



## RAPORT ANUAL

**privind activitatea economico-financiara a S.N. Nuclearelectrica S.A. conform prevederilor art.227 din legea nr. 297/2004 privind piata de capital si anexei nr. 32 la Regulamentul CNVM nr. 1/2006 pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2013**

Baza raportului	Art. 227 din legea nr. 297/2004 privind piata de capital si anexa nr. 32 la Regulamentul CNVM nr. 1/2006 pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2013
Data raportului:	25 Martie 2014
Denumirea emitentului:	<b>S.N. Nuclearelectrica S.A.</b>
Sediul social:	Bucuresti, str. Polona nr. 65, sector 1
Numar de telefon/ fax:	+40 21 203 8200; +40 21 316 94 00
Web/ Email	<a href="http://www.nuclearelectrica.ro">www.nuclearelectrica.ro</a> ; <a href="mailto:office@nuclearelectrica.ro">office@nuclearelectrica.ro</a>
Codul unic de inregistrare la O.R.C.	10874881
Numar de ordine in Registrul Comertului	J40/7403/1998
Capital social subscris si varsat la 31.12.2013	2.817.827.560 lei
Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise:	Bursa de Valori Bucuresti ( <a href="http://www.bvb.ro">www.bvb.ro</a> ), categoria I
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise:	281.782.756 actiuni cu valoarea nominala de 10 lei/actiune, in forma dematerializata, nominative, ordinare, indivizibile, cu drepturi de vot egale, liber tranzactionabile la Bursa de Valori Bucuresti sub simbolul SNN din data de 04.10.2013
Standarde contabile aplicabile:	Standarde Internationale de Raportare Financiara (IFRS) adoptate de Uniunea Europeana (UE) – IFRS-UE, situatii financiare auditate

## **CUPRINS**

1.	ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETATII COMERCIALE.....	3
1.1.	Prezentarea societatii .....	3
a)	Activitatea de baza a societatii comerciale .....	3
b)	Data de infiintare a societatii comerciale.....	4
c)	Fuziuni sau reorganizări semnificative a societatii comerciale, ale filialelor sau ale societatiilor controlate, in timpul exercitiului financiar.....	5
d)	Achizitii si/sau instrainari de active.....	5
e)	Principalele rezultate ale evaluării activitatii societatii.....	5
1.1.1.	Elemente de evaluare generala .....	6
1.1.2.	Evaluarea nivelului tehnic al societatii comerciale .....	6
1.1.3.	Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico – materiala (surse indigene, surse import).....	7
1.1.4.	Evaluarea activitatii de vanzare.....	8
1.1.5.	Evaluarea aspectelor legate de angajatii/personalul societatii comerciale.....	10
1.1.6.	Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza a emitentului asupra mediului inconjurator .....	11
1.1.7.	Evaluarea activitatii de cercetare-dezvoltare.....	12
1.1.8.	Evaluarea activitatii societatii comerciale privind managementul riscului .....	12
1.1.9.	Elemente de perspectiva privind activitatea societatii comerciale .....	16
2.	ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETATII COMERCIALE .....	18
2.1.	Amplasarea si caracteristicile principalelor capacitati de productie in proprietatea societatii comerciale .....	18
2.2.	Gradul de uzura al proprietatilor societatii comerciale .....	19
2.3.	Potentiale probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale societatii comerciale .....	19
3.	PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATEA COMERCIALA.....	20
3.1.	Pietele din Romania si din alte tari pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise de societatea comerciala .....	20
3.2.	Politica societatii comerciale cu privire la dividende.....	20
3.3.	Activitati ale societatii comerciale de achizitionare a propriilor actiuni .....	21
3.4.	Numarul si valoarea nominala a actiunilor emise de societatea mama detinute de filiale .....	21
3.5.	Modul in care societatea comerciala isi achita obligatiile fata de detinatorii de obligatiuni si/sau alte titluri de creanta emise de societatea comerciala.....	21
4.	CONDUCEREA SOCIETATII COMERCIALE.....	22
4.1.	Administratorii societatii.....	22
4.2.	Conducerea executiva .....	23
4.3.	Eventualele litigii sau proceduri administrative in care au fost implicate persoanele nominalizate la 4.1-4.2 in ultimii 5 ani .....	24
5.	SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA INDIVIDUALA LA 31.12.2013 .....	25
6.	SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA CONSOLIDATA LA 31.12.2013 .....	26
7.	DECLARATII SI SEMNATURI .....	27
8.	ANEXE .....	28
	Anexa 8.a – Acte constitutive modificate in anul 2013 .....	29
	Anexa 8.b – Contractele importante incheiate de societate in anul 2013.....	30
	Anexa 8.c – Actele de numire/revocare din anul 2013 .....	31
	Anexa 8.d – Lista persoanelor afiliate societatii comerciale.....	32
	Anexa 8.e – Situatii financiare individuale la 31.12.2013 .....	33
	Anexa 8.f – Situatii financiare consolidate la 31.12.2013.....	34
	Anexa 8.g – Declaratia de guvernanta corporativa “Aplici sau explici” .....	35
	Anexa 8.h – Filiala Energonuclear .....	39

## 1. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII COMERCIALE

### 1.1. Prezentarea societății

#### a) Activitatea de baza a societății comerciale

Nuclearelectrica este o societate națională având ca principal obiect de activitate producția de energie electrică și reprezintă în prezent singurul producător de energie electrică pe baza de tehnologie nucleară din România. Nuclearelectrica este totodată producător de combustibil nuclear, fabricând fasciculele de combustibil care se utilizează în funcționarea propriilor reactoare nucleare. Conform Statutului Societății, principalul obiect de activitate al Societății constă în producția de energie electrică - Cod CAEN 3511.

Nuclearelectrica are ca misiune producerea de energie electrică și termică prin procedeul nuclear, dezvoltarea energeticii nucleare, precum și fabricarea de combustibil nuclear în condiții de maximă siguranță, eficiență economică, grijă față de oameni și mediul înconjurător.

Societatea Națională Nuclearelectrică S.A. (denumită în continuare “SNN” sau “Societatea”) are în prezent două sucursale înregistrate în România, și anume Sucursala „CNE Cernavoda”, cu sediul în Cernavoda, str. Medgidiei nr. 2, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J13/3442/11.10.2007, ce exploatează Unitățile 1 și 2 de la CNE Cernavoda precum și serviciile auxiliare și respectiv Sucursala „FCN Pitesti”, cu sediul în Mioveni, str. Campului nr. 1, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J03/457/24.08.1998. FCN desfășoară activitate de “Prelucrare combustibili nucleari” cod CAEN 2446. Sediul central al Societății este situat în București, Strada Polona nr 65, Sector 1.

CNE Cernavoda operează 2 reactoare, Unitatea 2 fiind pusă în funcțiune în 2007. Cele două reactoare asigură aproape 1/5 din totalul consumului de energie electrică din România. Reactoarele nucleare de la cele două unități sunt de tip CANDU 6, dezvoltat în Canada, de Atomic Energy of Canada Ltd. Reactoarele de acest tip sunt racite și moderate cu apă grea și folosesc drept combustibil uraniu natural.

Unitățile 1 și 2 utilizează anual aproximativ 11.000 de fascicule de combustibil nuclear, conținând fiecare în jur de 19 kg de uraniu. Pentru a produce necesarul de fascicule de combustibil, FCN Pitesti funcționează la capacitatea sa maximă. Fasciculele de combustibil sunt transferate de la sucursala Pitesti la CNE Cernavoda la cost.

În anul 2013, sucursala FCN Pitesti a fabricat și a livrat la CNE Cernavoda 10.800 fascicule de combustibil nuclear, conform planului de fabricație și livrare, cu încadrarea în nivelul bugetat al cheltuielilor.

Performanțele de exploatare ale unităților din portofoliul SN Nuclearelectrică SA pot fi apreciate în mod obiectiv având în vedere datele statistice prezentate de agenții sau publicații de specialitate internaționale.

Conform clasamentului realizat de către publicația „Nuclear Engineering International” (ediția octombrie 2013), pe indicatorul „coeficient global de utilizare a puterii instalate”, de la punerea în funcțiune, unitățile CNE Cernavoda se situează printre primele douăzeci de unități nucleare din totalul de 436 unități nucleare în funcțiune în lume, după cum urmează:

- Unitatea 2 cu un coeficient global de utilizare a puterii instalate de 92,4% se situează pe locul 5;
- Unitatea 1 cu un coeficient global de utilizare a puterii instalate de 88,8% se situează pe locul 16.

Tot pe acest indicator, România se află pe locul I în lume cu un coeficient de utilizare a puterii instalate de la punerea în funcțiune a unităților nucleare de la CNE Cernavoda de 90,6%.

Ca rezultat al tehnologiei folosite de centrala nucleară, cantitățile de energie produse și vândute nu au fluctuat semnificativ în perioada istorică (mai puțin de 2%), scăderea fiind în principal influențată de durata reviziei planificate.

SN Nuclearelectrica SA este un factor de stabilitate pentru piata energiei electrice din Romania, atat prin livrarea in banda a energiei electrice cat si a costului de productie redus (al doilea dupa energia produsa din surse hidrologice). Desi nu este sustinuta si promovata prin scheme compensatorii, o parte importanta din energia livrata de Nuclearelectrica a reprezentat una din cotele de baza in cosul reglementat stabilit de ANRE atat pentru anul 2012 cat si pentru anul 2013.

Valorile de baza ale Nuclearelectrica sunt:

- ✓ SECURITATE NUCLEARA – Securitatea nucleara este preocuparea constanta a activitatii SNN;
- ✓ GRIJA FATA DE MEDIUL INCONJURATOR – Respect fata de mediu, grija fata de generatiile viitoare;
- ✓ EFICIENTA – Performante majore in sprijinul economiei nationale;
- ✓ CREDIBILITATE - Suntem o companie de incredere, un partener onest, deschis la dialog, implicat activ in viata comunitatii locale;
- ✓ DEZVOLTARE DURABILA – Sursa de energie fiabila care poate asigura nevoile energetice actuale si de viitor;
- ✓ TRANSPARENȚA – Credem in dialogul permanent, transparent si deschis cu populatia si investitorii, direct si prin intermediul mass media

SNN Executiv a dezvoltat si mentine un Sistem General de Management al Calitatii (SMC) care se conformeaza prevederilor Legii nr. 111/1996 privind desfasurarea in siguranta, reglementarea, autorizarea si controlul activitatilor nucleare si Normelor de Management al Calitatii in domeniul nuclear (NMC) emise de Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare (CNCAN).

Sistemul de Management al CNE Cernavoda este dezvoltat avand la baza cerintele din Legea nr. 111/1996 respectiv Normele de Management al Calitatii din seria NMC emise de CNCAN, incorporand totodata cerintele din standardele voluntare ISO 14001, ISO 27001 si OHS&S 18001 precum si cerintele aplicabile din ordinul 946/2005. Sistemul de Management Integrat stabilit de CNE a fost evaluat atat de autoritatea de reglementare in domeniul nuclear (CNCAN) cat si de organizatii de certificare acreditate pe teritoriul Romaniei cum ar fi SRAC (pentru ISO-14001 si OHS&S 18001) sau DNV Olanda (pentru ISO 27001) precum si de expertii Agentiei de la Viena (AIEA). In urma acestor evaluari s-a constatat conformitatea sistemului de management respectiv cu cerintele normelor si standardelor de referinta aplicabile, emise de Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare (CNCAN).

FCN a dezvoltat si implementat un Sistem de Management Integrat, in conformitate cu prevederile Legii nr. 111/1996 si a Normelor de Managementul Calitatii emise de CNCAN. Sistemul de Management dezvoltat conserva toate cerintele standardului CAN3-Z299.2-85, in baza caruia FCN a obtinut certificarea ca furnizor de combustibil nuclear tip CANDU-6 de catre AECL (autoritatea de proiectare a centralelor nucleare de tip CANDU).

Sistemul de Management al FCN integreaza cerintele normelor CNCAN NMC-01, NMC-02, NMC-07 si NMC-13, ale standardului voluntar SR EN ISO 14001:2005 si asigura integrarea si altor standarde si norme aplicabile in domeniul de activitate al FCN (SR EN ISO 9001:2008, SR OHSAS 18001:2008).

Sistemul de Management Integrat al FCN Pitesti este autorizat de CNCAN conform Legii nr. 111/1996 si a Normelor aplicabile mentionate mai sus componenta sistemului de management de mediu ( ISO -14001) si componenta sistemului de management al Sanatatii si Securitatii Ocupationale (OHS&S 18001) au fost certificate respectiv recertificate in anul 2013 de SRAC.

Informatii despre filiala Energonuclear sunt prezentate in Anexa 8.h.

## **b) Data de infiintare a societatii comerciale**

SNN a fost infiintata in data de 27 iulie 1998 prin HG nr. 365/1998, ca urmare a restructurarii sistemului energetic romanesc. Anterior acestei restructurari, centrala nucleareo-electrica a facut parte din RENEL, o companie nationala integrata vertical care a fost divizata in mai multe societati detinute de stat. Societatea isi desfasoara activitatea in conformitate cu legile romane si Actul Constitutiv.

### c) Fuziuni sau reorganizări semnificative a societății comerciale, ale filialelor sau ale societăților controlate, în timpul exercitiului financiar

În cursul exercitiului financiar 2013 nu au avut loc fuziuni sau reorganizări semnificative la SNN sau la societățile controlate. Societatea nu este parte a unui grup de societăți, cu excepția grupului de societăți generic aflate sub controlul comun al Statului român prin diverse entități.

### d) Achiziții și/sau instrainări de active

În cursul exercitiului financiar 2013 nu au avut loc achiziții de active, cu excepția celor necesare desfășurării și dezvoltării activității, reflectate în planul de investiții și în bugetele aprobate în acest sens. Cheltuielile totale pentru investiții din cursul anului 2013 au fost în valoare de 236,74 milioane lei.

De asemenea, nu au avut loc instrainări de active, cu excepția celor scoase din uz în condițiile legii, precum și a programului de vânzare a locuințelor de serviciu de la CNE Cernavodă cu plată în rate. Veniturile totale din cedarea activelor au fost în anul 2013 în cuantum de 2,5 milioane lei.

### e) Principalele rezultate ale evaluării activității societății

Cantitatea totală de energie electrică livrată de SNN în anul 2013 a fost de 10.988 GWh, cu 1,85% mai mare decât în anul 2012 (10.788 GWh).

Principalele rezultate ale activității:

<i>mii lei</i>						
Nr. crt.	Indicator (mii lei)	Realizat2013	BVC2013*	Realizat2012	Indici (x ori)	
0	1	2	3	4	col.5=2/3	col.6=2/4
1	Venituri din exploatare	2.059.022	1.913.764	1.684.450	1,08	1,22
2	Cheltuieli din exploatare	(1.597.926)	(1.686.301)	(1.528.469)	0,95	1,05
3	<b>Profit din exploatare</b>	<b>461.096</b>	<b>227.463</b>	<b>155.981</b>	<b>2,03</b>	<b>2,96</b>
4	Cheltuieli financiare	(172.420)	(281.196)	(316.860)	0,61	0,54
5	Venituri financiare	229.014	180.300	226.190	1,27	1,01
6	<b>Cheltuieli financiare nete</b>	<b>56.594</b>	<b>(100.896)</b>	<b>(90.670)</b>		
7	<b>Profit înainte de impozitare</b>	<b>517.690</b>	<b>126.567</b>	<b>65.311</b>	<b>4,1</b>	<b>7,9</b>
8	Cheltuiala cu impozitul pe profit, netă	(94.299)	(26.171)	(46.467)		
	<b>Profitul exercitiului financiar</b>	<b>423.391</b>	<b>100.396</b>	<b>18.845</b>	<b>4,2</b>	<b>22,5</b>

### 1.1.1. Elemente de evaluare generala

Indicator (mii lei) – situatii financiare individuale	2013	2012	% 2013 vs. 2012
1	2	3	4
Profit net	423.391	18.845	2146,7%
Profit brut din exploatare	461.096	155.981	195,6%
Cifra de afaceri	1.932.503	1.652.450	16,9%
Cheltuieli din exploatare	1.597.926	1.528.469	4,5%
Lichiditate (numerar si echivalente de numerar plus depozite bancare)	1.443.806	929.381	55,4%
% din piata detinut <sup>*)</sup>	19,8%	19,4%	2,0%
Export <sup>**)</sup>	-	-	-

<sup>\*)</sup> Cota de piata determinata dupa date disponibile Transelectrica, pentru 2013 datele sunt preliminare

<sup>\*\*)</sup> SNN nu a derulat operatiuni de export in cursul anului 2013, dupa cum nu a exportat energie electrica nici in anul 2012.

### 1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al societatii comerciale

#### a) principalele produse realizate sau servicii prestate

SNN este producator de energie electrica si energie termica, activitatea principala fiind de producator a energiei electrice. Veniturile din vanzarea energiei termice reprezinta o pondere nesemnificativa in totalul veniturilor din exploatare.

#### b) principalele piete de desfacere pentru fiecare produs sau serviciu si metodele de distributie

SNN opereaza doar pe piata din Romania, fiind singurul producator de energie electrica din surse nucleare din tara.

Energia electrica este vanduta pe baza licentei de producator, astfel:

- pe piata reglementata prin contracte incheiate cu furnizorii de ultima instanta in vederea furnizarii energiei electrice catre consumatorii acestora alimentati la tarife reglementate, precum si operatorii de distributie pentru acoperirea consumului propriu tehnologic al retelelor electrice;
- pe piata concurentiala, prin contracte de vanzare-cumparare de energie pe pietele administrate de operatorul de piata OPCOM, in principal PCCB (piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica), dar si PZU (Piata pentru Ziua Urmatoare);
- pe Piata de Echilibrare administrata de Transelectrica, in cazul dezechilibrelor pozitive;
- prin contracte de vanzare-cumparare de energie negociate. Nuclearelectrica are incheiat doar 1 astfel de contract cu Transelectrica in calitate de consumator captiv pentru consumul statiei electrice de 400 kV Cernavoda, apartinand Transelectrica.

Energia termica produsa si vanduta in 2013 de SNN, prin intermediul CNE Cernavoda, a fost livrata furnizorului local de energie termica si unor consumatori finali din amplasamentul CNE si din zona Cernavoda. In zona Cernavoda, SNN este singurul producator care livreaza energie termica in sistemul centralizat de alimentare cu caldura.

**c) ponderea fiecărei categorii de produse sau servicii în veniturile și în totalul cifrei de afaceri ale societății comerciale pentru ultimii trei ani**

Indicator (mii lei)	2013		2012		2011	
	mii lei	%	mii lei	%	mii lei	%
<b>Cifra de afaceri, din care:</b>	<b>1.932.503</b>	<b>93,9%</b>	<b>1.652.450</b>	<b>98,1%</b>	<b>1.592.994</b>	<b>98,1%</b>
Venituri din vânzarea energiei electrice *)	1.825.714	94,5%	1.552.629	94,0%	1.499.330	94,1%
Venituri din contribuția de cogenerare	2.026	0,1%	5.622	0,3%	2.085	0,1%
Venituri din vânzarea certificatelor verzi	1.447	0,1%	6.533	0,4%	1.720	0,1%
Venituri din transportul energiei electrice	103.316	5,3%	87.666	5,3%	89.860	5,6%
<b>Alte venituri din exploatare</b>	<b>126.519</b>	<b>6,1%</b>	<b>32.000</b>	<b>1,9%</b>	<b>30.409</b>	<b>1,9%</b>
<b>TOTAL venituri din exploatare</b>	<b>2.059.022</b>	<b>100%</b>	<b>1.684.450</b>	<b>100%</b>	<b>1.623.403</b>	<b>100%</b>

\*) Include și veniturile din vânzarea energiei termice în valoare de: 1.649 mii lei pentru anul 2013, 1.466 mii lei pentru anul 2012 și 1.546 mii lei pentru anul 2011.

**d) produse/servicii noi avute în vedere pentru care se va afecta un volum substanțial de active în viitorul exercițiu financiar precum și stadiul de dezvoltare al acestor produse.**

Nu este cazul.

**1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico – materiala (surse indigene, surse import)**

Aprovizionarea tehnico-materiala legată de materialele și produsele necesare desfășurării activității se realizează atât din surse indigene cât și de import.

SNN are asigurate sursele de aprovizionare pentru desfășurarea în bune condiții a activității de bază iar stocurile de materii prime și materiale sunt dimensionate corespunzător pentru continuitatea în exploatare. O importanță deosebită este acordată stocurilor de piese de schimb critice care sunt destinate echipamentelor a căror defectare poate conduce la reducerea redundanței sistemelor de securitate nucleară, la incidente care pun în pericol mediul sau sănătatea personalului, pot cauza tranziții în funcționare sau necesitatea reducerii de putere, pot genera defectări majore ale echipamentelor importante ale Centralei.

Activitatea de aprovizionare tehnico-materiala este corelată cu necesarul de produse rezultat din evaluarea programelor de întreținere preventivă și corectivă sau, după caz, din programul de investiții, pentru Unitățile 1 și 2 de la CNE Cernavodă, inclusiv pentru obiectivele comune celor 2 unități.

SNN, în calitatea sa de Autoritate Contractantă definită potrivit prevederilor Ordonanței de Urgență nr. 34/2006, privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, cu modificările și completările ulterioare, are obligația de a achiziționa produsele, serviciile sau lucrările necesare pentru desfășurarea activității relevante, prin proceduri de atribuire ce se derulează în condițiile reglementate de actul normativ amintit, de regulă licitație deschisă, negociere cu publicarea prealabilă a unui anunț de participare sau cerere de ofertă.

În acest context, în cursul anului 2013, SNN SA a inițiat și derulat un număr de 320 de proceduri de atribuire, având o valoare estimată cumulată de 499.216.609 lei, echivalent 110.937.024 EUR. Dintre procedurile de achiziții, aproximativ 60% au fost pentru servicii, 33% pentru produse și 7% pentru lucrări.

În total, în anul 2013, la nivel central și sucursale, s-au încheiat un număr total de 959 contracte rezultate atât în urma unor proceduri de achiziție publică, cât și din comenzi/cumpărături directe și achiziții exceptate de la OUG 34/2006.



#### 1.1.4. Evaluarea activitatii de vanzare

##### a) Evoluția vânzărilor pe piața internă și/sau externă și perspectivele vânzărilor pe termen mediu și lung

Puterea electrica la care au functionat unitatile de la CNE Cernavoda a fost relativ constanta, fiind influentata usor numai de conditiile meteo si hidrologice (temperatura apei de racire din Dunare, nivelul in bazinul de aspiratie, temperatura aerului etc.) si, uneori, de opririle neplanificate. Ca urmare, cantitatile de energie electrica vandute lunar, pe baza de contracte, au variat nesemnificativ, la contractare tinandu-se seama de prognoza de productie.

Evolutia vanzarilor pe principalele piete in ultimii 2 ani, cantitativ si valoric este prezentata in tabelul urmator:

Indicator (lei)	2013		2012	
	GWh	Valoare	GWh	Valoare
		(mii lei)		(mii lei)
<b>Vanzari de energie electrica, din care:</b>	<b>10.988</b>	<b>1.825.714</b>	<b>10.787</b>	<b>1.552.629</b>
Contracte reglementate	5.308	753.766	7.498	921.699
Contracte pe piata libera	5.680	1.071.948	3.289	630.930

In ceea ce priveste perspectiva vanzarilor de energie pe termen mediu si lung, apreciem pe baza datelor inregistrate pe pietele de energie mai dezvoltate din Europa, ca pretul pe piata concurentiala nu va cunoaste modificari substantiale. Influenta energiei din surse regenerabile, va mentine conditiile ca pe piata spot (PZU) preturile sa ajunga in anumite perioade la valori foarte scazute, cu influente in mentinerea unor volume ridicate tranzactionate pe piata spot.

Referitor la obligatiile de livrare in baza contractelor reglementate, asteptarile sunt in sensul reducerii cantitatii de energie pe care SNN trebuie sa o livreze, conform cu politica de liberalizare graduala a pietei pe care o aplica ANRE, pana la finele anului 2017. Pretul reglementat este de asteptat sa cunoasca mici cresteri, pentru a lua in calcul anumite costuri noi la producatorii de energie, care au aparut sau vor mai aparea (de exemplu impozitul pe constructii speciale), in conformitate inasa cu metodologia ANRE; nu exista o certitudine in privinta modului in care ANRE recunoaste sau nu anumite costuri la stabilirea pretului reglementat.

##### b) Situația concurențială în domeniul de activitate al societății comerciale, ponderii pe piață a produselor sau serviciilor societății comerciale și principalii competitori

Cantitatea anuala de energie pe care o poate produce SNN prin cele doua unitati de la CNE Cernavoda se va mentine in jurul valorii actuale, circa 10.500 GWh (net), avand in vedere ca unitatile sunt operate la un coeficient de utilizare a capacitatii ridicat. Energia produsa de SNN a avut pana in prezent o pondere de circa 20% in totalul cantitatii de energie electrica produsa in Romania si probabil ca aceasta cota procentuala se va mentine. Daca vom asista la o crestere a consumului de electricitate in urmatoorii ani, se va produce o usoara scadere a contributiei procentuale a SNN in piata de energie. Pana la data prezentului Raport, nu exista date publicate de ANRE privind piata de energie electrica in anul 2013, la 31 decembrie 2013. Conform datelor statistice centralizate de Transelectrica pana la acesta data, in anul 2013, productia SNN a reprezentat 19,81% din totalul cantitatii de energie electrica produsa in Romania.



Structura productiei brute de energie electrica la nivel national se prezinta astfel:

Structura productie	2013		2012	
	GWh	%	GWh	%
Nuclear	11.619	19,81%	11.466	19,42%
Hidro	15.102	25,75%	12.381	20,97%
Carbune	17.390	29,65%	23.821	40,35%
Combustibil lichid (hidrocarburi)	9.094	15,50%	8.344	14,13%
Eolian	4.721	8,05%	2.794	4,73%
Biomasa	319	0,54%	228	0,39%
Fotovoltaic	413	0,70%	8	0,01%
<b>TOTAL</b>	<b>58.658</b>	<b>100%</b>	<b>59.042</b>	<b>100%</b>

Sursa: date Transelectrica

Principalii producatori de energie electrica din Romania sunt Hidroelectrica, Nuclearelectrica si Complexul Energetic Oltenia, impreuna cei trei producatori detinand o cota de piata de circa 75% in 2013.

**c) Dependente semnificative a societății comerciale față de un singur client sau față de un grup de clienți a cărui pierdere ar avea un impact negativ asupra veniturilor societății.**

In anul 2013 cantitatea de energie vanduta pe contractele reglementate a reprezentat 48% din totalul vanzarilor SNN. Acesta reprezinta o categorie specifica de vanzari, deoarece cumparatorii si cantitatile tranzactionate se stabilesc anual de catre ANRE, ca de altfel si pretul de vanzare. Deasemenea, clauzele contractuale sunt strict stabilite prin contractul-cadru pentru piata reglementata, intocmit de ANRE. Conform calendarului de liberalizare a pietei de energie, de la inceputul anului 2017 vanzarile se vor desfasura numai pe piata concurentiala, iar contractele reglementate isi vor inceta, in principiu, valabilitatea.

In anul 2014 cantitatea de energie care urmeaza a fi vanduta de SNN pe contracte reglementate este semnificativ mai mica decat in 2013, respectiv circa 36% din productia neta. In anul 2013 circa 48% din energia livrata de SNN a fost in baza contractelor pe piata reglementata, conform deciziei ANRE.

Astfel, desi in prezent exista o dependenta semnificativa fata de contractele reglementate, aceasta se va reduce gradual in urmatorii ani pana la finele anului 2017 cand piata va fi complet liberalizata.

Cu exceptia contractelor reglementate, SNN nu are o dependenta semnificativa fata de un singur client sau un grup de clienti. In 2013 SNN a avut incheiate pe piata concurentiala un numar de 84 contracte de vanzare energie electrica, cu 26 de cumparatori (fiind cazuri in care acelasi cumparator a castigat mai multe licitatii), plus Conventia pentru PZU, in baza careia s-au efectuat vanzari catre OPCOM.

SNN a vandut in 2013 catre OPCOM, care joaca rolul de parte centrala in PZU, achizitionand energie pentru toti cumparatorii acceptati pe acesta piata, o cantitate de energie care reprezinta 6,64% din volumul total de energie vandut de SNN. Din cei 26 de cumparatori de pe piata concurentiala, numai 10 au cumparat cantitati de energie care depasesc, pentru fiecare, 1% din volumul total al vanzarilor SNN. Primii 3 cumparatori, in ordinea marimii volumului de energie achizitionat de la SNN, au cumparat in total 25.6% din energia vanduta; primul cumparator a preluat 12,8%, iar al doilea 8.9%.

### 1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajatii/personalul societatii comerciale

#### a) Numarul si nivelului de pregatire a angajatilor societatii comerciale si gradul de sindicalizare a fortei de munca

Numarul mediu de angajati cu contract individual de munca este:

Indicator	2013	2012	2011
Numar mediu de angajati, din care:	<b>2.106</b>	<b>2.179</b>	<b>2.211</b>
- Durata nedeterminata	2.099	2.167	2.195
- Durata determinate	7	12	16

Structura personalului dupa nivelul de pregatire (studii) este:

Nivel de pregatire/studii	2013	2012	2011
Superioare	910	938	949
Medii	1.196	1.241	1.262
<b>TOTAL</b>	<b>2.106</b>	<b>2.179</b>	<b>2.211</b>

In cadrul SNN functioneaza un numar de 3 sindicate:

- Sindicatul "CNE Cernavoda", sindicat reprezentativ, conform Hotararii nr. 60/12 octombrie 2011 a Judecatoriei Medgidia;
- Sindicatul Liber "Energetica Nucleara '90" Cernavoda (SLEN'90), si
- Sindicatul "Fabricatie Combustibil Nuclear" Pitesti

La 31.12.2013, circa 82% din numarul de angajati erau membri de sindicat.

#### b) Raporturile dintre conducere si angajati precum si elemente conflictuale ce caracterizează aceste raporturi

Drepturile si obligatiile angajatilor sunt stipulate de contractul colectiv de munca, de contractele individuale de munca si de regulamentul intern ale Societatii. Societatea utilizeaza in prezent un contract individual de munca standard, implementat prin Contractul colectiv de munca incheiat la nivelul Societatii. Societatea utilizeaza acelasi model de contract atat pentru salariatii angajati pe o perioada determinata cat si pentru cei angajati pe o perioada nedeterminata.

Contractul colectiv de munca al SNN a fost incheiat ca urmare a negocierii purtate intre Societate, pe de o parte, si Sindicatul Centrala Nuclearelectrica Cernavoda pe de alta parte; acesta este incheiat pentru perioada 01.07.2013 – 30.06.2015 si produce efecte incepand cu 01.07.2013.

Activitatea salariatilor se desfasoara conform programului de lucru stabilit, a fisei postului precum si a Regulamentului de organizare si functionare. Principalele activitati, atributiile, sarcinile, precum si relatiile dintre compartimentele functionale din cadrul structurii organizatorice a societatii sunt redate in Regulamentul de Organizare si Functionare a acesteia. Modalitatea de aplicare a unor dispozitii cu caracter legal, dispozitiile cu caracter normativ intern privitoare la disciplina muncii sunt stabilite prin Regulamentul Intern, cu aplicabilitate de la 01 februarie 2013.

In cursul anului 2013 nu au existat relatii conflictuale intre conducere si angajati.

Actul normativ care guverneaza raporturile de munca din cadrul societatii este Codul Muncii – Legea 53/2003, cu modificarile si completarile ulterioare, in baza caruia, in cursul anului 2013, intre Consiliul de Administratie al societatii si salariatii, reprezentati de Sindicatul CNE Cernavoda – sindicat reprezentativ la nivel de unitate cu personalitate juridica, a fost negociat un nou Contract Colectiv de Munca, inregistrat la Ministerul Muncii la data de

20.06.2013 si producand efecte pe parcursul a doi ani cu incepere din data de 01.07.2013. De asemenea, in cadrul noului CCM au fost integrate prevederi stipulate si in alte acte normative care guverneaza raporturile de munca, ca de ex: Legea nr. 62/2011 a Dialogului Social, Legea nr. 319/2006 a sanatatii si securitatii in munca etc.

#### **1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza a emitentului asupra mediului inconjurator**

Mentinerea permanenta a unui inalt nivel de securitate nucleara in toate fazele de realizare si exploatare a obiectivelor si instalatiilor nucleare este de o importanta vitala si constituie prima prioritate pentru SNN. Gradul inalt de securitate nucleara este asigurat de modul in care obiectivele si instalatiile nucleare sunt proiectate, construite, puse in functiune si exploatare.

In prezent, Societatea detine o serie de autorizatii in domeniul protectiei mediului, dupa cum urmeaza:

##### **a) pentru sucursala CNE Cernavoda:**

(i) **Autorizatia de Mediu nr. 1/26.05.2008** emisa de Ministerul Mediului si Dezvoltarii Durabile pentru functionarea Unitatilor nr. 1 si 2 ale Centralei Nuclearelectrice Cernavoda, valabila pana la data de 05.01.2019. Autorizatia acopera toate activele si activitatile aferente functionarii Unitatii nr. 1 si Unitatii nr. 2 ale CNE Cernavoda, incluzand atat componenta nucleara, cat si componenta clasica a centralei. Autorizatia de Mediu nr. 1/2008 a fost emisa fara program de conformare.

(ii) **Autorizatia privind emisiile de gaze cu efect de sera nr. 8/01.02.2013** emisa de Agentia Nationala pentru Protectia Mediului pe perioada de aplicare 2013-2020 potrivit careia centrala termica de pornire, grupurile diesel de rezerva si grupurile diesel de avarie ale fiecarei unitati cat si motopompa sistemului de apa de stins incendiu intra sub incidenta legislatiei privind reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera.

(iii) **Autorizatia de Gospodarirea Apelor nr. 305 /17.12.2013** emisa de Administratia Nationala „Apele Romane” privind „Alimentarea cu apa si evacuarea apelor uzate pentru Unitatile 1 si 2 de la Centrala Nuclearelectrica Cernavoda” valabila pana pe data de 31.05.2016, ce prevede in sarcina Societatii montarea aparaturii necesara monitorizarii automate a parametrilor apei de racire evacuate de Unitatile 1 si 2 (gradient de temperatura, debite) . Aceasta lucrare urmeaza a fi finalizata in decursul anului 2014.

(iv) **Autorizatia de Gospodarirea Apelor nr. 267/11.11.2013** emisa de Administratia Nationala „Apele Romane” privind „Depozitul Intermediar de Combustibil Ars Cernavoda (DICA)” valabila pana la 30.11.2016, prin care Administratia Nationala „Apele Romane” a acordat Societatii dreptul sa foloseasca constructiile hidrotehnice si receptorii pentru evacuarea apelor pluviale de pe suprafata Depozitului Intermediar de Combustibil Ars si sa evacueze ape pluviale in Valea Cismelei, cu conditia ca indicatorii de calitate referitori la prezenta elementelor radioactive sa respecte limitele stabilite de CNCAN. Pe parcursul anului 2013 nu au fost inregistrate depasiri ale indicatorilor de calitate a apelor evacuate in Valea Cismelei.

##### **b) pentru sucursala FCN Pitesti**

Autorizatia de Mediu emisa de Ministerul Mediului si Padurilor si aprobata prin Hotararea Guvernului nr. 1061/2011, valabila pina in 28 februarie 2015, emisa cu plan de conformare.

FCN Pitesti a derulat in perioada 2010-2013, un amplu proces de modernizare si eficientizare a procesului de fabricatie al combustibilului nuclear destinat celor doua Unitati ale CNE Cernavoda. In acest scop a fost demarata construirea unei hale suplimentare, Hala V. Constructia acestei hale constiuie insa obiectul unei actiuni declansate in 2011 de Comisia Europeana. Cauza 2011/4188, avand ca obiect actiunea in constatarea neindeplinirii obligatiilor prevazute de dreptul UE in materia evaluarii efectelor anumitor proiecte publice si private asupra mediului, se afla in derulare.

Impactul functionarii centralei asupra mediului este continuu monitorizat si raportat conform cerintelor din autorizatiile de functionare si de mediu. Pentru cele doua sucursale, societatea a respectat in cursul anului 2013 limitele pentru poluanti stabilite in autorizatiile de mediu. Volumul de efluenti gazosi radioactivi eliberat in atmosfera de FCN Pitesti in anul 2013 a reprezentat 66,9% din volumul autorizat si a avut o concentratie de uraniu reprezentand 8,1% din concentratia maxim admisa.

Rezultatele pozitive inregistrate in anul 2013, in domeniul protectiei mediului includ:

- lipsa evenimentelor cu impact asupra mediului inconjurator si a populatiei sau personalului;
- raportarea la termen catre autoritatile de mediu (total 102 rapoarte);
- lipsa penalitatilor si neconformitatilor din partea autoritatilor locale si centrale de mediu, auditorilor externi independenti, in urma actiunilor de control in CNE Cernavoda.

In 2013 s-au reinnoit:

- Autorizația de gospodărire a apelor pentru CNE Cernavoda Unitatile 1 și 2;
- Autorizația de gospodărire a apelor nr. 267 din noiembrie 2013 pentru DICA;
- Autorizatia de emisii gaze cu efect de sera pentru perioada 2013÷2020.

Societatea detine certificate cu privire la sistemul de management de mediu, dupa cum urmeaza:

(a) Certificat privind Sistemul de Management de Mediu nr. 56/3 al SN Nuclearelectrica SA – CNE Cernavoda pentru activitatea de Productie de energie electrica si termica utilizand surse nucleare si activitati suport si conexe, conform conditiilor din standardul SR EN ISO 14001:2005 (ISO 14001:2004), emis de IQNet si SRAC la data de 26.04.2013 si valabil pana la data de 26.04.2016 ca urmare a Raportului de Audit de recertificare intocmit la data de 19.04.2013.

(b) Certificat privind Sistemul de Management de Mediu nr. Nr. 4309 al SN Nuclearelectrica SA – Sucursala Fabrica de Combustibil Nuclear Pitesti pentru activitatea de Prelucrare combustibili nucleari, conform conditiilor din standardul EN ISO 14001:2004, emis de IQNet si SRAC la data de 06.11.2013 si valabil pana la data de 06.11.2016.

Potrivit prevederilor din Acordul Investitorilor, SNN a avut in responsabilitate obtinerea acordului de mediu pentru investitia “Continuarea si finalizarea lucrarilor la Unitatile 3 si 4 ale CNE Cernavoda”. Procedura de obtinere a acordului de mediu a fost demarata in anul 2006 si s-a incheiat in septembrie 2013 prin emiterea acordului de mediu. Conform legislatiei specifice de mediu pentru obiective nucleare, acordul de mediu a fost emis prin Hotarare de Guvern (HG 737/2013).

### **1.1.7. Evaluarea activitatii de cercetare-dezvoltare**

SNN nu este implicata in activitati de cercetare si dezvoltare.

### **1.1.8. Evaluarea activitatii societatii comerciale privind managementul riscului**

Prin natura activitatilor realizate, societatea este expusa unor riscuri variate, care sunt prezentate in continuare. Conducerea societatii urmareste reducerea efectelor potential adverse asociate acestor riscuri asupra performantelor societatii.

#### **a) Riscul de pret**

Riscul de pret este un risc de piata. Pe termen mediu, activitatea de vanzare a energiei electrice va fi influentata de evolutia preturilor energiei electrice si a dereglementarii graduale a pietei. Pe termen mediu si lung, activitatea SNN va fi influentata atat de evolutia preturilor energiei electrice cat si de proiectele de investitii pe care Societatea le va dezvolta: extinderea duratei de viata a Unitatii 1, participarea la dezvoltarea Unitatilor 3 si 4, participarea la dezvoltarea CHEAP Tarnita-Lapustesti sau la dezvoltarea proiectului cablului submarin de transport energie Romania-Turcia.

Pretul pe piata concurentiala este influentat de o multitudine de factori cum ar fi: evolutia consumului pe piata locala si pe pietele din regiune, structura pietei de energie si capacitatea concurentiala a principalilor producatori, evolutia productiei din surse regenerabile si schemele de sustinere a acestora, cresterea capacitatilor de interconectare etc. Societatea este expusa riscului de pret pe piata concurentiala avand in vedere structura de costuri si ponderea costurilor fixe in total costuri, care pot afecta profitabilitatea in conditiile mentinerii unor preturi scazute pe o perioada indelungata.

Riscul de pret se manifesta si in conditiile in care se inregistreaza o scadere accentuata a preturilor pe piata concurentiala, care poate determina clientii existenti cu care societatea are incheiate contracte sa denunte acele contracte pentru a beneficia de preturi mai favorabile de piata; totusi, acest risc este atenuat prin existenta unor penalitati contractuale ce se solicita clientilor pentru denuntarea unilaterala a contractului inainte de termen.

Societatea este inca obligata sa vanda o cota semnificativa din productia proprie pe piata reglementata. Preturile pentru piata reglementata sunt stabilite de ANRE in baza unei metodologii proprii de tip cost plus marja de profit reglementat; cu toate acestea, nu toate costurile solicitate de societati a fi recunoscute de ANRE sunt luate in considerare la stabilirea pretului reglementat, astfel incat riscul de pret pentru piata reglementata este accentuat. Avand in vedere calendarul de liberalizare gradual pentru piata reglementata, pana la finele anului 2017, acest risc va disparea.

#### **b) Riscul de credit si contrapartida**

Riscul de contrapartida reprezinta riscul partenerilor de afaceri de a nu actiona in concordanta cu termenii si conditiile specificate in contractele incheiate. In conditiile actualei crizei financiare, acest risc poate determina dificultati financiare importante pentru clienti, care se vor reflecta in cresterea perioadei de incasare a creantelor, sau in cel mai rau caz, in falimentul clientilor.

Totusi, din punct de vedere istoric, Societatea a incheiat in ultimii 3 ani mai mult de jumatate din contractele sale pe piata reglementata. In contextul liberalizarii pietei, SNN va cauta sa incheie contracte de vanzare inclusiv pe termen lung pentru o mare parte a capacitatii sale de productie, acest fapt fiind o conditie pentru asigurarea fluxului monetar impus de institutiile creditoare, in special avand in vedere finantarile suplimentare necesare pentru realizarea investitiilor.

Pentru diminuarea acestui risc, Societatea are o politica de selectare a clientilor bazata pe riscul de credit al acestora, urmarind incheierea de astfel contracte doar cu agenti comerciali solvabili. Nu in ultimul rand, riscul de contrapartida este atenuat prin clauzele contractuale existente cum ar fi: plata in avans a unei cantitati de energie, solicitarea de garantii bancare, astfel incat in caz de neplata se poate sista livrarea de energie electrica catre clientii rau platnici. Contractele comerciale pe piata concurentiala prevad in general si clauzele de penalitati in cazul rezilierii unilaterale a contractelor de catre clienti.

Societatea monitorizeaza incasarea la termen a creantelor sale si ia masurile adecvate in caz de neplata, inclusiv masuri de recuperare pe cale legala prin demararea de litigii.

De asemenea, societatea este expusa riscului de credit asociat instrumentelor financiare detinute la terti (conturi curente, depozite etc), avand in vedere ca acestea nu sunt garantate. Se va urmari diminuarea acestui risc prin dispersie (diversificarea si extinderea numarului de banci cu care societatea are relatii, limite de contrapartida interne etc).

### **c) Riscul de lichiditate si cash-flow**

Riscul de lichiditate si cash-flow sunt asociate cu capacitatea societatii de a-si indeplini obligatiile fata de terti. Societatea aplica un management prudent al riscului de lichiditate prin mentinerea unei proportii adecvate a numerarului si echivalentelor de numerar in conturi curente si depozite bancare in functie de scadente.

Societatea are resurse suficiente pentru a-si indeplini obligatiile curente fata de terti: banci, furnizori, stat, angajati etc.

### **d) Riscul valutar**

Riscul valutar este un risc de piata. Moneda functionala a societati este leul (RON). Riscul valutar este determinat de activitatile curente ale Societatii in conditiile in care o parte din acestea presupun tranzactii in valuta. Aceste tranzactii includ rambursarea imprumuturilor contractate pentru finantarea Unitatii 2 (in EUR, USD si CAD), asistenta tehnica si contributiile pentru dezafectarea celor doua unitati, investitii si achizitii de la furnizori externi care sunt denumite in moneda straina.

Castigurile si pierderile din diferentele de curs valutar, realizate si nerealizate sunt inregistrate in contul de profit si pierdere al anului. In prezent nu sunt utilizate instrumente financiare pentru diminuarea acestui risc, insa vor fi analizate prin perspectiva costurilor si beneficiilor.

### **e) Riscul de dobanda**

Riscul de dobanda este un risc de piata. Fluxurile de numerar ale societatii sunt afectate de variatiile ratei dobanzii in principal datorita imprumuturilor pe termen lung. Aceste imprumuturi au o rata variabila a dobanzii determinata pe baza unui indice de referinta si a unei marje fixe de dobanda.

Riscul de dobanda este prezent si in ceea ce priveste plasamentele pe termen scurt in instrumente financiare cum sunt depozitele bancare, insa in general acestea sunt limitate la scadente scurte de pana la 3 luni. In prezent nu sunt utilizate instrumente financiare pentru protejare impotriva fluctuatiilor de rata a dobanzii.

### **f) Riscul concurential**

Riscul concurential trebuie analizat in contextul liberalizarii continue a pietei care faciliteaza accesul societatii catre vanzarea productiei sale la preturile mai ridicate existente pe piata libera. De asemenea, este avuta in vedere integrarea regionala. SNN va fi expusa la o crestere a concurentei regionale si la viitoarele imbunatatiri, reconditionari, extinderi si noi constructii previzionate spre a fi realizate de producatorii din piata nationala a energiei electrice. Totodata, cel putin pe termen scurt se inregistreaza o crestere a numarului si tranzactiilor incheiate pe piata spot (PZU) in paralel cu reducerea PCCB, ceea ce are ca efect cresterea volatilitatii preturilor si scaderea predictibilitatii si stabilitatii veniturilor. Totusi, ca o caracteristica specifica energiei nucleare, in continuare, costul energiei electrice nucleare se asteapta sa ramana mai mic decat costul facilitatilor de productie ce se bazeaza pe carbune sau gaze naturale, care sunt foarte sensibile la majorarea pretului combustibilului si a costurilor privind respectarea reglementarilor referitoare la protectia mediului (de exemplu emisiile de dioxid de carbon). In acelasi timp, proiectele de energie regenerabila sunt foarte volatile in ceea ce priveste productia, din cauza lipsei unor previziuni asupra disponibilitatii surselor de combustibil (de exemplu vant, energie solara). Energia hidroelectrică, desi este mai ieftina si, in prezent, reprezinta 25-30% din productia de energie electrica a Romaniei, depinde de disponibilitatea apei. In concluzie, dintre sursele de energia electrica al caror combustibil este disponibil, predictibil si stabil, energia din surse nucleare are din cele mai reduse costuri de productie.

Unul dintre factorii care pot atenua aceste riscuri este acela de a lua in considerare negocierea unor contracte pe termen lung, cu preturi predefinite si clauze comerciale specifice privind lichidarea si penalitatile contractuale, cu

scopul de a reduce volatilitatea perioadei de colectare prin asigurarea fluxului de numerar necesar operatiunilor si investitiilor.

### **g) Riscuri macroeconomice**

Desi Romania este membra a Uniunii Europene de la 1 ianuarie 2007, economia Romaniei prezinta in continuare caracteristicile unei pieti emergente, respectiv o piata financiara relativ nedevelopata si fluctuatii uneori semnificative ale cursului de schimb.

Riscul legislativ este reprezentat de modificarile care pot aparea in cadrul legislativ din Romania. Posibilele modificari se pot referi la impunerea unor noi taxe de catre autoritatile locale si centrale si/sau de catre autoritatea ce reglementeaza domeniul energiei nucleare. Efectul riscului legislativ poate fi cresterea neanticipata a costurilor de productie, care ar putea determina scaderea marjelor de profit. Un exemplu in acest sens il reprezinta impozitul pe constructii speciale care are un efect semnificativ asupra costurilor societatii; astfel de costuri nu pot fi transferate intotdeauna si pe termen scurt catre clienti pentru recuperarea lor.

### **h) Riscul operational**

Riscurile operationale sunt asociate cu activitatea Societatii, cu capacitatea acesteia de a genera venituri si de a mentine marja operationala competitiva. Aceste riscuri depind de capacitatea Societatii de a asigura cantitatile de energie electrica necesare pe care si le-a asumat sa le furnizeze prin intermediul contractelor pe piata reglementata si pe piata concurentiala, luand in considerare atat opririle planificate, cat si cele neplanificate pentru Unitatile 1 si 2. Tinand cont de profilul productiei, energia nucleara este, in general, mai putin expusa la riscuri operationale decat energia electrica bazata pe gaze naturale, carbune, hidroenergia si sursele de energie regenerabile. Avand in vedere dependenta de unii furnizori in achizitia de materii prime principale, exista de asemenea un risc ca aceste costuri de productie sa varieze. Insa, aceasta variatie are un impact moderat, avand in vedere ponderea relativ mica a acestor costuri (excluzand amortizarea) in totalul costurilor operationale pentru o centrala nucleara.

Riscul operational include de asemenea si potentialele anulari ale contractelor incheiate pe piata concurentiala din cauza reducerii activitatii clientilor actuali, care vor determina scaderea necesarului de energie electrica produsa de Unitatile 1 si 2. In plus, seceta indelungata si puternica si problemele tehnice neasteptate pot avea un impact major in producerea energiei electrice, in urma opririlor neplanificate ale activitatii.

Modalitatea de gestionare a acestor riscuri vizeaza o buna planificare si derulare a activitatilor de mentenanta atat preventiva cat si corectiva pentru reducerea numarului de ore de oprire neplanificata. De asemenea societatea incearca sa atraga si sa mentina relatii comerciale pe termen lung, cu clienti cu bonitate ridicata astfel incat riscul anularii unor contracte de livrare de energie pe piata concurentiala sa fie cat mai redus.

Alti factori care diminueaza riscul operational pot fi reprezentati de abilitatea Societatii de a planifica intreruperile de activitate in perioadele in care pretul energiei electrice scade sau de abilitatea Societatii de a incheia contracte pentru sustinerea productiei atunci cand unitatile nu produc suficienta energie electrica din cauza opririlor neplanificate ale activitatii.

### **i) Politica si obiectivele societatii comerciale privind managementul riscului**

Societatea asigura managementul riscurilor in cadrul unui sistem integrat de management al riscurilor in conformitate cu prevederile OMFP nr. 946/2005 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial, cuprinzand standardele de control intern/managerial la entitatile publice si pentru dezvoltarea sistemelor de control intern/managerial.

Atat la nivelul SNN Executiv cat si la nivelul sucursalelor, au fost intocmite proceduri de identificare, clasificare, monitorizare si control integrat al riscurilor asociate procesului de planificare, cat si proceduri specifice care sa



permita operatorilor din camera de comanda a centralei sa ia decizii in baza evaluarilor probabilistice a riscurilor asociate unei configuratii de operare a unitatii.

Pentru asigurarea unei abordari integrate a procesului de management al riscurilor, la nivelul conducerii SNN au fost parcurse urmatoarele etape:

- a fost numit Comitetul de supraveghere al riscurilor, avand componenta si atributiile conform Procedurii MR-00-01 "Managementul riscurilor in cadrul S.N. Nuclearelectrica S.A.";
- au fost elaborate registrele de risc aferente compartimentelor din cadrul SNN Executiv, sucursalei CNE Cernavoda si respectiv sucursalei FCN Pitesti, in conformitate cu cerintele procedurii, fata de obiectivele departamentale si/sau ale sucursalei, derivate din obiectivele principale ale Consiliului de Administratie stabilite prin planul de administrare aprobat prin Hotararea AGEA SNN nr. 19/24.07.2013;
- a fost elaborat Registrul de riscuri preliminar la nivelul S.N. Nuclearelectrica S.A.

In prezent se afla in curs de desfasurare un proces amplu de evaluare a nivelului de dezvoltare al sistemului curent de management al riscului. Termenul estimat pentru finalizarea raportului si a planului/calendarului de implementare a recomandarilor de imbunatatire este finele lunii mai 2014. Totodata, in structura organizatorica revizuita, in curs de implementare, a fost creata o structura distincta dedicata controlului intern si managementului riscurilor.

### 1.1.9. Elemente de perspectiva privind activitatea societatii comerciale

#### a) Factori care pot influenta lichiditatea societatii comerciale

Printre factorii care pot influenta lichiditatea societatii in viitor, mentionam:

- preturile de vanzare a energiei pe piata concurentiala
- preturile pe piata reglementata
- pretul principalelor materii prime si materiale utilizate de societate in activitatea curenta
- fluctuatiile ratelor dobanzilor si cele valutare
- volumul investitiilor de mentinere si respectiv a celor de dezvoltare, inclusiv participarea la proiectul Unitatile 3 & 4, participarea in proiectele de investitii Tarnita-Lapustesti si respectiv proiectului cablului submarin Turcia-Romania
- nivelul fiscalitatii, inclusiv introducerea unor noi taxe si impozite.

Exista o multitudine de factori interni si externi care pot influenta lichiditatea societatii, inasa pe termen scurt si chiar mediu, societatea beneficiaza de o lichiditate foarte buna.

#### b) Cheltuielile de capital, curente sau anticipate

Programul de investitii din ultimii trei ani se prezinta astfel:

Investitii (mii lei)	2013	2012	2011
<b>Program de investitii, din care:</b>	320.562	344.849	615.738
- CNE Cernavoda	238.971	247.648	185.478,1
- FCN Pitesti	16.626	27.246	40.000,0
- SNN Executiv	61.569	69.955	390.260 <sup>*)</sup>
Valoare nedesfasurata	3.399	-	-
<b>Realizari din programul de investitii</b>	236.742	286.864	544.314

*\*) Include alocatii bugetare in valoare de 255.370 mii lei, din care 241.885 mii lei pentru achizitionarea de apa grea pentru Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda si 13.485 mii lei pentru Centrul de Instruire si Agrement orasul Cernavoda*

Principalele investitii realizate in cursul anului 2013 (in curs de executie) au fost:

- Depozit intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U#2), parte a politicii SNN de gestionare a combustibilului uzat. Depozitul se va realiza etapizat, incluzand in final 27 de module de depozitare cu o capacitate de 12.000 de fascicule pe modul ce vor asigura stocarea timp de 50 de ani a combustibilului ars rezultat.
- Modernizare si extindere sistem de protectie fizica, atat pentru obiectivele din zonele interioare perimetrului protejat cat si pentru cele situate in zonele exterioare acestui perimetru si de implementare a lucrarilor rezultate in urma efectuarii studiului privind mentinerea functionarii instalatiilor critice in structurile vitale in cazul amenintarilor in afara bazelor de proiect.
- Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia.

Principalele investitii avute in vedere in intervalul 2014-2016 sunt:

- Depozit intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U#2)
- Modernizare si extindere sistem de protectie fizica.
- Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia
- Programe software pentru management integrat al centralei (Work Management System)
- Instalatie detritiere D2O (U1+U2)
- Extinderea duratei de viata a Unitatii 1 prin retubarea reactorului si retehnologizarea sistemelor principale.

Programul de investitii pentru perioada 2014 – 2017:

Investitii (mii lei)	2014	2015	2016
<b>Program de investitii, din care:</b>	341.580	480.321	631.435
- CNE Cernavoda	253.754	406.158	568.755
- FCN Pitesti	18.393	11.651	8.781
- SNN Executiv	69.433	62.512	53.900

**c) Evenimente, tranzactii si schimbari economice care afecteaza semnificativ veniturile din activitatea de baza**

Veniturile din activitatea de baza sunt afectate de:

- Productia de energie electrica realizata de CNE Cernavoda, in stransa dependenta cu performanta operationala a celor doua unitati nucleare;
- Respectarea calendarului de liberalizarea graduala a pietei si contributia societatii la cosul reglementat pe perioada 2014-2017;
- Preturile reglementate stabilite de catre ANRE
- Evolutia preturilor pe piata concurentiala si capacitatea societatii de a concura cu succes in conditiile respective de pret.

## 2. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETATII COMERCIALE

### 2.1. Amplasarea si caracteristicile principalelor capacitati de productie in proprietatea societatii comerciale

Centrala Nuclearo-Electrica Cernavoda este amplasata in judetul Constanta la cca. 2 km sud-est de orasul Cernavoda, la cca. 1,5 km nord-est de prima ecluza a canalului navigabil Dunare-Marea Neagra. Platforma amenajata pentru constructia structurilor CNE Cernavoda este marginita la nord de Valea Cismelei, iar la sud-vest de DJ 223. La sud si est limita este constituita de formatiuni deluroase naturale.

Pentru amplasarea Centralei Nuclearo-Electrice cu 5 unitati CANDU 600 a fost amenajata o suprafata de 72 hectare prin excavare si nivelare a fostei cariere de calcar Ilie Barza. Platforma rezultata are cota de + 16,00 mdMB (Nivel Marea Baltica).

Pe acest amplasament sunt operationale 2 reactoare nucleare (Unitatile 1 si 2) si depozitul intermediar de combustibil ars rezultat din operarea acestora. Structuri apartinand celorlalte 3 unitati nucleare electrice autorizate pentru acest amplasament se afla in stadiu de conservare.

Centrala este proiectata sa functioneze la baza curbei de sarcina, are un turbogenerator care furnizeaza o putere electrica bruta de circa 700 Mwe fiecare, utilizând aburul produs de energia dezvoltata într-un reactor nuclear tip CANDU-PHWR-6 (Canadian Deuterium Uranium - Pressurized Heavy Water Reactor).

Acest tip de reactor utilizeaza apa grea ca moderator si ca agent de racire, în doua sisteme separate. Combustibilul este uraniul natural sub forma de pastile sinterizate de bioxid de uraniu, întecuite în zircaloy si asamblate în fascicule de combustibil care contin 37 elemente de combustibil fiecare.

Pastilele ceramice, continute în interiorul unui element combustibil, au proprietatea de a retine produsele de fisiune în interiorul lor. Încarcarea si descarcarea reactorului cu combustibil este continua, bidirectionala si sub sarcina. Reactorul este prevazut cu un sistem de transport al caldurii având doua bucle independente care transfera caldura produsa în combustibil în urma reactiei controlate de fisiune în lant celor patru generatori de abur, pentru a produce abur din apa usoara. Aburul saturat din generatorii de abur se destinde în turbina punând-o în miscare si este apoi condensat folosind apa de racire preluata din Dunare printr-un canal deschis de aductiune si bieful nr. 1 al canalului Dunare-Marea Neagra (CDMN).

Energia electrica produsa este evacuata in Sistemul Energetic National prin statia de 400 kV Cernavoda apartinand Transelectrica.

In cadrul societatii functioneaza si sucursala Fabrica de Combustibil Nuclear (FCN Pitesti), cu sediul in orasul Mioveni. FCN are in proprietate un teren cu suprafata de circa 23.273 mp, din care 8.458 mp este ocupata de sectii de productie, depozite si birouri, iar restul este suprafata libera. In cadrul FCN Pitesti se realizeaza productia fasciculelor de combustibil nuclear, utilizand ca materie prima pulberea sinterizabila de dioxid de uraniu (UO<sub>2</sub>).



## **2.2. Gradul de uzura al proprietatilor societatii comerciale**

Cele 2 unitati nuclearo-electrice din cadrul CNE Cernavoda au o durata initiala de viata de 30 ani, durata ce poate fi extinsa cu inca 25 ani dupa un proces de retehnologizare. Unitatea 1 a fost pusa in functiune in anul 1996 in timp ce Unitatea 2 a fost pusa in functiune in anul 2007. La fiecare 2 ani, unitatile nucleare sunt oprite pentru lucrarile de intretinere din cadrul programului de opriri planificate.

Fabrica de Combustibil Nuclear de la Pitesti a fost infiintata in 1992, iar primul lot de fascicule de combustibil nuclear a fost produs in anul 1994.

## **2.3. Potentiale probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale societatii comerciale**

La 31.12.2013, SNN nu detinea certificatul de atestare a dreptului de proprietate pentru terenul in suprafata de circa 239 mp (cota indiviza) aferent etajelor 5 si 6 ale cladirii situate in Bucuresti, bd. Gheorghe Magheru nr. 33. Acest certificat de atestare a dreptului de proprietate a fost obtinut la data de 27.02.2014.

### 3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATEA COMERCIALA

#### 3.1. Pietele din Romania si din alte tari pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise de societatea comerciala

Actiunile SNN se tranzactioneaza pe piata reglementata administrata de Bursa de Valori Bucuresti de la data de 04.10.2013, la categoria I, avand simbol emitent „SNN” si cod ISIN ROSNNEACNOR8.

#### 3.2. Politica societatii comerciale cu privire la dividende

SNN este o societate nationala cu capital majoritar de stat. Astfel, repartizarea profitului se face conform prevederilor O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificarile si completarile ulterioare. Astfel, in conformitate cu prevederile O.G. nr. 64/2001, cota de repartizare minima la dividende este de 50% din profitul net ramas dupa repartizarile prevazute la art. 1 alin (1) lit. a)-e) la care se adauga sumele propuse a fi repartizate sub forma de participare a salariatilor la profit.

Societatea nu are o politica de dividend stabila. Cota de profit care va fi distribuita anual de catre Societate sub forma de dividende este supusa aprobarii in cadrul adunarii generale a actionarilor in care Statul Roman este actionar majoritar. Astfel, SNN inregistreaza si achita dividende repartizate din profitul net, numai dupa aprobarea situatiilor financiare anuale de catre Adunarea Generala a Actionarilor si a propunerilor de repartizare a profitului.

In anul 2011 societatea nu a distribuit dividende, avand in vedere ca profitul a avut ca destinatie acoperirea pierderii reportate. In anul 2012 a fost aprobata o cota de repartizare la dividende din profitul net de 85%. Pentru anul 2013 este propusa tot o cota de 85% de repartizare a profitului net la dividende.

Dividendele convenite si respectiv platite in ultimii 3 ani au fost dupa cum urmeaza:

Indicator (lei)	2013*)	2012	2011
<b>Profit net</b>	<b>423.391.480</b>	<b>34.469.000</b>	<b>95.036.272</b>
Repartizare la rezerva legala	(26.335.766)	(4.288.466)	(5.981.035)
Acoperire pierdere contabila	-	-	(89.055.237)
<b>Profit net distribuibil la dividende</b>	<b>397.055.714</b>	<b>30.180.534</b>	-
Participarea salariatilor la profit	(3.312.000)	(3.337.816)	-
<b>Profit net baza calcul repartizare dividende</b>	<b>400.367.714</b>	<b>33.518.350</b>	-
<b>Dividende propuse</b>	340.957.135	28.490.598	-
<b>Dividende alocate</b>	-	28.490.598	-
<b>Dividende platite pana la 31.12.2013</b>	-	28.490.598	n/a
<b>Rata de distributie a profitului (%)</b>	<b>85,16%</b>	<b>85%</b>	n/a

\*) pentru 2013 indicatorii prezentati reprezinta propunerea de repartizare a profitului



Pentru exercitiile financiare 2011 si 2012, datele referitoare la dividende si profit net sunt in baza situatiilor financiare intocmite in conformitate OMFP 3055/2009 care reprezenta baza contabilitatii statutare a SNN.

Rata de distribuire a profitului este determinata ca raport intre cuantumul dividendelor si profitul net care a stat la baza calculului privind repartizarea dividendelor. Mai multe informatii referitoare la repartizarea profitului aferent exercitiului financiar 2013 se regasesc pe pagina de internet a societatii, sectiunea relatii cu investitori/ AGA.

### **3.3. Activitati ale societatii comerciale de achizitionare a propriilor actiuni**

Nu este cazul.

### **3.4. Numarul si valoarea nominala a actiunilor emise de societatea mama detinute de filiale**

Filiala Energonuclear S.A. nu detine actiuni emise de Nuclearelectrica S.A.

### **3.5. Modul in care societatea comerciala isi achita obligatiile fata de detinatorii de obligatiuni si/sau alte titluri de creanta emise de societatea comerciala**

Nu este cazul.

#### 4. CONDUCEREA SOCIETATII COMERCIALE

##### 4.1. Administratorii societatii

Societatea este administrata in sistem unitar de catre un Consiliu de Administratie format din 7 membri. La 31.12.2013 administratorii societatii sunt dupa cum urmeaza:

Prenume si Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Functia	Data numirii	Data revocarii
Alexandru Sandulescu	54	Dr. Inginer	29	Presedinte Consiliu Administratie	25.04.2013 <sup>*)</sup>	n/a
Alexandru Alexe	61	Inginer	36	Vicepresedinte Consiliu de Administratie	25.04.2013 <sup>*)</sup>	n/a
Daniela Lulache	46	Economist	20	Membru executiv	25.04.2013 <sup>*)</sup>	n/a
Ionel Bucur	60	Dr. Inginer	35	Membru executiv	25.04.2013 <sup>*)</sup>	n/a
Carmen Radu	53	Dr. Economist	34	Membru neexecutiv	25.04.2013 <sup>*)</sup>	n/a
Dan Popescu	55	Inginer	30	Membru neexecutiv	25.04.2013 <sup>*)</sup>	n/a
Sebastian Tcaciuc	38	Economist	14	Membru neexecutiv	23.12.2013 <sup>**)</sup>	n/a

<sup>\*)</sup> numit in baza OUG 109/2011; <sup>\*\*)</sup> numit prin vot cumulativ la propunerea Fondul Proprietatea S.A.

In cursul anului 2013, societatea a mai avut urmatoorii administratori al caror mandat a incetat in cursul anului:

Prenume si Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Functia	Data numirii	Data revocarii
Dragos Paul Popescu <sup>*)</sup>	60	Inginer	36	Membru neexecutiv	25.04.2013	23.12.2013 <sup>*)</sup>
Calin Marius Oprea	32	Inginer	8	Administrator	10.03.2011	25.04.2013 <sup>**)</sup>
Cezar Flavian Patriche	52	Economist	23	Administrator	14.02.2011	25.04.2013 <sup>**)</sup>
Ion Dumitru	64	Economist	41	Administrator provizoriu	16.05.2012	25.04.2013 <sup>**)</sup>
Paul Gheorghiu	26	Economist	7	Administrator provizoriu	02.04.2012	25.04.2013 <sup>**)</sup>
Dan Valentin Gheorghe	30	Economist	7	Administrator	10.03.2011	25.04.2013 <sup>**)</sup>

<sup>\*)</sup> revocare in urma aplicarii metodei votului cumulativ; <sup>\*\*)</sup> in urma numirii noilor administratori in baza OUG 109/2011

**b) orice acord, intelegere sau legatura de familie intre administratorul respectiv si o alta persoana datorita careia persoana respectiva a fost numita ca administrator**

Membrii Consiliului de Administratie sunt numiti de catre actionari, in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor. Societatea nu are cunostinta despre existenta vreunui acord, intelegere sau legatura de familie intre administratori si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita ca administrator.



**c) participarea administratorilor la capitalul societatii comerciale**

La data de 31.12.2013, membrii Consiliului de Administratie aveau urmatoarele detineri de actiuni SNN:

Prenume si Nume	Detineri actiuni SNN la 31.12.2013 (numar)
Alexandru Sandulescu	n/a
Alexandru Alexe	n/a
Daniela Lulache	886
Ionel Bucur	n/a
Carmen Radu	n/a
Dan Popescu	n/a
Sebastian Tcaciuc	n/a

**d) lista persoanelor afiliate societatii comerciale**

Este prezentata in anexa 8.d.

**4.2. Conducerea executiva**

**a) persoanele din conducerea executiva**

Prenume si Nume	Pozitia	Data inceput (din anul 2013)	Data final (din anul 2013)
Daniela Lulache	Director General	29.04.2013	31.12.2013
Elena Negulici	Director Economic	01.01.2013	31.12.2013
Ionel Bucur	Director sucursala CNE Cernavoda	01.01.2013	31.12.2013
Andrei Gheorghe	Director sucursala FCN Pitesti	01.01.2013	31.12.2013
Dumitru Dina	Director general interimar	01.01.2013	29.04.2013

**b) orice acord, intelegere sau legatura de familie intre un membru al conducerii executive si o alta persoana datorita careia persoana respectiva a fost numita ca membru al conducerii executive**

Societatea nu are cunostinta despre existenta vreunui acord, intelegere sau legatura de familie intre un membru al conducerii executive si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita ca membru al conducerii executive.

**c) participarea membrilor conducerii executive la capitalul societatii comerciale**

La data de 31.12.2013, membrii conducerii executive aveau urmatoarele detineri de actiuni SNN:

Prenume si Nume	Detineri actiuni SNN la 31.12.2013 (numar)
Daniela Lulache	886
Elena Negulici	n/a
Ionel Bucur	n/a
Andrei Gheorghe	35



### **4.3. Eventualele litigii sau proceduri administrative in care au fost implicate persoanele nominalizate la 4.1-4.2 in ultimii 5 ani**

La data intocmirii acestui raport, Societatea nu are cunostinta despre existenta unor litigii sau proceduri administrative impotriva membrilor Consiliului de Administratie si/sau ai conducerii executive, in legatura cu activitatea acestora in cadrul Nuclearelectrica sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-si indeplini atributiile in cadrul emitentului.

## 5. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA INDIVIDUALA LA 31.12.2013

Situatiile financiare individuale sunt prezentate in anexa 8.e. in detaliu. In continuare sunt prezentate extrase:

### a) Situatiia pozitiei financiare

Indicator (mii lei)	2013	2012	2011
Active imobilizate	8.279.553	9.503.019	9.557.837
Active circulante	3.420.660	1.470.994	1.331.348
<b>Total Active</b>	<b>11.700.214</b>	<b>10.974.012</b>	<b>10.889.185</b>
Capitaluri proprii	7.698.437	8.047.025	8.015.791
Total Datorii, din care:	4.001.776	2.926.988	2.873.394
Datorii pe termen lung	2.096.401	2.298.744	2.454.233
Datorii pe termen scurt	1.905.375	628.243	419.161
<b>Total Capitaluri proprii si Datorii</b>	<b>11.700.214</b>	<b>10.974.012</b>	<b>10.889.185</b>

### b) Contul de profit si pierdere si situatiia rezultatului global

Indicator (mii lei)	2013	2012
Venituri din exploatare	2.059.022	1.684.450
Cheltuieli din exploatare	(1.597.926)	(1.528.469)
<b>Profit din exploatare</b>	<b>461.096</b>	<b>155.981</b>
Venituri financiare	229.014	226.190
Cheltuieli financiare	(172.420)	(316.860)
<b>Cheltuieli financiare nete</b>	<b>56.594</b>	<b>(90.670)</b>
<b>Profit inainte de impozitul pe profit</b>	<b>517.690</b>	<b>65.311</b>
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(94.299)	(46.467)
<b>Profitul exercitiului financiar</b>	<b>423.391</b>	<b>18.845</b>
<b>Alte elemente ale rezultatului global</b>	<b>326.674</b>	<b>12.424</b>
<b>Rezultatul global</b>	<b>750.066</b>	<b>31.269</b>
<b>Rezultatul de baza pe actiune (lei/actiune)</b>	<b>1,64</b>	<b>0,07</b>
<b>Rezultatul diluat pe actiune (lei/actiune)</b>	<b>1,52</b>	<b>0,05</b>

### c) Situatiia fluxurilor de numerar

Indicator (mii lei)	2013	2012
Profitul inainte de impozitul pe profit	517.690	65.311
Ajustari	241.495	659.614
Fluxuri de numerare aferente activitatii de exploatare	759.185	724.925
Numerar net aferent activitatii de exploatare	670.179	708.150
Numerar net aferent activitatii de investitii	(689.574)	(429.258)
Numerar net aferent activitatii de finantare	63.799	(183.870)
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	44.404	95.022
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei	694.877	599.854
Numerar si echivalente de numerar la finele perioadei	739.280	694.877

## 6. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA CONSOLIDATA LA 31.12.2013

Situatiile financiare consolidate sunt prezentate in anexa 8.f.; in perimetrul de consolidare intra filiala detinuta de Nuclearelectrica, Energonuclear S.A. In continuare sunt prezentate extrase.

### a) Situatia pozitiei financiare

Indicator (mii lei)	2013	2012
Active imobilizate	8.290.528	9.543.068
Active circulat	3.432.943	1.485.110
<b>Total Active</b>	<b>11.723.472</b>	<b>11.028.178</b>
Capitaluri proprii	7.698.908	8.076.906
Interese fara control	22.475	22.667
Total Datorii, din care:	4.002.089	2.928.605
Datorii pe termen lung	2.096.401	2.303.469
Datorii pe termen scurt	1.905.688	625.136
<b>Total Capitaluri proprii si Datorii</b>	<b>11.723.472</b>	<b>11.028.178</b>

### b) Contul de profit si pierdere si situatia rezultatului global

Indicator (mii lei)	2013	2012
Venituri din exploatare	2.062.190	1.691.304
Cheltuieli din exploatare	(1.602.862)	(1.534.852)
<b>Profit din exploatare</b>	<b>459.328</b>	<b>156.452</b>
Venituri financiare	229.727	229.885
Cheltuieli financiare	(172.539)	(320.151)
<b>Cheltuieli financiare nete</b>	<b>57.187</b>	<b>(90.266)</b>
<b>Profit inainte de impozitul pe profit</b>	<b>516.515</b>	<b>66.186</b>
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(89.659)	(46.308)
<b>Profitul exercitiului financiar</b>	<b>426.856</b>	<b>19.878</b>
<b>Alte elemente ale rezultatului global</b>	<b>293.606</b>	<b>9.938</b>
<b>Rezultatul global</b>	<b>720.462</b>	<b>29.816</b>
<b>Rezultatul de baza pe actiune (lei/actiune)</b>	<b>1,65</b>	<b>0,08</b>
<b>Rezultatul diluat pe actiune (lei/actiune)</b>	<b>1,54</b>	<b>0,05</b>

### c) Situatia fluxurilor de numerar

Indicator (mii lei)	2013	2012
Profitul inainte de impozitul pe profit	516.515	66.186
Ajustari	246.199	658.367
Fluxuri de numerar aferente activitatii de exploatare	762.714	724.553
Numerar net aferent activitatii de exploatare	673.684	707.850
Numerar net aferent activitatii de investitii	(695.014)	(426.776)
Numerar net aferent activitatii de finantare	63.799	(184.277)
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	42.469	96.796
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei	708.779	611.983
Numerar si echivalente de numerar la finele perioadei	751.248	708.779



## **7. DECLARATII SI SEMNATURI**

Pe baza celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca situatiile financiare individuale si situatiile financiare consolidate intocmite in conformitate cu standardele contabile aplicabile (Standardele Internationale de Raportare Financiara aprobate de Uniunea Europeana) ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea privind pozitia financiara a societatii si a grupului, performanta financiara si fluxurile de numerar pentru exercitiul financiar al anului 2013 si ca acest raport, realizat in conformitate cu prevederile art.227 din Legea nr. 297/2004 privind piata de capital si Anexei nr. 32 la Regulamentul CNVM nr. 1/2006 pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2013, cuprinde informatii corecte si conforme cu realitatea cu privire la dezvoltarea si performanta societatii si a grupului, precum si o descriere a principalelor riscuri si incertitudini specifice activitatii desfasurate.

**Alexandru SANDULESCU**  
**Presedinte al Consiliului de Administratie**

**Daniela Lulache**  
**Director General**

**Mihai Darie**  
**Director Financiar**



## 8. ANEXE

## **Anexa 8.a – Acte constitutive modificate in anul 2013**

In anul 2013 Actul Constitutiv al SNN a fost modificat dupa cum urmeaza:

- (i) Prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 10/09.05.2013 a fost aprobata modificarea Actului Constitutiv al SNN motivata de eliminarea din cadrul obiectului de activitate al societatii a unor activitati secundare a caror desfasurare este conditionata prin legislatie, acestea trebuind sa constituie fie obiect unic de activitate, fie activitate principala. Tot cu aceeasi data au fost indreptate unele erori materiale, respectiv codul CAEN atribuit unei activitati. O alta modificare a Actului Constitutiv al societatii a fost denumirea actionarului majoritar ca urmare a schimbarii denumirii Ministerului Economiei;
- (ii) Prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 13/30.05.2013 a fost modificat Actul Constitutiv al Societatii, modificarile vizand urmatoarele aspecte: actiunile emise de societate, cesiunea actiunilor, atributiile Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor, delegarea conducerii societatii, organizarea sedintelor Consiliului de Administratie;
- (iii) Actul Constitutiv a fost modificat ca urmare a operatiunii de majorare de capital social prin aport de capital privat in numerar, prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 39/din 08.10.2013 emisa in baza Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 16/27.06.2013 prin care consiliul a fost mandatat sa ia toate masurile necesare in vederea constatarii finalizarii operatiunii de majorare de capital social; prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor nr. 25/21.11.2013 a fost validata modificarea articolului din Actul Constitutiv cu privire la capitalul social.





### **Anexa 8.b – Contractele importante incheiate de societate in anul 2013**

De la data inceperii tranzactionarii drepturilor de alocare ale societatii (04.10.2013) respectiv de la data inceperii tranzactionarii actiunilor SNN (04.10.2013) pana la 31.12.2013, societatea nu a raportat prin rapoarte curente contracte importante, deoarece nu a fost cazul.

Contractele cu partile afiliate au fost raportate prin rapoarte curente.

### Anexa 8.c – Actele de numire/revocare din anul 2013

Domnul Dina Dumitru, director al Directiei Dezvoltare - Strategie, a exercitat interimatul si atributiile functiei de Director General al SNN incepand cu data de 7 decembrie 2011 pana in 25 aprilie 2013, cand a fost numit noul Director General al companiei, in persoana doamnei Daniela Lulache.

Domnul Director Ionel Bucur a indeplinit functia de Director Sucursala CNE Cernavoda, fara a face parte din conducerea SNN pana la 25.04.2013. Incepand cu 25 aprilie 2013, dl.Bucur este membru al consiliului de administratie in cadrul SNN.

In baza Hotararii AGA nr. 8/25.04.2013 structura consiliului de administratie SNN s-a modificat dupa cum urmeaza:

Prenume si Nume	Funcția	Data numirii	Data revocării
Calin Marius Oprea	Administrator	10.03.2011	25.04.2013 <sup>*)</sup>
Cezar Flavian Patriche	Administrator	14.02.2011	25.04.2013 <sup>*)</sup>
Ion Dumitru	Administrator provizoriu	16.05.2012	25.04.2013 <sup>*)</sup>
Paul Gheorghiu	Administrator provizoriu	02.04.2012	25.04.2013 <sup>*)</sup>
Dan Valentin Gheorghe	Administrator	10.03.2011	25.04.2013 <sup>*)</sup>
Alexandru Sandulescu	Presedinte Consiliu Administratie	25.04.2013 <sup>**)</sup>	n/a
Alexandru Alexe	Vicepresedinte Consiliu de Administratie	25.04.2013 <sup>**)</sup>	n/a
Daniela Lulache	Membru executiv	25.04.2013 <sup>**)</sup>	n/a
Ionel Bucur	Membru executiv	25.04.2013 <sup>**)</sup>	n/a
Carmen Radu	Membru neexecutiv	25.04.2013 <sup>**)</sup>	n/a
Dan Popescu	Membru neexecutiv	25.04.2013 <sup>**)</sup>	n/a
Dragos Paul Popescu	Membru neexecutiv	25.04.2013 <sup>**)</sup>	23.12.2013 <sup>***)</sup>

<sup>\*)</sup> in urma numirii noilor administrator in baza OUG 109/2011 ; <sup>\*\*)</sup> numit in baza OUG 109/2011; <sup>\*\*\*)</sup> revocat ca urmare a aplicarii votului cumulativ

In cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN intrunita in data de 23 decembrie 2013, conform punctului 3 de pe ordinea de zi si anume, numirea membrilor Consiliului de Administratie al societatii prin aplicarea metodei votului cumulativ, ca urmare a exercitarii dreptului de vot al actionarilor, au intervenit urmatoarele modificari in lista membrilor Consiliului de Administratie al SNN:

- a fost ales un nou membru al Consiliului de Administratie in persoana domnului Sebastian Gabriel Tcaciuc
- a fost revocat din functia de membru al Consiliului de Administratie domnul Dragos-Paul Popescu



## **Anexa 8.d – Lista persoanelor afiliate societatii comerciale**

Persoanele afiliate societatii sunt:

- a) Filiala Energonuclear S.A.
- b) Toate societatile sau entitatile (institute, autoritati etc.) cu capital majoritar de stat, cu care SNN are relatii comerciale.



### **Anexa 8.e – Situatii financiare individuale la 31.12.2013**

Situatiile financiare individuale auditate la 31.12.2013 intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara aprobate de Uniunea Europeana (IFRS-UE) sunt publicate pe pagina de internet a Nuclearelectrica, sectiunea Relatii cu investitorii ([www.nuclearelectrica.ro](http://www.nuclearelectrica.ro)) si sunt insotite de raportul auditorului independent asupra situatiilor financiare individuale.



## **Anexa 8.f – Situatii financiare consolidate la 31.12.2013**

Situatiile financiare consolidate auditate la 31.12.2013 intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara aprobate de Uniunea Europeana (IFRS-UE) sunt publicate pe pagina de internet a Nuclearelectrica, sectiunea Relatii cu investitorii ([www.nuclearelectrica.ro](http://www.nuclearelectrica.ro)) si sunt insotite de raportul auditorului independent asupra situatiilor financiare consolidate.

### Anexa 8.g – Declaratia de guvernanta corporativa “Aplici sau explici”

Principiu/ Recomandare	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI	
P19	Emitentul este administrat in baza unui sistem dualist?		NU	Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. (“SNN”) are un sistem de administrare unitar, fiind administrata de un Consiliu de Administratie format din 7 membri.	
P1	R1	Emitentul a elaborat un Statut/Regulament de Guvernanta Corporativa care sa descrie principalele aspecte de guvernanta corporativa?	DA		
		Statutul/Regulamentul de guvernanta corporativa este postat pe website-ul companiei, cu indicarea datei la care a suferit ultima actualizare?	DA		
	R2	In Statutul/Regulamentul de guvernanta corporativa sunt definite structurile de guvernanta corporativa, functiile, competentele si responsabilitatile Consiliului de Administratie (CA) si ale conducerii executive?	DA		
	R3	Raportul Anual al emitentului prevede un capitol dedicat guvernantei corporative in care sunt descrise toate evenimentele relevante, legate de guvernanta corporativa, inregistrate in cursul anului financiar precedent?	DA		
		Emitentul disemineaza pe website-ul companiei informatii cu privire la urmatoarele aspecte referitoare la politica sa de guvernanta corporativa:	DA		
		a) descriere a structurilor sale de guvernanta corporativa?			
		b) actul constitutiv actualizat?	DA		
		c) regulamentul intern de functionare/ aspecte esentiale ale acestuia pentru fiecare comisie/comitet de specialitate?	DA		
d) Declaratia „Aplici sau Explici”?		DA			
e) lista membrilor CA cu mentionarea membrilor care sunt independenti si/sau neexecutivi, ai membrilor conducerii executive si ai comitetelor/comisiilor de specialitate?	DA				
f) o varianta scurta a CV-ului pentru fiecare membru al CA si al conducerii executive?	DA				
P2	Emitentul respecta drepturile detinatorilor de instrumente financiare emise de acesta, asigurandu-le acestora un tratament echitabil si supunand aprobarii orice modificare a drepturilor conferite, in adunarile speciale ale respectivilor detinatori?	DA			
P3	R4	Emitentul publica intr-o sectiune dedicata a website-ului propriu detalii privind desfasurarea	DA		

		Adunarii Generale a Actionarilor (AGA): a) convocatorul AGA?			
		b) materialele/documentele aferente ordinii de zi precum si orice alte informatii referitoare la subiectele ordinii de zi?	DA		
		c) formularele de procura speciala?	DA		
	R6	Emitentul a elaborat si a propus AGA proceduri pentru desfasurarea ordonata si eficienta a lucrarilor AGA, fara a prejudicia insa dreptul oricarui actionar de a-si exprima liber opinia asupra chestiunilor aflate in dezbatere?	DA		
	R8	Emitentul disemineaza intr-o sectiune dedicata de pe website-ul propriu drepturile actionarilor precum si regulile si procedurile de participare la AGA?	DA		
		Emitentul asigura informarea in timp util (imediat dupa desfasurarea AGA) a tuturor actionarilor prin intermediul sectiunii dedicate a website-ului propriu: a) privind deciziile luate in cadrul AGA?	DA		
		b) privind rezultatul detaliat al votului?	DA		
		Emitentii disemineaza prin intermediul unei sectiuni speciale pe pagina proprie de web, usor identificabila si accesibila: a) rapoarte curente/comunicate?	DA		
		b) calendarul financiar, rapoarte anuale, semestriale si trimestriale?	DA		
	R9	Exista in cadrul companiei emitentului un departament/persoana specializat(a) dedicat(a) relatiei cu investitorii?	DA		
P4, P5	R10	CA-ul se intruneste cel putin o data pe trimestru pentru monitorizarea desfasurarii activitatii emitentului?	DA		
	R12	Emitentul detine un set de reguli referitoare la comportamentul si obligatiile de raportare a tranzactiilor cu actiunile sau alte instrumente financiare emise de societate ("valorile mobiliare ale societatii") efectuate in cont propriu de catre administratori si alte persoane fizice implicate? Daca un membru al CA sau al conducerii executive sau o alta persoana implicata realizeaza in cont propriu o tranzactie cu titlurile companiei, atunci tranzactia este diseminata prin intermediul website-ului propriu, conform Regulilor aferente?		NU	In prezent, raportarea se face conform reglementarilor legale in vigoare. SNN isi propune ca pana la 31 mai 2014, sa adopte o procedura privind regimul informatiei privilegiate ce va include si obligatiile de raportare.
			DA		
P6		Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un echilibru intre membrii executivi si ne-executivi (si in mod deosebit administratorii ne-	DA		



		executivi independenti) astfel incat nicio persoana sau grup restrans de persoane sa nu poata domina, in general, procesul decizional al CA?			
P7		Structura Consiliului de Administratie a Emitentului asigura un numar suficient de membri independenti?	DA		
P8	R15	In activitatea sa, CA-ul are suportul unor comitete/comisii consultative pentru examinarea unor tematici specifice, alese de CA, si pentru consilierea acestuia cu privire la aceste tematici?	DA		
		Comitetele/comisiile consultative inainteaza rapoarte de activitate CA-ului cu privire la tematicile incredintate de acesta?	DA		
	R16	Pentru evaluarea independentei membrilor sai neexecutivi, Consiliul de Administratie foloseste criteriile de evaluare enuntate in Recomandarea 16?	DA		
	R17	Membrii CA isi imbunatatesc permanent cunostintele prin training/pregatire in domeniul guvernantei corporative?	DA		
P9		Alegerea membrilor CA are la baza o procedura transparenta (criterii obiective privind calificarea personala/profesionala etc.)?	DA		
P10		Exista un Comitet de Nominalizare in cadrul companiei?	DA		
P11	R21	Consiliul de Administratie analizeaza cel putin o data pe an nevoia infiintarii unui Comitet de remunerare/politica de remunerare pentru administratori si membrii conducerii executive?	DA		
		Politica de remunerare este aprobata de AGA?	DA		
	R22	Exista un Comitet de Remunerare format exclusiv din administratori ne-executivi?	DA		
	R24	Politica de remunerare a companiei este prezentata in Statutul/Regulamentul de Guvernanta Corporativa?		NU	Regulamentul de Guvernanta Corporativa nu include Politica de remunerare a SNN, aceasta fiind un document separat prezentat pe pagina de internet a SNN.
P12, P13	R25	Emitentul disemineaza in limba engleza informatiile care reprezinta subiectul cerintelor de raportare: a) informatii periodice (furnizarea periodica a informatiei)?	DA		
		b) informatii continue (furnizarea continua a informatiei)?	DA		
		Emitentul pregateste si disemineaza raportarea financiara si conform IFRS?	DA		
	R26	Emitentul promoveaza, cel putin o data pe an, intalniri cu analisti financiari, brokeri, agentii de rating si alti specialisti de piata, in scopul prezentarii elementelor financiare, relevante deciziei investitionale?	DA		

	R27	Exista in cadrul companiei un Comitet de Audit?	DA		
	R28	CA sau Comitetul de Audit, dupa caz, examineaza in mod regulat eficienta raportarii financiare, controlului intern si sistemului de administrare a riscului adoptat de societate?	DA		
	R29	Comitetul de Audit este format in exclusivitate din administratori neexecutivi si are un numar suficient de administratori independenti?	DA		
	R30	Comitetul de Audit se intalneste de cel putin 2 ori pe an, aceste reuniuni fiind dedicate intocmirii si diseminarii catre actionari si public a rezultatelor semestriale si anuale?	DA		
	R32	Comitetul de Audit face recomandari CA privind selectarea, numirea, re-numirea si inlocuirea auditorului financiar, precum si termenii si conditiile remunerarii acestuia?	DA		
P14		CA a adoptat o procedura in scopul identificarii si solutionarii adecvate a situatiilor de conflict de interese?	DA		
P15	R33	Administratorii informeaza CA asupra conflictelor de interese pe masura ce acestea apar si se abtin de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale incidente?	DA		
P16	R34/ R35	CA-ul a adoptat proceduri specifice in scopul asigurarii corectitudinii procedurale (criterii de identificare a tranzactiilor cu impact semnificativ, de transparenta, de obiectivitate, de ne-concurenta etc.) in scopul identificarii tranzactiilor cu parti implicate?	DA		
P17	R36	CA a adoptat o procedura privind circuitul intern si dezvaluirea catre terti a documentelor si informatiei referitoare la emitent, acordand o importanta speciala informatiei care poate influenta evolutia pretului de piata al valorilor mobiliare emise de acesta?	DA		
P18	R37/ R38	Emitentul desfasoara activitati privind Responsabilitatea Sociala si de Mediu a Companiei?	DA		

## Anexa 8.h – Filiala Energonuclear

S.N. Nuclearelectrica S.A. (“SNN”) detine o singura filiala, cu un procent de participare la capitalul social de 84.65% la 31.12.2013; restul de actiuni erau detinute de ArcelorMittal S.A. (6,2%) si Enel Investment Holding BV (9,15%).

In prezent, SNN detine 100% din capitalul social al EN in urma achizitionarii actiunilor detinute de actionarii minoritari in cursul lunii ianuarie 2014.

### Istoric si prezentare

Infiintarea Energonuclear S.A., societate a carei misiune este dezvoltarea proiectului de realizare a Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda, s-a realizat prin promovarea unei structuri de actionariat in care SNN sa detina o cota de participare de 51% din capitalul social (in baza HG nr. 643/2007, asa cum aceasta a fost modificata prin HG nr. 691/2008). Conform Acordului de Investitii in baza caruia a fost infiintat EN, semnat in 25 decembrie 2008 si aprobat prin HG nr. 1565/2008, structura initiala de actionariat a fost : SNN 51%, RWE, GDF Suez, ENEL si CEZ cate 9,15%, iar ArcelorMittal si Iberdrola cate 6,2%.

Dupa retragerea din Proiect a actionarilor CEZ (la data de 30 decembrie 2010) si RWE, GDF Suez si Iberdrola (la data de 28 februarie 2011), SNN a dobandit, prin contracte de cesiune de actiuni, cota cumulata detinuta de acestia in cadrul EN, ajungand, ca urmare a acestor operatiuni, sa detina la 1 ianuarie 2013 o cota de 84,65% din capitalul social al Energonuclear.

La 31 decembrie 2013, capitalul social al EN este integral varsat, iar structura actionariatului inregistrata la Oficiul Registrului Comertului este urmatoarea:

Nr. crt	Actionari	Numarul de actiuni	Procent (%)
1.	Societatea Nationala Nuclearelectrica SA	31.409.408	84,65
2.	ArcelorMittal Galati SA	2.300.511	6.2
5.	Enel Investment Holding BV	3.395.110	9.15

Capitalul social al societatii EN la 31.12.2013 este de 146.152.998,73 lei, reprezentand echivalentul a 35.000.000 EURO. Capitalul social este impartit in 37.105.029 actiuni nominative cu valoarea nominala de 3,9389 RON pe actiune.

Sediul social este in Bucuresti, str. Vasile Lascar nr. 5-7, etaj 3, sector 2. Numarul de ordine in Registrul Comertului este J40/3999/2009 iar codul unic de inregistrare este 25344972.

### Actul constitutiv

Actul constitutiv al EN a fost modificat prin hotararea Adunarii Generale a Actionarilor nr. 9 din 22.11.2013, urmare a incheierii actului aditional nr. 6 la Acordul de Investitii incheiat intre actionarii EN si a constat in principal in modificarea regulilor privind convocarea si votul in cadrul sedintelor Adunarii Generale a Actionarilor si ale sedintelor Consiliului de Administratie.

### Acte de numire/revocare a administratorilor

Energonuclear este administrata in sistem unitar. Consiliul de Administratie este format din 5 administratori numiti de Adunarea generala a actionarilor pe o durata de 4 ani. Presedintele Consiliului de Administratie este numit prin acordul unanim al actionarilor la propunerea fiecarui actionar pe o perioada de maxim 2 ani, fara posibilitatea de a fi reales presedinte.

In perioada 01.01.2013 - 04.11.2013, administratorii societatii au fost:

- Ionel Bucur - presedinte
- Alexandru Sandulescu
- Ionel Bors
- Elena Marilena Negulici
- Luca D'Agnese

In perioada 04.11.2013-31.12.2013, consiliul de administratie a avut urmatoarea componenta:

- Elena Popescu - presedinte
- Alexandru Sandulescu
- Ionel Bors
- Minodor Teodor Chirica
- Luca D'Agnese

### **Conducerea societatii**

Conducerea executiva a EN a fost asigurata, in cursul anului 2013 de urmatorii directori:

- Dragos Paul Popescu, director general (contract de mandat pana la data de 16.11.2013)
- Minodor Teodor Chirica, director general (contract de mandat in perioada 16.11.2013 - 31.12.2013)
- Mircea Gheorghe, director tehnic (contract de munca tot anul 2013)
- Ecaterina Nitu, contabil sef (contract de munca tot anul 2013)

### **Descrierea activitatii**

Scopul EN este realizarea unui proiect ce consta in dezvoltarea, constructia, punerea in functiune si exploatarea Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda.

In cursul anului 2013, Acordul de Investitii a fost prelungit prin Actului Adicional nr. 5 din 28 iunie 2013 si prin Actul Adicional nr. 6 din 30 August 2013, pana la sfarsitul anului 2013.

Potrivit prevederilor din Acordul Investitorilor, Nuclearelectrica a avut in responsabilitate obtinerea acordului de mediu pentru investitia "Continuarea si finalizarea lucrarilor la Unitatile 3 si 4 ale CNE Cernavoda". Procedura de obtinere a acordului de mediu a fost demarata in anul 2006 si s-a incheiat cu succes in septembrie 2013 prin emiterea acordului de mediu. Conform legislatiei specifice de mediu pentru obiective nucleare, acordul de mediu a fost emis prin Hotarare de Guvern (H.G. nr. 737/2013).

In cursul anului 2013, societatea a desfasurat activitati care au vizat actiuni necesare pentru continuarea realizarii proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda din care cele mai importante au fost:

- aprobarea indicatorilor tehnico-economici ai proiectului;
- analiza disponibilitatii garantiilor de stat pentru imprumuturile preconizate a fi angajate, in principal in creditele de export;
- modificarea legislatiei specifice privind fondurile de management al deeurilor si de dezafectare, astfel incat sa se garanteze securizarea financiara a sumelor de bani care urmeaza sa fie colectate pe durata de viata a grupurilor;
- reglementarea modului concret de aportare in natura, la capitalul social al EN, a apei grele care va intra in proprietatea statului roman (prin transfer la rezerva de stat);
- detalierea mecanismelor de piata destinate cresterii atractivitatii proiectului pentru investitorii privati (taxa de capacitate, contractele pentru diferenta, subventii, certificate), analiza impreuna cu autoritatile romane a modului de implementare a acestora;
- derularea procedurii de selectie a contractorului IPC (Inginerie, Proiectare, Constructie) (desfasurarea mai



- multor runde de negociere cu ofertantul, referitor la oferta tehnica si la contractul comercial);
- pregatirea documentatiei pentru obtinerea autorizatiei de securitate nucleara la faza de constructie;
- mentinerea santierului si a constructiilor existente intr-o stare tehnica corespunzatoare;
- promovarea Proiectului (seminarii, prezentari, intalniri cu potentiali investitori);

### **Evenimente ulterioare**

In luna decembrie 2013, ArcelorMittal si ENEL au notificat SNN intentia de a exercita optiunea de vanzare a actiunilor detinute in EN.

Dupa incheierea exercitiului financiar al anului 2013, au fost incheiate contractele de cesiune actiuni prin care ArcelorMittal Galati SA si Enel Investment Holding BV au cedat actiunile detinute in EnergoNuclear SA catre Societatea Nationala Nuclearelectrica SA.

Astfel, in luna ianuarie 2014, SNN a achizitionat actiunile celor doi actionari minoritari, participatia SNN in EN devenind 100%. Actiunile au fost achizitionate la 80% din valoarea nominala, valoarea totala a tranzactiei fiind de 17.947.585,24 lei. Administratorii Luca d'Agnese si Ionel Bors si-au dat demisia din consiliul de administratie al EN dupa finalizarea tranzactiilor, acestia fiind propusi membri in Consiliul de administratie de catre cei doi actionari minoritari.

In dosarul nr. 38252/3/2012 dintre Energonuclear si Metinstal SRL, actiunea Energonuclear a fost admisa definitiv la inceputul anului 2014, Energonuclear urmand a incasa valoarea penalitatilor de 64.629.9 lei precum si cheltuieli de judecata in valoare de 2.908,6 lei.

In dosarul nr.2935/300/2012 dintre Energonuclear si Dan Ionescu (fost director general al EN), actiunea Energonuclear a fost respinsa definitiv, EN fiind obligata la plata cheltuielilor de judecata in valoare de 11.160 lei.

### **Perspective**

Atragerea de noi investitori se intentioneaza a se realiza prin cesionarea de actiuni de catre Nuclearelectrica catre noii investitori in Proiect. In data de 25.11.2013, Nuclearelectrica a semnat o scrisoare de intentie cu compania China General Nuclear Power („CGN”) in legatura cu intentia de participare a acestei companii in Proiect. Scrisoarea de intentie are o valabilitate de 180 zile. CGN poate deveni actionar majoritar in EN in situatia in care conditiile de investitii solicitate ar fi satisfacute.

In prezent CGN realizeaza activitati de tip „due diligence” pentru analiza proiectului si in scopul luarii unei decizii cu privire la investitia in proiect.