

NUCLEARELECTRICA

POWERed by People

**RAPORT ANUAL AL ADMINISTRATORILOR
SN NUCLEARELECTRICA SA**
pentru exercitiul financiar al anului 2014



Cuprins

1.	BAZA RAPORTULUI	3
2.	DATE DE IDENTIFICARE	3
3.	MESAJUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE	4
4.	DECLARATIA DIRECTORULUI GENERAL	6
5.	ANALIZA ACTIVITATII	7
5.1.	Prezentarea societatii	7
5.1.1.	Activitatea de baza	7
5.1.2.	Misiune, viziune, valori, obiective	8
5.1.3.	Data de infiintare	9
5.1.4.	Structura actionariatului	9
5.1.5.	Fuziuni sau reorganizari semnificative	9
5.1.6.	Achizitii si instrainari de active	9
5.2.	Elemente de evaluare generala	10
5.3.	Activitatea de productie si vanzare	12
5.3.1.	Productia de energie electrica si termica	12
5.3.2.	Principalele pietee de desfacere pentru fiecare produs si metodele de distributie	13
5.3.3.	Ponderea fiecarei categorii de produse in veniturile din vanzare energie si in veniturile din exploatare	16
5.3.4.	Evolutia vanzarilor pe piata interna si/sau externa si perspective pe termen mediu si lung	17
5.3.5.	Situatia concurentiala, ponderea pe piata a produselor si principalii competitori	17
5.3.6.	Dependente fata de un singur client sau grup de clienti	19
5.4.	Activitatea de aprovizionare tehnico-materiala	20
5.5.	Activitatea de resurse umane	21
5.5.1.	Numarul, nivelul de pregatire si gradul de sindicalizare a fortei de munca	22
5.5.2.	Raporturile dintre conducere si angajati	22
5.6.	Activitatea privind protectia mediului	23
5.7.	Programul de radioprotectie	25
5.8.	Activitatea de cercetare-dezvoltare	26
5.9.	Autorizatii si licente de functionare	27
5.10.	Securitatea nucleara	29
5.11.	Sistemul de Management Integrat	30
5.12.	Responsabilitatea sociala corporatista	31
5.13.	Relatii internationale	32
5.14.	Activitatea juridica/litigii	32
5.15.	Activitatea privind managementul riscului	39
5.16.	Elemente de perspectiva	43
5.16.1.	Factori care pot influenta lichiditatea	43
5.16.2.	Cheltuieli de capital curente si anticipate	43
5.16.3.	Evenimente, tranzactii si schimbari economice care afecteaza veniturile	47
6.	ACTIVELE CORPORALE	47
6.1.	Amplasarea si caracteristicile principalelor capacitati de productie	47
6.2.	Gradul de uzura a activelor	48
6.3.	Potentiale probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale	48
6.4.	Indicatori de performanta operationala	48



7.	PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE	50
7.1.	Pietele din Romania si din alte tari pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise de societate	50
7.2.	Politica de dividend	50
7.3.	Activitatea SNN la BVB	51
7.4.	Prezenta in indici	52
7.5.	Comunicarea cu actionarii si investitorii	52
7.6.	Alte informatii	53
8.	SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA INDIVIDUALA LA 31.12.2014	54
9.	SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA CONSOLIDATA LA 31.12.2014	55
10.	GUVERNANTA CORPORATIVA	57
10.1.	Implementarea principiilor de Guvernanta Corporativa	57
10.2.	Adunarea Generala a Actionarilor	58
10.3.	Conducerea Societatii	62
10.3.1.	Consiliul de Administratie (CA)	62
10.3.2.	Conducerea executiva	65
10.4.	Comitete Consultative	67
10.5.	Drepturile actionarilor	69
10.6.	Transparenta, raportarea financiara, controlul intern si administrarea riscului	70
10.7.	Conflictul de interese si tranzactiile cu persoanele implicate	71
10.8.	Audit intern	72
11.	PREZENTAREA GRUPULUI	73
12.	EVENIMENTE ULTERIOARE	75
13.	DECLARATII SI SEMNATURI	77
14.	ANEXE	78
	Anexa 1 – Acte constitutive modificate in anul 2014	79
	Anexa 2 – Contractele importante incheiate de societate in anul 2014	80
	Anexa 3 – Acte de numire/revocare din anul 2014	89
	Anexa 4 – Lista sediilor	90
	Anexa 5 – Lista sucursalelor	91
	Anexa 6 – Lista filialelor societatii comerciale	92
	Anexa 7 – Lista persoanelor afiliate societatii comerciale	93
	Anexa 8 - Lista litigiilor in curs la 31.12.2014	94
	Anexa 9 – Declaratia de guvernanta corporativa “Aplici sau explici”	110
	Anexa 10 – Situatii financiare individuale auditate la 31.12.2014 intocmite in conformitate cu IFRS-UE	114
	Anexa 11 – Situatii financiare consolidate auditate la 31.12.2014 intocmite in conformitate cu IFRS-UE	115

1. BAZA RAPORTULUI

Raportul anual al administratorilor SNN pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2014 cuprinde informatii solicitate in conformitate cu urmatoarele:

- OMFP nr. 1286/2012 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, aplicabile societatilor comerciale ale caror valori mobiliare sunt admise la tranzactionare pe o piata reglementata cu modificarile si completarile ulterioare, in ceea ce priveste Raportul anual individual al administratorilor si Raportul anual consolidat al administratorilor;
- Art. 227 din legea nr. 297/2004 privind piata de capital si Anexa nr. 32 la Regulamentul CNVM nr. 1/2006, referitoare la cerintele Raportului anual;
- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice cu modificarile si completarile ulterioare.

2. DATE DE IDENTIFICARE

Data raportului:	25 Martie 2015
Denumirea emitentului:	S.N. Nuclearelectrica S.A.
Sediul social:	Bucuresti, str. Polona nr. 65, sector 1
Numar de telefon/ fax:	+40 21 203 8200; +40 21 316 94 00
Web/ Email	www.nuclearelectrica.ro ; office@nuclearelectrica.ro
Codul unic de inregistrare la O.R.C.	10874881
Numar de ordine in Registrul Comertului	J40/7403/1998
Capital social subscris si varsat la 31.12.2014	2.817.827.560 lei
Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise:	Bursa de Valori Bucuresti (www.bvb.ro), categoria Premium
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise:	281.782.756 actiuni cu valoarea nominala de 10 lei/actiune, in forma dematerializata, nominative, ordinare, indivizibile, cu drepturi de vot egale, liber tranzactionabile la Bursa de Valori Bucuresti sub simbolul SNN din data de 04.10.2013
Standarde contabile aplicabile:	Standarde Internationale de Raportare Financiara (IFRS) adoptate de Uniunea Europeana (UE) – IFRS-UE, situatii financiare auditate

Mesajul Consiliului de Administratie

La nivel European se constata un interes crescut pentru initierea de noi proiecte nucleare prin prisma noilor politici europene care sustin tehnologiile fara emisii de carbon si incurajeaza statele membre sa aleaga mixul energetic optim in vederea asigurarii independentei energetice.

Strategia energetica nationala, aliniata cu tintele europene de decarbonizare si neutralitate tehnologica, acorda importanta continuarii dezvoltarii proiectelor nucleare in Romania, in contextul favorabil al asigurarii din productia interna a materiei prime necesare si existentei infrastructurii si a resurselor umane inalt specializate.

Nuclearelectrica, unicul producator de energie nucleara din Romania, ca urmare a schimbarilor implementate la nivelul anului 2013 si a listarii la Bursa de Valori Bucuresti, este in prezent intr-o noua etapa de dezvoltare si consolidare, deschidere si orientare catre piata si performante economice in completarea celor tehnice pentru care compania este recunoscuta atat pe plan intern cat si pe plan international, asumandu-si responsabilitatea contributiei pe termen lung la siguranta sistemului energetic si pozitionarea cat mai avantajoasa pe piata de capital.

Pentru anul 2014, Consiliul de Administratie al Nuclearelectrica si-a propus realizarea obiectivelor asumate strategic prin Planul de Administrare pentru perioada 2013-2017, pozitionarea companiei pe piata de capital ca fiind un partener stabil in abordari si de incredere, continuarea implementarii managementului integrat pentru a consolida intern compania si a dinamiza procesele interne. Din punct de vedere strategic, activitatile aferente obiectivelor au scopul de a creste constant compania si de a corecta, prin implicare activa in piata, o serie de factori externi care pot produce unele interzineri de proces.

Din punct de vedere al securitatii nucleare, productiei realizate si planului de investitii, compania si-a atins tintele stabilite: operarea centralei in conditii de maxima securitate nucleara sustinuta de factorul de capacitate


al celor doua unitati la sfarsitul anului 2014, fapt ce o pozitioneaza printre cele mai performante centrale la nivel global, o productie stabila si constanta de energie si continuarea investitiilor initiate in anul 2013, cele mai multe avand ca scop imbunatatirea constanta a nivelului de securitate nucleara in conformitate cu cele mai noi tendinte internationale.

Prognoza de crestere financiara a companiei, prin raportare la o piata energetica volatila, cu impact semnificativ asupra rezultatului din vanzari, a reprezentat o preocupare constanta si o provocare in 2014. Consiliul de Administratie a considerat optima, dupa o analiza atenta a oportunitatilor din piata, diversificarea portofoliului de investitii, ca masura de contracarare a volatilitatii pietei de energie, dar si ca reorientare strategica spre domenii conexe, in sinergie cu activitatea de baza a SNN. Nuclearelectrica are o strategie asumata de crestere si va continua sa analizeze si sa identifice proiecte complementare obiectului de activitate in asa fel incat riscul de piata de energie sa fie diminuat prin impactul economico-financiar al unor solutii de diversificare, ca solutii de crestere si dezvoltare.

Rezultatele financiare aferente exercitiului financiar 2014 sunt influentate direct de situatia din piata de energie (scaderea semnificativa a preturilor si a consumului), inasa adaptarea strategiei de vanzari la acest context in incercarea de a incheia contracte cat mai avantajoase a determinat o crestere de 35% a profitului net obtinut fata de cel bugetat initial.

Eforturile membrilor Consiliului de Administratie sunt constant directionate catre identificarea unor strategii de crestere si/sau diminuare a unor efecte de sistem, dezvoltarea de proiecte de investitii pe termen lung care sa permita companiei sa opereze la cele mai inalte standarde de securitate din industrie, ca masura implicita a sigurantei economico-financiare si a asigurarii stabilitatii in sistem si a unui pret accesibil pentru consumator.

Investitiile pe termen lung, realizate in concordanta cu nevoile reale de eficientizare ale sistemului energetic, sunt singurele in masura sa corecteze disfunctiile de piata energetica. Coroborat cu noile politici si strategii europene cu impact direct asupra surselor energetice prin atentia pe componenta de mediu si tehnologiile neutre, Nuclearelectrica este una dintre putinele companii capabile sa asigure solutii energetice si de mediu viabile, cu impact redus asupra sistemului si consumatorilor.



O piata energetica competitiva, stabila si perfect functionala necesita o abordare echibrata din punct de vedere legislativ si al impactului la consumator. Determinarea nevoilor reale si a modului de rezolvare a acestor nevoi pe termen lung, cu o analiza complexa a tuturor factorilor de sistem si politici energetice, implica corelarea acelor surse capabile sa sustina sistemul energetic.

In acest sens, cu raportare la o piata energetica la nivelul anilor 2025, Nuclearelectrica se implica activ in continuarea realizarii Proiectului Unitatilor 3 si 4, proiect strategic pentru siguranta energetica a Romaniei si cu randament din punct de vedere financiar.

Anul 2015 nu va insemna o transformare semnificativa de piata, de aceea consideram ca analiza unor noi oportunitati de echilibrare a situatiei de piata va fi o prioritate pentru Nuclearelectrica. Gestionarea riscurilor este de asemenea o preocupare majora pentru a permite companiei sa inregistreze o evolutie constanta.

Alexandru Sandulescu

Presedinte al Consiliului de administratie



Declaratia Directorului General

Anul 2014 a reprezentat continuarea demersurilor initiate in 2013 in ceea ce priveste implementarea managementului integrat, modernizarea structurilor interne si proceselor aferente, principiilor de guvernanta corporativa in scopul eficientizarii activitatii companiei, rezultatul fiind in prezent o companie solida, adaptata exigentelor pietei de capital.

De asemenea, conform obiectivelor asumate prin planul de management, eforturile au fost directionate catre mentinerea rezultatelor in operare, a conditiilor si nivelului de securitate nucleara cu accent pe protectia personalului, populatiei si mediului inconjurator, mentinerea capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu actual din industrie, abordare strategica ascendenta a investitiilor majore si a beneficiilor de sistem si sociale aferente si, in aceeasi masura, obtinerea unor rezultate financiare mai bune comparativ cu cele bugetate pentru anul 2014 prin adaptare strategica la contextul dificil al pietei de energie electrica.

In conditiile necesitatii interne a investitiilor pe termen lung coroborat cu standardele politicii si strategiei energetice europene pentru 2030, conform Strategiei pentru continuarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda lansata in 2014, SN Nuclearelectrica SA a reluat procesul de dezvoltare a Unitatilor 3 si 4 prin lansarea procedurii de selectie de investitori si selectarea unui investitor in scopul structurarii finantarii Proiectului mentionat. Procedura de selectie se preconizeaza a fi finalizata in 2015 dupa parcurgerea tuturor etapelor aferente.

Din punct de vedere al rezultatelor in operare si realizarii productiei prevazute, in anul 2014, Unitatea 1 a generat 5.624.363 MWh (Unitatea 1 a intrat in programul de oprire planificata in anul 2014) la un factor de capacitate de 91,14%, iar Unitatea 2 o cantitate de 6.051.210 MWh la un factor de capacitate de 98,50%. Conform statisticilor realizate si publicate de "Nuclear Engineering International" in mai 2014, pe baza factorului de capacitate de la punerea in functiune pana la sfarsitul lui 2013, Unitatea 2 se plaseaza pe locul 5, cu un factor de

capacitate de 92,5% si Unitatea 1 pe locul 16, cu un factor de capacitate de 89,1%, dintr-un numar total de 400 de unitati nucleare apartinand unui numar de 176 de centrale nucleare din 29 de tari. Cu un factor de capacitate mediu de 90,8% de la punerea in functiune, Romania se situeaza pe primul loc in lume, conform acelorasi statistici.

In anul 2014, Nuclearelectrica a vandut o cantitate de energie electrica de 10.875.804 MWh, din care 3.742.440 MWh pe piata reglementata (35%) si 7.133.364 MWh (65%) pe piata concurentiala. Nuclearelectrica are anual o productie constanta de aproximativ 11 TWh, productie valorificata integral pe piata de energie din Romania.

Din punct de vedere al impactului de piata, anul 2014 a reprezentat o provocare pentru Nuclearelectrica. In conditiile scaderii semnificative a pretului la energie pe piata concurentiala, cauzele fiind unele complexe, de sistem, compania si-a adaptat strategia de vanzari la noul context de piata reusind sa obtina un profit net de 133.065 mii lei, cu 34% mai mult decat cel bugetat (conform bugetului revizuit), in conditiile in care veniturile obtinute din vanzarea energiei au fost semnificativ mai mici decat cele din 2013.

Pentru 2015, provocarea aferenta contextului pietei de energie se va mentine, la care se adauga impactul fiscal, desi mai redus decat la nivelul anului 2014. Compania va continua sa isi adapteze strategia comerciala in sensul cresterii veniturilor si obtinerii predictibilitatii chiar si in conditiile unui cadru legislativ de piata modificat si recent implementat.

Efortul major va fi directionat catre reducerea impactului factorilor externi si sustinerea implementarii unor schimbari legislative si de piata in sensul acordarii producatorilor oportunitatea de a-si valorifica productia pe o piata functionala, competitiva si stabila, in avantajul companiei, investitorilor si altor stakeholderi.

Daniela Lulache
Director General
S.N. Nuclearelectrica S.A.



5. Analiza activitatii

5.1. Prezentarea societatii

5.1.1. Activitatea de baza

Aproximativ 20% din energia produsa in Romania provine din surse nucleare

S.N. Nuclearelectrica S.A. ("SNN" sau "Societatea") este o societate nationala avand ca principal obiect de activitate produc-tia de energie electrica (Cod CAEN 3511) si reprezinta in prezent singurul producator de energie electrica pe baza de tehnologie nucleara din Romania. SNN este totodata producator de combustibil nuclear, fabricand fascicolele de combustibil de tip CANDU care sunt utilizate pentru functionarea propriilor reactoare nucleare.

SNN are sediul central in Bucuresti, Strada Polona nr 65, Sector 1, si doua sucursale fara personalitate juridica:

- Sucursala CNE Cernavoda, cu sediul in Cernavoda, str. Medgidiei nr. 2, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J13/3442/11.10.2007, asigura operarea celor doua unitati nucleare functionale, bazate pe tehnologia tip CANDU. Cele doua unitati au o putere instalata de circa 700 MW fiecare (706.5 MWe Unitatea 1 si, respectiv, 704.8 MWe Unitatea 2), precum si administrarea tuturor activelor SNN din Cernavoda (in afara Unitatilor 1, 2 aflate in functiune, Unitatile 3 si 4 aflate in diverse stadii de constructie, Unitatea 5 a carei destinatie a fost schimbata recent, precum si sistemul de termoficare);

- Sucursala FCN (Fabrica de Combustibil Nuclear) Pitesti, cu sediul in Mioveni, str. Campului nr. 1, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J03/457/24.08.1998, in cadrul careia sunt produse fascicolele de combustibil de tip CANDU pentru Unitatile 1 si 2 de la Cernavoda.

Unitatea 1 a fost pusa in functiune in anul 1996 iar Unitatea 2 in anul 2007. Cele doua reactoare asigura aproape 20% din productia de energie electrica din Romania. Reactoarele nucleare de la cele doua unitati sunt de tip CANDU 6, model dezvoltat in Canada, de Atomic Energy of Canada Ltd. Acest tip de reactoare sunt racite si moderate cu apa grea si folosesc drept combustibil uraniu natural. Amplasamentul initial prevedea construirea a 5 unitati nucleare de tip CANDU.

Conform strategiei initiale a Guvernului, constructia Unitatilor 3 si 4 urma sa fie finalizata de catre EnergoNuclear. In prezent exista o noua strategie de continuare a proiectului Unitatilor 3 si 4 aprobata de Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor SNN din data de 22 august 2014. Unitatea 5 este in prezent depreciata integral, deoarece nu exista niciun plan pentru a se continua constructia acesteia; in luna martie 2014, actionarii Societatii au aprobat utilizarea Unitatii 5 pentru realizarea activitatilor legate de operarea Unitatilor 1 si 2.

Unitatile 1 si 2 utilizeaza anual aproximativ 11.000 de fascicule de combustibil nuclear, continand fiecare in jur de 19 kg de uraniu. Pentru a produce necesarul de fascicule de combustibil, FCN Pitesti functioneaza la capacitate maxima. In anul 2014, sucursala FCN Pitesti a fabricat si a livrat la CNE Cernavoda 10.800 fascicule de combustibil nuclear, conform planului de fabricatie si livrare.

SNN reprezinta un factor de stabilitate pentru piata energiei electrice din Romania, atat prin livrarea in banda a energiei electrice cat si a costului de productie competitiv. Desi nu este sustinuta si promovata prin scheme compensatorii, o parte importanta din energia livrata de Nuclearelectrica a reprezentat una din cotele de baza in cosul reglementat stabilit de Autoritatea Nationala de Reglementarea in domeniul Energiei ("ANRE") atat pentru anul 2013 cat si pentru anul 2014.

5.1.2. Misiune, viziune, valori, obiective

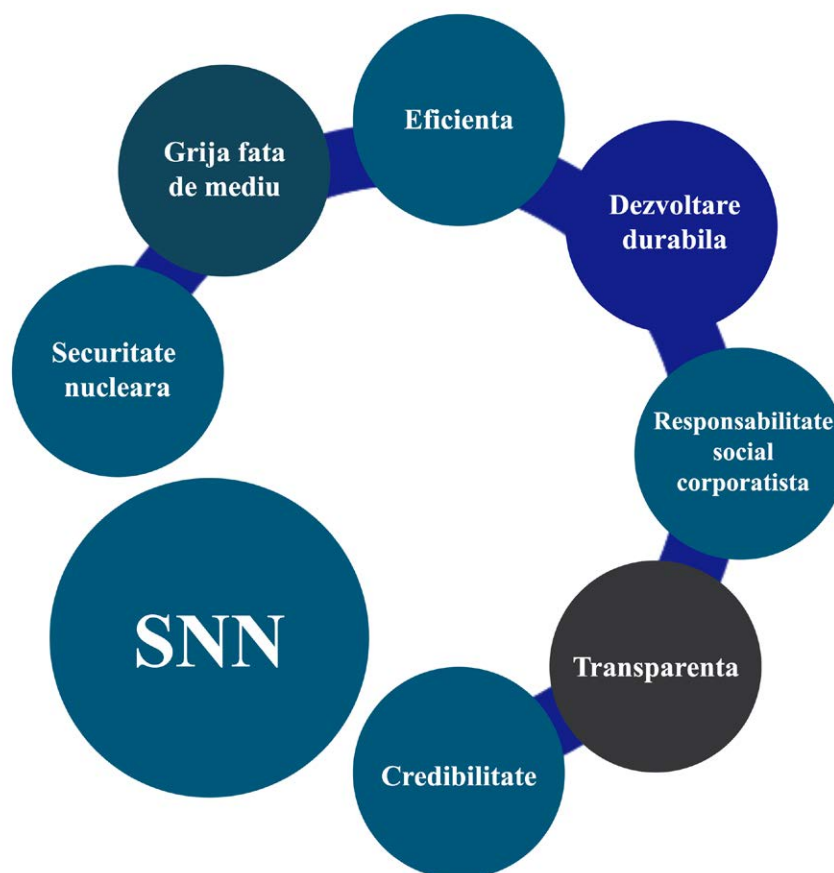
Misiunea

Misiunea SNN este producerea de energie electrica si termica prin procedeu nuclear, dezvoltarea energeticii nucleare, precum si fabricarea de combustibil nuclear in conditii de maxima siguranta, eficienta economica, grija fata de oameni si mediul inconjurator.

Viziunea

Viziunea consta in recunoasterea Societatii ca avand o contributie majora in asigurarea sigurantei in furnizarea energiei electrice pentru acoperirea cererii si, pe cale de consecinta, ca factor de stabilitate economica in lumea de maine.

Valorile



Obiectivele

- Operarea unitatilor nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie
- Mentinerea capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu actual din industrie
- Indeplinirea obiectivelor majore investitionale
- Imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii

5.1.3. Data de infiintare

SNN a fost infiintata in data de 27.07.1998 prin HG nr. 365/1998, ca urmare a restructurarii sistemului energetic romanesc. Anterior acestei restructurari, centrala nuclearo-electrica a facut parte din RENEL, o companie nationala integrata vertical care a fost divizata in mai multe societati detinute de stat. Societatea isi desfasoara activitatea in conformitate cu legislatia romaneasca si Actul Constitutiv.

5.1.4. Structura actionariatului

Structura actionariatului la 31.12.2014 se prezinta astfel:

5.1.5. Fuziuni sau reorganizari semnificative

In cursul exercitiului financiar 2014 nu au avut loc fuziuni sau reorganizari semnificative la SNN sau la societatile controlate. Societatea nu este parte a unui grup de societati, cu exceptia grupului de societati generic aflate sub controlul comun al Statului roman prin diverse entitati. SNN controleaza in mod direct filiala Energonuclear S.A. ("EN"), in proportie de 100% la 31.12.2014.

5.1.6. Achizitii si instrainari de active

In cursul exercitiului financiar 2014 nu au avut loc achizitii de active, cu exceptia celor necesare desfasurarii si dezvoltarii activitatii, reflectate in planul de investitii si in bugetele aprobate in acest sens. Cheltuielile totale pentru investitii din cursul anului 2014 au fost in valoare de 184,83 milioane lei.

De asemenea, nu au avut loc instrainari de active, cu exceptia celor scoase din uz in conditiile legii, precum si a programului de vanzare a locuintelor de serviciu de la CNE Cernavoda cu plata in rate. Veniturile totale din cedarea activelor au fost in anul 2014 in cuantum de 235 mii lei.

Tip actionar	Numar actionari	Numar actiuni detinute	% din capitalul social
Ministerul Energiei, Intreprinderilor Mici si Mijlocii si Mediului de Afaceri	1	229.006.139	81,27%
Fondul Proprietatea SA	1	27.408.381	9,72%
Alte persoane juridice (detineri sub 1%), din care:	189	13.757.422	4,87%
- din Romania	160	6.695.451	2,37%
- din strainatate	29	7.061.971	2,50%
Persoane fizice (detineri sub 1%)	3872	11.610.814	4,12%
Total	4.063	281.782.756	100%

5.2. Elemente de evaluare generala

Principalii indicatori financiari (pe baza situatiilor financiare individuale) si non-financiari sunt prezentati mai jos:

Indicatori financiari	2014	2013	% 2014 vs. 2013
1	2	3	4
Profit net	133.065	423.391	31%
Profit brut din exploatare	175.209	461.096	38%
Cifra de afaceri	1.796.119	1.933.076	93%
Cheltuieli din exploatare	1.639.043	1.597.926	103%
EBITDA (profit exploatare + amortizare)	601.082	894.097	67%
Dividend brut/actiune (lei/actiune)	0,30	1,210	25%
Lichiditate (numerar si depozite bancare)	1.183.741	1.443.806	82%
% din piata detinut*)	18,03%	19,81%	91%

Indicator/ Rata	Formula de calcul	u.m.	2014	2013
Indicatori de profitabilitate				
a) EBITDA in total vanzari	EBITDA/Cifra de afaceri	%	33,5%	46,3%
b) EBITDA in capitaluri proprii	EBITDA/Capitaluri proprii	%	8,0%	11,6%
c) Rata profitului brut	Profit brut/Cifra de afaceri		8,6%	26,8%
d) Rata rentabilitatii capitalului	Profit net/Capitaluri proprii	%	1,8%	5,5%
e) Rata rentabilitatii activelor	Profit net/Total active	%	1,3%	3,6%
Indicatori de lichiditate si solvabilitate				
a) Indicatorul lichiditatii curente	Active circulante/ Datorii pe termen scurt	x	3,85	1,80
b) Indicatorul lichiditatii imediate	Active circulante-Stocuri/ Datorii pe termen scurt	x	3,01	1,59
c) Solvabilitate patrimoniala	Capital propriu/Total datorii	x	3,15	1,92
Indicatori de risc				
a) Indicatorul gradului de indatorare	Capital imprumutat/ Capitaluri proprii	x	0,23	0,25
b) Rata de acoperire a dobanzii	EBIT/Cheltuieli cu dobanda	x	7,03	15,62
Indicatori de activitate				
a) Viteza de rotatie a debitelor - clienti	Sold mediu clienti ajustat TVA x 365/ Cifra de afaceri	zile	25	21
b) Viteza de rotatie a creditelor - furnizori	Sold mediu furnizori ajustat TVA x 365/ Cifra de afaceri	zile	32	32

Indicator	2014	2013	% 2014 vs. 2013
Productia bruta de energie [GWh]	11.676	11.618	100,5%
Productie neta de energie [GWh] – livrata in SEN	10.754	10.696	100,5%
Factor de capacitate mediu (%) – Unitatea 1	91,14*)	99,4	91,7%
Factor de capacitate mediu (%) – Unitatea 2	98,5	89,15*)	110,5%
Numar mediu de personal	2.084	2.106	99,0%

*) an cu oprire planificata

Principalele rezultate ale activitatii societatii sunt prezentate mai jos:

Nr. crt.	Indicator (mii lei)	Realizat 2014	BVC 2014*)	Realizat 2013	% 2014 vs. 2013	
					col. 5=2/3	col. 6=2/4
0	1	2	3	4		
1	Venituri din exploatare	1.814.253	1.816.253	2.059.022	99,9%	88,1%
2	Cheltuieli din exploatare	(1.639.043)	(1.713.165)	(1.597.926)	95,7%	102,6%
3	Profit din exploatare	175.209	103.088	461.096	170,0%	38,0%
4	Cheltuieli financiare	(117.836)	(74.464)	(172.420)	158,2%	68,3%
5	Venituri financiare	96.954	95.647	229.014	101,4%	42,3%
6	Cheltuieli financiare nete	(20.882)	21.183	56.594		
7	Profit inainte de impozitare	154.327	124.271	517.690	124,2%	29,8%
8	Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(21.262)	(25.273)	(94.299)	84,1%	22,5%
9	Profitul exercitiului financiar	133.065	98.998	423.391	134,4%	31,4%

*) BVC 2014 rectificat, aprobat prin Decizia CA SNN nr. 129/15 .09.2014

5.3. Activitatea de productie si vanzare

5.3.1. Productia de energie electrica si termica

SNN este producator de energie electrica si energie termica, activitatea principala fiind cea de producator a energiei electrice. Veniturile din vanzarea energiei termice reprezinta o pondere nesemnificativa in totalul veniturilor din exploatare. De asemenea, SNN este producator de fascicole de combustibil de tip CANDU, care sunt inasa folosite integral pentru functionarea Unitatilor 1 si 2.

Puterea electrica la care au functionat unitatile de la CNE Cernavoda in anul 2014 a fost, ca si pana in prezent, relativ constanta, fiind influentata usor numai de conditiile meteo si hidrologice (temperatura apei de racire din Dunare, nivelul in bazinul de aspiratie, temperatura aerului etc.) si, uneori, de opririle neplanificate.

Cantitatea anuala de energie pe care o poate produce SNN prin cele doua unitati de la CNE Cernavoda este de circa 10,7 TWh (net), avand in vedere ca unitatile sunt operate la un coeficient de utilizare a capacitatii ridicat. Energia produsa de SNN a avut pana in prezent o pondere de circa 20% in totalul cantitatii de energie electrica produsa in Romania

Productia de energie in ultimii doi ani este prezentata in continuare:

Productie energie	2014			2013		
	Unitatea 1	Unitatea 2	Total	Unitatea 1	Unitatea 2	Total
Productie bruta (GWh)	5.624	6.051	11.675	6.121	5.497	11.618
Productie neta (GWh)	5.165	5.589	10.754	5.622	5.074	10.696
Factor de capacitate (%)	91,14	98,50	94,44	99,4	89,15	94,28

Situatia opririlor planificate si neplanificate pentru fiecare unitate este prezentata in tabelul urmator:

Eveniment	Nr. zile opriri	
	2014	2013
Opriri planificate U1	29,66	-
Opriri planificate U2	2,05	24,0
Subtotal opriri planificate	31,71	24,0
Opriri neplanificate U1	0,65	3,29
Opriri neplanificate U2	0,92	11,56
Subtotal opriri neplanificate	1,57	14,85
TOTAL	33,28	38,85

Numarul orelor de opriri neplanificate s-a incadrat in numarul estimat conform programului de productie pentru anul 2014.

5.3.2. Principalele pietele de desfacere pentru fiecare produs si metodele de distributie

SNN opereaza doar pe piata din Romania, fiind singurul producator de energie electrica din surse nucleare din tara.

Energia electrica a fost vanduta pe baza licentei de producator, astfel:

- pe piata reglementata prin contracte incheiate cu furnizorii de ultima instanta in vederea furnizarii energiei electrice catre consumatorii acestora alimentati la tarife reglementate;
- pe piata concurentiala, prin contracte de vanzare-cumparare de energie pe pietele administrate de operatorul de piata OPCOM, in principal PCCB (piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica), dar si PZU (Piata pentru Ziua Urmatoare);
- pe Piata de Echilibrare administrata de Transelectrica, in cazul dezechilibrelor pozitive;
- prin contracte de vanzare-cumparare de energie negociate. Nuclearelectrica are incheiat doar 1 astfel de contract cu Transelectrica in calitate de consumator captiv pentru consumul statiei electrice de 400 kV Cernavoda, apartinand Transelectrica (cca 1.000 MWh/an)

Energia termica produsa si vanduta atat in 2014, cat si in anul 2013, de SNN, prin intermediul CNE Cernavoda, a fost livrata furnizorului local de energie termica si unor consumatori finali din amplasamentul CNE si din zona Cernavoda. In zona Cernavoda, SNN este singurul producator care livreaza energie termica in sistemul centralizat de alimentare cu caldura.

Contractele privind vanzarea de energie electrica includ:

- (i) contracte reglementate incheiate pe piata reglementata cu furnizorii de ultima instanta in vederea furnizarii energiei electrice catre consumatorii acestora alimentati la tarife reglementate;
- (ii) contracte de vanzare-cumparare de energie pe piata concurentiala, prin contracte de vanzare-cumparare de energie pe pietele administrate de operatorul de piata OPCOM, in principal PCCB (piata centralizata a

contractelor bilaterale de energie electrica), dar si PZU (Piata pentru ziua urmatoare);

(iii) contracte de vanzare-cumparare de energie termica. Energia termica produsa si vanduta in 2014 de SNN, prin intermediul CNE Cernavoda, a fost livrata furnizorului local de energie termica si unor consumatori finali din amplasamentul CNE si din zona Cernavoda. In zona Cernavoda, SNN este singurul producator care livreaza energie termica in sistemul centralizat de alimentare cu caldura. Vanzarile de energie termica sunt nesemnificative in totalul vanzarilor SNN.

(iv) contracte de vanzare-cumparare de energie electrica negociate. SNN are incheiat doar un singur contract de acest tip cu Transelectrica in calitate de consumator captiv pentru consumul statiei electrice de 400 kV Cernavoda, apartinand Transelectrica.

Contractele pentru piata reglementata

In desfasurarea activitatii de productie a energiei electrice, Societatea a incheiat contracte de vanzare-cumparare cu furnizori stabiliti de ANRE, in scopul furnizarii catre consumatorii captivi ai acestora, a cantitatilor de energie electrica orare stabilite in conformitate cu reglementarile emise de ANRE.

Termenii contractelor mentionate mai sus au fost stabiliti in conformitate cu prevederile contractului cadru de vanzare/cumparare a energiei electrice, incheiat intre producatorii de energie electrica si furnizorii consumatorilor captivi, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 22/2005.

Fata de anul 2013, cand Societatea a incheiat contracte si cu operatori de distributie, in vederea acoperirii consumului propriu tehnologic din reseaua de distributie aflata in exploatarea acestora din urma, prin cumpararea cantitatilor de energie electrica orare stabilite conform reglementarilor specifice emise de ANRE, in anul 2014 SNN nu mai are incheiate astfel de contracte.

Societatea are obligatia de a aplica, in contractele reglementate specifice sectorului de energie electrica pe care le incheie, preturile reglementate aprobate de catre ANRE in mod periodic.

Piata reglementata reprezinta o categorie specifica de vanzari, deoarece cumparatorii si cantitatile tranzactionate se stabilesc anual de catre ANRE, ca de altfel si pretul de vanzare. De asemenea, clauzele contractuale sunt strict stabilite prin contractul-cadru pentru piata reglementata, intocmit de ANRE. Contractele reglementate au fost incheiate in anul 2010 pentru o perioada de 3 ani, si incepand cu anul 2013 au fost prelungite anual prin acte aditionale, cu furnizorii de ultima instanta (foste sau actuale filiale Electrica SA, inclusiv cele privatizate), in scopul alimentarii consumatorilor in regim reglementat.

In anul 2014 cantitatea de energie vanduta pe contractele reglementate a reprezentat circa 35% din totalul vanzarilor, SNN reducandu-si dependenta de contractele reglementate fata de anul 2013, cand acest procent era de 48%. Veniturile obtinute din vanzarile de pe piata reglementata in anul 2014 au reprezentat aproximativ 33% din totalul veniturilor, in timp ce in 2013 reprezentau 42%.

Evolutia cantitatilor vandute pe piata reglementata este prezentata mai jos:

Indicator	2014	2013	2012
Energia vanduta de SNN (GWh)	10.876	11.013	10.831
Cota vanduta pe piata reglementata	34,4%	48%	69%
Energia vanduta pe piata reglementata (la nivel national) (GWh)	9.000	15.338	23.077
Cota SNN in total piata reglementata	42%	35%	32%

Contractele de vanzare de energie pe piata concurentiala (contracte bilaterale incheiate pe piata PCCB administrata de OPCOM)

Contractele bilaterale sunt incheiate in urma licitatiilor organizate pe platforma OPCOM, in conditii de transparenta. Pietele pe care s-au derulat licitatiile pentru contracte bilaterale la care SNN a participat in anul 2014 sunt PCCB (Piata centralizata a contractelor bilaterale) si PCCB-NC (Piata centralizata a contractelor bilaterale cu negociere continua).

In anul 2014, SNN a avut incheiate, pe pietele centralizate administrate de OPCOM, un numar de 133 contracte de vanzare energie electrica cu 27 de cumparatori (fiind cazuri in care acelasi cumparator a castigat mai multe licitatiile organizate). Din cei 27 de cumparatori de pe piata concurentiala, numai 12 au cumparat cantitati de energie care depasesc, pentru fiecare, 1% din volumul total al vanzarilor SNN. Primii 3 cumparatori, in ordinea marimii volumului de energie achizitionat de la SNN, au achizitionat in total 32,5% din energia vanduta; primul cumparator a preluat 14,4%, iar al doilea 10,4%. Datorita modului de organizare al pietei de energie electrica si considerand expunerea fata de clienti pe piata concurentiala, societatea nu considera ca exista o dependentă fata de un client sau un grup de clienti.

Pretul mediu pe piata centralizata a contractelor bilaterale a cunoscut o fluctuatie semnificativa in anul 2014, de la un pret minim de 125,43 lei/MWh in luna septembrie la un pret maxim de 195,34 lei/MWh in luna noiembrie, preturile aferente fiecarei luni din anul 2014 fiind semnificativ influentate de ponderea energiei produse din surse regenerabile in Sistemul Energetic National, precum si de impactul energiei produse din surse hidro. In concluzie, preturile de vanzare a energiei electrice pe piata centralizata a contractelor bilaterale au scazut in medie cu 17,8% fata de anul 2013.

In anul 2014 a fost denuntat unilateral contractul nr. 2017/22.02.2013 incheiat de ArcelorMittal pentru o perioada de 19 luni. Contractul a fost denuntat de cumparator la sfarsitul lunii martie 2014, dupa 12 luni de derulare, cu explicatia ca diferenta dintre pretul de contract si pretul de piata din luna martie 2014 nu mai putea fi suportata, in conditiile

in care ArcelorMittal trebuia sa plateasca o serie de taxe pentru energia consumata - certificate verzi, taxa pentru cogenerare etc. Acesta a fost unicul caz de denuntare/rezilire de contracte din anul 2014, spre deosebire de anul 2013 cand SNN a inregistrat 23 de cazuri de denuntare/rezilire contracte de vanzare energie electrica.

Totodata, la data de 20 martie 2014, SNN a incheiat un contract de vanzare energie electrica prin PCCB, cu GEN-I Bucharest-Electricity Trading and Sales S.R.L., avand ca obiect livrarea de energie in perioada 28 martie 2014- 31 martie 2016 a unui volum total de energie electrica de 2.293.070 MWh.

Contracte de vanzare-cumparare de energie pe piata concurentiala (Piata pentru ziua urmatoare – PZU administrate de OPCOM)

Societatea poate efectua tranzactii pe Piata Centralizata de Energie Electrica pentru Ziua Urmatoare in baza conventiei incheiate la data de 16 iunie 2008 cu Operatorul Pietei de Energie Electrica "OPCOM" S.A. Pe PZU, OPCOM joaca rolul de contraparte centrala, fiind cumparator unic pentru energia vanduta de Societate. Deconturile pentru tranzactiile efectuate pe PZU se fac numai cu OPCOM si se realizeaza rapid (in 2-3 zile de la livrarea de energie).

PZU nu reprezinta o piata primara pentru SNN, cantitatile vandute pe aceasta piata fiind relativ reduse. Pe PZU sunt tranzactionate cantitatile de energie electrica disponibile la vanzare si care nu au fost deja contractate prin contracte reglementate sau contracte bilaterale incheiate pe platformele administrate de OPCOM (PCCB sau PCCB-NC).

Cantitatea vanduta pe piata spot (PZU) de catre SNN a reprezentat aproximativ 9,5% din totalul vanzarilor in anul 2014, in usoara crestere fata de procentul inregistrat in anul 2013 (6,6%).

De asemenea, SNN a participat pe PZU si in calitate de cumparator pentru cantitatile necesare a fi achizitionate indeosebi pe durata opririlor celor doua unitati. Cantitatile de energie electrica achizitionate nu sunt semnificative.

In general, preturile pe PZU inregistreaza o volatilitate mai mare, acestea fiind influentate masiv de energia

produsa din surse regenerabile. Ca o consecinta a utilizarii acestor noi surse de energie in cadrul Sistemului Energetic National, s-a constatat o continua crestere a ponderii tranzactionarii pe PZU, preferata de furnizori si traderi, in detrimentul pietei PCCB.

Aceasta schimbare in structura pietei este legata si de preferintele cumparatorilor pentru piata spot (PZU), desi aceasta prezinta nesiguranta in privinta cantitatilor disponibile si un risc mai mare legat de pret. Conform datelor preliminare publicate de OPCOM, pretul la electricitate pe Piata Zilei Urmatoare s-a situat la valoarea medie de 154 lei/MWh pentru energia electrica livrata in banda si la 187 lei/MWh pentru energia electrica livrata in orele de varf in anul 2014.

Conventia de participare la piata de certificate verzi

Societatea are dreptul de a participa atat la Piata centralizata de certificate verzi, cat si la Piata contractelor bilaterale de certificate verzi, in temeiul Conventiei de participare la Piata de Certificate Verzi incheiata la data 22 noiembrie 2010 si reinnoita la data 12 septembrie 2014, pe o perioada nedeterminata, intre Societate, in calitate de participant, OPCOM in calitate de administrator al pietei de certificate verzi si Transelectrica, in calitate de operator de transport si de sistem.

Obligatia de achizitie de certificate verzi depinde de volumul de energie electrica furnizata de catre Societate consumatorilor finali. Avand in vedere ca Societatea nu are decat un contract de furnizare de energie electrica cu consumatorii finali (contractul incheiat de Societate cu Transelectrica S.A. pentru aproximativ 1.000 MWh pe an), numarul de certificate verzi care trebuie achizitionat de catre Societate este redus.

Piata de echilibrare

Societatea este participanta la piata de echilibrare, dar si Parte Responsabila cu Echilibrarea potrivit Conventiei standard incheiate la data de 28 noiembrie 2005 cu operatorul de transport si sistem Transelectrica S.A., care are ca obiect vanzarea si cumpararea de energie electrica intre parti ca urmare a producerii dezechilibrelor de productie/consum ale Societatii care au fost compensate de Transelectrica S.A. pe piata de echilibrare in conformitate cu legislatia aplicabila.

Societatea vinde o cantitate nesemnificativa de energie electrica pe piata de echilibrare. Acest lucru se datoreaza aspectelor tehnice (opriri neplanificate) si economice, in care SNN isi desfasoara activitatea si functioneaza. Pe de o parte Societatea produce doar la un factor de capacitate relativ constant si cu variatii mici pe perioade lungi de timp si pe de alta parte majoritatea contractelor sunt incheiate tinand cont de caracteristicile tehnice ale centralei nucleare, vanzand energia in banda la putere constanta.

5.3.3. Ponderea fiecărei categorii de produse în veniturile din vânzare energie și în veniturile din exploatare

Indicator (mii lei)	2014		2013		2012	
	mii lei	%	mii lei	%	mii lei	%
Venituri din vânzare energie, din care:	1.794.623	98,9%	1.932.503	93,9%	1.652.450	98,1%
Venituri din vânzarea energiei electrice	1.683.032	93,8%	1.824.066	94,4%	1.551.163	93,9%
Venituri din contributia de cogenerare	-	0,0%	2.026	0,1%	5.622	0,3%
Venituri din vânzarea certificatelor verzi	270	0,0%	1.447	0,1%	6.533	0,4%
Venituri din vânzare energie termica	2.049	0,1%	1.649	0,1%	1.466	0,1%
Venituri din transportul energiei electrice	109.273	6,1%	103.316	5,3%	87.666	5,3%
Alte venituri din exploatare	19.629	1,1%	126.519	6,1%	32.000	1,9%
TOTAL venituri din exploatare	1.814.253	100%	2.059.022	100%	1.684.450	100%

**) Include și veniturile din vânzarea energiei termice în valoare de: 2.049 mii lei pentru anul 2014, 1.649 mii lei pentru anul 2013 și 1.466 mii lei pentru anul 2012.*

Nu sunt avute în vedere produse/servicii noi pentru care s-ar afecta un volum substanțial de active în exercitiul financiar următor.

5.3.4. Evolutia vanzarilor pe piata interna si/sau externa si perspective pe termen mediu si lung

Evolutia vanzarilor pe principalele pietele in ultimii 2 ani, cantitativ si valoric este prezentata in tabelul urmatoare:

Indicator (lei)	2014		2013	
	GWh	Valoare	GWh	Valoare
		(mii lei)		(mii lei)
Vanzari de energie electrica, din care:	10.875	1.683.032	11.013	1.824.959
Contracte reglementate	3.742	561.837	5.308	753.766
Contracte pe piata libera, din care:	7.133	1.121.195	5.705	1.071.193
- contracte PCCB	6.069	979.909	4.950	973.441
- contracte PZU	1.032	140.399	730	96.859
- piata de echilibrare *)	32	887	25	893

*) Valori aferente dezechilibrelor pozitive valorificate pe Piata de Echilibrare, potrivit conventiilor incheiate cu operatorul de transport si sistem Transelectrica SA

Cantitatile de energie electrica vandute lunar, pe baza de contracte, au variat nesemnificativ, la contractare tinandu-se seama de prognoza de productie. In acest cadru, s-a inregistrat vanzarea unor cantitati mai mici de energie electrica in perioada in care productia a fost redusa pe durata opririi planificate care a avut loc la Unitatea 1, intre 10 mai – 8 iunie 2014. In situatia opririlor neplanificate a fost afectata cantitatea de energie care s-a vandut pe PZU, vanzarile pe contracte desfasurandu-se conform prevederilor contractuale, cu acoperirea deficitului de productie fata de obligatiile de livrare, prin achizitii de energie de pe piata.

Totodata, SNN livreaza energia termica in localitatea Cernavoda, veniturile aferente fiind nesemnificative in total venituri (2,05 milioane lei in anul 2014 si respectiv 1,6 milioane lei in anul 2013).

In ceea ce priveste perspectiva vanzarilor de energie pe termen mediu si lung, apreciem pe baza datelor inregistrate pe pietele de energie mai dezvoltate din Europa, ca pretul pe piata concurentiala va fi influentat semnificativ, ca urmare a aportului masiv si fluctuant de energie produsa din surse regenerabile. Totodata, influenta acestui tip de energie, va mentine conditiile ca pe piata spot (PZU) preturile sa ajunga in anumite perioade la valori foarte

scazute, cu influente in mentinerea unor volume ridicate tranzactionate pe piata spot.

Referitor la obligatiile de livrare in baza contractelor reglementate, asteptarile sunt in sensul reducerii cantitatii de energie pe care SNN trebuie sa o livreze, conform

cu politica de liberalizare graduala a pietei pe care o aplica ANRE, pana la finele anului 2017. Nu exista o certitudine in privinta modului in care ANRE recunoaste sau nu anumite costuri considerate justificate la stabilirea pretului reglementat.

5.3.5. Situatiia concurentiala, ponderea pe piata a produselor si principalii competitori

Participantii la piata energiei electrice din Romania care sunt acreditati de ANRE sunt:

- producatorii de energie
- Compania de Transport a Energiei Electrice, Transelectrica
- distribuitorii de energie
- furnizorii de energie

Livrarea de energie electrica s-a realizat in anul 2014 pe doua segmente de piata:

- piata reglementata;
- piata concurentiala.

Principalii producatori de energie electrica din Romania sunt Hidroelectrica, Complexul Energetic Oltenia si Nuclearelectrica. Cei trei producatori au detinut in anul

2014 o cota de piata cumulata de 75,34%, conform datelor publicate de Transelectrica.

Pana la data prezentului Raport, nu exista date publicate de ANRE privind piata de energie electrica in anul 2014, la 31 decembrie 2014. Conform datelor statistice centralizate de Transelectrica pana la acesta data, in anul 2014, productia SNN a reprezentat 18,03% din totalul cantitatii de energie electrica produsa in Romania.

Structura productiei brute de energie electrica la nivel national se prezinta astfel:

Structura productiei de energie electrica	2014		2013	
	GWh	%	GWh	%
Nuclear	11.673	18,03%	11.619	19,81%
Hidro	18.955	29,27%	15.102	25,75%
Carbune	18.155	28,04%	17.390	29,65%
Combustibil lichid (hidrocarburi)	7.795	12,04%	9.094	15,50%
Eolian	6.072	9,38%	4.721	8,05%
Biomasa	514	0,79%	319	0,54%
Fotovoltaic	1.588	2,45%	413	0,70%
TOTAL	64.752	100%	58.658	100%

Sursa: date Transelectrica

Productia bruta estimata de energie electrica a Romaniei a crescut cu aproape 10% in 2014 comparativ cu 2013, in timp ce consumul estimat a ramas aproximativ stabil. Balanta preliminara neta export-import a atins un nivel record, inregistrand o crestere de 3,5 ori fata de anul 2013, sprijinita si de cuplarea pietei regionale incepand cu noiembrie 2014.

Potrivit Legii energiei electrice si gazelor naturale (Legea nr. 123/ 2012), pana la finele anului 2017, piata va fi complet liberalizata in mod gradual (cate 10% la finele fiecarui semestru), tarifele reglementate urmand sa dispara. Astfel, in concordanta cu calendarul propus pentru eliminarea tarifelor reglementate publicat de catre ANRE, de la 1 ianuarie 2014 piata este complet liberalizata pentru consumatorii non-casnici in timp ce pentru consumatorii casnici piata este liberalizata in procent de 40%. Un alt efect anticipat in aceasta perioada va fi scaderea graduala a cantitatilor de energie care trebuie livrate pe piata reglementata (daca consumul se pastreaza relativ constant).

In anul 2014, ponderea energiei vandute de SNN pe piata reglementata de energie electrica, in totalul cantitatii de energie tranzactionate pe aceasta piata, a fost de 42% (Raport ANRE). In anul 2014 a continuat liberalizarea treptata a pietei energiei electrice, iar ANRE a redus cota SNN pentru piata reglementata la circa 35% din productia aferenta

anului 2014 si a stabilit un nou pret reglementat. Astfel, in anul 2014, SNN a avut o participare suplimentara pe piata concurentiala fata de anul 2013, care inasa, nu a asigurat o marja de profit mai ridicata fata de anul anterior, intrucat pretul energiei electrice a fost semnificativ influentat in mod descrescator de aportul energiei produse din surse regenerabile.

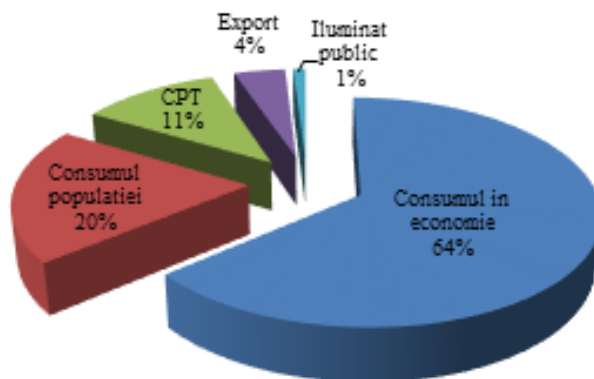
In cursul anului 2014, cantitatea de energie electrica vanduta de SNN a fost de 10.876 GWh (incluzand cantitatea vanduta pe piata de echilibrare), in timp ce in anul 2013 cantitatea vanduta a fost de 10.988 GWh, fara piata de echilibrare si respectiv 11.013 GWh, inclusiv cu piata de echilibrare.

SNN vinde o cantitate nesemnificativa de energie electrica pe piata de echilibrare. Acest lucru se datoreaza aspectelor tehnice legate de exploatare (opriri neplanificate) si economice in care SNN isi desfasoara activitatea si functioneaza. Pe de o parte societatea produce doar la un factor de capacitate relativ constant si cu variatii mici pe perioade lungi de timp si pe de alta parte majoritatea contractelor sunt incheiate tinand cont de caracteristicile tehnice ale centralei nucleare, vanzand energia in banda la putere constanta.

Astfel, daca in anul 2013, vanzarile SNN reprezentau aproximativ 20% din consumul final de energie electrica in economia nationala, in anul 2014 vanzarile SNN au reprezentand aproximativ 22% din consumul final de energie electrica in economia nationala, care a fost de 49.246 GWh, in scadere cu 1,9% fata de anul 2013.

Structura consumului national final de energie electrica in anul 2014 si respectiv 2013 este prezentata in continuare:

Structura consumului final de energie electrica in anul 2013



Sursa: Institutul National de Statistica - Comunicat de presa nr. 37/2015 (CPT: consum propriu tehnologic in retele si in statii)

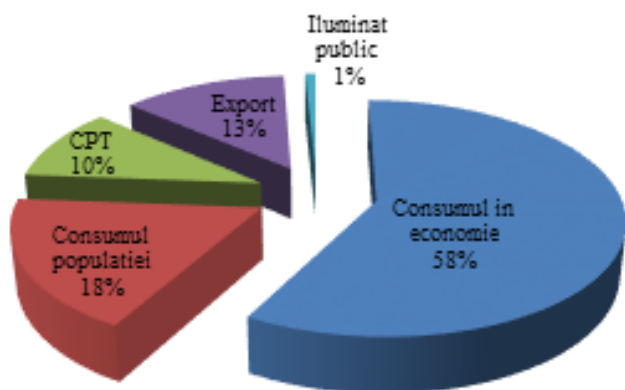
5.3.6. Dependente fata de un singur client sau grup de clienti

In anul 2014, ponderea energiei vandute de SNN pe piata reglementata de energie electrica, in totalul cantitatii de energie tranzactionate pe aceasta piata, a fost de 42% (Raport ANRE). In anul 2014 a continuat liberalizarea treptata a pietei energiei electrice, iar ANRE a redus cota SNN pentru piata reglementata la circa 35% din productia aferenta

anului 2014 si a stabilit un nou pret reglementat. In anul 2015 cantitatea de energie care urmeaza a fi vanduta de SNN pe contracte reglementate este semnificativ mai mica decat in 2014, respectiv circa 21% din productia neta, procent care este de asteptat sa se reduca gradual pana la finele anului 2017 cand piata energiei electrice va fi complet liberalizata, conform calendarului anuntat de ANRE.

In anul 2014, SNN a avut incheiate, pe pietele centralizate administrate de OPCOM, un numar de 133 contracte de vanzare energie electrica cu 27 de cumparatori (fiind cazuri in care acelasi cumparator a castigat mai multe licitatii organizate). Din cei 27 de cumparatori de pe piata concurentiala, numai 12 au cumparat cantitati de energie care depasesc, pentru fiecare, 1% din volumul total al vanzarilor SNN. Primii 3 cumparatori, in ordinea

Structura consumului final de energie electrica in anul 2014



marimii volumului de energie achizitionat de la SNN, au achizitionat in total 32,5% din energia vanduta; primul cumparator a preluat 14,4%, iar al doilea 10,4%. Datorita modului de organizare al pietei de energie electrica si considerand expunerea fata de clienti pe piata concurentiala, societatea nu considera ca exista o dependenta fata de un client sau un grup de clienti.

In baza Conventiei de participare la Piata pentru Ziua Urmatoare (PZU), SNN a vandut in 2014 catre OPCOM, care joaca rolul de parte centrala in PZU; vanzarile pe PZU au reprezentat 9,5% din volumul total de energie vandut de SNN in anul 2014. Nu se poate concluziona ca exista o dependenta semnificativa a societatii fata de un singur client sau grup de clienti a carui pierdere ar avea impact negativ asupra veniturilor.

5.4. Activitatea de aprovizionare tehnico-materiala

Aprovizionarea tehnico-materiala legata de materialele si produsele necesare desfasurarii activitatii se realizeaza atat din surse indigene cat si de import. SNN are asigurate sursele de aprovizionare pentru desfasurarea in bune conditii a activitatii de baza, iar stocurile de materii prime si materiale sunt dimensionate corespunzator pentru continuitatea in exploatare.

SNN, in calitatea sa de Autoritate Contractanta, definita potrivit prevederilor Ordonantei de Urgenta nr. 34/2006, privind atribuirea contractelor de achizitie publica, a contractelor de concesiune de lucrari publice si a contractelor de concesiune de servicii, cu modificarile si completarile ulterioare, are obligatia de a achizitiona produsele, serviciile sau lucrarile necesare pentru desfasurarea activitatii relevante, prin proceduri de atribuire, ce se deruleaza in conditiile reglementate de actul normativ antementionat, de regula licitatie deschisa, negociere cu publicarea prealabila a unui anunt de participare sau cerere de oferta.

In acest context, in cursul anului 2014, SNN SA a initiat si derulat un numar de 311 proceduri de atribuire, avand o valoare estimata cumulata de 1.052.267.574 lei, echivalent 233.837.239 euro. Dintre procedurile de achizitii, aproximativ 22,7 % au fost pentru servicii, 75 % pentru produse si 2,3 % pentru lucrari. In total, in anul 2014, la nivel central si sucursale, s-au incheiat un numar

total de 860 de contracte (fata de 959 contracte incheiate in anul 2013) rezultate atat in urma unor proceduri de achizitie publica, cat si din comenzi/cumparaturi directe si achizitii exceptate de la OUG 34/2006.

Cele mai importante proceduri finalizate in anul 2014 grupate pe tipuri de contracte sunt prezentate in continuare.

Contracte de furnizare incheiate de SNN in anul 2014

Activitatea de aprovizionare tehnico-materiala este corelata cu necesarul de produse rezultat din evaluarea programelor de intretinere preventiva si corectiva sau, dupa caz, din programul de investitii, pentru Unitatea 1 si 2 de la CNE Cernavoda, inclusiv pentru obiectivele comune celor 2 unitati (cum ar fi spre exemplu Depozitul Intermediar de Combustibil Ars – DICA). In ceea ce priveste achizitia de piese de schimb, componente, materiale si, dupa caz, echipamente, aceasta se face cu respectarea prevederilor legale aplicabile pentru atribuirea contractelor de “furnizare”, in sensul definit de OUG 34/2006.

O importanta deosebita este acordata achizitionarii de piese de schimb critice. Piese de schimb critice sunt destinate echipamentelor a caror defectare poate conduce la reducerea redundantei sistemelor de securitate nucleara, la incidente care pun in pericol mediul sau sanatatea personalului, pot cauza tranzienti in functionare sau necesitatea reducerii de putere, pot genera defectari majore ale echipamentelor importante ale Centralei. Astfel, la sfarsitul anului 2014, a fost refacut stocul de siguranta privind piesele de schimb critice.

In anul 2014, Societatea a incheiat o serie de contracte de furnizare de materii prime, piese de schimb, componente si echipamente, dintre care cele mai importante sunt:

- Contractul nr. 434/09.04.2014, incheiat cu Compania Nationala a Uraniului SA, pentru achizitia a 660 tone de pulbere sinterizabila de dioxid de Uraniu, necesara pentru fabricatia combustibilului nuclear. Pretul contractului este de 313.500.000 lei, fara TVA. Valabilitatea contractului este de 36 de luni;
- Acordul cadru nr. 522/30.04.2014, pentru achizitia de motorina fara biodiesel pentru grupurile Diesel de la CNE Cernavoda. Valoarea maxima previzionata a acordului cadru este de 8.907.024 lei pentru o perioada de 48 de luni;

- Contractul nr. 46/16.01.2014, incheiat cu Emerson Process Management Romania, pentru achizitia de componente de automatizare - traductoare, reglatoare, convertoare - pentru centrala de la Cernavoda. Pretul contractului este de 1.621.920 EUR.

Contracte de servicii incheiate de SNN in anul 2014

In anul 2014 Societatea a incheiat o serie de contracte de prestari servicii, dintre care o parte semnificativa au ca obiect mentenanta preventiva si corectiva a diverselor echipamente si sisteme din centrala de la Cernavoda.

Societatea are doua abonamente incheiate cu Apele Romane, in calitate de operator unic: abonamentul nr. 20418/FSC pentru anul 2014 (RUEC 120/2014) avand ca obiect: utilizare apa de racire din Dunare pentru centrala nucleara si abonamentul nr. 82/2011, la care s-a incheiat actul aditional nr. 3 valabil pentru anul 2014 (RUEC 121/2014), avand ca obiect primirea apelor uzate in resursa. Cele doua abonamente in vigoare au urmat intocmai modelul abonamentului-cadru de utilizare/ exploatare a resurselor de apa, aprobat prin Ordinul Ministrului Mediului si Gospodarii Apelor nr. 798/2005.

Cele mai importante contracte de prestari servicii incheiate de SNN in anul 2014 sunt:

- Contractul nr 1025/25.08.2014, incheiat cu Asocierea Nuclear Serv, pentru Servicii de reparare si intretinere a sistemelor, instalatiilor si cladirilor din incinta de securitate a CNE Cernavoda, in vederea functionarii centralei in conditii de siguranta si securitate nucleara. Pretul contractului este de 331.112.048 lei, pentru o perioada de 48 de luni;
- Contractul nr. 777/20.06.2014, incheiat cu Siveco Romania, pentru Servicii de suport tehnic pentru licentele aferente Sistemului informatic de administrare a activitatilor nucleare la CNE Cernavoda impreuna cu Servicii de suport tehnic pt administrarea si exploatarea sistemului, Servicii suport tehnic licente SIVECO Applications si ORACLE impreuna cu servicii de administrare, modificare si reconfigurare soft la cerere pentru aplicatiile financiar - contabile componente ale pachetului SIVECO Applications aflate in exploatare la SNN Executiv si FCN Pitesti. Pretul contractului este de 14.493.322 EUR, pentru o perioada de 48 de luni;
- Contractul nr. 278/03.03.2014, incheiat cu firma Mate Fin SRL, pentru Servicii de mentenanta preventiva si corectiva pentru sisteme si echipamente de radioprotectie

ale CNE Cernavoda. Pretul contractului este de 5.648.900 EUR, pentru o perioada de 60 de luni;

- Contractul nr. 1488/ 11.12.2014, incheiat cu General Turbo SA, pentru Servicii de intretinere si reparatii pentru electropompele tip NMV 2000 RA si echipamentele mecanice aferente Sistemului Apa racire si Vid Condensatori de la Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda. Pretul contractului este de 19.250.650 lei, pentru o perioada de 48 de luni;

- Acordul cadru nr. 728/12.06.2014, incheiat cu AMEC NSS Ltd, pentru Servicii de inginerie si analize de securitate pentru partea nucleara a CNE Cernavoda. Valoarea maxima previzionata este de 2.651.400 EUR, pentru o perioada de 48 de luni.

Contracte de lucrari incheiate de SNN in anul 2014

In anul 2014, Societatea a incheiat o serie de contracte de executie lucrari, dintre care cele mai importante sunt:

- Contractul nr. 1138/25.09.2014, incheiat cu General Electric International Inc., pentru Lucrari de inlocuire a sistemului de control excitatie al Generatorului Electric de la Unitatea 1, de tip Generrex, cu un sistem de control excitatie de generatie noua, tip EX2100e. Pretul contractului este de 26.727.142 USD;

- Contractul nr. 279/03.03.2014, incheiat cu UTI Grup, pentru Lucrari prioritate 1, etapa 2, de completare a sistemului de protectie fizica al CNE Cernavoda pentru mentinerea functionarii instalatiilor critice continute in structurile vitale in cazul amenintarilor in afara bazelor de proiect. Pretul contractului este de 4.865.000 EUR;

- Contractul nr. 1513/15.12.2014, incheiat cu Asocierea Nuclear Serv, cu o valoare de 6.639.654 lei, avand ca obiect Lucrari de constructie hale depozite si cladiri auxiliare in depozitul CNE Cernavoda.

5.5. Activitatea de resurse umane

Activitatea desfasurata pe parcursul anului 2014, in domeniul resurselor umane, a avut ca principale obiective:

- mentinerea stabilitatii personalului si cresterea gradului de implicare a acestuia prin utilizarea unor instrumente adecvate de motivare financiara si nefinanciara;
- mentinerea unui dialog deschis si eficient intre administratie si partenerii de dialog social – sindicatele.

5.5.1. Numarul, nivelul de pregatire si gradul de sindicalizare a fortei de munca

Indicator	2014	2013	2012
Numar mediu de angajati, din care:	2.084	2.106	2.179
- Durata nedeterminata	2.078	2.099	2.167
- Durata determinata	6	7	12

Structura personalului dupa nivelul de pregatire (studii) este:

Nivel de pregatire/ studii	2014	2013	2012
Superioare	918	910	938
Medii	1.174	1.196	1.241
Total	2.092	2.106	2.179

In cadrul SNN functioneaza un numar de 4 sindicate:

- Sindicatul "CNE Cernavoda", sindicat reprezentativ, conform Hotararii nr. 60/12 octombrie 2011 a Judecatoriei Medgidia;
- Sindicatul Liber "Energetica Nucleara '90" Cernavoda (SLEN'90);
- Sindicatul "Fabricatie Combustibil Nuclear" Pitesti;
- Sindicatul „Operatom”Cernavoda

La 31 decembrie 2014, circa 72% din numarul de angajati erau membri de sindicat, fata de anul 2013 cand erau membri de sindicat 82% din numarul de angajati.

Programele de pregatire ale personalului din CNE Cernavoda au fost evaluate de catre o echipa de experti WANO, care au apreciat pozitiv facilitatile de pregatire, cunostintele si experienta personalului.

Societatea ramane ferm angajata in promovarea sanatatii si securitatii muncii, ca instrument prioritar pentru mentinerea performantelor companiei in topul celor mai bune centrale din lume.

Misiunea WANO din luna noiembrie 2013, de la Sucursala CNE Cernavoda, nu a inregistrat nicio "Zona de Imbunatatire" pentru securitatea muncii. Este a

doua misiune (alaturi de cea din 2010) in urma careia a fost recunoscut progresul pe care organizatia l-a facut in aceasta zona, atat de accesibila oricarui evaluator. Acest rezultat este foarte important pentru ca echipa de evaluatori nu s-a limitat la evolutia indicatorilor de performanta, ci a urmarit in ce masura rezultatele sunt in mod efectiv sustinute de procese si de comportamente. Echipa WANO a constatat ca securitatea muncii este fundamentata solid pe:

- angajamentul conducerii pentru promovarea practicilor sigure de lucru, manifestat vizibil deopotrieva in sedintele operative si in teren;
- intarirea supervizarii prin extinderea observarii in teren a modului de desfasurare a lucrarilor;
- mentinerea controlului asupra configuratiei mediului de lucru prin incurajarea identificarii conditiilor nesigure care vizeaza neconformitati ale echipamentelor si structurilor, dar si nevoi pentru imbunatatiri de proiect;
- valorificarea experientei interne si externe prin utilizarea informatiilor sau practicilor utile in continutul procedurilor sau al cursurilor de pregatire.

Ca o consecinta, in anul 2014, la Sucursala CNE Cernavoda nu s-a inregistrat niciun caz de imbolnavire profesionala, avand loc doar un singur accident de munca.

In cadrul sucursalei CNE Cernavoda, productivitatea muncii "Numar personal/MWe putere proiectata" a fost pentru anul 2014 de 1,12 om/MWe.

5.5.2. Raporturile dintre conducere si angajati

Drepturile si obligatiile angajatilor sunt stipulate in Contractul Colectiv de Munca („CCM”) al SNN SA, in Contractele Individuale de Munca („CIM”) si in Regulamentul Intern al Societatii.

Activitatea salariatilor se desfasoara conform programului de lucru stabilit, a fisei postului, precum si a Regulamentului de Organizare si Functionare („ROF”). Principalele activitati, atributiile, sarcinile, precum si relatiile dintre compartimentele functionale din cadrul structurii organizatorice a societatii sunt redade in ROF a acesteia. Modalitatea de aplicare a unor dispozitii cu caracter legal si dispozitiile cu caracter normativ intern privitoare la disciplina muncii sunt stabilite prin Regulamentul Intern, cu aplicabilitate de la 01.02.2013.

Actul normativ care guverneaza raporturile de munca din cadrul societatii este Codul Muncii – Legea 53/2003, cu modificarile si completarile ulterioare, in baza caruia, in cursul anului 2013, intre Consiliul de Administratie al societatii si salariati, reprezentati de Sindicatul CNE Cernavoda – sindicat reprezentativ la nivel de unitate cu personalitate juridica, a fost negociat un nou CCM, inregistrat la Ministerul Muncii la data de 20.06.2013 si producand efecte pe parcursul a doi ani cu incepere din data de 01.07.2013. De asemenea, in cadrul noului CCM au fost integrate prevederi stipulate si in alte acte normative care guverneaza raporturile de munca, ca de ex: Legea nr. 62/2011 a Dialogului Social, Legea nr. 319/2006 a sanatatii si securitatii in munca etc.

Societatea utilizeaza in prezent un CIM standard, atat pentru salariatii angajati pe o perioada determinata, cat si pentru cei angajati pe o perioada nedeterminata, CIM implementat prin CCM SNN, ale carui prevederi sunt conforme cu legislatia aplicabila in materie si respecta clauzele stipulate de Ordinul nr. 64/2003, privind Contractul Individual de Munca.

Societatea isi evalueaza profesional salariatii in baza unei proceduri interne, anual sau periodic la un interval de 3-6 luni - in cazul personalului aflat sub observatie.

Regulamentul Intern, aplicabil la nivelul Societatii incepand cu data de 1 februarie 2013, contine toate categoriile de dispozitii prevazute de Codul Muncii. Regulamentul Intern a fost comunicat salariatilor prin pagina de Intranet a Societatii si de la momentul comunicarii produce efecte depline fata de salariati.

In cadrul Societatii nu au avut loc in anul 2014 concedieri colective si nici conflicte colective de munca. In prezent nu exista planuri cu privire la restructurarea/reducerea personalului.

5.6. Activitatea privind protectia mediului

In prezent, Societatea detine o serie de autorizatii in domeniul protectiei mediului, dupa cum urmeaza:

a) pentru sucursala CNE Cernavoda:

(i) Autorizatia de Mediu nr. 1/26.05.2008 emisa de Ministerul Mediului si Dezvoltarii Durabile pentru functionarea Unitatilor nr. 1 si 2 ale Centralei

Nuclearelectrice Cernavoda, valabila pana la data de 05 ianuarie 2019. Autorizatia acopera toate activele si activitatile aferente functionarii Unitatii nr. 1 si Unitatii nr. 2 ale CNE Cernavoda, incluzand atat componenta nucleara, cat si componenta clasica a centralei. Autorizatia de Mediu nr. 1/2008 a fost emisa fara program de conformare.

(ii) Autorizatia privind emisiile de gaze cu efect de sera nr. 8/01.02.2013 emisa de Agentia Nationala pentru Protectia Mediului pe perioada de aplicare 2013-2020 potrivit careia centrala termica de pornire, grupurile diesel de rezerva si grupurile diesel de avarie ale fiecarei unitati cat si motopompa sistemului de apa de stins incendiu intra sub incidenta legislatiei privind reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera.

(iii) Autorizatia de Gospodarirea Apelor nr. 305 /17.12.2013 emisa de Administratia Nationala „Apele Romane” privind „Alimentarea cu apa si evacuarea apelor uzate pentru Unitatile 1 si 2 de la Centrala Nuclearelectrica Cernavoda” valabila pana pe data de 31 mai 2016, ce prevede in sarcina Societatii montarea aparaturii necesara monitorizarii automate a parametrilor apei de racire evacuate de Unitatile 1 si 2 (gradient de temperatura, debite) . Aceasta lucrare s-a finalizat in decursul anului 2014.

(iv) Autorizatia de Gospodarirea Apelor nr. 267/11.11.2013 emisa de Administratia Nationala „Apele Romane” privind „Depozitul Intermediar de Combustibil Ars Cernavoda (DICA)” valabila pana la 30 noiembrie 2016, prin care Administratia Nationala „Apele Romane” a acordat Societatii dreptul sa foloseasca constructiile hidrotehnice si receptorii pentru evacuarea apelor pluviale de pe suprafata Depozitului Intermediar de Combustibil Ars si sa evacueze ape pluviale in Valea Cismelei, cu conditia ca indicatorii de calitate referitori la prezenta elementelor radioactive sa respecte limitele stabilite de CNCAN. Pe parcursul anului 2014 nu au fost inregistrate depasiri ale indicatorilor de calitate a apelor evacuate in Valea Cismelei.

b) pentru sucursala FCN Pitesti

Autorizatia de Mediu emisa de Ministerul Mediului si Padurilor si aprobata prin Hotararea Guvernului nr. 1061/2011, valabila pina in 28 februarie 2015, emisa cu plan de conformare.

FCN Pitesti a derulat in perioada 2010-2013, un amplu proces de modernizare si eficientizare a procesului de fabricatie al combustibilului nuclear destinat celor doua Unitati ale CNE Cernavoda. In acest scop a fost demarata construirea unei hale suplimentare, Hala V. Constructia acestei hale constiue insa obiectul unei actiuni declansate in 2011 de Comisia Europeana. Cauza 2011/4188, avand ca obiect actiunea in constatarea neindeplinirii obligatiilor prevazute de dreptul UE in materia evaluarii efectelor anumitor proiecte publice si private asupra mediului, se afla in derulare.

In anul 2014 nu s-au reinnoit autorizatii in domeniul protectiei mediului.

CertIFICATE pentru sistemul de management de mediu

Societatea detine certificate cu privire la sistemul de management de mediu, dupa cum urmeaza:

(a) Certificat privind Sistemul de Management de Mediu nr. 56/3 al SN Nuclearelectrica SA – CNE Cernavoda pentru activitatea de Productie de energie electrica si termica utilizand surse nucleare si activitati suport si conexe, conform conditiilor din standardul SR EN ISO 14001:2005 (ISO 14001:2004), emis de IQNet si SRAC la data de 26 aprilie 2013 si valabil pana la data de 26 aprilie 2016 ca urmare a Raportului de Audit de recertificare intocmit la data de 19 aprilie 2013.

(b) Certificat privind Sistemul de Management de Mediu nr. Nr. 4309 al SN Nuclearelectrica SA – Sucursala Fabrica de Combustibil Nuclear Pitesti pentru activitatea de Prelucrare combustibili nucleari, conform conditiilor din standardul EN ISO 14001:2004, emis de IQNet si SRAC la data de 06 noiembrie 2013 si valabil pana la data de 06 noiembrie 2016.

Certificarea Sistemului de Management in baza standardului ISO 14001:2005 s-a mentinut si in 2014, fapt dovedit de rezultatele auditurilor de supraveghere a recertificarii ce au avut loc in luna iunie 2014 la CNE Cernavoda si luna noiembrie 2014 la FCN Pitesti, realizate de Societatea Romana de Asigurarea Calitatii (SRAC).

Impactul functionarii centralei si a fabricii de combustibil asupra mediului este continuu monitorizat si raportat

conform cerintelor din autorizatiile de functionare si de mediu. Pentru ambele sucursale, societatea a respectat in cursul anului 2014 limitele pentru poluanti stabilite in autorizatiile de mediu.

Rezultatele pozitive inregistrate in anul 2014, in domeniul protectiei mediului includ:

- lipsa evenimentelor cu impact asupra mediului inconjurator si a populatiei sau personalului;
- raportarea la termen catre autoritatile de mediu in proportie de 100%;
- lipsa penalitatilor si neconformitatilor din partea autoritatilor locale si centrale de mediu, auditorilor externi independenti, in urma actiunilor de control in CNE Cernavoda.

Potrivit prevederilor din Acordul Investitorilor, SNN a avut in responsabilitate obtinerea acordului de mediu pentru investitia “Continuarea si finalizarea lucrarilor la Unitatile 3 si 4 ale CNE Cernavoda”. Procedura de obtinere a acordului de mediu a fost demarata in anul 2006 si s-a incheiat in septembrie 2013 prin emiterea acordului de mediu. Conform legislatiei specifice de mediu pentru obiective nucleare, acordul de mediu a fost emis prin Hotarare de Guvern (HG 737/2013).

Volumul total al deseurilor radioactive solide, pentru ambele unitati, a fost de 626,67 m³ in anul 2014. Acestea sunt stocate in interiorul gardului de protectie fizica al Centralei, in cadrul Depozitului Intermediar de Deseuri Solide Radioactive.

In 2014, volumul total de deseuri solide slab si mediu active, pentru Unitatile 1 si 2, a fost de 56,08 m³ (cu exceptia rasini uzate). Politica CNE Cernavoda de administrare a combustibilului uzat este urmatoarea:

- depozitarea umeda in bazinul de stocare combustibil ars al unitatii pentru o perioada de minim 6 ani;
- depozitarea uscata in depozitul intermediar pentru combustibil ars pentru o perioada de 50 de ani.

Depozitul intermediar de combustibil ars se afla pe amplasamentul CNE Cernavoda, la aproximativ 700 m distanta de Unitatea 1, transportul realizandu-se pe un drum intern care permite mentinerea unui sistem de protectie fizica integrat.

Depozitul se realizeaza etapizat, in conformitate cu Strategia pe termen lung de dezvoltare a DICA. Pana in

prezent sunt realizate 7 module de tip MACSTOR 200, cu capacitatea de 12.000 fascicule/modul.

In anul 2014, au fost transferate la Depozitul Intermediar de Combustibil Ars un numar de 5.400 de fascicule de la Unitatea 1 si 4.800 fascicule de la Unitatea 2.

FCN Pitesti monitorizeaza efluentii gazosi radioactivi emisi in atmosfera prin cosurile de dispersie, precum si efluentii lichizi radioactivi in conformitate cu conditiile din autorizatii. Conform acestor conditii, FCN Pitesti poate elibera in atmosfera un volum de efluenti gazosi radioactivi de maxim 109 mc/an, cu o concentratie de maxim 5 $\mu\text{gU}/\text{mc}$. Volumul de efluenti gazosi radioactivi eliberat in atmosfera in 2014 a reprezentat 71,05% din volumul autorizat. Cantitatea de uraniu eliminata cu acesti efluenti a fost de 0,277 kg U, iar concentratia de uraniu a reprezentat 7,8% din concentratia maxim admisa.

FCN Pitesti a transferat in 2014 un volum de 550 mc efluenti lichizi radioactivi la Statia de Epurare a Institutului de Cercetari Nucleare (SE-ICN), ceea ce a reprezentat 27,5% din volumul maxim autorizat, cu o concentratie medie de 0,22 mgU/L, adica 24,4% din limita maxima impusa in autorizatiile CNCAN (0,9 mgU/L).

A fost transferat pentru tratare la Statia de Tratare Deseuri Radioactive a Institutului de Cercetari Nucleare (STDR-ICN) un volum de deseuri lichide radioactive de 340 m³, adica 42,5 % din valoarea limita prevazuta in autorizatia de mediu (800 mc/an).

S-au generat 6.367,2 Kg deseuri solide radioactive neincinerabile si incinerabile, din acestea 2.247,1 kg deseuri solide radioactive incinerabile au fost transferate pentru tratarea prin incinerare la STDR-ICN. Nu s-a realizat niciun transfer de deseuri solide radioactive neincinerabile la Depozitul de dispunere finala deseuri solide radioactive de joasa activitate de la CNU, Sucursala Feldioara.

Mentinerea permanenta a unui inalt nivel de securitate nucleara in toate fazele de realizare si exploatare a obiectivelor si instalatiilor nucleare este de o importanta vitala si constituie prima prioritate pentru SNN. Gradul inalt de securitate nucleara este asigurat de modul in care obiectivele si instalatiile nucleare sunt proiectate, construite, puse in functiune si exploatate.

5.7. Programul de radioprotectie

Obiectivul principal al procesului de control al expunerii la radiatii a personalului SNN este de a mentine expunerile profesionale cat mai scazute rezonabil de atins (principiul ALARA). Eficienta politicii ALARA a CNE Cernavoda este urmarita prin indicatori de performanta pe baza experientei de exploatare interna si externa, raportarea si analiza periodica a acestora.

Indicatorii de performanta de radioprotectie dau o masura a eficientei programelor de radioprotectie in optimizarea expunerii la radiatii a personalului centralei.

Emisiile radioactive in aer si apa au fost mult sub limitele autorizate. Doza anuala efectiva pentru o persoana din grupul critic, datorata emisiilor radioactive in mediu (Unitatea 1 si Unitatea 2) a fost de 0,006567 mSv in 2014, in timp ce doza medie anuala primita de un membru al publicului din fondul natural este de 2,4 mSv. Mai multe informatii detaliate cu privire la impactul radiologic sunt furnizate de raportul SNN - "Raport de mediu".

In 2014 doza colectiva realizata a fost de 592,3 om mSv, doza anuala medie pentru lucratorii cu doze inregistrabile a fost de 0,59 mSv, iar doza individuala maxima a fost de 7,511 mSv. Limita legala pentru doza efectiva, pentru lucratorii expusi profesional este de 20 mSv/an, iar limita administrativa la CNE este 14 mSv/an. Niciuna din aceste limite nu a fost depasita.

La sfarsitul anului 2014 s-a inregistrat o valoare de 160,3 om mSv a dozei interne colective, reprezentand 27% din doza totala la nivel de centrala.

Departamentul Radioprotectie elaboreaza si transmite periodic rapoarte privind evolutia dozelor colective si a indicatorilor de performanta ALARA, crescand astfel implicarea personalului centralei in procesul de control si optimizare a expunerii profesionale la radiatii ionizante. Realizarea acestor obiective este urmarita prin procesul ALARA, iar comitetele ALARA isi desfasoara activitatea cu rezultate excelente. Cu o doza medie pe unitate de 296,2 om mSv CNE Cernavoda se mentine, conform informatiilor la zi, in topul celor mai performante din lume.

Programul de radioprotectie al sucursalei FCN Pitesti are ca obiective mentinerea expunerilor la radiatii ionizante

la niveluri cat mai scazute, monitorizarea radiologica individuala si a mediului de lucru in conformitate cu legislatia in vigoare si cerintele din autorizatiile de functionare emise de CNCAN.

Pentru expunerea externa la radiatii ionizante tot personalul FCN Pitesti este monitorizat folosind sistemul cu Dozimetre Termoluminiscente (TLD-uri) masurate in cadrul Laboratorului de Radioprotectie si Dozimetrie Personal al FCN (LRDP-FCN), organism dozimetric acreditat de CNCAN cu certificatul de desemnare ODA04/2011, reinnoit in octombrie 2014 cu certificatul FCN ODA04/2014 valabil 17 octombrie 2014 - 16 octombrie 2017.

Incepand cu 1 ianuarie 2013, FCN Pitesti a redus Limita de Control Administrativa pentru doza individuala efectiva a personalului expus profesional de la 20 mSv/an la 18 mSv/an, iar de la 01 ianuarie 2015 urmeaza o noua reducere la 15 mSv/an si introducerea unei limite derivate lunare de 1,25 mSv/luna. De asemenea, a fost comunicata la CNCAN reducerea nivelului de inregistrare al LRDP-FCN de la 0,17 mSv/TLD la 0,1 mSv/TLD.

S-au luat masuri de protectie colectiva si individuala la radiatii ionizante si s-au asigurat instruiri periodice eficiente in scopul intaririi culturii de Securitate nucleara, iar acestea au condus la scaderea dozei colective totale si a dozei medii anuale pe angajat. Doza colectiva totala a scazut in 2014 cu 1,45% fata de anul 2013, iar doza medie anuala pe angajat a crescut cu 0,5%.

In luna noiembrie 2014, personalul operator implicat in manipularea unor cantitati mari de pastile sinterizate de UO₂ a fost monitorizat individual pentru doza la cristalin, folosind TLD-uri special destinate acestui tip de masuratoare. Doza individuala maxima inregistrata a reprezentat 9,6% din limita maxim admisa de legislatia in vigoare.

FCN Pitesti a fabricat in anul 2014 o cantitate de 10.800 fascicule cu dioxid de uraniu natural, care au fost livrate la CNE Cernavoda, pentru cele 2 unitati aflate in operare, dupa cum urmeaza:

- 5.040 fascicule la Unitatea 1;
- 5.760 fascicule la Unitatea 2.

Rata de defectare a combustibilului nuclear in anul 2014 a fost de 0% atat pentru Unitatea 1 si pentru Unitatea 2.

Pentru anul 2014 gradul de ardere mediu la descarcare a fost de circa 168 MWh/kg.U. pentru Unitatea 1, iar pentru Unitatea 2 a fost de aprox. 178 MWh/kg.U. Astfel calitatea inalta si performanta combustibilului nuclear produs au fost validate pe parcursul operarii celor 2 reactoare.

In anul 2014 pentru transferul de la FCN Pitesti la CNE Cernavoda a celor 10.800 fascicule de combustibil nuclear s-au efectuat 15 transporturi (cate 720 fascicule in fiecare transport). FCN Pitesti a continuat sa monitorizeze atat personalul participant, cat si mijloacele de transport, in scopul evaluarii corelate a dozelor, raportand anual la CNCAN situatia acestora, iar dupa fiecare transport a intocmit un raport asupra modului de desfasurare al acestuia.

5.8. Activitatea de cercetare-dezvoltare

Societatea nu este implicata direct in activitati de cercetare si dezvoltare, beneficiind in schimb in calitate de membru in diverse organizatii si asociatii de profil din industrie de rezultatele studiilor si cercetarile realizate de acestea.



5.9. Autorizatii si licente de functionare

Societatea isi desfasoara activitatea prin cele doua sucursale in baza urmatoarelor categorii principale de autorizatii particulare, licente speciale si drepturi specifice:

- a) Autorizatia de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisa de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara;
- b) Autorizatii in domeniul nuclear emise de Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare (CNCAN);
- c) Licente emise de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei (ANRE);
- d) Alte autorizatii.

(a) Autorizatia de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisa de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara

Autorizatia de Amplasare a fost emisa pentru realizarea pe amplasamentul de la Cernavoda a unei centrale nucleare electrice tip CANDU-PHW 4x660Mwe, compusa din patru reactoare nucleare. Autorizatia a fost emisa in baza Legii nr. 61/1974 si Normelor de Securitate Nucleara „Reactori nucleari si centrale nucleare electrice” din anul 1975 si prevede principalele caracteristici tehnice ale centralei nucleare electrice.

(b) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN

Potrivit art. 8 alin. (1) din Legea nr. 111/1996, pentru desfasurarea activitatilor si/sau pentru utilizarea surselor care fac obiectul acestui act normativ, operatorii trebuie sa obtina autorizatii specifice emise de catre CNCAN, cu respectarea procedurii de autorizare specifice fiecarui gen de activitate sau surse. La sfarsitul anului 2014, SNN are in vigoare urmatoarele autorizatii in domeniul nuclear:

(i) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN, aferente Sucursalei CNE Cernavoda:

- Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 1, autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U1 – 01/2013. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 10 ani, de la data de 01 mai 2013 si pana la data de 30 aprilie 2023;
- Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 2, autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U2 –

02/2013. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 7 ani, de la data de 01 mai 2013 si pana la data de 30 aprilie 2020;

- Autorizatia de constructie pentru modulele 6 si 7 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN DICA 2/2013. Autorizatia a intrat in vigoare la data de 14 octombrie 2013. Modulul 6 a fost finalizat si receptionat in iulie 2014;

- Autorizatia de securitate nucleara pentru functionarea si intretinerea Modulelor 1, 2, 3, 4, 5 si 6 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN DICA – 01/2014. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 5 ani, de la data de 11 august 2014 si pana la data de 10 august 2019;

- Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere, utilizare a produselor software, in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda – 01/2013 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 01 mai 2013 si pana la data de 30 aprilie 2015.

(ii) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN, aferente sucursalei FCN Pitesti:

- Autorizatia pentru Sistemul de Management al Calitatii in domeniul Nuclear nr. 14-038 emisa in baza art. 24 din Legea nr. 111/1996, pentru activitati de fabricare in domeniul nuclear, pe o perioada de 2 ani, de la data de 18 septembrie 2014 si pana la data de 17 septembrie 2016;

- 9 autorizatii pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear:

- autorizatia DN/001/2014 pentru detinere surse de radiatii ionizante, instalatii radiologice cu surse de radiatii ionizante, dispozitive generatoare de radiatii ionizante, instalatii nucleare de prelucrare si producere combustibil nuclear, materie prima nucleara, combustibil nuclear, deseuri radioactive, materiale de interes nuclear, echipamente si dispozitive prevazute in HG 916/2002, valabila de la 31 ianuarie 2014 pana la 30 ianuarie 2016;

- autorizatia DN/002/2014 pentru utilizare surse inchise de radiatii ionizante, instalatii radiologice, echipamente si dispozitive generatoare de radiatii ionizante, valabila de la 31 ianuarie 2014 pana la 30 ianuarie 2016;

- autorizatia DN/003/2014 pentru manipulare surse inchise de radiatii, instalatii radiologice cu surse inchise si deseuri radioactive, valabila de la 31 ianuarie 2014 pana la 30 ianuarie 2016;

- autorizatia DN/004/2014 pentru prelucrare materii prime nucleare valabila de la 31 ianuarie 2014 pana la 30 ianuarie 2016;
- autorizatia DN/005/2014 pentru producere combustibil nuclear valabila de la 31 ianuarie 2014 pana la 30 ianuarie 2016;
- autorizatia DN/006/2014 pentru depozitare temporara materii prime nucleare, combustibil nuclear si deseuri radioactive valabila de la 31 ianuarie 2014 pana la 30 ianuarie 2016;
- autorizatia DN/007/2014 pentru furnizare materii prime nucleare, combustibil nuclear, deseuri radioactive, materiale de interes nuclear si materiale cu dubla utilizare, valabila de la 31 ianuarie 2014 pana la 30 ianuarie 2016;
- autorizatia TF/01/2014 pentru transport materiale radioactive valabila de la 10 ianuarie 2014 pana la 09 ianuarie 2019;
- autorizatia PD/178/2011 pentru detinere informatii nepublicate valabila de la 21 noiembrie 2011 pana la 20 noiembrie 2016;

- Potrivit Certificatului de Desemnare nr. FCN ODA 04-2014, CNCAN a desemnat laboratorul de radioprotectie si dozimetrie personal din cadrul FCN Pitesti drept Organism Dozimetric Acreditat.

(iii) Autorizatii in domeniul nuclear aferente sediului central:

- Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de conducere in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN EX-01/2013 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 01 mai 2013 si pana la data de 30 aprilie 2015;
- Autorizatia nr. PD/222/2013 de detinere apa grea pentru Unitatile 3 si 4, valabila de la 18 octombrie 2013 pana la 17 octombrie 2018.

(iv) Personal Autorizat CNCAN. Pentru Sucursala CNE Cernavoda, Societatea detine un numar de 13 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de conducere, 2 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de instruire specifica si 51 de permise de exercitare CNCAN pentru personal de exploatare din camerele de comanda ale celor doua unitati. Pentru Sucursala FCN Pitesti, Societatea detine un numar de 20 permise de exercitare activitati in domeniul nuclear, de nivel 2.

(c) Licente emise de ANRE

Conform Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice aprobat prin Hotararea Guvernului nr. 540/2004, activitatile de furnizare de energie electrica, de producere de energie electrica si de producere de energie termica in cogenerare se desfasoara in baza unor licente emise de catre ANRE in acest sens. Societatea detine, la data Raportului, urmatoarele licente emise de catre ANRE:

- Licenta nr. 5/03.12.1999 pentru producerea de energie electrica acordata prin Decizia ANRE nr. 80/03.12.1999;
- Licenta nr. 244/26.03.2001 pentru producerea de energie termica acordata prin Decizia ANRE nr. 341/26.03.2001;
- Licenta nr. 962/21.10.2010 pentru furnizarea de energie electrica acordata prin Decizia ANRE nr. 2597/21.10.2010.

Societatea a respectat, atat in anii precedenti cat si in anul 2014, prevederile conditiilor asociate licentelor mentionate mai sus.

Licenta nr. 5/03.12.1999 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de producere de energie electrica prin exploatarea capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica. Licenta a intrat in vigoare in data de 03 decembrie 1999 si este valabila pe o perioada de 25 ani. Prin Decizia ANRE nr. 1683/01.11.2007, licenta a fost modificata in sensul ca puterea instalata a capacitatilor energetice ale Societatii creste de la de 706,5 MW la 1.413 MW si au fost aprobate alte conditii asociate licentei urmare punerii in functiune a Unitatii 2 Cernavoda.

Licenta nr. 244/26.03.2001 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de producere de energie termica prin exploatarea capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica si termica constand in doua schimbatoare de caldura cu o putere termica totala de 40 Gcal/h si 46,51 MW. Licenta a intrat in vigoare in data de 26 martie 2001 si este valabila pe o perioada de 25 ani. Prin Decizia ANRE nr. 1684/01.11.2007, licenta a fost modificata in sensul ca au fost aprobate actualele conditii asociate licentei. SNN livreaza energie termica societatii locale de distributie a energiei termice Utilitati Publice SA Cernavoda, precum si unor consumatori finali din localitatea Cernavoda – agenti economici, institutii social-culturale.

Licenta nr. 962/21.10.2010 pentru furnizarea de energie electrica are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de furnizare de energie electrica pe piata cu amanuntul de energie electrica si a intrat in vigoare in data de 26 octombrie 2010, fiind valabila pe o perioada de 5 ani. Societatea poate solicita ANRE extinderea valabilitatii licentei in limitele duratei maxime prevazute de Regulamentul aprobat prin Hotararea de Guvern 540/2004 (i.e. 10 ani).

(d) Alte autorizatii.

- a) Acte de reglementare ISCIR;
- b) Declaratii catre Agentia Nationala Antidrog;
- c) Licente emise de Autoritatea Nationala pentru Reglementare in Comunicatii (ANCOM). CNE Cernavoda a obtinut de la ANCOM un numar de 3 licente de utilizare a frecventelor radioelectrice:
- d) Autorizatii de securitate la incendiu.
- e) Autorizatii sanitare – dintre care un numar de 6 autorizatii aferente CNE Cernavoda si 2 autorizatii sanitare si un aviz sanitar aferente FCN Pitesti.

In domeniul protectiei mediului, autorizatiile si certificatele au fost prezentate distinct in cadrul raportului.

5.10. Securitatea nucleara

SNN a elaborat si respecta o politica de securitate nucleara care a fost aprobata de CNCAN, in scopul mentinerii unui nivel ridicat si constant de securitate nucleara in toate fazele procesului de punere in functiune si de exploatare a instalatiilor nucleare. Politica de securitate nucleara asigura garantii de buna executie pentru toate activitatile importante privind securitatea nucleara, in toate fazele de implementare si de exploatare a instalatiilor nucleare. Acest document confirma faptul ca securitatea nucleara are prioritate maxima.

Nivelul ridicat de securitate nucleara este asigurat prin modul in care instalatiile nucleare sunt proiectate, construite si exploatare. Riscul generat de combustibilul nuclear din reactoare asupra populatiei si a mediului extern este minim, datorita faptului ca:

- Puterea reactorului este sub control;
- Combustibilul este racit;
- Radioactivitatea este retinuta, toate realizandu-se in mod continuu.

Pana in prezent, nicio centrala nuclearoelectrica de tip CANDU nu a inregistrat evenimente sau accidente care sa ameninte sanatatea sau securitatea populatiei. In completarea masurilor destinate operarii in conditii de deplina siguranta a centralei, planificarea si pregatirea pentru situatii de urgenta reprezinta o conditie obligatorie pentru autorizarea exploatarei unei centrale nuclearoelectrice. La centrala nuclearoelectrica de la Cernavoda, pregatirea pentru situatii de urgenta este verificata si imbunatatita prin exercitii trimestriale, anuale sau generale (o data la trei-patru ani).

In urma accidentului de la Fukushima, Comisia Europeana si Grupul Reglementatorilor Europeni ai Societatii Nucleare au decis ca securitatea nucleara a centralelor nucleare din Europa sa fie revizuita pe baza unor evaluari transparente si extinse de risc, numite „Teste de stres”. Scopul tehnic al acestor teste de stres a fost definit avand in vedere riscurile care au fost evidentiate de evenimentele petrecute la Fukushima. S-a pus accent pe urmatoarele probleme: evenimentele de initiere, cum ar fi cutremurele sau inundatiile, consecintele pierderii functiilor de securitate in timpul acestor evenimente, precum si dificultatile de gestionare a accidentelor severe.

CNE Cernavoda, impreuna cu AECL Canada si ANSALDO Italia, au emis „Raportul de reevaluare a marginilor de securitate nucleara”. Evaluarea facuta dovedeste faptul ca Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda indeplinesc cerintele de securitate nucleara stabilite prin proiect si pot face fata cutremurelor severe si inundatiilor, precum si pierderii totale a alimentarii cu energie electrica si a apei pentru racire. In plus, au fost identificate metode si proceduri pentru gestionarea eventualelor accidente severe. De asemenea, au fost identificate modalitati pentru a preveni si a limita consecintele accidentelor ce pot determina topirea zonei active.

Pentru a asigura o buna coordonare cu Autoritatile Publice Locale competente privind raspunsul la situatii de urgenta, CNE Cernavoda a amenajat doua facilitati importante pentru orasul Cernavoda, si anume: Centrul Local pentru Situatii de Urgenta al Primariei Cernavoda si Zona de Decontaminare Personal, din cadrul Spitalului Orasenesc Cernavoda.

Dezafectarea

In conformitate cu HG nr. 1080/2007, Agentia Nucleara si pentru Deseuri Radioactive („ANDR”) este responsabila cu colectarea contributiilor platite de SNN pentru dezafectarea celor doua unitati pentru durata de viata ramasa a acestora. ANDR isi asuma responsabilitatea pentru gestionarea intregului proces de dezafectare la sfarsitul perioadei de viata a celor doua unitati si pentru depozitarea deseurilor rezultate. Pe parcursul perioadei 2008-2014, SNN a platit anual urmatoarele contributi

- Contributii pentru dezafectarea fiecarui reactor nuclear in valoare de 0,6 EUR/MWh de energie electrica produsa si livrata in SEN;
- Contributii pentru depozitarea permanenta a deseurilor radioactive, in valoare de 1,4 EUR/MWh de energie electrica produsa si livrata in SEN.

5.11. Sistemul de Management Integrat

SNN a dezvoltat si mentine un Sistem General de Management al Calitatii (SMC), care se conformeaza prevederilor Legii 111/1996 si Normelor de Management al Calitatii aplicabile in domeniul nuclear (NMC), emise de CNCAN. Sistemul de Management al SNN este autorizat de CNCAN pentru activitati de conducere in domeniul nuclear, autorizatie reinnoita in anul 2013 (Autorizatia nr. SNN - 01/2013).

SMC descris in Manualul Sistemului de Management al Calitatii, contine directii de dezvoltare si implementare a sistemului de management in cadrul sediului central, precum si in cadrul sucursalelor CNE Cernavoda si FCN Pitesti. Dezvoltarea si evaluarea Sistemului de Management (SM) este coordonata de catre Departamentul Dezvoltare si Evaluare Sisteme de Management (DDESM).

Sucursalele CNE Cernavoda si FCN Pitesti au dezvoltat si mentin sisteme de management specifice pentru activitatile lor.

Sucursala CNE Cernavoda are dezvoltat si implementat un Sistem de Management Integrat care se conformeaza prevederilor Legii 111/1996, Normelor pentru Sisteme de Management CNCAN, standardului AIEA GS-R-3 si standardelor internationale ISO 14001:2004, OHSAS 18001/2007 si ISO 27001:2005. Sistemul de management al CNE Cernavoda este autorizat de CNCAN conform cerintelor Legii 111/1996 pentru activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere in domeniul nuclear prin Autorizatia sistemului de management al calitatii in domeniul nuclear pentru activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere, utilizare a produselor software (Autorizatie nr. 01/2013).

Cerintele standardelor ISO 14001: 2004 (pentru Sistemul de Management de Mediu) si OHSAS 18001:2007 (pentru Sistemul de Management al Sanatatii si Securitatii Ocupationale) sunt incluse in documentele Sistemului de Management Integrat al CNE Cernavoda, conformarea la aceste cerinte fiind recertificata de catre organismul de certificare SRAC in anul 2013. De asemenea, cerintele standardului ISO 27001/ 2008 pentru Sistemul de Management al Securitatii Informatiei sunt incluse in documentele Sistemului de Management Integrat al CNE Cernavoda, conformarea la aceste cerinte fiind

recertificata de catre organismul de certificare DNV la sfarsitul anului 2013.

In anul 2014 SRAC si DNV au efectuat misiuni de audit de supraveghere care au confirmat ca cerintele standardelor ISO 14001:2004 , OHSAS 18001:2007 respectiv ISO 27001:2008 sunt implementate corespunzator, certificarile fiind mentinute. Aspectele mai sus mentionate sunt sustinute de rezultatele remarcabile obtinute in operarea Unitatilor 1 si 2 de la Cernavoda in cursul anului 2014.

Sucursala FCN Pitesti a dezvoltat si implementat un Sistem de Management Integrat care se conformeaza prevederilor Legii 111/1996, Normelor de Management CNCAN, integrand si cerintele standardului canadian CAN 3-Z299.2 Componenta Sistemului de Management al Calitatii este autorizata de catre CNCAN Autorizatia nr. 14-038, intrata in vigoare la data de 18 septembrie 2014. Componenta Sistemului de Management de Mediu dezvoltata conform cerintelor standardului ISO 14001:2004 a fost recertificata de catre SRAC in 2013. Componenta Sistemului de Management al Sanatatii si Securitatii Ocupationale (SMSSO), dezvoltata conform standardului OHSAS 18001: 2007, a fost certificata de SRAC in anul 2013.

In anul 2014 SRAC a efectuat un audit de supraveghere care a confirmat ca sucursala FCN Pitesti a implementat in mod corespunzator cerintele celor doua standarde, iar certificarile au fost mentinute.

Totodata sunt dezvoltate si implementate alte componente ale Sistemului de Management Integrat: protectie fizica, securitatea radiologica, garantiile nucleare etc. Dezvoltarea si implementarea Sistemului de Management Integrat in FCN a contribuit decisiv la calitatea combustibilului nuclear dovedit prin rata de defectare zero si grad de ardere foarte bun.

5.12. Responsabilitatea sociala corporatista

Responsabilitatea sociala este procesul de management, parte integranta a strategiei de afaceri a Societatii, prin care SNN doreste sa contribuie la dezvoltarea unei societati romanesti durabile si performante. Rolul esential pe care SNN il are in domeniul energetic din Romania se completeaza in mod firesc cu dorinta companiei de a veni in sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activitatii sale.

Programele de responsabilitate sociala, derulate de companie inca din anul 1991, vizeaza solutionarea unor probleme reale ale comunitatii in care activeaza, asigurand pentru comunitate conditii de dezvoltare, acces la utilitati, acces la servicii medicale si educatie prin realizarea unor proiecte majore.

De asemenea, in corelatie cu valorile companiei, SNN a organizat campanii de responsabilitate sociala pe probleme de mediu.

In sprijinul acestor programe ample, realizate in functie de necesitatile concrete ale comunitatii, SNN se implica anual, in limita bugetului pentru sponsorizari, in sustinerea initiativelor unor organizatii non-profit in domenii de interes si impact social cum ar fi: educationale si de cercetare, umanitare si culturale.

Responsabilitatea sociala, indiferent de natura implementarii acesteia, este parte integranta a viziunii si strategiei companiei si vom continua sa sustinem atat comunitatea locala, cat si initiativele care conduc la inovatie si dezvoltare continua, in special pe cele ale tinerilor.



5.13. Relatii internationale

SNN acorda o deosebita atentie functionarii in siguranta a obiectivelor nucleare pe care le opereaza, fiabilitatii echipamentelor, cresterii performantelor in exploatare, schimbului de experienta, cu rezultate directe asupra performantelor angajatilor, implicarii in construirea de politici si desfasurarea de programe suport aferente dezvoltarii integrate a companiei.

La nivel international, industria nucleara a creat organizatii specifice, bazate pe colaborare, cu rezultate mutual benefice intre operatorii de centrale nucleare pe diferite arii de expertiza de la procurare si benchmarking financiar la securitate nucleara, radioprotectie si managementul deseurilor nucleare. In functie de specificul lor, aceste organizatii pot avea un caracter de reglementare si control pentru membrii sai in scopul imbunatatirii performantelor (ex. World Association of Nuclear Operators – WANO) sau consultativ, participativ, de intercomparare si impartasire a cunostintelor, participarea la proiecte comune ca mecanism eficient de reducere a costurilor de cercetare si procurare echipamente.

SNN este afiliata la o serie de organizatii atat la nivel european, cat si international, in scopul beneficiii de experienta de exploatare disponibila in cadrul acestora, participarii in procesele de luare a deciziilor ce pot afecta politici europene sau globale, alinierii la standardele de securitate nucleara impuse de CNCAN, recunoasterii rezultatelor, dintre care mentionam:

- World Association of Nuclear Operators (WANO). WANO este asociatia tuturor detinatorilor de centrale nucleare din lume infiintata in 1989. SNN este membru al centrului regional de la Atlanta din 1991 si din anul 2011 al centrului de coordonare din Londra. Statutul de membru WANO garanteaza: participarea la misiuni de evaluare, schimb de experienta in operare, sprijin tehnic, dezvoltare tehnica si profesionala.
- Candu Owners Group (COG). COG este o organizatie privata internationala, non - profit, care include organizatii din Canada (AECL, Ontario Power Generation, N.B. Power, Bruce Power Generation, Hydro Quebec) si din Argentina, China, India, Korea, Pakistan si Romania. In cadrul COG, SNN participa la Programul de baza Information Exchange (IE), Programul de Cercetare- Dezvoltare (R&D), Programul de Securitate

Nucleara si Mediu (Nuclear Safety & Environmental Affairs – NSEA), Programul Proiecte Comune (Joint Projects- JP).

- Eurelectric este Asociatia industriei electrice europene care reprezinta interesele comune la nivel pan-european si are ca misiune cresterea competitivitatii industriei electrice, reprezentarea industriei in forurile publice si promovarea rolului tehnologiilor de productie a energiei cu emisii reduse de CO2.
- European Nuclear Installations Standards (ENISS). ENISS reuneste factori de decizie si specialisti din industria nucleara, alaturi de reprezentantii organelor de reglementare din domeniul nuclear, pentru a stabili impreuna tinte de securitate, reglementari si masuri de securitate, urmand ca in final sa se ajunga la un set comun de standarde europene de securitate pentru instalatiile nucleare.

5.14. Activitatea juridica/litigii

Societatea este implicata in litigii in care are calitatea de reclamant, pentru recuperarea creantelor si pentru anularea unor acte administrative. Totodata, SNN s-a constituit parte civila intr-un dosar penal. Situatia litigiilor in care este implicata Societatea la data de 31 decembrie 2014 este prezentata in Anexa nr. 8 la prezentul Raport. La data de referinta 31 decembrie 2014, Societatea este parte in calitate de reclamant/parat, in 54 litigii. De asemenea, un numar de 8 litigii au fost solutionate in cursul anului 2014, iar in alte 8 litigii s-au pronuntat hotarari judecatoresti in perioada 01.01.2015 - 10.03.2015. Din totalul de 54 litigii aflate pe rol la data de 31.12.2014, 19 cauze au o valoare peste echivalentul sumei de 50.000 lei, o cauza reprezinta dosar penal si pentru 34 cauze valoarea nu a fost inca determinata sau au un obiect neevaluabil in bani, dupa cum urmeaza:

Litigii civile

- Dosarul nr. 52814/3/2011 in cadrul caruia Societatea solicita obligarea paratei S.C. Eco Energy S.R.L. la plata sumei de 2.403.397,17 lei reprezentand compensatie prejudiciu cauzat prin rezilierea contractului nr. 1171/2008 contravaloarea energiei electrice precum

si dobanda legala calculate la cele doua capete de cerere mentionate. Dosarul se afla pe rolul Tribunalului Bucuresti, in rejudicare dupa casare, dupa ce ICCJ a respins recursul paratei cu privire la taxa de timbru. Tribunalul Bucuresti a disjuns cauza, in rejudicare si a constatat rezilierea contractului sus-mentionat. S-a format un dosar nou cu nr.40950/3/2013 avand ca obiect obligarea paratei la suma de 2.403.397,17 lei, dosar care se afla in solutionare pe art. 36 din Legea 85/2006 – suspendarea cauzei deoarece parata, la cererea sa, se afla in faliment, procedura simplificata - dosar nr. 7238/120/2012 pe rolul Tribunalului Dambovita. In dosarul de insolventa, instanta a admis inscrierea provizorie a creantei societatii in tabelul definitiv pana la solutionarea litigiilor aflate pe rolul instantei referitoare la aceasta creanta.

- Dosarul nr. 27406/3/2012, aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti prin care Societatea a solicitat Tribunalului Bucuresti sa dispuna obligarea paratei S.C. Tinmar Ind S.A. la plata sumei de 1.655.228,07 lei reprezentand diferenta contravaloare tarif zonal aferent serviciului de transport pentru introducerea de energie electrica in retea, dobanda legala si penalitati aferente facturilor achitate cu intarziere si calculate conform clauzei penale din contractul de vanzare cumparare de energie electrica nr. 1574/09.12.2009. Instanta de fond a admis in parte cererea de chemare in judecata, obligand parata la plata catre reclamanta a sumei de 1.230.780,39 lei. Societatea a formulat apel impotriva acestei solutii, iar Curtea de Apel Bucuresti a schimbat in parte sentinta atacata in sensul ca a obligat parata sa plateasca reclamantei suma de 55.546,39 lei cu titlu de penalitati de intarziere, precum si suma de 555,47 lei cu titlu de cheltuieli de judecata, care se adauga la sumele la care a fost obligata parata la prima instanta si a mentinut celelalte dispozitii ale sentintei atacate. SNN a atacat cu recurs hotararea pentru suma de 363.211,11 lei. ICCJ a admis recursul, a casat decizia Cutii de Apel, urmand sa trimita dosarul pentru rejudecarea apelului.

- Dosarul nr. 33659/3/2012, aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea a solicitat obligarea paratei Primaria Cernavoda la plata sumei de 336.707,37 lei cu titlu de cheltuieli de judecata. Dosarul a fost declinat la Judecatoria Medgidia. In fond, Judecatoria Medgidia a obligat Primaria Cernavoda la plata sumei de 50.000 lei catre SNN. Impotriva acestei decizii, SNN a declarat apel care s-a respins. Se asteapta comunicarea hotararii din apel pentru a fi atacata cu recurs.

- Dosarul nr. 35455/3/2013 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, reclamanta fiind Transelectrica S.A. care a solicitat ca SNN sa fie obligata la plata unor penalitati de intarziere la plata facturilor pe piata de echilibrare in suma de 646.270,87 lei. Actiunea a fost admisa in parte, SNN fiind obligata la plata sumei de 10,44 lei penalitati de intarziere. Transelectrica a declarat apel ce s-a admis si s-a dispus anularea in parte a sentintei atacate; de asemenea, cauza s-a trimis spre rejudecare aceleasi instante.

- Dosarul nr. 8244/299/2014, aflat pe rolul Judecatoriei Sectorului 1, Bucuresti prin care Societatea solicita obligarea paratei Transelectrica S.A. la plata sumei de 40.494,41 lei reprezentand dobanda legala, pentru plata cu intarziere catre Societate. Dosarul este pe rol.

- Dosarul nr. 47741/299/2014, aflat pe rolul Judecatoriei Sectorului 1, Bucuresti prin care Societatea solicita obligarea paratei MAC 3 S.R.L. la plata sumei de 6.315 lei reprezentand penalitati ca urmare a neincheierii unui contract subsecvent in baza acordului cadru incheiat ca urmare a unei proceduri de achizitie publica. Dosarul este pe rol.

- Dosarul nr. 25195/299/2014, aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea solicita obligarea paratei Enol Grup S.A. la plata sumei de 121.369,03 lei reprezentand dobanda legala penalizatoare la compensatia de reziliere a contractului de vanzare-cumpare energie. Dosarul este pe rol.

- Dosarul nr. 26128/299/2014, aflat pe rolul Judecatoriei Sectorului 1, Bucuresti prin care s-a solicitat obligarea Societatii de catre S.C. Fondul Proprietatea S.A. la plata sumei de 47.190,64 lei reprezentand cheltuieli judecata, onorariu avocat in dosar fuziune Electra (62357/3/2010). Instanta a admis in parte cererea si a obligat SNN la plata sumei de 39.962,42 lei. Dupa comunicarea hotararii instantei, SNN va declara apel.

- Dosarul nr. 10822/256/2014, aflat pe rolul Judecatoriei Medgidia prin care Societatea solicita obligarea paratilor Orasul Cernavoda si primar Oras Cernavoda la plata sumei de 6.200 lei reprezentand cheltuieli de judecata in dosarul 1313/36/2011. Dosarul este pe rol.

- Dosarul nr. 39165/3/2014, aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea solicita obligarea paratei Repower Furnizare Romania S.R.L. la plata sumei de 320.377,75 lei, reprezentand penalitati de intarziere contracte de vanzare cumparare energie electrica si dobanda remuneratorie pentru intarzierea la plata. Dosarul este pe rol.

- Dosar nr. 10799/4/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Sector 4 Bucuresti – contestatie la executare - prin care Societatea a solicitat anularea executarii silite pornita de Chirica Teodor pentru suma de 96.055,87 lei. Dosarul se afla pe rol.

- Dosar nr. 48210/299/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Sector 1 Bucuresti – contestatie la executare - prin care Societatea a solicitat anularea executarii silite pornita de Chirica Teodor pentru suma de 80.189 lei. Dosarul se afla pe rol.

- Dosar nr. 4210/256/2014, disjuns din dosar nr. 14951/118/2011 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea a solicitat obligarea paratilor S.C. Car Construct S.R.L. si S.C. CNE S.A. lasarea in deplina proprietatea si posesie a suprafetei de 2.587 mp situate in Cernavoda, platforma CNE, limitrofa reactorului nr. 5 al centralei nucleare electrice Cernavoda, judetul Constanta. Dosarul se afla pe rol.

- Dosar nr. 4869/256/2014 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea a solicitat S.C. CNE. S.A. evacuarea terenului in suprafata de 597 mp proprietate SNN. Pe fond instanta a admis cererea Societatii. Parata a declarat apel.

- Dosar nr. 6812/256/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Medgidia prin care Societatea a solicitat obligarea lui Saplacan Dan la plata sumei de 11.295,18 lei reprezentand utilitati si chirie pentru perioada ianuarie 2013 - aprilie 2014. Dosarul se afla pe rol.

- Dosar nr. 6813/256/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Medgidia prin care Societatea a solicitat obligarea lui Ichim Victor la plata sumei de 4.268,99 lei reprezentand utilitati si chirie pentru perioada ianuarie 2013 – mai 2014. Dosarul se afla pe rol.

- Dosar nr. 6814/256/2014 aflat pe rolul

Judecatoriei Medgidia prin care Societatea a solicitat obligarea lui Purcareata Ionel la plata sumei de 7.360,81 lei reprezentand utilitati si chirie pentru perioada ianuarie 2013 –februarie 2014. Dosarul se afla pe rol.

Dosar nr. 668/36/2014 (contestatie in anulare) aflat pe rolul Curtii de apel Constanta prin care Ichim Victor a solicitat obligarea societatii la incheierea contractului de vanzare cumparare pentru locuinta de interventie. Dosarul se afla pe rol.

- Dosarul nr. 22981/280/2013, aflat pe rolul Tribunalului Arges apel impotriva sentintei civile prin care respins cererea SC Construct ECI Company 2000 SRL privind obligarea Societatii la plata sumei de 3.2073,29 lei reprezentand contravaloare materiale suplimentare folosite la obiectiv constructie hala. Dosarul se afla pe rol.

Litigii privind procedura reorganizarii judiciare si a falimentului

- Dosarul nr. 29322/3/2014 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Ennet Grup S.A. cu suma de 226.868,81 lei. Dosarul este pe rol.

- Dosarul nr. 22456/3/2012, aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Hidroelectrica S.A. cu suma de 69.936.482,46 lei, din care (i) 22.507.821,02 lei penalitati conform clauzei penale din contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 144/03.02.2011; (ii) 28.773.061,96 lei conform sentintei civile nr. 6037/07.05.2012 pronuntate de Tribunalul Bucuresti; (iii) 18.655.479,18 lei penalitati calculate conform clauzei penale din contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 821/01.10.2007 si (iv) 120,3 lei taxa de timbru si timbru judiciar. Administratorul judiciar a in scris Nuclearelectrica in tabelul preliminar al creantelor cu suma de 28.773.061,96 lei (creanta chirografara), pentru restul sumei cererea fiind respinsa. Impotriva acestor mentiuni ale tabelului preliminar Societatea a formulat contestatie, in sensul admitterii intregii creante, care a facut obiectul dosarului nr. 37059/3/2012, inregistrat pe rolul Tribunalului Bucuresti. Instanta a respins contestatia Societatii ca neintemeiata. Societatea a formulat recurs. Recursul a

fost admis, instanta obligand administratorul judiciar sa inscrie creanta in valoare de 69.936.482,46 lei in tabelul preliminar de creante. Decizia este irevocabila. Societatea a incheiat cu Hidroelectrica, la data de 17.06.2013, o Conventie prin care Hidroelectrica s-a obligat sa achite SNN creanta in valoare totala de 70.093.550,47 lei, esalonata in 24 de rate lunare egale incepand cu luna iulie 2013. Pana in prezent, Hidroelectrica si-a respectat angajamentul.

- Dosarul nr. 3868/118/2012, aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Proconex Universal S.R.L. cu suma de 3.727.833,10 lei Lichidatorul judiciar a in scris Societatea in tabelul preliminar numai cu suma de 92.695 lei. In urma solutionarii irevocabile a contestatiei societatii, in tabelul definitiv este inscisa creanta in valoare de 3.524.138,98 lei. Debitoarea se afla in faliment procedura simplificata.

- Dosarul nr. 873/1259/2008, aflat pe rolul Tribunalului Arges prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Termoficare 2000 S.A. cu suma de 2.713.986,71 lei reprezentand: (i) 1.272.756,33 lei debit ramas dupa doua plati partiale; (ii) 729.108,17 lei penalitati conform sentintei comerciale nr. 624/16.01.2008; (iii) 712.036,61 lei penalitati calculate pana la data inceperii procedurii de insolventa, in temeiul anexei nr. 1 din Conventia de participare la piata pentru ziua urmatoare si (iv) 85,6 lei cheltuieli de judecata. Administratorul judiciar a admis creanta Nuclearelectrica pentru suma de 2.001.950,10 lei. Impotriva tabelului preliminar Societatea a formulat contestatie, solutionata prin sentinta nr. 685/F/30.06.2009 in sensul admitterii solicitarii Nuclearelectrica de inscriere la masa creditorilor cu suma totala de 2.713.896,71 lei. Prin incheierea din data de 23.10.2012 instanta a stabilit un nou termen pentru valorificarea bunurilor si recuperarii creantelor si a dispus afisarea planului de distributie. Impotriva acestei incheieri, debitoarea S.C. Termoficare 2000 S.A. a formulat recurs. Dosarul este pe rol.

- Dosarul nr. 18770/3/2007, aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Con Dem S.A. cu suma de 2.446.227,08 lei, inscisa in tabelul definitiv. Parata se afla in faliment. Dosarul este pe rol.

- Dosarul nr. 2183/115/2010, aflat pe rolul

Tribunalului Caras Severin prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. CET Energoterm Resita S.A. cu suma de 580.974,21 lei, inscisa in tabelul definitiv. Prin sentinta pronuntata, instanta a dispus trecerea la procedura simplificata a falimentului, numind lichidator. Dosarul este pe rol.

- Dosarul nr. 1867/90/2010, aflat pe rolul Tribunalului Valcea prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Total Electric Oltenia S.A. cu suma de 198.602,5 lei reprezentand valoarea penalitatilor de intarziere aferenta facturii nr. 1881695/30.06.2006 emisa conform contractului de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 378/2006 si a unui numar de 66 de facturi, in raport de prevederile Conventiei de participare la piata pentru ziua urmatoare nr. 5857/2005. Inscierea creantei a fost contestata de debitoare - dosar solutionare nr. 1867/90/2010. Instanta a admis pe fond si in principiu in recurs contestatia debitoarei, trimitand dosarul spre rejudecare la Tribunalul Valcea. La 10.10.2014 creanta a fost inscisa in Tabelul definitiv actualizat al creantelor. La data de 21.09.2011 instanta a dispus trecerea la procedura generala a falimentului, numind lichidator. In prezent lichidatorul procedeaza la valorificarea bunurilor. Dosarele sunt pe rol.

- Dosarul nr. 7238/120/2012, aflat pe rolul Tribunalului Dambovită prin care Societatea a solicitat inscrierea la masa credala a debitoarei S.C. Eco Energy S.R.L. cu suma de 2.464.059,64 lei. Prin sentinta pronuntata, instanta a in scris Societatea in tabelul preliminar cu toata suma. Impotriva mentiunilor tabelului preliminar, debitoarea a formulat contestatie, iar instanta a respins contestatia si a dispus inscrierea provizorie a creantei Societatii in tabelul definitiv de creante pana la solutionarea litigiului pe rolul Tribunalului Dambovită. La data de 13.06.2014 lichidatorul a in scris creanta Societatii in valoare de 2.464.059,64 lei in Tabelul definitiv al creantelor asupra averii debitorului Dosarul este pe rol.

- Potrivit OUG nr.85/2013 privind declansarea procedurii de insolventa la RAAN, aceasta a intrat in procedura de insolventa la data de 18.09.2013 pronuntata in dosarul 9089/101/2013 de Tribunalul Mehedinti. Societatea a fost inscisa in tabelul preliminar cu valoarea integrala a creantei 7.828.405,48 lei. Ulterior, conform planului de reorganizare intocmit de administratorul

judiciar SPC Tudor&Asociatii SPRL si confirmat de catre judecatorul sindic, Societatea urmeaza sa primeasca in cadrul planului de reorganizare, in calitate de creditor chirografar suma de 5.450.135,91 lei. Planul de reorganizare a fost reconfirmat de catre judecatorul sindic la data de 09.03.2015.

Litigii de contencios administrativ

- Dosar nr. 3793/2/2013 aflat pe rolul Curtii de apel Bucuresti, prin care reclamanta Greenpeace CEE Romania a solicitat anularea deciziei de emitere a acordului de mediul si anularea acordului de mediu pentru proiectul Unitatilor 3-4, parate fiind Societatea, Ministerul Mediului si Guvernul Romaniei. Pe fond instanta a respins cererea de anulare. Reclamanta a formulat recurs. Recursul se afla spre solutionare la ICCJ.

- Dosar nr. 416/2/2014 aflat pe rolul Curtii de apel Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea Deciziei ANRE nr. 3609/2013 prin care a fost aprobat tariful reglementat pentru anul 2014. Instanta a respins cererea de chemare in judecata, nu s-a comunicat hotararea pentru a se declara apel.

- Dosar nr. 21040/299/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Sector 1 Bucuresti, prin care Societatea a solicitat anularea procesului verbal de contraventie ANRMAP – amenda 30.000 lei. Instanta a respins cererea. Se asteapta comunicarea pentru ca societatea sa demareze calea de atac.

Litigii de munca

- Dosar nr. 6850/3/2014 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, prin care s-a contestat decizia de suspendare a contractului de munca de catre Marcuta Marius Mihai a Societatii. Dosarul se afla pe rol.

- Dosar nr. 33243/3/2014 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, prin care s-a contestat decizia de concediere si s-a solicitat plata de despagubiri de catre Ivascu Tiberiu. Dosarul se afla pe rol.

- Dosar nr. 8308/95/2014 aflat pe rolul Tribunalului Gorj, prin care s-a solicitat de catre Dobrota Dumitru acordarea unui spor de 30% din salariul de baza aferent perioadei cat a ocupat postul de director al sucursalei FCN Pitesti. Dosarul se afla pe rol.

- Dosar nr. 3817/118/2014 aflat pe rolul Tribunalului Constanta, prin care s-a solicitat de catre Mihalache Gabriel contravaloarea a 12 salarii compensatorii conform CCM SNN. Instanta a admis cererea reclamantului. SNN a formulat apel.

- Dosar nr. 3677/118/2014 aflat pe rolul Tribunalului Constanta, prin care s-a solicitat de catre 10 angajati incadrarea in grupa superioara de munca pentru perioada 1987-1995. Dosarul se afla pe rol.

- Dosar nr. 4073/118/2014 aflat pe rolul Tribunalului Constanta, prin care s-a solicitat de catre 13 angajati acordarea de conditii speciale de munca pentru perioada 2001 pana in prezent, cererea avand ca obiect incadrarea in grupa superioara de munca pentru perioada 1987-1995. Dosarul se afla pe rol.

- Dosar nr. 6054/118/2014 aflat pe rolul Tribunalului Constanta, prin care s-a solicitat de catre Gheorghe Cristinel Rosu anularea deciziei desfacere contract individual de munca. Dosarul se afla pe rol.

Litigii privind anularea hotararilor AGA ale Societatii

- Dosar nr. 11661/3/2014 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, prin care reclamanta S.C. Fondul Proprietatea S.A. a solicitat anularea Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN nr. 1/11.03.2014 prin care printre altele s-a aprobat participarea SNN la majorarea capitalului social al Hidro Tarnita SA, acordul de principiu privind realizarea proiectului cablului de interconectare submarin Romania-Turcia si participarea SNN la constituirea companiei de proiect "HVDCC Romania- Turcia". Tribunalul Bucuresti a respins cererea Fondului Proprietatea admitand exceptia lipsei de interes. Ca urmare a apelului formulat de Fondul Proprietatea, instanta a anulat sentinta apelata si a trimis cauza spre rejudecare aceleiasi instante. Dosarul se afla in derulare.
- Dosar nr. 40046/3/2014 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, prin care reclamanta S.C. Fondul Proprietatea S.A. a solicitat anularea Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN nr. 8/06.10.2014 prin care printre altele s-a aprobat aprobarea majorarii capitalului social al SNN cu aport in numerar. Dosarul se afla in derulare.
- Dosar nr. 40510/3/2014, ordonanta presedintiala, aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, prin care reclamanta S.C. Fondul Proprietatea S.A. a solicitat suspendarea efectelor Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 8/06.10.2014 pana la solutionarea definitiva a dosarului 40046/3/2014. Dosarul se afla in derulare.

Litigiu penal

- Dosarul nr. 48031/299/2010, aflat pe rolul Judecatoriei Sector 1 Bucuresti. Societatea s-a constituit parte civila in acest dosar care are ca obiect savarsirea de catre Rotaru Ioan, Irimie Traian Cezar, Ispas Gheorghe, Prisecariu Tereza, Nemtanu Raducu, Anghelescu Andrei Tudor de infractiuni de coruptie ca urmare a nerespectarii prevederilor legale referitoare la achizitiile publice pentru atribuirea unor contracte a caror plata s-a facut din creditele contractate cu garantia statului, cauzandu-se Societatii un prejudiciu de 12.629.551 lei. Ca parte responsabilă civilmente figureaza in proces societatea comerciala Tess Conex S.A. Iasi. Procesul se afla in curs

de solutionare.

Litigii finalizate in cursul anului 2014

- Dosarul nr. 59009/3/2011, aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti prin care Societatea solicita obligarea paratei CE Oltenia Craiova la plata sumei de 17.087.881,16 lei reprezentand penalitati aferente facturilor achitate cu intarziere, conform contractului nr. 1183/23.12.2008 avand ca obiect furnizare de energie electrica. Instanta de fond a admis actiunea si a dispus obligarea paratei la plata catre reclamanta a sumei de 17.087.881,16 lei precum si la plata sumei de 175.585 lei cu titlu de cheltuieli de judecata, iar Curtea de Apel Bucuresti a mentinut solutia instantei de fond. Parata a formulat recurs. Recursul a fost anulat ca netimbrat de catre ICCJ. In baza acestui titlu executoriu, parata a fost executata silita, creanta fiind recuperata integral. Parata a formulat recurs pe care nu l-a timbrat, in consecinta Inalta Curte de Casatie si Justitie a anulat recursul ca netimbrat, hotararea fiind irevocabila.
- Dosarul nr. 5120/3/2013, aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti prin care Societatea solicita obligarea S.C. Electrica Furnizare S.A. la plata sumei de 1.351.455,56 lei cu titlu de penalitati, rezultate din executarea contractului dintre parti. Instanta de fond a admis actiunea si a dispus obligarea paratei la plata catre reclamanta a sumei solicitate si cheltuieli de judecata in suma de 17.630 lei. Parata a formulat apel ce s-a admis si s-a dispus respingerea cererii SNN ca neintemeiata si admiterea cererii reconventionale. SNN a declarat recurs ce s-a admis dispunandu-se mentinerea hotararii pronuntate in fond, prin care S.C. Electrica Furnizare S.A. era obligate la plata catre SNN a sumei de 1.351.455,56 lei.
- Dosar nr. 19585/3/2013 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, reclamanta fiind Societatea care a solicitat obligarea paratei S.C. Ennet Grup SRL la plata sumei de 1.142.898,52 lei facturi neachitate si penalitati de intarziere. In cursul procesului, parata a achitat suma de 600.000 lei, instanta admitand cererea Societatii pe valoarea ramasa de achitat plus cheltuieli de judecata in cuantum total de 618.924,02 lei. SNN a dispus executarea silita a debitoarei pentru suma de 618.924,02 lei cu titlu de debit din care a incasat suma de 392.056 lei iar pentru restul de 226.868,81 lei s-a inregistrat la masa credala in cadrul dosarului de insolventa nr. 29322/3/2014 aflat spre solutionare pe rolul Tribunalului Bucuresti.

- Dosar nr. 35095/3/2014 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti –cerere lamurire titlu executoriu- prin care Societatea a solicitat lamurirea intelesului Deciziei Civile nr. 3953/2013. Instanta a respins cererea.

- Dosar nr. 6561/2/2012, aflat pe rolul Inaltei Curti de Casatie si Justitie prin care SNN a solicitat instantei de judecata (i) anulara partiala a incheierii nr. 89 din data de 02.08.2012 a Comisiei de solutionare a contestatiilor din cadrul Curtii de Conturi a Romaniei, prin care a fost respinsa, partial, Contestatia nr. 6562/04.07.2012 formulata de Societate impotriva Deciziei nr. 14 din data de 15.06.2012, emisa de Curtea de Conturi a Romaniei, (ii) anulara partiala a Deciziei nr. 14 din 15.06.2012, emisa de Curtea de Conturi a Romaniei, pentru aplicarea masurilor de valorificare a constatarilor din Raportul de control nr. 4739 din 16.05.2012, (iii) anulara partiala a Raportului de control nr. 4739 din 16.05.2012, incheiat ca urmare a actiunii de control a Curtii de Conturi, efectuata la Societate in perioada 08.01.2012 – 16.05.2012, cu tema „Situatia, evolutia si modul de administrare a patrimoniului public si privat al statului la SNN?”. Instanta de judecata a respins actiunea formulata de Societate, iar aceasta a formulat recurs. Inalta Curte de Casatie si Justitie a respins recursul Societatii.

- Dosar nr. 9583/3/2014 inregistrat pe rolul Tribunalului Bucuresti, cerere de interventie prin care reclamanta S.C. Fondul Proprietatea S.A. a solicitat respingerea inregistrarii la Registrul Comertului a Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN nr. 1/11.03.2014. Instanta a respins cererea, ramanand definitiva prin neapelare.

- Dosar nr. 11666/3/2014, ordonanta presedintiala, prin care reclamanta S.C. Fondul Proprietatea S.A. a solicitat suspendarea efectelor Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 1/11.03.2014 pana la solutionarea definitiva a dosarului 11661/3/2014. Instanta a respins cererea atat pe fond cat si in apel.

- Dosar nr. 3663/2/2013 aflat pe rolul Curtii de apel Bucuresti, prin care reclamanta Greenpeace CEE Romania a solicitat suspendarea deciziei de emitere a acordului de mediului si suspendarea acordului de mediu pentru proiectul Unitatilor 3-4, parate fiind societatea, Ministerul Mediului, Guvernul Romaniei. Pe fond instanta a respins cererea de suspendare. Reclamanta a

formulat recurs. Recursul a fost respins de catre ICCJ.

Hotarari judecatoresti pronuntate in perioada 01.01.2015 – 10.03.2015

- Dosar nr. 877/256/2013 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea a solicitat obligarea lui Purcareata Ionel la plata sumei de 4.086 lei reprezentand utilitati si chirie pentru perioada aprilie-decembrie 2012. Cererea a fost respinsa. SNN a declarat recurs ce a fost respins. SNN a declarat contestatie in anulare (dosar 7867/118/2014), 04.02.2015 Tribunalul Constanta a respins SNN ca nedovedita.

- Dosar nr. 878/256/2013 aflat pe rolul Tribunalului Constanta prin care Societatea a solicitat obligarea lui Saplacan Dan la plata sumei de 4.784 lei reprezentand utilitati si chirie pentru perioada aprilie-decembrie 2012. Cererea a fost respinsa si SNN a declarat recurs ce a fost respins. SNN a declarat contestatie in anulare (dosar 7868/118/2014), In data de 04.02.2015 Tribunalul Constanta a respins cererea SNN ca nedovedita.

- Dosar nr. 10799/4/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Sector 4 Bucuresti – contestatie la executare - prin care Societatea a solicitat anulara executarii silite pornita de Chirica Teodor pentru suma de 96.055,87 lei. In data de 23.02.2015. Judecatoria Sector 4 a respins contestatia SNN.

- Dosar nr. 48210/299/2014 aflat pe rolul Judecatoriei Sector 1 Bucuresti – contestatie la executare - prin care Societatea a solicitat anulara executarii silite pornita de Chirica Teodor pentru suma de 80.189 lei. In data de 26.02.2015, Judecatoria Sector 1 a respins contestatia SNN.

- Dosar nr. 6850/3/2014 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, prin care s-a contestat decizia de suspendare a contractului de munca de catre Marcuta Marius Mihai a Societatii. In data de 04.02.2015, Tribunalul Bucuresti a respins cererea lui Marcuta Mihai.

- Dosar nr. 8184/2/2011 avand ca obiect anulare autorizatie de mediu pentru sucursala FCN Pitesti, reclamant Greenpeace CEE Romania, parati fiind societatea si Ministerul Mediului. Pe fond s-a respins actiunea reclamantei. In recurs, instanta a trimis spre

rejudecare. In fond, pe rejudecare s-a respins actiunea reclamantei, care a formulat recurs. In data de 25.02.2015, Inalta Curte de casatie si Justitie a respins apelul declarat de Greenpeace CEE Romania

- Dosarul nr. 47741/299/2014, aflat pe rolul Judecatoriei Sectorului 1, Bucuresti prin care Societatea solicita obligarea paratei MAC 3 S.R.L. la plata sumei de 6.315 lei reprezentand penalitati ca urmare a neincheierii unui contract subsecvent in baza acordului cadru incheiat ca urmare a unei proceduri de achizitie publica. In data de 09.03.2015, Judecatoria Sector 1 a admis cererea SNN.

- Dosar nr. 7416/2/2014 aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti prin care Societatea a contestat decizia de suspendare a solutionarii contestatiei CNSC in legatura cu achizitia de servicii de telefonie fixa SNN, intimati fiind S.C. Vodafone Romania si Telekom Romania. Curtea de Apel Bucuresti a respins cererea SNN.

5.15. Activitatea privind managementul riscului

Principalele obiective pe termen mediu si lung ale SNN sunt mentinerea sigurantei nucleare si cresterea performantelor societatii, managementul riscului devenind astfel o activitate importanta in acest context. Prin natura activitatilor complexe desfasurate (fabricare combustibilului nuclear, producere de energie electrica si termica din exploatarea unitatilor nucleare, vanzare de energie, achizitii publice, activitate bursiera etc) societatea este expusa unor riscuri variate pentru care conducerea face toate demersurile necesare sa le minimizeze pana la un nivel acceptabil.

SNN asigura managementul riscurilor in conformitate cu prevederile OMFP nr. 946/2005, respectiv cu cerintele standardului 11 – Managementul riscurilor din componenta acestui ordin, precum si cu standardele si bunele practici internationale din domeniul managementului riscurilor (ISO 31000) si nuclear (WANO PL 2013-2, IAEA-TECDOC-1209).

In anul 2014 s-a creat Directia Control si Managementul Riscului care are in componenta sa Serviciul de Management al Riscului. Atributiile Serviciului de Management al Riscului sunt conforme cu regulamentul de organizare si functionare: definirea si implementarea proceselor de identificare si evaluare a riscurilor, coordonarea implementarii unui proces integrat de management si a strategiei de gestionare a riscurilor, administrarea registrului consolidat de riscuri, administrarea procedurii cu privire la managementul riscurilor. La nivelul fiecarei entitati din cadrul SNN exista o procedura de management al riscului, precum si responsabili si comitete de supraveghere risc, care coordoneaza aceste activitati in conformitate cu nevoile societatii. Pe parcursul anului 2014, impreuna cu un consultant extern au fost finalizate registrele individuale de riscuri pentru fiecare sucursala, precum si registrul de riscuri consolidat al SNN.

Prin natura activitatilor realizate, societatea este expusa unor riscuri variate, care sunt prezentate in continuare. Conducerea societati urmareste reducerea efectelor potential adverse asociate acestor riscuri asupra performantelor societatii.

Cele mai importante categorii de riscuri identificate, precum si masuri luate in vederea gestionarii acestora sunt urmatoarele:

a) Riscul de pret

Riscul de pret este un risc de piata.

Activitatea de vanzare a energiei electrice in general va fi influentata pe termen mediu de evolutia preturilor energiei electrice si a dereglementarii graduale a pietei. Pe termen mediu si lung, activitatea SNN va fi de asemenea influentata de evolutia preturilor energiei electrice, cat si de proiectele de investitii pe care Societatea le are in vedere: extinderea duratei de viata a Unitatii 1, participarea la dezvoltarea Unitatilor 3 si 4, generand astfel acest risc financiar.

Societatea este inca obligata sa vanda o cota semnificativa din productia proprie pe piata reglementata. Preturile pentru piata reglementata sunt stabilite de ANRE in baza unei metodologii proprii de tip cost plus marja de profit reglementat; cu toate acestea, nu toate costurile solicitate de societati a fi recunoscute de ANRE sunt luate in considerare la stabilirea pretului reglementat, astfel incat riscul de pret pentru piata reglementata este accentuat. Avand in vedere calendarul de liberalizare gradual pentru piata reglementata, pana la finele anului 2017, acest risc va disparea.

Pe de alta parte, pretul pe piata concurentiala este influentata de o multitudine de factori cum ar fi: evolutia consumului pe piata locala si pe pietele din regiune, coroborat cu procesul de aliniere a pietei de energie electrica pentru ziua urmatoare din Romania cu respectarea mecanismului de cuplare prin pret a pietelor din Cehia, Slovenia si Ungaria, structura pietei de energie si capacitatea concurentiala a principalilor producatori, evolutia productiei din surse regenerabile si schemele de sustinere a acesteia, cresterea capacitatilor de interconectare. Societatea este expusa riscului de pret pe piata concurentiala. Avand in vedere structura de costuri si ponderea costurilor fixe in total costuri care pot afecta profitabilitatea in conditiile mentinerii unor preturi scazute pe o perioada indelungata, riscul de pret poate deveni semnificativ si avea un impact major asupra performantei operationale.

Riscul de pret se manifesta si in conditiile in care se inregistreaza o scadere accentuata a preturilor pe piata concurentiala, care au determinat atat clientii existenti cat si clientii potentiali sa se orienteze catre incheierea unor contracte pe termen scurt, spre tranzactionarea

masiva pe piata spot sau chiar rezilierea contractelor inainte de termen; acest risc este atenuat prin existenta unor penalitati contractuale ce se solicita clientilor pentru denuntarea unilaterala a contractului inainte de termen.

b) Riscul de credit si contrapartida

Riscul de contrapartida reprezinta riscul partenerilor de afaceri de a nu actiona in concordanta cu termenii si conditiile specificate in contractele incheiate. Acest risc poate determina dificultati financiare importante pentru clienti, care se vor reflecta in cresterea perioadei de incasare a creantelor, sau in cel mai rau caz, in falimentul clientilor.

Riscul de credit este riscul ca Societatea sa suporte o pierdere financiara ca urmare a neindeplinirii obligatiilor contractuale de catre un client sau o contrapartida la un instrument financiar, iar acest risc rezulta in principal din creantele comerciale si investitiile financiare ale Societatii.

Pentru diminuarea acestor riscuri, Societatea are in vedere intrarea pe piata PC-OTC care permit selectarea clientilor pe baza unei analize de risc de credit a acestora, urmarind incheierea de contracte doar cu agenti comerciali solvabili. In prezent, riscul de contrapartida este atenuat prin clauzele contractuale existente cum ar fi: plata in avans a unei cantitati de energie, solicitarea de garantii bancare, astfel incat in caz de neplata sa se poata sista livrarea de energie electrica catre clientii rau platnici si sa se incaseze contravaloarea energiei electrice livrata dar neplatita. Contractele comerciale pe piata concurentiala prevad in general si clauze de penalitati in cazul rezilierii unilaterale a contractelor de catre clienti. Societatea monitorizeaza incasarea la termen a creantelor sale si ia masurile adecvate in caz de neplata, inclusiv masuri de recuperare pe cale legala prin demararea de litigii. Activele financiare, care pot supune Societatea la riscul de credit, sunt in principal creantele comerciale, numerarul si echivalentele de numerar si depozitele bancare. Societatea a pus in practica politici specifice de limitare a riscului de contrapartida in relatie cu institutiile financiare la care are plasate instrumente financiare (numerar, depozite bancare) prin analiza solvabilitatii acestora, rating-ului si stabilirea unor limite de contrapartida interne reprezentand expuneri maxime.

c) Riscul de lichiditate si cash-flow

Riscul de lichiditate este riscul ca Societatea sa intampine dificultati in indeplinirea obligatiilor asociate datoriilor financiare care sunt decontate in numerar sau prin transferul altui activ financiar.

Societatea aplica un management prudent al riscului de lichiditate prin mentinerea unei proportii adecvate a numerarului si echivalentelor de numerar in conturi curente si depozite bancare in functie de scadente. Societatea are resurse suficiente pentru a-si indeplini obligatiile curente fata de terti: banci, furnizori, stat, angajati etc.

d) Riscul valutar

Riscul valutar este un risc de piata. Moneda functionala a societati este leul (RON). Riscul valutar este determinat de activitatile curente ale Societatii in conditiile in care o parte din acestea presupun tranzactii in valuta. Aceste tranzactii includ rambursarea imprumuturilor contractate pentru finantarea Unitatii 2 (in EUR, USD si CAD), asistenta tehnica si contributiile pentru dezafectarea celor doua unitati, investitii si achizitii de la furnizori externi care sunt denumite in moneda straina.

Castigurile si pierderile din diferentele de curs valutar, realizate si nerealizate sunt inregistrate in contul de profit si pierdere al anului. In prezent nu sunt utilizate instrumente financiare pentru diminuarea acestui risc, inasa sunt analizate prin perspectiva costurilor si beneficiilor diverse astfel de instrumente care presupun acoperirea riscului valutar si a riscului de rata a dobanzii

e) Riscul de dobanda

Riscul de dobanda este un risc de piata. Fluxurile de numerar ale societatii sunt afectate de variatiile ratei dobanzii in principal datorita imprumuturilor pe termen lung. Aceste imprumuturi au o rata variabila a dobanzii determinata pe baza unui indice de referinta si a unei marje fixe de dobanda.

Riscul de dobanda este prezent si in ceea ce priveste plasamentele pe termen scurt in instrumente financiare cum sunt depozitele bancare, inasa in general acestea sunt limitate la scadente scurte de pana la 3 luni. In prezent nu sunt utilizate instrumente financiare pentru protejare impotriva fluctuatiilor de rata a dobanzii.

f) Riscul concurential

Un alt risc financiar considerat este riscul concurential, risc analizat in contextul liberalizarii continue a pietei de energie electrice. De asemenea, ca urmare a procesului de aliniere a pietei pentru ziua urmatoare (PZU) din Romania, cu respectarea mecanismului de cuplare prin pret a pietelor din Cehia, Slovenia si Ungaria, SNNeste expusa la o crestere a concurentei regionale, generate de viitoare imbunatatiri, reconditionari, extinderi si noi constructii previzionate spre a fi realizate de producatorii din piata nationala a energiei electrice. Totodata, incepand cu anul 2014 a fost inregistrata o crestere a volumelor de energie tranzactionate si incheiate pe piata spot (PZU) si pe PC-OTC (Piata Centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica), in paralel cu reducerea tranzactiilor pe platformele PCCB-LE si PCCB-NC, avand ca efect cresterea volatilitatii preturilor si scaderea predictibilitatii si stabilitatii veniturilor. Totusi, ca o caracteristica specifica energiei nucleare, costul energiei electrice produse din surse nucleare este estimat ca ramane mai mic decat costul facilitatilor de productie ce se bazeaza pe carbune sau gaze naturale, care sunt foarte sensibile la majorarea pretului combustibilului si a costurilor privind respectarea reglementarilor referitoare la protectia mediului (de exemplu emisiile de dioxid de carbon).

Integrarea pietelor de energie la scara europeana reprezinta un obiectiv strategic european, asumat de toate statele membre ale Uniunii Europene. Avand in vedere preturile finale mai mari din regiune, tranzactionarea de energie electrica in afara Romaniei va constitui in continuare o oportunitate pentru jucatorii locali. Ca urmare, scaderea consumului intern este anticipat a fi partial compensata de exporturi, in conditiile unei productii in usoara crestere. Unul dintre factorii care pot atenua aceste riscuri este acela de a lua in considerare negocierea unor contracte pe termen lung, cu preturi predefinite si clauze comerciale specifice privind lichidarea si penalitatile contractuale, cu scopul de a reduce volatilitatea perioadei de colectare prin asigurarea fluxului de numerar necesar operatiunilor si investitiilor.

g) Riscuri macroeconomice si legislative

Desi Romania este membra a Uniunii Europene de la 1 ianuarie 2007, economia Romaniei prezinta in continuare caracteristicile unei pieti emergente, respectiv o piata financiara relativ nedezvoltata si fluctuatii unorii

semnificative ale cursului de schimb.

Riscul legislativ este reprezentat de modificarile care apar in cadrul legislativ din Romania. Posibilele modificari se pot referi la impunerea de catre autoritatile locale si centrale si/sau de catre autoritatea ce reglementeaza domeniul energiei (ANRE), prin intermediul legislatiei secundare, a unor prevederi contractuale noi sau modificari fiscale. Efectul riscului legislativ este cresterea neanticipata a costurilor de productie, care ar determina scaderea marjelor de profit, exemple in acest sens fiind:

- impozitul pe constructii speciale care, incepand cu anul 2014, are un efect semnificativ asupra costurilor societatii;
- pretul fix la tranzactionare, care este interzis sa se modifice ca urmare a actualizarii valorii pentru tariful componentei de introducere a energiei electrice in retea (TG), conform prevederilor Ordinului ANRE nr. 78/2014 pentru aprobarea Regulamentului privind modalitatile de incheiere a contractelor bilaterale de energie electrica prin licitatie extinsa si negociere continua si prin contracte de procesare.

h) Riscul operational

Riscurile operationale sunt asociate cu nevoia de a genera venituri si de a mentine marja operationala competitiva, depinzand de capacitatea societatii de a asigura cantitatile de energie electrica necesare asumate prin intermediul contractelor pe piata reglementata si concurentiala, luand in considerare atat opririle planificate, cat si cele neplanificate pentru Unitatile 1 si 2.

Modalitatea de gestionare a acestor riscuri se refera la o buna planificare si derulare a activitatilor de mentenanta preventiva si corectiva pentru controlarea riscurilor nucleare, cat si pentru reducerea numarului de ore de oprire neplanificata. Toate acestea sunt avute in vedere si documentate in sistemul de management implementat la CNE Cernavoda. De asemenea, societatea intentioneaza sa acceseze totalitatea produselor de tranzactionare disponibile pe platforma OPCOM, astfel incat sa se poata asigura livrarea de energie contractata la diferente de pret minimale, in cazul opririlor neplanificate.

Un alt factor important care diminueaza riscul operational este abilitatea Societatii de a planifica intreruperile de activitate in perioadele in care pretul energiei electrice este estimat sa scada.

In plus, seceta indelungata si puternica si problemele tehnice neasteptate pot avea un impact major in producerea

energiei electrice, in urma opririlor neplanificate ale activitatii.

i) Politica si obiectivele societatii comerciale privind managementul riscului

Societatea asigura managementul riscurilor in conformitate cu prevederile OMFP nr. 946/2005, respectiv cu cerintele standardului 11 – Managementul riscurilor din componenta acestui ordin, precum si cu standardele si bunele practici internationale din domeniul managementului riscurilor (ISO 31000) si nuclear (WANO PL 2013-2, IAEA-TECDOC-1209).

Atat la nivelul SNN Executiv cat si la nivelul sucursalelor, au fost intocmite proceduri de identificare, clasificare, monitorizare si control integrat al riscurilor asociate procesului de planificare, cat si proceduri specifice care sa permita operatorilor din camera de comanda a centralei sa ia decizii in baza evaluarilor probabilitice a riscurilor asociate unei configuratii de operare a unitatii.

La nivelul fiecarei entitati din cadrul SNN SA exista o procedura de management al riscului, precum si responsabili si comitete de supraveghere risc, care coordoneaza aceste activitati in conformitate cu nevoile societatii. Pe parcursul anului 2014, impreuna cu un consultant extern au fost finalizate registrele individuale de riscuri pentru fiecare sucursala, precum si registrul de riscuri consolidat al SNN SA.

j) Asigurari de riscuri

Principalele polite de asigurare in vigoare pentru S.N. Nuclearelectrica S.A. sunt:

- Polita de asigurare a proprietatii (Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si FCN Pitesti) de tipul toate riscurile, distrugere mecanica si electrica, avand o limita de despagubire (suma asigurata) de 1.560 milioane USD.
- Polita de asigurare de raspundere civila pentru daune nucleare fata de terti, avand o limita de despagubire de 300 milioane DST.
- Polita de asigurare de raspundere a directorilor si administratorilor SNN.

5.16. Elemente de perspectiva

Pentru perspectiva vanzarilor de energie pe termen mediu /lung (pana la 3 ani) apreciem, pe baza datelor inregistrate pe pietele de energie mai dezvoltate din Europa, ca pretul pe piata concurentiala nu va cunoaste modificari substantiale.

Noul context al pietei de energie electrica conduce la necesitatea identificarii de noi oportunitati de investitii, inclusiv prin diversificarea portofoliului de activitati in activitati incluse in lantul valorii energiei electrice, pentru reducerea riscului afacerii si asigurarea unui randament adecvat capitalului propriu.

Continuarea si dezvoltarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda poate crea perspective favorabile pe termen lung pentru SNN, atat in ceea ce priveste recuperarea valorii activelor deja investite in proiect si un randament adecvat, cat si prin prisma unor venituri suplimentare care ar putea fi obtinute din servicii (de operare), respectiv livrare bunuri (furnizare fascicule de combustibil nuclear).

5.16.1. Factori care pot influenta lichiditatea

Printre factorii care pot influenta lichiditatea societatii in viitor, mentionam:

- preturile de vanzare a energiei pe piata concurentiala
- preturile pe piata reglementata
- pretul principalelor materii prime si materiale utilizate de societate in activitatea curenta
- fluctuatiile ratelor dobanzilor si cele valutare
- volumul investitiilor de mentinere si respectiv a celor de dezvoltare;
- nivelul fiscalitatii, inclusiv introducerea unor noi taxe si impozite.

Exista o multitudine de factori interni si externi care pot influenta lichiditatea societatii, inasa pe termen scurt si chiar mediu, societatea beneficiaza de o lichiditate foarte buna.

5.16.2. Cheltuieli de capital curente si anticipate

Programul de dezvoltare al SNN este structurat pe obiective definite in raport cu nevoile sucursalelor de productie (CNE Cernavoda si FCN Pitesti) de a-si mentine capacitatile de productie a energiei electrice si a combustibilului nuclear la nivelul parametrilor de proiect, cu respectarea cerintelor de securitate nucleara si protejarea personalului propriu de operare, a mediului si a populatiei, astfel incat sa raspunda necesitatii de modernizare/retehnologizare a unor sisteme, din considerente de natura economica (reduceri de consumuri specifice, imbunatatirea unor parametri caracteristici proceselor deservite, cu impact pozitiv asupra eficientei). Totodata programul de dezvoltare urmareste si considerente de natura legala, necesitatea implementarii unor imbunatatiri asociate securitatii nucleare, protectiei mediului si securitatii muncii reprezentand cerinte imperative, venite din partea autoritatilor de reglementare din domeniu.

Obiective investitionale

Obiectivele investitionale majore mentionate si in planul de administrare SNN pentru perioada 2013-2017 sunt:

- Depozitul intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U#2), parte a politicii SNN de gestionare a combustibilului uzat. Depozitul se va realiza etapizat, incluzand 27 de module de depozitare, potrivit studiului de fezabilitate in vigoare, din care primele 9 module sunt module MACSTOR 200 (Modular Air-Cooled STORage) cu o capacitate de 12.000 de fascicule pe modul, restul modulelor fiind de tip MACTOR 400 cu o capacitate de 24.000 de fascicule per modul, urmare a aprobarii strategiei de dezvoltare a DICA ce prevede trecerea la modulul MACSTOR 400, module ce vor asigura stocarea timp de 50 de ani a combustibilului ars rezultat. Modulul Macstor 400 presupune aceeasi tehnologie de pregatire si stocare a combustibilului ars ca si in cazul modulului MACSTOR 200, inasa are o capacitate dubla de stocare.
- Modernizare si extindere Sistem de protectie fizica, atat pentru obiectivele din zonele interioare perimetrului protejat cat si pentru cele situate in zonele exterioare acestui perimetru si de implementare a

lucrarilor rezultate in urma efectuării studiului privind mentinerea functionarii instalatiilor critice in structurile vitale in cazul amenintarilor in afara bazelor de proiect.

- Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia - implementarea unui sistem de depresurizare filtrata de urgenta a anvelopei la unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda, implementarea unui sistem ansamblu disc de rupere si a unui sistem de aditie apa in chesonul calandriei la U1 si U2, implementarea unui sistem de monitorizare si control al concentratie de H2 in atmosfera din anvelopa la U1 si U2, prin instalarea unui sistem de monitorizare a hidrogenului in atmosfera din anvelopa tip "HERMETIS" si prin instalarea unui sistem de recombinatoare autocatalitice pasive tip "FR1-380T", inclusiv amenajarea in U5 a spatiilor necesare si logisticii aferente derularii actiunilor in caz de aparitie a unui accident sever.

Valoarea totala a programului de investitii pe anul 2014 a fost dimensionata la suma de 296.737 mii lei. Structura programului de investitii pentru anul 2014 este prezentata in tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Structura organizatorica	Investitii in curs	Investitii noi	Investitii efectuate la imobilizarile corporale (modernizari)	Dotari [mii lei]	Total	Grad de realizare la 31 decembrie 2014 (%)
		[mii lei]	[mii lei]	[mii lei]		[mii lei]	
1	SNN Executiv	43.398	25.225	-	810	69.433	26,20%
2	CNE Cernavoda	150.386	8.357	5.952	44.215	208.911	77,40%
3	FCN Pitesti	2.147	1.951	10.184	4.111	18.393	26,50%
	TOTAL	195.932	35.533	16.136	49.136	296.737	62,30%

Gradul de realizare la 31.12.2014 al planului valoric anual de investitii cumulat de la inceputul anului este de 62,30% (per total).

Gradul total scazut de realizare a planului valoric al programului de investitii pe anul 2014 se explica prin ponderea unor sume prevazute in cadrul programului de investitii aferent SNN Executiv, care nu au fost cheltuite din motive obiective, respectiv:

- Suma de 22.071 mii lei reprezentand contributia SNN (100%) la majorarea capitalului social al EnergoNuclear SA (EN);
- Suma de 8.900 mii reprezentand participarea SNN la majorarea capitalului social al societatii Hidro Tarnita S.A. prin subscrierea unui numar de 89.000 actiuni nou emise cu valoare nominala de 100 lei, potrivit Hotararii AGEA SNN nr.1/11.03.2014;
- Suma de 8.900 mii lei reprezentand participarea SNN la Compania de Proiect "HVDCC Romania – Turcia S.A.". prin subscrierea unui numar de 2.000.000 actiuni cu valoarea nominala de 1 euro , potrivit Hotararii AGEA SNN nr. 1/11.03.2014;
- Suma de 4.950 mii lei pentru obiectivul de investitii „Proiect securizare sistem informatic si de comunicatii” avand ca scop crearea unei structuri hardware si software solida destinata gestionarii in conditii de perfecta securitate, integritate, confidentialitate si disponibilitate a informatiilor, asigurarea exploatarii eficiente la cote de performanta ridicate si in conformitate cu normele de securitate a muncii;
- Suma de 2.475 mii lei pentru obiectivul de investitii „Implementare aplicatii software” ce consta in extinderea sistemul ERP (Enterprise Resource Planning) avand drept scop facilitarea integrarii tuturor informatiilor din organizatie intr-o platforma unica;
- Suma de 2.100 mii lei reprezentand consolidarea sediului din Magheru 33, in cazul in care proprietarii cladirii iau o

decizie privind demararea lucrarilor de consolidare.

De asemenea, gradul scazut de realizare a programului de investitii al FCN Pitesti a avut un efect major asupra gradului de realizare al societatii.

Realizarea scazuta a planului de investitii al Sucursalei FCN Pitesti se explica prin atribuirea unor sume pe anul 2014 asociate obiectivelor de investitii, care nu au fost cheltuite, dintre care amintim:

1. „Modernizarea liniei de fabricatie fascicule combustibile in vederea optimizarii fluxului de fabricatie si a imbunatatirii calitatii produsului finit”

- S-au inregistrat intarzieri in derularea procedurilor de achizitii fapt pentru care semnarea contractelor a avut loc catre finele anului 2014 (ex. pozitiile „Refacere platforma auto si alei de acces”, respectiv „Sistem de manipulare, cantarire si stocare containere cu pulbere UO2” avand o valoarea planificata de 1.400 mii lei, respectiv 1000 mii lei pe anul 2014);

- Anularea unor proceduri privind achizitia de echipamente urmare a neincadrarii valorii oferite in sumele estimate, astfel incat achizitia acestor echipamente a fost amanata pentru anul 2015.

2. Obiectivul de investitii „Ventilatie si climatizare hala IV”: necontractarea in timp a serviciilor pentru elaborarea documentatiei suport pentru obtinerea Acordului de Mediu de la ANPM, acord ce conditioneaza implementarea obiectivului de investitii. In decembrie 2014 s-a semnat contractul pentru elaborarea raportului privind impactul asupra mediului, iar pentru restul documentatiilor necesare (memoriu, studiu de evaluare adecvata si studiu de evaluare privind impactul asupra populatiei) semnarea contractelor urmeaza a fi finalizate in cursul anului 2015.

3. „Modernizare infrastructura de comunicatie, amenajarea centrului de date in conformitate cu Standardul TIA942-1 si implementarea de masuri de reducere a riscului de securitate a informatiei” – procedura de achizitii a fost demarata in noiembrie 2014 si este in desfasurare la finele anului 2014.

In ceea ce priveste obiectivele investitionale majore (PJ-05-016 Depozit Intermediar de Combustibil Ars, inclusiv SICA U#2, PJ-04-001 Modernizare si extindere sistem de protectie fizica, PJ-11-006 Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima), valoarea totala a acestora prevazuta in programul de investitii revizuit al SNN pe anul 2014 este de 75.881 mii lei. Gradul de realizare pentru obiectivele majore de investitii la finele anului 2014 raportat la programul de investitii al societatii este de 85,8%, conform tabelului de mai jos:

Cod Proiect	Denumire proiect/ Obiectiv de investitii	2014		Grad de realizare
		Planificat BVC [mii lei]	Realizat [mii lei]	%
PJ-05-016	Depozit intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U2)	30.752	27.520	89,49%
PJ-04-001	Modernizare si extindere sistem de protectie fizica	28.213	24.867	88,14%
PJ-11-006	Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a acidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia	16.916	12.730	75,25%
	Total	75.881	65.117	85,81%

Prin Hotararea nr. 5/31.07.2014 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A., punctul 3, au fost aprobate actualizarea anexei 1.1. si a anexei 1 la contractul de administratie incheiat intre administratori si societate. Potrivit anexei 1.1 actualizate, gradul tinta de realizare al planului valoric anual de investitii cumulat de la inceputul anului este min. 90%, ceea ce inseamna un grad de realizare de 95,3% din tinta prevazuta.

Daca se tine cont de economiile realizate pe parcursul anului 2014 (circa 4,4 milioane lei, respectiv 5,8% din valoarea alocata celor trei proiecte), economii rezultate din cursuri de schimb mai favorabile decat cele utilizate la intocmirea bugetului, contracte semnate la valori mai mici fata de cele bugetate, efectul reducerii CAS cu 5 pp (de la 20,8% la 15,8%) in octombrie 2014, gradul de realizare al obiectivelor majore raportat la valoarea planificata este de 91,6%, ceea ce inseamna un grad de realizare de 101,77% din tinta prevazuta.

Lucrarile efectuate in cadrul obiectivelor majore investitiile in cursul anului 2014 sunt urmatoarele:

- Depozit Intermediar de Combustibil Ars, inclusiv SICA U#2: s-a finalizat si pus in functiune SICA U2, s-au finalizat lucrarile de constructie si montaj aferente modulelor 6 si 7 DICA, s-au aprovizionat cosurile necesare pentru stocarea combustibilului ars, s-au finalizat lucrarile de protectie fizica aferente modulului 6 si sunt in derulare lucrarile de protectie fizica aferente modulului 7.
- Modernizare si extindere sistem de protectie fizica: s-a finalizat si receptionat punctul de control acces de la poarta CFR - executie cladire, instalatii si echipamente, s-au finalizat lucrarile prioritate 1 - etapa 1 si se afla in derulare lucrarile prioritate 1 - etapa 2, rezultate din studiul privind mentinerea functionarii instalatiilor critice in structurile vitale in cazul amenintarilor in afara bazelor de proiect.
- Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima: s-au finalizat si pus in functiune sistemele de depresurizare filtrata de urgenta a anvelopei la unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda, s-a realizat studiul probabilistic de nivel 2 pentru ambele unitati ale CNE (Probabilistic Safety assessment – level 2), lucrarile pentru schimbarea

destinatiei constructiilor existente pe amplasamentul U5 si utilizarea lor pe durata de viata a unitatilor in functiune inregistreaza intarzieri in contractare.

Programul de investitii din ultimii trei ani se prezinta astfel:

Investitii (mii lei)	2014	2013	2012
Program de investitii, din care:	296.737	320.562	344.849
- CNE Cernavoda	208.911	238.971	247.648
- FCN Pitesti	18.393	16.626	27.246
- SNN Executiv	69.433	61.569	69.955
Valoare nedesfasurata	-	3.397	-
Realizari din programul de investitii	184.828	236.742	286.864

Principalele investitii realizate in cursul anului 2014 (in curs de executie) au fost:

- Depozit intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U#2), parte a politicii SNN de gestionare a combustibilului uzat. Depozitul se va realiza etapizat, incluzand 27 de module de depozitare, potrivit studiului de fezabilitate in vigoare, din care primele 9 module sunt module MACSTOR 200 (Modular Air-Cooled STORAGE) cu o capacitate de 12.000 de fascicule pe modul, restul modulelor fiind de tip MACTOR 400 cu o capacitate de 24.000 de fascicule per modul, urmare a aprobarii strategiei de dezvoltare a DICA ce prevede trecerea la modulul MACSTOR 400, module ce vor asigura stocarea timp de 50 de ani a combustibilului ars rezultat. Modulul Macstor 400 presupune aceeasi tehnologie de pregatire si stocare a combustibilului ars ca si in cazul modulului MACSTOR 200, insa are o capacitate dubla de stocare
- Modernizare si extindere sistem de protectie fizica, atat pentru obiectivele din zonele interioare perimetrului protejat cat si pentru cele situate in zonele exterioare acestui perimetru si de implementare a lucrarilor rezultate in urma efectuarii studiului privind mentinerea functionarii instalatiilor critice in structurile vitale in cazul amenintarilor in afara bazelor de proiect.
- Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia.

Principalele investitii avute in vedere in intervalul 2015-2017 sunt:

- Depozit intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U#2)
- Modernizare si extindere sistem de protectie fizica.
- Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia
- Programe software pentru management integrat al centralei (Work Management System)
- Instalatie detritiere D2O (U1+U2)
- Extinderea duratei de viata a Unitatii 1 prin retubarea reactorului si re tehnologizarea sistemelor principale.

Programul de investitii pentru perioada 2015 – 2017 se prezinta astfel:

Investitii (mii lei)	2015	2016	2017
Program de investitii, din care:	292.514	359.107	270.701
- CNE Cernavoda	230.355	334.884	265.712
- FCN Pitesti	22.156	13.940	3.257
- SNN Executiv	40.003	16.283	1.732

5.16.3. Evenimente, tranzactii si schimbari economice care afecteaza veniturile

Veniturile din activitatea de baza sunt afectate semnificativ de:

- Productia de energie electrica realizata de CNE Cernavoda, in stransa dependenta cu performanta operationala a celor doua unitati nucleare;
- Respectarea calendarului de liberalizarea graduala a pietei si contributia societatii la cosul reglementat pe perioada 2015-2017;
- Preturile reglementate stabilite de catre ANRE
- Evolutia preturilor pe piata concurentiala si capacitatea societatii de a concura cu succes in conditiile respective de pret.

6. Actiunile corporale

6.1. Amplasarea si caracteristicile principalelor capacitati de productie

Centrala Nuclearo-Electrica Cernavoda este amplasata in judetul Constanta la cca. 2 km sud-est de orasul Cernavoda, la cca. 1,5 km nord-est de prima ecluza a canalului navigabil Dunare-Marea Neagra. Platforma amenajata pentru constructia structurilor CNE Cernavoda este marginita la nord de Valea Cismelei, iar la sud-vest de DJ 223. La sud si est limita este constituita de formatiuni deluroase naturale. Pentru amplasarea Centralei Nuclearo-Electrice cu 5 unitati CANDU 600 a fost amenajata o suprafata de 72 hectare prin excavare si nivelare a fostei cariere de calcar Ilie Barza. Platforma rezultata are cota de + 16,00 mMB (Nivel Marea Baltica).

Centrala este proiectata sa functioneze la baza curbei de sarcina, are un turbogenerator care furnizeaza o putere electrica bruta de circa 700 Mwe fiecare (706.5 MWe Unitatea 1 si, respectiv, 704.8 MWe Unitatea 2), utilizand aburul produs de energia dezvoltata intr-un reactor nuclear tip CANDU-PHWR-6 (Canadian Deuterium Uranium - Presurized Heavy Water Reactor). Acest tip de reactor utilizeaza apa grea ca moderator si ca agent de racire, in doua sisteme separate. Combustibilul este uraniu natural sub forma de pastile sinterizate de dioxid de uraniu, intecuite in zircaloy si asamblate in fascicule de combustibil care contin 37 elemente de combustibil fiecare.

Pastilele ceramice, continute in interiorul unui element combustibil, au proprietatea de a retine produsele de fisiune in interiorul lor. Incarcarea si descarcarea reactorului cu combustibil este continua, bidirectionala si sub sarcina. Reactorul este prevazut cu un sistem de transport al caldurii avand doua bucle independente care transfera caldura produsa in combustibil in urma reactiei controlate de fisiune in lant celor patru generatori de abur, pentru a produce abur din apa usoara. Aburul saturat din generatorii de abur se destinde in turbina

punand-o in miscare si este apoi condensat folosind apa de racire preluata din Dunare printr-un canal deschis de aductiune si bieful nr. 1 al canalului Dunare-Marea Neagra (CDMN). Energia electrica produsa este evacuata in Sistemul Energetic National prin statia de 400 kV Cernavoda apartinand Transelectrica.

In cadrul societatii functioneaza si sucursala Fabrica de Combustibil Nuclear (FCN Pitesti), cu sediul in orasul Mioveni, Jud. Arges. FCN are in proprietate un teren cu suprafata de circa 23.273 mp, din care 8.458 mp este ocupata de sectii de productie, depozite si birouri, iar restul este suprafata libera. In cadrul FCN Pitesti se realizeaza productia fasciculelor de combustibil nuclear, utilizand ca materie prima pulberea sinterizabila de dioxid de uraniu (UO₂).

6.2. Gradul de uzura a activelor

Cele 2 unitati nucleare-electrice din cadrul CNE Cernavoda au o durata initiala de viata de 30 ani, durata ce poate fi extinsa cu inca 25 ani dupa un proces de re tehnologizare. Unitatea 1 a fost pusa in functiune in anul 1996 in timp ce Unitatea 2 a fost pusa in functiune in anul 2007. La fiecare 2 ani, unitatile nucleare sunt oprite pentru lucrarile de intretinere din cadrul programului de opriri planificate. Fabrica de Combustibil Nuclear de la Pitesti a fost infiintata in 1992, iar primul lot de fascicule de combustibil nuclear a fost produs in anul 1994.

6.3. Potentiale probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale

In data de 27.02.2014, SNN a obtinut certificatul de atestare a dreptului de proprietate pentru terenul in suprafata de circa 239 mp (cota indiviza) aferent etajelor 5 si 6 ale cladirii situate in Bucuresti, bd. Gheorghe Magheru nr. 33, teren care urmeaza sa fie incorporate in capitalul social, reprezentand aport in natura al statului roman, cu acordarea dreptului de preferinta celorlalti actionari.

Exista o serie de litigii in curs avand ca obiect active ale societatii, considerate minore de Societate. Descrierea acestora este furnizata in cadrul sectiunii Litigii.

6.4. Indicatori de performanta operationala

Factorul de capacitate anual brut (GCF) in 2014 a fost de 91,14% pentru Unitatea 1 si respectiv p 98,5% pentru Unitatea 2. Factorul de capacitate anual brut de la punerea in functiune (GCF) pana la finele anului 2014 a fost de 90,38% pentru Unitatea 1, si respectiv 94,53% pentru Unitatea 2.

Clasamentul COG (Candu Owners Group – centrale de tip CANDU) la sfarsitul anului 2014 este:

Locul	Centrala	Factorul brut de capacitate (%) – cumulat pe 12 luni - la 30 septembrie 2014
1	Wolsong-3	99.61%
2	Qinshan-3-1	98.71%
3	Darlington-4	97.19%
4	Bruce-5	97.02%
5	Cernavoda-2	97.01%
6	Bruce-8	95.75%
7	Bruce-6	95.64%
8	Pickering-5	95.55%
9	Darlington-3	94.52%
10	Bruce-4	93.13%
11	Qinshan-3-25	92.10%
12	Wolsong-2	91.61%
13	Cernavoda-1	90.49%
14	Bruce-1	89.54%
15	Wolsong-4	85.08%
16	Pickering-7	84.52%
17	Bruce-7	78.62%
18	Pickering-1	77.46%
19	Pt. Lepreau	76.50%
20	Darlington-2	76.31%
21	Darlington-1	75.40%
22	Bruce-2	72.51%
23	Pickering-6	68.76%
24	Bruce-3	64.41%

Locul	Centrala	Factorul brut de capacitate (%) de la inceputul operarii – la 30 septembrie 2014
1	Wolsong-3	94.92%
2	Wolsong-4	94.88%
3	Cernavoda-2	94.42%
4	Wolsong-2	93.25%
5	Qinshan-3-25	92.01%
6	Qinshan-3-1	91.54%
7	Cernavoda-1	90.23%
8	Darlington-3	87.38%
9	Darlington-4	86.34%
10	Darlington-1	85.03%
11	Bruce-5	84.85%
12	Bruce-7	84.67%
13	Bruce-8	82.91%
14	Embalse	82.02%
15	Bruce-6	81.74%
16	Bruce-2	80.36%
17	Bruce-1	79.67%
18	Darlington-2	79.30%
19	Pickering-7	78.56%
20	Pickering-6	78.50%
21	Pickering-8	75.87%
22	Pickering-5	74.00%
23	Pt. Lepreau	73.02%
24	Pickering-4	66.02%
25	Bruce-4	64.97%

Performantele de exploatare ale unitatilor nucleare din portofoliul SNN pot fi apreciate in mod obiectiv avand in vedere datele statistice prezentate de agentii sau publicatii de specialitate internationale.

Conform clasamentului realizat de catre publicatia „Nuclear Engineering International” (editia mai 2014), pe indicatorul „coeficient global de utilizare a puterii instalate”, de la punerea in functiune, unitatile CNE Cernavoda se situeaza printre primele douazeci de unitati nucleare din totalul de 436 unitati nucleare in functiune in lume, dupa cum urmeaza:

- Unitatea 2 cu un coeficient global de utilizare a puterii instalate de 92,5% se situeaza pe locul 5;

- Unitatea 1 cu un coeficient global de utilizare a puterii instalate de 89,1% se situeaza pe locul 16.

Tot pe baza acestui indicator, Romania se afla pe locul I in lume cu un coeficient de utilizare a puterii instalate de la punerea in functiune a unitatilor nucleare de la CNE Cernavoda de 90,8%.



Unitatile CNE Cernavoda se situeaza printre primele douazeci de unitati nucleare din totalul de 436 unitati nucleare in functiune in lume

7. Piata valorilor mobiliare emise de societate

7.1. Pietele din Romania si din alte tari pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise de societate

Ca urmare a Ofertei Publice Primare Initale de vanzare a unui numar de 25.368.236 actiuni, reprezentand 10% din capitalul social al S.N. Nuclearelectrica S.A. , oferta desfasurata in perioada 09.09.2013 – 20.09.2013, actiunile SNN se tranzactioneaza pe piata reglementata administrata de Bursa de Valori Bucuresti (BVB) de la data de 04.11.2013, la categoria I, avand simbol emitent „SNN” si cod ISIN ROSNNEACNOR8; incepand cu 05.01.2015 actiunile SNN sunt tranzactionate la categoria Premium a BVB.

Selectarea emitentilor in vederea analizei pentru promovarea in categoria Premium se realizeaza pe baza urmatoarelor criterii alternative:

- a) actiunile se numara printre cele mai lichide 25 de titluri, dupa coeficientul de lichiditate;
- b) media capitalizarii free-float-ului pe ultimele 3 luni depaseste valoarea de 40 milioane de euro.

La data de 31.12.2014, numarul total de actiuni emise de SNN este de 281.782.756 actiuni. Evidenta actiunilor este tinuta de Depozitarul Central, in calitate de societate de registru independent autorizata de Autoritatea pentru Supraveghere Financiara.

7.2. Politica de dividend

SNN este o societate nationala cu capital majoritar de stat. Astfel, repartizarea profitului se face conform prevederilor Ordonantei de Guvern nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome,

cu modificarile si completarile ulterioare. Astfel, in conformitate cu prevederile O.G. nr. 64/2001, cota de repartizare minima la dividende este de 50% din profitul net ramas dupa repartizarile prevazute la art. 1 alin (1) lit. a)-e) din O.G. nr. 64/2001.

Exceptand prevederile din O.G. nr. 64/2001, societatea nu are o politica de dividend stabila. Cota de profit care va fi distribuita anual de catre Societate sub forma de dividende este supusa aprobarii in cadrul adunarii generale a actionarilor in care Statul Roman este actionar majoritar. Astfel, SNN inregistreaza si achita dividende repartizate din profitul net, numai dupa aprobarea situatiilor financiare anuale de catre Adunarea Generala a Actionarilor si a propunerilor de repartizare a profitului. Din profitul net al exercitiilor financiare 2012 si respectiv 2013 a fost aprobata o cota de repartizare la dividende din profitul net de 85% si respectiv 85,16%, deoarece Guvernul a aprobat in baza Memorandum-ului “Masuri ce trebuie avute in vedere la elaborarea bugetelor de venituri si cheltuieli ale operatorilor economici cu capital sau patrimoniu detinut direct sau indirect de stat”, obligatia societatilor cu capital integral sau majoritar de stat de a distribui 85% din profitul de repartizat sub forma de dividende.

Din profitul net al exercitiului financiar 2014 este propusa o cota de 71,22% de repartizare a profitului net la dividende, respectandu-se astfel prevederile de la art. 1 alin (1) lit. f) din Ordonanta de Guvern nr. 64/2001, cu modificarile si completarile ulterioare.

Procentul propus de Consiliul de Administratie pentru repartizarea la dividende a profitului net aferent exercitiului financiar 2014 are in vedere urmatoarele considerente:

- Respectarea procentului minim de distributie prevazut in O.G. nr. 64/2001;
- Pastrarea unui echilibru intre nevoie de compensare a actionarilor prin dividende si necesitatile de finantare prin surse proprii ale Societatii pentru investitii

Prin derogare de la dispozitiile Legii nr. 31.1990, conform carora dividendele trebuie platite in termen de cel mult 6 luni de la data aprobarii situatiilor financiare anuale, societatile cu capital majoritar de stat au obligatia, potrivit art. 1 alin (3) din Ordonanta de Guvern nr. 64/2001, cu modificarile si completarile ulterioare, sa vireze dividendele cuvenite actionarilor in termen de 60

7. Piata valorilor mobiliare emise de societate

de zile de la termenul prevazut de lege pentru depunerea situatiilor financiare anuale la organele fiscale competente.

Dividendele cuvenite si respectiv platite in ultimii 3 ani au fost dupa cum urmeaza:

Indicator (mii lei)	2014*)	2013	2012
Profit net	133.064.655	423.391.480	34.469.000
Repartizare la rezerva legala	(8.250.662)	(26.335.766)	(4.288.466)
Alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prevazute de lege	(516.049)		
Profit net distribuibil la dividende	124.297.944	397.055.714	30.180.534
Participarea salariatilor la profit	(2.592.400)	(3.311.817)	(3.337.916)
Profit net baza calcul repartizare dividende	126.890.344	400.367.531	33.518.450
Dividende propuse	90.366.312	340.957.135	28.490.598
Dividende alocate	-	340.957.135	28.490.598
Dividende platite pana la 31.12.2014	-	340.576.096	28.490.598
Rata de distributie a profitului (%)	71,22%	85,16%	85,00%

*) pentru 2014 indicatorii prezentati reprezinta propunerea de repartizare a profitului

Pentru exercitiul financiar 2012, datele referitoare la dividende si profit net sunt in baza situatiilor financiare intocmite in conformitate OMFP 3055/2009 care reprezinta baza contabilitatii statutare a SNN pentru acel exercitiu financiar.

Rata de distribuire a profitului este determinata ca raport intre quantumul dividendelor si profitul net baza calcul repartizare dividende. Mai multe informatii referitoare la repartizarea profitului aferent exercitiilor financiare 2012, 2013 si 2014 se regasesc pe pagina de internet a societatii, sectiunea relatii cu investitori/ AGA.

7.3. Activitatea SNN la BVB

Evolutia actiunilor SNN in perioada 1 - 31 decembrie 2014 este prezentata in graficul urmatoar:



Activitatea desfasurata de SNN in anul 2014, in calitate de emitent de valori mobiliare pe piata de capital din Romania, se prezinta astfel:

- In anul 2014, au avut loc un numar total de 45.838 tranzactii cu actiuni SNN, cu un numar mediu zilnic de 175 de tranzactii;
- Volumul total al actiunilor tranzactionate a fost de 17.128.212 ,
- Valoarea tranzactiilor cu actiuni SNN in anul 2014 a fost de 155.893.903,49 lei;
- In anul 2014, au fost 26 de tranzactii "Deals" cu actiuni SNN in volum total de 2.857.893 actiuni.
- Pretul unei actiuni SNN in cursul anului 2014 s-a situat intre o valoare maxima de 11,22 lei si una minima de 7,46 lei, in scadere fata de valorile inregistrate in cele 42 de zile de tranzactionare din anul 2013 cand valoarea maxima a fost de 11,8 lei si valoarea minima a fost de 10,95 lei;)
- Capitalizarea bursiera in ultima zi de tranzactionare din anul 2014 s-a situat la valoarea de 2.180.998.531,44 lei in scadere fata de valoarea din 2013 (3.153.149.040 lei.).

7.4. Prezentă în indici

Bursa de Valori Bucuresti (BVB) calculeaza si distribuie in timp real 7 indici proprii – BET, BET-XT, BET-BK, BET-FI, BET-NG, BET Plus si BET-TR – precum si un indice dezvoltat impreuna cu Bursa de Valori din Viena, indicele ROTX.

Indicii BVB reflecta evolutia preturilor celor mai tranzactionate companii listate sau evolutia anumitor sectoare reprezentative, cum ar fi sectorul financiar sau sectorul energetic. Ca metodologie de calcul, toti indicii BVB sunt indici de pret ponderat cu capitalizarea free float-ului, cu limite maxime pentru ponderile societatilor componente. Cu exceptia celui mai recent indice lansat, BET Total Return (BET-TR), care este ajustat pentru dividende, ceilalti indici reflecta doar evolutia preturilor de piata.

Actiunile SNN au fost incluse in structura indicilor Bursei de Valori Bucuresti (BVB) cu urmatoarele ponderi, la data de ajustare 12.12.2014.

- 1,81 % in indicele BET (Bucharest Exchange Trading -

indicele de referinta al pietei de capital, un indice de pret ponderat cu capitalizarea free floatului celor mai lichide 10 companii listate pe piata reglementata BVB)

- 4,70% in indicele BET-BK (Indicele Bucharest Exchange Trading Benchmark Index) calculat ca un indice de pret ponderat cu capitalizarea free-floatului celor mai tranzactionate 25 de societati listate pe piata reglementata a BVB);

- 1,59% in indicele BET-XT (Bucharest Exchange Trading Extended Index), indice blue-chip, reflecta evolutia preturilor celor mai lichide 25 de companii tranzactionate in segmentul de piata reglementata, inclusiv SIF-urile, ponderea maxima a unui simbol in indice fiind de 14,99%;

- 3,36% in indicele BET-NG (Bucharest Exchange Trading Energy & Related Utilities - indice sectorial ce urmareste miscarea preturilor actiunilor companiilor al caror domeniu de activitate principal este asociat cu sectorul "energie si utilitati", ponderea maxima a unui simbol in indice fiind de 30%).

- 1,81% in indicele BET-TR (Bucharest Exchange Trading Total Return Index), indice care reflecta atat evolutia preturilor companiilor componente, cat si dividendele oferite de acestea. Acest indice a fost lansat in data de 22.09.2014.

- 1,58 % in indicele BET Plus (Bucharest Exchange Trading Plus Index), indice care reflecta evolutia companiilor romanesti listate pe piata reglementata a BVB care indeplinesc criteriile minime de selectie referitoare la lichiditate si la valoarea actiunilor incluse in free float, cu exceptia societatilor de investitii financiare (SIF-urilor). Acest indice a fost lansat la 23.06.2014 .

7.5. Comunicarea cu actionarii si investitorii

Activitatea de Comunicare si Relatii cu Investitorii se desfasoara in conformitate cu prevederile legale in vigoare cuprinse in Legea nr. 31/1990 republicata, a societatilor, cu modificarile si completarile la zi a, OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, Legea nr. 297/2004 privind piata de capital, Regulamentul nr. 1/2006 privind emitentii si operatiunile cu valori mobiliare, Regulamentul nr. 6/2009 privind exercitarea anumitor drepturi ale actionarilor in adunarile generale ale actionarilor, Codul Bursei de Valori Bucuresti, Codul Depozitarului Central si reglementarile Autoritatii de Supraveghere Financiara (ASF).

La nivel intern se urmareste integrarea eficienta a informatiilor de natura financiara, legislativa, guvernanta corporativa si responsabilitate sociala de interes pentru investitori si actionari si comunicarea acestor informatii, fie ca cerinta conforma cu datele de raportare ale unei companii listate la bursa, fie la solicitarea actionarilor, investorilor si altor parti terte interesate de evolutia companiei.

Comunicarea se realizeaza in sistem simetric bidirectional, cu accent pe feedback si, implicit, pe dezvoltarea constanta a relatiei cu investitorii si are in vedere: intalniri cu actionarii si investitorii, organizarea de conferinte si briefing-uri de presa, intalniri private cu actionarii, teleconferinte si videoconferinte, gestionarea sectiunii special dedicate relatiei cu investitorii de pe site-ul companiei, facilitarea accesului la informatii relevante despre activitatile companiei si rapoartele elaborate de aceasta, comunicarea politicilor de guvernanta corporativa ale companiei, comunicarea informatiilor cu impact atat asupra companiei, cat si asupra actionarilor si investitorilor.

Scopul este realizarea unei comunicari eficiente, ajustata pe baza feedback-ului din piata, care sa permita actionarilor sa inteleaga si sa evalueze, pe baza unor informatii obiective, transmise in timp util, schimbarile aparute in tiparele de tranzactionare, directiile de dezvoltare ale companiei, informatia cu impact asupra strategiilor de gestionare a riscurilor.

Actiunile de comunicare cu actionarii si investitorii s-au concretizat in anul 2014 in:

- Organizarea de intalniri cu investitorii pentru prezentarea rezultatelor financiare;
- Organizarea de teleconferinte, in conformitate cu calendarul financiar al societatii;
- Transmiterea prompta de informatii la solicitarile actionarilor, potentialilor investitori si participantilor din cadrul pietei de capital;
- Participarea la conferinte organizate de terti privind piata de capital din Romania si prezentarea rezultatelor financiare si a oportunitatilor de crestere a companiei;
- Participarea reprezentantilor societatii la seminarii informative organizate de autoritatile din domeniu in vederea imbunatatirii guvernantei corporative si cresterea transparentei fata de actionari;
- Organizarea Adunarilor Generale ale Actionarilor;
- Colectarea informatiilor, realizarea si verificarea

rapoartelor curente, transmiterea acestora la autoritatile competente (BVB si ASF) si publicarea lor pe site-ul companiei cu respectarea termenelor impuse de legislatia in vigoare.

7.6. Alte informatii

In cursul exercitiului financiar incheiat la 31.12.2014 nu au existat tranzactii privind achizitia de care SNN a propriilor actiuni.

Filiala Energonuclear nu a detinut si nu detine actiuni emise de SNN.

Nu exista obligatiuni emise de SNN si/sau alte tipuri de creanta. SNN isi achita la timp obligatiile decurgand din facilitatile de creditare si a indeplinit conditionalitatile financiare incluse in respectivele contracte.

8. Situatia financiar - contabila individuala la 31.12.2014

Situatiile financiare individuale sunt anexate. In continuare sunt prezentate extrase cuprinzand elementele principale:

a) Situatia pozitiei financiare

Indicator (mii lei)	2014	2013
Active imobilizate	8.025.828	8.279.553
Active circulante	1.840.072	3.420.660
Total Active	9.865.900	11.700.214
Capitaluri proprii	7.488.255	7.698.437
Total Datorii, din care:	2.377.645	4.001.776
Datorii pe termen lung	1.899.194	2.096.401
Datorii pe termen scurt	478.452	1.905.375
Total Capitaluri proprii si Datorii	9.865.900	11.700.214

a) Contul de profit si pierdere si situatia rezultatului global

Indicator (mii lei)	2014	2013
Venituri din exploatare	1.814.253	2.059.022
Cheltuieli din exploatare	(1.639.043)	(1.597.926)
Profit din exploatare	175.209	461.096
Venituri financiare	96.954	229.014
Cheltuieli financiare	(117.836)	(172.420)
Cheltuieli financiare nete	(20.882)	56.594
Profit inainte de impozitul pe profit	154.327	517.690
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(21.262)	(94.299)
Profitul exercitiului financiar	133.065	423.391
Alte elemente ale rezultatului global	(4.180)	326.674
Rezultatul global	128.884	750.066
Rezultatul de baza pe actiune (lei/actiune)	0,47	1,64
Rezultatul diluat pe actiune (lei/actiune)	0,44	1,52



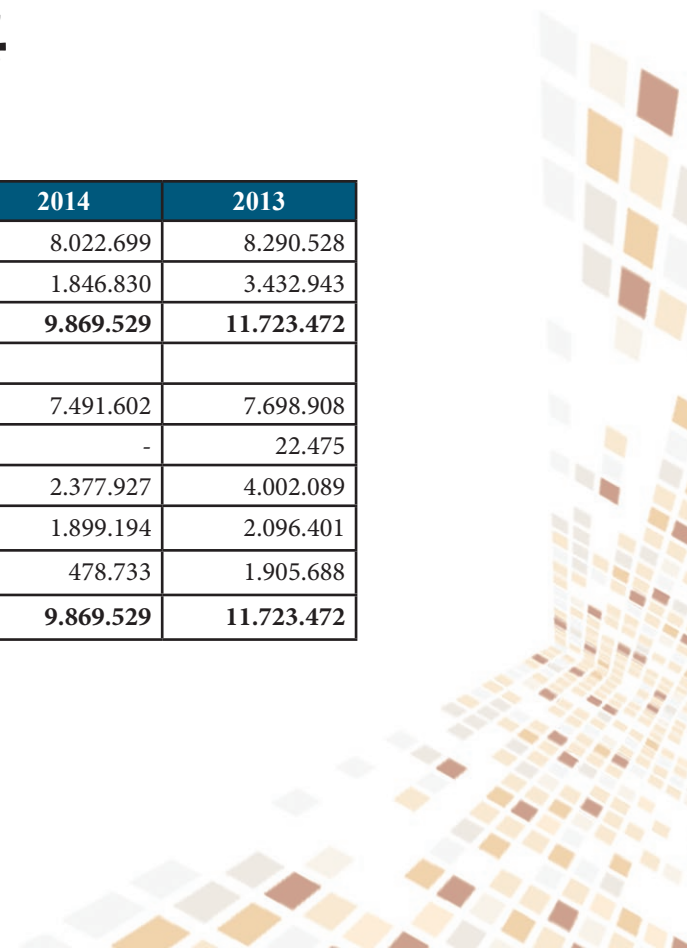
c) Situatia fluxurilor de numerar

Indicator (mii lei)	2014	2013
Profitul inainte de impozitul pe profit	154.327	517.690
Ajustari	360.818	241.495
Fluxuri de numerare aferente activitatii de exploatare	515.145	759.185
Numerar net aferent activitatii de exploatare	469.727	670.179
Numerar net aferent activitatii de investitii	491.994	(689.574)
Numerar net aferent activitatii de finantare	(548.702)	63.799
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	413.018	44.404
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei	739.280	694.877
Numerar si echivalente de numerar la finele perioadei	1.152.299	739.280

9. Situatia financiar-contabila consolidata la 31.12.2014

a) Situatia pozitiei financiare

Indicator (mii lei)	2014	2013
Active imobilizate	8.022.699	8.290.528
Active circulante	1.846.830	3.432.943
Total Active	9.869.529	11.723.472
Capitaluri proprii	7.491.602	7.698.908
Interese fara control	-	22.475
Total Datorii, din care:	2.377.927	4.002.089
Datorii pe termen lung	1.899.194	2.096.401
Datorii pe termen scurt	478.733	1.905.688
Total Capitaluri proprii si Datorii	9.869.529	11.723.472



b) Contul de profit si pierdere si situatia rezultatului global

Indicator (mii lei)	2014	2013
Venituri din exploatare	1.814.264	2.062.190
Cheltuieli din exploatare	(1.640.460)	(1.602.862)
Profit din exploatare	173.803	459.328
Venituri financiare	96.796	229.727
Cheltuieli financiare	(117.893)	(172.539)
Cheltuieli financiare nete	(21.098)	57.187
Profit inainte de impozitul pe profit	152.706	516.515
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(21.291)	(89.659)
Profitul exercitiului financiar	131.415	426.856
Alte elemente ale rezultatului global	(4.180)	293.606
Rezultatul global	127.234	720.462
Rezultatul de baza pe actiune (lei/actiune)	0,47	1,65
Rezultatul diluat pe actiune (lei/actiune)	0,44	1,54

c) Situatiia fluxurilor de numerar

Indicator (mii lei)	2014	2013
Profitul inainte de impozitul pe profit	152.706	516.515
Ajustari	361.612	245.293
Fluxuri de numerare aferente activitatii de exploatare	514.317	761.808
Numerar net aferent activitatii de exploatare	468.183	672.778
Numerar net aferent activitatii de investitii	506.079	(694.108)
Numerar net aferent activitatii de finantare	(566.650)	63.799
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	407.612	42.469
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei	751.248	708.779
Numerar si echivalente de numerar la finele perioadei	1.158.860	751.248

10. Guvernanta corporativa

10.1. Implementarea principiilor de Guvernanta Corporativa

In cursul anului 2014, SNN a continuat procesul de implementare a bunelor practici de guvernanta corporativa astfel incat practicile interne sa corespunda integral din punct de vedere calitativ noilor cerinte aferente de societate admisa la tranzactionare la BVB.

SNN acorda o importanta deosebita guvernantei corporative si adera la principiile stipulate de Codul de Guvernanta Corporativa emis de Bursa de Valori Bucuresti. Implementarea regulilor de guvernanta corporativa asigura un proces decizional transparent, fundamentat pe reguli clare si obiective care sporeste increderea actionarilor in companie.

SNN adera la Codul de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti si va aplica sau va explica recomandarile acestui cod, conform Declaratiei privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativa (Declaratia „Aplici sau Explici”).

In continuare, sunt prezentati principalii pasi realizati in materie de guvernanta corporativa in cursul anului 2014. In luna februarie 2014, SNN a emis Regulamentul de Guvernanta Corporativa, elaborat in conformitate cu cerintele Codului de Guvernanta al BVB, dar si cu aplicarea prevederilor obligatorii ale unor acte normative din Romania, acesta fiind actualizat de fiecare data cand cerintele legale impun acest lucru.

Regulamentul este menit sa asigure o buna guvernanta corporativa a Societatii, sa asigure integral suport in derularea optima a relatiei emitent-actionari/investitori/analisti, sa stabileasca un echilibru intre administrare, conducere si obiectivele de performanta asumate, pe deo parte, si control, respectiv evaluare a eficientei si a performantei, administrarea adecvata a riscurilor reale si potentiale, supravegherea atenta a modului de respectare a reglementarilor in vigoare, pe de alta parte.

In materia implementarii principiilor guvernantei corporative, SNN a intreprins in cursul anului 2014 o serie de actiuni cu privire la guvernanta corporativa care au vizat, in principal, urmatoarele aspecte:

- Plata dividendelor aferente exercitiului financiar 2013 a fost desfasurata cu respectarea legislatiei in vigoare aplicabila emitentilor, fara incidente, printr-o procedura transparenta, in baza documentelor publicate pe site-ul companiei, intr-o sectiune special creata.

- In conformitate cu prevederile art. 113 lit. G alin. 3 si 4 din Regulamentul nr. 1/2006 privind emitentii de valori mobiliare, SNN transmite rapoarte curente catre BVB si ASF, in termen de maxim 5 zile de la data incheierii actelor juridice cu administratorii, angajatii, actionarii care detin controlul, precum si cu persoanele implicate cu acestia a carui valoarea cumulata reprezinta cel putin echivalentul in lei a 50.000 Euro (art. 225 alin. 1 din Legea nr. 297/2004 privind piata de capital). Rapoartele curente transmise sunt postate si pe pagina de internet a SNN si contin urmatoarele informatii: partile care au incheiat actul juridic, data incheierii si natura actului, descrierea obiectului acestuia, valoarea totala a actului juridic, creantele reciproce, garantiile constituite, penalitati, termenele si modalitatile de plata.

- SNN transmite rapoarte curente catre BVB si ASF pentru informarea actionarilor privind orice eveniment care este de natura a modifica situatia patrimoniala sau financiara a societatii, cu respectarea termenelor prevazute de legislatia aplicabila emitentilor ale caror actiuni sunt admise la tranzactionare pe o piata reglementata.

- SNN a publicat si va publica pe website-ul propriu, totodata facand cunoscut acest lucru printr-o informare catre BVB, rapoartele trimestriale, semestriale si anuale, atat in limba romana, cat si in limba engleza.

- Luarea unor masuri privind respectarea principiului transparente, respectiv:

- Existenta unei sectiuni special dedicate investitorilor pe site-ul Societatii;
- Pe pagina de internet SNN, in sectiunea Relatii cu Investitorii exista un link catre informatiile privind Adunarile Generale ale Actionarilor, unde sunt publicate, convocatoarele si materialele aferente fiecarei AGA, proiecte hotarari AGA, formulare de procuri speciale si

buletine de vot prin corespondenta, atat pentru persoane juridice, cat si pentru persoane fizice, precum si hotararile AGA cu rezultatele voturilor. De asemenea, pe pagina de internet a SNN sunt publicate o serie de alte informatii care sa vina in sprijinul unei bune informari a actionarilor;

- Publicarea hotararilor adunarilor generale ale actionarilor, in termen de 24 de ore de la data adunarii pe pagina de internet a societatii;

- SNN a publicat varianta consolidata a Actului Constitutiv pe pagina de internet a Societatii, actualizat la data de 29.04.2014 si respectiv 31.07.2014;

- Comunicarea rapoartelor financiare periodice (trimestriale, semestriale si anuale) catre BVB si ASF si publicarea acestora pe pagina de internet a societatii;

- In cadrul Consiliului de Administratie al SNN functioneaza patru comitete consultative, dintre care doua sunt obligatorii conform OUG nr. 109/2011, formate din cate trei membri ai Consiliului, care au calitatea de administratori neexecutivi, din care cel putin unul este membru independent:

- Comitetul de Nominalizare si Remunerare (comitet consultativ obligatoriu) – in conformitate cu art. 1402 din Legea nr. 31/1990 republicata, a societatilor, cu modificarile si completarile la zi („Legea nr. 31/1990”) si cu prevederile art. 34 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, coroborate cu dispozitiile art. 19 din Actul constitutiv actualizat al Societatii, infiintat prin hotararea nr. 7 a Consiliului de Administratie din data de 26.04.2013 ;

- Comitetul de Audit (comitet consultativ obligatoriu) – constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, infiintat prin hotararea nr. 8 a Consiliului de Administratie din 30.04.2013;

- Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii, constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, prin hotararea nr. 27 a Consiliului de Administratie din 26.08.2013 si

- Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara, constituit in conformitate cu art. 34 OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, prin hotararea nr. 27 a Consiliului de Administratie din data de 26.08.2013.

- Toate comitetele dispun de un Regulament de Organizare si Functionare aprobat de Consiliul de Administratie.

Acest regulament este publicat pe pagina de internet proprie a societatii, sectiunea Relatii cu Investitorii, Guvernanta corporativa, Comitete Consultative. In data de 13.03.2014, prin Decizia nr. 30, Consiliul de Administratie a aprobat un Regulament aplicabil activitatii tuturor comitetelor consultative infiintate in cadrul Societatii.

- In conformitate cu prevederile articolului 149 din Regulamentul CNVM nr. 1/2006, SNN a intocmit, a actualizat si a transmis Autoritatii de Supraveghere Financiara lista persoanelor cu acces la informatii privilegiate.

- In cadrul companiei, a fost stabilit un flux intern cu privire la elaborarea, semnarea si transmiterea rapoartelor curente catre Bursa de Valori Bucuresti si Autoritatea de Supraveghere Financiara, neinregistrandu-se depasiri ale termenelor legale de raportare.

- Personalul implicat in relatia cu investitorii a participat la cursuri de instruire organizate de BVB.

- SNN a fost incadrata la categoria Premium a BVB, in acord cu noua segmentare a pietei reglementate si cu alte masuri pentru cresterea vizibilitatii si lichiditatii actiunilor listate.

- Au fost intrunite conditiile pentru ca actionarii sa isi poata exercita dreptul de vot prin corespondenta sau prin mijloace electronice, inainte de data adunarii, in conformitate cu prevederile art.45 alin. (6) din OUG nr. 109/2011. Astfel, Regulamentul privind organizarea si desfasurarea Adunarilor Generale ale Actionarilor SNN prevede “Votul prin corespondenta”, ca si modalitatea de exercitare a dreptului de vot de catre actionari, fiind prevazute reguli clare in acest sens.

10.2. Adunarea Generala a Actionarilor

Organismele corporative ale SNN sunt structurate dupa cum urmeaza: adunarea generala a actionarilor, care este cel mai inalt forum decizional al Societatii si consiliul de administratie. SNN este o societate administrata in sistem unitar.

Adunarea Generala a Actionarilor (AGA)

Adunarea Generala a Actionarilor este principalul organism de guvernare corporativa al Societatii, care decide asupra activitatii, politicii economice si de afaceri a Societatii.

SNN a stabilit si implementat proceduri interne solide privind organizarea si desfasurarea AGA, precum si reguli care guverneaza activitatea legala si statutara a acesteia, in conformitate cu Actul Constitutiv si cu legislatia aplicabila.

Din punct de vedere al structurii sale, in functie de aspectele ce necesita aprobarea actionarilor, Adunarea Generala a Actionarilor poate fi ordinara sau extraordinara.

Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor (AGOA)

Printre atributiile Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (AGOA) se numara:

- a) discuta, aproba sau modifica situatiile financiare anuale pe baza rapoartelor prezentate de consiliul de administratie si de auditorul financiar;
- b) stabileste repartizarea profitului net si fixeaza dividendul;
- c) alege si revoca membrii Consiliului de Administratie;
- d) numeste si demite auditorul financiar si fixeaza durata minima a contractului de audit financiar;
- e) fixeaza limitele generale ale remuneratiilor Directorului General si Directorilor;
- f) stabileste nivelul remuneratiilor membrilor Consiliului de Administratie, precum si termenii si conditiile contractului de mandat incheiat cu membrii Consiliului de Administratie;
- g) se pronunta asupra gestiunii membrilor Consiliului de Administratie;
- h) aproba strategia si politicile de dezvoltare ale Societatii;
- i) stabileste bugetul anual de venituri si cheltuieli pentru exercitiul financiar urmat;
- j) hotaraste cu privire la gajarea, inchirierea sau constituirea de garantii reale mobiliare ori ipotecare asupra bunurilor proprietate a Societatii;
- k) aproba planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului membrilor Consiliului de Administratie;
- l) aproba rapoartele consiliului de administratie cu privire la activitatea desfasurata;

- m) hotaraste in orice alte probleme privind Societatea, conform atributiilor legale, cu conditia ca aceste probleme sa fie de competenta adunarii generale a actionarilor;
- n) analizeaza si solutioneaza si alte probleme inaintate de catre Consiliul de Administratie.

Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor (AGEA)

Principalele atributii ale Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor (AGEA) sunt:

- a) schimbarea formei juridice a societatii;
- b) mutarea sediului societatii;
- c) modificarea obiectului de activitate al societatii;
- d) infiintarea sau desfiintarea unor sedii secundare: sucursale, agentii, reprezentante sau alte asemenea unitati fara personalitate juridica;
- e) majorarea, reducerea sau reintregirea capitalului social prin emisiunea de noi actiuni;
- f) fuziunea cu alte societati sau divizarea Societatii;
- g) dizolvarea anticipata a Societatii;
- h) emisiunea de obligatiuni;
- i) conversia actiunilor dintr-o categorie in cealalta;
- j) conversia unei categorii de obligatiuni in alta categorie sau in actiuni;
- k) autorizarea dobandirii, de catre Societate, a propriilor sale actiuni si stabileste conditiile acestei dobandiri, in special numarul maxim de actiuni ce urmeaza a fi dobandite, si, in cazul dobandirii cu titlu oneros, contravaloarea lor minima si maxima si perioada efectuarii operatiunii, cu respectarea legii; de asemenea, stabileste modul de instrainare a actiunilor proprii dobandite de societate;
- l) dobandirea, instrainarea, schimbul sau constituirea in garantie a unor active din categoria activelor imobilizate ale Societatii, a caror valoare depaseste, individual sau cumulativ, pe durata unui exercitiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societatii minus creantele;
- m) inchirierea de active corporale, pentru o perioada mai mare de un an, a caror valoare individuala sau cumulata fata de acelasi co-contractant sau persoane implicate ori care actioneaza in mod concertat depaseste 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai putin creantele la data incheierii actului juridic, precum si asocierile pe o perioada mai mare de un an, depasind aceeasi valoare;
- n) aprobarea oricarei alte modificari a Actului Constitutiv sau orice alta hotarare pentru care este ceruta aprobarea

Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor.

o) aprobarea mandatului reprezentantilor Nuclearelectrica in Adunarea Generala a Actionarilor S.C.Energonuclear S.A. pentru:

(i) modificarea capitalului social al S.C. Energonuclear S.A;

(ii) modificarea cotei de participare a Nuclearelectrica la capitalul social al S.C. Energonuclear S.A;

(iii) dizolvarea si lichidarea S.C.Energonuclear S.A;

(iv) efectuarea oricarei investitii de catre S.C. Energonuclear S.A. care depaseste 50.000.000 Euro (cincizeci milioane Euro) in privinta unei singure tranzactii si/sau care depaseste 50.000.000 Euro (cincizeci milioane Euro) cumulata cu alte tranzactii in orice exercitiu financiar;

(v) incheierea de catre S.C. Energonuclear S.A. a oricarui contract care implica cheltuieli sau asumarea oricarei obligatii importante de catre S.C. Energonuclear S.A. care depaseste 50.000.000 Euro (cincizeci milioane Euro), individual sau cumulat, intr-un singur exercitiu financiar;

(vi) orice vanzare efectiva sau propusa, orice alta instrainare a oricaror active sau drepturi ale S.C. Energonuclear S.A., orice dobandire efectiva sau propusa a oricaror active sau drepturi de catre S.C. Energonuclear S.A. care depaseste suma cumulata de 50.000.000 Euro (cincizeci milioane Euro) ;

(vii) Contractarea de catre S.C. Energonuclear S.A. a oricaror tipuri de imprumuturi sau datorii sau obligatii de tipul imprumuturilor avand o valoare ce depaseste 50.000.000 (cincizeci milioane Euro);

In plus fata de competentele si atributiile mentionate mai sus sau stabilite prin lege, Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor hotaraste asupra urmatoarelor aspecte:

a) incheierea de catre Societate a oricarui contract, asumarea oricarei obligatii sau angajament care ar putea implica cheltuieli sau asumarea oricarei alte obligatii importante de catre Societate, conform limitelor de competenta prevazute in Anexa nr. 1 la Actul Constitutiv.

b) realizarea de catre Societate a oricaror tipuri de imprumuturi sau datorii sau obligatii de tipul imprumuturilor conform limitelor de competenta prevazute in Anexa nr. 1 la Actul Constitutiv;

c) constituirea sau participarea la constituirea unor societati sau incheierea de catre Societate a oricarui tip de asociere, inclusiv asociere in participatiune.

Cerintele de cvorum si majoritate

Cvorumul se va verifica de presedintele de sedinta cu privire la fiecare hotarare in parte, anterior supunerii la vot a hotararii respective.

(a) AGOA

Pentru prima convocare a Adunarii, cerintele de cvorum sunt indeplinite daca la adunare sunt prezenti sau reprezentati actionarii care reprezinta cel putin $\frac{1}{4}$ din numarul total de drepturi de vot. Hotararile pot fi luate in mod valid cu votul „pentru” al actionarilor reprezentand majoritatea voturilor exprimate.

Pentru cea de-a doua convocare, Adunarea poate decide cu privire la problemele incluse pe ordinea de zi a primei adunari convocate, indiferent de numarul actionarilor prezenti, prin votul actionarilor reprezentand majoritatea voturilor exprimate.

(b) AGEA

Pentru prima convocare a Adunarii, cerintele de cvorum sunt indeplinite daca la adunare sunt prezenti actionarii reprezentand cel putin $\frac{1}{4}$ din numarul total de drepturi de vot. Hotararile pot fi luate numai cu majoritatea voturilor detinute de actionarii prezenti sau reprezentati.

Pentru cea de-a doua convocare, Adunarea poate decide cu privire la problemele incluse pe ordinea de zi a primei adunari convocate, daca sunt prezenti sau reprezentati cel putin o $\frac{1}{5}$ din numarul total de drepturi de vot, luand hotarari cu majoritatea voturilor detinute de actionarii prezenti sau reprezentati..

Hotararile de modificare a obiectului principal de activitate al societatii, de reducere sau de majorare a capitalului social, de schimbare a formei juridice, de fuziune, divizare sau dizolvare a societatii se iau cu majoritate de cel putin $\frac{2}{3}$ din drepturile de vot detinute de actionarii prezenti sau valabil reprezentati.

Procesul de convocare AGA

Adunarea Generala a Actionarilor este convocata de Consiliul de Administratie.

Adunarea Generala a Actionarilor, fie ordinara, fie

extraordinara, va fi convocata ori de cate ori va fi nevoie, in conformitate cu dispozitiile legale si cu dispozitiile din actul constitutiv, prin publicarea convocatorului in Monitorul Oficial al Romaniei Partea a IV-a, si intr-un cotidian de circulatie nationala sau intr-un ziar de larga circulatie din localitatea in care se afla sediul Societatii cu cel putin 30 de zile inainte de data stabilita, cat si pe pagina de internet a SNN. Diseminarea tuturor informatiilor se va face atat in limba romana, cat si in limba engleza.

Adunarea Generala a Actionarilor poate fi convocata in urmatoarele situatii:

- (i) ori de cate ori este cazul ca urmare a deciziei Consiliului de Administratie al SNN de catre Presedintele Consiliului de Administratie sau de un membru al acestuia, pe baza inputerniciei date de Presedinte;
- (ii) la cererea actionarilor reprezentind, individual sau impreuna, cel putin 5% din capitalul social, si daca cererea contine dispozitii ce intra in atributiile adunarii.

Adunarile Generale Ordinare ale Actionarilor au loc cel putin o data pe an, in cel mult 4 (patru) luni de la incheierea exercitiului financiar, pentru examinarea situatiilor financiare pe anul precedent si pentru stabilirea programului de activitate si a bugetului pe anul in curs.

Termenul de intrunire nu poate fi stabilit mai devreme de treizeci de zile de data publicarii convocarii in Monitorul oficial al Romaniei, Partea a IV-a.

In conformitate cu prevederile aplicabile (Legea nr. 31/1990, OUG nr. 109/2011, Regulamentul 6/2009) si cu prevederile Actului Constitutiv, Convocatorul AGA trebuie sa cuprinda cel putin urmatoarele informatii:

- a) denumirea emitentului;
- b) data, ora de incepere si locul de desfasurare AGA pentru prima si a doua convocare;
- c) ordinea de zi propusa, cu mentionarea explicita a tuturor problemelor care vor face obiectul dezbaterilor adunarii;
- d) descrierea clara si precisa a procedurilor care trebuie respectate de actionari pentru a putea participa si vota in cadrul adunarii generale, respectiv informatii cu privire la:
 - dreptul unuia sau mai multor actionari reprezentand

individual sau impreuna, cel putin 5% din capitalul social al Societatii, de a introduce puncte pe ordinea de zi (insotite de o justificare), in termen de cel mult 15 zile de la publicarea convocarii si de a prezenta proiecte de hotarare pentru punctele incluse sau propuse spre a fi incluse pe ordinea de zi a adunarii generale. Ordinea de zi completata cu punctele propuse de actionari trebuie publicata cu cel putin 10 zile inaintea sedintei Adunarii Generale a Actionarilor, la data mentionata in convocatorul initial.

- procedura de vot prin procura (prin reprezentare), precum si faptul ca pentru acest tip de vot trebuie utilizate formularele de procura speciala. Modalitatea de obtinere a formularului de procura speciala pentru reprezentare in AGA, data-limita si locul unde vor fi depuse /primite procurile speciale, precum si mijloacele prin care societatea comerciala poate accepta notificarea desemnarii reprezentantilor prin mijloace electronice;
- procedurile care permit votul prin corespondenta sau prin mijloace electronice, daca este cazul.

e) data de referinta, precum si mentionarea faptului ca doar persoanele care sunt actionari la aceasta data au dreptul de a participa si de a vota in cadrul adunarii generale;

f) data-limita pana la care se pot face propunerile privind candidatii pentru posturile de administratori, in cazul in care pe ordinea de zi este inscrisa alegerea administratorilor. In convocare se va mentiona ca lista cuprinzand informatii cu privire la numele, localitatea de domiciliu si calificarea profesionala ale persoanelor propuse pentru functia de membru al Consiliului de Administratie se afla la dispozitia actionarilor, putand fi consultata si completata de actionari.

g) locul de unde este posibil sa se obtina textul integral al documentelor si al proiectelor de hotarare, alte informatii referitoare la problemele incluse pe ordinea de zi a adunarii generale si data incepand cu care acestea vor fi disponibile, precum si procedura care trebuie urmata in acest sens;

h) cand pe ordinea de zi figureaza propuneri pentru modificarea Actului Constitutiv, convocarea va trebui sa cuprinda textul integral al propunerilor;

i) adresa website-ului Societatii;

j) propunerea privind data de inregistrare si, daca este cazul, propunerea privind ex date si data platii;

k) precizarea expresa a faptului ca dreptul de vot se poate exercita direct, prin reprezentant, prin imputernicit sau prin corespondenta si conditiile in care se exercita;

l) modalitatea de distribuire a buletinului de vot prin corespondenta si a formularului de procura speciala pentru reprezentarea in AGA, precum si data incepand cu care acestea sunt disponibile;

m) data limita si locul unde trebuie transmise/primate procurile speciale, buletinele de vot prin corespondenta si imputernicirile actionarilor, inainte de prima lor utilizare;

n) indicarea adresei exacte unde sunt transmise procurile speciale si voturile prin corespondenta.

Actionarii reprezentand individual sau impreuna cel putin 5% din capitalul social al societatii pot solicita printr-o cerere adresata Consiliului de Administratie introducerea unor noi puncte pe ordinea de zi, si/sau pot prezenta proiecte de hotarare pentru punctele incluse pe ordinea de zi, in termen de cel mult 15 zile de la publicarea convocarii. Ordinea de zi completata cu punctele propuse de actionari trebuie publicata cu cel putin 10 zile inaintea sedintei adunarii generale, la data mentionata in convocatorul initial.

In conformitate cu reglementarile privind piata de capital, proiectele hotararilor supuse aprobarii AGA, impreuna cu celelalte materiale suport sunt publicate de website-ul Societatii incepand cu data publicarii convocarii.

Procedura de desfasurarea a AGA

SNN a stabilit si implementeaza regulamente interne pentru organizarea si desfasurarea sedintelor AGA, care impun atributii specifice pentru diferite structuri si departamente ale Societatii in cadrul organizarii AGA. Aceste regulamente au scopul de a reglementa intreg flux intern al documentelor si informatilor, procedurile si logistica precum si procesul extern ce consta in informarea corecta a actionarilor Societatii cu privire la aspectele legate de adunarile convocate.

Actionarii pot participa si vota in sedinta de adunare generala prin reprezentare, in baza unei imputerniciri

speciale sau generale acordate pentru respectiva adunare generala sau pentru o perioada ce nu va depasi 3 ani. Imputernicitul nu poate fi substituit de o alta persoana. In conditiile in care persoana imputernicita este o persoana juridica, aceasta poate sa isi exercite mandatul primit prin intermediul oricarei persoane ce face parte din organul de administrare sau conducere sau dintre angajatii sai.

Persoanele juridice pot fi reprezentate prin reprezentantii lor legali care, la randul lor, pot da altor persoane imputernicire pentru respectiva adunare generala. In cazul Statului, ministerul de resort isi poate desemna reprezentanti permanenti in Adunarea Generala a Actionarilor, cu respectarea cerintelor si conditionalitatilor legale anterior mentionate.

Suplimentar fata de regulamentul pentru organizarea si desfasurarea sedintelor AGA, SNN se conformeaza pe deplin prevederilor legale ce reglementeaza procesul de desfasurare a AGA al societatilor listate.

In termen de cel mult 24 de ore de la data tinerii adunarii generale, societatea intocmeste un raport curent in care va prezenta pe scurt modul de desfasurare a adunarii generale precum si hotararile luate in aceasta. Raportul va fi diseminat catre institutiile pietei de capital, respectiv BVB, si va fi publicat pe website-ul societatii.

10.3. Conducerea Societatii

10.3.1. Consiliul de Administratie (CA)

Structura. Desemnarea membrilor Consiliului de Administratie. Criterii de eligibilitate

Organul executiv al societatii este Consiliul de Administratie, format din 7 membri. Membrii Consiliului de Administratie sunt alesi de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor pentru un mandat de 4 ani, putand fi realesi sau, in cazul neindeplinirii obiectivelor principale, pot fi revocati de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor.

Presedintele Consiliului de Administratie este ales de catre Consiliul de Administratie dintre membrii sai. Aceasta functie nu poate fi indeplinita de Directorul General chiar daca este membru al Consiliului de Administratie. Presedintele Consiliului de Administratie este numit pe o

perioada care nu poate depasi durata mandatului sau de administrator si poate fi revocat oricand de catre Consiliul de Administratie.

Administratorii pot fi revocati oricand de catre Adunarea Generala Ordinara a actionarilor. Fiecare administrator trebuie sa accepte in mod expres exercitarea mandatului. Societatea este obligata sa incheie o asigurare de tipul D&O (asigurare de raspundere a managerilor).

Pe durata indeplinirii mandatului, administratorii nu pot incheia cu societatea un contract de munca. In cazul in care administratorii au fost desemnati dintre salariatii societatii, contractul de munca incheiat inceteaza de drept de la data acceptarii mandatului.

Structura Consiliului de Administratie respecta prevederile Legii nr. 31/1990 privind societatile in ceea ce priveste numarul de membri independenti ai Consiliului.

Membrii Consiliului de Administratie sunt desemnati de Adunarea Generala a Actionarilor, la propunerea Consiliului de Administratie in functie sau a actionarilor. Candidatii propusi de consiliul de administratie sunt selectati/evaluati in prealabil si recomandati de comitetul de nominalizare din cadrul Consiliului de Administratie. Prin decizie a Consiliului de Administratie se poate stabili ca in procesul de evaluare, comitetul de nominalizare este asistat de un expert independent, persoana fizica sau juridica specializata in recrutarea resurselor umane.

Societatea este administrata in sistem unitar de catre un Consiliu de Administratie format din 7 membri.

Membrii Consiliului de Administratie au obligatia de a-si exercita mandatul cu prudenta si diligenta unui bun administrator, cu loialitate, in interesul societatii si nu au voie sa divulge informatii confidentiale si secrete de afaceri ale societatii.

Societatea este administrata in sistem unitar de catre un Consiliu de Administratie format din 7 membri. La 31.12.2014 administratorii societatii sunt dupa cum urmeaza:

Prenume si Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Functia	Data numirii	Data revocarii
Alexandru Sandulescu	56	Dr. Inginer	29	Presedinte Consiliu Administratie	25.04.2013*)	n/a
Alexandru Alexe	63	Inginer	36	Vicepresedinte Consiliu de Administratie	25.04.2013*)	n/a
Daniela Lulache	47	Economist	20	Membru executiv	25.04.2013*)	n/a
Carmen Radu	55	Dr. Economist	34	Membru neexecutiv	25.04.2013*)	n/a
Dan Popescu	57	Inginer	30	Membru neexecutiv	25.04.2013*)	n/a
Sebastian Tcaciuc	40	Economist	14	Membru neexecutiv	23.12.2013**)	n/a
Ioana Alina Dragan	30	Economist	10	Membru provizoriu	30.10.2014	n/a

In cursul anului 2014, societatea a mai avut urmatorii administratori al caror mandat a incetat in cursul anului:

Prenume si Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Functia	Data numirii	Data revocarii
Ionel Bucur	60	Dr. Inginer	35	Membru executiv	25.04.2013**)	6.10.2014*)

*) revocare datorita modificarii art.20 din Actul Constitutiv; **) in urma numirii noilor administratori in baza OUG 109/2011

Membrii Consiliului de Administratie sunt numiti de catre actionari, in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor. Societatea nu are cunostinta despre existenta vreunui acord, intelegere sau legatura de familie intre administrator/i si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita ca administrator.

La data de 31.12.2014, urmatorii membri ai Consiliului de Administratie aveau detineri de actiuni SNN, dupa cum urmeaza:

Prenume si Nume	Detineri actiuni SNN la 31.12.2014 (numar)
Daniela Lulache	886

Principalele atributii ale Consiliului de Administratie

Consiliul de Administratie are urmatoarele atributii, care nu pot fi delegate Directorului General:

- stabilirea directiilor principale de activitate si de dezvoltare ale Societatii;
- stabilirea politicilor contabile si a sistemului de control financiar, precum si aprobarea planificarii financiare;
- numirea si revocarea directorilor si stabilirea remuneratiei lor;
- supravegherea activitatii Directorului General si Directorilor;
- pregatirea raportului anual, organizarea adunarii generale a actionarilor si implementarea hotararilor acesteia;
- introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolventei societatii, potrivit Legii nr. 85/2006 privind procedura insolventei;
- aprobarea schimbarii obiectului de activitate, fara a putea privi domeniul si activitatea principala ale societatii.

Consiliul de Administratie mai are si urmatoarele atributii:

- exercita controlul asupra modului in care Directorul General si ceilalti Directori conduc Societatea;
- avizeaza bugetul de venituri si cheltuieli;
- aproba planul de management intocmit de Directorul General si/sau de ceilalti Directori;
- elaboreaza si prezinta Adunarii Generale a Actionarilor, spre aprobare, Planul de Administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului;
- verifica daca activitatea desfasurata in numele si pe seama Societatii este in conformitate cu legea, cu Actul Constitutiv si cu orice hotarare relevanta a Adunarii Generale a Actionarilor;
- prezinta Adunarii Generale a Actionarilor un raport anual privind activitatea de administrare;
- reprezinta Societatea in raporturile cu Directorul General si cu Directorii numiti;
- verifica si avizeaza situatiile financiare ale Societatii;
- verifica si aproba Raportul Directorului General si Rapoartele Directorilor;
- propune adunarii generale numirea si revocarea auditorului financiar, precum si durata minima a contractului de audit.
- aproba contractele de mandat ale Directorului General si ale Directorilor numiti stabilind astfel modul de organizare a activitatii directorilor;
- aproba persoanele imputernicite sa negocieze Contractul Colectiv de Munca cu syndicatele reprezentative si/sau reprezentantii salariatilor precum si mandatul de negociere acrodat acestora;
- aproba Contractul Colectiv de Munca la nivelul Societatii;
- aproba Regulamentul de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie;
- aproba programele de activitate (productie, cercetare – dezvoltare, inginerie tehnologica, investitii etc.);
- aproba strategia privind tranzactiile de vanzare de

energie a Societatii;

q) aproba incheierea de orice contract/document care naste obligatii legale in sarcina Societatii (acte de dobandire, instrainare, schimb sau de constituire in garantie a unor active din categoria activelor imobilizate ale Societatii), a caror valoare nu depaseste, individual sau cumulativ, pe durata unui exercitiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societatii minus creantele cu respectarea limitelor de competenta prevazute in Anexa la Actul Constitutiv;

r) aproba inchirierile de active corporale, pentru o perioada mai mare de un an, a caror valoare individuala sau cumulata fata de acelasi co-contractant sau persoane implicate ori care actioneaza in mod concertat nu depaseste 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai putin creantele la data incheierii actului juridic, precum si asocierile pe o perioada mai mare de un an, care nu depasesc aceeasi valoare;

s) aproba mandatul reprezentantilor Nuclearelectrica in Adunarea Generala a Actionarilor S.C. Energonuclear S.A. pentru toate deciziile care sunt de competenta Adunarii generale a actionarilor S.C. Energonuclear S.A. cu exceptia celor pentru care este necesara o hotarare a Adunarii Generale a Actionarilor Societatii, potrivit prevederilor Actului Constitutiv.

Consiliul de Administratie are atributii de avizare/aprobare a contractelor, creditelor si diferitelor operatiuni la nivelul Societatii, conform limitelor de competenta prevazute in Anexa la Actul Constitutiv al societatii.

10.3.2. Conducerea executiva

Consiliul de Administratie deleaga conducerea societatii unui Director General. Directorul General va reprezenta societatea in relatia cu tertii si in justitie. Directorul General este responsabil cu luarea tuturor masurilor aferente conducerii societatii, in limitele obiectului de activitate al societatii si cu respectarea competentelor exclusive rezervate de lege sau de actul constitutiv Consiliului de Administratie si Adunarii Generale a Actionarilor. Consiliul de Administratie poate, prin hotarare, sa delege una sau mai multe dintre atributiile mentionate la punctul anterior (si care pot fi delegate) Directorului General.

Directorul general al SNN are, potrivit Actului Constitutiv, urmatoarele atributii:

- a) conduce si coordoneaza intreaga activitate a Societatii;
- b) aduce la indeplinire hotararile Adunarii Generale a Actionarilor si deciziile Consiliului de Administratie, adoptate in conformitate cu competentele rezervate acestora;
- c) aplica strategia si politicile de dezvoltare a societatii;
- d) selecteaza, angajeaza, promoveaza si concediaza salariatii Societatii;
- e) numeste, suspenda sau revoca persoanele din conducerea subunitatilor, stabilindu-le acestora si remuneratia;
- f) negociaza si incheie, in conditiile legii, contractele individuale de munca;
- g) incheie acte juridice, in numele si pe seama Societatii, prin care sa dobandeasca, sa instraineze, sa inchirieze, sa schimbe sau sa constituie in garantie bunuri aflate in patrimoniul Societatii, a caror incheiere nu intra in sfera de competenta de aprobarea a adunarii generale a actionarilor sau, dupa caz, a Consiliului de Administratie;
- h) incheie orice acte care creeaza o obligatie a societatii fata de terte persoane a caror incheiere nu intra in sfera de competenta de aprobarea a Adunarii Generale a Actionarilor sau, dupa caz, a Consiliului de Administratie, conform limitelor de competenta din Anexa la Actul Constitutiv;
- i) aproba proiectele de investitii conform limitelor de competenta din Anexa la Actul Constitutiv;
- j) elaboreaza si supune spre avizare Consiliului de Administratie situatiile financiare precum si propunerea cu privire la distribuirea profitului rezultat din bilantul exercitiului financiar, pe care intentioneaza sa o prezinte Adunarii Generale a Actionarilor;
- k) elaboreaza si supune spre avizare Consiliului de Administratie proiectul de buget al societatii, care urmeaza sa fie supus aprobarii adunarii generale a actionarilor;
- l) supune avizarii Consiliului de Administratie materialele care urmeaza sa fie supuse aprobarii Adunarii Generale a actionarilor;
- t) elaboreaza impreuna cu ceilalti Directori si supune spre avizare/aprobare Consiliului de Administratie programele de activitate (productie, cercetare – dezvoltare, inginerie tehnologica, investitii etc.);
- m) stabileste indatoririle si responsabilitatile personalului Societatii, pe compartimente;
- n) aproba operatiunile de incasari si plati, potrivit competentelor legale si prevederilor Actului constitutiv;
- o) imputerniceste Directorii sau orice alta persoana sa exercite orice atributie din sfera sa de competenta;

- p) aproba delegarile de competenta pentru Directori si pentru persoanele din conducerea subunitatilor, in vederea executarii operatiunilor societatii;
- q) aproba competentele si atributiile subunitatilor din componenta Societatii;
- r) aproba structura organizatorica a Societatii si numarul de posturi, normativul de constituire a compartimentelor functionale si de productie, precum si Regulamentul de Organizare si Functionare a Societatii si Regulamentul Intern;
- s) stabileste si aproba politici pentru protectia mediului inconjurator si securitatea muncii, potrivit prevederilor legale;
- t) aproba documentele cu caracter de norme si regulamentele care reglementeaza activitatile societatii;
- u) stabileste tactica si strategia de marketing;
- v) indeplineste orice alta atributie prevazuta de acte normative, Actul Constitutiv al Societatii, deciziile Consiliului de Administratie si hotararile Adunarii Generale a Actionarilor;
- w) rezolva orice alta problema pe care Consiliul de Administratie a stabilit-o in sarcina sa.

Directorul CNE Cernavoda, numit prin Decizia Consiliului de Administratie, a incheiat cu SNN contractul de mandat nr. 9 din 26 august 2013 fiind responsabil pentru conducerea, organizarea, si gestionarea activitatilor curente ale Societatii care privesc functionarea si intretinerea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda prin Sucursala CNE Cernavoda, precum si administrarea patrimoniului SNN aferent CNE Cernavoda, in limitele competentelor delegate, in conditii de securitate nucleara fara afectarea populatiei, personalului propriu si mediului inconjurator, cu respectarea cerintelor din autorizatiile aplicabile. De asemenea, coordoneaza implementarea politicii de securitate nucleara a societatii la CNE Cernavoda.

Directorul Financiar a fost numit de Consiliului de Administratie in data de 01 februarie 2014. Consiliul de Administratie i-a delegat Directorului Financiar conducerea, organizarea si coordonarea activitatii economice a societatii cuprinzand functiunile financiar-contabila, controlul financiar preventiv, raportare si bugetare, administrativ-patrimoniu si IT Executiv. In scopul indeplinirii mandatului acordat, Directorul Financiar efectueaza toate actele necesare pentru conducerea, organizarea si coordonarea activitatii economice a societatii alaturi de ceilalti directori.

Directorul Financiar este subordonat Consiliului de Administratie si Directorului general si este raspunzator pentru indeplinirea atributiilor fata de acestia.

Persoanele din conducerea executiva

Prenume si Nume	Pozitia	Data inceput (din anul 2014)	Data final (din anul 2014)
Daniela Lulache	Director General	01.01.2014	31.12.2014
Mihai Darie	Director Financiar	01.02.2014	31.12.2014
Ionel Bucur	Director sucursala CNE Cernavoda	01.01.2014	31.12.2014
Andrei Gheorghie	Director sucursala FCN Pitesti	01.01.2014	31.12.2014
Elena Negulici	Director Economic	01.01.2014	01.02.2014

Societatea nu are cunostinta despre existenta vreunui acord, intelegere sau legatura de familie intre un membru al conducerii executive si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita ca membru al conducerii executive.

La data de 31.12.2014, urmasorii membri ai conducerii executive aveau urmatoarele detineri de actiuni SNN:

Prenume si Nume	Detineri actiuni SNN la 31.12.2014 (numar)
Daniela Lulache	886
Mihai Darie	1.200
Ionel Bucur	-
Andrei Gheorghie	35

La data intocmirii acestui raport, Societatea nu are cunostinta despre existenta unor litigii sau proceduri administrative impotriva membrilor Consiliului de Administratie si/sau ai conducerii executive, in legatura cu activitatea acestora in cadrul SNN sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-si indeplini atributiile in cadrul emitentului.

10.4. Comitete Consultative

Conform Actului Constitutiv al Societatii si in concordanta cu OUG nr. 109/2011, Consiliul de Administratie poate crea comitete consultative, formate din cel putin 2 membri ai consiliului, din care un membru al fiecarui Comitet consultativ trebuie sa fie administrator neexecutiv independent. Numarul concret de membri ai fiecarui Comitet consultativ va fi stabilit prin decizie a Consiliului de Administratie.

Astfel, Consiliul de Administratie al SNN a infiintat doua comitete consultative specializate, care sunt obligatorii conform OUG nr. 109/2011: Comitetul Consultativ de Audit si Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare, formate numai din administratori neexecutivi. Cel putin un membru al Comitetului Consultativ de Audit trebuie sa detina experienta in aplicarea principiilor contabile sau in audit financiar.

Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare a fost constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, prin Hotararea nr. 7 a Consiliului de Administratie din data de 26.04.2013.

Comitetul Consultativ de Audit a fost constituit in conformitate cu art. 34 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, prin Hotararea nr. 8 a Consiliului de Administratie din data de 30.04.2013.

Regulamentul de Organizare si Functionare a Comitetelor Consultative organizate in cadrul Consiliului de Administratie al SNN SA a fost modificat prin Decizia nr. 30/13.03.2014 a Consiliului de Administratie prin care a fost aprobat Regulamentul de Organizare si Functionare a Comitetelor Consultative organizate in cadrul Consiliului de Administratie al SNN.

Comitetele Consultative sunt insarcinate cu desfasurarea de investigatii si cu elaborarea de recomandari pentru Consiliul de Administratie, in domeniile specifice, inaintand acestuia, in mod regulat, rapoarte asupra activitatii lor.

Comitetul Consultativ de Audit

Comitetul de Audit este compus din 3 membri desemnati dintre membri ai Consiliului de Administratie. Pana la data de 25.03.2014, membrii au fost Carmen Radu, Alexandru Alexe si Dan Popescu, iar incepand cu data de 26.03.2014, prin Decizia nr. 45/26.03.2014 a Consiliului de Administratie, comitetul are urmatoarea componenta: Carmen Radu, Alexandru Alexe si Gabriel Sebastian Teaciu.

Comitetul de Audit are rolul de a asista Consiliul de Administratie in realizarea atributiilor acestuia pe linia auditului intern si o functie consultativa in ceea ce priveste strategia si politica Societatii privind sistemul de control intern, auditul intern si auditul extern, precum si controlul modului in care riscurile semnificative sunt administrate.

Comitetul de Audit asista Consiliul de Administratie in indeplinirea responsabilitatilor sale in domeniul raportarii financiare, al controlului intern si al administrarii riscului.

Comitetul de Audit examineaza in mod regulat eficienta raportarii financiare, controlului intern si sistemului de administrare a riscului adoptat de Societate. Comitetul de Audit se asigura ca analizele de audit efectuate precum si rapoartele de audit elaborate sunt conforme cu planul de audit.

In anul 2014, Comitetul de Audit s-a intrunit in 8 sedinte in care au fost formulate recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN referitoare la teme ce intra in sfera sa de atributii, dupa cum urmeaza:

- Supunerea spre informare a:
 - Raportului privind activitatea de audit intern pe anul 2013;
 - Planului de audit intern pe anul 2015.
- Supunerea spre aprobare a urmatoarelor materiale:
 - Regulamentul de guvernanta corporativa al SNN SA, a chestionarului privind evaluarea nivelului de conformare cu principiile Guvernantei corporative;
 - Nota privind aprobarea politicilor contabile IFRS ale SNN; Nota privind aprobarea raportului anual intocmit in conformitate cu prevederile art. 227 din Legea nr. 297/2004 privind piata de capital si Regulamentul CNVM

nr. 1/2006; Nota privind aprobarea situatiilor financiare anuale individuale ale SNN SA pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2013, a raportului auditorului independent asupra situatiilor financiare individuale si a raportului anual al administratorilor ; Nota privind aprobarea situatiilor financiare anuale consolidate ale SNN SA pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2013, a raportului auditorului independent asupra situatiilor financiare consolidate si a raportului anual consolidat al administratorilor; Raportul pentru trimestrul IV 2013 al Consiliului de Administratie al SNN SA; Raportul pentru trimestrul IV 2013 al Directorului General al SNN SA; Raportul anual individual al administratorilor SNN SA pentru anul 2013; Raportul anual consolidat al administratorilor SNN SA pentru anul 2013; Nota privind aprobarea propunerii de repartizare a profitului net al exercitiului financiar 2013, a dividendului brut pe actiune, a datei de initiere a platii dividendelor si a modalitatilor de plata; nota privind aprobarea descarcarii de gestiune a administratorilor pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2013;

- Raportul trimestrial privind activitatea economico-financiara a S.N. Nuclearelectrica S.A. conform prevederilor art.227 din Legea nr. 297/2004 privind piata de capital si anexe nr. 30 la Regulamentul CNVM nr. 1/2006 privind emitentii si operatiunile cu valori mobiliare pentru trimestrul I al exercitiului financiar 2014; a Situatiilor Financiare Interimare Individuale Simplificate Neauditare la data si pentru perioada de trei luni incheiata la 31 martie 2014 (Intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1286/2012 pentru aprobarea Standardelor Internationale de Raportare Financiara, aplicabile societatilor comerciale ale caror valori mobiliare sunt admise la tranzactionare pe o piata reglementata cu modificarile ulterioare si Standardul International de Contabilitate 34 – “Raportarea financiara interimara”); a Raportului trimestrial al Consiliului de Administratie asupra activitatii de administrare pentru trimestrul I al anului 2014;

- Politica de gestionare a disponibilitatilor financiare; a Raportului Directorului General, Directorului Sucursalei CNE Cernavoda si Directorului Financiar.

- Raportul trimestrial al directorilor SNN SA; Raportului semestrial al Consiliului de Administratie in vederea supunerii aprobarii Adunarii generale ordinare a actionarilor ; a Situatiilor financiare interimare aferente

semestrului I 2014; a Raportului semestrial privind activitatea economico-financiara a SNN SA conform prevederilor art. 227 din legea nr. 297/2004 privind piata de capital si anexe nr. 31 la Regulamentul CNVM nr. 1/2006.

- Raportul trimestrial al directorilor SNN S.A. pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2014; a Raportului privind activitatea economico-financiara a S.N. Nuclearelectrica S.A. conform prevederilor art.227 din legea nr. 297/2004 privind piata de capital si anexe nr. 30 la Regulamentul CNVM nr. 1/2006 privind emitentii si operatiunile cu valori mobiliare pentru trimestrul III al exercitiului financiar pe 2014; a Situatiilor financiare interimare individuale simplificate neauditare la data si pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2014;

• Supunerea spre avizare a Raportului trimestrial al Consiliului de Administratie al SNN S.A. pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2014.

De asemenea, Comitetul Consultativ de Audit a avizat Documentele privind modalitatea de selectie a auditorului financiar al SNN, cerintele caietului de sarcini, durata contractului, criteriile de calificare, procedura de atribuire aplicabila.

Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara

Comitetul pentru Securitate Nucleara asigura Consiliului de Administratie asistenta si/sau evaluare independenta in domeniul securitatii nucleare si a protectiei mediului inconjurator, elaborand in acest sens recomandari scrise.

Initial, Comitetul pentru Securitate Nucleara a fost format din urmatorii membri ai Consiliului de Administratie: Daniela Lulache, Ionel Bucur, Dragos Popescu, Dan Popescu si Alexandru Sandulescu. Prin Decizia nr. 45 din data de 26.03.2014, Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara este compus din urmatorii 3 membri: Dan Popescu, Daniela Lulache si Ionel Bucur. Incepand cu data de 06.10.2014, au ramas membrii ai Comitetului consultativ, Dan Popescu si Daniela Lulache.

Principala atributie a Comitetului pentru Securitate Nucleara este aceea de a asigura asistenta si/sau evaluarea independenta in domeniul securitatii nucleare si a protectiei mediului inconjurator pentru Consiliul

de Administratie. Comitetul pentru Securitate Nucleara are un caracter consultativ, responsabilitatea pentru securitatea nucleara si protectia mediului revenind directorilor SNN.

In anul 2014, Comitetul pentru Securitate Nucleara a organizat 2 sedinte in care a stabilit supunerea spre avizare Consiliului de Administratie a urmatoarelor documente:

- Nota privind securitatea nucleara a CNE Cernavoda pe semestrul I 2014;
- Declaratie privind Politica de Securitate Nucleara a SNN SA.

Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii

Comitetul pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii a fost format initial din urmasorii 3 membri ai Consiliului de Administratie: Daniela Lulache, Dragos Popescu si Alexandru Alexe, iar prin Decizia nr. 45/26.03.2014, componenta comitetului a fost modificata astfel: Daniela Lulache, Alexandru Alexe, Gabriel Sebastian Tcaci si Dan Popescu. Comitetul pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii elaboreaza recomandari cu privire la strategia de dezvoltare a Societatii si Proiectele Mari de Investitii.

In anul 2014, Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii s-a intrunit in 4 sedinte in care au formulat recomandari referitoare la teme ce intra in sfera sa de atributii, dupa cum urmeaza:

- Supunerea Referatelor de oportunitate pentru proiectele de investitii Hidro Tarnita SA si HVDCC Romania-Turcia spre avizare Consiliului de Administratie al SNN si spre aprobare AGEA ;
- Supunerea spre aprobarea Consiliului de Administratie a Caietului de sarcini aferent procedurii de selectare a unui investitor privat pentru constituirea unei societati cu capital mixt de tip IPP in vederea implementarii unui proiect « Green/Brown Field » pentru realizarea Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda, cu anexele aferente
- Supunerea spre avizarea Consiliului de Administratie a elementelor strategice de dezvoltare a Depozitului Intermediar de Combustibil Ars in stare uscata (DICA), in perspectiva extinderii duratei de viata a Unitatilor 1 si 2 si a construirii Unitatilor 3 si 4 ale CNE Cernavoda ;

- Supunerea spre avizarea Consiliului de Administratie a “Strategiei de Dezvoltare SNN pentru perioada 2015-2025”.

Activitatea si atributiile Comitetului Consultativ de Nominalizare si Remunerare sunt prezentate in detaliu intr-un raport anual separat al acestui comitet intocmit in conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011.

10.5. Drepturile actionarilor

Toti detinatorii de instrumente financiare emise de SNN din acelasi tip si clasa de titluri beneficiaza de un tratament egal, iar societatea depune permanent eforturi sustinute pentru a realiza o comunicare efectiva, activa si transparenta in vederea exercitarii drepturilor intr-o maniera echitabila.

Toti detinatorii de actiuni SNN sunt tratati in mod echitabil. Toate actiunile emise confera detinatorilor drepturi egale; orice modificare a drepturilor conferite de acestea va fi supusa aprobarii detinatorilor direct afectati in adunarile speciale ale respectivilor detinatori.

SNN depune toate diligentele pentru facilitarea participarii actionarilor la lucrarile adunarilor generale ale actionarilor, dialogului intre actionari si membrii Consiliului de Administratie si/sau ai conducerii, precum si a exercitarii depline a drepturilor acestora. Participarea actionarilor la lucrarile Adunarilor Generale ale Actionarilor este pe deplin incurajata, iar pentru actionarii care nu pot participa la sedinte se pune la dispozitie posibilitatea votului in absenta - pe baza de procura speciala, prin corespondenta sau prin imputernicire speciala sau generala.

Societatea a creat o sectiune speciala, numita Relatii cu investitorii, pe pagina proprie de web, unde informatiile relevante cu privire la procedurile privind accesul si participarea la Adunarea Generala a Actionarilor (AGA), convocari AGA, completarile ordinii de zi a AGA, raspunsuri ale CA la intrebarile adresate de actionari, rapoarte curente, situatii financiare ale societatii, exercitarea drepturilor de vot in AGA, materiale de pe agenda AGA, modele de procura speciala, calendarul financiar, guvernanta corporativa etc. ale societatii sunt permanent actualizate si accesibile, contribuind astfel

la informarea transparenta si echitabila a tututurilor celor interesati.

Totodata, SNN a infiintat o structura organizatorica specializata pentru gestionarea activitatii privind piata de capital, respectiv – Departamentul Comunicare si Relatii cu Investitorii – structura a carei activitate va fi dedicata relatiei cu investitorii si cu actionarii. Personalul departamentului va fi permanent pregatit/ instruit/ format profesional asupra aspectelor ce privesc relatia companiei cu actionarii sai, a principiilor de guvernanta corporativa, a managementului, relatiei cu clientii.

Principalele drepturi ale actionarilor in legatura cu Adunarea Generala a Actionarilor sunt:

(a) Dreptul la o perioada minima de notificare: Actionarii Societatii sunt informati despre o viitoare adunare a actionarilor prin intermediul convocarii publicate in Monitorul Oficial al Romaniei si intr-un ziar de tiraj national cu cel putin 30 de zile inainte de data adunarii; de asemenea, convocarea se publica pe website-ul Societatii, in cadrul sectiunii Relatii cu investitorii si se transmite la Autoritatea pentru Supraveghere Financiara si la Bursa de Valori Bucuresti sub forma unui raport curent;

(b) Dreptul de acces la informatie: SNN publica documentele si informatiile necesare pe pagina sa de internet pentru a se asigura ca toti actionarii sai isi exercita drepturile in cunostinta de cauza;

(c) Dreptul de a suplimenta ordinea de zi a adunarii: Actionarii SNN care reprezinta individual sau impreuna cu alti actionari cel putin 5% din capitalul social pot solicita adaugarea unor puncte suplimentare pe ordinea de zi in limitele si in conformitate cu prevederile legislatiei aplicabile;

(d) Dreptul de a participa la adunare: Actionarii inregistrati in lista actionarilor SNN de la data de referinta primita de la Depozitarul Central au dreptul de a participa personal sau prin reprezentant la Adunarile Generale ale Actionarilor Societatii;

(e) Drepturi de vot: Capitalul social al Societatii este reprezentat de actiuni ordinare care confera un drept de vot pentru fiecare actiune inregistrata pe numele actionarului la data de referinta;

(f) Dreptul de a adresa intrebari: Orice actionar al Societatii

poate adresa intrebari scrise referitoare la punctele de pe ordinea de zi a Adunari Generale a Actionarilor si are dreptul de a primi raspunsuri din partea SNN.

Actionarii au dreptul de a participa efectiv si de a vota in cadrul AGA si de a fi informati cu privire la regulile, inclusiv procedurile de vot, care guverneaza AGA. Fiecare actiune confera un drept de vot, un dividend. Nu exista actiuni preferentiale fara drept de vot sau actiuni care confera dreptul la mai mult de un vot.

10.6. Transparenta, raportarea financiara, controlul intern si administrarea riscului

Transparenta

Fiind o societate admisa la tranzactionare, SNN actioneaza constant conform cerintelor de informare reglementate de regulile pietei de capital, prin efectuarea de raportari periodice si continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzand fara a se limita la acestea, situatia financiara, performanta, proprietatea si conducerea.

SNN asigura raportarea periodica si continua adecvata asupra tuturor evenimentelor importante, inclusiv situatia financiara, performanta, proprietatea si conducerea. Societatea va pregati si va disemina informatiile periodice si continue relevante, in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS). Informatiile sunt diseminate atat in limba romana cat si in limba engleza. Compania va organiza, cel putin de trei ori pe an, intalniri cu analistii financiari, brokeri, specialisti de piata cat si investitori, cu ocazia diseminarii situatiilor financiare anuale si/sau semestriale, materiale relevante in decizia investitionala sau in functie de interesul concret al participantilor la piata de capital. Scopul este asigurarea transparentei totale prin comunicare in conformitate cu legislatia in vigoare si proactiv, in vederea furnizarii de informatii cu un inalt grad de acuratete si in timp util necesare mentinerii si dezvoltarii unei relatii de incredere reciproca.

Pentru a face procesul de informare mai eficient si mai accesibil pentru investitori, SNN a creat pe pagina sa de internet (www.nuclearelectrica.ro) o sectiune speciala (Relatia cu investitorii) unde orice investitor poate accesa cu usurinta informatii despre: (i) strategia Societatii,

(ii) stiri, informatii si evenimente, (iii) guvernanta corporativa, (iv) drepturile actionarilor, (v) rapoarte. Mai mult, SNN va stabili reguli si proceduri interne stricte si are un departament dedicat relatiei cu investitorii. Astfel, Societatea elaboreaza si implementeaza o politica eficienta si transparenta in relatia sa cu investitorii.

Raportarea financiara, controlul intern si administrarea riscului

SNN transmite BVB, in termen de cel mult 120 de zile de la incheierea perioadei de raportare, Raportul Anual intocmit in conformitate cu reglementarile in materie, emise de catre Autoritatea de Supraveghere Financiara (ASF), incluzand toate documentele prevazute in reglementarile ASF. Situatiile financiare sunt pregatite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS) asa cum sunt acestea aprobate de Uniunea Europeana, incepand cu exercitiul financiar al anului 2013.

SNN transmite BVB, in termen de cel mult 45 de zile de la incheierea perioadei de raportare, raportul Semestrial intocmit in conformitate cu reglementarile in materie, emise de catre ASF, iar situatiile financiare semestriale sunt pregatite in conformitate cu legislatia in vigoare.

SNN transmite BVB, in termen de cel mult 45 de zile de la incheierea perioadei de raportare, Raportul Trimestrial pentru primul si cel de-al III-lea trimestru, intocmit in conformitate cu reglementarile ASF, cuprinzand atat documentele de raportare prevazute in reglementarile ASF cat si situatiile financiare interimare trimestriale, elaborate in conformitate cu reglementarile aplicabile.

Comitetul consultativ de Audit sprijina membrii Consiliului de Administratie prin examinarea in mod regulat a eficientei raportarilor financiare, a controlului intern si a sistemului de administrare a riscului adoptat de societate.

In anul 2014, organele de control financiar de gestiune din cadrul SNN au programat un numar de 26 activitati de control financiar intern ce au cuprins 26 obiective de control, pentru 3 locatii (SNN Executiv, Sucursala CNE Cernavoda si Sucursala FCN Pitesti), care au au fost realizate in totalitate.

Din analiza cantitativa a modului de realizare a programului de activitate de control financiar de gestiune pe anul 2014 s-au desprins urmatoarele concluzii:

- selectarea actiunilor de control financiar intern s-a realizat avand in vedere programele de activitate de control financiar intern semestriale din anii anteriori;
 - s-au constatat 15 deficiente din care 9 au fost remediate in cursul anului, iar sase au termen de realizare in anul 2015;
 - au fost indeplinite toate cele 26 activitati de control financiar intern programate;
 - comparativ cu anul 2013 au fost efectuate mai multe activitati de control financiar de gestiune.
- Din punct de vedere calitativ al modului de indeplinire programului de activitate de control financiar intern se desprind urmatoarele concluzii:
- ca urmare a efectuării activitatilor de control financiar de gestiune au fost realizate constatari ce sunt insotite de masuri corective;
 - deficiențele constatate reprezinta in majoritatea cazurilor abateri de la respectarea actelor normative sau a procedurilor proprii in vigoare;
 - in timpul controlului s-au stabilit termene si responsabilitati de solutionare, unele masuri fiind realizate in timpul controlului iar altele sunt in curs de realizare.

Activitatea privind managementul riscului inclusiv politica si obiectivele societatii in acest domeniu sunt prezentate in sectiunile anterioare din cadrul raportului anual.

10.7. Conflictul de interese si tranzactiile cu persoanele implicate

Membrii Consiliului de Administratie vor lua decizii in interesul exclusiv al societatii si nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creeaza un conflict intre interesele lor personale si cele ale Societatii.

Fiecare membru al Consiliului de Administratie se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict se va abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare.

In vederea asigurarii corectitudinii procedurale a tranzactiilor cu partile implicate, membrii Consiliului de Administratie apeleaza la urmatoarele criterii, dar fara a se limita doar la acestea:

- pastrarea competentei Consiliului de Administratie sau Adunarii Generale a Actionarilor, dupa caz, de a aproba cele mai importante tranzactii;
- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzactii din partea structurilor de control intern;
- incredintarea negocierilor, referitoare la aceste tranzactii, unuia sau mai multor administratori independenti sau administratorilor care nu au legaturi cu partile implicate respective;
- recursul la experti independenti.

In afara de respectarea prevederilor legale cu caracter general, SNN a stabilit si a implementat politici interne care reglementeaza mai detaliat procedura interna privind divulgarea tranzactiilor dintre afiliati.

Astfel, Consiliul de Administratie va informa actionarii, in cadrul primei AGA ce urmeaza incheierii actului juridic, asupra oricarei tranzactii cu administratorii ori directorii, cu angajatii, cu actionarii care detin controlul asupra societatii sau cu o societate controlata de acestia, prin punerea la dispozitia actionarilor a documentelor ce reflecta datele si informatiile esentiale si semnificative in legatura cu aceste tranzactii. Totodata, Consiliul de Administratie va informa actionarii, in cadrul primei AGA ce urmeaza incheierii actului juridic, asupra oricarei tranzactii incheiate de SNN, in calitate de intreprindere publica, cu o alta intreprindere publica ori cu autoritatea publica tutelara, daca tranzactia are o valoare, individual sau intr-o serie de tranzactii, de cel putin echivalentul in lei a 100.000 euro.

10.8. Audit intern

In anul 2014, activitatea de audit intern la nivelul SNN s-a desfasurat prin structura de audit intern proprie, respectiv Compartimentul de Audit Intern, format din trei persoane si aflat in subordinea Directorului General al societatii. Pe parcursul anului 2014, nu au intervenit probleme de neasigurare a independentei si competentei auditorilor interni si nu s-au identificat situatii de nerespectare a regulilor si principiilor prevazute in Codul privind

conduita etica a auditorului intern din cadrul SNN. In cadrul sucursalelor, CNE Cernavoda si FCN Pitesti, nu sunt organizate structuri de audit intern, iar auditarile in cadrul acestora se fac de catre Compartimentul Audit Intern de la nivel central.

Compartimentul de Audit Intern isi desfasoara activitatea pe baza unor proceduri proprii, care sunt actualizate ori de cate ori este necesar. De asemenea, la nivelul Compartimentului de Audit Intern, s-a continuat Programul de asigurare si imbunatatire a calitatii prin care se urmareste:

- oferirea unui grad adecvat de asigurare ca activitatea desfasurata de catre auditorii interni adauga valoare si contribuie la imbunatatirea proceselor si operatiunilor SNN;

- furnizarea unei asigurari suplimentare asupra faptului ca activitatea este desfasurata in conformitate cu legislatia aplicabila si Codul privind conduita etica a auditorului intern.

Activitatea de audit intern s-a desfasurat in baza planului anual, aprobat de Directorul General al societatii.

Pe parcursul anului 2014, Compartimentul de Audit Intern a efectuat 9 misiuni de audit intern planificate. Toate misiunile au fost finalizate la termenele stabilite in planul anual. Compartimentul de Audit Intern monitorizeaza permanent stadiul implementarii recomandarilor formulate in timpul misiunilor de audit intern, auditorii interni solicitand la termenele scadente comunicarea stadiului si unde este posibil transmiterea dovezilor de implementare. Dupa expirarea termenului de implementare, auditorii se deplaseaza la entitatea auditata pentru a verifica conformitatea informatiilor primite si pentru a stabili noi termene de implementare, daca este cazul.

In ceea ce priveste pregatirea profesionala a auditorilor interni din cadrul SNN S.A. pe anul 2014, s-au respectat prevederile art. 21, alin. 8 din Legea nr. 672/2002, republicata, prin participare la cursuri de pregatire/perfectionare si studiu individual.

11. Prezentarea grupului

SNN detine o singura filiala Energonuclear S.A. (« EN »), cu un procent de participare la capitalul social de 100 % la 31.12.2014. Aceasta intra in perimetrul de consolidare.

Istoric si prezentare

Infiintarea Energonuclear S.A., societate a carei misiune este dezvoltarea proiectului de realizare a Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda, s-a realizat prin promovarea unei structuri de actionariat in care SNN sa detina o cota de participare de 51% din capitalul social (in baza HG nr. 643/2007, asa cum aceasta a fost modificata prin HG nr. 691/2008). Conform Acordului de Investitii in baza caruia a fost infiintat EN, semnat in 25.12.2008 si aprobat prin HG nr. 1565/2008, structura initiala de actionariat a fost : SNN 51%, RWE, GDF Suez, ENEL si CEZ cate 9,15%, iar ArcelorMittal si Iberdrola cate 6,2%.

Dupa retragerea din Proiect a actionarilor CEZ (la data de 30.12.2010) si RWE, GDF Suez si Iberdrola (la data de 28.02.2011), ArcelorMittal (17.01.2014) si Enel (16.01.2014), SNN a dobandit, prin contracte de cesiune de actiuni, cota cumulata detinuta de acestia in cadrul EN, ajungand, ca urmare a acestor operatiuni, sa detina la data de 17.01.2014 o cota de 100% din capitalul social al EN.

Capitalul social al societatii EN la 31.12.2014 este de 146.152.998,73 lei, reprezentand echivalentul a 35.000.000 Euro. Capitalul social este impartit in 37.105.029 actiuni nominative cu valoarea nominala de 3,9389 RON pe actiune.

Sediul social al societatii EN este in Bucuresti, str. Vasile Lascar nr. 5-7, etaj 3, sector 2. Numarul de ordine in Registrul Comertului este J40/3999/2009, iar codul unic de inregistrare este 25344972.

Actul constitutiv

Actul constitutiv al EN a fost modificat prin hotararea Adunarii Generale a Actionarilor nr. 5 din 31.10.2014, urmare a incetarii Acordului de Investitii incheiat intre actionarii EN si a constat in principal in modificarea regulilor privind convocarea si votul in cadrul sedintelor Adunarii Generale a Actionarilor si ale sedintelor Consiliului de Administratie.

Acte de numire/revocare a administratorilor

Energonuclear este administrata in sistem unitar. Consiliul de Administratie este format din 3 administratori numiti de Adunarea generala a actionarilor pe o durata de 4 ani. Presedintele Consiliului de Administratie este numit prin acordul unanim al actionarilor la propunerea fiecarui actionar pe o perioada de maxim 2 ani, fara posibilitatea de a fi reales presedinte. Componenta consiliului de administratie al EN la finele anului 2014 este urmatoarea:

- Elena Popescu – presedinte;
- Alexandru Sandulescu – membru;
- Minodor Teodor Chirica – membru si director general EN.

Conducerea societatii

Conducerea executiva a EN a fost asigurata, in cursul anului 2014 de urmatorii directori:

- Minodor Teodor Chirica, director general (contract de mandat tot anul 2014)
- Mircea Gheorghe, director tehnic (contract de munca tot anul 2014)
- Dragos Paul Popescu, director management de proiect (incepand din 03.11.2014, contract de munca)
- Ecaterina Nitu, contabil sef (contract de munca tot anul 2014)

Descrierea activitatii

Scopul EN este realizarea proiectului ce consta in dezvoltarea, constructia, punerea in functiune si exploatarea Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda.

In cursul anului 2014, societatea a desfasurat activitati care au vizat actiuni necesare pentru continuarea realizarii proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda, din care cele mai importante au fost:

- Activitati in legatura cu oferta EPC depusa de consortiu

condus de SNC Lavalin, care in urma derularii procedurii de achizitie publica a fost declarata inacceptabila si neconforma;

- Asistenta in calitate de potential beneficiar in desfasurarea procesului de verificare tehnica, economica si juridica (Due Diligence) de catre China General Nuclear (CGN) in calitate de potential investitor;
- Activitati de asistenta tehnica si cooperare in definirea mecanismelor de piata si a altor forme de limitare a riscurilor pe perioada de constructie a proiectului Unitatilor 3 si 4 si respectiv de recuperare a investitiilor;
- Suport tehnic pentru Comisia de Negociere numita in urma aplicarii Strategiei pentru implementarea Proiectului unitatilor 3 si 4;
- Activitati legate de mentinerea autorizatiilor EN;
- Colaborarea cu diverse autoritati si institutii in domeniul securitatii nucleare, managementului deseurilor radioactive, mediu etc

Litigii

La data de 31 decembrie 2014, cele mai importante litigii ale societatii sunt:

- litigiul cu Curtea de Conturi - Camera de Conturi a Municipiului Bucuresti (CC-CCMB), referitor la anulara Deciziei nr. 97/28.11.2011 emisa de CC-CCCMB, anulara Raportului de control nr. 7179/2.11.2011 intocmit de CC-CCMB si anulara incheierii nr. 22/09.02.2012 a Curtii de Conturi – Comisia de Solutionare a Contestatiilor. In situatia in care EN va castiga acest litigiu, societatea isi va recupera impozitul de profit platit catre bugetul de stat in suma de 780.409 lei si nu va mai avea de incasat si urmarit diferente de indemnizatii de concediu de la salariatii si pretentii, reprezentand compensatii in valoare 556.526 lei. Tribunalul Bucuresti a admis partial actiunea EN in sensul anularii Deciziei nr. 97/28.11.2011 emisa de CC-CCCMB si a incheierii nr. 22/09.02.2012 a Curtii de Conturi – Comisia de Solutionare a Contestatiilor. Decizia Tribunalului Bucuresti nu este definitiva.

Restul litigiilor societatii sunt cu salariatii sau fostii salariatii, care solicita recuperarea diferentelor de indemnizatie pentru concediu aferent anilor 2009-2010, dupa aplicarea masurii nr. 8 din decizia Curtii de Conturi nr. 97/2011, in marea majoritate suspendate pana la solutionarea definitiva si irevocabila a litigiului de mai sus.

Evolutia viitoare a EN este in stransa legatura cu implementarea prevederilor din Strategia de continuare a proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda. Astfel, conform Strategiei este prevazut transferul valorii investite de SNN in EN catre Societatea de Proiect. Stadiul implementarii Strategiei este prezentat in cadrul Raportului individual al administratorilor.

12. Evenimente ulterioare

Majorarea capitalului social al Societatii

In baza Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor numarul 8/6.10.2014, a fost aprobata majorarea capitalului social al SNN cu aport in numerar in suma totala maxima de 239.172.630 lei, de la valoarea actuala de 2.817.827.560 lei la valoarea de 3.057.000.190 lei, prin emiterea unui numar maxim de 23.917.263 actiuni noi, nominative, dematerializate, la un pret de 10 lei/actiune, egal cu valoarea nominala (fara prima de emisiune) din care:

(i) 19.437.670 actiuni noi in suma de 194.376.700 lei reprezentand aportul in numerar al statului roman prin Ministerul Economiei - Departamentul pentru Energie, respectiv valoarea alocatiilor bugetare aferente perioadei 2006-2009 pentru realizarea Unitatii 2 si pentru finantarea lucrarilor la Unitatile 3-5 de la CNE Cernavoda;

(ii) Maxim 4.479.593 actiuni noi in suma de 44.795.930 lei vor fi oferite, in cadrul exercitarii dreptului de preferinta, spre subscriere in schimbul aportului in numerar al Statului Roman prin Ministerul Economiei-Departamentul pentru Energie, celorlalti actionari ai SNN, respectiv persoanelor care au calitatea de actionar la Data de Inregistrare, in vederea mentinerii cotelor de participatie detinute in cadrul SNN la Data de Inregistrare.

Prospectul de oferta aferent majorarii de capital social a fost aprobat de Consiliul de Administratie al SNN prin decizia nr. 174/02.12.2014 si de Autoritatea de Supraveghere Financiara ("ASF") prin decizia nr. 2246/23.12.2014.

Anuntul de oferta aferent majorarii de capital social a fost publicat in data de 29.12.2014, iar perioada de subscriere a avut loc intre 05.01.2015 si 04.02.2015. Actionarii inscrisi in Registrul Actionarilor la data de inregistrare

22.10.2014 au avut dreptul de a subscrie si plati actiuni din aceasta emisiune, proportional cu cota de participare la capitalul Societatii pe care o detineau la data de inregistrare. Pretul de subscriere a fost de 10 lei/actiune, iar Intermediarul ofertei este SSIF SWISS CAPITAL.

Conform hotararii AGEA mentionate, SNN a informat actionarii si investitorii ca oferta de vanzare de actiuni aferenta majorarii de capital social s-a finalizat in data de 04.02.2015.

In data de 06.02.2015, Consiliul de Administratie al SNN a constatat si a aprobat urmatoarele: in perioada de subscriere 05.01.2015 - 04.02.2015 au fost subscribe un numar de 19.438.285 actiuni cu o valoare de 194.382.850 lei, din care 19.437.670 actiuni cu o valoare de 194.376.700 lei, subscribe de catre actionarul majoritar - Ministerul Energiei, Intreprinderilor Mici si Mijlocii si Mediului de Afaceri si 615 actiuni cu o valoare de 6.150 lei, oferite, in cadrul exercitarii dreptului de preferinta, spre subscriere celorlalti actionari ai SNN, respectiv persoanelor care detineau calitatea de actionar la data de inregistrare (22.10.2014), in vederea mentinerii cotelor de participatie.

Subscrierea realizata a fost in valoare de 194.382.850 lei, iar procentul de valori mobiliare alocate din totalul valorilor mobiliare oferite public a fost de 81,2730%. Valoarea capitalului social al SNN care a rezultat in urma acestei operatiuni va fi de 3.012.210.410 de lei, integral scris si varsat de actionarii societatii, corespunzand unui numar de 301.221.041 actiuni.

In data de 05.03.2015 a fost emis certificatul de inregistrare mentiuni la Registrul Comertului privind: capitalul social, numarul de actiuni si modificari date la asociatii persoane juridice si asociati lista persoane fizice si juridice. Prin Decizia nr. 415/11.03.2015 Autoritatea de Supraveghere Financiara, a blocat ca masura asiguratorie, pe o perioada unica de doua saptamani, transferul pachetului de 19.438.285 actiuni emise ca urmare a majorarii capitalului social al SNN in baza hotararii AGEA din data de 16.10.2014.

Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda

In lunile ianuarie si februarie 2015 au avut loc intalniri ale Comisiei de negociere pentru definitivarea unei pozitii comune de negociere a autoritatilor/institutiilor implicate cu privire la propunerile China General Nuclear Corporation (CGN) de modificare a Memorandumului de Intelegere. La inceputul lunii martie 2015, Comisia Interministeriala a aprobat documentul de pozitie propus de Comisia de negociere si au fost continuate negocierile asupra Memorandumului de Intelegere.

Deodata ce negocierile cu privire la Memorandumul de Intelegere vor fi finalizate, documentul va fi supus avizarii Comisiei de negociere si Consiliului de Administratie SNN si respectiv aprobarii Comisiei Interministeriale si Adunarii Generale a Actionarilor SNN.

Ulterior semnarii Memorandumului de Intelegere, vor fi demarate negocierile pentru Acordul de Investitii si Actul Constitutiv al noii societati de proiect.

Litigiul demarat de S.C. Fondul Proprietatea S.A. in legatura cu Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 8/6.10.2014

S.C. Fondul Proprietatea S.A. a inregistrat pe rolul Tribunalului Bucuresti cererea de Ordonanta Presedintiala, care face obiectul dosarului nr. 50510/3/2014, cerere prin care solicita suspendarea executarii Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor ("AGEA") nr. 8/6.10.2014 pana la solutionarea definitiva a actiunii in anulare. Actiunea in anularea hotararii AGEA nr. 8/6.10.2014 face obiectul dosarului nr. 40046/3/2014 inregistrat de S.C. Fondul Proprietatea S.A. pe rolul Tribunalului Bucuresti.

In dosarul nr. 40046/3/2014 inregistrat de S.C. Fondul Proprietatea S.A., pe rolul Tribunalului Bucuresti, avand ca obiect anularea Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 8/6.10.2014 primul termen de judecata a fost pe data de 23.02.2015, cand instanta a dispus amanarea judecarii cauzei pentru data de 04.05.2015.

Reactualizarea si aprobarea Regulamentului privind organizarea si desfasurarea Adunarilor Generale ale Actionarilor SNN

SNN a reactualizat si aprobat Regulamentul privind organizarea si desfasurarea Adunarilor generale ale actionarilor SNN prin decizie a Consiliului de Administratie nr. 27 din data de 20 februarie 2015, ca urmare a modificarilor legislatiei pietei de capital si a actualizarii Actului Constitutiv al SNN.

Oportunitate investitie Enel

In luna septembrie 2014, SNN a inceput analiza oportunitatii rezultata din anuntul potentialei vanzari a operatiunilor Enel in Romania.

In data de 25.02.2015, consultantii grupului Enel S.p.A., Citigroup Global Markets Limited si UniCredit S.p.A., au informat SNN cu privire la decizia Consiliului Director al Grupului Enel de a suspenda temporar procesul de vanzare a activelor din Romania. Pe cale de consecinta, interesul SNN in aceasta tranzactie nu se mai poate materializa.



Declaratii si semnaturi

Pe baza celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca situatiile financiare individuale si situatiile financiare consolidate intocmite in conformitate cu standardele contabile aplicabile (Standardele Internationale de Raportare Financiara aprobate de Uniunea Europeana) ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea privind pozitia financiara a societatii si a grupului, performanta financiara si fluxurile de numerar pentru exercitiul financiar al anului 2014 si ca acest raport, realizat in conformitate cu prevederile art.227 din Legea nr. 297/2004 privind piata de capital si Anexei nr. 32 la Regulamentul CNVM nr. 1/2006 pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2014, cuprinde informatii corecte si conforme cu realitatea cu privire la dezvoltarea si performanta societatii si a grupului, precum si o descriere a principalelor riscuri si incertitudini specifice activitatii desfasurate.

Alexandru SANDULESCU
Presedinte al Consiliului de Administratie

Daniela Lulache
Director General

Mihai Darie
Director Financiar

Anexe



Anexa 1 – Acte constitutive modificate in anul 2014

In anul 2014 Actul Constitutiv al SNN a fost modificat dupa cum urmeaza:

(i) Prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 4/29.04.2014 a fost aprobata modificarea Actului Constitutiv al SNN motivata de necesitatea implementarii bunelor practici de guvernanta corporativa, astfel incat SNN, intrata intr-o noua etapa de dezvoltare, sa se poata conforma noilor cerinte aferente calitatii de societate admisa la tranzactionare la BVB. Modificarile Actului Constitutiv au vizat in principal urmatoarele aspecte:

1. Clarificarea anumitor prevederi ale Actului Constitutiv din perspectiva alinierii acestora cu prevederile legale aplicabile;
2. Stabilirea conditiilor de cvorum pentru valabilitatea lucrarilor adunarilor generale ale actionarilor, precum si cele de majoritate necesare pentru legalitatea adunarilor;
3. Completarea prevederilor care vizeaza regulile privind organele competente sa convoace AGA, termenele si conditiile convocarii, modalitatile de convocare, continutul convocarilor;
4. Completarea prevederilor care se refera la drepturile si obligatiile care decurg din actiuni;
5. Completarea prevederilor cu privire la cesiunea actiunilor;
6. Completarea prevederilor referitoare la atributiile Adunarii Generale Ordinare si Extraordinare a Actionarilor;
7. Completarea prevederilor cu privire la convocarea, organizarea si desfasurarea Adunarii Generale a Actionarilor;
8. Stabilirea conditiilor de exercitare a dreptului de vot in Adunarea Generala a Actionarilor;
9. Completarea prevederilor cu privire la organizarea si functionarea Consiliului de Administratie;
10. Completarea prevederilor referitoare la Comitetele Consultative;
11. Clarificarea si completarea atributiilor Consiliului de Administratie;
12. Clarificarea si completarea atributiilor Directorului general;
13. Mentionarea obligatiilor membrilor Consiliului de Administratie, Directorului general si Directorilor;
14. Modificari ce vizeaza calitatea SNN de societate admisa la tranzactionare pe BVB.

(ii) Prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 6/31.07.2014 a fost modificat articolul 20 din Actul Constitutiv al Societatii, stabilindu-se faptul ca doar un singur administrator poate fi administrator executiv si ca delegarea conducerii societatii se face catre Directorul general.

Anexa 2 – Contractele importante incheiate de societate in anul 2014

In decursul anului 2014, societatea a raportat catre BVB un numar de 34 rapoarte privind tranzactiile cu entitati in care Statul Roman, actionar majoritar SNN, isi exercita controlul direct, in conformitate cu art. 225 din Legea 297/2004. Situatiile detaliate a raportarilor susmentionate este redata in cele ce urmeaza.

Tranzactii cu energie electrica

Nr. crt	Partile actului juridic	Data incheierii actului	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene și modalitati de plata	Penalitati stipulate
1	Societatea Comerciala Electrica Furnizare S.A	24.01.2014	Contract	Vanzare de energie electrica angro in baza deciziei ANRE nr. 3906/20.12.2013	123.828.952,19 lei	Creanta SNN la Electrica Furnizare la data de 29.07.2014 10.028.040,86 lei	N/A	Plata se face in termen de 10 zile financiare de la data emiterii facturii.	Penalitati de intarziere al caror nivel de dobanda corespund ca procent dobanzii datorate pentru neplata la termen a obligatiilor catre bugetul de stat.
2	Transelectrica S.A.	28.02.2014	Contract reglementat	Prestarea de catre Transelectrica S.A. a serviciilor de transport (introducere energie in retea)	131.036.165,23 lei cu TVA	N/A	N/A	Facturile se vor emite post livrare, in termen de 15 zile, iar plata se va face in 10 zile lucratoare de la data primirii facturii.	Penalitati de intarziere al caror nivel de dobanda corespund ca procent dobanzii datorate pentru neplata la termen a obligatiilor catre bugetul de stat.

3	Societatea Comerciala GEN-I Bucharest-Electricity Trading and Sales S.R.L	20.03.2014	Contract de vanzare energie electrica	Vanzare de energie electrica	381.039.442 lei	N/A	N/A	Plata se va efectua lunar, anticipat, cu 2 zile calendaristice inainte de inceperea lunii de livrare.	N/A
4	Societatea Comerciala Electrica Furnizare S.A	14.05.2014	Contracte de vanzare cumparare energie electrica	Vanzare de energie electrica	135.119.121,90 lei	Creanta SNN la Electrica Furnizare la data de 16.05.2014 12.406.914,01 lei	40.443.084 lei	Plata se va efectua lunar la data de 15 a lunii urmatoare lunii contractuale de livrare a energiei.	Penalitati de intarziere al caror nivel de dobanda corespund ca procent dobanzii datorate pentru neplata la termen a obligatiilor catre bugetul de stat.
5	Societatea Comerciala Electrica Furnizare S.A.	25.06.2014	Act aditional contractul de vânzare/ cumparare a energiei electrice nr. 526/ 31.12.2013	Actualizare cu valorile aprobate de ANRE prin decizia 1408/18.06.2014 a pretului de vanzare a energiei electrice de catre SNN si cumparata de catre S.C. Electrica Furnizare SA	Diferenta pozitiva de venit ce rezulta din vanzarea energiei in perioada 01.07.2014 - 31.12.2014 este de 3.377.546,63 lei	Creanta SNN la Electrica Furnizare la data de 30.06.2014 31.553.270,28 lei	N/A	N/A	N/A

6	Societatea Comerciala Electrica Furnizare	14.11.2014 si respectiv 17.11.2014	Contract de vanzare cumparare energie electrica	Vanzare de energie electrica	50.757.630,00 lei	Creanta SNN la Electrica Furnizare la data de 17.11.2014 16.665.256,34 lei	S.C. Electrica Furnizare S.A. va constitui garantii in favoarea SNN care vor fi depuse cu cel putin doua zile lucratoare inainte de inceperea livrarilor.	Plata se va efectua la termenul scadent definit ca data de 15 a lunii urmatoare lunii contractuale de livrare a energiei.	N/A
7	Societatea Comerciala Electrica Furnizare	19.11.2014	Contract de vanzare cumparare energie electrica	Vanzare de energie electrica	28.999.980,00 lei	Creanta SNN la Electrica Furnizare la data de 20.11.2014 16.665.256,34 lei	S.C. Electrica Furnizare S.A. va constitui garantii in favoarea SNN care vor fi depuse cu cel putin doua zile lucratoare inainte de inceperea livrarilor.	Plata se va efectua la termenul scadent definit ca data de 15 a lunii urmatoare lunii contractuale de livrare a energiei.	N/A

8	S.C. Electrica Furnizare S.A.	26.11.2014	Contract de vanzare cumparare energie electrica	Vanzare de energie electrica	14.598.540 lei	Creanta SNN la Electrica Furnizare la data de 25.11.2014 12.789.388,34 lei	1.099.890 lei	S.C. Electrica Furnizare S.A va efectua plata la termenul scadent definit ca data de 15 a lunii urmatoare lunii contractuale de livrare a energiei	N/A
9	S.C. Electrica Distributie Transilvania Sud S.A	27.11.2014	Contract de vanzare cumparare energie electrica	Vanzare de energie electrica	660.300 lei	N/A	N/A	S.C. Electrica Distributie Transilvania Sud S.A. va efectua plata la termenul scadent definit ca data de 02 decembrie 2014.	N/A
10	S.C. Electrifi- care C.F.R. S.A	12.12.2014	Contract de vanzare cumparare energie electrica	Vanzare de energie electrica	7.498.998 lei	N/A	N/A	S.C. Electrifi- care C.F.R. S.A va efectua plata, in avans, la termenul scadent definit ca data de 27 a lunii anterioare lunii de livrare a energiei	Penalitati de intarziere al caror nivel de dobanda corespund ca procent dobanzii datorate pentru neplata la termen a obligatiilor catre bugetul de stat.

11	S.C. Electrica Furnizare S.A.	19.12.2014	Act aditional la nr. 526/31.12.2013	Actualizarea cantitatilor si preturilor de vanzare a energiei electrice vanduta de SNN si cumparata de S.C. Electrica Furnizare S.A., in conformitate cu prevederile Deciziei ANRE nr. 2719/15.12.2014	131.190.391,56 lei	Creanta SNN la Electrica Furnizare la data de 22.12.2014 12.442.788,69 lei	N/A	S.C. Electrica Furnizare S.A. va efectua plata in termen de 10 zile financiare, de la data emiterii facturii, existand si o perioada de gratie de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturii	Penalitati de intarziere al caror nivel de dobanda corespund ca procent dobanzii datorate pentru neplata la termen a obligatiilor catre bugetul de stat.
----	-------------------------------	------------	-------------------------------------	--	--------------------	--	-----	---	--

Contracte de achizitii publice

Nr. crt	Partile actului juridic	Data incheierii si nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoare totala	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene și modalitati de plata	Penalitati stipulate
1	SNN SA (pentru Sucursala CNE CER-NAVODA) – Regia Autonoma RASIROM	10.01.2014 /6	Contract	Evaluarea sistemului de protectie fizica al Centralei Nucleare electrice Cernavoda	284.481,97 Lei	N/A	N/A	30 zile	0,4% pe zi

2	SNN SA - Regia Autonoma Tehnologii pentru Energia Nucleara – Institutul de Cercetari Nucleare (RATEN ICN)	14.01.2014 /32	Act aditional nr. 2 la contract subsecvent nr. 3 la acord cadru nr. 146/2011	Servicii de tratare ape radioactive	232.000* * Include majorarea pretului contractului subsecvent convenita prin actul aditional nr 2 ca urmare a majorarii cantitatii de ape radioactive ce fac obiectul prestarii serviciilor de tratare prin precipitare cu fosfat trisodic și amoniac, urmată de decantare, filtrare și uscare	N/A	GBE 23.200 lei	30 zile	Penalitati stipulate 0,4% pe zi 0,04% pe zi
3	SNN SA – Administratia Nationala „Apele Romane”	31.01.2014 /120	Abonament	Utilizarea/exploatarea resurselor de apa de suprafata si/ sau subterane : Utilizare apa din Dunare pentru centrala nucleara	60.216.000 Lei	N/A	N/A	30 zile	Dobânda de întârziere : 0,04% pe zi de întârziere plus penalități de întârziere de 0,02% pe zi de întârziere

4	SNN SA – Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral	31.01.2014 /121	Act additional nr. 3 la abonament nr. 82/2011 (RUEC Nr. 163)	Utilizarea/ exploatarea resurselor de apa - Primire ape uzate in resursa	Val act aditional: 11.513.379,42 Lei Valoare cumulata pe abonament : 43.192.739,85 lei	N/A	N/A	30 zile	dobânda de întârziere : 0,04% pe zi de întârziere plus dobanda de intarziere, astfel: 0% in primele 30 de zile; 5% in urmatoarele 60 de zile; 15% peste 90 de zile
5	SNN SA – Compania Nationala a Uraniului SA”	7.02.2014/ 118	CONTRACT	Furnizare uraniu sub forma de pulbere sinterizabila de UO2	22.549.042,68 Lei	N/A	GBE 1.127.452, 13 Lei	15 zile	0,06 % pe zi de intarziere
6	SNN SA – Regia Autonoma Teh- nologii pentru Energia Nucle- ara – Institutul de Cercetari Nucleare (RATEN ICN)	24.02.2014 /250	Act additional nr. 3 la contract nr. 1360/2012	Servicii de analize alfa/beta globale si determinari ale izotopilor de Pu, Am si U pe probe de la CNE Cer- navoda – ajustare pret contract	Val. act addition- al: 9.684 Lei Valoare cumu- lata pe contract: 385.572 Lei	N/A	N/A	30 zile	0,04% pe zi de întârziere
7	SNN SA – Regia Autonoma Teh- nologii pentru Energia Nucle- ara – Institutul de Cercetari Nucleare (RATEN ICN)	25.03.2014/351	Contract sub- secvent nr. 1 la acordul cadru nr. 350	Servicii de tratare a apelor radio- active rezultate din procesele de fabricatie pastile UO2, control pul- beri si pastile, de la sucursala FCN Pitesti	234.080 Lei	N/A	GBE 23.408 Lei	30 zile	0,06 % pe zi de întârziere

8	SNN SA – Compania Nationala a Uraniului SA	09.04.2014/434	Contract	Furnizare 660 tone uraniu natu- ral sub forma de pulbere sinteriz- abila de UO2	313.500.000 Lei	N/A	GBE 15.675.000 Lei	15 zile	0,06 % pe zi de intarziere
9	SNN SA – Compania Nationala Administratia Canalelor Navi- gabile”	7.05.2014 / 554	Tranzactie	Servicii de tranzitare apa in Bieful I - II CDMN	389.844,29 Lei	Creanta: 517,13 lei Datorie: 220.690,54 lei	N/A	35 zile de la data emiterii facturii de catre Compa- nia Nationala Administratia Canalelor Navigabile insotita de Procesul ver- bal de receptie servicii	0,1 % pe zi de intarziere
10	SNN SA – Compania Nationala a Uraniului	26.05.2014/651	Contract sub- secvent nr. 4 la acordul cadru nr. 148/17.02.2012	Servicii de prelucrare materiale nucleare neconforme cu uraniu natural	4.684.190 Lei	Datorie:	GBE 234.209,50 lei	30 zile	0,1 % pe zi de intarziere
11	SNN SA – In- stitutul National de Cercetare – Dezvoltare pen- tru Tehnologii Criogenice si Izotopice (ICSI RM. VALCEA)	06.06.2014/714	Act aditional nr. 10 la contractul nr. 22092/2007	Servicii de proiectare, con- sultanta, asistenta tehnica necesare amplasarii si con- struirii obiectivu- lui “Instalatie de detritiere apa grea CNE Cernavoda” - Servicii supli- mentare contract- ului 22092/2007 si a aditionalelor 1-9	6.011.851 Lei	560.311,36 Lei	GBE 30.059,25 Lei	30 zile de la primirea fac- turii si recep- tia serviciilor	0,1 % pe zi

12	SNN SA – Compania Nationala Administratia Canalelor Navi- gabile	02.07.2014/820	Act aditional nr. 1 la Tranzactia nr. 554/07.05.2014	Servicii de tranzi- tare apa in Bieful I - II CDMN	Valoare act aditi- tional: 80.982 lei Valoare cumulata pe contract: 470.826,29 lei	N/A Datorie: 112.401,99 lei	N/A	35 zile de la date emiterii facturii	0,1 % pe zi de intarziere
13	SNN SA – Compania Nationala Administratia Canalelor Navi- gabile	02.07.2014/821	Contract de servicii	Servicii de tranzi- tare apa in Bieful I - II CDMN	510.174 lei	N/A Datorie: 112.401,99 lei	N/A	30 zile de la data confirma- rii de primire a facturii	0,06 % pe zi de intarziere
14	SNN SA – RATEN - CI- TON	30.07.2014/967	Contract	Servicii de elab- orare „Proiect tehnic as-built” pentru obiectele de investitii ale Sucursalei FCN Pitesti	440.000 lei	Datorii: 39.601,22 lei	N/A	30 zile de la semnarea fara obiectiuni a fiecarui proces verbal de re- ceptie servicii	0,06 % pe zi de intarziere

Depozite la termen incheiate cu Banca de Export-Import a Romaniei EXIMBANK SA – Bucuresti in baza contractului-cadru de cont curent nr. 499S1/30.04.2014

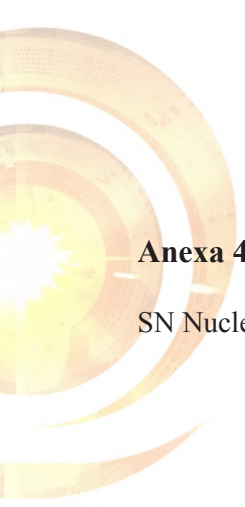
Nr.crt	Tipul depozitului	Data constituirii depozitului	Scadenta	Suma	Rata dobanzii
1	Depozit la termen	21.07.2014	21.10.2014	20.000.000 lei	2% / an
2	Depozit la termen	28.07.2014	28.10.2014	60.000.000 lei	2% / an
3	Depozit la termen	09.09.2014	09.12.2014	20.000.000 lei	2% / an
4	Depozit la termen	21.10.2014	21.11.2014	20.000.000 lei	2% / an
5	Depozit la termen	28.10.2014	05.01.2015	60.000.000 lei	2% / an
6	Depozit la termen	21.11.2014	21.01.2015	20.000.000 lei	1,5% / an
7	Depozit la termen	09.12.2014	09.02.2015	20.000.000 lei	1,53% / an

Anexa 3 – Acte de numire/revocare din anul 2014

Doamna Elena Negulici, Director Economic si-a incetat perioada de detasare in cadrul SNN Sediul Executiv si a revenit pe pozitia detinuta anterior in cadrul Sucursalei CNE Cernavoda, concomitent cu recrutarea domnului Mihai Darie pentru pozitia de Director Financiar, in conformitate cu prevederile art. 2, pct. 5 si art. 35 din Ordonanta de Urgenta 109/2011 privind guvernanta corporativa si art. 143 din Legea 31/1990. Dl. Darie a fost numit Director Financiar in baza deciziei CA din data de 24.01.2014, incepandu-si activitatea din data de 01.02.2014.

Domnul Ionel Bucur a fost revocat din functia de membru executiv in cadrul Consiliului de Administratie prin Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor nr. 9 din 06.10.2014, ca urmare a modificarii art. 20 din Actul Constitutiv al SNN.

La data de 30.10.2014, in baza deciziei Consiliului de Administratie nr. 157 din 30.10.2014 a fost numita doamna Ioana Alina Dragan in calitate de membru provizoriu in cadrul Consiliului de Administratie al SNN, pana la desemnarea de catre AGA a unui nou administrator selectat conform prevederilor OUG 109/2011.



Anexa 4 – Lista sediilor

SN Nuclearelectrica S.A. are sediul central in Bucuresti, Str. Polona nr. 65, sector 1.



Anexa 5 – Lista sucursalelor

SN Nuclearelectrica SA are doua sucursale fara personalitate juridica, dupa cum urmeaza:

- Sucursala CNE Cernavoda cu sediul in orasul Cernavoda, Str. Medgidiei nr. 2, jud. Constanta, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J13/3442/11.10.2007, ce exploateaza Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda precum si serviciile auxiliare.
- Sucursala FCN Pitesti cu sediul in orasul Mioveni, Str. Campului nr. 1, jud. Arges, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J03/457/24.08.1998, in cadrul careia se produc fasciculele de combustibil nuclear necesare functionarii Unitatilor 1 si 2 de la CNE Cernavoda.



Anexa 6 – Lista filialelor societatii comerciale

La 31 decembrie 2014, SNN detine participatii intr-o singura societate (filiala), cu un procent de detinere de 100%, societate care a fost infiintata in scopul dezvoltarii si implementarii Proiectului de realizare a Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

Energonuclear SA este inregistrata la Registrul Comertului sub nr. J40/3999/25.03.2009, avand Cod Unic de Inregistrare 25344972, iar activitatea principala a Energonuclear consta in Activitati de inginerie si consultanta tehnica legate de acestea – Cod CAEN 7112.



Anexa 7 – Lista persoanelor afiliate societatii comerciale

Persoanele afiliate societatii sunt:

- a) Filiala Energonuclear S.A.
- b) Toate societatile sau entitatile (institute, autoritati etc) cu capital majoritar de stat sau controlate de stat, cu care SNN are relatii comerciale.

Anexa 8 - Lista litigiilor in curs la 31.12.2014

Nr.	Numar Dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
SNN Executiv								
1	3868/118/2012	Civil Tribunal Constanta	Creditor	S.C. PROCONEX UNIVERSAL S.RL.	creanta 3.369.886,85 lei	Fond	Insolventa Faliment - procedura simplificata	Urmatorul termen dupa 31.12.2014: 12.01.2015
2	27406/3/2012	Civil Inalta Curte de Casatie si Justitie	Reclamant Creditor	SC Tinmar Ind S.A.	Penalitati intar- zire, tarif de trans- port (TG) si dobanda legala admise 1.286.326,78 lei si 18.345,23 lei cheltuieli jude- cata	Rejudecare apel la Cur- tea de Apel Bucuresti	In fond (TB) admite in parte cererea SNN - Tinmar Ind S.A. este obligat la plata catre SNN a sumei de 1.230.780,39 lei si 16.423,80 lei chelt.jud. In apel (CAB) schimba in parte sentinta - in plus fata de fond, Tinmar Ind S.A. este obligat la plata catre SNN a sumei de 55.546,39 lei si 555,47 lei chelt.jud. in plus pt. fond si 1365,96 lei chelt. jud. in apel. In recurs (ICCJ) admite recursul, caseaza decizia Curtii de Apel Bucuresti si se trimite dosarul la Curtea de Apel Bucuresti spre rejudecare.	Urmeaza sa fie stabilit termen rejude- care apel

3	33659/3/2012	Civil Tribunalul Con- stanta	Reclamant	Primaria Cernavoda	Cheltuieli de judecata 336.707,37 lei	Apel	In fond (Judecatoria Cernavoda) Primaria Cernavoda este obligata la plata sumei de 50.000 lei repre- zentand cheltuieli de judecata – on- orariu avocat pentru dosar taxa de poluare. SNN a declarat apel In apel: Respinge ca nefondate apelurile Hotarare 357/ 11.11.2014. Urmeaza recurs.	Se asteapta re- dactarea deciziei in apel
4	2183/115/2010	Civil Tribunalul Car- as-Severin	Creditor	CET Energoterm Re- sita S.A.	creanta 580.974,21 lei	Fond	Insolventa Faliment	19.02.2015
5	1867/90/2010	Civil Tribunalul Valcea	Creditor	Total Electric Oltenia SA	creanta 198.602,5lei	Fond	Insolventa Faliment	28.01.2015
6	3260/118/2007	Civil Tribunalul Con- stanta	Creditor	Hidrocora SRL	Creanta 6.641,91 lei	Fond	Insolventa Faliment Tabel definitiv consolidat; distribuii conform planului de reorganizare. S-a achitat transa 3 – 267,87 lei	19.01.2015
7	48031/299/2010	Penal Judecatoria Sector 1	Parte civila	Rotaru Ioan, Ispas Gh, Irimie Traian TESS parte resp.civil.	prejudiciu 13.493.080,3 lei	Fond	rechizitoriu -infractiuni coruptie – abuz in serviciu S-a efectuat expertiza contabila privind stabilirea existentei unui prejudiciu. S-a dispus completarea raportului de expertiza la solicitarea DNA.	21.01.2014

8	35455/3/2013	Civil Curtea de Apel Bucuresti	Intimat-parat	Transelectrica	Penalitati 646.270,87 lei	Apel	Fond :Admite in parte actiunea. Obliga SNN la plata catre reclamanta a sumei de 10,44 lei penalitati. Respinge restul pretentiilor reclamantei, ca fiind prescrise. Obliga SNN la plata catre reclamanta a sumei de 1 leu cheltuieli de judecata. Apel :Admite apelul. Anuleaza in parte sentinta apelata. Respinge exceptia prescriptiei ca neintemeiata. Trimite cauza aceleiasi instante pentru rejudecarea pretentiilor pentru care s-a admis exceptia prescriptiei la fond. Definitiva.	Se asteapta termen de la Tribunalul Bucuresti fond rejudecare
9	8244/299/2014	Civil Judecatoria Sector 1	Reclamant	Transelectrica	40.494,41 lei	Fond	Pretentii reprezentand suma de 40.494,41 lei dobanda legala datorata platii cu intarziere a facturilor	05.01.2015
10	9089/101/2013	Civil Tribunalul Mehedinti	Creditor	RAAN	Creanta in plan reorganizare 5.450.135,91 lei	Fond	Insolventa SNN a solicitat creanta in valoare de 7.828.405,48 lei. Conform planului de reorganizare SNN va primi 5.450.135,91 lei in doi ani. administrator judiciar Tudor & Asociatii SPRL	22.01.2015
11	7238/120/2012	Civil Tribunalul Dambovita	Creditor	Eco Energy	Creanta 2.464.059,64 lei	Fond	faliment –procedura simplificata	09.02.2015
12	22456/3/2012*	Civil Tribunalul Bucuresti	Creditor	Hidroelectrica S.A.	Creanta 70.093.550,47 lei	Fond	insolventa – reorganizare S-a incheiat o conventie pe 24 de luni cu debitoarea, conform careia aceasta achita lunar transele pana la stingerea creantei. Pana in prezent si-a executat aceasta obligatie.	25.02.2015

13	47741/299/2014	Civil Judecatoria Sector 1	Reclamant	S.C.MAC 3 SRL	6.315 lei	Fond	penalitati ca urmare a neincheierii contractului subsecvent	16.02.2015
14	25195/299/2014	Civil Judecatoria Sector 1	Reclamant	Enol Grup S.A.	121.369,03 lei	Fond	dobanda legala penalizatoare la compensatia de reziliere a contractului de vanzare-cumparare energie. Admite exceptia de necompetenta materiala a Judecatoriei Sector 1 invocata de catre instanta din oficiu. Declina competenta de solutionare a cererii de chemare in judecata in favoarea Tribunalului Bucuresti - Sectia Contencios administrativ. Hot. 18940/ 03.11.2014	Urmeaza ca Tribunalul Bucuresti sa stabileasca termen
15	27072/299/2014	Civil Judecatoria Sector 1	Reclamant	AXPO Energy Romania S.A.	penalitati 181.944,12 lei + taxa timbru 2.305,67 lei	Fond	In fond : Admite cererea asa cum a fost precizata. Obliga parata sa plateasca reclamantei suma de 181.944,12 lei reprezentand penalitati de intarziere. Obliga parata la plata sumei de 2305,67 lei cu titlu de cheltuieli de judecata constand in taxa judiciara de timbru. Cu drept de apel la tribunal in termen de 30 zile de la comunicare. Hotarare 19199/06.11.2014	Sentinta fond neredactata
16	26128/299/2014	Civil Judecatoria Sector 1	Parat	Fondul Proprietatea S.A.	Cheltuieli de judecata 47.190,64 lei reprezentand onorariu avocat in dosar fuziune Electra (62357/3/2010)	Fond	Admite in parte si obliga SNN la plata 39.962,42 lei cheltuieli de judecata aferente dosarului nr. 62357/3/2010 si 1803,87 lei cheltuieli de judecata Hot. 16583/ 07.10.2014 Cu apel.	Sentinta fond neredactata
17	10822/256/2014	Civil Judecatoria Medgidia	Reclamant	Orasul Cernavoda si Primar oras Cernavoda	Cheltuieli de judecata 6.200 lei	Fond	Cheltuieli de judecata 6.200 lei platite av. Budes in recurs la dosar 1313/36/2011	20.04.2015

18	29322/3/2014	Civil Tribunalul Bucuresti	Creditor	Ennet Grup SA	creanta 226.868,81 lei	Fond	Insolventa Faliment	23.03.2015
19	39165/3/2014	Civil Tribunalul Bucuresti	Reclamant	Repower Furnizare Romania SRL	320.377,75 lei	Fond	Penalitati de intarziere contracte de vanzare cumparare energie electrica si dobanda remuneratorie pentru intarzierea la plata a transelor datorate pentru rezilierea contractului de vanzare cumparare a energiei electrice.	02.03.2015
20	3793/2/2013	Administrativ Inalta Curte de Casatie si Justitie	Intimat	Greenpeace CEE Romania	Anulare decizie emitere a acor- dului de mediu si a acordului de mediu privind proiectul U3-4	Recurs	Fond : Admite exceptia lipsei de obiect a capatului II al cererii initial formulate (anularea acordului de mediu privind proiectul „Continuarea lucrarilor de construire si finalizare a U 3 si 4). Apel :Respinge capatul II al cererii initial formulate privitor la anularea acordului de mediu privind proiectul „Continuarea lucrarilor de constructie si finalizare a unitatilor 3 si 4 la CNE Cernavoda”, ca lipsita de obiect. Respinge in rest cere-rea, asa cum a fost completata prin cererea aditionala, ca neintemeiata. Hot.1436/09.05.2014. Recurs :	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termen
21	873/1259/2008	Civil Tribunalul Arges	Creditor	Termoficare 2000 SA	creanta 2.713.986,71 lei	Fond	Insolventa Faliment	24.03.2015
22	18770/3/2007	Civil Tribunalul Bucuresti	Creditor	Condem S.A	creanta 2.446.227,08 lei	Fond	Insolventa Faliment	18.02.2015

23	11661/3/2014	Civil Curtea de Apel Bucuresti	Intimat	S.C. Fondul Proprietatea S.A.	constatarea nulitatii abso- lute a Hotararii AGEA SNN nr. 1/11.03.2014	Apel	Fond: Tribunalul Bucuresti a re- spins cererea Fondului Proprietatea admitand exceptia lipsei de interes raportata la obiectul cererii. Apel : Admite apelul. Anuleaza sentinta apelata si trimite cauza spre rejudicare aceleiasi instante. Defini- tiva. Document: Hotarare 1186/2014 08.12.2014	NA
24	416/2/2014	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti	Reclamant	Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Ener- giei	modificare tarif reglementat prin Decizie 3609/2013	Fond	Fond:In data de 14.10. 2014 s-a re- spins cererea SNN ca neintemeiata. Cu apel.	Sentinta neredactata
25	10799/4/2014	Civil Judecatoria Sector 4	Contestator	Chirica Teodor	96.055,87 lei	Fond	Contestatie executare silita/sus- pendare executare silita	02.02.2015
26	48210/299/2014	Judecatoria Sector 1	Contestator	Chirica Teodor	80.189 lei	Fond	Contestatie executare silita/sus- pendare executare silita	16.01.2015
27	21040/299/2014	Administrativ Judecatoria Sector 1	Contestator	Autoritatea Nationala pentru Reglementarea si Monitoriza- rea Achizitiilor Publice	Plangere Proces-Verbal Contraventie Amenda 30.000 lei	Fond	Fond : Respinge plangerea SNN ca neintemeiata. Cu apel in 30 de zile de la comunicare.:	Sentinta neredactata
28	6850/3/2014	Litigiu munca Tribunalul Bucuresti	Parat	Marcuta Mihai	Contestatie decizie de suspendare a contractului de munca	Fond	contesta decizia de suspendare a con- tractului de munca pana la solution- area irevocabila a procesului penal in care a fost condamnat	23.01.2015
29	33243/3/2014	Litigiu munca Tribunalul Bucuresti	Parat	Ivascu Tiberiu	Contestatie deci- zie concediere si plata de despa- gubiri	Fond	Contestatie decizie concediere si plata de despagubiri	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termen

30	40046/3/2014	Civil Tribunalul Bucuresti	Parat	Fondul Proprietatea	constatare nulitate absoluta a Hotararii AGEA nr. 8/6.10.2014	Fond	constatare nulitate absoluta a Hotararii AGEA nr. 8/6.10.2014 majorare capital social cu aport numerar prin emitere actiuni si mentionare hotararii judecatoresti la Registrul comer-tului si radierea mentiunilor in baza hotararii AGEA anulate	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termen
31	40510/3/2014	Civil Tribunalul Bucuresti	Parat	Fondul Proprietatea	Ordonanta presedintiala	Fond	Ordonanta presedintiala – sus-pendarea aplicarii Hotararii AGEA nr. 8/6.10.2014 pana la solutionarea definitiva a dosarului 40046/3/2014 (constatare nulitate absoluta a Ho-tararii AGEA nr. 8/6.10.2014)	21.01.2015
32	8308/95/2014	munca Tribunalul Gorj	parat	Dobrota Dumitru	Litigiu munca	Fond	solicita acordare spor conducere 30% din salariu pe perioada in care a detinut functia de director Sucursala FCN Pitesti	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termen
33	7416/2/2014	Curtea de Apel Bucuresti	petent	Vodafone Romania Telekom Romania	Contestatie de-cizie supendare solutionare con-testatie CNSC	Fond	SNN a solicitat anularea deciziei CNSC de supendare a solutionarii contestatiei.	15.01.2015

Sucursala CNE Cernavoda

1	10948/118/2008	Civil Tribunal Con-stanta	Creditor	SC DETACAN SA	creanta 41.185,28 lei	Fond	Insolventa Faliment procedura simplificata	23.02.2015
2	3869/118/2009	Civil Tribunalul Constanta	Creditor	SC CLS SA	creanta 14.872,81 lei	Fond	Insolventa Faliment procedura simplificata	16.02.25014
3	6034/118 /2012	Civil Tribunalul Constanta	Creditor	SC KATON NULCLEAR SA	creanta 77.349 lei	Fond	Procedura de reorganizare	23.01.2015
4	10673/118/2010	Civil Tribunalul Constanta	Parat	SAVA MARIAN		Fond	Evacuare teren aferent conductelor de transport energie termica si plata despagubiri	05.02.2015

5	4210/256/ 2014 disjuns din 14951/118/ 2011 (suspensat in baza art. 36 din Legea 85/2006)	Civil Tribunalul Constanta	Reclamant	SC CAR CON- STRUCT SRL / SC CNE SA	N/A	recurs	<p>Cerere lasare în deplina proprietate si posesie a suprafetei de 2587,00 mp, situat in Cernavoda, platforma CNE, limitrofa Reactorului nr. 5 al Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, judet Constanta. Conform art. 36 din Legea nr. 85/2006(legea insolventei): a fost suspendata judecata cauzei. Am formulat recurs impotriva incheierii de suspendare, cale de atac admisa in parte, cu consecinta continuarii judecatii fata de SC CNE SA.</p> <p>Pe fond(Jud. Medgidia) a luat în discutie exceptiile invocate de SC CNE SA – lipsa calitatii procesual pasive, nulitatea cererii, etc si le-a admis prin s.c. 964/10.06.2014.</p> <p>S-a formulat calea de atac care a fost admisa si, prin incheierea din 11.12.2014, s-a casat sentinta recurata si s-a retinut cauza spre judecare pe fond.</p>	19.02.2014
6	1275/118/ 2012	Civil Tribunalul Constanta	Reclamant	Orasul Cernavoda prin Primar si Primarul orasului Cernavoda	N/A	Apel	<p>Constatare drept de proprietate asupra ``Terenului aferent ansamblului 800 de apartamente``</p> <p>Pe fond (Jud. Constanta): cererea a fost respinsa ca nefondata prin sc 1741/25.06.2013.</p> <p>Am formulat apel in cadrul caruia am invocat si exceptia de nelegalitate a Hotararii CL Cernavoda in baza careia Primaria Cernavoda a intabulat terenul aferent ansamblului ``800 apartamente``. Instanta de contencios administrativ a admis nelegalitatea HCL.</p>	06.01.2015

7	11481/212/ 2006	Civil Judecatoria Constanta	Reclamant	IOSIF STELIAN ILIE	N/A	Fond	Cerere evacuare familia Iosif din locuinta de serviciu din Constanta, bloc BI3, ap. 1/ Pe fond, la termenul din 09.12.2014, cererea de evacuare a fost admisa.	Se asteapta comunicarea hotararii
8	3657/256/ 2013	Civil Tribunalul Constanta	Reclamant	TUDOSE ALEXANDRU, PREDOIU BOGDAN, PURCAREA GICA, LAUDATU IOANA, etc	N/A	Apel	Cerere revendicare tronson T1, Cernavoda In Fond (Jud. Medgidia): cererea SNN a fost admisa prin sc. 1020/16.06.2014. S-a formulat apel.	Se asteapta termenul de judecare apel.
9	4869/256/ 2014	Civil Tribunalul Constanta	Reclamant	SC CNE SA	N/A	Apel	Cerere evacuare teren în suprafata de 579 mp, proprietate SNN SA. Pe fond cererea a fost admisa prin sc 2545/27.11.2014. S-a formulat apel.	Se asteapta termenul de judecare apel.
10	4755/256/ 2011	Civil Tribunalul Constanta	Reclamant Intimat	ENESCU MARIA	22.019 lei	Recurs	Cerere pretentii- recuperare suma de reprezentand daune interese ca urmare a nerespectarii obligatiei de eliberare a locuintei de serviciu In fond : cererea SNN a fost admisa prin sc 3897/14.11.2014. S-a formulat recurs.	24.02.2015

11	877/256/ 2013 7867/118/2014	Tribunalul Constanta	Reclamant CONTESTA- TOR	PURCAREATA IONEL	4.086 lei	Recurs Contestatie in anulare	Pretentii – recuperare suma de 4.086 lei reprezentand utilitati si chirie ptr perioada aprilie 2012-decembrie 2012. In fond (Jud. Medgidia) ;cererea a fost respinsa ca nedovedita prin sc 2253/25.10.2013 In recurs (Trib. Constanta) calea de atac a fost respinsa prin dc 687/30.10.2014. Am formulat contestatie in anulare, întrucat in cauze similare, intre aceleasi parti dar pentru perioade diferite, solutiile instantelor au fost de admitere a actiunilor.	04.02.2015
12	878/256/ 2013 7868/118/2014	Tribunalul Constanta	Reclamant Contestator	SAPLACAN DAN	4.784 lei	Recurs Contestatie in anulare	Pretentii – recuperare suma de 4.784 lei reprezentand utilitati si chirie ptr perioada aprilie 2012-decembrie 2012 In fond (Jud. Medgidia) : cererea a fost respinsa ca nedovedita prin sc 2254/25.10.2013. In recurs(Trib. Constanta) calea de atac a fost respinsa prin dc 688/30.10.2014. Am formulat contes- tatie in anulare, întrucat in cauze sim- ilare, intre aceleasi parti dar pentru perioade diferite, solutiile instantelor au fost de admitere a actiunilor.	04.02.2015
13	6812/256/ 2014	Civil Judecatoria Medgidia	Reclamant	SAPLACAN DAN	11.295,18 lei	Fond	Pretentii – recuperare suma de 11.295,18 lei reprezentand utili- tati si chirie ptr perioada Ianuarie 2013-aprilie 2014	15.01.2015
14	6813/256/ 2014	Civil Judecatoria Medgidia	Reclamant	ICHIM VICTOR	4.268,99 lei	Fond	Pretentii – recuperare suma de 4.268,99 lei reprezentand utilitati si chirie ptr perioada Ianuarie 2013-Mai 2014	08.01.2015

15	6814/256/ 2014	Civil Judecatoria Medgidia	Reclamant	PURCAREATA IONEL	7.360,81 lei	Fond	Pretentii – recuperare suma de 7.360,81 lei reprezentand utilitati si chirie ptr perioada Ianuarie 2013-feb- ruarie 2014	08.01.2015
16	3817/118/ 2014	Litigiu de munca CA Constanta	Parat	MIHALACHE GABRIEL	Contravaloare a 12 salarii com- pensatorii con- form CCM/2009	APEL	Litigiu de munca – obligare la plata celor 12 salarii compensatorii urmare a incetarii CIM prin decizia organ- elor de expertiza medicala – art. 6.39 CCM/2009. Pe fond (Trib. Constanta): a admis actiunea considerand ca situatia reclamantului se încadreaza în prevederile art. 6.39 din CCM/2009 si a respins obligarea noastra la plata cheltuielilor de judecata prin sc 2918/20.10.2014. Am formulat apel.	Se asteapta sta- bilirea termen- ului.
17	3677/118/ 2014	Litigiu de munca Tribunalul Con- stanta	Parat	TARCATU AUREL, SMI- RA MIRCEA, GALBINASU NICOLAE, etc.	N/A	Fond	Litigiu de munca – acordare grupa I pentru perioada 1987-1995	12.02.2015
18	4073/118/ 2014	Litigiu de munca Tribunalul Con- stanta	Parat	TARCATU AUREL, SMI- RA MIRCEA, GALBINASU NICOLAE, etc.	N/A	Fond	Litigiu de munca – acordare conditii speciale de munca pentru perioada 2001-prezent	16.02.2015
19	6054/118/ 2014	Litigiu de munca Tribunalul Con- stanta	Parat	GHEORGHE CRISTINEL ROSU	N/A	Fond	Litigiu de munca – contestatie la decizia de desfacere a contractului individual de munca	14.01.2015

20	668/36/2014	Civil Curtea de Apel Constanta	Parat	ICHIM VICTOR	N/A	Contestatie in anulare	Cerere de obligare la incheierea contractului de v/c pentru locuinta de interventie ocupata de Ichim Victor. Pe fond si in calea de atac cererea a fost respinsa -prin decizia civila nr. 264/29.09.2014 pronuntata în dosarul civil 6200/256/2011 a fost respins recursul formulat de Ichim Victor. Contestatie in anulare la decizia nr. 264/29.09.2014.	Se asteapta termenul stabilit de instanta.
Sucursala FCN Pitesti								
1	22981/280/2013	Civil Tribunal Pitesti	Parat	SC Construct ECI Company 2000 SRL	creanta 32.073,29 lei	Apel	contravaloare materiale suplimentare folosite la obiectiv constructie hala	12.01.2015

Litigii Finalizate in cursul anului 2014

Nr	Numar Dosar	Natura litigiu	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Descriere
1	11666/3/2014	Ordonanta presedintiala	Intimat	S.C. Fondul Proprietatea S.A.	Ordonanta presedintiala suspendare efecte HAGEA nr. 1/11.03.2014	Fond: Tribunalul Bucuresti a respins cererea Fondului Proprietatea Apel : Curtea de Apel a respins apelul ca nefondat
2	9583/3/2014	Cerere Interventie	Intimat	S.C. Fondul Proprietatea S.A	Cerere de interventie - respingerea inregistrare la Registrul Comertului HAGEA SNN nr. 1/11.03.2014	Fond: Tribunalul Bucuresti a respins cererea Fondului Proprietatea
3	6561/2/2012	Anularea partiala a incheierii nr. 89 din data de 02.08.2012	Intimat	Curtea de Conturi a Romaniei	Anulare incheiere pentru aplicarea masurilor de valorificare a constatarilor din Raportul de control nr. 4739 din 16.05.2012	Fond : Curtea de Appel Bucurestia respins actiunea formulata de Societate, iar aceasta a formulat recurs. Recurs: Inalta Curte de Casatie si Justitie a respins recursul Societatii.

4	35095/3/2014	Lamurire titlu executoriu	Intimat	Chirica Teodor	Lamurire titlu executoriu; s-a solicitat lamurirea intelesului Deciziei Civile nr. 3953/2013	Fond: Tribunalul Bucuresti a respins cererea Societatii
5	19585/3/2013	Pretentii	Reclamant	Ennet Grup SRL	Pretentii in suma de 1.142.898,52 lei reprezentand facturi neachitate si penalitati de intarziere	Fond: Tribunalul Bucuresti a admis cererea Societatii
6	5120/3/2013	Civil Inalta Curte de Casatie si Justitie	Recurent	Electrica Furnizare	Pretentii penalitati 1.351.455,56 lei	Fond : Admite cererea SNN. Respinge cererea reconventionala a paratei si obliga la plata de 1 351 455,56 lei, cu titlu de penalitati de intarziere si 17 630 lei cheltuieli de judecata. Apel. Schimba in tot sentinta, respinge cererea SNN ca neintemeiata si admite cererea reconventionala. Anuleaza art.13 paragraful 3 si 4 numai in ceea ce priveste referirea la penalitati din contr.nr.55/2012, obligand SNN la plata catre parata ELECTRICA FURNIZARE a sumei de 1.408.131,85 lei cu titlu de penalitati achitate si 36.105,8 lei cheltuieli (fond si apel). Recurs : Admite recursul declarat de SNN si modifica decizia recurata in sensul ca respinge apelul formulat de intimata Electrica Furnizare impotriva sentintei nr. 6439 din 1 noiembrie 2013 a Tribunalului Bucuresti. Obliga intimata parata Electrica Furnizare sa plateasca recurenteii suma de 17. 909 lei cu titlu de cheltuieli de judecata reprezentand taxa judiciara de timbru. Irevocabila.

7	1445/118/ 2012	Civil Tribunalul Constanta	Reclamant	Orasul Cernavoda prin Primar, Consiliul Local Cernavoda, Consiliul Local Seimeni, Con- siliul Judetean Con- stanta, etc.	Rejudecare fond Obligare la semnarea proceselor verbale de vecinatate in vederea finalizarii procedurii conform HG 834/1991 – terenul aferent Canalului de evacuare apa calda.	In fond (Trib. Constanta): cererea a fost admisa prin sc 464/CA/31.01.2013 In Recurs : instanta a dispus trimiterea dosarului spre rejudecare, urmand a se avea in vedere documentele de proprietate asupra terenului detinute de Comuna Seimeni. La rejudecare(Trib. Constanta) am invocat exceptia de nelegalitate a HCL Seimeni in baza careia au intabulat terenul aferent Canalului de evacuare apa calda. Instanta a dispus respingerea exceptiei de nelegalitate si, respectiv, a respins pe fond actiunea prin sentinta civila
8	3663/2/2013	Inalta Curte de Casatie si Justitie	Parat	Greenpeace CEE Romania	Suspendare deciziei de emitere a acordului de mediului si sus- pendarea acordului de mediu pentru proiectul Unitatilor 3-4	Recursul a fost respins de catre ICCJ.

Hotarari judecatoresti pronuntate in perioada 01.01.2015 - 10.03.2015

Nr.	Numar Dosar	Natura litigiu	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere
1	7867/118/2014	Contestatie in anulare	Contestator	Purcareata Ionel	Contestatie in anulare -util- itati si chirie pentru perioada aprilie-decembrie 2012 - 4.086 lei	Finalizat	In data de 04.02.2015, Tribunalul Constanta a respins cererea SNN
2	7868/118/2014	Contestatie in anulare	Contestator	Saplacan Dan	Contestatie in anulare - util- itati si chirie pentru perioada aprilie-decembrie 2012 - 4.784 lei	Finalizat	In data de 04.02.2015, Tribunalul Constanta a respins cererea SNN
3	10799/4/2014	Civil Judecatoria Sector 4	Contestator	Chirica Teodor	Contestatie executare silita, titlu executoriu 96.055,87 lei	Finalizat	In data de 23.02.2015, Judecatoria Sector 4 a respins contestatia SNN

4	48210/299/2014	Civil Judecatoria Sector 1	Contestator	Chirica Teodor	Contestatie executare silita, titlu executoriu 80.189 lei	Finalizat	In data de 26.02.2015, Judecatoria Sector 1 a respins contestatia SNN
5	6850/3/2014	Litigiu munca Tribunalul Bucuresti	Parat	Marcuta Mihai	Contestatie decizie de sus- pendare Stadiu a contractului de munca	Finalizat	In data de 04.02.2015, Tribunalul Bucuresti a respins cererea lui Marcuta Mihai
6	8184/2/2011*	Administrativ Inalta Curte de Casatie si Justitie	Intimat	Greenpeace CEE Romania	Anulare autorizatie mediu FCN Pitesti	Finalizat	In data de 25.02.2015, Inalta Curte de casatie si Justitie a respins apelul declarat de Greenpeace CEE Romania
7	47741/299/2014	Civil Judecatoria Sector 1	Reclamant	S.C.MAC 3 SRL	6.315 lei - penalitati ca urmare a neincheierii unui contract subsecvent	Finalizat Fond	In data de 09.03.2015, Judecatoria Sector 1 a admis cererea SNN
8	7416/2/2014	Curtea de Apel Bucuresti	Petent	Vodafone Ro- mania; Telekom Romania	Contestatie decizie supendare solutionare contestatie CNSC	Finalizat	In data de 15.01.2015 Curtea de Appel Bucur- esti a respins recursul declarat de SNN

Anexa 9 – Declaratia de guvernanta corporativa “Aplici sau explici”

Principiu/ Recomandare	Intrebare		DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
P19	Emitentul este administrat in baza unui sistem dualist?				Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. (“SNN”) are un sistem de administrare unitar, fiind administrata de un Consiliu de Administratie format din 7 membri.
P1	R1	Emitentul a elaborat un Statut/Regulament de Guvernanta Corporativa care sa descrie principalele aspecte de guvernanta corporativa?	DA		
		Statutul/Regulamentul de guvernanta corporativa este postat pe website-ul companiei, cu indicarea datei la care a suferit ultima actualizare?	DA		
	R2	Raportul Anual al emitentului prevede un capitol dedicat guvernantei corporative in care sunt descrise toate evenimentele relevante, legate de guvernanta corporativa, inregistrate in cursul anului financiar precedent?	DA		
	R3	Emitentul disemineaza pe website-ul companiei informatii cu privire la urmatoarele aspecte referitoare la politica sa de guvernanta corporativa: a) descriere a structurilor sale de guvernanta corporativa?	DA		
		b) actul constitutiv actualizat?	DA		
		c) regulamentul intern de functionare/ aspecte esentiale ale acestuia pentru fiecare comisie/comitet de specialitate?	DA		
		d) Declaratia „Aplici sau Explici”?	DA		
e) lista membrilor CA cu mentionarea membrilor care sunt independenti si/sau neexecutivi, ai membrilor conducerii executive si ai comitetelor/comisiilor de specialitate?		DA			
f) o varianta scurta a CV-ului pentru fiecare membru al CA si al conducerii executive?	DA				
P2	Emitentul respecta drepturile detinatorilor de instrumente financiare emise de acesta, asigurandu-le acestora un tratament echitabil si supunand aprobarii orice modificare a drepturilor conferite, in adunarile speciale ale respectivilor detinatori?		DA		
	R4	Emitentul publica intr-o sectiune dedicata a website-ului propriu detalii privind desfasurarea Adunarii Generale a Actionarilor (AGA):	DA		
		a) convocatorul AGA?			

		b) materialele/documentele aferente ordinii de zi precum si orice alte informatii referitoare la subiectele ordinii de zi?	DA		
		c) formularele de procura speciala?	DA		
	R6	Emitentul a elaborat si a propus AGA proceduri pentru desfasurarea ordonata si eficienta a lucrarilor AGA, fara a prejudicia insa dreptul oricarui actionar de a-si exprima liber opinia asupra chestiunilor aflate in dezbatare?	DA		
	R8	Emitentul disemineaza intr-o sectiune dedicata de pe website-ul propriu drepturile actionarilor precum si regulile si procedurile de participare la AGA?	DA		
		Emitentul asigura informarea in timp util (imediat dupa desfasurarea AGA) a tuturor actionarilor prin intermediul sectiunii dedicate a website-ului propriu:	DA		
		a) privind deciziile luate in cadrul AGA?			
		b) privind rezultatul detaliat al votului?	DA		
		Emitentii disemineaza prin intermediul unei sectiuni speciale pe pagina proprie de web, usor identificabila si accesibila:	DA		
		a) rapoarte curente/comunicate?			
		b) calendarul financiar, rapoarte anuale, semestriale si trimestriale?			
	R9	Exista in cadrul companiei emitentului un departament/persoana specializat(a) dedicat(a) relatiei cu investitorii?	DA		
P4,P5	R10	CA-ul se intruneste cel putin o data pe trimestru pentru monitorizarea desfasurarii activitatii emitentului?	DA		
	R12	Emitentul detine un set de reguli referitoare la comportamentul si obligatiile de raportare a tranzactiilor cu actiunile sau alte instrumente financiare emise de societate ("valorile mobiliare ale societatii") efectuate in cont propriu de catre administratori si alte persoane fizice implicate?		NU	Regulile referitoare la comportamentul si obligatiile de raportare a tranzactiilor cu actiunile sau alte instrumente financiare emise de societate efectuate in cont propriu de catre administratori si alte persoane fizice implicate vor fi incluse in procedura aferenta raportarilor catre actionari si institutiile pietei de capital.
		Daca un membru al CA sau al conducerii executive sau o alta persoana implicata realizeaza in cont propriu o tranzactie cu titlurile companiei, atunci tranzactia este diseminata prin intermediul website-ului propriu, conform Regulilor aferente?	DA		

P6	Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un echilibru intre membrii executivi si ne-executivi (si in mod deosebit administratorii ne-executivi independenti) astfel incat nicio persoana sau grup restrans de persoane sa nu poata domina, in general, procesul decizional al CA?		DA		
P7	Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un numar suficient de membri independenti?		DA		
P8	R15	In activitatea sa, CA-ul are suportul unor comitete/comisii consultative pentru examinarea unor tematici specifice, alese de CA, si pentru consilierea acestuia cu privire la aceste tematici?	DA		
		Comitetele/comisiile consultative inainteaza rapoarte de activitate CA-ului cu privire la tematicile incredintate de acesta?	DA		
	R16	Pentru evaluarea independentei membrilor sai neexecutivi, Consiliul de Administratie foloseste criteriile de evaluare enuntate in Recomandarea 16?	DA		
	R17	Membrii CA isi imbunatatesc permanent cunostintele prin training/pregatire in domeniul guvernantei corporative?	DA		
P9	Alegerea membrilor CA are la baza o procedura transparenta (criterii obiective privind calificarea personala/profesionala etc.)?		DA		
	Exista un Comitet de Nominalizare in cadrul companiei?		DA		
P11	R21	Consiliul de Administratie analizeaza cel putin o data pe an nevoia infiintarii unui Comitet de remunerare/politica de remunerare pentru administratori si membrii conducerii executive?	DA		
		Politica de remunerare este aprobata de AGA?	DA		
	R22	Exista un Comitet de Remunerare format exclusiv din administratori ne-executivi?			
	R24	Politica de remunerare a companiei este prezentata in Statutul/Regulamentul de Guvernanta Corporativa?		NU	Regulamentul de Guvernanta Corporativa nu include Politica de remunerare a SNN, aceasta fiind un document separat prezentat pe pagina de internet a SNN la adresa: http://www.nuclearelectrica.ro/despre-noi/informatii-de-interes-public-c3bf4/politica-de-remunerare-snn-sa-174c5/

P12, P13	R25	Emitentul disemineaza in limba engleza informatiile care reprezinta subiectul cerintelor de raportare: a) informatii periodice (furnizarea periodica a informatiei)?	DA		
		b) informatii continue (furnizarea continua a informatiei)?	DA		
		Emitentul pregateste si disemineaza raportarea financiara si conform IFRS?	DA		
	R26	Emitentul promoveaza, cel putin o data pe an, intalniri cu analisti financiari, brokeri, agentii de rating si alti specialisti de piata, in scopul prezentarii elementelor financiare, relevante deciziei investitionale?	DA		
	R27	Exista in cadrul companiei un Comitet de Audit?	DA		
	R28	CA sau Comitetul de Audit, dupa caz, examineaza in mod regulat eficienta raportarii financiare, controlului intern si sistemului de administrare a riscului adoptat de societate?	DA		
	R29	Comitetul de Audit este format in exclusivitate din administratori neexecutivi si are un numar suficient de administratori independenti?	DA		
	R30	Comitetul de Audit se intalneste de cel putin 2 ori pe an, aceste reuniuni fiind dedicate intocmirii si diseminarii catre actionari si public a rezultatelor semestriale si anuale?	DA		
	R32	Comitetul de Audit face recomandari CA privind selectarea, numirea, re-numirea si inlocuirea auditorului financiar, precum si termenii si conditiile remunerarii acestuia?	DA		
P14		CA a adoptat o procedura in scopul identificarii si solutionarii adecvate a situatiilor de conflict de interese?	DA		
P15	R33	Administratorii informeaza CA asupra conflictelor de interese pe masura ce acestea apar si se abtin de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale incidente?			
P16	R34/ R35	CA-ul a adoptat proceduri specifice in scopul asigurarii corectitudinii procedurale (criterii de identificare a tranzactiilor cu impact semnificativ, de transparenta, de obiectivitate, de ne-concurenta etc.) in scopul identificarii tranzactiilor cu parti implicate?	DA		
P17	R36	CA a adoptat o procedura privind circuitul intern si dezvaluirea catre terti a documentelor si informatiei referitoare la emitent, acordand o importanta speciala informatiei care poate influenta evolutia pretului de piata al valorilor mobiliare emise de acesta?	DA		
P18	R37/ R38	Emitentul desfasoara activitati privind Responsabilitatea Sociala si de Mediu a Companiei?	DA		

Anexa 10 – Situatii financiare individuale auditate la 31.12.2014 intocmite in conformitate cu IFRS-UE

Situatiile financiare individuale auditate la 31.12.2014 intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara aprobate de Uniunea Europeana (IFRS-UE) sunt publicate pe pagina de internet a Nuclearelectrica, sectiunea Relatii cu investitorii (www.nuclearelectrica.ro) si sunt insotite de raportul auditorului independent asupra situatiilor financiare individuale.



Anexa 11 – Situatii financiare consolidate auditate la 31.12.2014 intocmite in conformitate cu IFRS-UE

Situatiile financiare individuale consolidate la 31.12.2014 intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara aprobate de Uniunea Europeana (IFRS-UE) sunt publicate pe pagina de internet a Nuclearelectrica, sectiunea Relatii cu investitorii (www.nuclearelectrica.ro) si sunt insotite de raportul auditorului independent asupra situatiilor financiare consolidate.