



**RAPORTUL ANUAL INDIVIDUAL  
AL ADMINISTRATORILOR  
S.N. NUCLEARELECTRICA S.A.**

**pentru exercitiul financiar al anului 2013**

## CUPRINS

1.	DECLARATIA DIRECTORULUI GENERAL.....	4
2.	PREZENTAREA SOCIETATII.....	5
2.1.	Misiune, viziune, valori, obiective .....	5
2.2.	Informatii generale .....	6
2.3.	Actionariat .....	6
2.4.	Indicatori cheie .....	7
2.5.	Actiunile societatii .....	7
2.6.	Autorizatii si licente de functionare.....	8
2.7.	Securitatea nucleara.....	13
2.8.	Managementul calitatii .....	14
2.9.	Piata relevanta .....	15
2.10.	Responsabilitatea sociala corporatista.....	17
3.	ANALIZA ACTIVITATII SOCIETATII.....	18
3.1.	Productia de energie electrica.....	18
3.2.	Vanzarea de energie electrica si contractele privind energia.....	19
3.3.	Investitii.....	22
3.4.	Sursele de finantare a investitiilor .....	23
3.5.	Activitatea de aprovizionare .....	23
3.6.	Activitatea de resurse umane.....	26
3.7.	Activitatea juridica/litigii.....	28
3.8.	Activitatea privind protectia mediului .....	31
3.9.	Programul de radioprotectie .....	32
3.10.	Activitatea privind managementul riscului.....	34
4.	ANALIZA PERFORMANTELOR ECONOMICO-FINANCIARE SI OPERATIONALE.....	38
4.1.	Indicatori de performanta operationala.....	38
4.2.	Indicatori de performanta economico-financiari .....	39
5.	ANALIZA EMITENTULUI.....	41
5.1.	Oferta publica primara de actiuni .....	41
5.2.	Piata pe care se tranzactioneaza actiunile.....	41
5.3.	Activitatea SNN la BVB .....	41
5.4.	Prezenta in indici .....	41
5.5.	Politica de dividend .....	42
5.6.	Comunicarea cu actionarii si investitorii .....	43
6.	GUVERNANTA CORPORATIVA .....	44
6.1.	Implementarea principiilor de Guvernanta Corporativa.....	44
6.2.	Adunarea Generala a Actionarilor .....	46
6.3.	Conducerea Societatii.....	49
6.3.1	Consiliul de Administratie (CA) .....	49
6.3.2	Conducerea executiva .....	52
6.4.	Comitete Consultative .....	54
6.5.	Drepturile actionarilor .....	56
6.6.	Transparenta, raportarea financiara, controlul intern si administrarea riscului .....	57
6.7.	Conflictul de interese si tranzactiile cu persoanele implicate.....	58
6.8.	Audit intern.....	59
7.	EVENIMENTE ULTERIOARE.....	60
8.	PERSPECTIVE .....	63
9.	DECLARATII SI SEMNATURI.....	64
10.	ANEXE.....	65



Anexa 1 – Acte constitutive modificate in anul 2013 .....	66
Anexa 2 – Contractele importante incheiate de societate in anul 2013.....	67
Anexa 3 – Acte de numire/revocare din anul 2013 .....	68
Anexa 4 – Lista sediilor .....	69
Anexa 5 – Lista sucursalelor .....	70
Anexa 6 – Lista filialelor societatii comerciale.....	71
Anexa 7 – Lista persoanelor afiliate societatii comerciale.....	72
Anexa 8 - Lista litigiilor la 31.12.2013 cu completari ulterioare pana la data raportului .....	73
Anexa 9 – Raportul anual al Comitetului de Nominalizare si Remunerare .....	81
Anexa 10 – Situatii financiare individuale auditate la 31.12.2013 intocmite in conformitate cu IFRS-UE .....	89

## **1. DECLARATIA DIRECTORULUI GENERAL**

Pentru Nuclearelectrica, anul 2013, a insemnat intrarea intr-o noua etapa de transformare si dezvoltare prin implementarea unei noi forme de management si listarea a 10% din actiuni la bursa. De altfel, obiectivele majore in contextul implementarii managementului privat si, implicit, ale mandatului au fost: listarea cu succes a companiei la bursa, reorganizarea eficienta la toate nivelurile, cresterea profitabilitatii companiei si structurarea finantarii Proiectului Unitatilor 3 si 4.

Regandirea strategiilor pentru crestere financiara sustinuta si implementarea standardelor de guvernanta corporativa au permis companiei sa confirme asteptarile investitorilor, exprimate in perioada road-show-ului pentru listare.

Succesul listarii la bursa a insemnat in primul rand integrarea Nuclearelectrica in dinamica pietei de capital, directionarea eforturilor pentru o pozitionare cat mai buna, motivatia pentru crestere constanta si asigurarea transparentei in procesul managerial.

Cresterea profitului si a cifrei de afaceri au reprezentat o componenta majora in procesul de transformare si adaptare la cerintele pietei de capital, pornind de la premisa ca o companie cu rezultate exceptionale in operare poate aplica strategic masuri pentru a obtine simultan crestere financiara si performanta in operare.

Nuclearelectrica a incheiat anul 2013 cu un profit net record, desi majoritatea provocarilor aferente anului 2012 s-au mentinut si in 2013, si cu aceleasi rezultate foarte bune in operare, in conditii de maxima securitate nucleara, sustinute de factorul de capacitate ridicat al Unitatilor 1 si 2 CNE Cernavoda.

Pentru 2014, provocarea majora, pentru un producator ca Nuclearelectrica, vine din contextul conditiilor pe piata de energie, precum si din impactul modificarilor legislative, in special fiscale. Continuarea si sustinerea obiectivelor stabilite initial, pe baza premiselor de crestere deja create in 2013, impun o readaptare a strategiei comerciale pentru cresterea veniturilor si pentru a obtine predictibilitate, ca singura contramăsura capabila sa absorba, cel putin partial, aceste fluctuatii.

Anul 2013 a demonstrat ca doar o gandire strategica aduce profit și crestere. Vom aplica aceleasi principii si in 2014 tinand cont de schimbarea paradigmei performantei industriale si de consum, de realitatile concurentiale, de reglementare si fiscale.

Eforturile pentru crestere financiara in aceste conditii de piata, continuarea procesului de modernizare a companiei si consolidarea increderii actionarilor, reorganizarea interna pentru cresterea eficientei companiei si reducerea cheltuielilor care nu vizeaza directii strategice, comunicate constant intr-o maniera transparenta si responsabila, sunt obiectivele asumate pentru 2014.

**Daniela Lulache**  
**Director General**  
**S.N. Nuclearelectrica S.A.**

## 2. PREZENTAREA SOCIETATII

### 2.1. Misiune, viziune, valori, obiective

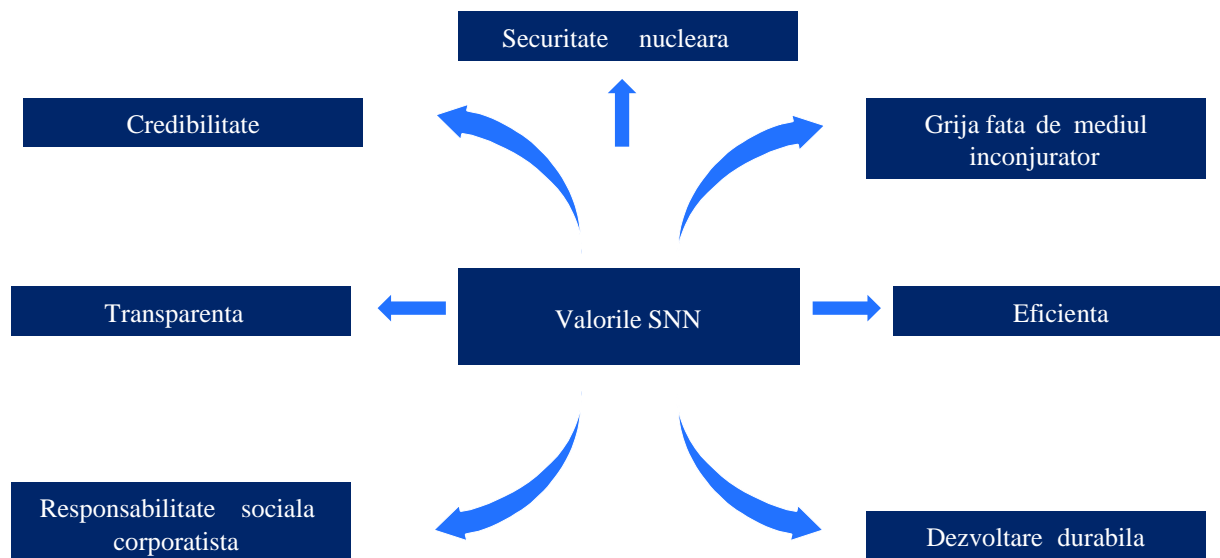
#### Misiunea

Misiunea SNN este producerea de energie electrica si termica prin procedeu nuclear, dezvoltarea energeticii nucleare, precum si fabricarea de combustibil nuclear in conditii de maxima siguranta, eficienta economica, grija fata de oameni si mediul inconjurator.

#### Viziunea

Viziunea consta in recunoasterea Societatii ca avand o contributie majora in asigurarea sigurantei in furnizarea energiei electrice pentru acoperirea cererii si, pe cale de consecinta, ca factor de stabilitate economica in lumea de maine.

#### Valorile



#### Obiectivele

- ✓ Operarea unitatilor nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie
- ✓ Mentinerea capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu actual din industrie
- ✓ Indeplinirea obiectivelor majore investitionale
- ✓ Imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii

## 2.2. Informatii generale

Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. („SNN” sau „Societatea”) a fost infiintata in data de 27 iulie 1998 prin HG nr. 365/1998, ca urmare a restructurarii sistemului energetic romanesc. Anterior acestei restructurari, centrala nuclearo-electrica a facut parte din RENEL, o companie nationala integrata vertical, care a fost divizata in mai multe societati detinute de stat.

Societatea are doua reactoare nucleare functionale (Unitatile 1 si 2 de la Cernavoda). Unitatea 1 functioneaza din anul 1996 in timp ce Unitatea 2 a fost pusa in functiune la sfarsitul anului 2007.

SNN este un jucator important pe piata energiei electrice din Romania, asigurand aproximativ 20% din cererea de energie electrica a tarii prin intermediul Unitatilor 1 si 2 de la Cernavoda.

SNN are sediul central in Bucuresti si doua sucursale:

- Sucursala CNE Cernavoda cu sediul in Cernavoda care asigura operarea celor doua unitati nucleare functionale, bazate pe tehnologia tip CANDU. Cele doua unitati au o putere instalata de circa 700 MW fiecare;
- Sucursala FCN Pitesti (fabrica de combustibil nuclear) in cadrul careia sunt produse fasciculele de combustibil de tip CANDU pentru Unitatile 1 si 2 de la Cernavoda.

Amplasamentul initial viza construirea a 5 unitati nucleare de tip CANDU. Unitatile 3 si 4 sunt in conservare, iar intentia SNN este de a le aduce drept aport de capital in cadrul companiei de proiect Energonuclear detinuta de SNN, in scopul finalizarii acestora. Unitatea 5, care are un stadiu redus de executie, urmeaza sa isi schimbe destinatia, ca urmare a hotararii adunarii generale a actionarilor, investitia fiind sistata.

FCN Pitesti a fost infiintata in 1992 in cadrul Grupului de Energie Nucleara a Autoritatii in domeniul energiei din Romania. In 1998, fabrica a devenit sucursala a SNN. In anul 2006, SNN a intreprins activitati de reabilitare si extindere a fabricii de la Pitesti, pentru acoperirea necesarului de combustibil pentru Unitatea 2. In prezent, fabrica functioneaza la capacitate maxima.

## 2.3. Actionariat

Structura actionariatului la 31.12.2013 se prezinta astfel:

Tip actionar	Numar actionari	Numar actiuni detinute	% din capitalul social
Ministerul Economiei	1	229.006.139	81,27%
Fondul Proprietatea SA	1	27.408.381	9,73%
Alte persoane juridice (detineri sub 1%), din care:	169	21.469.444	7,62%
- din Romania	125	6.661.217	2,36%
- din strainatate	44	14.808.227	5,26%
Persoane fizice (detineri sub 1%)	2.980	3.898.792	1,38%
<b>TOTAL</b>	<b>3.151</b>	<b>281.782.756</b>	<b>100%</b>

## 2.4. Indicatori cheie

### Indicatori financiari

Indicator (mii lei)	31.12.2013	31.12.2012
Cifra de afaceri	1.932.503	1.652.450
EBITDA (profit exploatare + amortizare)	894.097	551.406
Profit din exploatare	461.096	155.981
Profit net	423.391	18.845
Dividend/actiune (lei/actiune)	1,210	0,112

### Indicatori non-financiari

Indicator	2013	2012
Productia bruta de energie [GWh]	11.618	11.466
Productie neta de energie [GWh] – livrata in SEN	10.696	10.564
Factor de capacitate mediu (%) – Unitatea 1	99,40	87,16 <sup>*)</sup>
Factor de capacitate mediu (%) – Unitatea 2	89,15 <sup>*)</sup>	98,47
Numar mediu de personal	2.106	2.179

<sup>\*)</sup> an cu oprire planificata.

## 2.5. Actiunile societatii

Centrala Nucleo-Electrica Cernavoda este amplasata in judetul Constanta la cca. 2 km sud-est de orasul Cernavoda, la cca. 1,5 km nord-est de prima ecluza a canalului navigabil Dunare-Marea Neagra. Platforma amenajata pentru constructia structurilor CNE Cernavoda este marginita la nord de Valea Cismelei, iar la sud-vest de DJ 223. La sud si est limita este constituita de formatiuni deluroase naturale.

Pentru amplasarea Centralei Nucleo-Electrice cu 5 unitati CANDU 600 a fost amenajata o suprafata de 72 hectare prin excavare si nivelare a fostei cariere de calcar Ilie Barza. Platforma rezultata are cota de + 16,00 mdMB (Nivel Marea Baltica).

Pe acest amplasament sunt operationale 2 reactoare nucleare (Unitatile 1 si 2) si depozitul intermediar de combustibil ars rezultat din operarea acestora. Structurile apartinand celorlalte 3 unitati nucleare electrice, autorizate pentru acest amplasament, se afla in stadiu de conservare.

Centrala este proiectata sa functioneze la baza curbei de sarcina, are un turbogenerator care furnizeaza o putere electrica bruta de 706,50 MWe (U1) respectiv 704,80 MWe (U2) utilizând aburul produs de energia dezvoltata intr-un reactor nuclear tip CANDU-PHWR-6 (Canadian Deuterium Uranium - Pressurized Heavy Water Reactor).

Acest tip de reactor utilizeaza apa grea ca moderator si ca agent de racire, in doua sisteme separate. Combustibilul este uraniul natural sub forma de pastile sinterizate de bioxid de uraniu, intecuite in zircaloy si asamblate in fascicule de combustibil care contin 37 elemente de combustibil fiecare.

Pastilele ceramice, continute in interiorul unui element combustibil, au proprietatea de a retine produsele de fisiune in interiorul lor. Incarcarea si descarcarea reactorului cu combustibil este continua, bidirectionala si sub sarcina. Reactorul este prevazut cu un sistem de transport al caldurii avand doua bucle independente care transfera caldura produsa in combustibil in urma reactiei controlate de fisiune in lant celor patru generatori de abur, pentru a produce

abur din apa usoara. Aburul saturat din generatorii de abur se destinde in turbina punand-o in miscare si este apoi condensat folosind apa de racire preluata din Dunare printr-un canal deschis de aductiune si bieful nr. 1 al canalului Dunare-Marea Neagra (CDMN).

Energia electrica produsa este evacuata in Sistemul Energetic National prin statia de 400 kV Cernavoda apartinand Transelectrica.

In cadrul societatii functioneaza si sucursala Fabrica de Combustibil Nuclear (FCN Pitesti), cu sediul in orasul Mioveni. FCN are in proprietate un teren cu suprafata de circa 23.273 mp, din care 8.458 mp este ocupata de sectii productie, depozite si birouri, iar restul este suprafata libera. In cadrul FCN Pitesti se realizeaza productia fasciculelor de combustibil nuclear, utilizand ca materie prima pulberea sinterizabila de dioxid de uranium (UO<sub>2</sub>).

## 2.6. Autorizatii si licente de functionare

Societatea isi desfasoara activitatea prin cele doua sucursale in baza urmatoarelor categorii principale de autorizatii particulare, licente speciale si drepturi specifice:

- a) Autorizatia de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisa de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara;
- b) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN;
- c) Licente emise de ANRE;
- d) Alte autorizatii.

### (a) Autorizatia de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisa de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara

Autorizatia de Amplasare a fost emisa pentru realizarea pe amplasamentul de la Cernavoda a unei centrale nuclearelectrice tip CANDU-PHW 4x660Mwe, compusa din patru reactoare nucleare. Autorizatia a fost emisa in baza Legii nr. 61/1974 si Normelor de Securitate Nucleara „Reactori nucleari si centrale nuclearelectrice” din anul 1975 si prevede principalele caracteristici tehnice ale centralei nuclearelectrice. Ulterior, Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara a decis modificarea si extinderea autorizatiei astfel incat sa cuprinda si realizarea unei unitati nuclearelectrice suplimentare, si anume Unitatea 5.

### (b) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN

Potrivit art. 8 alin. (1) din Legea nr. 111/1996, pentru desfasurarea activitatilor si/sau pentru utilizarea surselor care fac obiectul acestui act normativ, operatorii trebuie sa obtina autorizatii specifice emise de catre CNCAN, cu respectarea procedurii de autorizare specifice fiecarui gen de activitate sau surse. In cursul anului 2013, SNN are urmatoarele autorizatii in domeniul nuclear:

#### (i) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN in anul 2013, aferente Sucursalei CNE Cernavoda:

- Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 1, autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U1 – 01/2013. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 10 ani, de la data de 01.05.2013 si pana la data de 30.04.2023;
- Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 2, autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U2 – 02/2013. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 7 ani, de la data de 01.05.2013 si pana la data de 30.04.2020;
- Autorizatia de securitate nucleara pentru constructia modulelor 6 si 7 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN DICA 2/2013. Autorizatia a intrat in vigoare la data de 14.10.2013. Toate lucrarile pentru constructia si finalizarea modulelor 6 si 7 sunt contractate;
- Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Modulelor 1, 2, 3, 4 si 5 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN DICA – 01/2013. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 5 ani, de la data de 02.09.2013 si pana la data de 01.09.2018;



- Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere, utilizare a produselor software, in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda – 01/2013 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 01.05.2013 si pana la data de 30.04.2015.

(ii) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN, aferente sucursalei FCN Pitesti:

- Autorizatia pentru Sistemul de Management al Calitatii in domeniul Nuclear nr. 12-043 emisa in baza art. 24 din Legea nr. 111/1996, pentru activitati de fabricare in domeniul nuclear, pe o perioada de 2 ani, de la data de 18.09.2012 si pana la data de 17.09.2014;
- 9 Autorizatii pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear:
  - o autorizatia pentru desfasurarea DN/20/2012 detinere surse de radiatii ionizante, materie prima nucleara, combustibil nuclear, deseuri radioactive valabila de la 31.01.2012 pana la 30.01.2014;
  - o autorizatia DN/21/2011 pentru utilizare surse inchise de radiatii ionizante, instalatii radiologice, echipamente si dispozitive valabila de la 31.01.2012 pana la 30.01.2014;
  - o autorizatia DN/22/2012 pentru manipulare surse inchise de radiatii valabila de la 31.01.2012 pana la 30.01.2014;
  - o autorizatia DN/23/2012 pentru prelucrare materii prime nucleare valabila de la 31.01.2012 pana la 30.01.2014;
  - o autorizatia DN/24/2012 pentru producere combustibil nuclear valabila de la 31.01.2012 pana la 30.01.2014;
  - o autorizatia DN/25/2012 pentru depozitare temporara materii prime nucleare, combustibil nuclear si deseuri radioactive valabila de la 31.01.2012 pana la 30.01.2014;
  - o autorizatia DN/26/2012 pentru furnizare materii prime nucleare, combustibil, deseuri valabila de la 31.01.2012 pana la 30.01.2014;
  - o autorizatia TF 10/2010 pentru transport materiale radioactive valabila de la 14.04.2010 pana la 11.01.2014;
  - o autorizatia PD/178/2011 pentru detinere informatii nepublicate valabila de la 21.11.2011 pana la 20.11.2016;

Sapte din cele opt autorizatii care au expirat in ianuarie 2014 au fost reinnoite pana in anul 2016, iar una a fost reinnoita pana in anul 2019.

- Potrivit Certificatului de Desemnare nr. FCN ODA 04-2011, CNCAN a desemnat laboratorul de radioprotectie si dozimetrie personal din cadrul FCN Pitesti drept Organism Dozimetric Acreditat.

(iii) Autorizatii in domeniul nuclear aferente sediului central:

- Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de conducere in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN EX-01/2013 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 01.05.2013 si pana la data de 30.04.2015;
- Autorizatia de detinere apa grea nr. PD/222/2013 pentru Unitatile 3 si 4.

(iv) Personal Autorizat CNCAN. Pentru Sucursala CNE Cernavoda, Societatea detine un numar de 12 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de conducere si 2 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de instruire specifica. Pentru Sucursala FCN Pitesti, Societatea detine un numar de 18 permise de exercitare CNCAN. Societatea a obtinut autorizatii ale persoanelor responsabile pentru stabilirea, dezvoltarea si monitorizarea implementarii sistemului de management al activitatii emise de CNCAN conform normelor privind autorizarea sistemelor de management al calitatii aplicate la realizarea, functionarea si dezafectarea instalatiilor nucleare.

### **(c) Licente emise de ANRE**

Conform Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice aprobat prin Hotararea Guvernului nr. 540/2004, activitatile de furnizare de energie electrica, de producere de energie electrica si de producere de energie termica in cogenerare se desfasoara in baza unor licente emise de catre ANRE in acest sens. Societatea detine, la data Raportului, urmatoarele licente emise de catre ANRE:

- a) Licenta nr. 5/03.12.1999 pentru producerea de energie electrica acordata prin Decizia ANRE nr. 80/03.12.1999;
- b) Licenta nr. 244/26.03.2001 pentru producerea de energie termica acordata prin Decizia ANRE nr. 341/26.03.2001;
- c) Licenta nr. 962/21.10.2010 pentru furnizarea de energie electrica acordata prin Decizia ANRE nr. 2597/21.10.2010.

Societatea a respectat pana la data prezentului Raport, prevederile conditiilor asociate licentelor mentionate mai sus.

Licenta nr. 5/03.12.1999 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de producere de energie electrica prin exploatarea capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica. Licenta a intrat in vigoare in data de 03.12.1999 si este valabila pe o perioada de 25 ani. Prin Decizia ANRE nr. 1683/01.11.2007, licenta a fost modificata in sensul ca puterea instalata a capacitatilor energetice ale Societatii creste de la de 706,5 MW la 1.413 MW si au fost aprobate alte conditii asociate licentei urmare punerii in functiune a Unitatii 2 Cernavoda.

Licenta nr. 244/26.03.2001 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de producere de energie termica prin exploatarea capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica si termica constand in doua schimbatoare de caldura cu o putere termica totala de 40 Gcal/h si 46,51 MW. Licenta a intrat in vigoare in data de 26.03.2001 si este valabila pe o perioada de 25 ani. Prin Decizia ANRE nr. 1684/01.11.2007, licenta a fost modificata in sensul ca au fost aprobate actualele conditii asociate licentei. SNN livreaza energie termica societatii locale de distributie a energiei termice Utilitati Publice SA Cernavoda, precum si unor consumatori finali din localitatea Cernavoda – agenti economici, institutii social-culturale.

Licenta nr. 962/21.10.2010 pentru furnizarea de energie electrica are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de furnizare de energie electrica pe piata cu amanuntul de energie electrica si a intrat in vigoare in data de 26.10.2010, fiind valabila pe o perioada de 5 ani. Societatea poate solicita ANRE extinderea valabilitatii licentei in limitele duratei maxime prevazute de Regulamentul aprobat prin Hotararea de Guvern 540/2004 (i.e. 10 ani).

### **(d) Alte autorizatii.**

- a) Acte de reglementare ISCIR;
- b) Declaratii catre Agentia Nationala Antidrog;
- c) Licente emise de ANCOM. CNE Cernavoda a obtinut de la Autoritatea Nationala pentru Reglementare in Comunicatii (ANCOM) un numar de 3 licente de utilizare a frecventelor radioelectrice;
- d) Autorizatii de securitate la incendiu.
- e) Autorizatii sanitare – dintre care un numar de 6 autorizatii aferente CNE Cernavoda si 2 autorizatii sanitare si un aviz sanitar aferente FCN Pitesti.

In **domeniul protectiei mediului**, SNN detine urmatoarele autorizatii:

#### **A. Pentru Sucursala CNE Cernavoda:**

(i) Autorizatia de Mediu nr. 1/26.05.2008 emisa de Ministerul Mediului si Dezvoltarii Durabile pentru functionarea Unitatilor nr. 1 si 2 ale Centralei Nuclearelectrice Cernavoda, aprobata prin Hotararea Guvernului nr. 1515/2008, valabila pentru o perioada de 10 ani de la data publicarii in Monitorul Oficial i.e., pana la data de 05.01.2019. Autorizatia de Mediu nr. 1/2008 acopera toate activele si activitatile aferente functionarii Unitatii nr. 1 si Unitatii nr. 2

ale CNE Cernavoda, incluzand atat componenta nucleara, cat si componenta clasica a centralei. Activitatea se desfasoara pe amplasamentul Societatii, in suprafata totala de 208.710 mp. Autorizatia de Mediu nr. 1/2008 a fost emisa fara program de conformare.

In ceea ce priveste managementul efluentilor radioactivi, autorizatia prevede, pe langa limitele anuale de evacuare, limite de evacuare pe perioade mai scurte de timp, in scopul urmaririi si optimizarii evacuarilor radioactive lichide si gazoase. In cazul in care aceste limite sunt depasite, CNE Cernavoda trebuie sa notifice CNCAN, sa stabileasca motivele care au condus la cresterea evacuarilor si sa instituiasca masuri corective pentru reducerea emisiilor radioactive. Monitorizarea emisiilor radioactive lichide se efectueaza de catre CNE Cernavoda, in baza unui program de monitorizare aprobat de CNCAN, in conformitate cu cerintele Normelor de monitorizare a emisiilor radioactive de la instalatiile nucleare si radiologice.

In ceea ce priveste managementul efluentilor neradioactivi, potrivit rapoartelor lunare si anuale privind starea mediului in Judetul Constanta redactate de APM Constanta, nu au fost inregistrate depasiri de catre Societate ale limitelor prevazute de lege. De asemenea, nu au fost inregistrate depasiri ale limitelor prevazute de lege nici in ceea ce priveste efluentii radioactivi.

Societatea utilizeaza o serie de echipamente care constituie surse de zgomot si vibratii, si anume: pompele si ventilatoarele aferente diverselor echipamente (prevazute cu amortizoare si atenuatoare de zgomot si vibratii), generatoarele Diesel utilizate periodic (prevazute cu amortizoare si atenuatoare de zgomot si vibratii) si transformatoarele electrice din statiile trafo. Vibratiile produse de transformatoare se incadreaza in prevederile STAS 8393/19-89 prevazute de Autorizatia de Mediu nr. 1/2008, avand amplitudinea maxima de 50 mm si viteza de 10-15 mm/s.

In urma activitatilor Societatii, rezulta atat deseuri radioactive, cat si deseuri industriale neradioactive (inclusiv deseuri periculoase si deseuri din ambalaje). Deseurile radioactive sunt gestionate potrivit Legii nr. 111/1996 si Normelor emise de CNCAN. Societatea nu efectueaza operatiuni de tratare, eliminare sau incinerare a deseurilor. CNE Cernavoda preda deseurile in vederea eliminarii, valorificarii sau incinerarii, dupa caz, in functie de tipul si caracteristicile fizico-chimice ale deseurilor, in baza contractelor de prestari de servicii cu operatori economici autorizati. Monitorizarea gestiunii deseurilor se face in conformitate cu prevederile Hotararii Guvernului nr. 856/2002 si in baza Legii nr. 211/2011. De asemenea, Societatea utilizeaza in activitatea sa substante si preparate periculoase, fapt ce atrage o serie de obligatii legate de gestionarea acestora (ambalare, transport, depozitare, utilizare, comercializare etc.), prevazute in legislatia specifica fiecarui tip de astfel de substante. Societatea a respectat aceste obligatii.

(ii) Autorizatia privind emisiile de gaze cu efect de sera nr. 8/01.02.2013 emisa de Agentia Nationala pentru Protectia Mediului pe perioada de aplicare 2013-2020 potrivit careia centrala Termica de Pornire (CTP), care deserveste, in functie de necesitati, cele doua unitati nucleare, Grupurile Diesel de Rezerva (SDG) si Grupurile Diesel de Avarie (EPS) ale fiecarei Unitati cat si Motopompa sistemului de apa de stins incendiu intra sub incidenta legislatiei privind reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera.

(iii) Autorizatia de Gospodarirea Apelor nr. 305 /17.12.2013 emisa de Administratia Nationala „Apele Romane” privind „Alimentarea cu apa si evacuarea apelor uzate pentru Unitatile 1 si 2 de la Centrala Nuclearelectrica Cernavoda” valabila pana pe data de 31.05.2016, ce prevede in sarcina Societatii montarea aparaturii necesara monitorizarii automate a paramentrilor apei (gradient de temperatura, debite) de racire evacuate de Unitatile 1 si 2. Aceasta lucrare urmeaza a fi finalizata in decursul anului 2014.

(iv) Autorizatia de Gospodarirea Apelor nr. 267/11.11.2013 emisa de Administratia Nationala „Apele Romane” privind „Depozitul Intermediar de Combustibil Ars Cernavoda (DICA)” valabila pana la 30.11.2016, prin care Administratia Nationala „Apele Romane” a acordat Societatii dreptul sa foloseasca constructiile hidrotehnice si receptori pentru evacuarea apelor pluviale de pe suprafata Depozitului Intermediar de Combustibil Ars si sa evacueze ape pluviale in Valea Cismelei, cu conditia ca indicatorii de calitate referitori la prezenta elementelor radioactive sa

respecte limitele stabilite de CNCAN. Pe parcursul anului 2013 nu au fost inregistrate depasiri ale indicatorilor de calitate a apelor evacuate in Valea Cismelei.

#### B. Pentru Sucursala FCN Pitesti

Autorizatia de Mediu emisa de Ministerul Mediului si Padurilor si aprobata prin Hotararea Guvernului nr. 1061/2011, valabila pina in 28 februarie 2015, emisa cu plan de conformare.

In ceea ce priveste managementul efluentilor neradioactivi, Autorizatia de Mediu FCN Pitesti nu stabileste limite speciale, prin urmare, indicatorii de calitate ai apelor uzate menajere si industriale deversate in SE-SCN trebuie sa se incadreze in concentratiile maxime admise stabilite. Potrivit Rapoartelor semestriale aferente anului 2013 depuse la autoritatea competenta pentru protectia mediului, concentratiile de emisie ale poluantilor neradioactivi supusi monitorizarii (pulberi, beriliu si compusi ai beriliului, toluen, acetona si alchilalcooli) s-au incadrat in limitele prevazute in Autorizatia de Mediu FCN Pitesti.

De asemenea, limitele derivate de emisie in atmosfera a efluentilor gazosi radioactivi, rezultati de la prelucrarea materiei prime nucleare si de la fabricarea combustibilului nuclear, sunt stabilite de CNCAN prin autorizatiile pentru prelucrarea materiilor prime nucleare si pentru producerea combustibilului nuclear.

Deseurile radioactive sunt gestionate potrivit Legii nr. 111/1996 si Normelor emise de CNCAN. Deseurile solide radioactive incinerabile sunt transportate cu electrocarul la Statia de tratare a deseurilor radioactive („STDR”) din cadrul SCN Pitesti si incinerate sau se transfera la CNU Feldioara in vederea depozitarii finale. Din procesul de incinerare rezulta cenusi uranifere care se transfera inapoi la FCN Pitesti sub control de garantii nucleare. Cenusile uranifere impreuna cu fosfatul de uranil, slamul provenit din procesul de rectificare pastile sinterizate si alte materiale nucleare neconforme se transporta cu autotrenul la CNU Feldioara in vederea prelucrarii. Deseurile lichide radioactive se transporta cu autocisterna proprie destinata exclusiv acestui tip de transport la STDR-SCN.

FCN Pitesti nu efectueaza operatiuni de tratare, eliminare sau incinerare a deseurilor neradioactive. In baza contractelor de prestari servicii incheiate cu operatori economici autorizati, FCN Pitesti preda deseurile in vederea eliminarii, valorificarii sau incinerarii, dupa caz, in functie de tipul si caracteristicile fizico-chimice ale deseurilor.

FCN Pitesti a derulat in perioada 2010-2013, un amplu proces de modernizare si eficientizare a procesului de fabricatie al combustibilului nuclear destinat celor Unitati al CNE Cernavoda. In acest scop a fost demarata construirea unei hale suplimentare, Hala V. Constructia acestei hale constituie insa obiectul unei actiuni declansate in 2011 de Comisia Europeana. Cauza 2011/4188, avand ca obiect actiunea in constatarea neindeplinirii obligatiilor prevazute de dreptul UE in materia evaluarii efectelor anumitor proiecte publice si private asupra mediului, se afla in derulare.

#### **Certificarea Sistemului de Management de Mediu in cadrul SNN**

Pentru cele doua sucursale, SNN detine certificate cu privire la sistemul de management de mediu, dupa cum urmeaza:

(a) Certificat privind Sistemul de Management de Mediu nr. 56/3 al SN Nuclearelectrica SA – CNE Cernavoda pentru activitatea de Productie de energie electrica si termica utilizand surse nucleare si activitati suport si conexe, conform conditiilor din standardul SR EN ISO 14001:2005 (ISO 14001:2004), emis de IQNet si SRAC la data de 26.04.2013 si valabil pana la data de 26.04.2016 ca urmare a Raportului de Audit de recertificare intocmit la data de 19.04.2013.

(b) Certificat privind Sistemul de Management de Mediu nr. Nr.4309 al SN Nuclearelectrica SA – Sucursala Fabrica de Combustibil Nuclear Pitesti pentru activitatea de Prelucrare combustibili nucleari, conform conditiilor din standardul EN ISO 14001:2004, emis de IQNet si SRAC la data de 06.11.2013 si valabil pana la data de 06.11.2016.

## 2.7. Securitatea nucleara

SNN a elaborat o politica de securitate nucleara care a fost aprobata de CNCAN, in scopul mentinerii unui nivel ridicat si constant de securitate nucleara in toate fazele procesului de punere in functiune si de exploatare a instalatiilor nucleare. Politica de securitate nucleara asigura garantii de buna executie pentru toate activitatile importante privind securitatea nucleara, in toate fazele de implementare si de exploatare a instalatiilor nucleare. Acest document confirma faptul ca securitatea nucleara are prioritate maxima.

Nivelul ridicat de securitate nucleara este asigurat prin modul in care instalatiile nucleare sunt proiectate, construite si exploatate. Securitatea nucleara cuprinde toate masurile tehnice si organizatorice, precum si actiunile intreprinse intr-o centrala nucleara pentru protejarea populatiei si a mediului inconjurator impotriva emisiilor de substante radioactive. Riscul generat de combustibilul nuclear din reactoare asupra populatiei si a mediului extern este minim, datorita faptului ca:

- Puterea reactorului este sub control;
- Combustibilul este racit;
- Radioactivitatea este retinuta, toate realizandu-se in mod continuu.

Pana in prezent, nicio centrala nuclearoelectrica de tip CANDU nu a inregistrat evenimente sau accidente care sa ameninte sanatatea sau securitatea populatiei. In ciuda faptului ca aceste riscuri sunt reduse la minim, deoarece centrala este prevazuta cu sisteme de securitate nucleara destinate a preveni si a face fata unor astfel de evenimente, se iau masuri suplimentare pentru protectia populatiei si a mediului. Printre acestea mentionam planificarea si pregatirea pentru situatii de urgenta, impusa de legislatia nationala ca o conditie obligatorie pentru autorizarea exploatarii unei centrale nuclearoelectrice. La centrala nuclearoelectrica de la Cernavoda, pregatirea pentru situatii de urgenta este verificata si imbunatatita prin exercitii trimestriale, anuale sau generale (o data la trei-patru ani), care simuleaza diferite situatii de accident nuclear.

In urma accidentului de la Fukushima, Comisia Europeana si Grupul Reglementatorilor Europeni ai Societatii Nucleare au decis ca securitatea nucleara a centralelor nucleare din Europa sa fie revizuita pe baza unor evaluari transparente si extinse de risc, numite „Teste de stres”. Scopul tehnic al acestor teste de stres a fost definit avand in vedere riscurile care au fost evidentiate de evenimentele petrecute la Fukushima. S-a pus accent pe urmatoarele probleme: evenimentele declansatoare, cum ar fi cutremurele sau inundatiile, consecintele pierderii functiilor de siguranta din cadrul oricarui eveniment declansator si dificultatile severe de gestionare a accidentelor.

CNE Cernavoda, impreuna cu AECL Canada si ANSALDO Italia, au emis „Raportul de reevaluare a marjei securitatii nucleare”. Evaluarea facuta dovedeste faptul ca Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda indeplinesc cerintele de securitate nucleara stabilite prin proiect si pot face fata cutremurelor severe si inundatiilor, precum si pierderii totale a alimentarii cu energie electrica si cu apa pentru racire. In plus, au fost identificate metode si proceduri pentru gestionarea eventualelor accidente grave. De asemenea, au fost identificate modalitati pentru a preveni si a limita consecintele accidentelor grave ce pot determina topirea zonei active.

Experienta in exploatare (Operation Experience Feedback, „OEF”) la CNE Cernavoda este folosita cu succes. Mai mult decat atat, un numar mare de angajati ia parte la diverse cursuri de formare, atat in tara cat si in strainatate, in special la cele ale organizatiilor internationale precum AIEA sau WANO. In acelasi timp, Societatea se concentreaza pe dezvoltarea continua a angajatilor, in special in ceea ce priveste securitatea nucleara, gestionarea riscurilor si asigurarea calitatii.

Pentru a mentine buna cooperare cu Autoritatile Publice competente privind raspunsul la situatiile de urgenta, SNN promoveaza o buna colaborare cu autoritatile nationale, iar CNE Cernavoda cu autoritatile locale (din orasul Cernavoda si din judetul Constanta). In acest context, CNE Cernavoda a amenajat doua facilitati importante pentru orasul Cernavoda, si anume: Centrul Local pentru Situatii de Urgenta al Primariei Cernavoda la Centrul CNE Cernavoda de Informare Cetateni din orasul Cernavoda si Zona de Decontaminare Personal, din cadrul Spitalului Orasenesc Cernavoda.

## Dezafectarea

În conformitate cu HG nr. 1080/2007, Agenția Nucleară și pentru Deseuri Radioactive („ANDR”) este responsabilă cu colectarea contribuțiilor platite de SNN pentru dezafectarea celor două unități pentru durata de viață ramasă a acestora. ANDR își asumă responsabilitatea pentru gestionarea întregului proces de dezafectare la sfârșitul perioadei de viață a celor două unități și pentru depozitarea deșeurilor rezultate.

Pe parcursul perioadei 2008-2013, SNN a plătit anual următoarele contribuții către ANDR:

- Contribuții pentru dezafectarea fiecărui reactor nuclear în valoare de 0,6 EUR/MWh de energie electrică produsă și livrată în SEN;
- Contribuții pentru depozitarea permanentă a deșeurilor radioactive, în valoare de 1,4 EUR/MWh de energie electrică produsă și livrată în SEN.

## 2.8. Managementul calitatii

SNN a dezvoltat și menține un Sistem General de Management al Calitatii (SMC), care se conformează prevederilor Legii 111/1996 și Normelor de Management al Calitatii aplicabile în domeniul nuclear (NMC), emise de Comisia Națională pentru Controlul Activităților Nucleare (CNCAN). Sistemul de Management al SNN este autorizat de CNCAN pentru activități de conducere în domeniul nuclear, autorizație reînnoită în anul 2013 (Autorizația nr. SNN - 01/2013).

SMC descris în Manualul Sistemului de Management al Calitatii, conține direcții de dezvoltare și implementare a sistemului de management în cadrul sediului central, precum și în cadrul sucursalelor CNE Cernavoda și FCN Pitesti. Dezvoltarea și evaluarea Sistemului de Management (SM) este coordonată de către Departamentul Dezvoltare și Evaluare Sisteme de Management (DDESM).

Sucursalele CNE Cernavoda și FCN Pitesti au dezvoltat și mențin sisteme de management specifice pentru activitățile lor.

CNE Cernavoda are dezvoltat și implementat un Sistem de Management Integrat care se conformează prevederilor Legii 111/1996, Normelor pentru Sisteme de Management CNCAN, standardului AIEA GS-R-3 și standardelor internaționale ISO 14001:2004, OHSAS 18001/2007 și ISO 27001:2005.

Sistemul de management al CNE Cernavoda este autorizat de CNCAN conform cerințelor Legii 111/1996 pentru activități de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparații și întreținere în domeniul nuclear precum și Autorizației pentru sistemul de management al calitatii în domeniul nuclear pentru activități de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparații și întreținere, utilizare a produselor software (Autorizație nr. 01/2013).

Cerintele standardelor ISO 14001:2004 (pentru Sistemul de Management de Mediu) și OHSAS 18001:2007 (pentru Sistemul de Management al Sănătății și Securității Ocupaționale) sunt incluse în documentele Sistemului de Management Integrat al CNE Cernavoda, conformarea la aceste cerințe fiind recertificată de către organismul de certificare SRAC în 2013. De asemenea, cerințele standardului ISO 27001/2008 pentru Sistemul de Management al Securității Informației sunt incluse în documentele Sistemului de Management Integrat al CNE Cernavoda, conformarea la aceste cerințe fiind recertificată de către organismul de certificare DNV la sfârșitul anului 2013.

În anul 2013 CNE Cernavoda a continuat activitatea de modernizare a sistemului, analizând cele mai noi cerințe în domeniu, cum ar fi standardul NQML utilizat de centralele din SUA pentru compararea performanțelor Sistemelor de Management. De asemenea, s-a revizuit și definitivat structura proceselor Sistemului de Management continuând procesul de tranziție de la Sistem de Management al Calitatii la Sistem de Management Integrat bazat pe procese.



Aspectele aratate mai sus sunt sustinute de rezultatele remarcabile obtinute in operarea Unitatilor 1 si 2 de la Cernavoda in cursul anului 2013.

FCN Pitesti a dezvoltat si implementat un Sistem de Management Integrat care se conformeaza prevederilor Legii 111/1996, Normelor de Management CNCAN, integrand si cerintele standardului canadian CAN 3-Z299.2-8. Componenta Sistemului de Management al Calitatii este autorizata de catre CNCAN Autorizatia nr. 12-043, intrata in vigoare la data de 18.09.2012. Componenta Sistemului de Management de Mediu dezvoltata conform cerintelor standardului ISO 14001:2004 a fost recertificata de catre SRAC in 2013. Componenta Sistemului de Management al Sanatatii si Securitatii Ocupationale (SMSSO) a fost certificata de SRAC in anul 2013.

Sunt dezvoltate si implementate si alte componente ale Sistemului de Management Integrat (ex. Protectie fizica, Securitatea radiologica, Garantiile nucleare etc) si se continua dezvoltarea componentelor Controlului Intern Managerial pentru implementarea standardelor cerute de OMFP 946/2005.

Dezvoltarea și implementarea Sistemului de Management Integrat in FCN a contribuit decisiv la cresterea calitatii combustibilului nuclear fabricat, fapt dovedit prin performantele si comportarea foarte buna in reactor (grad de ardere si rata de defectare).

## **2.9. Piata relevanta**

Participantii la piata energiei electrice din Romania care sunt acreditati de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei („ANRE”), sunt urmatoarii:

- producatorii de energie
- Compania de Transport a Energiei Electrice, Transelectrica
- distribuitorii de energie
- furnizorii de energie

Furnizarea de energie electrica se realizeaza pe doua segmente de piata:

- piata reglementata;
- piata concurentiala.

Principalii producatori de energie electrica din Romania sunt Hidroelectrica, Nuclearelectrica si Complexul Energetic Oltenia, impreuna cei trei producatori detinand o cota de piata de circa 75% in 2013.

Pana la data prezentului Raport, nu exista date publicate de ANRE privind piata de energie electrica in anul 2013, la 31 decembrie 2013. Conform datelor statistice centralizate de Transelectrica pana la acesta data, in anul 2013, productia SNN a reprezentat 19,81% din totalul cantitatii de energie electrica produsa in Romania.

Structura productiei brute de energie electrica la nivel national se prezinta astfel:

Structura productie	2013		2012	
	GWh	%	GWh	%
Nuclear	11.619	19,81%	11.466	19,42%
Hidro	15.102	25,75%	12.381	20,97%
Carbune	17.390	29,65%	23.821	40,35%
Combustibil lichid (hidrocarburi)	9.094	15,50%	8.344	14,13%
Eolian	4.721	8,05%	2.794	4,73%
Biomasa	319	0,54%	228	0,39%
Fotovoltaic	413	0,70%	8	0,01%
<b>TOTAL</b>	<b>58.658</b>	<b>100%</b>	<b>59.042</b>	<b>100%</b>

Sursa: date Transelectrica

Potrivit Legii Energiei si a Gazului Natural (Legea nr. 123/ 2012), eliminarea preturilor reglementate a inceput la 1 septembrie 2012 pentru consumatorii industriali si respectiv la 1 iulie 2013 pentru consumatorii casnici. Astfel, in concordanta cu calendarul propus pentru eliminarea tarifelor reglementate publicat de catre ANRE, de la 1 ianuarie 2014 piata este complet liberalizata pentru consumatorii non-casnici in timp ce pentru consumatorii casnici piata este liberalizata in procent de 20%. Pana la finele anului 2017, piata va fi complet liberalizata in mod gradual (cate 10% la finele fiecarui semestru), tarifele reglementate urmand sa dispara. Un alt efect anticipat in aceasta perioada va fi scaderea graduala a cantitatilor de energie care trebuie livrate pe piata reglementata (daca consumul se pastreaza relativ constant).

Tip Producator	Cantitate (GWh)	
	2013	2012
Producatori ce folosesc combustibili fosili*	2.460	12.450
Producatori nuclear	5.308	7.500
Producatori hidro	3.975	4.104
Alti producatori	3.595	124
<b>Total energie vanduta pe piata reglementata</b>	<b>15.338</b>	<b>24.178</b>
<b>Total consum de energie</b>	<b>49.700</b>	<b>52.315</b>
<b>% piata reglementata din total consum</b>	<b>31%</b>	<b>46%</b>

In anul 2013, ponderea energiei vandute de SNN pe piata reglementata de energie electrica, in totalul cantitatii de energie tranzactionate pe acesta piata, a fost de 34.6% (comunicare ANRE). In anul 2013 a continuat liberalizarea treptata a pietei energiei electrice, iar ANRE a redus cota SNN pentru piata reglementata la circa 50% din productia aferenta anului 2013 si a stabilit un nou pret reglementat. Astfel, in anul 2013, SNN a avut o participare mai larga pe piata concurentiala, care a asigurat o marja de profit mult mai ridicata fata de anul anterior.

Pe piata concurentiala de energie electrica, energia vanduta de SNN in 2013 a reprezentat aproximativ 15% din total piata concurentiala (estimare SNN). Pietele concurentiale pe care SNN a activat in anul 2013 sunt urmatoarele:

- Piata centralizata a contractelor bilaterale (prin licitatii publice organizate de OPCOM);
- Piata pentru ziua urmatoare;
- Contractele negociate direct (un singur contract cu Transelectrica pentru statia de 400 kV Cernavoda)
- Piata de echilibrare.

SNN vinde o cantitate nesemnificativa de energie electrica pe piata de echilibrare. Acest lucru se datoreaza aspectelor tehnice legate de exploatare (opriri neplanificate) si economice in care SNN isi desfasoara activitatea si functioneaza. Pe de o parte societatea produce doar la un factor de capacitate relativ constant si cu variatii mici pe perioade lungi de



timpi și pe de altă parte majoritatea contractelor sunt încheiate ținând cont de caracteristicile tehnice ale centralei nucleare, vânzând energia în banda la putere constantă.

În cursul anului 2013, cantitatea de energie electrică vândută de SNN a fost de 10.988 GWh, în timp ce în 2012 cantitatea vândută a fost de 10.788 GWh, reprezentând aproximativ 20% din consumul total de energie electrică din România.

## **2.10. Responsabilitatea socială corporatistă**

SNN are o reputație de lungă durată cu privire la programe de dezvoltare de responsabilitate socială corporatistă, care au avut un impact real pentru comunitate și pentru angajații centralei nucleare-electrice. Încă din 1991, prin intermediul HG 454/1991 s-a aprobat „Programul Social de Urgență pentru îmbunătățirea condițiilor de viață pentru Cernavodă și pentru personalul de construcție și operațional al centralei” finanțat din alocatie bugetară. Ulterior a fost aprobată o anexă la HG 1081/2003 referitoare la proiectele sociale și culturale care urmează să fie dezvoltate pentru comunitatea din Cernavodă.

Un exemplu de proiect dezvoltat pentru comunitatea orașului Cernavodă, care se desfășoară în acest moment este „Centrul de instruire și agrement pentru tineret și copii”.

Printre principalele proiecte pe care Societatea le-a finalizat și care au avut o contribuție la dezvoltarea comunității din Cernavodă și la îmbunătățirea standardelor de viață pentru angajații SNN menționăm:

- gradinița finalizată în 1992 și dată spre administrare Consiliului Local din Cernavodă;
- stație de tratament și pompare a apei pentru aprovizionarea cu apă potabilă din Dunare a orașului Cernavodă (prin canalul artificial Dunare-Marea Neagră);
- dezvoltarea infrastructurii rutiere, proiect care a fost desfășurat până în 1998;
- dezvoltarea, modernizarea și extinderea sistemului de termoficare. SNN a construit o legătură între punctele vechi de termoficare din oraș și cele noi și între centralele electrice, cu ajutorul unui sistem de transfer al aburului termic;
- pod peste Canalul Dunare-Marea Neagră finalizat în 2002, care are scopul de a facilita transportul feroviar și rutier din orașul Cernavodă către caile feroviare naționale și autostrăzi, fiind de asemenea un punct de evacuare a populației orașului în caz de accident;
- dezvoltarea sistemului educațional al comunității, prin construirea Grupului școlar industrial energetic, care a fost dotat cu toate echipamentele necesare;
- construcția unui spital și a unei clinici care să ofere asistență medicală populației și angajaților SNN.

### 3. ANALIZA ACTIVITATII SOCIETATII

#### 3.1. Productia de energie electrica

Puterea electrica la care au functionat unitatile de la CNE Cernavoda in anul 2013 a fost relativ constanta, fiind influentata usor numai de conditiile meteo si hidrologice (temperatura apei de racire din Dunare, nivelul in bazinul de aspiratie, temperatura aerului etc.) si, uneori, de opririle neplanificate.

Cantitatea anuala de energie pe care o poate produce SNN prin cele doua unitati de la CNE Cernavoda este de circa 10,5 TWh (net), avand in vedere ca unitatile sunt operate la un coeficient de utilizare a capacitatii ridicat. Energia produsa de SNN a avut pana in prezent o pondere de circa 20% in totalul cantitatii de energie electrica produsa in Romania si probabil ca aceasta cota procentuala se va mentine. Daca vom asista la o crestere a consumului de electricitate in urmatorii ani, se va produce o usoara scadere a contributiei procentuale a SNN in piata de energie.

Productia de energie in ultimii doi ani este prezentata in continuare:

Productie energie	2013			2012		
	Unitatea 1	Unitatea 2	Total	Unitatea 1	Unitatea 2	Total
Productie bruta (GWh)	6.121	5.497	<b>11.618</b>	5.384	6.083	<b>11.466</b>
Productie neta (GWh)	5.622	5.074	<b>10.696</b>	4.948	5.615	<b>10.564</b>
Factor de capacitate (%)	99,4	89,15	<b>94,28</b>	87,16	98,47	<b>92,82</b>

Situatia opririlor planificate si neplanificate pentru fiecare unitate este prezentata in tabelul urmator:

Eveniment	Nr. zile opriri	
	2013	2012
Opriri planificate U1	-	39,1
Opriri planificate U2	24,0	-
<b>Subtotal opriri planificate</b>	<b>24,0</b>	<b>39,1</b>
Opriri neplanificate U1	3,29	8,2
Opriri neplanificate U2	11,56	3,41
<b>Subtotal opriri neplanificate</b>	<b>14,85</b>	<b>11,61</b>
<b>TOTAL</b>	<b>38,85</b>	<b>50,71</b>

Numarul orelor de opriri neplanificate s-a incadrat in numarul estimat conform programului de productie pentru anul 2013.

### **3.2. Vanzarea de energie electrica si contractele privind energia**

Contractele privind vanzarea de energie electrica includ:

- (i) contracte reglementate incheiate pe piata reglementata cu furnizorii de ultima instanta in vederea furnizarii energiei electrice catre consumatorii acestora alimentati la tarife reglementate, precum si cu operatorii de distributie pentru acoperirea consumului propriu tehnologic al retelelor electrice;
- (ii) contracte de vanzare-cumparare de energie pe piata concurentiala, prin contracte de vanzare-cumparare de energie pe pietele administrate de operatorul de piata OPCOM, in principal PCCB (piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica), dar si PZU (Piata pentru Ziua Urmatoare);
- (iii) contracte de vanzare-cumparare de energie termica. Energia termica produsa si vanduta in 2013 de SNN, prin intermediul CNE Cernavoda, a fost livrata furnizorului local de energie termica si unor consumatori finali din amplasamentul CNE si din zona Cernavoda. In zona Cernavoda, SNN este singurul producator care livreaza energie termica in sistemul centralizat de alimentare cu caldura. Vanzarile de energie termica sunt nesemnificative in totalul vanzarilor SNN.
- (iv) contracte de vanzare-cumparare de energie electrica negociate. SNN are incheiat doar un singur contract de acest tip cu Transelectrica in calitate de consumator captiv pentru consumul statiei electrice de 400 kV Cernavoda, apartinand Transelectrica.

#### **Contractele pentru piata reglementata**

In desfasurarea activitatii de productie a energiei electrice, Societatea a incheiat contracte de vanzare-cumparare cu furnizori stabiliti de ANRE, in scopul furnizarii catre consumatorii captivi ai acestora, a cantitatilor de energie electrica orare stabilite in conformitate cu reglementarile emise de ANRE.

Termenii contractelor mentionate mai sus au fost stabiliti in conformitate cu prevederile contractului cadru de vanzare/cumparare a energiei electrice, incheiat intre producatorii de energie electrica si furnizorii consumatorilor captivi, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 22/2005.

Societatea a incheiat contracte si cu operatori de distributie, in vederea acoperirii consumului propriu tehnologic din reseaua de distributie aflata in exploatarea acestora din urma, prin cumpararea cantitatilor de energie electrica orare stabilite conform reglementarilor specifice emise de ANRE.

Clauzele contractelor incheiate cu operatorii de distributie au fost convenite in conformitate cu prevederile contractului cadru de vanzare/cumparare a energiei electrice, pentru acoperirea consumului propriu tehnologic al retelelor electrice de distributie, incheiat intre producatorii de energie electrica si operatorii de distributie, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 23/2005.

Societatea are obligatia de a aplica in contractele reglementate specifice sectorului de energie electrica pe care le incheie preturile reglementate aprobate de catre ANRE in mod periodic.

Piata reglementata reprezinta o categorie specifica de vanzari, deoarece cumparatorii si cantitatile tranzactionate se stabilesc anual de catre ANRE, ca de altfel si pretul de vanzare. De asemenea, clauzele contractuale sunt strict stabilite prin contractul-cadru pentru piata reglementata, intocmit de ANRE. Contractele reglementate au fost incheiate in 2010 pentru o perioada de 3 ani, dar la sfarsitul anului 2013 au fost prelungite prin acte aditionale cu companii de furnizare si distributie (foste sau actuale filiale Electrica SA, inclusiv cele privatizate), in scopul furnizarii energiei catre consumatorii captivi si pentru a acoperi consumul propriu tehnologic din retelele de distributie.

In anul 2013 cantitatea de energie vanduta pe contractele reglementate a reprezentat circa 48% din totalul vanzarilor, SNN reducandu-si dependenta de contractele reglementate fata de anul 2012, cand acest procent era de 70%. Veniturile obtinute din vanzarile de pe piata reglementata in anul 2013 au reprezentat aproximativ 42% din totalul veniturilor, in timp ce in 2012 reprezentau 60%.

Evolutia cantitatilor vandute pe piata reglementata este prezentata mai jos:

Indicator	2013	2012	2011
Energia vanduta de SNN (GWh)	10.988	10.787	10.973
Cota vanduta pe piata reglementata	48%	70%	62%
Energia vanduta pe piata reglementata (la nivel national)	15.338	23.077	28.021
Cota SNN in total piata reglementata	35%	32%	24%

### **Contractele de vanzare de energie pe piata concurentiala (contracte bilaterale incheiate pe piata PCCB administrata de OPCOM)**

Contractele bilaterale sunt incheiate in urma licitatiilor organizate pe platforma OPCOM, in conditii de transparenta. Piatele pe care se deruleaza licitatie pentru contracte bilaterale la care SNN a participat sunt PCCB (Piata centralizata a contractelor bilaterale) si PCCB-NC (Piata centralizata a contractelor bilaterale cu negociere continua).

In prima parte a anului 2013, cand preturile pe PZU au scazut sub 140 lei/MWh, mai multe contracte de vanzare energie pentru 2013, incheiate in trimestrul 4 al anului 2012 cu preturi in jurul valorii de 230 lei/MWh au fost denuntate de cumparatori. Astfel, s-au denuntat sau reziliat din culpa cumparatorului un numar de 23 de contracte, incheiate cu 13 clienti, care acopereau o "banda" de putere de 340 MW. In paralel, SNN a reusit sa incheie un numar de 42 de contracte noi pe PCCB, dar la preturi mai reduse, de 170-180 lei/MWh. Aceasta situatie s-a stabilizat de abia incepand cu luna iulie 2013, cand nu s-au mai denuntat contracte incheiate anterior si s-a ajuns la un procent de contractare pentru energia disponibila de 98-99% prin contracte bilaterale incheiate pe platform OPCOM.

In 2013, SNN a avut incheiate, pe piata concurentiala, un numar de 84 contracte de vanzare energie electrica cu 26 de cumparatori (fiind cazuri in care acelasi cumparator a castigat mai multe licitatie organizate). Din cei 26 de cumparatori de pe piata concurentiala, numai 10 au cumparat cantitati de energie care depasesc, pentru fiecare, 1% din volumul total al vanzarilor SNN. Primii 3 cumparatori, in ordinea marimii volumului de energie achizitionat de la SNN, au achizitionat in total 25.6% din energia vanduta; primul cumparator a preluat 12,8%, iar al doilea 8.9%. Datorita modului de organizare a pietei de energie electrica si considerand expunerea fata de clientii pe piata concurentiala, societatea nu considera ca exista o dependenta fata de un client sau grup de clienti.

Pretul mediu pe piata centralizata a contractelor bilaterale a scazut semnificativ in anul 2013, de la 213,91 lei/MWh in ianuarie la 170,38 lei/MWh in decembrie.

### **Contracte de vanzare-cumparare de energie pe piata concurentiala (Piata pentru Ziua Urmatoare – PZU administrate de OPCOM)**

Societatea poate efectua tranzactii pe Piata Centralizata de Energie Electrica pentru Ziua Urmatoare in baza conventiei incheiate la data de 16.06.2008 cu Operatorul Pietei de Energie Electrica "OPCOM" S.A. Pe PZU, OPCOM joaca rolul de contraparte centrala, fiind cumparator unic pentru energia vanduta de Societate. Deconturile pentru tranzactiile efectuate pe PZU se fac numai cu OPCOM si se realizeaza rapid (in 2-3 zile de la livrarea de energie).

PZU nu reprezinta o piata primara pentru SNN, cantitatile vandute pe aceasta piata fiind relativ reduse. Pe PZU sunt tranzactionate cantitatile de energie electrica disponibile la vanzare si care nu au fost deja contractate prin contracte reglementate sau contracte bilaterale incheiate pe platformele administrate de OPCOM (PCCB sau PCCB-NC).

Astfel, veniturile din piata PZU au fost de aproximativ 6,6% din total vanzari in 2013, un nivel similar fiind inregistrat si in 2012 (6%).

In general preturile pe PZU inregistreaza o volatilitate mai mare, acestea fiind influentate in ultimul an in mod semnificativ si de energia produsa din surse regenerabile. De asemenea, se observa o crestere a ponderii pietei PZU fata de PCCB.

Aceasta schimbare in structura pietei este legata si de preferintele cumparatorilor pentru piata spot (PZU), desi aceasta prezinta nesiguranta in privinta cantitatilor disponibile si un risc mai mare legat de pret.

De asemenea, SNN a participat pe piata PZU si in calitate de cumparator pentru cantitatile necesare a fi achizitionate indeosebi pe durata opririlor celor doua unitati. Cantitatile de energie achizitionata nu sunt semnificative.

### **Conventia de participare la piata de certificate verzi**

Societatea are dreptul de a participa atat la Piata centralizata de certificate verzi, cat si la Piata contractelor bilaterale de certificate verzi, in temeiul Conventiei de participare la Piata de Certificate Verzi incheiata la data 22.11.2010, pe o perioada nedeterminata, intre Societate, in calitate de participant, OPCOM in calitate de administrator al pietei de certificate verzi si Transelectrica, in calitate de operator de transport si de sistem.

Obligatia de achizitie de certificate verzi depinde de volumul de energie electrica furnizata de catre Societate consumatorilor finali. Avand in vedere ca Societatea nu are decat un contract de furnizare de energie electrica cu consumatorii finali (contractul incheiat de Societate cu Transelectrica S.A. pentru aproximativ 1.000 MWh pe an), numarul de certificate verzi care trebuie achizitionat de catre Societate este redus.

### **Piata de echilibrare**

Societatea este participanta la piata de echilibrare dar si Parte Responsabila cu Echilibrarea potrivit Conventiei standard incheiate la data de 01.07.2005 cu operatorul de transport si sistem Transelectrica S.A., care are ca obiect vanzarea si cumpararea de energie electrica intre parti ca urmare a producerii dezechilibrelor de productie/consum ale Societatii care au fost compensate de Transelectrica S.A. pe piata de echilibrare in conformitate cu legislatia aplicabila.

Societatea vinde o cantitate nesemnificativa de energie electrica pe piata de echilibrare. Acest lucru se datoreaza aspectelor tehnice (opriri neplanificate) si economice in care SNN isi desfasoara activitatea si functioneaza. Pe de o parte Societatea produce doar la un factor de capacitate relativ constant si cu variatii mici pe perioade lungi de timp si pe de alta parte majoritatea contractelor sunt incheiate tinand cont de caracteristicile tehnice ale centralei nucleare, vanzand energia in banda la putere constanta.

### **Vanzarile de energie electrica**

Cantitatile de energie electrica vandute lunar, pe baza de contracte, au variat nesemnificativ, la contractare tinandu-se seama de prognoza de productie. In acest cadru, s-a inregistrat vanzarea unor cantitati mai mici de energie electrica in perioada in care productia a fost redusa pe durata opririi planificate care a avut loc la Unitatea 2, intre 11 mai - 4 iunie 2013. In situatia opririlor neplanificate a fost afectata cantitatea de energie care s-a vandut pe PZU, vanzarile pe contracte desfasurandu-se conform prevederilor contractuale, cu acoperirea deficitului de productie fata de obligatiile de livrare prin achizitii de energie de pe piata.

Situatia vanzarile de energie electrica pe principalele piete este prezentata in continuare:

Indicator (lei)	2013		2012	
	GWh	Valoare	GWh	Valoare
		(mii lei)		(mii lei)
<b>Vanzari de energie electrica, din care:</b>	<b>10.988</b>	<b>1.825.714</b>	<b>10.787</b>	<b>1.552.629</b>
Contracte reglementate	5.308	753.766	7.498	921.699
Contracte pe piata libera	5.680	1.071.948	3.289	630.930

### 3.3. Investitii

Programul de dezvoltare al SNN este structurat pe obiective definite in raport cu nevoile sucursalelor de productie (CNE Cernavoda si FCN Pitesti) – de a-si mentine capacitatile de productie a energiei electrice si a combustibilului nuclear la nivelul parametrilor de proiect, cu respectarea cerintelor de securitate nucleara si protejarea personalului propriu de operare, a mediului si a populatiei, astfel incat sa raspunda necesitatii de modernizare/retehnologizare a unor sisteme, din considerente de natura economica (reduceri de consumuri specifice, imbunatatirea unor parametrii caracteristici proceselor deservite, cu impact pozitiv asupra eficientei), cat si din considerente de natura legala – necesitatea implementarii unor imbunatatiri asociate securitatii nucleare, protectiei mediului si securitatii muncii reprezentand cerinte imperative venite din partea autoritatilor de reglementare din domeniu.

Obiectivele investitionale majore mentionate si in planul de administrare SNN pentru perioada 2013-2017 sunt:

- ✓ Depozitul intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U#2), parte a politicii SNN de gestionare a combustibilului uzat. Depozitul se va realiza etapizat, incluzand in final 27 de module de depozitare cu o capacitate de 12.000 de fascicule pe modul ce vor asigura stocarea timp de 50 de ani a combustibilului ars rezultat.
- ✓ Modernizare si extindere Sistem de protectie fizica, atat pentru obiectivele din zonele interioare perimetrului protejat cat si pentru cele situate in zonele exterioare acestui perimetru si de implementare a lucrarilor rezultate in urma efectuarii studiului privind mentinerea functionarii instalatiilor critice in structurile vitale in cazul amenintarilor in afara bazelor de proiect.
- ✓ Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia - implementarea unui sistem de depresurizare filtrata de urgenta a anvelopei la unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda, implementarea unui sistem ansamblu disc de rupere si a unui sistem de aditie apa in chesonul calandriei la U1 si U2, implementarea unui sistem de monitorizare si control al concentratie de H2 in atmosfera din anvelopa la U1 si U2, prin instalarea unui sistem de monitorizare a hidrogenului in atmosfera din anvelopa tip "HERMETIS" si prin instalarea unui sistem de recombinatoare autocatalitice pasive tip "FR1-380T", inclusiv amenajarea in U5 a spatiilor necesare si logisticii aferente derularii actiunilor in caz de aparitie a unui accident sever.

Valoarea totala a programului de investitii pe anul 2013 a fost dimensionata, la suma de 320.562 mii lei. Structura programului de investitii pentru anul 2013 este prezentata in tabelul de mai jos:

Structura organizatorica	Investitii in continuare (mii lei)	Investitii noi (mii lei)	Alte cheltuieli de investitii (mii lei)	Total (mii lei)	Grad de realizare la 31.12.2013 (%)
SNN Executiv (sediul central)	38.889	920	21.761	61.569	6,92%
CNE Cernavoda	220.439	2.023	16.510	238.971	96,72%
FCN Pitesti	10.962	2.940	2.725	16.626	31,20%
Valoare nedesfasurata	-	-	3.397	-	0%
<b>TOTAL</b>				<b>320.562</b>	<b>73,85%</b>

Gradul de realizare la 31.12.2013 al planului valoric anual de investitii cumulat de la inceputul anului este de 73,85% (per total).

In ceea ce priveste obiectivele investitionale majore din cadrul programului (Tabel 37 – Plan de Management – PJ-05-016 Depozit Intermediar de Combustibil Ars, inclusiv SICA U#2, PJ-04-001 Modernizare si extindere sistem de protectie fizica, PJ-11-006 Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima), realizarea acestora trebuia sa fie de minim 90% (raportat la bugetul lor, de 150.505 mii lei), respectiv executia bugetara trebuia sa se ridice la suma de 135.450 mii lei. Executia bugetara asociata obiectivelor investitionale majore se ridica, la data de 31.12.2013 la suma de 152.428,3 mii lei, corespunzatoare unui grad de realizare de 101,28%.

Gradul global scazut de realizare a planului valoric al programului de investitii pe anul 2013 se explica prin ponderea unor sume prevazute initial, care nu au fost cheltuite din motive obiective, respectiv:

- in cadrul capitolului investitii in continuare a fost prevazuta suma de 38.092,5 mii lei reprezentand contributia SNN (84,65%) la majorarea capitalului social al EnergoNuclear SA (EN), suma care nu a mai fost cheltuita;
- in cadrul capitolului alte cheltuieli de investitii a fost prevazuta suma de 7.000 mii lei reprezentand consolidarea sediului din Bucuresti, Bd. Magheru 33, unde SNN detine o cota din cladire si terenul aferent. Aceasta suma nu a mai fost cheltuita deoarece proprietarul majoritar al cladirii nu luase inca o decizie cu privire la efectuarea consolidarii; in plus, abia in cursul anului 2014, SNN a obtinut certificatul de atestare a dreptului de proprietate asupra terenului aferent.
- programul de investitii pe anul 2013 al sucursalei FCN Pitesti a fost redus cu suma de 3.396,80 mii lei, reprezentand renuntari ca urmare a recomandarilor unui studiu independent efectuat de firma Cameco. Aceasta suma a fost evidentiata ca „valoare nedesfasurata”.

### 3.4. Sursele de finantare a investitiilor

In anul 2013, programul de investitii a fost finantat in totalitate din surse proprii SNN.

### 3.5. Activitatea de aprovizionare

Aprovizionarea tehnico-materiala legata de materialele si produsele necesare desfasurarii activitatii se realizeaza atat din surse indigene cat si de import.

SNN are asigurate sursele de aprovizionare pentru desfasurarea in bune conditii a activitatii de baza, iar stocurile de materii prime si materiale sunt dimensionate corespunzator pentru continuitatea in exploatare.

SNN, in calitatea sa de Autoritate Contractanta, definita potrivit prevederilor Ordonanței de Urgența nr. 34/2006, privind atribuirea contractelor de achizitie publica, a contractelor de concesiune de lucrari publice și a contractelor de concesiune de servicii, cu modificarile si completarile ulterioare, are obligatia de a achizitiona produsele, serviciile



sau lucrarile necesare pentru desfasurarea activitatii relevante, prin proceduri de atribuire, ce se deruleaza in conditiile reglementate de actul normativ antementionat, de regula licitatie deschisa, negociere cu publicarea prealabila a unui anunt de participare sau cerere de oferta.

In acest context, in cursul anului 2013, SNN SA a initiat si derulat un numar de 320 de proceduri de atribuire, avand o valoare estimata cumulata de 499.216.609 lei, echivalent 110.937.024 EUR. Dintre procedurile de achizitii, aproximativ 60% au fost pentru servicii, 33% pentru produse si 7% pentru lucrari.

In total, in anul 2013, la nivel central si sucursale, s-au incheiat un numar total de 959 contracte rezultate atat in urma unor proceduri de achizitie publica, cat si din comenzi/cumparaturi directe si achizitii exceptate de la OUG 34/2006.

Cele mai importante proceduri finalizate in anul 2013 sunt:

### **Contracte de furnizare incheiate de SNN in anul 2013**

Activitatea de aprovizionare tehnico-materiala este corelata cu necesarul de produse rezultat din evaluarea programelor de intretinere preventiva si corectiva sau, dupa caz, din programul de investitii, pentru Unitatea 1 si 2 de la CNE Cernavoda, inclusiv pentru obiectivele comune celor 2 unitati (cum ar fi spre exemplu Depozitul Intermediar de Combustibil Ars – DICA). In ceea ce priveste achizitia de piese de schimb, componente, materiale si, dupa caz, echipamente, aceasta se face cu respectarea prevederilor legale aplicabile pentru atribuirea contractelor de “furnizare”, in sensul definit de OUG 34/2006.

O importanta deosebita este acordata achizitionarii de piese de schimb critice. Piese de schimb critice sunt destinate echipamentelor a caror defectare poate conduce la reducerea redundantei sistemelor de securitate nucleara, la incidente care pun in pericol mediul sau sanatatea personalului, pot cauza tranzienti in functionare sau necesitatea reducerii de putere, pot genera defectari majore ale echipamentelor importante ale Centralei. Astfel, la sfarsitul anului 2013, a fost refacut stocul de siguranta privind piesele de schimb critice.

In anul 2013, Societatea a incheiat o serie de contracte de furnizare de materii prime, piese de schimb, componente si echipamente, dintre care cele mai importante sunt:

- Contractul nr. 996/02.10.2013, incheiat cu firma Cameco Fuel Manufacturing din Canada, pentru achizitia a 2.000.000 tuburi nesudate din Zircalloy-4, necesare pentru fabricatia combustibilului nuclear. Pretul contractului este de 23.000.000 USD, fara TVA si taxe de import. Valabilitatea contractului este de 48 de luni;
- Acordul cadru nr. 1423/20.12.2013, incheiat cu firma Sulzer Pumps Inc Canada, pentru achizitia de Piese de schimb pentru Pompele Sistemului Primar de Transport al Caldurii de la CNE Cernavoda. Valoarea maxima previzionata a acordului cadru este de 9.500.000 USD pentru o perioada de 48 de luni;
- Contractul nr. 412/5.04.2013, incheiat cu Romanian Chemical Services, pentru achizitia a 6 Vane nucleare de control cu actionare pneumatica pentru centrala de la Cernavoda. Pretul contractului este de 1.110.000 USD;
- Acordul cadru nr. 632/30.05.2013, incheiat cu Linde Gaz, pentru achizitia de Gaze tehnice destinate Centralei de la Cernavoda. Valoarea maxima previzionata a acordului cadru este de 840.000 EUR, pentru o perioada de 48 de luni;
- Contractul nr. 2/ 03.01.2013, incheiat cu firma Ansaldo Nucleare, pentru achizitia de componente pentru Reabilitarea circuitelor pneumatice de comanda aferente vanelor mari de control nivel in boilerile pentru U1 si U2 Cernavoda. Pretul contractului este de 660.000 EUR.

Achizitia de pulbere sinterizabila de dioxid de uraniu s-a realizat de la Compania Nationala a Uraniului.



### **Contracte de servicii incheiate de SNN in anul 2013**

In anul 2013 Societatea a incheiat o serie de contracte de prestari servicii, dintre care o parte semnificativa au ca obiect mentenanta preventiva si corectiva a diverselor echipamente si sisteme din centrala de la Cernavoda.

Societatea are doua abonamente incheiate cu Apele Romane, in calitate de operator unic: abonamentul nr. 78/2012 pentru anul 2013 (RUEC 91/2013) avand ca obiect: utilizare apa din Dunare pentru centrala nucleara si abonamentul nr. 82/2011, la care s-a incheiat actul aditional nr. 2 valabil pentru anul 2013 (RUEC 121/ 2013), avand ca obiect primirea apelor uzate in resursa. Cele doua abonamente in vigoare au urmat intocmai modelul abonamentului-cadru de utilizare/ exploatare a resurselor de apa, aprobat prin Ordinul Ministrului Mediului si Gospodaririi Apelor nr. 798/2005.

Cele mai importante contracte de prestari servicii incheiate de SNN in anul 2013 sunt:

- Contractul nr 947/20.09.2013, incheiat cu Mate Fin SRL, pentru Asigurare echipamente de radioprotectie si servicii asociate pentru CNE Cernavoda - decontaminare/spalare, igienizare si intretinere echipamente radioprotectie reutilizabile si servicii de preluare echipamente uzate/ireparabile, caracterizare si de tratare a lor ca deseuri radioactive sau neradioactive. Pretul contractului este de 27.860.304 lei, echivalent 6.191.178 EUR, pentru o perioada de 48 de luni;
- Contractul nr. 390/1.04.2013, incheiat cu Asocierea Elcomex – Energotech, pentru Servicii complete de exploatare, intretinere si reparatii a sistemului de termoficare Cernavoda. Pretul contractului este de 23.988.500 lei, echivalent 5.330.000 EUR, pentru o perioada de 48 de luni;
- Contractul nr. 663/10.06.2013, incheiat cu firma GMB Computers SRL, pentru Servicii tehnice de intretinere IT si reparatii pentru servere si echipamente Hewlett - Packard din dotarea CNE Cernavoda. Pretul contractului este de 3.028.110 EUR, pentru o perioada de 48 de luni;
- Contractul nr. 1292/ 6.12.2013, incheiat cu Titan Echipamente SA, pentru Servicii de reparare suprafete etansare la Masina de Incarcat Descarcat combustibil (MID) de la CNE Cernavoda, utilizand procesul de acoperire metalica cu Nichel. Pretul contractului este de 1.200.000 EUR, pentru o perioada de 48 de luni;
- Contractul nr. 982/27.09.2013, incheiat cu Mirion Technologies (Rados), pentru Servicii de mentenanta preventiva si corectiva pentru monitoarele fixe pentru controlul contaminarii de la CNE Cernavoda. Pretul contractului este de 1.142.869 EUR, pentru o perioada de 48 de luni.
- Acordul cadru nr. 816/24.07.2013, incheiat cu firma Roel SRL, pentru Servicii de multiplicare documente si desene, servicii complete de telecopiere, servicii de tehnoredactare computerizata documente si servicii de administrare desene si control documente. Valoarea maxima previzionata este de 30.126.000 lei.

### **Contracte de lucrari incheiate de SNN in anul 2013**

In anul 2013, Societatea a incheiat o serie de contracte de executie lucrari, dintre care cele mai importante sunt:

- Contractul nr. 963/24.09.2013, incheiat cu Asocierea Ager Business Tech- GMB Computers – Elcomex, pentru lucrari de migrare a aplicatiilor si a masurilor de securitate informatica, utilizate la CNE Cernavoda pe platformele hardware si software actuale, inlocuirea sau modernizarea statiilor de lucru uzate fizic si moral, tinand cont de aplicatiile utilizate de acestea si asigurarea suportului tehnic software pentru produsele software utilizate. Pretul contractului este de 13.467.732 EUR, pentru o perioada de 72 de luni;
- Contractul nr. 242/28.03.2013, incheiat cu firma Instronica, pentru Lucrari de implementare a sistemului de monitorizare a conditiei calculatoarelor de proces de la CNE Cernavoda. Pretul contractului este de 328.251 EUR;

- Contractul nr. 1086/2013, cu RATEN ICN Pitesti, cu o valoare de 714.000 EUR, avand ca obiect Lucrari de reabilitare la tancarile moderatoare TK1 si TK2 ale Sistemului de localizare Combustibil Defect (SLCD) de la Unitatea 1 CNE Cernavoda;
- Contractul nr. 490/2013, incheiat cu firma Pegas Impex, cu o valoare de 1.183.000 EUR, avand ca obiect Lucrari de racordare la magistrala de termoficare urbana a PT 36 (garaj auto) si PT 58 (Depozit SEIRU).

### 3.6. Activitatea de resurse umane

Drepturile si obligatiile angajatilor sunt stipulate de contractul colectiv de munca, de contractele individuale de munca si de regulamentul intern ale Societatii.

Activitatea salariatilor se desfasoara conform programului de lucru stabilit, a fisei postului precum si a Regulamentului de organizare si functionare. Principalele activitati, atributiile, sarcinile, precum si relatiile dintre compartimentele functionale din cadrul structurii organizatorice a societatii sunt redade in Regulamentul de Organizare si Functionare a acesteia. Modalitatea de aplicare a unor dispozitii cu caracter legal si dispozitiile cu caracter normativ intern privitoare la disciplina muncii sunt stabilite prin Regulamentul Intern, cu aplicabilitate de la 01 februarie 2013.

Actul normativ care guverneaza raporturile de munca din cadrul societatii este Codul Muncii – Legea 53/2003, cu modificarile si completarile ulterioare, in baza caruia, in cursul anului 2013, intre Consiliul de Administratie al societatii si salariati, reprezentati de Sindicatul CNE Cernavoda – sindicat reprezentativ la nivel de unitate cu personalitate juridica, a fost negociat un nou Contract Colectiv de Munca, inregistrat la Ministerul Muncii la data de 20.06.2013 si producand efecte pe parcursul a doi ani cu incepere din data de 01.07.2013. De asemenea, in cadrul noului CCM au fost integrate prevederi stipulate si in alte acte normative care guverneaza raporturile de munca, ca de exemplu: Legea nr. 62/2011 a Dialogului Social, Legea nr. 319/2006 a sanatatii si securitatii in munca etc.

Societatea utilizeaza in prezent un contract individual de munca standard, implementat prin Contractul colectiv de munca inregistrat sub nr. 6940/15.12.2008, incheiat la nivelul Societatii („CCM Nuclearelectrica”). Prevederile CCM Nuclearelectrica sunt conforme cu legislatia aplicabila in materie.

Societatea utilizeaza acelasi model de contract individual de munca, atat pentru salariatii angajati pe o perioada determinata cat si pentru cei angajati pe o perioada nedeterminata. Contractul individual de munca standard respecta clauzele stipulate de Ordinul nr. 64/2003, privind contractual individual de munca.

Societatea isi evalueaza profesional salariatii in baza unei proceduri interne, anual sau periodic, la un interval de 3-6 luni in cazul personalului aflat sub observatie.

Regulamentul intern aplicabil la nivelul Societatii incepand cu data de 1 februarie 2013 contine toate categoriile de dispozitii prevazute de Codul muncii. Regulamentul intern a fost comunicat salariatilor prin pagina de Intranet a Societatii si de la momentul comunicarii produce efecte depline fata de salariati.

In cadrul Societatii nu au avut loc concedieri colective de la data infiintarii si nici conflicte colective de munca. In prezent nu exista planuri cu privire la restructurarea/reducerea personalului.

Activitatea desfasurata pe parcursul anului 2013, in domeniul resurselor umane, a avut ca principale obiective:

- mentinerea stabilitatii personalului si cresterea gradului de implicare a acestuia prin utilizarea unor instrumente adecvate de motivare financiara si nefinanciara;
- mentinerea unui dialog deschis si eficient intre administratie si partenerii de dialog social – sindicatele.

In cadrul SNN functioneaza un numar de 3 sindicate:

- Sindicatul "CNE Cernavoda", sindicat reprezentativ, conform Hotararii nr. 60/12 octombrie 2011 a Judecatoriei Medgidia;
- Sindicatul Liber "Energetica Nucleara '90" Cernavoda (SLEN'90);
- Sindicatul "Fabricatie Combustibil Nuclear" Pitesti.

La 31.12.2013, circa 82% din numarul de angajati erau membri de sindicat.

In cadrul sucursalei CNE Cernavoda, productivitatea muncii "Numar personal/MWe putere proiectata" a fost pentru anul 2013 de 1,15 om/MWe, iar in anul 2012 de 1,16 om/MWe.

Programele de pregatire ale personalului din CNE Cernavoda au fost evaluate de catre o echipa de experti WANO, care au apreciat pozitiv facilitatile de pregatire, cunostintele si experienta personalului.

Numarul mediu de angajati cu contract individual de munca este prezentat mai jos:

Indicator	2013	2012	2011
Numar mediu de angajati, din care:	<b>2.106</b>	<b>2.179</b>	<b>2.211</b>
- Durata nedeterminata	2.099	2.167	2.195
- Durata determinata	7	12	16

Structura personalului dupa nivelul de pregatire (studii) este:

Nivel de pregatire/studii	2013	2012	2011
Superioare	910	938	949
Medii	1.196	1.241	1.262
<b>TOTAL</b>	<b>2.106</b>	<b>2.179</b>	<b>2.211</b>

Societatea ramane ferm angajata in promovarea sanatatii si securitatii muncii, ca instrument prioritar pentru mentinerea performantelor companiei in topul celor mai bune centrale din lume.

Misiunea WANO din luna noiembrie 2013, de la sucursala CNE Cernavoda, nu a inregistrat nicio "Zona de Imbunatatire" pentru securitatea muncii. Este a doua misiune (alaturi de cea din 2010) in urma careia a fost recunoscut progresul pe care organizatia l-a facut in aceasta zona, atat de accesibila oricarui evaluator. Acest rezultat este foarte important pentru ca echipa de evaluatori nu s-a limitat la evolutia indicatorilor de performanta, ci a urmarit in ce masura rezultatele sunt in mod efectiv sustinute de procese si de comportamente. Echipa WANO a constatat ca securitatea muncii este fundamentata solid pe:

- angajamentul conducerii pentru promovarea practicilor sigure de lucru, manifestat vizibil deopotriva in sedintele operative si in teren;
- intarirea supervizarii prin extinderea observarii in teren a modului de desfasurare a lucrarilor;
- mentinerea controlului asupra configuratiei mediului de lucru prin incurajarea identificarii conditiilor nesigure care vizeaza neconformitati ale echipamentelor si structurilor, dar si nevoi pentru imbunatatiri de proiect;
- valorificarea experientei interne si externe prin utilizarea informatiilor sau practicilor utile in continutul procedurilor sau al cursurilor de pregatire.

Ca o consecinta, in anul 2013, nu s-au inregistrat accidente de munca sau imbolnaviri profesionale.

### 3.7. Activitatea juridica/litigii

Societatea este implicata in litigii in care are calitatea de reclamant, pentru recuperarea creantelor si pentru anularea unor acte administrative. Totodata, SNN s-a constituit parte civila intr-un dosar penal. Situatiile litigiilor in care este implicata Societatea este prezentata in Anexa nr. 8 la prezentul Raport. La data de referinta 31.12.2013, Societatea este parte in calitate de reclamant/parat, in 35 litigii, dintre care 15 cauze cu valoare peste echivalentul sumei de 50.000 lei, 1 dosar penal si 4 cauze pentru care valoarea nu a fost inca determinata sau avand un obiect neevaluabil in bani, dupa cum urmeaza:

#### Litigii civile

- Dosarul nr. 59009/3/2011, aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti prin care Societatea solicita obligarea paratei CE Oltenia Craiova la plata sumei de 17.087.881,16 lei reprezentand penalitati aferente facturilor achitate cu intarziere, conform contractului nr. 1183/23.12.1008 avand ca obiect furnizare de energie electrica. Instanta de fond a admis actiunea si a dispus obligarea paratei la plata catre reclamanta a sumei de 17.087.881,16 lei precum si la plata sumei de 175.585 lei cu titlu de cheltuieli de judecata, iar Curtea de Apel Bucuresti a mentinut solutia instantei de fond. Parata a formulat recurs.
- Dosarul nr. 52814/3/2011 in cadrul caruia Societatea solicita constatarea obligarea paratei S.C. Eco Energy S.R.L. la plata sumei de 2.403.397,17 lei reprezentand compensatie prejudiciu cauzat prin rezilierea contractului nr. 1171/2008, contravaloare energie electrica si dobanda legala aplicabila sumelor anterioare pentru perioada 22.02.2009 - 30.04.2011 si constatarea rezilierii acestuia. Dosarul se afla pe rolul Tribunalului Bucuresti, in rejudecare dupa casare, dupa ce ICCJ a respins recursul paratei cu privire la taxa de timbru. Tribunalul Bucuresti a disjuns cauza, in rejudecare si a constatat rezilierea contractului susmentionat. S-a format dosar nou cu nr.40950/3/2013 avand ca obiect obligarea paratei la suma de 2.403.397,17 lei, dosar care se afla in solutionare pe art. 36 din Legea 85/2006 – suspendarea cauzei deoarece parata, la cererea sa, se afla in faliment, procedura simplificata - dosar nr. 7238/120/2012 pe rolul Tribunalului Dambovita. In dosarul de insolventa, instanta a admis inscrierea provizorie a creantei societatii in tabelul definitiv pana la solutionarea litigiului pendinte pe rolul instantei referitor la aceasta creanta.
- Dosarul nr. 27406/3/2012, aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti prin care Societatea a solicitat Tribunalului Bucuresti sa dispuna obligarea paratei S.C. Tinmar Ind S.A. la plata sumei de 1.655.228,07 lei reprezentand diferenta contravaloare tarif zonal aferent serviciului de transport pentru introducerea de energie electrica in retea, dobanda legala si penalitati aferente facturilor achitate cu intarziere si calculate conform clauzei penale din contractul de vanzare cumparare de energie electrica nr. 1574/09.12.2009. Instanta de fond a admis in parte cererea de chemare in judecata, obligand parata la plata catre reclamanta a sumei de 1.230.780,39 lei. Societatea a formulat apel impotriva acestei solutii, iar Curtea de Apel Bucuresti a schimbat in parte sentinta atacata in sensul ca a obligat parata sa plateasca reclamantei suma de 55.546,39 lei cu titlu de penalitati de intarziere, precum si suma de 555,47 lei cu titlu de cheltuieli de judecata, care se adauga la sumele la care a fost obligata parata la prima instanta si a mentinut celelalte dispozitii ale sentintei atacate. SNN a atacat cu recurs hotararea pentru suma de 363.211,11 lei.
- Dosarul nr. 5120/3/2013, aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea solicita obligarea S.C. Electrica Furnizare S.A. la plata sumei de 1.351.455,56 lei cu titlu de penalitati, rezultate din executarea contractului dintre parti. Instanta de fond a admis actiunea si a dispus obligarea paratei la plata catre reclamanta a sumei de solicitata si cheltuieli de judecata in suma de 17.630 lei. Parata a formulat recurs.
- Dosar nr. 44480/3/2012 Tribunalul Bucuresti – debitoare RAAN – Instanta obliga RAAN la plata catre SNN a sumei de 7.825.063,68 lei. Potrivit OUG nr.85/2013 privind declansarea procedurii de insolventa la RAAN, aceasta a intrat in procedura de insolventa la data de 18.09.2013 pronuntata in dosarul 9089/101/2013 de Tribunalul Mehedinti. Administratorul judiciar SPC Tudor&Asociatii SPRL a intocmit tabelul preliminar al creditorilor, in cadrul caruia SNN a fost inscrisa cu toata creanta solicitata in valoare de 7.828.405,48 lei (inclusiv

taxele de timbru - cheltuieli de judecata). SNN este creditor chirografar.

- Dosarul nr. 33659/3/2012, aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea a solicitat obligarea paratei Primaria Cernavoda la plata sumei de 336.707,37 lei cu titlu de cheltuieli de judecata. Dosarul a fost declinat la Judecatoria Medgidia si se afla in curs de solutionare.
- Dosar nr. 19585/3/2013 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, reclamanta fiind Societatea care a solicitat obligarea paratei S.C. Ennet Grup SRL la plata sumei de 1.142.898,52 lei facturi neachitate si penalitati de intarziere. In cursul procesului, parata a achitat suma de 600.000 lei, instanta admitand cererea societatii pe valoarea ramasa de achitat plus cheltuieli de judecata – 618.924,02 lei.
- Dosarul nr. 35455/3/2013 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, reclamanta fiind Transelectrica S.A. pentru ca societatea sa fie obligata la plata unor penalitati la intarzierea facturilor pe piata de echilibrare in suma de 646.270,87 lei. Dosarul se afla pe rol.

### **Litigii privind procedura reorganizarii judiciare si a falimentului**

- Dosarul nr. 22456/3/2012, aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Hidroelectrica S.A. cu suma de 69.936.482,46 lei, din care (i) 22.507.821,02 lei penalitati conform clauzei penale din contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 144/03.02.2011; (ii) 28.773.061,96 lei conform sentintei civile nr. 6037/07.05.2012 pronuntate de Tribunalul Bucuresti; (iii) 18.655.479,18 lei penalitati calculate conform clauzei penale din contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 821/01.10.2007 si (iv) 120,3 lei taxa de timbru si timbru judiciar. Administratorul judiciar a in scris Nuclearelectrica in tabelul preliminar al creantelor cu suma de 28.773.061,96 lei (creanta chirografara), pentru restul sumei cererea fiind respinsa. Impotriva acestor mentiuni ale tabelului preliminar Societatea a formulat contestatie, in sensul admitterii intregii creante, care a facut obiectul dosarului nr. 37059/3/2012, inregistrat pe rolul Tribunalului Bucuresti. Instanta a respins contestatia Societatii ca neintemeiata. Societatea a formulat recurs. Recursul a fost admis, instanta obligand administratorul judiciar sa inscrie creanta in valoare de 69.936.482,46 lei in tabelul preliminar de creante. Decizia este irevocabila.
- Dosarul nr. 3868/118/2012, aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Proconex Universal S.R.L. cu suma de 3.727.833,10 lei Lichidatorul judiciar a in scris Societatea in tabelul preliminar numai cu suma de 92.695 lei. In urma solutionarii irevocabile a contestatiei societatii, in tabelul definitiv este in scrisa creanta in valoare de 3.524.138,98 lei. Debitoarea se afla in faliment procedura simplificata.
- Dosarul nr. 873/1259/2008, aflat pe rolul Tribunalului Arges prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Termoficare 2000 S.A. cu suma de 2.713.986,71 lei reprezentand: (i) 1.272.756,33 lei debit ramas dupa doua plati partiale; (ii) 729.108,17 lei penalitati conform sentintei comerciale nr. 624/16.01.2008; (iii) 712.036,61 lei penalitati calculate pana la data inceperii procedurii de insolventa, in temeiul anexei nr. 1 din Conventia de participare la piata pentru ziua urmatoare si (iv) 85,6 lei cheltuieli de judecata. Administratorul judiciar a admis creanta Nuclearelectrica pentru suma de 2.001.950,10 lei. Impotriva tabelului preliminar Societatea a formulat contestatie, solutionata prin sentinta nr. 685/F/30.06.2009 in sensul admitterii solicitarii Nuclearelectrica de inscriere la masa creditorilor cu suma totala de 2.713.896,71 lei. Prin incheierea din data de 23.10.2012 instanta a stabilit un nou termen pentru valorificarea bunurilor si recuperarii creantelor si a dispus afisarea planului de distributie. Impotriva acestei incheieri, debitoarea S.C. Termoficare 2000 S.A. a formulat recurs. Dosarul este pe rol.
- Dosarul nr. 18770/3/2007, aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Con Dem S.A. cu suma de 2.446.227,08 lei, in scrisa in tabelul definitiv. Parata se afla in faliment. Dosarul este pe rol.

- Dosarul nr. 2183/115/2010, aflat pe rolul Tribunalului Caras Severin prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. CET Energoterm Resita S.A. cu suma de 580.974,21 lei, inscrisa in tabelul definitiv. Prin sentinta pronuntata, instanta a dispus trecerea la procedura simplificata a falimentului, numind lichidator. Dosarul este pe rol.
- Dosarul nr. 1867/90/2010, aflat pe rolul Tribunalului Valcea prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Total Electric Oltenia S.A. cu suma de 198.602,5 lei reprezentand valoarea penalitatilor de intarziere aferenta facturii nr. 1881695/30.06.2006 emisa conform contractului de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 378/2006 si a unui numar de 66 de facturi, in raport de prevederile Conventiei de participare la piata pentru ziua urmatoare nr. 5857/2005. Inscrierea creantei a fost contestata de debitoare - dosar solutionare nr. 1867/90/2010. Instanta a admis pe fond si in principiu in recurs contestatia debitoarei, trimitand dosarul spre rejudecare la Tribunalul Valcea. Instanta a dispus trecerea la procedura generala a falimentului, numind lichidator. Dosarele sunt pe rol.
- Dosarul nr. 7238/120/2012, aflat pe rolul Tribunalului Dambovita prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Eco Energy S.R.L. cu suma de 2.464.059,64 lei. Prin sentinta pronuntata, instanta a inregistrat Societatea in tabelul preliminar cu toata suma. Impotriva mentiunilor tabelului preliminar, debitoarea a formulat contestatie, iar instanta a respins contestatia si a dispus inscrierea provizorie a creantei Societatii in tabelul definitiv de creante pana la solutionarea litigiului. Dosarul este pe rol.

#### **Litigii de contencios administrativ**

- Dosar nr. 6561/2/2012, aflat pe rolul Inaltei Curti de Casatie si Justitie prin care SNN a solicitat instantei de judecata (i) anulara partiala a incheierii nr. 89 din data de 02.08.2012 a Comisiei de solutionare a contestatiilor din cadrul Curtii de Conturi a Romaniei, prin care a fost respinsa, partial, Contestatia nr. 6562/04.07.2012 formulata de Societate impotriva Deciziei nr. 14 din data de 15.06.2012, emisa de Curtea de Conturi a Romaniei, (ii) anulara partiala a Deciziei nr. 14 din 15.06.2012, emisa de Curtea de Conturi a Romaniei, pentru aplicarea masurilor de valorificare a constatarilor din Raportul de control nr. 4739 din 16.05.2012, (iii) anulara partiala a Raportului de control nr. 4739 din 16.05.2012, incheiat ca urmare a actiunii de control a Curtii de Conturi, efectuata la Societate in perioada 08.01.2012 – 16.05.2012, cu tema „Situatia, evolutia si modul de administrare a patrimoniului public si privat al statului la SNN”. Instanta de judecata a respins actiunea formulata de Societate, iar aceasta a formulat recurs. Dosarul este pe rol.
- Dosar nr. 8184/2/2011 avand ca obiect anulare autorizatie de mediu pentru sucursala FCN Pitesti, reclamant Greenpeace CEE Romania, parati fiind societatea si Ministerul Mediului. Pe fond s-a respins actiunea reclamantei. In recurs, instanta a trimis spre rejudecare. In fond, pe rejudecare s-a respins actiunea reclamantei, care a formulat recurs. Dosarul se afla pe rol la ICCJ.
- Dosar nr. 3663/2/2013 aflat pe rolul Curtii de apel Bucuresti, prin care reclamanta Greenpeace CEE Romania a solicitat suspendarea deciziei de emitere a acordului de mediu si suspendarea acordului de mediu pentru proiectul Unitatilor 3-4, parate fiind societatea, Ministerul Mediului, Guvernul Romaniei. Pe fond instanta a respins cererea de suspendare. Reclamanta a formulat recurs. Dosarul se afla pe rol la ICCJ.
- Dosar nr. 3793/2/2013 aflat pe rolul Curtii de apel Bucuresti, prin care reclamanta Greenpeace CEE Romania a solicitat anulara deciziei de emitere a acordului de mediu si anulara acordului de mediu pentru proiectul Unitatilor 3-4, parate fiind societatea, Ministerul Mediului, Guvernul Romaniei. Dosarul se afla in derulare.

#### **Litigiu penal**

- Dosarul nr. 48031/299/2010, aflat pe rolul Judecatoriei Sector 1 Bucuresti. Societatea s-a constituit parte civila in acest dosar care are ca obiect savarsirea de catre Rotaru Ioan, Irimie Traian Cezar, Ispas Gheorghe, Prisecariu Tereza, Nemtanu Raducu, Anghelescu Andrei Tudor de infractiuni de coruptie ca urmare a nerespectarii



prevederilor legale referitoare la achizițiile publice pentru atribuirea unor contracte a caror plata s-a făcut din creditele contractate cu garanția statului, cauzându-se Societății un prejudiciu de 12.629.551 lei. Ca parte responsabilă civilmente figurează în proces societatea comercială Tess Conex S.A. Iași. Procesul se află în curs de soluționare.

### 3.8. Activitatea privind protecția mediului

Societatea detine certificate cu privire la sistemul de management de mediu, după cum urmează:

(a) Certificat privind Sistemul de Management de Mediu nr. 56/3 al SN Nuclearelectrica SA – CNE Cernavoda pentru activitatea de Producție de energie electrică și termică utilizând surse nucleare și activități suport și conexe, conform condițiilor din standardul SR EN ISO 14001:2005 (ISO 14001:2004), emis de IQNet și SRAC la data de 26.04.2013 și valabil până la data de 26.04.2016, ca urmare a Raportului de Audit de recertificare întocmit la data de 19.04.2013.

(b) Certificat privind Sistemul de Management de Mediu nr. 4309 al SN Nuclearelectrica SA – Sucursala Fabrica de Combustibil Nuclear Pitesti pentru activitatea de Prelucrare combustibili nucleari, conform condițiilor din standardul EN ISO 14001:2004, emis de IQNet și SRAC la data de 06.11.2013 și valabil până la data de 06.11.2016.

Impactul funcționării centralei asupra mediului este continuu monitorizat și raportat conform cerințelor din autorizațiile de funcționare și de mediu.

Certificarea Sistemului de Management în baza standardului ISO 14001:2005 s-a menținut și în 2013, fapt dovedit de rezultatele auditului de recertificare, ce a avut loc în luna iulie 2013, realizat de Societatea Română de Asigurarea Calității (SRAC).

Rezultatele pozitive înregistrate în anul 2013, în domeniul protecției mediului includ:

- lipsa evenimentelor cu impact asupra mediului înconjurător și a populației sau personalului;
- raportarea la termen către autoritățile de mediu (total 102 rapoarte);
- lipsa penalităților și neconformităților din partea autorităților locale și centrale de mediu, auditorilor externi independenți, în urma acțiunilor de control în CNE Cernavoda.

În 2013 s-au reinnoit:

- Autorizația de gospodărire a apelor pentru CNE Cernavoda Unitățile 1 și 2;
- Autorizația de gospodărire a apelor nr. 267 din noiembrie 2013 pentru DICA;
- Autorizația de emisii gaze cu efect de seră pentru perioada 2013÷2020.

Volumul total al deșeurilor radioactive solide, pentru ambele unități, este de 570,59 m<sup>3</sup>. Acestea sunt stocate în interiorul gardului de protecție fizică al Centralei, în cadrul Depozitului Intermediar de Deșeuri Solide Radioactive.

În 2013, volumul total de deșeuri solide slab și mediu active, pentru Unitățile 1 și 2, a fost de 53,47 m<sup>3</sup> (cu excepția rasini uzate). Politica CNE Cernavoda de administrare a combustibilului uzat este următoarea:

- depozitarea umedă în bazinul de stocare combustibil ars al unității pentru o perioadă de minim 6 ani;
- depozitarea uscată în depozitul intermediar pentru combustibil ars pentru o perioadă de 50 de ani.

Depozitul intermediar de combustibil ars se află pe amplasamentul CNE Cernavoda, la aproximativ 700 m distanță de Unitatea 1, transportul realizându-se pe un drum intern care permite menținerea unui sistem de protecție fizică integrat.

Depozitul se realizează etapizat, incluzând în final 27 de module de depozitare cu capacitatea de 12000 fascicule/module, care vor asigura stocarea timp de 50 de ani a combustibilului ars rezultat din exploatarea Unităților 1 și 2 ale CNE Cernavoda pe toată durata lor de viață. Până în prezent sunt realizate 6 module.

În anul 2013, un număr de 5400 de fascicule au fost transferate de la Unitatea 1 la Depozitul Intermediar de

Combustibil Ars. Astfel, s-au mai umplut 9 cilindri in Modulul 5, pe langa primii doi cilindri umpluti in acest modul in anul 2012. Capacitatea de stocare a unui modul este de 20 de cilindri.

FCN Pitesti monitorizeaza efluentii gazosi emisi in atmosfera prin cosurile de dispersie, precum si efluentii lichizi radioactivi in conformitate cu conditiile din autorizatii. Conform acestor conditii, FCN Pitesti poate elibera in atmosfera un volum de efluentii gazosi radioactivi de maxim  $10^9$  m<sup>3</sup>/an, cu o concentratie de maxim 5 µgU/m<sup>3</sup>. Volumul de efluentii gazosi radioactivi eliberat in atmosfera in 2013 a reprezentat 66,9% din volumul autorizat si a avut o concentratie de uraniu reprezentand 8,1% din concentratia maxim admisa.

FCN Pitesti a transferat in 2013 un volum de 450 m<sup>3</sup> efluentii lichizi radioactivi la Statia de Epurare a Institutului de Cercetari Nucleare, ceea ce a reprezentat 22,5% din volumul maxim autorizat, cu o concentratie medie de 0,37 mgU/L, adica 37% din limita impusa.

In conformitate cu rapoartele de evaluare solicitate de CNCAN, FCN Pitesti a redus cu 10% limitele de control administrative la evacuarile de efluentii lichizi radioactivi pentru parametrii concentratia uraniu si concentratia beriliu, conform principiului ALARA, incepand cu 01.01.2013.

### **3.9. Programul de radioprotectie**

Obiectivul principal al procesului de control al expunerii la radiatii a personalului SNN SA este de a mentine expunerile profesionale cat mai scazute rezonabil de atins (principiul ALARA). Eficienta politicii ALARA a CNE Cernavoda este urmarita prin indicatori de performanta pe baza experientei de exploatare interna si externa, raportarea si analiza periodica a acestora.

Indicatorii de performanta de radioprotectie ne dau o masura a eficientei programelor de radioprotectie in optimizarea expunerii la radiatii a personalului centralei.

Emisiile radioactive in aer si apa au fost mult sub limitele autorizate. Doza anuala efectiva pentru o persoana din grupul critic, datorata emisiilor radioactive in mediu (Unitatea 1 si Unitatea 2) a fost de 0,00545 mSv in 2013, in timp ce doza medie anuala primita de un membru al publicului din fondul natural este de 2,4 mSv. Mai multe informatii detaliate cu privire la impactul radiologic sunt furnizate de raportul SNN - "Raport de mediu".

In 2013 doza colectiva realizata a fost de 509,1 om mSv, doza anuala medie pentru lucuratorii cu doze inregistrabile a fost de 0,53 mSv, iar doza individuala maxima a fost de 5,81 mSv. Limita legala pentru doza efectiva, pentru lucuratorii expusi profesional este de 20 mSv/an, iar limita administrativa la CNE este 14 mSv/an. Niciuna din aceste limite nu a fost depasita.

La sfarsitul anului 2013 s-a inregistrat o valoare de 92.3 om mSv a dozei interne colective, reprezentand 18,1% din doza totala la nivel de centrala.

Departamentul Radioprotectie elaboreaza si transmite periodic rapoarte privind evolutia dozelor colective si a indicatorilor de performanta ALARA crescand astfel implicarea personalului centralei in procesul de control si optimizare a expunerii profesionale la radiatii ionizante. Realizarea acestor obiective este urmarita prin procesul ALARA, iar comitetele ALARA isi desfasoara activitatea cu rezultate excelente. Cu o doza medie pe unitate de 254,55 om mSv CNE Cernavoda se mentine, conform informatiilor la zi, una dintre cele mai bune din lume.

Programul de radioprotectie al sucursalei FCN Pitesti are ca obiective mentinerea expunerilor la radiatii ionizante la nivele cat mai scazute, monitorizarea radiologica individuala si a mediului de lucru in conformitate cu legislatia in vigoare si cerintele din autorizatiile de functionare emise de CNCAN.



Pentru expunerea externa la radiatii ionizante tot personalul FCN Pitesti este monitorizat folosind sistemul cu Dozimetre Termoluminiscente (TLD-uri) masurate in cadrul Laboratorului de Radioprotectie si Dozimetrie Personal al FCN (LRDP-FCN), organism dozimetric acreditat de CNCAN cu certificatul ODA04/2011.

Incepand cu 1 ianuarie 2013, FCN Pitesti a redus Limita de Control Administrativa pentru doza individuala efectiva a personalului expus profesional de la 20 mSv/an la 18 mSv/an. De asemenea, a fost comunicata la CNCAN reducerea nivelului de inregistrare al LRDP-FCN de la 0,17 mSv/TLD la 0,1 mSv/TLD. S-au luat masuri de protectie colectiva si individuala la radiatii ionizante si s-au asigurat instruiri periodice eficiente in scopul intaririi culturii de Securitate nucleara, iar acestea au condus la scaderea dozei colective totale si a dozei medii anuale pe angajat. Doza colectiva totala a scazut in 2013 cu 37,11% fata de anul 2012, iar doza medie anuala pe angajat a scazut cu 35,76%.

FCN Pitesti a fabricat in 2013 o cantitate de 10.800 fascicule care au fost livrate la CNE Cernavoda, pentru cele 2 unitati aflate in operare:

- 5.760 fascicule fabricate si livrate la Unitatea 1;
- 5.040 fascicule fabricate si livrate la Unitatea 2.

Rata de defectare a combustibilului nuclear in anul 2013 a fost de 0% pentru Unitatea 1 si de 0,019% pentru Unitatea 2. Calitatea inalta si performanta combustibilului nuclear produs au fost dovedite in timpul operarii celor 2 reactoare. La un factor de ardere mediu de 172 MWh/KgU, rata de defecatre pentru ambele unitati a fost de 0,0093% in 2013 si de 0,074% de la punerea in functiune.

In anul 2013 s-au transferat 11.520 fascicule de combustibil nuclear la CNE Cernavoda. FCN Pitesti a continuat sa monitorizeze atat personalul participant, cat si mijloacele de transport, in scopul evaluarii corelate a dozelor, raportand anual la CNCAN situatia acestora, iar dupa fiecare transport a intocmit raport asupra modului de desfasurare al acestuia.

In 2013, un numar de 13 angajati au obtinut permise de exercitare activitati in domeniul nuclear (PEADN) de nivel 2, iar 20 de angajati au urmat cursul de reciclare pe domeniul radioprotectie cu titlul "Securitatea radiologica la fabricarea combustibilului nuclear", sustinut la Centrul National de Pregatire si Specializare in Domeniul Nuclear IFIN Magurele.

### 3.10. Activitatea privind managementul riscului

Prin natura activitatilor realizate, societatea este expusa unor riscuri variate, care sunt prezentate in continuare. Conducerea societatii urmareste reducerea efectelor potential adverse asociate acestor riscuri, asupra performantelor societatii.

#### a) Riscul de pret

Riscul de pret este un risc de piata. Pe termen mediu, activitatea de vanzare a energiei electrice va fi influentata de evolutia preturilor energiei electrice si a dereglementarii graduale a pietei. Pe termen mediu si lung, activitatea SNN va fi influentata atat de evolutia preturilor energiei electrice cat si de proiectele de investitii pe care Societatea le va dezvolta: extinderea duratei de viata a Unitatii 1, participarea la dezvoltarea Unitatilor 3 si 4, participarea la dezvoltarea CHEAP Tarnita-Lapustesti sau la dezvoltarea proiectului cablului submarin de transport energie Romania-Turcia.

Pretul pe piata concurentiala este influentat de o multitudine de factori cum ar fi: evolutia consumului pe piata locala si pe pietele din regiune, structura pietei de energie si capacitatea concurentiala a principalilor producatori, evolutia productiei din surse regenerabile si schemele de sustinere a acestora, cresterea capacitatilor de interconectare etc. Societatea este expusa riscului de pret pe piata concurentiala avand in vedere structura de costuri si ponderea costurilor fixe in total costuri, care pot afecta profitabilitatea in conditiile mentinerii unor preturi scazute pe o perioada indelungata.

Riscul de pret se manifesta si in conditiile in care se inregistreaza o scadere accentuata a preturilor pe piata concurentiala, care poate determina clientii existenti cu care societatea are incheiate contracte sa denunte acele contracte pentru a beneficia de preturi mai favorabile de piata; totusi, acest risc este atenuat prin existenta unor penalitati contractuale ce se solicita clientilor pentru denuntarea unilaterala a contractului inainte de termen.

Societatea este inca obligata sa vanda o cota semnificativa din productia proprie pe piata reglementata. Preturile pentru piata reglementata sunt stabilite de ANRE in baza unei metodologii proprii de tip cost plus marja de profit reglementat; cu toate acestea, nu toate costurile solicitate de societati a fi recunoscute de ANRE sunt luate in considerare la stabilirea pretului reglementat, astfel incat riscul de pret pentru piata reglementata este accentuat. Avand in vedere calendarul de liberalizare gradual pentru piata reglementata, pana la finele anului 2017, acest risc va disparea.

#### b) Riscul de credit si contrapartida

Riscul de contrapartida reprezinta riscul partenerilor de afaceri de a nu actiona in concordanta cu termenii si conditiile specificate in contractele incheiate. In conditiile actualei crizei financiare, acest risc poate determina dificultati financiare importante pentru clienti, care se vor reflecta in cresterea perioadei de incasare a creantelor, sau in cel mai rau caz, in falimentul clientilor.

Totusi, din punct de vedere istoric, Societatea a incheiat in ultimii 3 ani mai mult de jumatate din contractele sale pe piata reglementata. In contextul liberalizarii pietei, SNN va cauta sa incheie contracte de vanzare inclusiv pe termen lung pentru o mare parte a capacitatii sale de productie, acest fapt fiind o conditie pentru asigurarea fluxului monetar impus de institutiile creditoare, in special avand in vedere finantarile suplimentare necesare pentru realizarea investitiilor.

Pentru diminuarea acestui risc, Societatea are o politica de selectare a clientilor bazata pe riscul de credit al acestora, urmarind incheierea de astfel contracte doar cu agenti comerciali solvabili. Nu in ultimul rand, riscul de contrapartida este atenuat prin clauzele contractuale existente cum ar fi: plata in avans a unei cantitati de energie, solicitarea de garantii bancare, astfel incat in caz de neplata se poate sista livrarea de energie electrica catre clientii rau platnici.

Contractele comerciale pe piata concurentiala prevad in general si clauzele de penalitati in cazul rezilierii unilaterale a contractelor de catre clienti.

Societatea monitorizeaza incasarea la termen a creantelor sale si ia masurile adecvate in caz de neplata, inclusiv masuri de recuperare pe cale legala prin demararea de litigii.

De asemenea, societatea este expusa riscului de credit asociat instrumentelor financiare detinute la terti (conturi curente, depozite etc), avand in vedere ca acestea nu sunt garantate. Se va urmari diminuarea acestui risc prin dispersie (diversificarea si extinderea numarului de banci cu care societatea are relatii, limite de contrapartida interne etc).

#### **c) Riscul de lichiditate si cash-flow**

Riscul de lichiditate si cash-flow sunt asociate cu capacitatea societatii de a-si indeplini obligatiile fata de terti. Societatea aplica un management prudent al riscului de lichiditate prin mentinerea unei proportii adecvate a numerarului si echivalentelor de numerar in conturi curente si depozite bancare in functie de scadente. Societatea are resurse suficiente pentru a-si indeplini obligatiile curente fata de terti: banci, furnizori, stat, angajati etc.

#### **d) Riscul valutar**

Riscul valutar este un risc de piata. Moneda functionala a societatii este leul (RON). Riscul valutar este determinat de activitatile curente ale Societatii in conditiile in care o parte din acestea presupun tranzactii in valuta. Aceste tranzactii includ rambursarea imprumuturilor contractate pentru finantarea Unitatii 2 (in EUR, USD si CAD), asistenta tehnica si contributiile pentru dezafectarea celor doua unitati, investitii si achizitii de la furnizori externi care sunt denumite in moneda straina.

Castigurile si pierderile din diferentele de curs valutar, realizate si nerealizate sunt inregistrate in contul de profit si pierdere al anului. In prezent nu sunt utilizate instrumente financiare pentru diminuarea acestui risc, inasa vor fi analizate prin perspectiva costurilor si beneficiilor

#### **e) Riscul de dobanda**

Riscul de dobanda este un risc de piata. Fluxurile de numerar ale societati sunt afectate de variatiile ratei dobanzii in principal datorita imprumuturilor pe termen lung. Aceste imprumuturi au o rata variabila a dobanzii, determinata pe baza unui indice de referinta si a unei marje fixe de dobanda. Riscul de dobanda este prezent si in ceea ce priveste plasamentele pe termen scurt in instrumente financiare cum sunt depozitele bancare, inasa in general acestea sunt limitate la scadente scurte de pana la 3 luni. In prezent, nu sunt utilizate instrumente financiare pentru protejare impotriva fluctuatiilor de rata a dobanzii.

#### **f) Riscul concurential**

Riscul concurential trebuie analizat in contextul liberalizarii continue a pietei care faciliteaza accesul societatii catre vanzarea productiei sale la preturile mai ridicate existente pe piata libera. De asemenea, este avuta in vedere integrarea regionala. SNN va fi expusa la o crestere a concurentei regionale si la viitoarele imbunatatiri, reconditionari, extinderi si noi constructii previzionate spre a fi realizate de producatorii din piata nationala a energiei electrice. Totodata, cel putin pe termen scurt, se inregistreaza o crestere a numarului de tranzactii incheiate pe piata spot (PZU) in paralel cu reducerea celor incheiate pe PCCB, ceea ce are ca efect cresterea volatilitatii preturilor si scaderea predictibilitatii si stabilitatii veniturilor.

Totusi, ca o caracteristica specifica energiei nucleare, in continuare, costul energiei electrice nucleare se asteapta sa ramana mai mic decat costul facilitatilor de productie ce se bazeaza pe carbune sau gaze naturale, care sunt foarte

sensibile la majorarea pretului combustibilului si a costurilor privind respectarea reglementarilor referitoare la protectia mediului (de exemplu emisiile de dioxid de carbon). In acelasi timp, proiectele de energie regenerabila sunt foarte volatile in ceea ce priveste productia, din cauza lipsei unor previziuni asupra disponibilitatii surselor de combustibil (de exemplu vant, energie solara). Energia hidroelectrica, desi este mai ieftina si, in prezent, reprezinta 25-30% din productia de energie electrica a Romaniei, depinde de disponibilitatea apei. In concluzie, dintre sursele de energie electrica al caror combustibil este disponibil, predictibil si stabil, energia din surse nucleare are din cele mai reduse costuri de productie.

Unul dintre factorii care pot atenua aceste riscuri este acela de a lua in considerare negocierea unor contracte pe termen lung, cu preturi predefinite si clauze comerciale specifice privind lichidarea si penalitatile contractuale, cu scopul de a reduce volatilitatea perioadei de colectare prin asigurarea fluxului de numerar necesar operatiunilor si investitiilor.

### **g) Riscuri macroeconomice**

Desi Romania este membra a Uniunii Europene de la 1 ianuarie 2007, economia Romaniei prezinta in continuare caracteristicile unei pieti emergente, respectiv o piata financiara relativ nedevelopata si fluctuatii uneori semnificative ale cursului de schimb.

Riscul legislativ este reprezentat de modificarile care pot aparea in cadrul legislativ din Romania. Posibilele modificari se pot referi la impunerea unor noi taxe de catre autoritatile locale si centrale si/sau de catre autoritatea ce reglementeaza domeniul energiei nucleare. Efectul riscului legislativ poate fi cresterea neanticipata a costurilor de productie, care ar putea determina scaderea marjelor de profit. Un exemplu in acest sens il reprezinta impozitul pe constructii speciale care are un efect semnificativ asupra costurilor societatii; astfel de costuri nu pot fi transferate intotdeauna si pe termen scurt catre clienti pentru recuperarea lor.

### **h) Riscul operational**

Riscurile operationale sunt asociate cu activitatea Societatii, cu capacitatea acesteia de a genera venituri si de a mentine marja operationala competitiva. Aceste riscuri depind de capacitatea Societatii de a asigura cantitatile de energie electrica necesare pe care si le-a asumat sa le furnizeze prin intermediul contractelor pe piata reglementata si pe piata concurentiala, luand in considerare atat opririle planificate, cat si cele neplanificate pentru Unitatile 1 si 2. Tinand cont de profilul productiei, energia nucleara este, in general, mai putin expusa la riscuri operationale decat energia electrica bazata pe gaze naturale, carbune, hidroenergia si sursele de energie regenerabile. Avand in vedere dependenta de unii furnizori in achizitia de materii prime principale, exista de asemenea un risc ca aceste costuri de productie sa varieze. Insa, aceasta variatie are un impact moderat, avand in vedere ponderea relativ mica a acestor costuri (excluzand amortizarea) in totalul costurilor operationale pentru o centrala nucleara.

Riscul operational include de asemenea si potentialele anulari ale contractelor incheiate pe piata concurentiala din cauza reducerii activitatii clientilor actuali, care vor determina scaderea necesarului de energie electrica produsa de Unitatile 1 si 2. In plus, seceta indelungata si puternica si problemele tehnice neasteptate pot avea un impact major in producerea energiei electrice, in urma opririlor neplanificate ale activitatii.

Modalitatea de gestionare a acestor riscuri vizeaza o buna planificare si derulare a activitatilor de mentenanta atat preventiva cat si corectiva pentru reducerea numarului de ore de oprire neplanificata. De asemenea societatea incearca sa atraga si mentina relatii comerciale pe termen lung, cu clienti cu bonitate ridicata astfel incat riscul anularii unor contracte de livrare de energie pe piata concurentiala sa fie cat mai redus.

Alti factori care diminueaza riscul operational pot fi reprezentati de abilitatea Societatii de a planifica intreruperile de activitate in perioadele in care pretul energiei electrice scade sau de abilitatea Societatii de a incheia contracte pentru sustinerea productiei atunci cand unitatile nu produc suficienta energie electrica din cauza opririlor

neplanificate ale activitatii.

#### **i) Politica si obiectivele societatii comerciale privind managementul riscului**

Societatea asigura managementul riscurilor in cadrul unui sistem integrat de management al riscurilor, in conformitate cu prevederile OMFP nr. 946/2005 pentru aprobarea Codului controlului intern/manAGERIAL, cuprinzand standardele de control intern/manAGERIAL la entitatile publice si pentru dezvoltarea sistemelor de control intern/manAGERIAL.

Atat la nivelul SNN Executiv cat si la nivelul sucursalelor, au fost intocmite proceduri de identificare, clasificare, monitorizare si control integrat al riscurilor asociate procesului de planificare, cat si proceduri specifice care sa permita operatorilor din camera de comanda a centralei sa ia decizii in baza evaluarilor probabilistice a riscurilor asociate unei configuratii de operare a unitatii.

Pentru asigurarea unei abordari integrate a procesului de management al riscurilor, la nivelul conducerii SNN au fost parcurse urmatoarele etape:

- a fost numit Comitetul de supraveghere al riscurilor, avand componenta si atributiile conform Procedurii MR-00-01 "Managementul riscurilor in cadrul S.N. Nuclearelectrica S.A.";
- au fost elaborate registrele de risc aferente compartimentelor din cadrul SNN Executiv, sucursalei CNE Cernavoda si respectiv sucursalei FCN Pitesti, in conformitate cu cerintele procedurii, fata de obiectivele departamentale si/sau ale sucursalei, derivate din obiectivele principale ale Consiliului de Administratie stabilite prin planul de administrare aprobat prin Hotararea AGEA SNN nr. 19/24.07.2013;
- a fost elaborat Registrul de riscuri preliminar la nivelul S.N. Nuclearelectrica S.A.

In prezent se afla in curs de desfasurare un proces amplu de evaluare a nivelului de dezvoltare al sistemului curent de management al riscului. Termenul estimat pentru finalizarea raportului si a planului/calendarului de implementare a recomandarilor de imbunatatire este finele lunii mai 2014. Totodata, in structura organizatorica revizuita si in curs de implementare, a fost creata o structura distincta dedicata controlului intern si managementului riscurilor.

#### **j) Asigurari**

Principalele polite de asigurare in vigoare pentru S.N. Nuclearelectrica S.A. sunt:

- Polita de asigurare a proprietatii (Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si FCN Pitesti) de tipul toate riscurile, distrugere mecanica si electrica, avand o limita de despagubire (suma asigurata) de 1.560 milioane USD.
- Polita de asigurare de raspundere civila pentru daune nucleare fata de terti, avand o limita de despagubire de 300 milioane DST.
- Polita de asigurare de raspundere a directorilor si administratorilor SNN.
- Polita de asigurare de accidente de munca si boli profesionale pentru personalul SNN S.A.

In afara de principalele polite indicate mai sus, mai sunt incheiate si polite de asigurare pentru parcul auto.

#### 4. ANALIZA PERFORMANTELOR ECONOMICO-FINANCIARE SI OPERATIONALE

##### 4.1. Indicatori de performanta operationala

Factorul de capacitate anual brut (GCF) in 2013 pentru Unitatea 1 a fost de 99.40%, iar pentru Unitatea 2 a fost de 89.15%. Factor de capacitate de la punerea in functiune (GCF) la sfarsitul anului 2013 pentru Unitatea 1 a fost de 90.31%, iar pentru Unitatea 2 a fost de 93.88%

Clasament COG (Candu Owners Group – central de tip CANDU) la sfarsitul lui 2013 este:

Locul	Centrala	Factorul brut de capacitate (%) (12 luni)- la finele anului 2013	Locul	Centrala	Factorul brut de capacitate (%) (de la inceputul operarii) – la finele anului 2013
1	Qinshan-5	102.16%	1	Wolsong-4	95.69%
2	Cernavoda-1	99.40%	2	Wolsong-3	94.76%
3	Bruce-7	97.93%	3	Cernavoda-2	93.88%
4	Darlington-1	97.27%	4	Wolsong-2	93.48%
5	Darlington-3	95.76%	5	Qinshan-5	92.27%
6	Pickering-7	95.12%	6	Qinshan-4	91.17%
7	Wolsong-3	92.58%	7	Cernavoda-1	90.31%
8	Qinshan-4	92.19%	8	Bruce-2	87.11%
9	Wolsong-4	90.25%	9	Darlington-3	87.00%
10	Bruce-5	89.66%	10	Darlington-4	85.90%
11	Cernavoda-2	89.15%	11	Darlington-1	85.60%
12	Bruce-2	87.69%	12	Bruce-7	84.99%
13	Bruce-3	86.57%	13	Bruce-5	84.56%
14	Pickering-8	86.42%	14	Embalse	83.07%
15	Pickering-4	86.20%	15	Bruce-8	82.51%
16	Wolsong-2	83.69%	16	Bruce-6	81.41%
17	Bruce-1	82.06%	17	Darlington-2	78.80%
18	Bruce-6	79.50%	18	Pickering-7	78.50%
19	Bruce-8	78.98%	19	Pickering-6	78.20%
20	Pt. Lepreau	72.55%	20	Pickering-8	76.80%
21	Darlington-4	68.40%	21	Bruce-1	75.45%
22	Pickering-6	67.59%	22	Pickering-5	73.50%
23	Darlington-2	67.20%	23	Pt. Lepreau	70.91%
24	Bruce-4	65.05%	24	Pickering-4	66.30%
25	Embalse	63.30%	25	Bruce-3	64.63%
26	Pickering-5	58.14%	26	Bruce-4	64.39%
27	Pickering-1	46.23%	27	Pickering-1	63.70%
28	Wolsong-1	0.00%	28	Wolsong-1	50.20%

Dupa cum se poate vedea in tabelul de mai sus, unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda au performante operationale foarte bune (Unitatea 2 este pe locul 3 iar Unitatea 1 este pe locul 7, de la inceputul exploatarii comerciale).

## 4.2. Indicatori de performanta economico-financiari

Informatiile prezentate in cap. 4.2 sunt pe baza situatiilor financiare individuale.

### Situatia pozitiei financiare (extras)

Indicator (mii lei)	2013	2012	2011
Active imobilizate	8.279.553	9.503.019	9.557.837
Active circulante	3.420.660	1.470.994	1.331.348
<b>Total Active</b>	<b>11.700.214</b>	<b>10.974.012</b>	<b>10.889.185</b>
Capitaluri proprii	7.698.437	8.047.025	8.015.791
Total Datorii, din care:	4.001.776	2.926.988	2.873.394
Datorii pe termen lung	2.096.401	2.298.744	2.454.233
Datorii pe termen scurt	1.905.375	628.243	419.161
<b>Total Capitaluri proprii si Datorii</b>	<b>11.700.214</b>	<b>10.974.012</b>	<b>10.889.185</b>

### Situatia rezultatului global (extras)

Indicator (mii lei)	2013	2012
Venituri din exploatare	2.059.022	1.684.450
Cheltuieli din exploatare	(1.597.926)	(1.528.469)
<b>Profit din exploatare</b>	<b>461.096</b>	<b>155.981</b>
Venituri financiare	229.014	226.190
Cheltuieli financiare	(172.420)	(316.860)
<b>Cheltuieli financiare nete</b>	<b>56.594</b>	<b>(90.670)</b>
<b>Profit inainte de impozitul pe profit</b>	<b>517.690</b>	<b>65.311</b>
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(94.299)	(46.467)
<b>Profitul exercitiului financiar</b>	<b>423.391</b>	<b>18.845</b>
<b>Alte elemente ale rezultatului global</b>	<b>326.674</b>	<b>12.424</b>
<b>Rezultatul global</b>	<b>750.066</b>	<b>31.269</b>
<b>Rezultatul de baza pe actiune (lei/actiune)</b>	<b>1,64</b>	<b>0,07</b>
<b>Rezultatul diluat pe actiune (lei/actiune)</b>	<b>1,52</b>	<b>0,05</b>

### Situatia fluxurilor de numerar (extras)

Indicator (mii lei)	2013	2012
Profitul inainte de impozitul pe profit	517.690	65.311
Ajustari	241.495	659.614
Fluxuri de numerare aferente activitatii de exploatare	759.185	724.925
Numerar net aferent activitatii de exploatare	670.179	708.150
Numerar net aferent activitatii de investitii	(689.574)	(429.258)
Numerar net aferent activitatii de finantare	63.799	(183.870)
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	44.404	95.022
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei	694.877	599.854
Numerar si echivalente de numerar la finele perioadei	739.280	694.877

## Executia bugetului de venituri si cheltuieli (extras)

Nr. crt.	Indicator (mii lei)	Realizat 2013	BVC 2013*)	Realizat 2012	Indici (x ori)	
					col. 5=2/3	col. 6=2/4
0	1	2	3	4		
1	Venituri din exploatare	2.059.022	1.913.764	1.684.450	1,08	1,22
2	Cheltuieli din exploatare	(1.597.926)	(1.686.301)	(1.528.469)	0,95	1,05
3	<b>Profit din exploatare</b>	<b>461.096</b>	<b>227.463</b>	<b>155.981</b>	<b>2,03</b>	<b>2,96</b>
4	Cheltuieli financiare	(172.420)	(281.196)	(316.860)	0,61	0,54
5	Venituri financiare	229.014	180.300	226.190	1,27	1,01
6	<b>Cheltuieli financiare nete</b>	<b>56.594</b>	<b>(100.896)</b>	<b>(90.670)</b>		
7	<b>Profit inainte de impozitare</b>	<b>517.690</b>	<b>126.567</b>	<b>65.311</b>	<b>4,1</b>	<b>7,9</b>
8	Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(94.299)	(26.171)	(46.467)		
	<b>Profitul exercitiului financiar</b>	<b>423.391</b>	<b>100.396</b>	<b>18.845</b>	<b>4,2</b>	<b>22,5</b>

## Indicatori financiari

Indicator (lei)	Formula de calcul	u.m.	2013	2012
<b>Indicatori de profitabilitate</b>				
a) EBITDA in total vanzari	EBITDA/Cifra de afaceri	%	46,3%	33,4%
b) EBITDA in capitaluri proprii	EBITDA/Capitaluri proprii	%	11,6%	6,9%
c) Rata profitului brut	Profit brut/Cifra de afaceri	%	26,8%	4,0%
d) Rata rentabilitatii capitalului	Profit net/Capitaluri proprii	%	5,5%	0,2%
e) Rata rentabilitatii activelor	Profit net/Total active	%	3,6%	0,2%
<b>Indicatori de lichiditate si solvabilitate</b>				
a) Indicatorul lichiditatii curente	Active circulante/ Datorii pe termen scurt	x	1,80	2,34
b) Indicatorul lichiditatii imediate	Active circulante-Stocuri/ Datorii pe termen scurt	x	1,59	1,75
c) Solvabilitate patrimoniala	Capital propriu/Total datorii	x	1,92	2,75
<b>Indicatori de risc</b>				
a) Indicatorul gradului de indatorare	Capital imprumutat/ Capitaluri proprii	x	0,25	0,27
b) Rata de acoperire a dobanzii	EBIT/Cheltuieli cu dobanda	x	15,62	2,16
<b>Indicatori de activitate</b>				
a) Viteza de rotatie a debitelor - clienti	Sold mediu clienti ajustat TVA x 365/ Cifra de afaceri	zile	21	33
b) Viteza de rotatie a creditelor - furnizori	Sold mediu furnizori ajustat TVA x 365/ Cifra de afaceri	zile	32	32



## **5. ANALIZA EMITENTULUI**

### **5.1. Oferta publica primara de actiuni**

In anul 2013 s-a finalizat cu succes Oferta Publica Primara Initiala de vanzare a unui numar de 25.368.236 actiuni nominative in forma dematerializata, ordinare, indivizibile si liber negociabile, cu valoarea nominala de 10 lei/actiune, reprezentand 10% din capitalul social al S.N. Nuclearelectrica S.A. Perioada de derulare a ofertei a fost 09.09.2013 – 20.09.2013. Pretul de inchidere a ofertei a fost 11,2 lei/actiune.

In perioada 4 octombrie – 28 octombrie 2013, la categoria III a Bursei de Valori Bucuresti s-au tranzactionat drepturile de alocare aferente actiunilor SNN, cu simbolul SNNR01. Actiunile SNN au fost admise la tranzactionare la categoria I a Bursei de Valori Bucuresti in data de 04.11.2013, avand simbol emitent „SNN” (cod ISIN ROSNNEACNOR8).

In urma majorarii de capital efectuata prin emiterea de noi actiuni care au fost vandute in cadrul Ofertei Publice Primare Initiale, la care s-au adaugat actiunile emise in urma exercitarii dreptului de preferinta de catre actionarul Fondul Proprietatea S.A., numarul total de actiuni emise de SNN a ajuns la 281.782.756 actiuni.

Evidenta actiunilor este tinuta de Depozitarul Central, in calitate de societate de registru independent autorizata de Autoritate pentru Supraveghere Financiara.

### **5.2. Piata pe care se tranzactioneaza actiunile**

Actiunile SNN se tranzactioneaza pe piata reglementata administrata de Bursa de Valori Bucuresti de la data de 04.11.2013, la categoria I, avand simbol emitent „SNN” si cod ISIN ROSNNEACNOR8.

### **5.3. Activitatea SNN la BVB**

Activitatea desfasurata de SNN in anul 2013, in calitate de emitent de valori mobiliare pe piata de capital din Romania, se prezinta astfel:

- In cele 42 de zile de tranzactionare, au avut loc un numar total de 6.849 tranzactii cu actiuni SNN, cu un numar mediu zilnic de 163 de tranzactii;
- Volumul total al actiunilor tranzactionate a fost de 2.977.304, in luna noiembrie fiind tranzactionate un numar de 1.868.246 actiuni, iar in luna decembrie a fost un numar de 1.109.058 actiuni;
- Valoarea tranzactiilor cu actiuni SNN in anul 2013 a fost de 46.944.724,27 lei;
- Pretul unei actiuni SNN in cursul anului 2013 s-a situat intre o valoare maxima de 11,8 lei si una minima de 10,95 lei;
- Capitalizarea bursiera in ultima zi de tranzactionare din anul 2013 s-a situat la valoarea de 3.153.149.040 lei.

### **5.4. Prezentă in indici**

Incepand cu sedința de tranzactionare din data de 23 decembrie 2013 au intrat in vigoare noile structuri ale indicilor BVB (ponderile simbolurilor in componența indicilor); astfel, actiunile SNN au fost incluse in structura indicilor Bursei de Valori Bucuresti (BVB) cu urmatoarele ponderi:

- 1,99% in indicele BET (Bucharest Exchange Trading - indicele de referinta al pietei de capital, un indice de pret ponderat cu capitalizarea free floatului celor mai lichide 10 companii listate pe piata reglementata BVB)
- 4,7% in indicele BET-BK (Indicele Bucharest Exchange Trading Benchmark Index calculat ca un indice de pret ponderat cu capitalizarea free-floatului celor mai tranzactionate 25 de societati listate pe piata reglementata a

BVB);

- 5,36% in indicele BET-C (Bucharest Exchange Trading – Indice Compozit, indicele compozit al pietei BVB, reflecta evolutia preturilor tuturor companiilor listate pe piata reglementata BVB, Categoria I si II, cu exceptia SIF-urilor, un indice de preponderat cu capitalizarea de piata a companiilor din componenta sa);
- 1,53% in indicele BET-XT (Bucharest Exchange Trading Extended Index, indice blue-chip, reflecta evolutia preturilor celor mai lichide 25 de companii tranzactionate in segmentul de piata reglementata, inclusiv SIF-urile, ponderea maxima a unui simbol in indice fiind de 16,64%;
- 6,06% in indicele BET-NG (Bucharest Exchange Trading Energy & Related Utilities - indice sectorial ce urmareste miscarea preturilor actiunilor companiilor al caror domeniu de activitate principal este asociat cu sectorul “energie si utilitati”, ponderea maxima a unui simbol in indice fiind de 14,96%).

## 5.5. Politica de dividend

SNN este o societate nationala cu capital majoritar de stat. Astfel, repartizarea profitului se face conform prevederilor O.G. nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificarile si completarile ulterioare. Astfel, in conformitate cu prevederile O.G. nr. 64/2001, cota de repartizare minima la dividende este de 50% din profitul net ramas dupa repartizarile prevazute la art. 1 alin (1) lit. a)-e) la care se adauga sumele propuse a fi repartizate sub forma de participarea salariatilor la profit.

Societatea nu are o politica de dividend stabila. Cota de profit care va fi distribuita anual de catre Societate sub forma de dividende este supusa aprobarii in cadrul adunarii generale a actionarilor in care Statul Roman este actionar majoritar. Astfel, SNN inregistreaza si achita dividende repartizate din profitul net, numai dupa aprobarea situatiilor financiare anuale de catre Adunarea Generala a Actionarilor si a propunerilor de repartizare a profitului.

In anul 2011 societatea nu a distribuit dividende, avand in vedere ca profitul a avut ca destinatie acoperirea pierderii reportate. In anul 2012 a fost aprobata o cota de repartizare la dividende din profitul net de 85%. Pentru anul 2013 este propusa tot o cota de 85% de repartizare a profitului net la dividende.

Dividendele cuvenite si respectiv platite in ultimii 3 ani au fost dupa cum urmeaza:

Indicator (lei)	2013*)	2012	2011
<b>Profit net</b>	<b>423.391.480</b>	<b>34.469.000</b>	<b>95.036.272</b>
Repartizare la rezerva legala	(26.335.766)	(4.288.466)	(5.981.035)
Acoperire pierdere contabila	-	-	(89.055.237)
<b>Profit net distribuibil la dividende</b>	<b>397.055.714</b>	<b>30.180.534</b>	-
Participarea salariatilor la profit	(3.312.000)	(3.337.816)	-
<b>Profit net baza calcul repartizare dividende</b>	<b>400.367.714</b>	<b>33.518.350</b>	-
<b>Dividende propuse</b>	340.957.135	28.490.598	-
<b>Dividende alocate</b>	-	28.490.598	-
<b>Dividende platite pana la 31.12.2013</b>	-	28.490.598	n/a
<b>Rata de distributie a profitului (%)</b>	<b>85,16%</b>	<b>85,00%</b>	n/a

\*) pentru 2013 indicatorii prezentati reprezinta propunerea de repartizare a profitului

Pentru exercitiile financiare 2011 si 2012, datele referitoare la dividende si profit net sunt in baza situatiilor financiare intocmite in conformitate OMFP 3055/2009 care reprezinta baza contabilitatii statutare a SNN.



Rata de distribuire a profitului este determinata ca raport intre cuantumul dividendelor si profitul net baza calcul repartizare dividende. Mai multe informatii referitoare la repartizarea profitului aferent exercitiului financiar 2013 se regasesc pe pagina de internet a societatii, sectiunea relatii cu investitori/ AGA.

## **5.6. Comunicarea cu actionarii si investitorii**

Activitatea de Comunicare si Relatii cu Investitorii se desfasoara in conformitate cu prevederile legale in vigoare cuprinse in Legea 31/1990 actualizata pentru societatile comerciale, Legea 297/2004 (articolul 224, aliniatul 5 privind tipul informatiilor privilegiate care trebuie aduse la cunostinta actionarilor si investitorilor) si reglementarile Autoritatii de Supraveghere Financiara (ASF).

La nivel intern se urmareste integrarea eficienta a informatiilor de natura financiara, legislativa, guvernanta corporativa si responsabilitate sociala de interes pentru investitori si actionari si comunicarea acestor informatii, fie ca cerinta conforma cu datele de raportare ale unei companii listate la bursa, fie la solicitarea actionarilor, investitorilor si altor parti terte interesate de status quo sau evolutia companiei.

Comunicarea se realizeaza in sistem simetric bidirectional, cu accent pe feedback si, implicit, pe dezvoltarea constanta a relatiei cu investitorii si are in vedere: intalniri cu actionarii si investitorii, organizarea de conferinte si briefing-uri de presa, intalniri private cu actionarii, videoconferinte, gestionarea sectiunii special dedicate relatiei cu investitorii de pe site-ul companiei, facilitarea accesului la informatii relevante despre activitatile companiei si rapoartele elaborate de aceasta, comunicarea politicilor de guvernanta corporativa ale companiei, comunicarea informatiilor cu impact atat asupra companiei, cat si asupra actionarilor si investitorilor.

Scopul este realizarea unei comunicari eficiente, ajustata pe baza feedback-ului din piata, care sa permita actionarilor sa inteleaga si sa evalueze, pe baza unor informatii obiective, transmise in timp util, schimbarile aparute in tiparele de tranzactionare, directiile de dezvoltare ale companiei, informatia cu impact asupra strategiilor de gestionare a riscurilor.

De la momentul admiterii la tranzactionare a drepturilor de alocare aferente unui volum de 10% din actiunile SNN (4 octombrie 2013), actiunile de comunicare s-au concretizat in organizarea de intalniri cu presa, transmiterea de informatii la solicitarile actionarilor, organizarea Adunarilor Generale ale Actionarilor, publicarea de rapoarte curente pe site-ul companiei si in presa.

## 6. GUVERNANTA CORPORATIVA

### 6.1. Implementarea principiilor de Guvernanta Corporativa

In cursul anului 2013, SNN a intrat intr-o noua etapa de dezvoltare din perspectiva implementarii bunelor practici de guvernanta corporativa astfel incat sa se poata conforma noilor cerinte aferente calitatii de societate admisa la tranzactionare la BVB.

SNN acorda o importanta deosebita guvernantei corporative si adera la principiile stipulate de Codul de Guvernanta Corporativa emis de Bursa de Valori Bucuresti. Implementarea regulilor de guvernanta corporativa asigura un proces decizional transparent, fundamentat pe reguli clare si obiective si sporeste increderea actionarilor in companie.

SNN adera la Codul de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti si va aplica sau va explica recomandarile acestui cod, conform Declaratiei privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativa (Declaratia „Aplici sau Explici”).

In continuare, sunt prezentati principalii pasi realizati in materie de guvernanta corporativa in cursul anului 2013.

Planul de administrare al Consiliului de Administratie al Societatii SNN aprobat prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr.19/24.07.2013 prevede ca obiective, din perspectiva guvernantei corporative, ca urmare a listarii actiunilor SNN, necesitatea cresterii transparente, operativitate in raportarile catre investitori si infiintarea unor structuri si comitete specifice. De asemenea, in vederea implementarii standardelor de buna practica in domeniul guvernantei corporative, Consiliul de Administratie si-a stabilit drept obiective in Planul de administrare, urmatoarele:

- Alinierea la standardele de buna practica in domeniul guvernantei corporative prin actualizarea actului constitutiv;
- Implementarea prevederilor OUG 109/2011 si a standardelor de guvernanta corporativa prin asigurarea functionalitatii comitetelor consultative si cresterea gradului de transparenta.

Planul de management aprobat de Consiliul de Administratie prevede stabilirea unei politici de guvernanta corporativa. Planul de management preia obiectivele in materia guvernantei corporative din Planul de administrare al Consiliului de Administratie, respectiv alinierea la standardele de buna practica in domeniul guvernantei corporative prin actualizarea actului constitutiv si implementarea prevederilor OUG 109/2011 si a standardelor de guvernanta corporativa.

Astfel, organele de conducere ale SNN si-au asumat fata de actionari obligatia de a implementa noi structuri care sa raspunda cerintelor de transparenta si operativitate impuse de statutul de societate deschisa ale carei actiuni sunt admise la tranzactionare la Bursa de Valori Bucuresti.

In materia implementarii principiilor guvernantei corporative, SNN a luat in cursul anului 2013 o serie de decizii cu privire la guvernanta corporativa care au vizat, in principal, urmatoarele aspecte:

- selectarea si numirea membrilor Consiliului de Administratie, Directorului general si Directorului Sucursalei CNE Cernavoda prin aplicarea prevederilor OUG nr. 109/2011;
- Stabilirea unei proceduri interne cu privire la raportarile si/sau informarile bazate pe implementarea prevederilor art. 52 din OUG nr. 109/2011;
- Totodata, in conformitate cu prevederile art. 113 lit. G alin. 3 si 4 din Regulamentul nr. 1/2006 privind emitentii de valori mobiliare, SNN transmite rapoarte curente catre BVB si ASF, in termen de maxim 5 zile de la data incheierii actelor juridice cu administratorii, angajatii, actionarii care detin controlul, precum si cu persoanele implicate cu acestia a carui valoarea cumulata reprezinta cel putin echivalentul in lei a 50.000 Euro (art. 225 alin. 1 din Legea nr. 297/2004 privind piata de capital). Rapoartele curente transmise sunt postate si

pe site-ul SNN si contin urmatoarele informatii: partile care au incheiat actul juridic, data incheierii si natura actului, descrierea obiectului acestuia, valoarea totala a actului juridic, creantele reciproce, garantiile constituite, penalitati, termenele si modalitatile de plata.

- SNN transmite rapoarte curente catre BVB si ASF pentru informarea actionarilor privind orice eveniment care este de natura a modifica situatia patrimoniala sau financiara a societatii, cu respectarea termenelor prevazute de legislatia aplicabila emitentilor ale caror actiuni sunt admise la tranzactionare pe o piata reglementata.
- SNN a publicat si va publica pe website-ul propriu, totodata facand cunoscut acest lucru printr-o informare catre BVB, rapoartele trimestriale, semestriale si anuale, atat in limba romana cat si in limba engleza.
- Luarea unor masuri privind respectarea principiului transparentei, respectiv:
  - o Crearea unei sectiuni special dedicate investitorilor pe site-ul Societatii;
  - o Pe pagina de internet SNN, in sectiunea Relatii cu Investitorii exista un link catre informatiile privind Adunarile Generale ale Actionarilor, unde sunt publicate, convocatoarele si materialele aferente fiecarei AGA, proiecte hotarari AGA, formulare de procuri speciale si buletine de vot prin corespondenta, atat pentru persoane juridice cat si pentru persoane fizice, precum si hotararile AGA cu rezultatele voturilor. De asemenea, pe pagina de internet a SNN sunt publicate o serie de alte informatii care sa vina in sprijinul unei bune informari a actionarilor;
  - o Publicarea hotararilor adunarilor generale ale actionarilor, in termen de 48 de ore de la data adunarii pe pagina de internet a societatii;
  - o SNN a publicat situatiile financiare anuale aferente exercitiilor financiare 2010, 2011, 2012 pe pagina de internet a societatii;
  - o SNN a publicat rapoartele Consiliului de Administratie pe pagina de internet a Societatii;
  - o SNN a publicat varianta consolidata a Actului Constitutiv pe pagina de internet a Societatii;
  - o Publicarea Planului de administrarea a Consiliului de Administratie pe pagina de internet a societatii;
  - o Publicarea listei membrilor organelor de conducere ale SNN precum si CV-urile acestora;
  - o Comunicarea rapoartelor financiare trimestriale catre BVB si ASF si publicarea acestora pe pagina de internet a societatii;
  - o Publicarea pe pagina de internet a societatii a politicii de remunerare a membrilor organelor de conducere SNN precum si a formei contractului de administrare incheiat de membrii Consiliului de Administratie;
  - o Crearea unei sectiuni dedicate Rapoartelor curente pe care SNN le transmite catre BVB si ASF, in indeplinirea obligatiilor ce decurg din calitatea de societate listata;
  - o Publicarea politicii de remunerare a conducerii in conformitate cu cerintele OUG 109/2011.
- Consiliul de Administratie al SNN a infiintat doua comitete consultative specializate, care sunt obligatorii conform OUG nr. 109/2011, formate din cate trei membri ai Consiliului, care au calitatea de administratori neexecutivi, din care cel putin unul este membru independent: Comitetul de Nominalizare si Remunerare – constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, prin Hotararea nr. 7 a Consiliului de Administratie din data de 26.04.2013; Comitetul de Audit – constituit in conformitate cu art. 34 OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, prin Hotararea nr. 8 a Consiliului de Administratie din data de 30.04.2013.
- A fost infiintat Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii, infiintat prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 27/26.08.2013;
- A fost infiintat Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara, infiintat prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 27/26.08.2013;
- Toate comitetele dispun de Regulament de Organizare si Functionare aprobate de Consiliul de Administratie. Aceste regulamente sunt publicate pe pagina de internet proprie a societatii, sectiunea Relatii cu Investitorii, Guvernanta corporativa, Comitete Consultative;
- Directorul general a emis decizii interne prin care a reglementat regimul “informatiilor privilegiate”, a informat angajatii cu privire la aceste notiuni si a stabilit obligatii cu privire la raportarea catre public si investitori a acestor reguli;
- Stabilirea unui flux intern cu privire la elaborarea, semnarea si transmiterea rapoartelor curente catre Bursa de

- Valori Bucuresti si Autoritatea de Supraveghere Financiara;
- Participarea angajatilor la cursuri de guvernanta corporativa organizate de Institutul de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti;
  - Aprobarea Regulamentului privind organizarea si desfasurarea Adunarilor generale ale actionarilor SNN prin decizie a Consiliului de Administratie;
  - Au fost create conditii pentru ca actionarii sa isi poata exercita dreptul de vot prin corespondenta sau prin mijloace electronice, inainte de data adunarii, in conformitate cu prevederile art.45 alin.(6) din OUG nr. 109/2011. Astfel, Regulamentul privind organizarea si desfasurarea Adunarilor Generale ale Actionarilor SNN prevede "Votul prin corespondenta", ca si modalitatea de exercitare a dreptului de vot de catre actionari, fiind prevazute reguli clare in acest sens.
  - Consiliului de Administratie a decis selectarea unei companii specializate, respectiv Quest Advisors, care (i) va gestiona procesul de recrutare a Directorului financiar pentru SNN si (ii) va intocmi o analiza cu privire la revizuirea structurii organizatorice a SNN si va formula recomandari cu privire la aceasta.

## 6.2. Adunarea Generala a Actionarilor

Organismele corporative ale SNN sunt structurate dupa cum urmeaza: adunarea generala a actionarilor, care este cel mai inalt forum decizional al Societatii si consiliul de administratie. SNN este o societate administrata in sistem unitar.

### Adunarea Generala a Actionarilor (AGA)

Adunarea Generala a Actionarilor este principalul organism de guvernare corporativa al Societatii, care decide asupra activitatii, politicii economice si de afaceri a Societatii.

SNN a stabilit si implementat proceduri interne solide privind organizarea si desfasurarea AGA, precum si reguli care guverneaza activitatea legala si statutara a acesteia, in conformitate cu Actul Constitutiv si cu legislatia aplicabila.

Din punct de vedere al structurii sale, in functie de aspectele ce necesita aprobarea actionarilor, Adunarea Generala a Actionarilor poate fi ordinara sau extraordinara.

### Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor (AGOA)

Printre atributiile Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (AGOA) se numara:

- a) alege si revoca membrii Consiliului de Administratie;
- b) numeste si demite auditorul financiar si fixeaza durata minima a contractului de audit financiar;
- c) aproba gajarea sau inchirierea uneia sau mai multor subunitati ale societatii;
- d) stabileste nivelul remuneratiei si orice alte sume si avantaje cuvenite, pentru exercitiul financiar in curs, membrilor Consiliului de Administratie (inclusiv Presedintelui acestuia), si fixeaza limitele si conditiile generale ale remuneratiei Directorului General;
- e) aproba bugetul de venituri si cheltuieli si, dupa caz, programul de activitate pe exercitiul financiar urmat;
- f) examineaza, discuta, aproba sau modifica situatiile financiare anuale, dupa analizarea rapoartelor Consiliului de Administratie si ale auditorului financiar, precum si aproba repartizarea profitului conform legii;
- g) aproba si fixeaza dividendele si hotaraste cu privire la folosirea dividendelor aferente actiunilor gestionate, pentru restructurare si dezvoltare;
- h) analizeaza rapoartele Consiliului de Administratie privind stadiul si perspectivele societatii comerciale, cu referire la profit si dividende;
- i) se pronunta asupra gestiunii administratorilor si modului de recuperare a prejudiciilor produse societatii comerciale de catre acestia;
- j) analizeaza si solutioneaza si alte probleme inaintate de catre Consiliul de Administratie.



## Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor (AGEA)

Principalele atributii ale Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor (AGEA) sunt:

- a) aproba schimbarea formei juridice a societatii comerciale;
- b) aproba mutarea sediului societatii;
- c) aproba modificarea obiectului de activitate al societatii comerciale;
- d) aproba majorarea, reducerea sau reintregirea capitalului social;
- e) aproba fuziunea cu alte societati comerciale sau divizarea societatii comerciale;
- f) aproba dizolvarea anticipata a societatii comerciale;
- g) aproba emisiunea de obligatiuni;
- h) aproba convertirea actiunilor nominative, emise in forma dematerializata, in actiuni nominative emise in forma materializata si invers;
- i) aproba convertirea actiunilor preferentiale, cu dividend prioritar, fara drept de vot, in actiuni ordinare si invers;
- j) autorizeaza dobandirea, de catre societatea comerciala, a propriilor sale actiuni si stabileste modalitatile de dobandire, numarul maxim de actiuni ce urmeaza a fi dobandite, contravaloarea lor minima si maxima si perioada efectuarii operatiunii, cu respectarea legii; de asemenea, stabileste modul de instrainare a actiunilor proprii dobandite de societate;
- k) aproba incheierea de acte juridice care privesc societatea, acte a caror valoare depaseste jumatate din valoarea contabila a activelor societatii;
- l) aproba procentul anual din profitul societatii comerciale ce se va prelua pentru formarea fondului de rezerva, potrivit dispozitiilor legale, precum si participarea la profitul societatii comerciale a administratorilor, directorului general, dupa caz, precum si a salariatilor acesteia, stabilind pentru fiecare exercitiu financiar conditiile participarii;
- m) aproba orice alta modificare a Statutului sau orice alta hotarare pentru care este ceruta aprobarea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor.
- n) aproba mandatul reprezentantilor S.N.NUCLEARELECTRICA S.A. in Adunarea Generala a Actionarilor S.C.ENERGONUCLEAR S.A. pentru:
  - modificarea capitalului social al S.C. ENERGONUCLEAR S.A.;
  - modificarea cotei de participare a S.N.NUCLEARELECTRICA S.A. la capitalul social al S.C.ENERGONUCLEAR S.A.;
  - actiuni pentru aprobarea carora este necesara emiterea unui/unor acte normative;
  - dizolvarea si lichidarea S.C.ENERGONUCLEAR S.A.;
  - efectuarea oricarei investitii de catre S.C.ENERGONUCLEAR S.A. care depaseste 5.000.000 Euro (cinci milioane Euro) in privinta unei singure tranzactii si/sau care depaseste 10.000.000 Euro (zece milioane Euro) cumulata cu alte tranzactii in orice exercitiu financiar;
  - incheierea de catre S.C.ENERGONUCLEAR S.A. a oricarui contract care implica cheltuieli sau asumarea oricarei obligatii importante de catre S.C.ENERGONUCLEAR S.A. care depaseste 5.000.000 Euro (cinci milioane Euro), individual sau cumulativ, intr-un singur exercitiu financiar;
  - orice schimbare importanta a organizarii S.C.ENERGONUCLEAR S.A. sau a modului in care isi desfasoara activitatea, incetarea activitatii de catre S.C.ENERGONUCLEAR S.A. sau desfasurarea activitatii la o dimensiune substantial redusa;
  - orice vanzare efectiva sau propusa sau orice alta instrainare a oricaror active sau drepturi ale S.C.ENERGONUCLEAR S.A. sau orice dobandire efectiva sau propusa a oricaror active sau drepturi de catre S.C.ENERGONUCLEAR S.A. care depaseste suma cumulata de 5.000.000 Euro (cinci milioane Euro) in orice exercitiu financiar.

Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor deleaga Consiliului de Administratie urmatoarele atributii:

- a) mutarea sediului societatii;
- b) schimbarea obiectului de activitate, fara a putea privi domeniul si activitatea principala ale societatii.



## **Cerintele de cvorum si majoritate**

### **(a) AGOA**

Pentru prima convocare a adunarii, cerintele de cvorum sunt indeplinite daca la adunare sunt prezenti actionarii reprezentand cel putin  $\frac{1}{4}$  din capital social al Societatii. Hotararile pot fi luate in mod valid cu votul „pentru” al actionarilor reprezentand majoritatea voturilor exprimate.

Pentru cea de-a doua convocare, adunarea poate lua hotarari in mod valid indiferent de numarul actionarilor prezenti, prin votul actionarilor reprezentand majoritatea voturilor exprimate.

### **(b) AGEA**

Pentru prima convocare a adunarii, cerintele de cvorum sunt indeplinite daca la adunare sunt prezenti actionarii reprezentand cel putin  $\frac{1}{4}$  din capital social al Societatii. Hotararile pot fi luate in mod valid cu votul „pentru” al actionarilor reprezentand majoritatea voturilor exprimate.

Pentru cea de-a doua convocare, adunarea poate lua hotarari in mod valid daca sunt prezenti actionarii reprezentand cel putin  $\frac{1}{5}$  din capitalul social al SNN, cu votul „pentru” al actionarilor reprezentand majoritatea voturilor detinute de actionarii prezenti sau valabil reprezentati.

Hotararile de modificare a obiectului principal de activitate al societatii, de reducere sau de majorare a capitalului social, de schimbare a formei juridice, de fuziune, divizare sau dizolvare a societatii se iau cu majoritate de cel putin  $\frac{2}{3}$  din drepturile de vot detinute de actionarii prezenti sau valabil reprezentati.

## **Procesul de convocare AGA**

Adunarea Generala a Actionarilor poate fi convocata in urmatoarele situatii:

a) ca urmare a deciziei Consiliului de Administratie al SNN, de catre Presedintele Consiliului de Administratie sau de catre un membru al acestuia, pe baza imputernicirii date de Presedinte;

b) ca urmare a solicitarii unui actionar sau unor actionari care detin individual sau impreuna 5% din capitalul social, daca cererea contine dispozitii ce intra in atributiile adunarii.

Adunarile Generale Ordinare ale Actionarilor au loc cel putin o data pe an, in cel mult 4 (patru) luni de la incheierea exercitiului financiar, pentru examinarea situatiilor financiare pe anul precedent si pentru stabilirea programului de activitate si a bugetului pe anul in curs.

Termenul de intrunire nu poate fi stabilit mai devreme de treizeci de zile de data publicarii convocarii in Monitorul oficial al Romaniei, Partea a IV-a (termenul este calculat prin excluderea zilei publicarii convocarii si a zilei in care are loc sedinta). Convocarea va cuprinde locul si data tinerii adunarii generale (atat a primei convocari cat si a celei de-a doua convocari, daca este cazul), precum si ordinea de zi, cu mentionarea explicita a tuturor problemelor care vor face obiectul dezbatelor acesteia. Cand in ordinea de zi figureaza propuneri pentru modificarea Actului Constitutiv, convocarea va cuprinde textul integral al propunerilor.

Convocatorul AGA trebuie sa fie aprobat de catre Consiliul de Administratie, semnat de catre Presedintele Consiliului de Administratie, publicat cu cel putin 30 de zile anterior desfasurarii AGA in Monitorul Oficial Partea a IV-a, intr-un cotidian national si pe pagina de Internet a SNN.

Actionarii reprezentand cel putin 5% din capitalul social al societatii pot solicita Consiliului de Administratie introducerea unor noi puncte pe ordinea de zi, in termen de cel mult 15 zile de la publicarea convocarii. Ordinea de zi completata cu punctele propuse de actionari trebuie publicata cu cel putin 10 zile inaintea sedintei adunarii generale, la data mentionata in convocatorul initial.

In conformitate cu reglementarile privind piata de capital, proiectele hotararilor supuse aprobarii AGA, impreuna cu celelalte materiale suport sunt publicate de website-ul Societatii incepand cu data publicarii convocarii.

## **Procedura de desfasurarea a AGA**

SNN a stabilit si implementeaza regulamente interne pentru organizarea și desfasurarea sedintelor AGA, care impun atributii specifice pentru diferite structuri si departamente ale Societatii in cadrul organizarii AGA. Aceste regulamente au scopul de a reglementa intregul flux intern al documentelor si informatilor, procedurile si logistica precum si procesul extern ce consta in informarea corecta a actionarilor Societatii cu privire la aspectele legate de adunarile convocate.

Actionarii pot participa si vota in sedinta de adunare generala prin reprezentare, in baza unei imputerniciri acordate pentru respectiva adunare generala. Persoanele juridice pot fi reprezentate prin reprezentantii lor legali care, la randul lor, pot da altor persoane imputernicire pentru respectiva adunare generala. In cazul Statului, ministerul de resort isi poate desemna reprezentanti permanenti in Adunarea Generala a Actionarilor, cu respectarea cerintelor si conditionalitatilor legale anterior mentionate.

Suplimentar fata de regulamentul pentru organizarea si desfasurarea sedintelor AGA, SNN se conformeaza pe deplin prevederilor legale ce reglementeaza procesul de desfasurare a AGA al societatiilor listate.

In termen de cel mult 48 de ore de la data tinerii adunarii generale, societatea intocmeste un raport curent in care va prezenta pe scurt modul de desfasurare a adunarii generale precum si hotararile luate in aceasta. Raportul va fi diseminat catre institutiile pietei de capital, respectiv BVB, si va fi publicat pe website-ul societatii.

## **6.3. Conducerea Societatii**

### **6.3.1 Consiliul de Administratie (CA)**

#### **Structura. Desemnarea membrilor Consiliului de Administratie. Criterii de eligibilitate**

Organul executiv al societatii este Consiliul de Administratie, format din 7 membri. Membrii Consiliului de Administratie sunt alesi de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor pentru un mandat de 4 ani, pot fi realesi sau, in cazul neindeplinirii obiectivelor principale, pot fi revocati de catre adunarea generala ordinara.

Presedintele Consiliului de Administratie este ales de catre Consiliul de Administratie dintre membrii sai. Aceasta functie nu poate fi indeplinita de Directorul General chiar daca este membru al Consiliului de Administratie. Presedintele Consiliului de Administratie este numit pe o perioada care nu poate depasi durata mandatului sau de administrator si poate fi revocat oricand de catre Consiliul de Administratie.

Administratorii pot fi revocati oricand de catre Adunarea Generala Ordinara a actionarilor. Fiecare administrator trebuie sa accepte in mod expres exercitarea mandatului. Societatea este obligata sa incheie o asigurare de tipul D&O (asigurare de raspundere a managerilor).

Pe durata indeplinirii mandatului, administratorii nu pot incheia cu societatea un contract de munca. In cazul in care administratorii au fost desemnati dintre salariatii societatii, contractul de munca incheiat inceteaza de drept de la data acceptarii mandatului.

Structura Consiliului de Administratie respecta prevederile Legii nr. 31/1990 privind societatile in ceea ce priveste numarul de membri independenti ai Consiliului.

Membrii Consiliului de Administratie sunt desemnati de adunarea generala a actionarilor, la propunerea consiliului de

administratie in functie sau a actionarilor. Candidatii propusi de consiliul de administratie sunt selectati/evaluati in prealabil si recomandati de comitetul de nominalizare din cadrul Consiliului de Administratie. Prin decizie a Consiliului de Administratie se poate stabili ca in procesul de evaluare, comitetul de nominalizare este asistat de un expert independent, persoana fizica sau juridica specializata in recrutarea resurselor umane.

Membrii Consiliului de Administratie au obligatia de a-si exercita mandatul cu prudenta si diligenta unui bun administrator, cu loialitate, in interesul societatii si nu au voie sa divulge informatii confidentiale si secrete de afaceri ale societatii.

Societatea este administrata in sistem unitar de catre un Consiliu de Administratie format din 7 membri. La 31.12.2013 administratorii societatii sunt dupa cum urmeaza:

Prenume si Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Funcția	Data numirii	Data revocării
Alexandru Sandulescu	54	Dr. Inginer	29	Presedinte Consiliu Administratie	25.04.2013 <sup>*)</sup>	n/a
Alexandru Alexe	61	Inginer	36	Vicepresedinte Consiliu de Administratie	25.04.2013 <sup>*)</sup>	n/a
Daniela Lulache	46	Economist	20	Membru executiv	25.04.2013 <sup>*)</sup>	n/a
Ionel Bucur	60	Dr. Inginer	35	Membru executiv	25.04.2013 <sup>*)</sup>	n/a
Carmen Radu	53	Dr. Economist	34	Membru neexecutiv	25.04.2013 <sup>*)</sup>	n/a
Dan Popescu	55	Inginer	30	Membru neexecutiv	25.04.2013 <sup>*)</sup>	n/a
Sebastian Tcaciuc	38	Economist	14	Membru neexecutiv	23.12.2013 <sup>**)</sup>	n/a

<sup>\*)</sup> numit in baza OUG 109/2011; <sup>\*\*)</sup> numit prin vot cumulativ la propunerea Fondul Proprietatea S.A.

In cursul anului 2013, societatea a mai avut urmatorii administratori al caror mandat a incetat in cursul anului:

Prenume si Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Funcția	Data numirii	Data revocării
Dragos Paul Popescu <sup>*)</sup>	60	Inginer	36	Membru neexecutiv	25.04.2013	23.12.2013 <sup>*)</sup>
Calin Marius Oprea	32	Inginer	8	Administrator	10.03.2011	25.04.2013 <sup>**)</sup>
Cezar Flavian Patriche	52	Economist	23	Administrator	14.02.2011	25.04.2013 <sup>**)</sup>
Ion Dumitru	64	Economist	41	Administrator provizoriu	16.05.2012	25.04.2013 <sup>**)</sup>
Paul Gheorghiu	26	Economist	7	Administrator provizoriu	02.04.2012	25.04.2013 <sup>**)</sup>
Dan Valentin Gheorghe	30	Economist	7	Administrator	10.03.2011	25.04.2013 <sup>**)</sup>

<sup>\*)</sup> revocare in urma aplicarii metodei votului cumulativ; <sup>\*\*)</sup> in urma numirii noilor administrator in baza OUG 109/2011

Membrii Consiliului de Administratie sunt numiti de catre actionari, in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor. Societatea nu are cunostinta despre existenta vreunui acord, intelegere sau legatura de familie intre administrator/i si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita ca administrator.

La data de 31.12.2013, membrii Consiliului de Administratie aveau urmatoarele detineri de actiuni SNN:

Prenume si Nume	Detineri actiuni SNN la 31.12.2013 (numar)
Alexandru Sandulescu	-
Alexandru Alexe	-
Daniela Lulache	886
Ionel Bucur	-
Carmen Radu	-
Dan Popescu	-
Sebastian Tcaciuc	-

### Principalele atributii ale Consiliului de Administratie

Consiliul de Administratie are urmatoarele atributii, care nu pot fi delegate Directorului General:

- aprobarea propunerilor privind strategia globala de dezvoltare, re tehnologizare, modernizare, de restructurare economico-financiara a societatii comerciale;
- stabilirea directiilor principale de activitate si de dezvoltare ale societatii;
- stabilirea sistemului contabil si de control financiar si aprobarea planificarii financiare;
- numirea si revocarea Directorului General si a Directorilor Executivi si, dupa caz, a Directorilor subunitatilor, precum si stabilirea remuneratiei Directorului General;
- supravegherea activitatii Directorului General;
- pregatirea raportului anual, organizarea Adunarilor Generale ale Actionarilor si implementarea hotararilor acestora;
- desfiintarea sucursalelor existente, precum si modificarea sediului acestora;
- infiintarea sau desfiintarea unor subunitati (sucursale, agentii, reprezentante, puncte de lucru, birouri teritoriale sau alte asemenea unitati fara personalitate juridica), precum si filiale, situate in aceeasi localitate si/sau in alte localitati din tara si/sau din strainatate;
- aprobarea contractarii de imprumuturi bancare pe termen lung, inclusiv imprumuturi externe, si stabilirea competentelor si a nivelului de contractare a imprumuturilor bancare curente de pe piata interna si externa, a creditelor comerciale si a garantiilor, inclusiv prin gajarea actiunilor, potrivit legii;
- introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolventei societatii, potrivit Legii nr. 85/2006 privind procedura insolventei;
- aprobarea participarii la constituirea de noi persoane juridice sau la majorarea capitalului social al altor agenti economici ori asocierea cu alte persoane juridice sau fizice din tara sau din strainatate;
- aprobarea propriului sau Regulament de Organizare si Functionare;
- aprobarea schimbarii/mutarii sediului social;
- aprobarea schimbarii obiectului de activitate, fara a putea privi domeniul si activitatea principala ale societatii.

Consiliul de Administratie mai are si urmatoarele atributii:

- aprobarea persoanelor imputernicite sa negocieze contractul colectiv de munca cu sindicatele reprezentative si/sau cu reprezentantii salariatilor, potrivit dispozitiilor legale;
- aprobarea delegarilor de competenta pentru Directorul General, in vederea executarii operatiunilor societatii comerciale;
- aprobarea incheierii si/sau, dupa caz, a rezilierii oricaror contracte din sfera sa de competenta si pentru care nu a delegat competenta;
- avizarea incheierii de acte juridice prin care sa dobandeasca, sa instraineze, sa inchirieze, sa schimbe sau sa constituie in garantie bunuri aflate in patrimoniul societatii comerciale, a caror valoare depaseste jumatate din

valoarea contabilă a activelor societății la data încheierii respectivului act juridic, încheierea acestor acte juridice urmînd să se facă numai cu aprobarea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor, în condițiile legii;

- stabilirea competențelor și a nivelului de contractare a împrumuturilor bancare curente, a creditelor comerciale pe termen scurt și mediu și aprobarea eliberării garanțiilor;
- avizarea tuturor materialelor care urmează să fie supuse aprobării Adunării Generale a Acționarilor;
- avizarea mandatului reprezentanților S.N.NUCLEARELECTRICA S.A. în Adunarea Generală a Acționarilor S.C.ENERGONUCLEAR S.A. pentru:
  - modificarea capitalului social al S.C. ENERGONUCLEAR S.A.;
  - modificarea cotei de participare a S.N.NUCLEARELECTRICA S.A. la capitalul social al S.C.ENERGONUCLEAR S.A.;
  - acțiuni pentru aprobarea cărora este necesară emiterea unui/unor acte normative;
  - dizolvarea și lichidarea S.C.ENERGONUCLEAR S.A.;
  - efectuarea oricărei investiții de către S.C.ENERGONUCLEAR S.A. care depășește 5.000.000 Euro (cinci milioane Euro) în privința unei singure tranzacții și/sau care depășește 10.000.000 Euro (zece milioane Euro) cumulate cu alte tranzacții în orice exercițiu financiar;
  - încheierea de către S.C.ENERGONUCLEAR S.A. a oricărui contract care implică cheltuieli sau asumarea oricărei obligații importante de către S.C.ENERGONUCLEAR S.A. și depășește 5.000.000 Euro (cinci milioane Euro), individual sau cumulativ, într-un singur exercițiu financiar;
  - orice schimbare importantă a organizării S.C.ENERGONUCLEAR S.A. sau a modului în care își desfășoară activitatea, încetarea activității de către S.C.ENERGONUCLEAR S.A. sau desființarea activității la o dimensiune substanțial redusă;
  - orice vânzare efectivă sau propusă sau orice altă instrăinare a oricăror active sau drepturi ale S.C.ENERGONUCLEAR S.A. sau orice dobândire efectivă sau propusă a oricăror active sau drepturi de către S.C.ENERGONUCLEAR S.A. care depășește suma cumulată de 5.000.000 Euro (cinci milioane Euro) în orice exercițiu financiar.

### 6.3.2 Conducerea executivă

Consiliul de Administrație delegă conducerea societății unuia sau mai multor directori, numind pe unul dintre ei Director General. Directorii pot fi numiți dintre administratori, care devin astfel administratori executivi sau din afara Consiliului de Administrație. Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație este formată din administratori neexecutivi.

Societatea este reprezentată în relația cu terții și în justiție de Directorul General, care acționează în limitele obiectului de activitate și cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege sau de Actul Constitutiv Consiliului de Administrație și AGA. Consiliul de Administrație reprezintă Societatea în relația cu Directorii și poate delega Directorului General una sau mai multe atribuții pe care le are în competență.

Actualii membri ai Consiliului de Administrație, Directorul general și Directorul Sucursalei CNE Cernavoda cărora le-a fost delegată conducerea societății au fost selectați ca urmare a unei proceduri de selecție desfășurată în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

**Directorul general** conduce, organizează și gestionează activitatea curentă a societății și este responsabil cu luarea tuturor măsurilor aferente conducerii societății, în limitele obiectului de activitate al societății și cu respectarea competențelor exclusiv rezervate de lege sau de actul constitutiv, hotărârile Consiliului de Administrație și Adunării generale a acționarilor.

Directorul general al SNN are, potrivit Actului Constitutiv, urmatoarele atributii:

- a) aplica strategia si politicile de dezvoltare a societatii comerciale, stabilite de Consiliul de Administratie;
- b) selecteaza, angajeaza, promoveaza si concediaza personalul salariat;
- c) numeste, suspenda sau revoca persoanele din conducerea subunitatilor, stabilindu-le acestora si remuneratia;
- d) negociaza, in conditiile legii, contractele individuale de munca;
- e) incheie acte juridice, in numele si pe seama societatii comerciale, in limitele imputernicirilor acordate de catre Consiliul de Administratie;
- f) stabileste indatoririle si responsabilitatilor personalului societatii comerciale, pe compartimente;
- g) aproba operatiunile de incasari si plati, potrivit competentelor legale si prezentului Statut;
- h) aproba operatiunile de vanzare si cumparare de bunuri, potrivit competentelor legale si prezentului statut;
- i) imputerniceste Directorii Executivi sau orice alta persoana sa exercite orice atributie din sfera sa de competenta;
- j) aproba delegarile de competenta pentru Directorii Executivi si pentru persoanele din conducerea subunitatilor, in vederea executarii operatiunilor societatii comerciale;
- k) aproba competentele si atributiile subunitatilor din componenta societatii comerciale;
- l) aproba structura organizatorica a societatii comerciale si numarul de posturi, normativul de constituire a compartimentelor functionale si de productie, precum si Regulamentul de Organizare si Functionare a societatii comerciale;
- m) aproba programele de activitate (productie, cercetare-dezvoltare, inginerie tehnologica, investitii etc);
- n) stabileste si aproba politici pentru protectia mediului inconjurator si securitatea muncii, potrivit reglementarilor legale;
- o) aproba documentele cu caracter de norme si regulamentele care reglementeaza activitatile societatii comerciale;
- p) stabileste tactica si strategia de marketing;
- q) rezolva orice alta problema pe care Consiliul de Administratie a stabilit-o in sarcina sa.

**Directorul Sucursalei CNE Cernavoda** are atributii delegate de Consiliul de Administratie prin contractul de mandat incheiat cu SNN si este responsabil pentru conducerea, organizarea si gestionarea activitatilor curente ale Societatii care privesc functionarea si intretinerea Centralei Nucleoelectrice Cernavoda prin Sucursala CNE Cernavoda, precum si administrarea patrimoniului SNN aferent CNE Cernavoda, in limitele competentelor delegate, in conditii de securitate nucleara fara afectarea populatiei, personalului propriu si mediului inconjurator, cu respectarea cerintelor din autorizatiile aplicabile. De asemenea, Directorul CNE Cernavoda coordoneaza implementarea politicii de securitate nucleara a societatii la CNE Cernavoda.

#### **Persoanele din conducerea executiva**

<b>Prenume si Nume</b>	<b>Pozitia</b>	<b>Data inceput (din anul 2013)</b>	<b>Data final (din anul 2013)</b>
Daniela Lulache	Director General	29.04.2013	31.12.2013
Elena Negulici	Director Economic	01.01.2013	31.12.2013
Ionel Bucur	Director sucursala CNE Cernavoda	01.01.2013	31.12.2013
Andrei Gheorghe	Director sucursala FCN Pitesti	01.01.2013	31.12.2013
Dumitru Dina	Director general interimar	01.01.2013	29.04.2013

Societatea nu are cunostinta despre existenta vreunui acord, intelegere sau legatura de familie intre un membru al conducerii executive si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita ca membru al conducerii executive.

La data de 31.12.2013, membrii conducerii executive aveau urmatoarele detineri de actiuni SNN:

Prenume si Nume	Detineri actiuni SNN la 31.12.2013 (numar)
Daniela Lulache	886
Elena Negulici	-
Ionel Bucur	-
Andrei Gheorghe	35

La data intocmirii acestui raport, Societatea nu are cunostinta despre existenta unor litigii sau proceduri administrative impotriva membrilor Consiliului de Administratie si/sau ai conducerii executive, in legatura cu activitatea acestora in cadrul SNN sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-si indeplini atributiile in cadrul emitentului.

#### 6.4. Comitete Consultative

Comitetele Consultative sunt constituite, prin decizie a Consiliului de administratie al Societatii, in baza prevederilor art. 140<sup>2</sup> din Legea nr. 31/1990 republicata, a societatilor, cu modificarile si completarile la zi si ale art. 34 din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, coroborate cu dispozitiile art. 18 punctul A alin. 3 teza introductiva din Actul constitutiv actualizat al Societatii.

Comitetele Consultative au drept scop desfasurarea de investigatii si elaborare de recomandari pentru CA, in domeniul specific fiecarui comitet.

La 31.12.2013, la nivelul Societatii functioneaza, fiind infiintate prin decizii ale CA, urmatoarele Comitete Consultative:

- **Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii**, infiintat prin Hotararea CA nr. 27/26.08.2013;
- **Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara**, infiintat prin Hotararea CA nr. 27/26.08.2013;
- **Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare**, infiintat prin Hotararea CA nr. 7/26.04.2013;
- **Comitetul Consultativ de Audit**, infiintat prin Hotararea CA nr. 8/30.04.2013.

Comitetele Consultative sunt insarcinate cu desfasurarea de investigatii si cu elaborarea de recomandari pentru Consiliul de Administratie, in domeniile specifice, si vor inainta acestuia, in mod regulat, rapoarte asupra activitatii lor.

Principalele responsabilitati ale Comitetelor sunt prevazute in Regulamentele de organizare si functionare aprobate de Consiliul de Administratie si postate pe pagina de internet SNN.

Activitatea Comitetului de Nominalizare si Remunerare este prezentata detaliat in Raportul anual al Comitetului de Nominalizare si Remunerare din Anexa nr.9 la prezentul Raport.



## **Comitetul de Audit**

Comitetul de Audit este compus din 3 membri desemnati dintre membri ai Consiliului de Administratie: Alexandru Sandulescu, Alexandru Alexe si Carmen Radu.

Comitetul de Audit are rolul de a asista Consiliului de Administratie in realizarea atributiilor acestuia pe linia auditului intern și o funcție consultativa in ceea ce privește strategia și politica Societatii privind sistemul de control intern, auditul intern și auditul extern, precum si controlul modului in care riscurile semnificative sunt administrate.

Comitetul Consultativ de Audit asista Consiliul de Administratie in indeplinirea responsabilitatilor sale in domeniul raportarii financiare, al controlului intern si acela al administrarii riscului.

Comitetul Consultativ de Audit examineaza in mod regulat eficienta raportarii financiare, controlului intern si sistemului de administrare a riscului adoptat de Societate. Comitetul Consultativ de Audit se asigura ca analizele de audit efectuate precum si rapoartele de audit elaborate sunt conforme cu planul de audit.

In cursul anului 2013, principalele recomandari formulate de Comitetul de Audit au vizat rapoartele de audit intern, rapoartele trimestriale si semestriale, numirea auditorului financiar al Societatii.

## **Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara**

Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara asigura Consiliului de Administratie asistenta și/sau evaluare independenta in domeniul securității nucleare și a protecției mediului inconjurator, elaborand in acest sens recomandari scrise.

Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara este compus din 5 membri desemnati dintre membri ai Consiliului de Administratie: Ionel Bucur, Dan Popescu, Daniela Lulache, Alexandru Sandulescu. Cel puțin unul dintre membrii trebuie sa aiba experienta in domeniul securitatii nucleare, cu aplicabilitate la CNE Cernavoda.

Principala atributie a Comitetului Consultativ pentru Securitate Nucleara este aceea de a asigura asistenta si/sau evaluarea independenta in domeniul securitatii nucleare si a protectiei mediului inconjurator pentru CA. Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara are un caracter consultativ, responsabilitatea pentru securitatea nucleara si protectia mediului este a directorilor SNN-SA.

In cursul anului 2013, principalele recomandari formulate de Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara au vizat Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda si Obiectivul Unitatea 5 din cadrul Obiectivului de Investitii “Centrala nuclearo-electrica Cernavoda 5x700 MW.

## **Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii**

Comitetul pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii este compus din 3 membri desemnati dintre membri ai Consiliului de Administratie: Daniela Lulache, Alexandru Sandulescu. Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii elaboreaza recomandari cu privire la strategia de dezvoltare a Societatii si Proiectele Mari de Investitii.

In cursul anului 2013, principalele recomandari formulate de Comitetul pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii au vizat Proiectul Unitatile 3 si 3 CNE Cernavoda si Obiectivul Unitatea 5 din cadrul Obiectivului de Investitii “Centrala nuclearo-electrica Cernavoda 5x700 MW.

Activitatea si atributiile Comitetului Consultativ de nominalizare si remunerare sunt prezentate in detaliu in anexa, in raportul anual al acestui comitet intocmit in conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011.

## 6.5. Drepturile actionarilor

Toti detinatorii de instrumente financiare emise de SNN din acelasi tip si clasa de titluri beneficiaza de un tratament egal, iar societatea depune permanent eforturi sustinute pentru a realiza o comunicare efectiva, activa si transparenta in vederea exercitarii drepturilor intr-o maniera echitabila. Drepturile actionarilor companiei sunt protejate in mod corespunzator in conformitate cu cadrul legal in domeniu.

Toti detinatorii de actiuni SNN sunt tratati in mod echitabil. Toate actiunile emise confera detinatorilor drepturi egale; orice modificare a drepturilor conferite de acestea va fi supusa aprobarii detinatorilor direct afectati in adunarile speciale ale respectivilor detinatori. Actionarii au dreptul de a obtine informatii relevante cu privire la companie in timp util si in mod regulat.

SNN depune toate diligentele pentru facilitarea participarii actionarilor la lucrarile adunarilor generale ale actionarilor, dialogului intre actionari si membrii Consiliului de Administratie si/sau ai conducerii, precum si a exercitarii depline a drepturilor acestora. Participarea actionarilor la lucrarile Adunarilor Generale ale Actionarilor este pe deplin incurajata, iar pentru actionarii care nu pot participa la sedinte se pune la dispozitie posibilitatea votului in absenta - pe baza de procura speciala sau prin corespondenta.

Societatea a creat o sectiune speciala, numita Relatii cu investitorii, pe pagina proprie de web, unde informatiile relevante cu privire la procedurile privind accesul si participarea la Adunarea Generala a Actionarilor (AGA), convocari AGA, completarile ordinii de zi a AGA, raspunsuri ale CA la intrebarile adresate de actionari, rapoarte curente, situatii financiare ale societatii, exercitarea drepturilor de vot in AGA, materiale de pe agenda AGA, modele de procura speciala, calendarul financiar, guvernanta corporativa etc. ale societatii sunt permanent actualizate si accesibile, contribuind astfel la informarea transparenta si echitabila a tututurilor celor interesati.

Principalele drepturi ale actionarilor in legatura cu Adunarea Generala a Actionarilor sunt:

- (a) *Dreptul la o perioada minima de notificare:* Actionarii Societatii sunt informati despre o viitoare adunare a actionarilor prin intermediul convocarii publicate in Monitorul Oficial al Romaniei si intr-un ziar de tiraj national cu cel putin 30 de zile inainte de data adunarii; de asemenea, convocarea se publica pe website-ul Societatii, in cadrul sectiunii Relatia cu investitorii si se depune la Comisia Nationala a Valorilor Mobiliare si la Bursa de Valori Bucuresti sub forma unui raport curent;
- (b) *Dreptul de acces la informatie:* SNN publica documentele si informatiile necesare pe website-ul sau pentru a se asigura ca toti actionarii sai isi exercita drepturile in cunostinta de cauza;
- (c) *Dreptul de a suplimenta ordinea de zi a adunarii:* Actionarii SNN care reprezinta individual sau impreuna cu alti actionari cel putin 5% din capitalul social pot solicita adaugarea unor puncte suplimentare pe ordinea de zi in limitele si in conformitate cu prevederile legislatiei aplicabile;
- (d) *Dreptul de a participa la adunare:* Actionarii inregistrati in registrul actionarilor la data de referinta au dreptul de a participa personal sau prin reprezentant la Adunarile Generale ale Actionarilor Societatii;
- (e) *Drepturi de vot:* Capitalul social al Societatii este reprezentat de actiuni ordinare care confera un drept de vot pentru fiecare actiune inregistrata pe numele actionarului la data de referinta;
- (f) *Dreptul de a adresa intrebari:* Orice actionar al Societatii poate adresa intrebari scrise referitoare la punctele de pe ordinea de zi a Adunari Generale a Actionarilor si are dreptul de a primi raspunsuri din partea SNN.

Actionarii au dreptul de a participa efectiv si de a vota in cadrul AGA si de a fi informati cu privire la regulile, inclusiv procedurile de vot, care guverneaza AGA. Fiecare actiune confera un drept de vot, un dividend. Nu exista actiuni preferentiale fara drept de vot sau actiuni care confera dreptul la mai mult de un vot.

## **6.6. Transparența, raportarea financiară, controlul intern și administrarea riscului**

### **Transparența**

Fiind o societate admisă la tranzacționare, SNN se supune în mod continuu cerințelor de informare reglementate de regulile pieței de capital, prin efectuarea de rapoarte periodice și continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzând fără a se limita la acestea, situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea.

SNN asigură efectuarea rapoartelor periodice și continue adecvate asupra tuturor evenimentelor importante, inclusiv situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea. Societatea va pregăti și va disemina informațiile periodice și continue relevante, în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS). Informațiile sunt diseminate atât în limba română cât și în limba engleză. Compania va organiza, cel puțin o dată pe an, întâlniri cu analiștii financiari, brokerii, specialiștii de piață cât și investitorii, cu ocazia diseminării situațiilor financiare anuale și/sau semestriale, materiale relevante în decizia investitională.

Pentru a face procesul de informare mai eficient și mai accesibil pentru investitori, SNN a creat pe website-ul său ([www.nuclearelectrica.ro](http://www.nuclearelectrica.ro)) o secțiune specială (Relația cu investitorii) unde orice investitor poate accesa cu ușurință informații despre: (i) strategia Societății, (ii) știri, informații și evenimente, (iii) guvernanta corporativă, (iv) drepturile acționarilor, (v) rapoarte. Mai mult, SNN va stabili reguli și proceduri interne stricte și va înființa un departament dedicat relației cu investitorii. Astfel, Societatea elaborează și implementează o politică eficientă și transparentă în relația sa cu investitorii.

### **Raportarea financiară, controlul intern și administrarea riscului .**

SNN transmite BVB, în termen de cel mult 120 de zile de la încheierea perioadei de raportare, Raportul Anual întocmit în conformitate cu reglementările în materie, emise de către Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF), incluzând toate documentele prevăzute în reglementările ASF. Situațiile financiare sunt pregătite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), începând cu exercițiul financiar al anului 2013.

SNN transmite BVB, în termen de cel mult 45 de zile de la încheierea perioadei de raportare, raportul Semestrial întocmit în conformitate cu reglementările în materie, emise de către ASF, iar situațiile financiare semestriale sunt pregătite în conformitate cu legislația în vigoare.

SNN transmite BVB, în termen de cel mult 45 de zile de la încheierea perioadei de raportare, Raportul Trimestrial pentru primul și cel de-al III-lea trimestru, întocmit în conformitate cu reglementările ASF, cuprinzând atât documentele de raportare prevăzute în reglementările ASF cât și bilanțul financiar și contul de profit și pierdere, elaborate în conformitate cu reglementările aplicabile.

Comitetul consultativ de Audit sprijină membrii Consiliului de Administrație prin examinarea în mod regulat a eficienței rapoartelor financiare, al controlului intern și al sistemului de administrare a riscului adoptat de societate.

În anul 2013, organele de control financiar de gestiune din cadrul SNN au programat un număr de 16 activități de control financiar intern ce au cuprins 16 obiective de control, pentru 3 locații (SNN Executiv, Sucursala CNE Cernavodă și Sucursala FCN Pitești) și care au fost realizate în totalitate.

Din analiza cantitativă a modului de îndeplinire a programului de activitate de control financiar intern pe anul 2013 s-a constatat că:

- au fost îndeplinite toate cele 16 activități de control financiar intern programate;
- selectarea acțiunilor de control financiar intern s-a realizat având în vedere programele de activitate de control financiar intern semestriale din anii anteriori;
- comparativ cu anul 2012 au fost efectuate mai multe activități de control financiar de gestiune.

Din punct de vedere calitativ al modului de indeplinire programului de activitate de control financiar intern se desprind urmatoarele concluzii:

- ca urmare a efectuării activităților de control financiar de gestiune au fost realizate constatari ce sunt însoțite de măsuri corective;
- în timpul controlului s-au stabilit termene și responsabilități de soluționare, unele măsuri fiind realizate în timpul controlului iar altele sunt în curs de realizare.

Activitatea privind managementul riscului inclusiv politica și obiectivele societății în acest domeniu sunt prezentate în secțiunile anterioare din cadrul raportului anual.

#### **6.7. Conflictul de interese și tranzacțiile cu persoanele implicate**

Membrii Consiliului de Administrație vor lua decizii în interesul exclusiv al societății și nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creează un conflict între interesele lor personale și cele ale Societății.

Fiecare membru al Consiliului de Administrație se asigură de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar în cazul apariției unui astfel de conflict se va abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

În vederea asigurării corectitudinii procedurale a tranzacțiilor cu părțile implicate, membrii Consiliului de Administrație apelează la următoarele criterii, dar fără a se limita doar la acestea:

- păstrarea competenței CA sau AGA, după caz, de a aproba cele mai importante tranzacții;
- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzacții din partea structurilor de control intern;
- incredințarea negocierilor, referitoare la aceste tranzacții, unuia sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu părțile implicate respective;
- recursul la experți independenți.

În afara de respectarea prevederilor legale cu caracter general, SNN a stabilit și a implementat politici interne care reglementează mai detaliat procedura internă privind divulgarea tranzacțiilor dintre afiliați.

Astfel, Consiliul de Administrație va informa acționarii, în cadrul primei AGA ce urmează încheierii actului juridic, asupra oricărei tranzacții cu administratorii ori directorii, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia, prin punerea la dispoziția acționarilor a documentelor ce reflectă datele și informațiile esențiale și semnificative în legătură cu aceste tranzacții. Totodată, Consiliul de Administrație va informa acționarii, în cadrul primei AGA ce urmează încheierii actului juridic, asupra oricărei tranzacții încheiate de SNN, în calitate de întreprindere publică, cu o altă întreprindere publică ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro.

## 6.8. Audit intern

În anul 2013, activitatea de audit intern la nivelul SNN s-a desfășurat prin structura de audit proprie, respectiv Compartimentul Audit Intern, format din trei persoane și aflat în subordinea Directorului General al societății.

Pe parcursul anului 2013, nu au intervenit probleme de neasigurare a independenței și competenței auditorilor interni și nu s-au identificat situații de nerespectare a regulilor și principiilor prevăzute în Codul privind conduita etică a auditorului intern din cadrul SNN. În cadrul sucursalelor, CNE Cernavodă și FCN Pitești, nu sunt organizate structuri de audit intern, iar auditarile în cadrul acestora se fac de către Compartimentul Audit Intern de la nivel central.

Compartimentul Audit Intern își desfășoară activitatea pe baza unor proceduri proprii, care sunt actualizate ori de câte ori este necesar. La nivelul Compartimentului Audit Intern, s-a elaborat Programul de asigurare și îmbunătățire a calității prin care se urmărește:

- oferirea unui grad adecvat de asigurare ca activitatea desfășurată de către auditorii interni adaugă valoare și contribuie la îmbunătățirea proceselor și operațiunilor SNN;
- furnizarea unei asigurări suplimentare asupra faptului ca activitatea este desfășurată în conformitate cu legislația aplicabilă și Codul privind conduita etică a auditorului intern.

Activitatea de audit intern s-a desfășurat în baza planului anual, aprobat de Directorul General al societății.

Pe parcursul anului 2013, Compartimentul Audit Intern a efectuat 4 misiuni planificate și o misiune ad-hoc. Toate misiunile au fost finalizate la termenele stabilite în planul anual. Compartimentul Audit Intern monitorizează permanent stadiul implementării recomandărilor formulate în timpul misiunilor de audit intern, auditorii interni solicitând la termenele scadente comunicarea stadiului și unde este posibil transmiterea dovezilor de implementare. După expirarea termenului de implementare, auditorii se deplasează la entitatea auditată pentru a verifica conformitatea informațiilor primite și pentru a stabili noi termene de implementare, dacă este cazul.

În ceea ce privește pregătirea profesională a auditorilor interni din cadrul SNN S.A. pe anul 2013, s-au respectat prevederile art. 21, alin. 8 din Legea nr. 672/2002, republicată, prin participare la cursuri de pregătire/perfecționare și studiu individual.

## 7. EVENIMENTE ULTERIOARE

### Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda

Energionuclear S.A. (EN) este societatea a carei misiune este dezvoltarea Proiectului Unitatile 3 si 4 Cernavoda. SNN avea in 2013 o pondere de participare la capitalul social de 84,65%, ceilalti actionari fiind ArcelorMital cu o participatie de 6,2 % si Enel cu o participatie de 9,15%. In luna decembrie 2013, ArcelorMittal si Enel au notificat SNN intentia de a exercita optiunea de vanzare a actiunilor detinute in EN. Astfel, in luna ianuarie 2014, SNN a achizitionat actiunile celor doi actionari minoritari, participatia SNN in EN devenind 100%.

### Contractul de furnizare pulbere sinterizabila de dioxid de uraniu

In prima parte a lunii ianuarie 2014:

- Consiliul de Administratie al SNN a aprobat rezultatele negocierilor si semnarea contractului de furnizare pulbere sinterizabila de dioxid de uraniu cu Compania Nationala a Uraniului in urmatoarele conditii: Pretul de achizitie a pulberii de dioxid de uraniu: 460 lei/kg U in UO<sub>2</sub>; durata contractului: 4 luni; cantitatea ce se achizitioneaza: 49.019,658 kg U in UO<sub>2</sub>;
- Contractul a fost semnat de ambele parti, a fost tradus, legalizat si transmis la ESA in vederea validarii.

### Transferul apei grele finantata de la bugetul de stat la Rezerva de stat

In luna februarie 2014, CNCAN a emis autorizatia de transfer a cantitatii de 786.715,78 kg apa grea finantata de la bugetul de stat. Operatiunea de transfer a fost demarata, totusi, separarea factica a cantitatilor de apa grea achizitionate din alocatii bugetare de cantitatile de apa grea achizitionata din surse proprii (potrivit cerintei Administratiei Nationale a Rezervelor de Stat si Probleme Speciale - ANRSPS), presupune operatiuni de separare/transvazare a caror durata este estimata de catre depozitar (RAAN – ROMAG PROD) la cca. 12-16 saptamani. Mentionam ca depozitarea cantitatii de apa grea preluata de SNN in perioada 2006-2011 a cunoscut o dinamica conditionata de constrangerile obiective, la momentele respective, ale depozitarului, in aceasta perioada fiind amestecate cantitati de apa grea produsa in ani diferiti, cu preturi diferite si surse de finantare diferite.

Conform prevederilor art. 2 alin. (3) din OUG nr. 56/2013, la data semnarii procesului verbal de predare-preluare, cantitatea de 786.715,78 kg apa grea, achizitionata in perioada 2006-2011 cu finantare exclusiv de la bugetul de stat prin alocatii bugetare in suma totala de 1 382.640.479,27 lei, va fi transferata la rezerva de stat si se va scadea din evidentele contabile si din patrimoniul SNN.

### Hotarari ale Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor in 2014

Prin Hotararea nr. 1/11.03.2014 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor s-au aprobat urmatoarele:

- Participarea SNN la majorarea capitalului social al societatii Hidro Tarnita S.A. prin subscrierea unui numar de 89.000 actiuni nou emise cu valoarea nominala de 100 lei, emise de societatea Hidro Tarnita S.A.
- Introducerea in proiectul de buget de venituri si cheltuieli pentru anul 2014 a sumelor necesare varsamintelor aferente actiunilor subscribe;
- Acordul de principiu privind realizarea proiectului „Cablu de interconectare submarin 400kV Romania – Turcia”;
- Participarea la constituirea Companiei de Proiect „HVDCC Romania – Turcia S.A.” prin subscrierea si varsarea echivalentului in lei a unui numar de 2.000.000 actiuni cu valoarea nominala de 1 euro;
- Introducerea in proiectul de buget de venituri si cheltuieli pentru anul 2014 a sumelor necesare varsamintelor aferente actiunilor subscribe;
- Sistarea lucrarilor la obiectul Unitatea 5 din cadrul proiectului de investitii „Centrala nucleareo-electrica Cernavoda 5 x 700 MW” si schimbarea destinatiei si utilizarii spatiilor si structurilor deja realizate, aferente

Unitatii 5, pentru alte activitati ale SN Nuclearelectrica S.A.”, in legatura cu exploatarea in conditii de siguranta si securitate nucleara a Unitatilor 1 si 2;

- (vii) Finantarea din surse proprii SN Nuclearelectrica S.A. a tuturor activitatilor decurgand din sistarea investitiei la Unitatea 5 si schimbarea destinatiei si utilizarii spatiilor si structurilor deja realizate, aferente Unitatii 5.

### **Dosar 22456/3/2012 Tribunalul Bucuresti, debitor Hidroelectrica – insolventa**

Societatea a solicitat inscrierea creantei in valoare de 69.936.482,46 lei si s-a admis in tabelul preliminar o creanta de 28.773.061,96 lei. SNN a formulat contestatie (dosar nr. 37059/3/2012) si, pe fond, instanta a respins contestatia. Curtea de Apel Bucuresti a admis recursul formulat de SNN si a obligat inscrierea creantei SNN in valoare totala de 69.936.482,46 lei in tabelul preliminar de creante.

Conform Conventiei incheiate la data de 17.06.2013 intre SNN si Hidroelectrica prin administratorul judiciar si administratorul special, aceasta se obliga la achitarea creantei totale in suma de 70.093.550,47 lei compusa din 69.936.482,46 lei plus suma de 157.063,01 lei taxa de timbru si 5 lei timbru judiciar in 24 rate lunare egale incepand cu luna iulie 2013. Aceasta suma este mentionata si in Buletinul Procedurilor de Insolventa (BPI) nr. 10888/20.06.2013 (plata conform conventie 6239/17.06.2013).

Conform planului de reorganizare aprobat pentru debitoarea Hidroelectrica, “creantele inscrise in tabelul definitiv care fac obiectul conventiilor incheiate cu Hidroelectrica vor fi achitate conform esalonarilor agreate, in conditiile si la termenele stabilite in cuprinsul respectivelor conventii de esalonare. Dupa inchiderea procedurii, Hidroelectrica S.A. va continua plata creantelor conform conventiilor de esalonare incheiate in moneda si la termenele stabilite de parti.” (BPI 10443/12.06.2013). Astfel, conventia semnata intre Nuclearelectrica si Hidroelectrica se circumscrie acestei situatii.

La data de 26.06.2013 judecatorul sindic a aprobat raportul final de activitate intocmit de administratorul judiciar EURO INSOL SPRL. In baza art. 132 (1) din Legea nr. 85/2006, instanta a inchis procedura reorganizarii judiciare deschisa impotriva debitoarei S.C. Hidroelectrica S.A. Pe rolul Curtii de Apel Bucuresti se afla o serie de contestatii formulate de creditorii debitoarei care nu au fost solutionate pana la data inchiderii procedurii.

Prin Sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a civila s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare deschisa impotriva Hidroelectrica. In data de 25 Februarie 2014, prin Decizia civila nr. 456, Curtea de Apel Bucuresti a decis casarea sentintei civile mentionate mai sus si trimiterea cauzelor conexe spre rejudecare la aceeasi instanta.

Drept urmare, in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 4563/06.03.2014 s-a publicat notificarea administratorului judiciar al debitoarei cu privire la faptul ca prin decizia 456/2014 s-a casat sentinta civila nr. 6482/26.06.2013 prin care s-a dispus inchiderea procedurii reorganizarii judiciare. S-a publicat si Procesul verbal al adunarii generale extraordinare a actionarilor debitoarei prin care s-a desemnat un alt administrator special, s-a desemnat un reprezentant din partea fiecarui actionar in vederea semnarii contractului de mandat cu administratorul special si s-a imputernicit administratorul judiciar Euro Insol SPRL sa efectueze toate procedurile in scopul indeplinirii hotararii AGEA.

Pana 21.03.2014, Hidroelectrica a achitat la timp 9 rate din cele 24 de rate prevazute in conventia de esalonare, respectiv suma de 26.285.081,40 lei echivalentul a circa 37% din valoarea recunoscuta a creantei; ultima rata achitata este aferenta lunii martie 2014 si a fost platita in data de 21.03.2014. SNN a transmis o adresa catre administratorul judiciar si administratorul special in scopul obtinerii de clarificari cu privire la capacitatea Hidroelectrica de a continua platile asumate. La data prezentei, Hidroelectrica mai are de achitat catre Nuclearelectrica o suma de 43,8 milioane lei in rate lunare egale, pe perioada aprilie 2014-iunie 2015. Managementul estimeaza ca exista sanse reale de recuperare a sumei ramase de plata conform conventiei, in urma analizei situatiei debitoarei, platilor efectuate pana in prezent si raspunsului furnizat de administratorul judiciar



## **Litigiul inițiat de SNN în contradictoriu cu Autoritatea Națională de Reglementare în Energie**

Prin Decizia nr.3906/20.12.2013, Autoritatea Națională de Reglementare în Energie a aprobat cantitățile de energie electrică vândute pe baza de contracte reglementate și a preturilor reglementate pentru energia electrică livrată în anul 2014 de SNN. SNN a depus la data de 23.01.2014 la Curtea de Apel București o cerere de chemare în judecată în contradictoriu cu Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei prin care s-a solicitat anularea parțială a Deciziei ANRE nr. 3906/20.12.2013 și emiterea unei decizii în sensul stabilirii unui pret mediu reglementat pentru anul 2014 la valoarea solicitată de SNN, prin recunoașterea în modalitatea de calcul a unor elemente de cost justificate. Până în prezent, instanța de judecată nu a fixat primul termen de judecată.

### **Dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale societății**

La 31.12.2013, SNN nu deținea certificatul de atestare a dreptului de proprietate pentru terenul în suprafața de circa 239 mp (cota indiviză) aferent etajelor 5 și 6 ale clădirii situate în București, bd. Gheorghe Magheru nr. 33. Acest certificat de atestare a dreptului de proprietate a fost obținut la data de 27.02.2014.

### **Aprobarea Regulamentului de Governanță Corporativă**

SNN a elaborat Regulamentul de Governanță Corporativă aprobat de Consiliul de Administrație în data de 14.02.2014. Regulamentul de Governanță Corporativă are la bază cerințele Codului de Governanță al BVB precum și prevederile legale aplicabile SNN în materie de governanță corporativă. Structurile de governanță corporativă, funcțiile, competențele și responsabilitățile Consiliului de Administrație și Directorilor sunt definite în Regulamentul de Governanță Corporativă.

### **Numirea Directorului financiar al Societății în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011**

Societatea a finalizat procesul de recrutare și selecție a Directorului Financiar în conformitate cu prevederile art. 2 pct. 5 și art. 35 din Ordonanța de Urgență 109/2011 privind governanță corporativă și art. 143 din Legea 31/1990. Conform art. 35 alin. 4 din Ordonanța de Urgență 109/2011, Comitetul de Nominalizare al SNN a fost asistat în procesul de recrutare și selecție de un expert independent, Quest Advisors. La recomandarea Comitetului de Nominalizare, Consiliul de Administrație a decis numirea în funcția de Director Financiar a domnului Mihai Darie începând cu data de 1 februarie 2014.

### **Modificare Structura Organizatorică**

Prin Decizia Directorului General nr. 69/05.03.2014 a fost modificată structura organizatorică SNN. Principalele modificări vizează următoarele:

- Adaptarea structurii organizatorice la cerințele legate de statutul de companie listată la Bursa de Valori București;
- Implementarea principiilor de segregare a deciziilor în vederea îmbunătățirii funcțiilor de control intern;
- Asigurarea unor linii de raportare adecvate între diferitele structuri;
- Implementarea unei structuri organizatorice funcționale pentru eficientizarea și optimizarea activităților de bază;
- Inițierea unei structuri de control intern și management al riscurilor;
- Inițierea unei structuri privind relația cu investitorii;
- Inițierea unei structuri care să funtioneze suportul juridic necesar operațiunilor desfășurate de SNN.

SNN a inițiat o structură organizatorică specializată pentru gestionarea activității privind piața de capital, respectiv – Serviciul Relații cu Investitorii – structură a cărei activitate va fi dedicată relației cu investitorii și cu acționarii. Personalul serviciului va fi permanent pregătit/ instruit/ format profesional asupra aspectelor ce privesc relația companiei cu acționarii săi, a principiilor de governanță corporativă, a managementului.

Organigrama este publicată pe pagina de internet SNN, [www.nuclearelectrica.ro](http://www.nuclearelectrica.ro), secțiunea Despre noi/Informații de interes public.

## 8. PERSPECTIVE

Pentru perspectiva vanzarilor de energie pe termen mediu /lung (pana la 3 ani) apreciem, pe baza datelor inregistrate pe pietele de energie mai dezvoltate din Europa, ca pretul pe piata concurentiala nu va cunoaste modificari mari. Nivelul de pret prognozat este in masura sa acopere costurile producatorului SNN si sa asigure o marja de profit. Pe de alta parte, influenta energiei din surse regenerabile, care intra pe piata angro cu oferte mici de pret (compensate de sustinerea cu “certIFICATE VERZI”) va mentine conditiile ca pe piata spot (PZU) preturile sa ajunga in anumite perioade la valori foarte scazute. Acesta situatie va face ca volumul energiei tranzactionate pe PZU sa fie mare si, implicit, apetenta cumparatorilor pentru incheierea de contracte pe termene medii/lungi sa ramana scazuta. Conform calendarului de liberalizare a pietei de energie, de la inceputul anului 2017 vanzarile se vor desfasura numai pe piata concurentiala, iar contractele reglementate isi vor inceta, in principiu, valabilitatea. In privinta obligatiilor de livrare pe contracte reglementate, cantitatea de energie pe care o va contracta SNN va fi tot mai redusa, conform cu politica de liberalizare a pietei pe care o aplica ANRE. Pretul reglementat este de asteptat sa cunoasca mici cresteri, pentru a lua in calcul anumite costuri noi la producatorii de energie, care au aparut sau vor mai aparea (de exemplu taxa pe constructii speciale).

Noul context al pietei de energie electrica (scaderea consumului intern si a preturilor pe piata libera) conduce la necesitatea re-evaluarii pozitiei strategice a SNN prin identificarea oportunitatilor de investitii (inclusiv prin diversificarea portofoliului de activitati) care sa contracareze riscul de contrapartida (desfacerea/evacuarea energiei electrice produse de Unitatile 1 si 2 CNE si, in perspectiva, Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda), de pret (cum ar fi valorificarea diferentelor de pret dintre pietele in cazul proiectului cablului submarin) si posibilitatea realizarii unor sinergii in exploatare. Implicarea SNN, intr-o faza incipienta, in companii de proiect, ar reprezenta o oportunitate din perspectiva unei atractivitati asteptate viitoare, anticipandu-se o modificare a conditiilor de intrare in proiect la momentul disponibilitatii unor informatii actualizate (prin actualizarea studiilor de fezabilitate, modificarea cadrului legal aplicabil proiectelor etc.) care sa permita luarea unei decizii finale de investire.

Societatea poate lua in considerare in perioada urmatoare participarea in calitate de actionar (cu precadere actionar minoritar) in diverse companii de proiect pentru dezvoltarea sectorului energetic – CHEAP Tarnita Lapustesti si Cablu de interconectare submarin 400kV Romania-Turcia, in stransa corelare cu obiectivele si resursele financiare si umane disponibile SNN dar si cu corelarea participarii SNN in dezvoltarea si operarea Unitatilor 3 si 4.

Referitor la Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda, la acest moment, principala constrangere care conditioneaza continuarea Proiectului este asigurarea finantarii proiectului. In acest sens, se intreprind actiuni care vizeaza promovarea proiectului catre potentiali noi investitori. La sfarsitul lunii noiembrie 2013, SNN a semnat impreuna cu China General Nuclear Power Group o Scrisoare de intentie (LoI) care stabileste cadrul in care partenerul chinez desfasoara o activitate extinsa de analiza si evaluare a Proiectului in vederea luarii deciziei de a deveni investitor si actionar majoritar al EnergoNuclear (EN), companie detinuta in prezent 100% de SNN si destinata a dezvolta Proiectul, precum si de a se implica in realizarea obiectivului in calitate de contractor general.



## **9. DECLARATII SI SEMNATURI**

Pe baza celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca situatiile financiare individuale intocmite in conformitate cu standardele contabile aplicabile (Standardele Internationale de Raportare Financiara aprobate de Uniunea Europeana) ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea, privind pozitia financiara a societatii si a grupului, performanta financiara si fluxurile de numerar pentru exercitiul financiar al anului 2013 si ca raportul anual individual al administratorilor ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea privind dezvoltarea si performanta societatii, precum si o descriere a principalelor riscuri si incertitudini specifice activitatii desfasurate.

**Alexandru SANDULESCU**  
**Presedinte al Consiliului de Administratie**

**Daniela Lulache**  
**Director General**

**Mihai Darie**  
**Director Financiar**



## 10. ANEXE



## **Anexa 1 – Acte constitutive modificate in anul 2013**

In anul 2013 Actul Constitutiv al SNN a fost modificat dupa cum urmeaza:

- (i) Prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 10/09.05.2013 a fost aprobata modificarea Actului Constitutiv al SNN motivata de eliminarea din cadrul obiectului de activitate al societatii a unor activitati secundare a caror desfasurare este conditionata prin legislatie, acestea trebuind sa constituie fie obiect unic de activitate, fie activitate principala. Tot cu aceeasi data au fost indreptate unele erori materiale, respectiv codul CAEN atribuit unei activitati. O alta modificare a Actului Constitutiv societatii a fost denumirea actionarului majoritar ca urmare a schimbarii denumirii Ministerului Economiei;
- (ii) Prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 13/30.05.2013 a fost modificat Actul Constitutiv al Societatii, modificarile vizand urmatoarele aspecte: actiunile emise de societate, cesiunea actiunilor, atributiile Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor, delegarea conducerii societatii, organizarea sedintelor Consiliului de Administratie;
- (iii) Actul Constitutiv a fost modificat ca urmare a operatiunii de majorare de capital social prin aport de capital privat in numerar, prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 39/din 08.10.2013 emisa in baza Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 16/27.06.2013 prin care consiliul a fost mandatat sa ia toate masurile necesare in vederea constatarii finalizarii operatiunii de majorare de capital social; Prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 25/21.11.2013 a fost validata modificarea articolului din Actul Constitutiv cu privire la capitalul social.



## **Anexa 2 – Contractele importante incheiate de societate in anul 2013**

De la data inceperii tranzactionarii drepturilor de alocare ale societatii ( 04.10.2013) respectiv de la data inceperii tranzactionarii actiunilor SNN (04.11.2013) pana la 31.12.2013, societatea nu a raportat prin rapoarte curente contracte importante, deoarece nu a fost cazul.

### Anexa 3 – Acte de numire/revocare din anul 2013

Domnul Dina Dumitru, director al Directiei Dezvoltare - Strategie, a exercitat interimatul si atributiile functiei de Director General al SNN incepand cu data de 7 decembrie 2011 pana in 25 aprilie 2013, cand a fost numit noul Director General al companiei, in persoana doamnei Daniela Lulache.

Domnul Director Ionel Bucur a indeplinit functia de Director Sucursala CNE Cernavoda, fara a face parte din conducerea SNN pana la 25.04.2013. Incepand cu 25 aprilie 2013, domnul Bucur este membru al consiliului de administratie in cadrul SNN.

In baza Hotararii AGA nr. 8/25.04.2013, structura consiliului de administratie SNN s-a modificat dupa cum urmeaza:

Prenume si Nume	Funcția	Data numirii	Data revocării
Calin Marius Oprea	Administrator	10.03.2011	25.04.2013 <sup>*)</sup>
Cezar Flavian Patriche	Administrator	14.02.2011	25.04.2013 <sup>*)</sup>
Ion Dumitru	Administrator provizoriu	16.05.2012	25.04.2013 <sup>*)</sup>
Paul Gheorghiu	Administrator provizoriu	02.04.2012	25.04.2013 <sup>*)</sup>
Dan Valentin Gheorghe	Administrator	10.03.2011	25.04.2013 <sup>*)</sup>
Alexandru Sandulescu	Presedinte Consiliu Administratie	25.04.2013 <sup>**)</sup>	n/a
Alexandru Alexe	Vicepresedinte Consiliu de Administratie	25.04.2013 <sup>**)</sup>	n/a
Daniela Lulache	Membru executiv	25.04.2013 <sup>**)</sup>	n/a
Ionel Bucur	Membru executiv	25.04.2013 <sup>**)</sup>	n/a
Carmen Radu	Membru neexecutiv	25.04.2013 <sup>**)</sup>	n/a
Dan Popescu	Membru neexecutiv	25.04.2013 <sup>**)</sup>	n/a
Dragos Paul Popescu	Membru neexecutiv	25.04.2013 <sup>**)</sup>	23.12.2013 <sup>***)</sup>

<sup>\*)</sup> in urma numirii noilor administrator in baza OUG 109/2011 ; <sup>\*\*) numit in baza OUG 109/2011; <sup>\*\*\*)</sup> revocat ca urmare a aplicarii votului cumulativ</sup>

In cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN intrunita in data de 23 decembrie 2013, conform punctului 3 de pe ordinea de zi, si anume, numirea membrilor Consiliului de Administratie al societatii prin aplicarea metodei votului cumulativ, ca urmare a exercitarii dreptului de vot al actionarilor, au intervenit urmatoarele modificari in lista membrilor Consiliului de Administratiea al SNN:

- a fost ales un nou membru al Consiliului de Administratie in persoana domnului Sebastian Gabriel Tcaciuc
- a fost revocat din functia de membru al Consiliului de Administratie domnul Dragos-Paul Popescu.





#### **Anexa 4 – Lista sediilor**

SN Nuclearelectrica S.A. are sediul central in Bucuresti, Str. Polona nr. 65, sector 1.



## **Anexa 5 – Lista sucursalelor**

SN Nuclearelectrica SA are doua sucursale fara personalitate juridica, dupa cum urmeaza:

- Sucursala CNE Cernavoda cu sediul in orasul Cernavoda, Str. Medgidiei nr. 2, jud. Constanta, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J13/3442/11.10.2007, ce exploateaza Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda precum si serviciile auxiliare.
- Sucursala FCN Pitesti cu sediul in orasul Mioveni, Str. Campului nr. 1, jud. Arges, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J03/457/24.08.1998, in cadrul careia se produc fasciculele de combustibil nuclear necesare functionarii Unitatilor 1 si 2 de la CNE Cernavoda.



## **Anexa 6 – Lista filialelor societatii comerciale**

La 31 decembrie 2013, SNN detine participatii intr-o singura societate (filiala), cu un procent de detinere de 84,65%, societate care a fost infiintata in scopul dezvoltarii si implementarii Proiectului de realizare a Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

Energonuclear SA este inregistrata la Registrul Comertului sub nr. J40/3999/25.03.2009, avand Cod Unic de Inregistrare 25344972, iar activitatea principala a Energonuclear consta in Activitati de inginerie si consultanta tehnica legate de acestea – Cod CAEN 7112.



## **Anexa 7 – Lista persoanelor afiliate societatii comerciale**

Persoanele afiliate societatii sunt:

- a) Filiala Energonuclear S.A.
- b) Toate societatile sau entitatile (institute, autoritati etc) cu capital majoritar de stat, cu care SNN are relatii comerciale.

**Anexa 8 - Lista litigiilor la 31.12.2013 cu completari ulterioare pana la data raportului**

NR	PARTI	INSTANTA	DOSAR	VALOARE	OBSERVATII
1.	Debitor: S.C. PROCONEX UNIVERSAL SRL Creditor: SNN	Tribunalul Constanta Sectia a II-a civila	3868/118/2012	3.478.554,4 lei	Faliment procedura simplificata. A fost acceptata preliminar creanta in valoare de 96.695 lei. Ulterior, a fost acceptata irevocabil creanta in valoare de 3.478.554,4 lei Termen continuare procedura: <b>24.03.2014</b>
2.	Reclamant:SNN Parat: ENERGY FINANCING TEAM ROMANIA SRL	Judecatoria S1 Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti	31151/299/201 2	390.360,36 lei	Respinge actiunea ca neintemeiata. Respinge cererea reconventionala ca ramasa fara obiect. Admite in parte cererea de obligare a reclamantei la plata cheltuielilor de judecata. Obliga reclamanta la plata catre parata a cheltuielilor de judecata in quantum total de 6000 lei. Cu drept de apel in termen de 15 zile de la comunicare. Respinge apelul ca nefondat. Obliga apelanta la plata catre intimata a cheltuielilor de judecata in apel reprezentand oborariu avocat in suma de 10.961,6 lei. Respinge recursul ca nefondat. Irevocabila. Dispune completarea dispozitivului deciziei civile nr. 2304/27.11.2013 cu urmatoarele: Obliga recurenta la plata catre intimata a cheltuielilor de judecata in quantum de 22.101,76 lei, reprezentand onorariu avocat. Irevocabila. Pronunțata in ședința publica din data de 05.02.2014.

3.	Reclamant: SNN Parat:TINMAR IND S.A.	Tribunalul Bucuresti Sectia a VI-a Civila Curtea de Apel Bucuresti Inalta Curte de Casatie si Justitie Sectia a II-a civila	27406/3/2012	1.649.537,89 lei	Admite in parte cererea de chemare in judecata. Obliga parata la plata catre reclamanta a sumei de 1.230.780,39 lei, reprezentand penalitati de intarziere aferente facturilor emise in baza contractelor nr.1547/20.11.2009 și nr.1574/09.12.2009. Respinge cererea pentru restul pretențiilor ca neintemeiata. Obliga parata la plata catre reclamanta a sumei de 16.423,80 lei, cu titlu de cheltuieli de judecata. Admite apelul. Schimba in parte sentința atacata in sensul ca obliga pe parata sa plateasca reclamantei suma de 55.546,39 lei cu titlu de penalități de intarziere, precum și suma de 555,47 lei cu titlu de cheltuieli de judecata, care se adauga la sumele la care a fost obligata parata la prima instanța. Menține celelalte dispoziții ale sentinței atacate. Obliga pe intimata sa plateasca apelantei suma de 1365,96 lei cu titlu de cheltuieli de judecata in apel. SNN a formulat recurs Termen: <b>26.03.2014</b>
4	Reclamant: SNN Parat:PRIMARIA CERNAVODA	Tribunalul Bucuresti Sectia a VIII –a contencios administrativ fiscal. Judecatoria Medgidia	33659/3/2012	336.707,37 lei	Admite excepția necompetenței materiale, invocata de paratul Orașul Cernavoda prin Primar. Declina competența soluționarii cauzei in favoarea Judecatoria Medgidia. Termen: <b>23.04.2014</b>
5	Creditor: SNN Debitor:CET Energoterm Resita	Tribunalul Caras-Severin	2183/115/2010	580.974,21 lei	Faliment Termen: <b>29.05.2014</b>
6	Creditor: SNN Debitor:Total Electric Oltenia SA	Tribunalul Valcea	D 1867/90/2010	198.602,5 lei	Faliment. Termen: <b>23.04.2014</b>
7.	Creditor: SNN Debitor: Total Electric Oltenia	Tribunalul Valcea	1867/90/2010*	contestatie creditor	Rejudecare pe fond a contestatiei debitoarei impotriva creantei SNN Termen: <b>21.05.2014</b>
8.	Reclamant: SNN parat: CE Oltenia Craiova	Tribunalul Bucuresti Curtea de apel Bucuresti Inalta Curte de Casatie Justitie	59009/3/2011	17.087.881,16 lei	Admite cererea si obliga parata la plata catre SNN a sumei de 17.087.881,16 lei penalitati aferente facturilor achitate cu intarziere conform contractului 1183/23.12.2008. Obliga parata la plata catre reclamanta a sumei de 175.585,27 lei. Respinge apelul ca nefondat. Anuleaza ca netimbrat recursul declarat de parata SC COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA SA Targu Jiu impotriva deciziei civile nr. 144/2013 din 10 aprilie 2013 pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a V-a Civila. Irevocabila. Achatat integral plus cheltuieli de judecata 175.585,27 lei.

9.	Debitor: HIDROCORA SRL creditor SNN	Tribunalul Constanta Sectia civila	3260/118/2007	6.641,91 lei	Faliment - creanta rectificare TVA colectat conform dispozitie ANAF tabel definitiv consolidat; distribuire plan reorganizare. S-a achitat transa 3 – 267,87 <b>Termen: 5.05.2014</b>
10.	Inculpati: Rotaru Ioan, Ispas Gheorghe, Irimie Traian Parte civila- SNN Parte responsabila civilmente - TESS	Judecatoria Sector 1 Sectia penala	48031/299/201 0	13.493.080,3 lei	Inculpati infractiuni coruptie – abuz in serviciu. <b>Termen 14.05.2014</b>
11.	Reclamant: Hudrea Constantin Parat: SNN	Tribunalul Bucuresti Sectia a IX-a	2865/3/2013	Comunicare informatii interes public Legea nr. 544/2001	Admite in parte actiunea, astfel cum a fost completata. Obliga parata sa comunice reclamantului informatiile solicitate la pct. 1-18, 20-22, și 25 din cererea inregistrata la parata sub nr.11682/27.11.2012. Respinge in rest actiunea, ca neintemeiata. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Pronunțata in ședința din 31.05.2013. Document: Hotarare 3162/2013 31.05.2013 . Recurs.
12.	Reclamant: SNN Parat: ECO Energy SRL	Tribunalul Bucuresti Sectia a VI-a civila Curtea de apel Bucuresti	52814/3/2011	constatare reziliere de drept a contractului nr. 1171 din 18.12.2008 si pretentii compensatie de reziliere	Respinge ca nefondat recursul declarat de parata S.C. ECO ENERGY S.R.L. In rejudecare pe fond disjunge cauza si admite cererea SNN constatand rezilierea de drept a contractului nr. 1171 din 18.12.2008 incheiat cu parata Eco Energy SRL, in insolvența prin lichidator judiciar SCP Aurora Insolvency IPURL.Obliga parata sa plateasca reclamantei suma de 30.563,40 lei, cu titlu de cheltuieli de judecata. Cu apel in 15 zile de la comunicare. Pronunțata in ședința publica din data de 20.12.2013. Document: Hotarare 7374/2013 20.12.2013 Dispune formarea unui nou dosar care sa aiba ca obiect cererea de pretentii compensatie reziliere 40950/3/2013.
13.	Reclamant: SNN Parat: ECO Energy	Tribunalul Bucuresti Sectia a VI-a	40950/3/2013 disjungere din dosar 52814/3/2011 (reziliere)	pretentii compensatie pentru reziliere + dobanda legala 2.403.397,17 lei	Pronuntare pe fond dupa disjungere: Suspenda judecata privind pretentii compensatie reziliere in temeiul art. 36 din Legea nr 85/2006. Cu recurs pe toata durata suspendarii.
14.	Creditor: SNN Debitor: Eco Energy	Tribunalul Dambovita	7238/120/2012 7238/120/2012 /a1 Contestatie a adm.special al ECo Energy	Procedura simplificata declaratie de creanta 2.464.059,64 lei	Faliment procedura simplificata Admite in parte contestatia debitoarei si dispune inscrierea provizorie a creantei in tabelul definitiv pana la solutionare litigiilor pendinte pe rolul instantelor referitoare la aceste creante. Termen procedura <b>31.03.2014</b>



15.	Reclamant:SNN Parat: Greenpeace	Judecatoria Sector 1	4658/299/2013	12.400 lei	Pretentii recuperare cheltuieli de judecata pentru dosar fond 8184/2/2011 Termen: <b>06.05.2014</b>
16.	Reclamant: SNN Parat: Primaria Cernavoda	Judecatoria Medgidia	7344/256/2013	13.020 lei	Recuperare onorariu in dosar 5545/1/2011 contestatie in anulare formulata de Primaria Cernavoda respinsa la ICCJ Admite actiunea Document: Hotarare 199/2014 10.02.2014 Cerere completatoare cu cheltuielile de judecata tx timbru-756 lei. Urmeaza stabilire termen.
15.	Reclamant:SNN Parat:S.C.ENNET GRUP SRL	Tribunalul Bucuresti Sectia a VI-a	19585/3/2013	597.600,24 lei	Pretentii debit si penalitati Admite cererea astfel cum a fost precizata. Obliga parata la plata catre reclamanta a urmatoarelor sume : 378.860,80 lei reprezentand diferenta debit, 164.037,72 lei reprezentand penalitati de intarziere calculate pana la data de 27.05.2013 si 54.701,72 lei reprezentand penalitati de intarziere calculate pentru perioada 28.05.2013-06.11.2013. Obliga parata la plata catre reclamanta a sumei de 21.323,78 lei, cu titlu de cheltuieli de judecata. Cu apel in 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul Bucuresti, Sectia a VI-a Civila. Pronuntata in sedinta publica in data de 11 noiembrie 2013. Document: Hotarare 6528/2013 11.11.2013
16.	Reclamant:Electrica Furnizare Parat: SNN	Judecatoria Sector 1	26211/299/2013	18.000 lei	Admite in parte cererea pretentii onorariu avocat.Obliga SNN la plata sumei de 15.000 lei cheltuieli de judecata in dosarul nr. 47215/3/2009 si 1016 lei cheltuieli de judecata efectuate in dosar.Cu apel. Document: Hotarare 1715/2014/ 06.02.2014
17.	Reclamant: Transelectrica SA Parat: SNN	Tribunalul Bucuresti S a VI-a civila	35455/3/2013	646.270,87 lei	Pretentii penalitati facturi Termen: <b>15.04.2014</b>
18.	Reclamant:SNN Parat: Electrica SA	Judecatoria Sector 1 Tribunalul Bucuresti S a VI-a civila	39218/299/2012	1.978,81 lei	Admite cererea diferenta tarif TG. Cu drept de recurs in termen de 15 zile –Solutie: obliga Electrica SA la plata sumei de 1713,6 lei+265,21 lei+172,3 lei tj + dobanda legala pana la achitarea efectiva a debitului. Admite recursul. Modifica in tot sentinta civila recurata, in sensul ca: Respinge cererea de chemare in judecata, ca neintemeiata. Obliga intimata la plata catre recurenta a sumei de 92,53 lei cu titlu de cheltuieli de judecata. Irevocabila. Hotarare 747/2014 18.02.2014

19.	Creditor: SNN Debitor: RAAN	Tribunalul Mehedinti	9089/101/2013	7.828.405,48 lei	Procedura faliment SNN va recupera creanta de 5.450.135,91 lei (adica 69,62%) in termen de 2 ani, incepand cu trimestrul I al anului viitor. Termen procedura: <b>23.01.2014</b>
20.	Reclamant:SNN Parat: Curtea de Conturi	Curtea de apel Bucuresti S a VIII-a ICCJ	6561/2/2012	litigiu Curtea de Conturi conform Legii 94/1992	Respinge contestatia SNN SNN a formulat recurs Termen: <b>10.06.2014</b>
21.	Reclamant:IVASCU TIBERIU. Parat: SNN	Tribunalul Bucuresti S a VIII-a conflicte de munca si asig.sociale Curtea de apel Bucuresti	27102/3/2012	Contestatie decizie de concediere	Respinge actiunea ca neintemeiata. Admite recursul. Modifica sentinta atacata in sensul ca admite actiunea astfel cum a fost completata. Dispune anulara deciziilor nr.177/08.06.2012 și 227/11.07.2012 emise de parata. Dispune reintegrarea reclamantului pe postul avut anterior. Obliga parata catre reclamant a unei despagubiri egale cu salariile indexate, majorate și reactualizate, precum și celelalte drepturi de care ar fi beneficiat de la data concedierii și pana la efectiva reintegrare. Obliga parata la 5729,42 lei cheltuieli de judecata catre reclamant. Irevocabila. Pronunțata 13.03.2014.
22.	Reclamant:SNN Parat:Electrica Furnizare SA	Tribunalul Bucuresti S a VI-a civila	5120/3/2013	1.351.455,56 lei	Pretenții penalități: Admite cererea de chemare in judecata. Respinge cererea reconvenționala ca nefondata. Obliga parata Electrica Furnizare sa plateasca reclamantei suma de 1 351 455,56 lei, cu titlu de penalități de intarziere. Obliga parata sa plateasca reclamantei suma de 17 630 lei, cu titlu de cheltuieli de judecata. Cu apel in 15 zile de la comunicare. Hotarare 6439/2013 01.11.2013 Termen apel <b>11.04.2014</b>
23.	Reclamant: Greenpeace CEE Romania Parati: Ministerul Mediului si SNN	Curtea de Apel Bucuresti Sectia a VIII-a contencios administrativ si fiscal ICCJ	3663/2/2013	Suspendarea decizie emitere acord mediu si a acordului de mediu pentru Proiectul U3-4.	Respinge exceptia lipsei calitatii procesuale pasive a paratei Societatea Naționala Nuclearelectrica SA, ca neintemeiata. Admite exceptia lipsei de obiect a cererii de suspendare a acordului de mediu și respinge aceasta cerere ca lipsita de obiect. Respinge exceptia inadmisibilitatii cererii de suspendare a deciziei de emitere a acordului de mediu, ca neintemeiata. Respinge exceptia prematuritatii cererii de suspendare a deciziei de emitere a acordului de mediu, ca neintemeiata. Respinge cererea de suspendare a deciziei de emitere a acordului de mediu, ca neintemeiata. Cu recurs in 5 zile de la comunicare. Hotarare 2284/2013 12.07.2013 S-a comunicat sentinta. <b>Recurs.</b>

24.	Reclamant: Greenpeace CEE Romania Parati: Ministerul Mediului si SNN	Curtea de Apel Bucuresti Sectia a VIII-a contencios administrativ si fiscal	3793/2/2013	Anulare decizie emiterie a acordului de mediu si a acordului de mediu privind proiectul U3-4	Respinge, ca neintemeiata, exceptia lipsei calitatii procesuale active a reclamantelor. Respinge, ca neintemeiata, exceptia lipsei calitatii procesuale pasive a paratei SNN. Respinge, ca neintemeiata, exceptia inadmisibilitatii opusa atat capatului I al cererii initial formulate (anularea deciziei de emiterie a acordului de mediu), cat si capatului cererii aditionale (anularea HG nr. 737/2013). Admite exceptia lipsei de obiect a capatului II al cererii initial formulate (anularea acordului de mediu privind proiectul „Continuarea lucrarilor de construire si finalizare a Unitatilor 3 si 4 ca CNE Cernavoda”). Respinge, ca neintemeiata, exceptia lipsei de interes opusa atat capatului I al cererii initial formulate, cat si a cererii aditionale. Cu cale de atac odata cu fondul. Pronuntata in sedinta publica in data de 14 martie 2014. <b>Termen 11.04.2014</b>
25	Reclamant (Contestator proces verbal contravenție): SNN Parat: Primaria Cernavoda	Judecatoria Medgidia Curtea de Apel Constanta.	937/256/2010 1123/36/10 ICCJ 5545/1/2011 contestatie in anulare	Contestatie Proces verbal contravenție amenda 100.000 lei	Reluat judecata pe fond la termen solutie fond: Admite plangerea. Anuleaza procesul-verbal de contravenție nr. 2/28.01.2010 emis de Primarul Orașului Cernavoda. Obliga intimatul sa plateasca petentului suma de 5.950 lei, reprezentand cheltuieli de judecata. Respinge ca nefondata cererea intimatului de obligare a petentului la plata cheltuielilor de judecata. Cu recurs.
26	Reclamant: SNN Parat: Primaria Cernavoda	Judecatoria Medgidia	3452/256/2013	4960 lei	Admite actiunea prin sentinta nr. 2156/14.10.2013; obliga la plata sumei de 4960 lei +407,80 lei. Cu apel.
27	Debitor: Termoficare 2000 SA Creditor: SNN	Tribunalul Arges	873/1259/2008	2.713.986,71 lei	Faliment: dispune afisarea la usa instantei a raportului asupra fondurilor obtinute din lichidare si din incasarea creantelor si planul de distribuire. Stabileste termen de continuare a procedurii pentru data de <b>06.05.2014</b>
28.	Debitor: CON-DEM SA Creditor: SNN	Tribunalul Bucuresti Curtea de apel Bucuresti	D.18770/3/2007 contestatie 18770.1/3/2007	2.446.227,08 lei	Faliment procedura generala lichidator RVA <b>Termen: 17.09.2014</b>

29.	Reclamant: TRANSELECTRIC A SA Parat: SNN	Tribunalul Bucuresti Sectia a VI-a civila Curtea de apel Bucuresti ICCJ	D 44859/3/2011	penalitati 1.620.834,10 lei	Admite cererea astfel cum a fost precizata. Obliga parata sa plateasca reclamantei 1.600.607, 27 lei reprezentand penalitati de intarziere si 20.122 lei cheltuieli de judecata. Respinge apelul ca nefondat. Cu recurs in 15 zile de la comunicare Respinge ca nefondat recursul declarat de parata SNN impotriva deciziei civile nr. 494 din 26 noiembrie 2012, pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a V-a Civila. Irevocabila.
30.	Reclamant: Greenpeace CEE Romania Parati: Ministerul Mediului si SNN	Curtea de Apel Bucuresti contencios ICCJ	8184/2/2011 8184/2/2011*	anulare autorizate mediu FCN Pitesti	<p><b>FOND:</b> Admite exceptia inadmisibilitatii capatului de cerere pentru anularea HG1061/2011 precum si a cererii de suspendare a activitatii FCN Pitesti. Respinge exceptia tardivitatii cererii completatoare a reclamantei. Respinge actiunea ca neantemeiata.</p> <p><b>RECURS:</b> Admite recursul declarat de Greenpeace CEE Romania impotriva Sentintei civile nr. 2014 din 21 martie 2012 a Curtii de Apel Bucuresti – Sectia a VIII-a Contencios Administrativ si Fiscal. Caseaza sentinta atacata si trimite cauza spre rejudecare aceleiasi instante. Irevocabila. Dec. nr. 3414 din 15 martie 2013.</p> <p><b>CAB rejudecare:</b> Respinge cererea. Admite exceptia inadmisibilitatii capatului de cerere avand ca obiect suspendarea activitatii fabricii pana la data conformarii cu legislatia privind evaluarea impactului asupra mediului si respinge, in consecinta, acest capat de cerere, ca inadmisibil. Respinge in rest cererea, astfel cum a fost completata, ca nefondata. In baza art. 274 alin. (3) din Codul de Procedura civila, obliga reclamanta la plata catre parata S.C. Nuclearelectrica S.A. a sumei de 15.000 lei, cu titlu de cheltuieli de judecata, reprezentand onorariu de avocat. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Hotarare 2626/18.09.2013 Redactata Termen recurs rejudecare: <b>05.11.2015</b></p>

31.	Reclamant: Primaria Cernavoda Parati: SNN,CNCAN	Curtea de Apel Constanta Sectia contencios administrativ ICCJ	1313/36/2011	Anulare autorizatia de construire CNCAN module 5,6,7 DICA	Respinge actiunea ca nefondata; obliga reclamantele la plata sumei de 5.000 RON cu titlu de cheltuieli de judecata catre parata; cu recurs". Decizia nr. 7401 din 22 noiembrie 2013. Respinge recursul declarat de Orasul Cernavoda si Primarul Orasului Cernavoda impotriva sentintei civile nr.139/CA din 14 martie 2012 a Curtii de Apel Constanta – Sectia a II-a civila, de contencios administrativ si fiscal, ca tardiv formulat. Irevocabila. Cu chltuieli de judecata 6200 lei.
-----	---	---	--------------	--	--

## **Anexa 9 – Raportul anual al Comitetului de Nominalizare si Remunerare**

### **I. Introducere**

Comitetul de Nominalizare si Remunerare (denumit in continuare “CNR”) din cadrul Consiliului de Administratie al Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. (denumita in continuare “SNN”) a fost infiintat prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 7/26.04.2013, in baza prevederilor art. 140<sup>2</sup> din Legea nr. 31/1990 republicata, a societatilor, cu modificarile si completarile la zi si in baza prevederilor art. 34 din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice („OUG nr. 109/2011”), coroborate cu dispozitiile art. 18 punctul A alin. 3 teza introductiva din Actul constitutiv actualizat al SNN.

CNR este un comitet permanent cu functie consultativa, subordonat direct Consiliului de Administratie al SNN. CNR are atributii de evaluare, consultare si elaborare de propuneri in domeniul nominalizarii membrilor Consiliului de Administratie, Directorilor societatii carora li se delegea atributii de conducere, precum si a remunerarii acestora in conformitate cu reglementarile legale in vigoare. CNR desfasoara investigatii si elaboreaza recomandari pentru CA in ceea ce priveste remunerarea administratorilor, directorilor si personalului sau nominalizarea de candidati pentru diferitele posturi de conducere.

Conform prevederilor art. 55 alin. 2 si 3 din OUG nr. 109/2011, CNR are obligatia de a prezenta Adunarii generale a actionarilor un raport anual cu privire la remuneratiile si alte avantaje acordate administratorilor si directorilor in cursul anului financiar.

### **II. Organizare**

CNR este compus din 3 membri desemnati dintre membrii neexecutivi ai Consiliului de Administratie, respectiv: Alexandru Sandulescu, Carmen Radu, Alexandru Alexe. Mandatul membrilor acestui comitet este valabil pe perioada in care acestia au calitate de administratori neexecutivi din cadrul Consiliului de Administratie al SNN.

In vederea indeplinirii corespunzatoare a atributiilor ce le revin si pentru o buna organizare, in conformitate cu Regulamentul de Organizare si Functionare al CNR, a fost desemnat un presedinte si un secretar al acestui comitet. Atributiile aferent activitatii de secretariat sunt asigurate de Departamentul Resurse Umane din cadrul SNN.

Deciziile in cadrul CNR se iau cu majoritatea simpla a membrilor participanti (sau reprezentati) la sedinta si au, pentru Consiliul de Administratie, caracter de recomandare, nefiind obligatorii. Fiecare membru al CNR exprima un vot, respectiv „pentru”, „impotriva” sau „abtinere”. Pentru fiecare sedinta a CNR se intocmeste o hotarare in care se consemneaza cel putin urmatoarele: recomandarea formulata catre Consiliul de Administratie, argumentele care au stat la baza formularii respectivei recomandari, voturile exprimate; hotararea se semneaza de Presedintele si secretarul Comitetului respectiv.

CNR se intruneste periodic, cel putin o data la trei luni, la solicitarea CA sau ori de cate ori presedintele considera ca este nevoie.

Cand se creeaza un loc vacant in CNR, este numit un nou membru prin decizie CA. Membrii CA care sunt revocati din functie isi pierd automat si calitatea de membri ai Comitetelor din care faceau parte.

La propunerea presedintilor sau membrilor Comitetelor consultative, CA poate aproba cooptarea unor experti externi independenti permanenti, persoane fizice sau juridice, specialisti in domeniile de activitate ale Comitetelor si care sa ii asiste pe membrii acestora in activitatea lor, stabilind totodata si remuneratia acestor experti.

### III. Atributii CNR

Principalele atributii ale Comitetului de Nominalizare si Remunerare sunt urmatoarele:

- (i) Formuleaza propuneri pentru functia de administrator;
- (ii) Recomanda CA-ului candidati pentru functiile de director si pentru alte functii de conducere;
- (iii) Elaboreaza recomandari privind nivelul componentei variabile a remuneratiei membrilor CA, temeinic motivate, formulate pe baza unui studiu comparat asupra conditiilor de remunerare pentru pozitile similar din societati, din acelasi domeniu de activitate, cu capital majoritar ori integral de stat din Romania si din alte state europene; dupa caz, in indeplinirea acestei atributii, Comitetul de Nominalizare si Remunerare poate contracta serviciile unui expert in recrutare resurse umane, in conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
- (iv) Coordoneaza procesul de numire a membrilor CA, in cazul in care propunerile catre Adunarea generala a actionarilor pentru functie de administrator sunt formulate de membrii Consiliului de administratie;
- (v) Recomanda CA si/sau Adunarii generale a actionarilor candidatii propusi pentru functia de administrator cat si pentru ocuparea posturilor vacante de administrator;
- (vi) Propune CA procedura de selectie a candidatilor pentru functiile de director si/sau, dupa caz, pentru alte functii de conducere;
- (vii) Formuleaza propuneri privind remunerarea directorilor si a altor functii de conducere numite de catre CA;
- (viii) Evalueaza cumulul de competente profesionale, cunostinte si experiente la nivelul CA;
- (ix) Stabileste cerintele pentru ocuparea unei anumite pozitii in administrarea societatii;
- (x) Actualizeaza permanent competentele profesionale ale membrilor CA, coordonand imbunatatirea cunostintelor acestora in scopul aplicarii celor mai bune practici de guvernanta corporativa;
- (xi) Supune spre avizarea/aprobarea CA-ului/Adunarii Generale a Actionarilor politica de remunerare pentru administratorii si directorii societatii;
- (xii) In stabilirea remuneratiei administratorilor neexecutivi se va respecta principiul proportionalitatii acestei remuneratii cu responsabilitatea si timpul dedicat exercitarii functiilor de catre acestia;
- (xiii) Prezinta CA un raport anual privind suma totala a remuneratiei administratorilor si directorilor, separat pe componenta fixa si variabila a acestor remuneratii precum si alte avantaje acordate acestora; Raportul anual al Comitetului Consultativ de Nominalizare si Remunerare cuprinde cel putin informatii privind:
  - structura remuneratiei, cu explicarea ponderii componentei variabile si componentei fixe;
  - criteriile de performanta ce fundamenteaza component variabila a remuneratiei, raportul dintre performanta realizata si remuneratie;
  - considerentele ce justifica orice schema de bonusuri anuale sau avantaje nebanesti;
  - eventuale scheme de pensii suplimentare sau anticipate;
  - informatii privind durata contractului, perioada de preaviz negociata, cuantumul daunelor – interese pentru revocarea fara justa cauza.

### IV. Sedinte CNR 2013

In anul 2013, CNR din cadrul SNN s-a intrunit in 8 sedinte in care au elaborate recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN referitoare la teme ce intra in sfera sa de atributii, dupa cum urmeaza:

- Elaborarea si aprobarea Regulamentului de Organizare si Functionare al CNR;
- Formularea propunerilor privind numirea directorilor SNN care vor avea calitatea de administratori executivi;
- Elaborarea unei recomandari catre CA privind limitele indemnizatiei fixe lunare a administratorilor neexecutivi, a administratorilor executivi si a directorilor avand in vedere prevederile OUG nr. 51/29.05.2013 pentru modificarea si completarea OUG nr. 109/2011;
- Elaborarea recomandarii privind politica de remunerare a administratorilor si a directorilor cu contract de mandat;
- Elaborarea unui studiu privind politica de remunerare a administratorilor si directorilor din cadrul



- SNN, întocmit pentru a răspunde cerințelor art. 37 alin. 5 din OUG nr. 109/2011.
- Elaborarea recomandării privind limitele generale ale remunerației membrilor executivi și neexecutivi ai CA (indemnizația fixă lunară și componenta variabilă);
  - Elaborarea recomandării privind procedura de selecție a directorului financiar al SNN în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011;
  - Aprobarea anunțului pentru recrutarea Directorului Financiar al societății;
  - Aprobarea listei lungi de candidați pentru poziția de Director Financiar propusă de expertul în recrutarea resurselor umane, Quest Advisors;
  - Desfășurarea de interviuri și evaluarea candidaților de pe lista scurtă de candidați pentru poziția de Director Financiar propusă de expertul în recrutarea resurselor umane, Quest Advisors;
  - Elaborarea recomandării privind numirea Directorului Financiar SNN;
  - Elaborarea recomandării privind contractul de mandat al Directorului Financiar.

## **V. Informații conform prevederilor art. 55 alin. 2 și 3 din OUG nr. 109/2011**

Potrivit prevederilor art. 55 alin. 2 și 3 din OUG nr. 109/2011, CNR are obligația de a prezenta Adunării generale a acționarilor un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor în cursul anului financiar. Raportul anual al CNR cuprinde cel puțin informații privind:

- (i) structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei variabile și componentei fixe;
- (ii) criteriile de performanță ce fundamentează componenta variabilă a remunerației, raportul dintre performanța realizată și remunerație;
- (iii) considerentele ce justifică orice schemă de bonusuri anuale sau avantaje nebanesti;
- (iv) eventuale scheme de pensii suplimentare sau anticipate;
- (v) informații privind durata contractului, perioada de preaviz negociată, cuantumul daunelor – interese pentru revocarea fără justă cauză.

### **(i) Structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei variabile și componentei fixe**

Administratorii și directorii SNN primesc pentru activitatea desfășurată o indemnizație fixă lunară și o indemnizație variabilă. Indemnizația variabilă este platibilă în funcție de îndeplinirea indicatorilor și criteriilor de performanță stabiliți în contractele de administrare/ mandat așa cum sunt preluați din planul de administrare/management. Indemnizația fixă lunară este plafonată în conformitate cu prevederile legale, respectiv OUG 109/2011. Indemnizația fixă și variabilă pentru membrii Consiliului de Administrație este aprobată de Adunarea Generală a Acționarilor SNN.

Limitele generale ale remunerației directorilor (director în înțelesul art. 143 din Legea nr. 31/1990) sunt aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor; în baza acestor limite generale, Consiliul de Administrație fixează cuantumul remunerației directorilor.

Politica și criteriile de remunerare a administratorilor și directorilor sunt publicate pe pagina de internet a societății.

### **Remunerația administratorilor neexecutivi**

Membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație al SNN sunt îndreptățiți să primească o indemnizație fixă lunară și o indemnizație variabilă.

Indemnizația fixă brută lunară a membrilor Consiliului de Administrație este limitată la maxim 1 (un) câștig salarial mediu brut pe ramură de activitate, respectiv suma de 4.028 lei brut lunar.

Indemnizația fixă brută lunară pentru membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație variază în funcție de participarea la activitatea comitetelor consultative organizate la nivelul Consiliului de Administrație, astfel:

- Presedintele Consiliului de Administratie si membrii Consiliului de Administratie care participa in calitate de membri in cel putin 2 (doua) comitete consultative organizate la nivelul Consiliului de Administratie beneficiaza de o indemnizatie fixa bruta lunara in cuantumul maxim legal, respectiv 4.028 lei brut lunar;
- Membrii Consiliului de Administratie care participa in calitate de membri in cel putin 1 (un) comitet consultativ organizat la nivelul Consiliului de Administratie beneficiaza de o indemnizatie fixa bruta lunara in cuantum de 90% din cuantumul maxim legal, respectiv 3.625 lei brut lunar;
- Membrii Consiliului de Administratie care nu participa in calitate de membri in niciun comitet consultativ organizat la nivelul Consiliului de Administratie beneficiaza de o indemnizatie fixa bruta lunara in cuantum de 85% din cuantumul maxim legal, respectiv 3.424 lei brut lunar.

Membrii neexecutivi ai Consiliului de Administratie beneficiaza si de o indemnizatie variabila, care are doua subcomponente:

1. Subcomponenta variabila 1 va avea un cuantum anual maxim brut egal cu valoarea anuala a castigurilor salariale medii brute pe ramura energie pentru perioada pentru care se achita aceasta subcomponenta variabila. Plata se va face trimestrial functie de gradul de indeplinire a indicatorilor si criteriilor de performanta asa cum sunt stabiliti in planul de administrare si contractele de administrare. Anual se va face regularizarea platii transelor trimestriale functie de Indicatorul Anual de indeplinire a indicatorilor si criteriilor de performanta.

In echivalent lunar, subcomponenta variabila 1 are un cuantum maxim brut lunar egal cu 1 (un) castig salarial mediu brut lunar pentru perioada relevanta de calcul (luna din contractul de administrare), iar plata se face conform prevederilor contractuale functie de indeplinirea indicatorilor si criteriilor de performanta, anexa la contractele de administrare.

2. Subcomponenta variabila 2 va avea un cuantum anual maxim brut de 0.4% aplicat la diferenta dintre profitul efectiv realizat si profitul net estimat pentru fiecare exercitiu financiar, dar nu mai mult de valoarea indemnizatiei fixe anuale determinate conform contractului de administrare. Aceasta subcomponenta se va acorda si functie de Indicatorul Anual de indeplinire a indicatorilor si criteriilor de performanta.

In echivalent lunar, subcomponenta variabila 2 are un cuantum maxim brut lunar egal cu valoarea indemnizatiei fixe brute lunare, respectiv suma de 4.028 lei brut lunar.

### **Remuneratia administratorilor executivi**

Membrii executivi ai Consiliului de Administratie al SNN sunt indreptatiti sa primeasca o indemnizatie fixa lunara si o indemnizatie variabila.

Membrii executivi ai Consiliului de Administratie au incheiat:

- Un contract de administrare pentru calitatea de membru al Consiliului de Administratie (administrator);
- Un contract de mandat pentru calitatea de director in sensul art. 143 din Legea nr. 31/1990 ("Director"/ "Directorii").

Directorii care sunt si membri ai Consiliului de Administratie sunt administratori executivi. Pe perioada in care Directorii detin si calitatea de administrator, acestia sunt indreptatiti doar la plata remuneratiei conform contractului de mandat, fara a primi o remuneratie si pentru calitatea de membru al Consiliului de Administratie

In conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, indemnizatia fixa bruta lunara a directorilor poate avea un cuantum de maxim 6 ori media castigului salarial brut pe ramura de activitate, respectiv in cazul SNN, ramura energie electrica,

comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii. Avand in vedere cuantumul castigului salarial mediu brut pe ramura energie electrica anterior datei numirii administratorilor executivi, respectiv 4.028 lei brut lunar, rezulta ca plafonul maxim brut lunar al indemnizatiei fixe este de 24.168 lei brut lunar.

In baza hotararii AGA SNN din 22.08.2013 care fixeaza limitele indemnizatiei fixe pentru administratorii executivi, Consiliul de Administratie SNN a stabilit urmatoarele cantumuri ale indemnizatiei fixe brute lunare pentru administratorii executivi:

- 24.150 lei brut lunar pentru Directorul General
- 22.950 lei brut lunar pentru Directorul Sucursalei CNE Cernavoda, respectiv 95% din indemnizatia Directorului General.

De asemenea, in baza hotararii AGA SNN din 23.08.2013 care fixeaza limitele indemnizatiei variabile pentru administratorii executivi, Consiliul de Administratie SNN a stabilit urmatoarele componente variabile ale remuneratiei variabile:

1. Subcomponenta variabila 1 va avea un cuantum anual maxim de 12 indemnizatii fixe brute lunare. Plata se va face trimestrial functie de gradul de indeplinire a indicatorilor si criteriilor de performanta asa cum sunt stabiliti in planul de administrare si contractele de administrare. Anual se va face regularizarea platii transelor trimestriale functie de Indicatorul Anual de indeplinire a indicatorilor si criteriilor de performanta.  
In echivalent lunar, subcomponenta variabila 1 are un cuantum maxim brut lunar egal cu 1 (una) indemnizatie fixa bruta lunara, iar plata se face conform prevederilor contractuale functie de indeplinirea indicatorilor si criteriilor de performanta, anexa la contractele de administrare.
  2. Subcomponenta variabila 2 va avea un cuantum anual maxim brut de 0.4% aplicat la diferenta dintre profitul efectiv realizat si profitul net estimat pentru fiecare exercitiu financiar, dar nu mai mult de valoarea indemnizatiei fixe anuale determinate conform contractului de administrare. Aceasta subcomponenta se va acorda si functie de Indicatorul Anual de indeplinire a indicatorilor si criteriilor de performanta.  
In echivalent lunar, subcomponenta variabila 2 are un cuantum maxim brut lunar egal cu valoarea indemnizatiei fixe brute lunare.
- (ii) Criteriile de performanta ce fundamenteaza componenta variabila a remuneratiei, raportul dintre performanta realizata si remuneratie**

### **Administratorii neexecutivi**

Componenta variabila este determinata in functie de atingerea obiectivelor, respectiv indeplinirea nivelului tinta al indicatorilor de performanta aprobati prin Planul de administrare si are doua subcomponente. In vederea acordarii primei subcomponente a componentei variabile, gradul de indeplinire a criteriilor de performanta va fi determinat trimestrial, cu luarea in considerare a ponderii fiecarui indicator si a variatiei fata de nivelul tinta stabilit. Suma corespunzatoare primei subcomponente se acorda in 4 (patru) transe trimestriale in conditiile prevazute dupa cum urmeaza:

Astfel, pe baza indicatorilor stabiliți și a ponderii fiecăruia, se va calcula un Indicator global trimestrial de performanță IT, după următoarea formulă:

$$I_{TA} = \sum_{i=1}^n I_i \times W_i$$

unde

- $I_T$  – indicator global trimestrial
- $I_i$  – Indicator individual (Grad de îndeplinire-%)
- $W_i$  – Coeficient de ponderare
- $I_A$  – Indicator global anual

Valoarea tranșei trimestriale a primei subcomponente a componentei variabile care se va acorda administratorilor neexecutivi, este egală cu suma castigurilor salariale medii brute lunare din ramura în care își desfășoară activitatea societatea, comunicate de Institutul Național de Statistică aferente perioadei respective, astfel încât valoarea totală anuală a primei subcomponente să fie egală cu castigul salarial mediu brut anual din ramura în care își desfășoară activitatea societatea, comunicat de Institutul Național de Statistică.

În condițiile în care Indicatorul global trimestrial IT se realizează 100% sau peste, în perioada pentru care se face calculul, se va acorda trimestrial, 100% din valoarea primei părți a tranșei trimestriale aferente primei subcomponente a componentei variabile. Dacă Indicatorul global trimestrial IT se realizează sub 100% în perioada pentru care se face calculul, atunci se va acorda trimestrial doar 75% din valoarea tranșei trimestriale aferente primei subcomponente a componentei variabile. Dacă per total, la sfârșitul anului, Indicatorul global anual IA se realizează 100% sau peste, diferențele reținute din prima parte a componentei variabile aferente trimestrelor în care coeficientul global trimestrial a fost sub 100%, se achită administratorului.

A doua subcomponentă a componentei variabile care se acorda administratorilor neexecutivi, este determinată în funcție de atingerea obiectivelor, respectiv îndeplinirea nivelului țintei anuale a indicatorilor de performanță, adică de gradul de realizare a Indicatorului global anual IA și se stabilește la un nivel de 0,4% din suma reprezentând diferența dintre profitul net efectiv realizat și profitul net estimat pentru fiecare exercițiu financiar, dar nu mai mult de valoarea indemnizației fixe anuale determinată potrivit art. 16 din prezentul contract.

### **Administratori executivi – Director general și Director Sucursala CNE Cernavoda („Directori”)**

Componenta variabilă pentru Directori este determinată în funcție de atingerea obiectivelor, respectiv îndeplinirea nivelului țintă al indicatorilor de performanță aprobați prin Planul de management și are două subcomponente.

În vederea acordării primei subcomponente a componentei variabile, gradul de îndeplinire a criteriilor de performanță va fi determinat trimestrial, cu luarea în considerare a ponderii fiecărui indicator și a variației față de nivelul țintă stabilit. Suma corespunzătoare primei subcomponente se acorda în 4 (patru) tranșe trimestriale, platibile până la data de 26 a lunii de început a trimestrului în curs, pentru trimestrul precedent, în condițiile prevăzute, după cum urmează:

Astfel, pe baza indicatorilor stabiliți și a ponderii fiecăruia, se va calcula un Indicator global trimestrial de performanță  $I_T$ , după următoarea formulă:

$$I_{TA} = \sum_{i=1}^n I_i \times W_i$$

unde

- $I_T$  – indicator global trimestrial
- $I_i$  – Indicator individual (Grad de îndeplinire-%)
- $W_i$  – Coeficient de ponderare
- $I_A$  – Indicator global anual

Valoarea tranșei trimestriale a primei subcomponente a componentei variabile care se va acorda Directorului general, este egală cu 3 (trei) indemnizații fixe lunare brute, astfel încât valoarea totală anuală a primei subcomponente este de 12 (douasprezece) indemnizații fixe lunare brute. În condițiile în care Indicatorul global trimestrial IT se realizează 100% sau peste, în perioada pentru care se face calculul, se va acorda trimestrial, 100% din valoarea primei părți a

transei trimestriale aferente primei subcomponente a componentei variabile. Daca Indicatorul global trimestrial IT se realizeaza sub 100% in perioada pentru care se face calculul, atunci se va acorda trimestrial doar 75% din valoarea transei trimestriale aferente primei subcomponente a componentei variabile. Daca per total, la sfarsitul anului, Indicatorul global anual IA se realizeaza 100% sau peste, diferentele retinute din prima parte a componentei variabile aferenta trimestrelor in care coeficientul global trimestrial a fost sub 100%, se achita Directorilor.

A doua subcomponenta a componentei variabile care se acorda Directorilor, este determinata in functie de atingerea obiectivelor, respectiv indeplinirea nivelului tintei anuale a indicatorilor de performanta, adica de gradul de realizare a Indicatorul global anual IA si se stabileste la un nivel de 0,4% din suma reprezentand diferenta dintre profitul net efectiv realizat si profitul net estimat pentru fiecare executiu financiar, dar nu mai mult de 12 (douasprezece) indemnizatii fixe lunare brute (“calculatie anuala a celei de-a doua subcomponente variabile”).

**(iii) Considerentele ce justifica orice schema de bonusuri anuale sau avantaje nebanesti**

Bonusul anual care este acordat Administratorilor neexecutivi si Directorilor este in fapt reprezentat de a doua subcomponenta variabila a remuneratiei variabile. Detalii cu privire la aceasta subcomponenta au fost prezentate la pct. (ii) de mai sus. Considerentele ce justifica acordarea acestui bonus anual sunt urmatoarele:

1. Prevederile art. 37 alin. 2 si art. 38 alin. 2 din OUG nr. 109/2011 potrivit carora remuneratia membrilor Consiliului de Administratie si Directorilor este formata dintr-o indemnizatie fixa lunara si o componenta variabila care poate sa conste intr-o cota de participare la profitul net al societatii, o schema de pensii sau o alta forma de remunerare pe baza indicatorilor de performanta;
2. Prevederile art. 37 alin. 5 si art. 38 alin. 3 din OUG nr. 109/2011 potrivit carora “nivelul componentei variabile este stabilit potrivit recomandarilor temeinic motivate, formulate pe baza unui studiu comparat asupra conditiilor de remunerare pentru pozitii similare din societati, din acelasi domeniu de activitate, cu capital majoritar ori integral de stat din Romania si din alte state europene, de comitetul de nominalizare sau, dupa caz,.....”;
3. Studiul privind politica de remunerare a administratorilor si directorilor din cadrul SNN intocmit de CNR pentru a raspunde cerintelor art. 37 alin. 5 din OUG 109/2011. Pe baza acestui studio, CNR a elaborat recomandarile privind componenta variabila a remuneratiei Administratorilor si Directorilor;
4. Studiul salarial a avut la baza urmatoarele elemente:
  - Nivelul remuneratiei din societati cu profil similar din Romania si din alte state europene, fiind luate in considerare atat societatile cu capital majoritar de stat cat si cele private;
  - Nivelul remuneratiei din alte state (Canada), avand in vedere existenta unor operatori de centrale de tip CANDU;
  - Nivelul veniturilor salariale in bani si natura ale unor angajati cu functii de conducere din cadrul SNN;
  - Alte companii cu actionar majoritar Statul Roman, din alte domenii de activitate.

Totodata, Directorii beneficiaza de urmatoarele avantaje nebanesti:

1. Asigurare tip Directors&Officers Liability;
2. Dreptul la decontarea cheltuielilor de deplasare in interesul serviciului;
3. Dreptul de a i se considera ca vechime in munca si/sau in sectorul energiei electrice, termice și nucleare intreaga durata de timp pentru care a fost Director in cadrul SNN;
4. Dreptul de a beneficia, in permanența, de mașina de serviciu (ale carei costuri vor fi suportate integral de SNN), telefon de serviciu, laptop, computer de birou, birotica, faxuri, logistica, papetarie etc. precum si orice fel de alta aparatura/echipamente/dotari care sunt specifice nivelului de reprezentare al functiei de Director;
5. Dreptul de a beneficia de un spatiu cu functiunea de birou, corespunzator pozitiei sale de Director, cu toate dotarile si facilitatile corespunzatoare;
6. Dreptul de a beneficia de asigurare pentru accidente de munca si boli profesionale pe cheltuiala societatii;
7. Dreptul de a beneficia de serviciile unui secretariat, situatie in care costurile cu salariile corespunzatoare acestei functii vor fi integral suportate de catre societate;
8. Dreptul de a solicita mediere, consultant si/sau alte masuri de protectie din partea Consiliului de

Administrație, Adunării Generale a Acționarilor, confederației, federației sau organizației patronale din care face parte societatea, în soluționarea situațiilor conflictuale cu sindicatele și/sau reprezentanții salariaților, precum și cu alte organizații, având dreptul să beneficieze, în aceste cazuri, și de asistența juridică necesară, pe cheltuielile SNN;

9. Dreptul de a dispune de un fond de protocol din fondul de protocol al societății aprobat de Consiliul de Administrație;
10. Dreptul de a i se asigura un loc de muncă corespunzător pregătirii și experienței profesionale (în baza unui contract individual de muncă pe durată nedeterminată, încheiat în condițiile legii) precum și toate drepturile aferente acestui loc de muncă, conform prevederilor legale și/sau ale contractului colectiv de muncă aplicabil societății, după încetarea, din orice motive, a prezentului contract, respectiv după revocarea din această funcție din motive care nu țin de persoana sa.

Administratorii beneficiază de următoarele avantaje nebanesti:

1. Asigurare tip Directors & Officers Liability, valoarea asigurată fiind de 3 milioane Euro;
2. Dreptul la decontarea cheltuielilor de deplasare în interesul serviciului.

**(iv) Eventuale scheme de pensii alimentare sau anticipate – Nu este cazul**

**(v) Informații privind durata contractului, perioada de preaviz negociată, cuantumul daunelor – interese pentru revocarea fără justă cauză**

### **Administratorii neexecutivi**

Contractele de administrație/mandat încheiate de membrii Consiliului de Administrație/Direcții cu SNN au o durată de 4 ani, începând cu data numirii și pot fi reînnoite prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor/Decizia Consiliului de Administrație numai în condițiile îndeplinirii în mod corespunzător a atribuțiilor/obligărilor asumate prin contract. Contractele de administrație/mandat nu prevăd o perioadă de preaviz negociată, administratorii/direcții având dreptul de a renunța la funcția deținută fără acordarea SNN a unei perioade de preaviz.

În cazul revocării administratorilor/direcțiilor intempestiv sau nejustificat, aceștia au dreptul de a primi de la SNN o compensație pentru perioada neexecutată din Contractul de administrație/mandat, indiferent de data la care survine revocarea, dar nu mai mult de 12 indemnizații lunare fixe determinate astfel:

- a) în situația în care revocarea intervine oricând anterior începerii ultimului an de mandat, administratorul/direcția va primi o compensație reprezentând 12 indemnizații lunare fixe;
- b) în situația în care revocarea intervine în ultimul an de contract, se va plăti o compensație corespunzătoare numărului de luni rămase până la finalul mandatului, dar care nu va fi mai mare de 6 indemnizații lunare fixe.

Plata acestei compensații se face în termen de 30 zile lucrătoare de la data încetării Contractului de Administrație/mandat. Această formă de compensare a administratorului/direcției este unica dezbateră a acestuia în situația în care intervine revocarea administratorilor/direcțiilor în mod nejustificat. În cazul revocării pentru motive întemeiate/justificate a administratorului/direcțiilor, SNN nu datorează acestuia nicio compensație pentru perioada neefectuată din mandat.

### **Membrii Comitetului de Nominalizare și Remunerare sunt:**

- Alexandru Sandulescu
- Carmen Radu
- Alexandru Alexe

Indicatorii și criteriile de performanță pentru membrii Consiliului de administrație și pentru administratorii executivi (directorul general și directorul CNE Cernavodă) precum și gradul de realizare a acestora sunt incluși în cadrul "Raportului asupra activității de administrație aferent trimestrului IV al anului 2013, întocmit în conformitate cu prevederile art. 7 pct. 7.19 din contractele de administrație", material supus aprobării adunării generale a acționarilor.



## **Anexa 10 – Situatii financiare individuale auditate la 31.12.2013 intocmite in conformitate cu IFRS-UE**

Situatiile financiare individuale auditate la 31.12.2013 intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara aprobate de Uniunea Europeana (IFRS-UE) sunt publicate pe pagina de internet a Nuclearelectrica, sectiunea Relatii cu investitorii ([www.nuclearelectrica.ro](http://www.nuclearelectrica.ro)) si sunt insotite de raportul auditorului independent asupra situatiilor financiare individuale.