dobanzilor si ratelor valutare;



RAPORT ANUAL 2017

- Volumul investițiilor de mentinere și respectiv a celor de dezvoltare;
- Nivelul fiscalității, inclusiv introducerea unor noi taxe și impozite.

Există o multitudine de factori interni și externi care pot influența lichiditatea Societății, însă pe termen scurt și chiar mediu, Societatea beneficiază de o lichiditate foarte bună.

31 ASPECTE TEMATICE: PROBLEME DE MEDIU

Informații semnificative privind prevenirea și controlul poluării

CNE Cernavoda asigură respectarea principiilor fundamentale privind gestionarea deșeurilor radioactive și a emisiilor radioactive rezultate în urma exploatarei centralei. Efluenții radioactivi sunt evacuați în mediu numai dacă:

- Emisiile radioactive sunt în limitele autorizate de către CNCAN;
- Emisiile sunt controlate;
- Controlul emisiilor radioactive este optimizat conform principiului ALARA.

Departamentul Radioprotecție identifică toate căile de eliberare a efluenților radioactivi. Toate căile semnificative de eliberare a efluenților radioactivi sunt monitorizate pe baza unor proceduri aprobate folosind echipamente de măsurare și metode adecvate.

Probele de efluenți sunt analizate în laboratoarele CNE Cernavoda sau în laboratoare acreditate de către CNCAN pentru determinarea cantităților de materiale radioactive evacuate.

Evacuările reale ale efluenților lichizi și gazoși sunt controlate printr-o exploatare atentă a sistemelor centralei, în conformitate cu procedurile de operare.

Caracteristicile de operare ale sistemelor centralei sunt verificate cu atenție de către personalul responsabil conform proceselor centralei, pentru a avea garanția că sistemele funcționează conform proiectului.

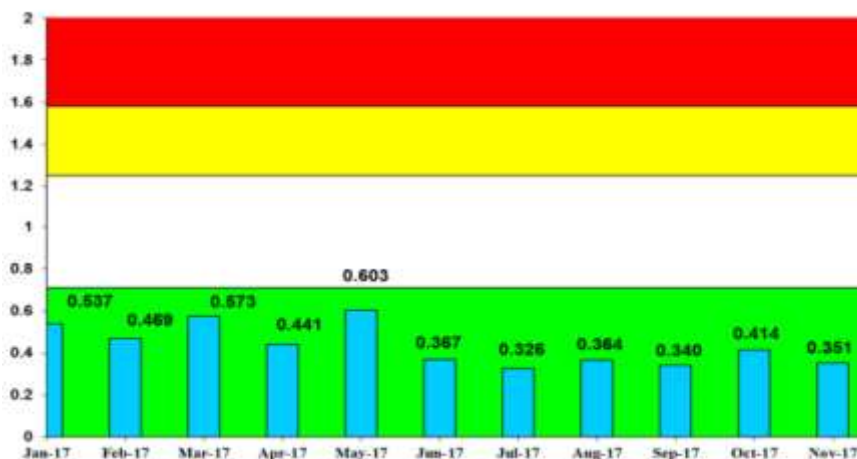
Obiectivele de exploatare sunt stabilite astfel încât dozele încasate de către populație ca urmare a eliberărilor de efluenți gazoși și lichizi să respecte limitele constrângerile aprobate de CNCAN (150 microSv/an) și limitele administrative interne (8.5 microSv/an). Așa cum se poate observa din tabelul și graficul de mai jos indicatorul de performanță pentru monitorizarea impactului radiologic asupra mediului inconjurator și populației, emisiile radioactive de la U1 și U2, exprimat în unități de doză (microSv) pentru o persoană din grupul critic s-au situat mult sub constrângerea de doză aprobată de CNCAN.

Emisii radioactive în mediu(mSv) (U1 + U2):



RAPORT ANUAL 2017

Tinta 2017 (prag strategic)	Realizat 2017	Tinta 2018 (prag strategic)
8,5 μ Sv	5.145 μ Sv	8,5 μ Sv



Monitorizarea radioactivitatii factorilor de mediu se realizeaza in conformitate cu cerintele legislatiei nationale, europene si recomandarile agentii internationale, in scopul evaluarii unor potientiale modificari ale nivelului de radioactivitate in factorii de mediu specifici zonei si confirmarii unui impact minim al functionarii CNE Cernavoda asupra populatiei si mediului. Prin implementarea Programului de Monitorizare a Radioactivitatii Mediului, in anul 2017 au fost analizate un numar de 1171 probe din jurul centralei de pe o arie cu raza de 25 km. In cele mai multe cazuri aceste masurari nu au relevat prezenta unor radionuclizi CANDU in mediul

inconjurator CNE Cernavoda, cu exceptia tritiului detectat in locatii aflate in imediata vecinatate a centralei. Concentratia tritiului s-a mentinut la niveluri comparabile cu cele din anii anteriori.

Strategia de gestionare a deseurilor la CNE Cernavoda

In conformitate cu Legea nr. 111/1996 privind desfasurarea in siguranta, reglementarea, autorizarea si controlul activitatilor nucleare si cu Normele fundamentale pentru gospodaria in siguranta a deseurilor radioactive, emise prin ordinul Presedintelui CNCAN nr. 56 din 25 martie 2004 si Normele privind clasificarea deseurilor radioactive, emise prin Ordinul Presedintelui CNCAN nr. 156/2005, CNE Cernavoda raspunde pentru gospodăria deșeurilor radioactive generate de activitatea proprie si are urmatoarele obligatii:

- Colectarea, segregarea, caracterizarea, tratarea si depozitarea intermediara a deseurilor radioactive in conditii de siguranta;
- Tratarea si conditionarea deseurilor radioactive in vederea depozitarii finale in acord cu criteriile de acceptare emise de AN&DR si autorizate de CNCAN;
- Eliberarea de sub regimul de autorizare CNCAN a deseurilor care indeplinesc cerintele de eliberare in vederea reducerii volumului total de deseuri care trebuie conditionat pentru depozitarea finala;
- Monitorizarea activitatii totale de radioactivitate care se acumuleaza in Depozitul Intermediar de Deseuri Solide Radioactive pentru incadrarea in limitele autorizatiei de functionare;



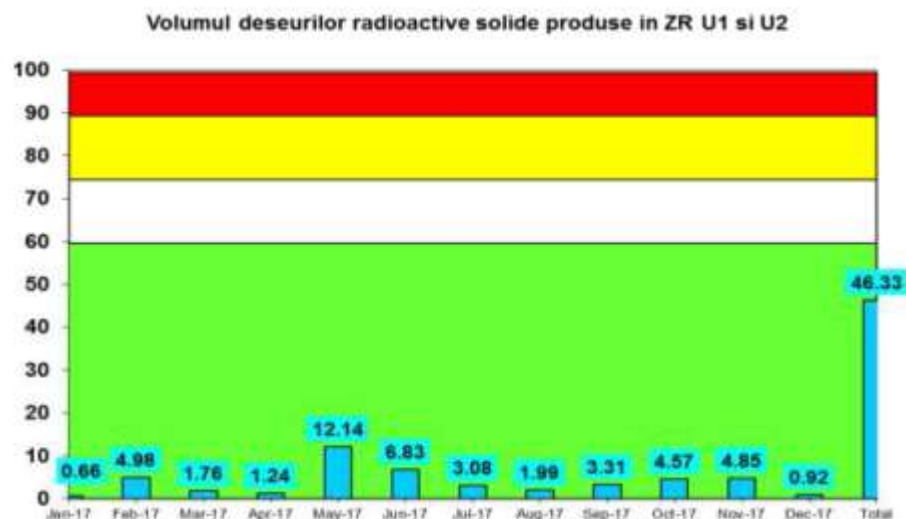
RAPORT ANUAL 2017

e) Raportarea informatiilor specifice deseurilor radioactive, privind volumul produs si caracteristicile acestora, la CNCAN si AN&DR conform cu cerintele din normele mentionate, in vigoare, pentru completarea bazei de date nationale si pregatirea raportului Romaniei pentru Comisia Europeana (conform prevederilor Directivei 2011/70/EURATOM a Consiliului Uniunii Europene din 19 iulie 2011).

Asa cum se poate vedea mai jos volumul deseurilor radioactive produse in anul 2017 a fost sub tinta de excelenta stabilita.

Volumul deseurilor radioactive solide:

Realizat 2017	Tinta 2017 (prag strategic)
46.33 m ³	56.68 m ³



Producerea de energie prin procedee nucleare nu duce la eliberarea emisiilor de CO₂. Dimpotriva, prin operarea celor doua reactoare CANDU de la CNE Cernavoda se evita eliberarea in atmosfera a 12 milioane de tone de CO₂ anual.

32 ASPECTE TEMATICE: ASPECTE SOCIALE SI LEGATE DE FORTA DE MUNCA

Drepturile si obligatiile angajatilor sunt stipulate in Contractul Colectiv de Munca („CCM”) al SNN, in Contractele Individuale de Munca („CIM”) si in Regulamentul Intern al Societatii. Drepturile si obligatiile salariatilor stipulate in CCM sunt formulate in concordanta cu respectarea drepturilor omului, a



RAPORT ANUAL 2017

dreptului la munca in conformitate cu legislatia aplicabila, salariatii beneficiind in permanenta de tratament egal, nediscriminatoriu, corespunzator standardelor din industria nucleara la nivel international, coroborate cu legislatia si pachetele motivationale adaptate specificului macroeconomic si microeconomic din Romania.

Activitatea salariatilor se desfasoara conform programului de lucru stabilit, a fisei postului, precum si a Regulamentului de Organizare si Functionare ("ROF"). Principalele activitati, atributii, sarcini, precum si relatii dintre compartimentele functionale din cadrul structurii organizatorice a Societatii sunt redate in ROF. Modalitatea de aplicare a unor dispozitii cu caracter legal si dispozitii cu caracter normativ intern privitoare la disciplina muncii sunt stabilite prin Regulamentul Intern, cu aplicabilitate de la 01.02.2013.

Actul normativ care guverneaza raporturile de munca din cadrul Societatii este Codul Muncii – Legea nr. 53/2003, cu modificarile si completarile ulterioare, in baza caruia, in cursul anului 2017, intre Consiliul de Administratie al Societatii si salariati, reprezentati de Sindicatul CNE Cernavoda – sindicat reprezentativ la nivel de unitate cu personalitate juridica, a fost negociat un nou CCM.

Societatea utilizeaza in prezent un CIM standard, atat pentru salariatii angajati pe o perioada determinata, cat si pentru cei angajati pe o perioada nedeterminata, CIM implementat prin

CCM SNN, ale carui prevederi sunt conforme cu legislatia aplicabila in materie si respecta clauzele stipulate de Ordinul nr. 64/2003 privind aprobarea modelului – cadru al Contractul Individual de Munca.

Societatea isi evalueaza profesional salariatii in baza unei proceduri interne, anual sau periodic la un interval de 3 - 6 luni (in cazul personalului aflat sub observatie).

Regulamentul Intern, aplicabil la nivelul Societatii incepand cu data de 1 februarie 2013, contine toate categoriile de dispozitii prevazute de Codul Muncii. Regulamentul Intern a fost comunicat salariatilor prin pagina de Intranet a Societatii si de la momentul comunicarii produce efecte depline fata de salariati. Aspectele sociale si cele legate de forta de munca sunt transpuse in Contractul Colectiv de Munca ("CMM") SNN si Regulamentul Intern ("RI") al SNN SA.

In Contractul Colectiv de Munca la nivel de organizatie sunt incluse toate drepturile si obligatiile partilor, conform Regulamentului Intern, Codului de Conduita si sunt transpuse in Contractele Individuale de Munca incheiate fara niciun fel de discriminare.

Incadrarea in munca (angajarea) se face in urma procesului de selectie si recrutare personal, care are la baza prevederile Codului Munci, Contractului Colectiv de Munca negociat intre reprezentantii administratie si sindicatele reprezentative



RAPORT ANUAL 2017

conform Legii nr 62/2011, Legea Dialogului Social si a procedurilor interne in vigoare.

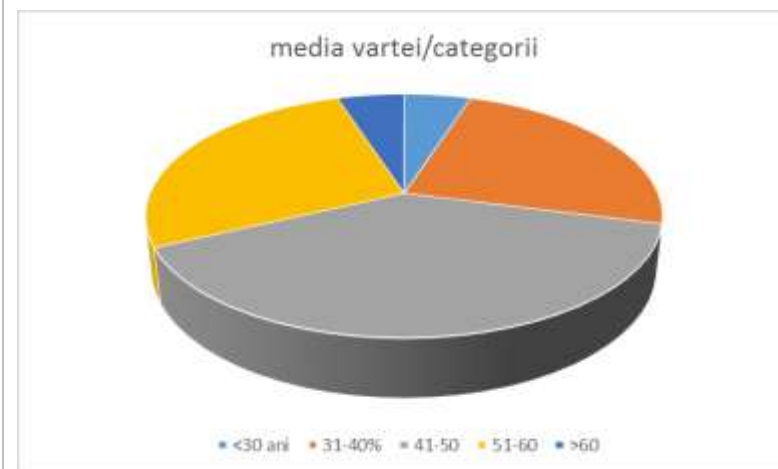
Relatia cu sindicatele este una permanenta si consta in intalniri/consultati cu acestea, iar prevederile CCM SNN se negociaza in urma consultarilor permanente ale Comisiei desemnate atat din partea administratiei, cat si din partea sindicatelor.

In ceea ce priveste managementul capitalului uman, societatea este profund interesata si investeste in factorul uman prin formare si pregatire –conform Codului Muncii- cel putin odata la 2 ani se urmeaza o forma de pregatire umana.

9. INDICATORI-CHEIE DE PERFORMANȚĂ (KPI) CENTRALIZATI LA NIVELUL SNN SA

Structura personlului /grupe de varsta

	media varstei/categorii
<30 ani	5.00%
31-40%	24.00%
41-50	39.00%
51-60	27.00%
>60	5.00%



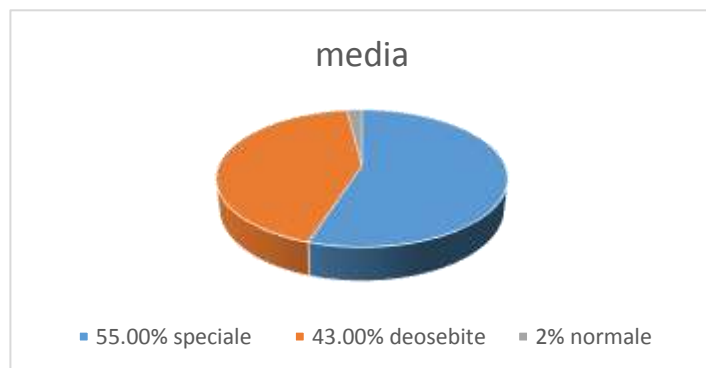
Angajatii care au dreptul la concediu parental, in functie de gen

Media celor care sunt in crestere copil/sex

RAPORT ANUAL 2017

CNE	FCN	SNN sediul central	Media	
0,39%	0,17%	0,25%	0,81%	femei in crestere copil
0,19%	0,00%	0,00%	0,19%	barbati in crestere copil

Incadrarea in conditii de munca



Rata de fluctuatie a personalului – 60% in medie

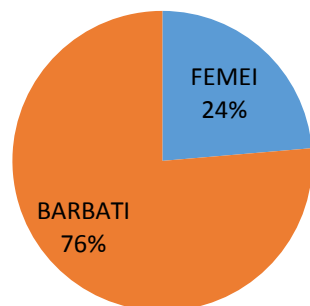
Ponderea angajatilor care lucreaza cu contracte temporare, in functie de gen - Foarte redusa <1 %

Numarul mediu de ore de formare pe an pentru fiecare angajat, in funcție de gen - Gradul de pregatire continua si initiala intr-o centrala nucleara este cerinta obligatorie si atinge media de 167,77 h/femei si 167,62 h /barbati.

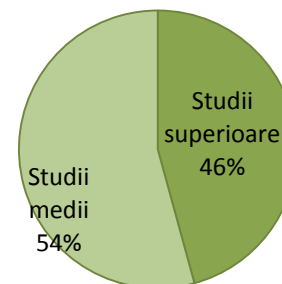
Procesele de consultare a angajatilor - Consultari cu sindicatele pe tema securitatii nucleare (in CSSM)

35 INDICATORI-CHEIE DE PERFORMANTA (KPI) AFERENTI
SUCURSALEI CNE CERNAVODA

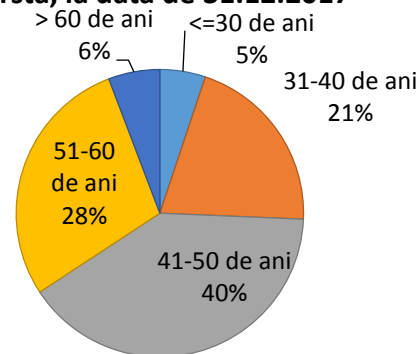
**CNE Cernavoda - Structura personalului pe
sexe, la data de 31.12.2017**



**CNE Cernavoda - Structura personalului pe
categorii de studii, la data de 31.12.2017**



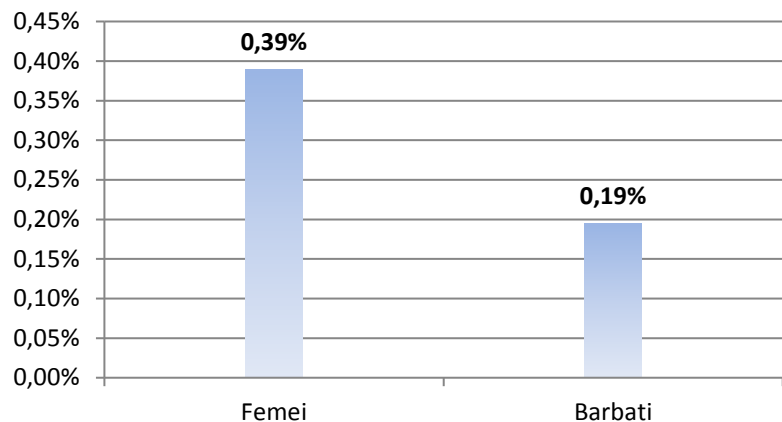
**CNE Cernavoda - Structura personalului pe categorii de
varsta, la data de 31.12.2017**



— Angajatii care au dreptul la concediu parental, in functie de gen;

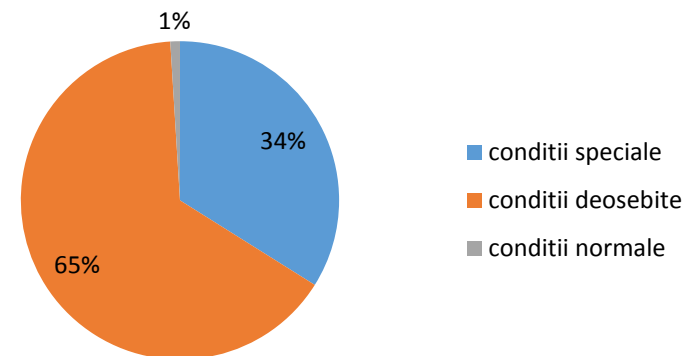
RAPORT ANUAL 2017

CNE Cernavoda - Pondere numar personal in concediu crestere copil in total numar de personal, la data de 31.12.2017



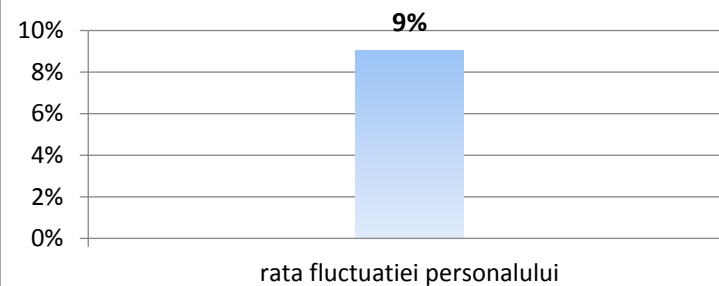
— lucratorii care participa la activitatile cu un risc ridicat de accidente sau boli specifice;

CNE Cernavoda - Incadrare personal in conditii de munca, la data de 31.12.2017



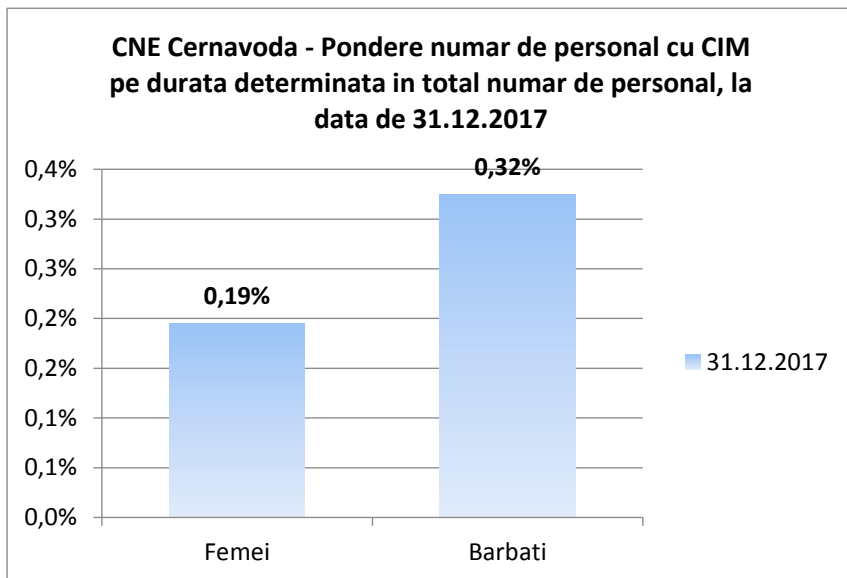
— Rata fluctuatiei personalului;

CNE Cernavoda - rata fluctuatiei personalului, la data de 31.12.2017

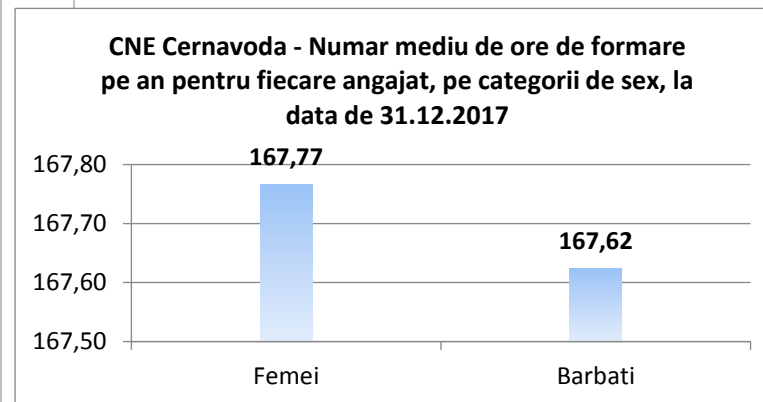


RAPORT ANUAL 2017

— Ponderea angajatilor care lucreaza cu contracte temporare, in functie de gen;



Numarul mediu de ore de formare pe an pentru fiecare angajat, in functie de gen;



— Procesele de consultare a angajatilor;

CSSM, Consultarea cu sindicatele care reprezinta salariatii, PSP-A008-011 Raportarea Ingrijorarilor Personalului Referitoare la Securitatea Nucleara

— Numarul persoanelor cu handicap angajate.

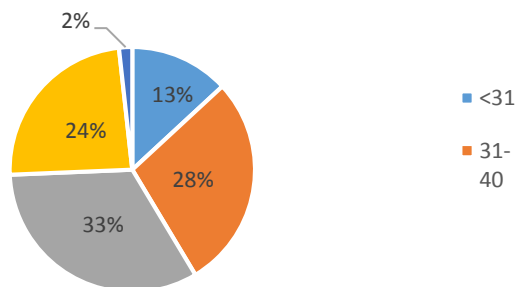
RAPORT ANUAL 2017

36 Indicatori-cheie de performanta (KPI)

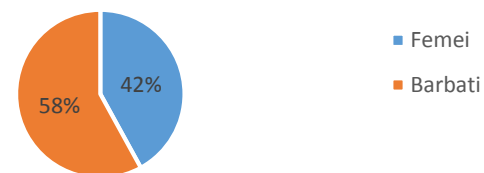
37 aferenti sucursalei FCN PITESTI

Diversitatea de gen si alte aspecte legate de diversitate;

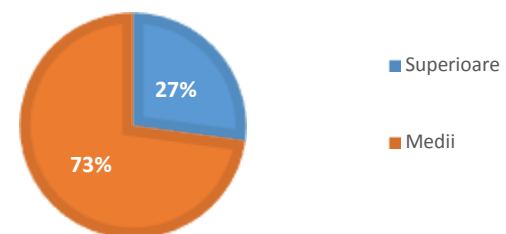
FCN Pitesti - structura personalului pe categorii de varsta la data 31.12.2017



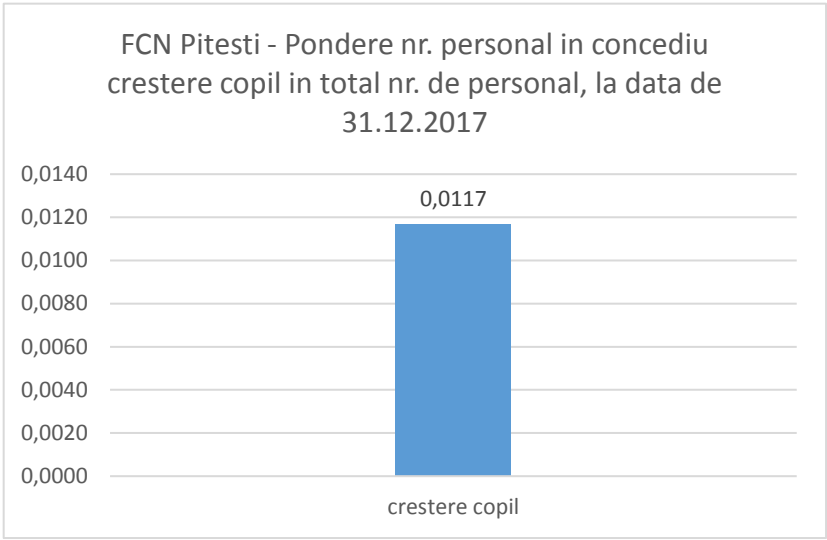
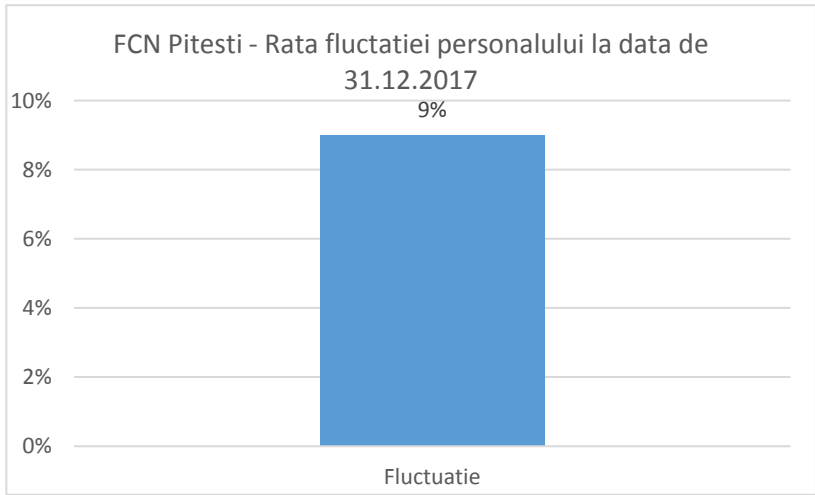
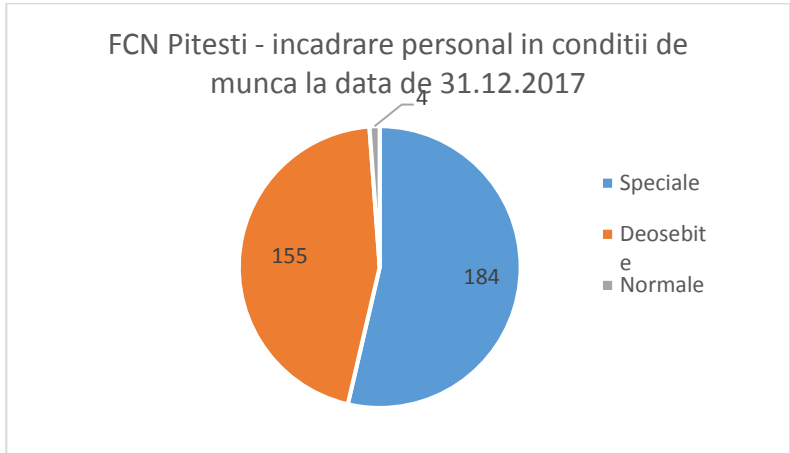
FCN Pitesti - Structura personalului pe sexe la data de 31.12.2017



FCN Pitesti - structura personalului pe categorii de studii la data de 31.12.2017



RAPORT ANUAL 2017



— Numarul accidentelor de munca, tipuri de vatamari sau boli profesionale;

In anul 2017, FCN a inregistrat un accident de munca de traseu in timpul deplasari de la domiciliul la locul de munca a unui salariat. Nu a inregistrat nicio imbolnavire profesionala.



RAPORT ANUAL 2017

— Rata fluctuatiei personalului;

In anul 2017 un numar de 172 de persoane au parasit FCN si 138 de persoane au intrat in organizatie.

Anul 2017 a reprezentat pentru FCN o mare provocare si va ramane in istoria fabricii ca un test trecut cu succes de catre managementul companiei. Provocarea a aparut pe fondul unor modificari legislative, odata cu aparitia Legii nr. 155/2016, care modifica si completeaza Legea nr. 263/2010, in sensul ca se modifica stagiul complet de cotizare prin reducerea de la 22 de ani si sase luni la 15 ani si de la 25 de ani si sase luni la 17 ani. Efectul acestei modificari legislative s-a reflectat in cadrul organizatiei noastre in numarul mare de persoane care au solicitat inscrierea la pensie prin valorificarea stagiului de cotizare in grupa I si conditii speciale. Printr-o abordare graduala a pensionarilor, intre 10-20 pensionari pe luna, si o asumare de sarcini suplimentare de catre unii angajati cu experienta, pe perioada de timp cuprinsa intre momentul vacantarii postului si momentul ocuparii efective a acestuia s-a reusit o diminuare a impactului pensionarilor. Integrarea noilor angajati

in organizatie a urmarit in primul rand intelegerea metodelor si practicilor generale necesare bunei desfasurari a activitatii, rolul, responsabilitatile si atributiile postului ocupat, reglementarile interne pe care trebuie sa la respecte. Un accent deosebit a fost pus pe cultura organizationala si de securitate nucleara.

Ponderea angajatilor care lucreaza cu contracte temporare, in functie de gen;

La nivel de FCN, ponderea angajatilor care lucreaza cu contract individual de munca temporar este redusa. La data prezentei exista doar doua contracte pe perioada determinata.

— numarul persoanelor cu handicap angajate.

FCN nu are angajate persoane cu handicap.

10. RESPECTAREA DREPTURILOR OMULUI

Strategiile si politicile de resurse umane, directiile de actiune ale conducerii administrative si executive vizeaza respectarea drepturilor omului in conformitate cu legislatia internationala si nationala. In acest sens, Nuclearelectrica acorda atentie prin politicile si strategiile sale: principiului egalitatii in drepturi si egalitatii sansei, dreptul la viata, la ocrotirea sanatatii si



RAPORT ANUAL 2017

dreptul la un mediu sanatos, dreptul la aparare si accesul nediscriminatoriu la actul de justitie, libertatea individuala si dreptul la libera circulatie, libertatea de exprimare, libertatea informatiei, dreptul de a alege si de a fi ales, dreptul la munca si dreptul la greva, dreptul la asociere, protectia persoanelor cu dizabilitati, dreptul la petitionare, dreptul la initiative legislative, protectia copiilor si tinerilor.

SNN nu a inregistrat cazuri cu impact major asupra drepturilor omului legate de activitatea curenta sau de deciziile adoptate. Primirea si solutionarea eventualelor reclamatii, minimizarea cazurilor de incalcare a drepturilor omului si adoptarea masurilor de rezolvare se fac in baza Regulamentului Comisiei de Etica.

Prin CCM SNN, Regulamentul Intern al SNN SA, Procedura RD-01364-HR001 Resurse Umane si Dezvoltare Organizationala se gestioneaza la nivelul SNN aspecte care tin de respectarea drepturilor omului, inclusiv respectarea libertatii de asociere.

11. COMBATEREA CORUPTIEI SI A DARII DE MITA

S.N. Nuclearelectrica S.A. a demarat in ianuarie 2017 actiunile necesare pentru conformarea cu prevederile HG 583/2016 privind aprobarea Strategiei Nationale Anticoruptie pe perioada 2016-2020, parcurgand in acest sens mai multe etape:

- a fost constituita o Echipa de proiect;
- a fost adoptata (si publicata pe site-ul web al SNN) Declaratia de aderare la valorile fundamentale, principiile,

obiectivele si mecanismul de monitorizare al Strategiei Nationale Anticoruptie 2016-2020;

- a fost elaborat si aprobat Planul de integritate;
- a fost realizata o identificare a riscurilor si vulnerabilitatilor specifice institutiei, o analiza a riscurilor legate de coruptie si un plan de implementare a masurilor specifice pe baza analizei de risc.
- a fost infiintat un Birou antifrauda si angajat personal cu experienta in identificarea si investigarea situatiilor de frauda si coruptie.

Pentru anul 2018 au fost stabilite actiuni indreptate spre administrarea riscurilor de coruptie, astfel:

- Dezvoltarea si aplicarea codului etic/ de conduita al intreprinderii publice, pentru evitarea situatiilor de incompatibilitate si conflict de interese, dar si tratarea acestora;
- Instituirea de mecanisme pentru protectia avertizorilor de integritate;
- Operationalizarea de sisteme de comunicare interna care sa faciliteze sesizarea iregularitatilor si a posibilelor fapte de coruptie;
- Aplicarea de masuri preventive pentru functiile sensibile;
- Consolidarea statutului si a rolului consilierului de etica;
- Mecanisme de tratare a incidentelor de integritate.



RAPORT ANUAL 2017

DECLARATIA NEFINANCIARA CONSOLIDATA PREZENTAREA GRUPULUI

SNN detine o singura filiala, Energonuclear S.A. („EN”), cu un procent de participare la capitalul social de 100 % la 31 decembrie 2017. Aceasta intra in perimetrul de consolidare.

Istoric si prezentare

Infiintarea Energonuclear S.A., societate comerciala a carei misiune este dezvoltarea proiectului de realizare a Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda, s-a realizat prin promovarea unei structuri de actionariat in care SNN sa detina o cota de participare de 51% din capitalul social (in baza Hotararii de Guvern nr. 643/2007, modificata prin Hotararea de Guvern nr. 691/2008). Conform Acordului de Investitii in baza caruia a fost infiintata EN, semnat in 25 decembrie 2008 si aprobat prin Hotararea de Guvern nr. 1565/2008, structura initiala de actionariat a fost: SNN 51%; RWE, GDF Suez, ENEL si CEZ cate 9,15%, iar ArcelorMittal si Iberdrola cate 6,2%.

Dupa retragerea din Proiect a actionarilor CEZ (la data de 30 decembrie 2010), RWE, GDF Suez si Iberdrola (la data de 28 februarie 2011), Enel (la data de 16 ianuarie 2014) si ArcelorMittal (la data de 17 ianuarie 2014), SNN a dobandit, prin contracte de cesiune de actiuni, cota cumulata detinuta de acestia in cadrul EN, ajungand, ca urmare a acestor operatiuni,

sa detina la data de 17 ianuarie 2014 o cota de 100% din capitalul social al EN.

Capitalul social al EN la 31 decembrie 2017 este de 146.152.998,73 lei, reprezentand echivalentul a 35.000.000 euro. Capitalul social este impartit in 37.105.029 actiuni nominative cu valoarea nominala de 3,9389 lei pe actiune.

Sediul social al EN este in Bucuresti, Sector 2, Str. Vasile Lascar, Nr. 5-7, Etaj 3, Camerele 307, 315, 315A, 315B, 315C, 316, 317. Numarul de ordine in Registrul Comertului este J40/3999/2009, iar codul unic de inregistrare este 25344972.

Actul constitutiv

Actul constitutiv al EN a suferit o serie de modificari, aprobate prin Hotarari ale Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor, in cadrul programului de restrangere a activitatii Energonuclear S.A. initiat prin HAGEA nr. 1/30.012015, acomodand reduceri succesive ale personalului cu reducerea succesiva a spatiului ocupat, ultima modificare fiind dispusa prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 2 din data de 18 ianuarie 2017 prin care s-a decis relocarea sediului social al EnergoNuclear, la adresa de mai sus.



RAPORT ANUAL 2017

Acte de numire/revocare a administratorilor

Energonuclear S.A. este administrata in sistem unitar. Consiliul de Administratie este format din 3 administratori numiti de Adunarea Generala a Actionarilor pe o durata de 4 ani. Presedintele Consiliului de Administratie este numit prin acordul unanim al actionarilor la propunerea fiecarui actionar pe o perioada de maxim 2 ani.

Consiliul de Administratie al EN se compunea la finele anului 2017 din:

- Elena Popescu: Presedinte;
- Ion Sârbulescu: Membru;
- Liviu - George Fotache: Membru.

Conducerea Energonuclear

Conducerea executiva a EN a fost asigurata, in cursul anului 2017 de urmasorii directori:

1. Minodor Teodor Chirica: Director General – Contract de mandat valabil pana in 14.11.2017, prelungit cu 12 luni prin HCA nr. 6/09.10.2017 si suspendat pe o perioada de 4 luni incepand cu data de 16.10.2017 conform HCA nr. 8/13.10.2017;

2. Cristian Felician Talmazan: Sef Serviciu Tehnic (Contract individual de munca încheiat pe perioada determinata începând cu data de 16 octombrie 2017) cu preluarea temporara a atributiilor de Director General conform HCA nr. 8/13.10.2017;

Descrierea activitatii

In cursul anului 2017, EN a desfasurat activitati care au vizat actiuni necesare pentru continuarea realizarii proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda („Proiectul”), din care cele mai importante au fost:

- ❖ Asigurarea suportului, cu precadere tehnic, pentru Comisia de Negociere („CN”), ca parte a ”Echipei SNN” in cadrul negocierilor cu investitorul selectat privind Acordul Investitorilor si Actul Constitutiv al noii societati mixte. De asemenea, s-a acordat suport si s-au pus la dispozitie informatii actualizate privind EN (tehnice, financiar – contabile, comerciale, juridice) care au fost solicitate in cadrul derularii procesului „due dilligence”.
- ❖ Monitorizarea starii amplasamentului si structurilor Unitatilor 3 si 4 Cernavoda (vizite in santier ale personalului propriu pentru observare si respectiv asigurarea interfatei cu expertii investitorului selectat), atat din initiva proprie, cat si ca urmare a controlului efectuat de CNCAN la Unitatile 3 si 4 de la CNE Cernavoda in perioada 25-26.10.2016, vizitei



RAPORT ANUAL 2017

CNCAN din 17-18.08.2017 si a controlului efectuat de CNCAN la Unitatile 3 si 4 de la CNE Cernavoda în perioada 24÷27.10.2017; emiterea planurilor de actiune rezultate si urmarirea acestora.

- ❖ Identificarea documentatiei tehnice existenta pentru Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda, pregatirea anexelor reprezentand documentatia aferenta Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda care a reprezentat baza pentru lucrarile de constructii-montaj, impreuna cu documentele de calitate aferente existente si care a facut obiectul Procesului Verbal de custodie incheiat la data de 5 iunie 2009 intre SNN/CNE si EN pentru returnare la SNN/CNE Cernavoda.
- ❖ Transferarea documentatiei tehnice proprietate Energonuclear aferenta Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda rezultata în urma contractelor derulate cu terti, precum si documentatia tehnica proprietate Energonuclear aferenta Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda si elaborata cu personal propriu, spre pastrare in custodie la SNN/CNE Cernavoda. Operatiunea s-a consemnat in Raportul de Informare „Transferul arhivei EnergoNuclear la SNN-CNE Cernavoda”.
- ❖ S-a identificat documentatia tehnica existenta pentru Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda si s-a elaborat Raportul de Informare „Desene de executie, montaj si as-built. Pregatirea documentatiei necesare noii societăți mixte”.
- ❖ Reevaluarea listei Design Change Notices prin compararea cerintelor din LBD.

- ❖ Elaborarea unei informari la solicitarea ANDR privind inventarul estimat al deseurilor radioactive in cadrul Proiectului (in corelare cu SNN).
- ❖ Monitorizarea evolutiei lucrarilor pe Dunare, in sectorul Calarasi – Braila, informarea periodica a partilor interesate, incluzand participarea la cel de al 3-lea seminar organizat de AFDJ cu consultantii internationali si reprezentantii Comisiei Europene, din data de 17 mai 2017, actiune care a inclus analiza studiilor efectuate de AFDJ si evaluarea impactului asupra asigurarii apei de racire pentru amplasamentul CNE Cernavoda in situatii meteorologice extreme.
- ❖ Asigurarea suportului la cererea DGPE/Ministerului Energiei privind o serie de subiecte de interes pentru minister, dintre care se enumereaza: (1) participarea la ”Nuclear Like-Minded Dinner” organizat de Reprezentanta Permanenta a Romaniei pe langa UE, (2) asigurarea informatiilor necesare in cadrul procesului de aderare a Romaniei la Agentia pentru Energia Nucleara (NEA) din cadrul OECD, precum si a pregatirii vizitei NEA in Romania, (3) identificarea riscurilor nerealizarii Unitatilor 3 si 4 Cernavoda, (4) comentarii privind proiectul Directivei de Eficienta Energetica si taxarea carbonului, (5) comentarii la caietul de sarcini privind mecanismele suport pentru tehnologiile non-carbon, (6) comentarii la Nota SNN privind extinderea duratei de viata la Unitatea 1 CNE Cernavoda, (7) realizarea Fisei CNE Cernavoda Unitatile 3 si 4, (8) pregatirea intalnirilor cu delegatia SNC Lavalin etc.



RAPORT ANUAL 2017

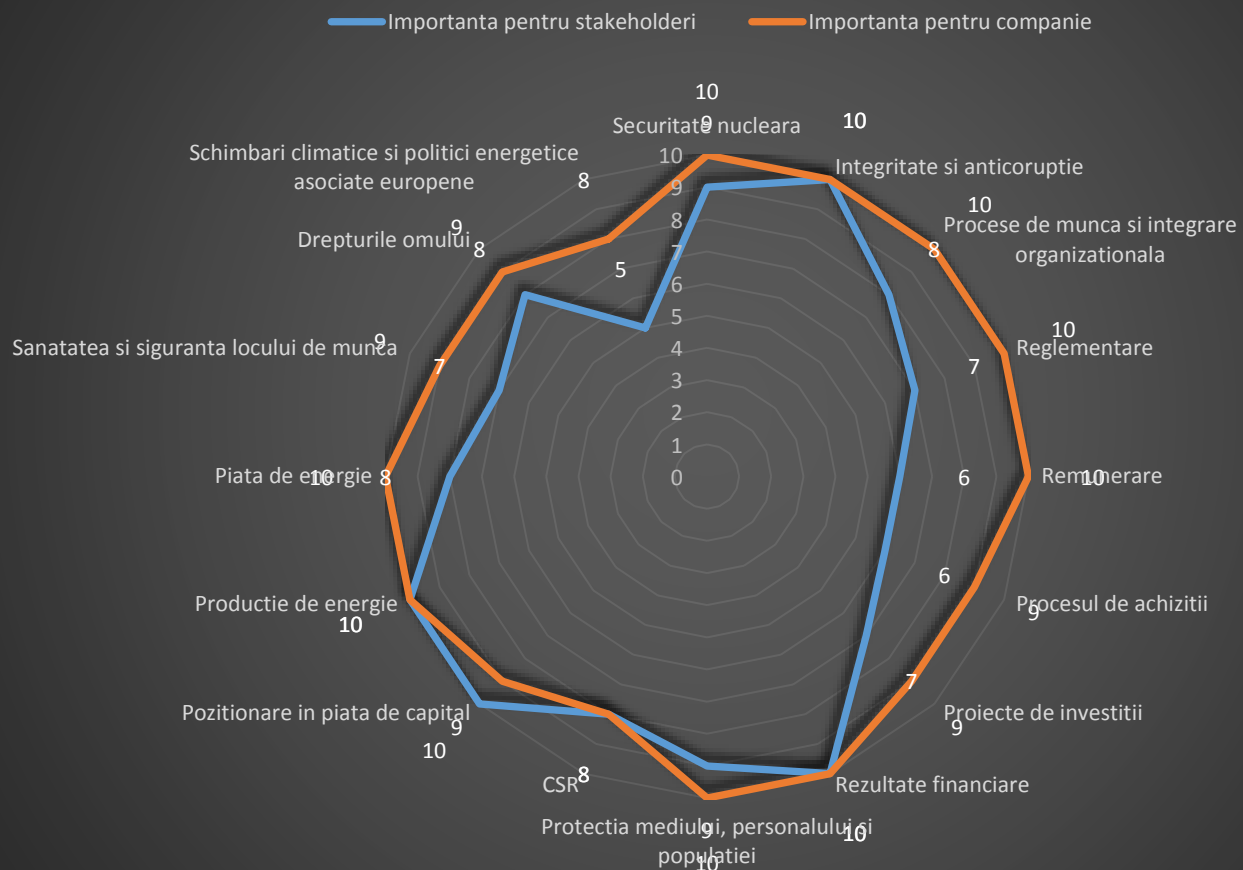
- ❖ Pregătirea, negocierea și semnarea contractului SNN-EN de împrumut acionar convertibil în acțiuni, aprobat de CA SNN în 10.10.2017 și respectiv de AGEA EN în data de 18.10.2017, data la care acesta a intrat în vigoare.
Obiectul contractului îl constituie creditarea EN de către SNN, în scopul finanțării exclusiv a cheltuielilor pe care EN le va realiza în legătură cu (1) lucrările de întreținere și conservare a amplasamentului U3-U4 CNE Cernavoda, (2) cheltuielile de personal EN care va fi absolut necesar în legătură cu contractarea și derularea contractelor de întreținere și conservare a amplasamentului U3-U4, (3) alte cheltuieli EN pentru implementarea și monitorizarea efectuării lucrărilor de întreținere și conservare a amplasamentului U3-U4, inclusiv cheltuieli general-administrative.
- ❖ Participarea la întâlniri de afaceri pentru dezvoltarea cooperării cu industria nucleară din Franța, Canada și Marea Britanie.
- ❖ Participarea la manifestări naționale și internaționale: SIEN'2017 (AREN), Nuclear 2017 (RATEN), Reuniune IFNEC pe tema deșeurilor radioactive (ANDR), Dezbateri "Strategia energetică" (ROEC), Dezbateri "Trilema Energiei" (CNR-CME) etc.
- ❖ Gestionarea problemelor curente administrative, financiar-contabile, juridice cu personal propriu EN și cu servicii contractate EN.

Resursele EN provin în principal din:

- tragerile din contractului de împrumut acionar încheiat de SNN cu EnergoNuclear ;
 - aporturile în numerar efectuate istoric de către acționari ;
- și într-o foarte mică măsură din dobânzi.

La 31 decembrie 2017 EN avea 7 angajați cu program de lucru de până la 40 de ore/săptămână, și o angajată cu CIM suspendată pentru creștere copil.

Matricea de materialitatea





RAPORT ANUAL 2017



RAPORT ANUAL 2017