



Presedintele Consiliului de Administratie,

Alexandru Sandulescu

Nota privind actualizarea rapoartelor individuale ale membrilor Consiliului de Administratie cu rezultatele financiare ale Societatii Nationale Nuclearelectrica SA ("SNN") aferente perioadei de noua luni incheiata la 30 septembrie 2016

I. Preambul

In cadrul Adunarii Generale a Actionarilor SNN convocata pentru data de 09.12.2016 este supusa la vot aprobarea reinnoirii mandatelor actuale pentru urmatorii membri ai Consiliului de Administratie ai SNN incepand cu data de 25.04.2017, pentru un mandat de 4 ani:

- Alexandru Sandulescu, in calitate de administrator
- Alexandru Alexe, in calitate de administrator
- Nicolae Bogdan Codrut Stanescu, in calitate de administrator
- Dan Popescu, in calitate de administrator
- Daniela Lulache, in calitate de administrator
- Carmen Radu, in calitate de administrator

In conformitate cu prevederile art. 29 alin (14) din OUG 109/2011, membrii Consiliului de Administratie care solicita reinnoirea mandatului au intocmit rapoarte individuale de activitate pentru perioada de mandat 2013-2015 care au fost publicate pe site-ul SNN in sectiunea *Relatii cu Investitorii/Informatii referitoare la AGA* in data de 08.11.2016, concomitent cu materialele aferente Adunarii Generale a Actionarilor din data de 09.12.2016. De asemenea, in data de 08.11.2016, SNN a publicat raportul de activitate pentru perioada de noua luni incheiata la data de 30 septembrie 2016. Raportul trimestrial al Consiliului de Administratie pentru perioada de noua luni incheiata la 30 septembrie 2016 si situatiile financiare interimare individuale simplificate neauditate la data si pentru perioada de noua luni incheiata la 30 septembrie 2016 sunt publicate pe site-ul SNN in sectiunea *Relatii cu Investitorii/Rezultate financiare*.

Prin prezenta nota, Consiliul de Administratie actualizeaza informatia prezentata in rapoartele de activitate ale membrilor CA pentru perioada 2013-2015 cu urmatoarele informatii privind indeplinirea indicatorilor de performanta in primele noua luni ale anului 2016 si elementele care au influentat pozitia financiara a

companiei.

II. Gradul de indeplinire al indicatorilor de performanta la 30.09.2016

Indicatorii de performanta au fost calculati pe baza Bugetului de venituri si cheltuieli al SNN, a situatiilor financiare interimare si raportarilor operationale precum si pe baza anexelor din contractele de administratie incheiate intre administrator si societate actualizate, cuprinzand nivelul indicatorilor si criteriilor de performanta pentru anul 2016.

Gradul de indeplinire al indicatorului de performanta global pentru trimestrul III 2016 este de 108,15% fiind corelat cu factorii determinanti ai rezultatului financiar pentru primele noua luni ale anului 2016 cumulat si cu decizia Consiliului de Administratie de a prioritiza investitii cu impact benefic pe termen lung.

Astfel, gradul de realizare a principalilor indicatori de performanta care au contribuit la acest rezultat sunt:

- Cifra de faceri anuala (cumulat de la inceputul anului) - 97,16%
- Profitul din exploatare anual (cumulat de la inceputul anului) – 194,46%
- Realizarea planului valoric anual de investitii cumulat de la inceputul anului (Conform Tabel 28 si Bugetelor anuale) - 22%

Gradul de indeplinire a indicatorilor de performanta ai membrilor Consiliului de Administratie la 30.09.2016

Nr. Crt.	Obiectiv/Indicatori de performanta	UM	Prevederi TRIM III *)	Realizari TRIM III	Grad de indeplinire (%)	Coefficient de ponderare	Grad de indeplinire a indicatorilor de performanta col. 5 * col. 6 (%)
0	1	2	3	4	5	6	7
Imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii							
1	Cifra de afaceri anuala (cumulat de la inceputul anului)	Milioane RON	1.216,00	1.181,46	97,16%	0,20	19,43%
2	Profit din exploatare anual (cumulat de la inceputul anului)	Milioane RON	33,00	64,17	194,46%	0,20	38,89%
3	Plati restante	Mii RON	-	-	100,00%	0,10	10,00%
4	Productivitatea muncii (cumulat de la inceputul anului)	Mii RON/persoana	593,00	587,79	99,12%	0,10	9,91%
5	Cheltuieli de exploatare la 1000 lei cifra de afaceri (cumulat de la inceputul anului)	RON	999,00	956,67	104,42%	0,10	10,44%
Indeplinirea obiectivelor majore investitionale							
6	Realizarea planului valoric anual de investitii cumulat de la inceputul anului (Conform Tabel 28 si Bugetelor anuale)	%	50,00%	11,00%	22,00%	0,15	3,30%
Mentinerea capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu din industrie							
7	Coefficientul de utilizare a puterii instalate (cumulat de la inceputul anului)	%	80,00%	89,45%	111,81%	0,10	11,18%
Operarea unitatilor nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie							
8	Niciun eveniment de operare care sa depaseasca nivelul 1 pe Scara Internationala a Evenimentelor Nucleare, privind degradarea barierelor de aparare in adancime, impact pe amplasament sau in exterior		0 evenimente mai mari de nivel 1 pe scara INES	0 evenimente mai mari de nivel 1 pe scara INES	100,00%	0,05	5,00%
Gradul de indeplinire a indicatorilor de performanta						1,00	108,15%

*) Valori potrivit Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2016, aprobat prin Hotararea AGA nr. 1/30.03.2016

III. Modul de indeplinire a obiectivelor si criteriilor de performanta

1. Imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii

Mii LEI	Perioada de 9 luni incheiata la 30.09.2016	Perioada de 9 luni incheiata la 30.09.2015	Var.	01 iulie - 30 septembrie 2016	01 iulie - 30 septembrie 2015	Var.
Productie (GWh)	7.589	7.854	-3%	2.785	2.751	1%
Venituri din exploatare, din care	1.194.443	1.304.898	-8%	452.196	446.506	1%
<i>Venituri din vanzarea energiei electrice</i>	1.157.741	1.219.931	-5%	433.977	428.139	1%
Cheltuieli din exploatare	(770.321)	(845.178)	-9%	(239.795)	(235.700)	2%
EBITDA	424.122	459.720	-8%	212.401	210.806	1%
Depreciere si amortizare	(359.949)	(352.396)	2%	(121.544)	(118.554)	3%
EBIT	64.173	107.324	-40%	90.857	92.252	-2%
Cheltuieli financiare nete	15.535	52.784	-71%	29.020	57.488	-50%
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(15.165)	(28.919)	-48%	(17.495)	(21.452)	-18%
Profit net	64.543	131.189	-51%	102.382	128.287	-20%

*) extras din situatiile financiare individuale simplificate neauditate la data si pentru perioada de noua luni incheiata la 30 septembrie 2016

In trimestrul III 2016, SNN a recuperat pierderea operationala inregistrata la 30 iunie 2016 si a obtinut la 30.09.2016 un profit net de 64.543 mii lei.

Elemente majore ce au influentat profitul operational in perioada ianuarie-septembrie 2016:

- Prolungirea duratei opririi planificate a Unitatii 1 a CNE Cernavoda in semestrul I 2016 – 51 de zile comparativ cu 24,8 zile in 2015, in scopul realizarii unor lucrari suplimentare de intretinere a generatorului de aburi, lucrari care se realizeaza o singura data pe durata initiala de viata (30 de ani) a unei unitati nucleare. Decizia de a efectua aceste lucrari in cadrul opririi planificate a Unitatii I din trimestrul II 2016 a venit ca urmare a unei analize tehnico-economice, analiza care a luat in primul rand in calcul beneficiile pe termen mediu si lung asociate acestei opriri prelungite concretizate prin diminuarea riscurilor de scadere a productiei de energie electrica a Unitatii 1 datorate reducerii randamentului de transfer termic asociat depunerilor de magnetita. Astfel, conducerea SNN a priorizat imbunatatirea eficientei ciclului termic al carei rezultat direct este stabilizarea pe termen mediu a productiei de energie electrica aferenta Unitatii 1, evitarea scaderii factorului de capacitate cu consecinta estimarii de crestere a productiei cu circa 1.5-2% fata de nivelul prognozat a fi realizat in lipsa efectuarii acestei lucrari semnificative. Cu toate acestea, energia vanduta de SNN in primele noua luni ale anului 2016 este cu 1,46% peste programul de Vanzari;
- Scaderea Tg cu 6,28 lei/MWh in semestrul I 2016 fata de semestrul I 2015 si cu 2,7 lei/MWh in trimestrul III 2016 fata de perioada similara a anului trecut;
- Egalizarea pretului mediu ponderat al contractelor incheiate de SNN pe pietele centralizate si pe piata contractelor bilaterale, in special in primele 9 luni din 2016 si crestere procentului de energie electrica vanduta de SNN pe PZU care au ajuns la cota procentuala de 33,54%;

Societatea Nationala NUCLEARELECTRICA S.A.

Strada Polona, nr. 65, sector 1, 010494, Bucuresti, Romania; Tel +4021 203 82 00, Fax +4021 316 94 00;

Nr. ordine Registrul Comertului: J40/7403/1998, Cod unic de inregistrare: 10874881,

Capital social subscris si varsat: 3.012.210.410 lei

office@nuclearelectrica.ro, www.nuclearelectrica.ro

- Diferentele nete de curs valutar au influențat pozitiv rezultatul net al societății, dar evoluția cursurilor de schimb din trimestrul III 2015 a fost mai favorabilă decât în perioada curentă, veniturile financiare nete înregistrând o scădere de 71% față de aceeași perioadă a anului anterior.

2. Evoluția pretului la energie în perioada 2013-septembrie 2016

Cantitățile de energie vândute în perioada ianuarie-septembrie 2016 și veniturile corespunzătoare, repartizate pe tipuri de contracte de vânzare sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Vanzari	9L 2016			9L 2015		
	Cantitati GWh	%	Pret *	Cantitati GWh	%	Pret *
P. Reglementata	1.206	15,83%	166,01	1.657	20,79%	166,75
P. Libera, din care:	6.395	83,90%	152,99	6.279	78,75%	160,11
Contracte bilaterale	3.839	50,36%	165,42	5.306	66,54%	163,34
PZU	2.556	33,54%	134,32	974	12,21%	142,53
Dezechilibre pozitive	20	0,27%		37	0,46%	
Total	7.622	100%	155,05	7.974	100%	161,5

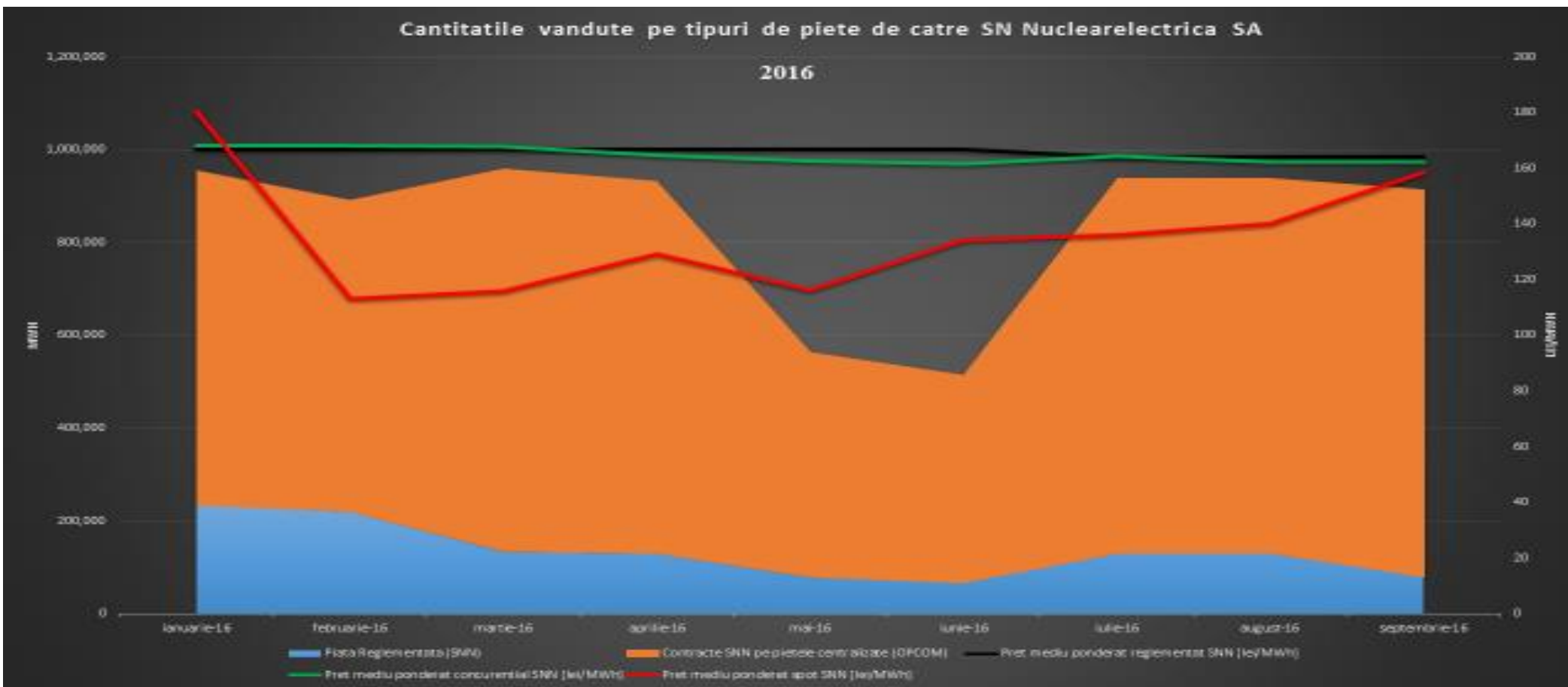
*Pret – pret mediu ponderat (lei/MWh cu TG inclus)

Veniturile realizate pe piața de energie electrică aferente livrarilor de energie electrică din perioada ianuarie-septembrie 2016, sunt de 1.179.623.453 lei, mai mici cu 2,82% față de valoarea avută în vedere la întocmirea BVC pentru anul 2016 (porțiunea aferentă perioadei ianuarie-septembrie 2016), și mai mici cu 8% față de realizările din aceeași perioadă a anului trecut.

Pretul mediu ponderat de vânzare, pentru cantitățile de energie vândute (fără piața de echilibrare) a scăzut cu -4% de la 161,5 lei/MWh în primele 9 luni ale anului 2015 la 155,05 lei/MWh inclusiv T_G rezultat în primele 9 luni ale anului 2016.

La această diferență contribuie și scăderea T_G , cu 6,28 lei/MWh în semestrul I 2016, față de semestrul I 2015 (de la 10,32 lei/MWh la 4,04 lei/MWh) și scăderea cu 2,7 lei/MWh în trimestrul III 2016, față de aceeași perioadă a anului trecut (de la 4,04 lei/MWh la 1,34 lei/MWh). Această scădere este compensată de reducerea cheltuielilor exploatare cu aceeași valoare, pe seama cheltuielilor cu transportul energiei electrice.

Scăderea graduală a pretului pe segmentul de piață pe care SNN vinde cea mai mare parte din producție are impact semnificativ asupra veniturilor din vânzări. Mai mult, reticenta traderilor de a intra în contracte pe termen mediu și lung pe PCCB, din cauza volatilității pretului și a lipsei de predictibilitate, a determinat o creștere a segmentului de piață spot, piața care a ajuns la nivelul lunii septembrie 2016 la 50%, deși piața spot este prin definiție un segment de piață marginal. Lipsa de cerere de pe alte piețe, reticenta de a încheia contracte pe termen lung pe PCCB a determinat reorientarea participanților la piață, implicit a SNN, către PZU, ajungându-se ca în T3 2016 procentul SNN de vânzări pe PZU să fie de 33,54%, față de o cota procentuală de 12,21% înregistrată în T3 2015. PZU este caracterizată atât prin volatilitatea pretului, cât și a ofertelor, iar evoluția descendentă a pretului influențează pretul de pe PCCB.



Societatea Nationala NUCLEARELECTRICA S.A.
 Strada Polona, nr. 65, sector 1, 010494, Bucuresti, Romania; Tel +4021 203 82 00, Fax +4021 316 94 00;
 Nr. ordine Registrul Comertului: J40/7403/1998, Cod unic de inregistrare: 10874881,
 Capital social subscris si varsat: 3.012.210.410 lei
office@nuclearelectrica.ro, www.nuclearelectrica.ro

Curba preturilor forward pe platformele OPCOM (PCCB, LE, NC, OTC)



3. Indeplinirea obiectivelor majore investitionale

Valoarea totala a programului de investitii al SNN pentru anul 2016 este de 255.394 mii lei, program aprobat prin Hotararea nr. 1/30.03.2016 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN. Programul de investitii al societatii este parte integranta a Bugetului de Venituri si Cheltuieli al societatii.

Ca si in anii anteriori, ponderea cea mai mare in programul de investitii o au investitiile pe termen lung (in curs de executie). Acest fapt se datoreaza necesitatii de modernizare/retehnologizare a unor sisteme, din considerente de natura economica (reduceri de consumuri specifice, imbunatatirea unor parametri caracteristici proceselor deservite, cu impact pozitiv asupra eficientei), din considerente de natura legala/conformare – necesitatea implementarii unor imbunatatiri asociate securitatii nucleare, protectiei mediului si securitatii muncii reprezentand cerinte imperative venite din partea autoritatilor de reglementare din domeniul in cauza (ex: CNCAN si Ministerul Mediului), precum si pentru a raspunde necesitatilor de dezvoltare.

Valoarea totala a obiectivelor investitionale majore si anume PJ-05-016 Depozit Intermediar de Combustibil Ars, inclusiv SICA U#2, PJ-04-001 Modernizare si extindere sistem de protectie fizica, PJ-11-006 Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima, prevazuta in programul de investitii al SNN pe anul 2016 este de 53.724 mii lei.

Cod proiect	Denumire proiect/ Obiectiv de investitii	2016		Grad de realizare
		Planificat BVC [mii lei]	Realizat pana la 30.09.2016 [mii lei]	(%)
PJ-05-016	Depozit intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U2)	17.420	4.539	26,05%
PJ-04-001	Modernizare si extindere sistem de protectie fizica	5.000	10	0,20%
PJ-11-006	Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia	31.304	1.362	4,35%
	Total	53.724	5.911	11,00%

Principalele cauze ale realizarii obiectivelor majore sub tinta de 50%, stabilita in contractele de administratie la trimestrul III 2016 sunt:

- prelungirea procedurii de achizitie a „lucrarilor de C+M aferente modulului 8” aferente proiectului „Depozit intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U2)”, determinate de schimbarea legislatiei in domeniul achizitiilor care a impus refacerea tuturor documentelor asociate acestui proces;
- inregistrarea de intarzieri in obtinerea avizelor/acordurilor/ autorizatiilor pentru amenajarea Unitatii 5 aferenta proiectului „Modernizare si extindere sistem de protectie fizica”. Demararea activitatilor este conditionata de obtinerea Certificatului de Securitate Industriala. Termenul legal de obtinere al acestui certificat este de 90 de zile, fapt pentru care lucrarile de executie vor fi transferate in anul 2017.

Societatea Nationala NUCLEARELECTRICA S.A.

Strada Polona, nr. 65, sector 1, 010494, Bucuresti, Romania; Tel +4021 203 82 00, Fax +4021 316 94 00;

Nr. ordine Registrul Comertului: J40/7403/1998, Cod unic de inregistrare: 10874881,

Capital social subscris si varsat: 3.012.210.410 lei

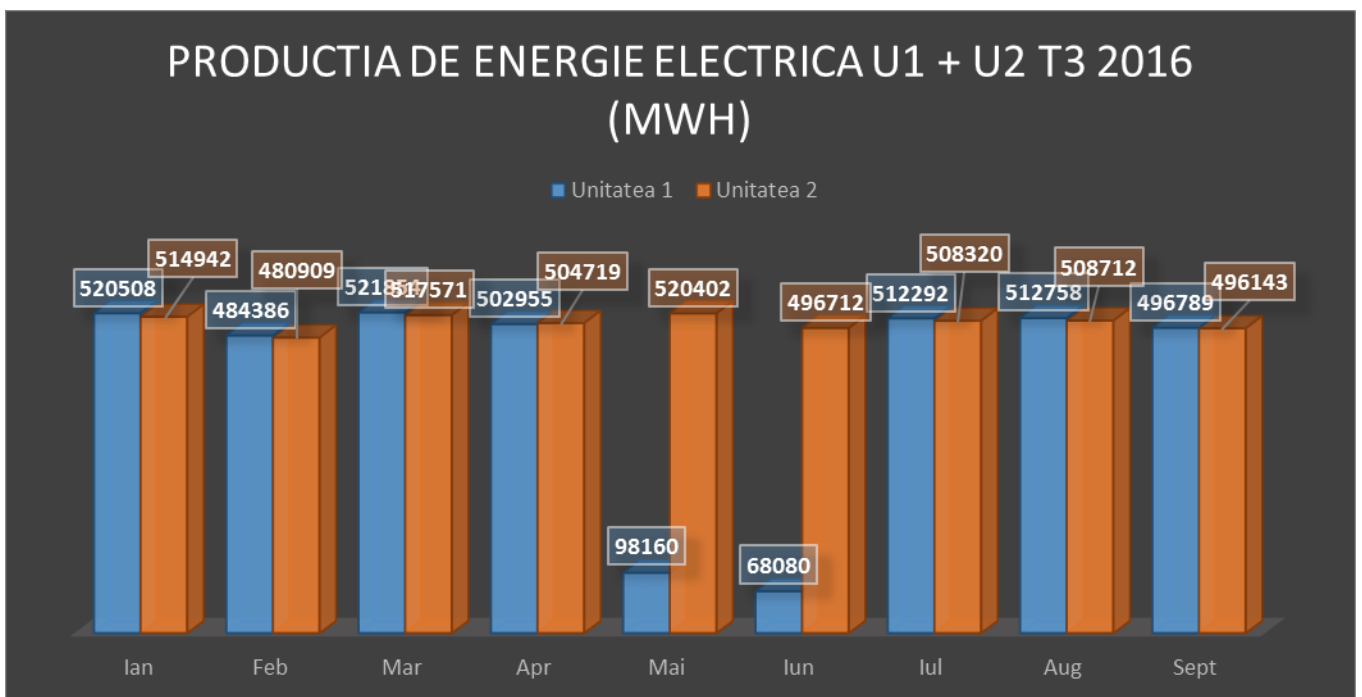
office@nuclearelectrica.ro, www.nuclearelectrica.ro

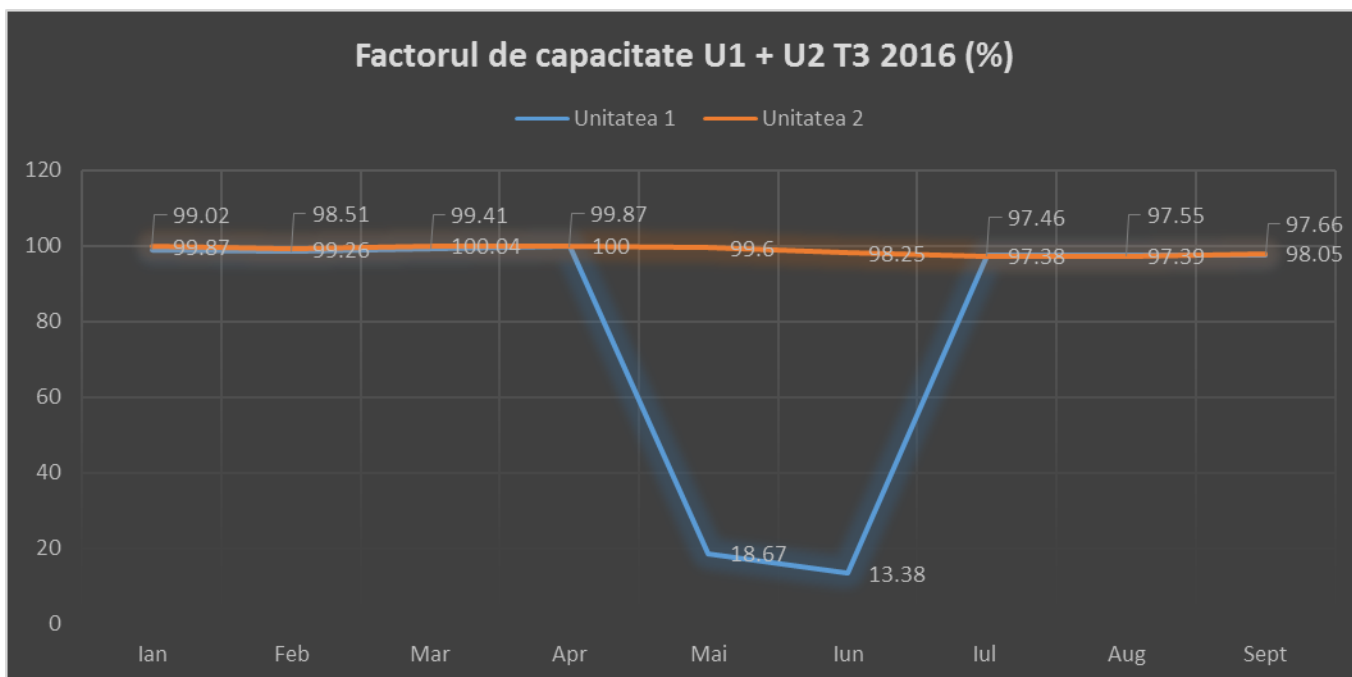
4. Operarea unitatilor nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie si mentinerea capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu din industrie si coeficientul de utilizare a puterii instalate

Activitatea de operare s-a derulat fara evenimente care sa aiba impact asupra securitatii nucleare, asupra personalului propriu, a populatiei sau a mediului inconjurator. Relatia cu autoritatile de reglementare s-a desfasurat cu respectarea cerintelor si a conditiilor din autorizatiile de functionare.

In perioada ianuarie-septembrie 2016 nu s-a inregistrat niciun eveniment de operare care sa depaseasca nivelul 1 pe scara internationala a evenimentelor nucleare, privind degradarea barierelor de aparare in adancime, impact pe amplasament sau in exterior (indicator 1).

Principalii indicatori ai activitatii de productie sunt evidentiati in graficele care urmeaza.





Nota: Coeficientul de utilizare a puterii instalate mai scazut in intervalul mai-iunie 2016 se datoreaza opririi planificate extinse a Unitatii 1 CNE Cernavoda

IV. Prezentă în cadrul întâlnirilor Consiliului de Administrație

Trimestrul III 2016

Alexandru Sandulescu	Alexandru Alexe	Daniela Lulache	Carmen Radu	Popescu Dan	Nicolae Bogdan Codrut Stanescu
12	15	16	12	14	12

În primele nouă luni ale anului 2016 au avut loc 26 de ședințe ale Consiliului de Administrație dintre care 16 cu prezență și 10 desfășurate prin vot electronic, în conformitate cu prevederile art 18 alin (19) din Actul Constitutiv al SNN. Membrii CA care nu au participat la ședințe au acordat mandate de împuternicire altor membrii CA potrivit prevederilor Actului Constitutiv.

Raportele de activitate ale membrilor Consiliului de Administrație vor fi actualizate cu rezultatele financiare aferente întregii perioade de mandat (aprilie 2013 – aprilie 2017), până la data de 01.09.2017.