



## Europass Curriculum Vitae



### Informații personale

Nume / Prenume **Alexandru Sandulescu**

Adresă(e)

Telefon(oane)

Fax(uri)

E-mail(uri)

**Naționalitate(-ități)** Română

**Data nașterii** 1959

**Sex** Masculin

### Experiența profesională

Perioada Prezent

Funcția sau postul ocupat Consilier superior pe politică energetică la Cabinetul Primului Ministru al Republicii Moldova – RM în cadrul EU High Level Policy Advisory Mission și din februarie 2016 Înalt Consilier al UE în domeniul energiei în cadrul European Union High Level Advisers' Mission to the Republic of Moldova 2016-2018

Activități și responsabilități principale

- Asistență în procesul de coordonare al instituțiilor și companiilor din RM cu activitate în domeniul energiei;
- Asistență în realizarea interconexiunilor pe gaz și electricitate cu România;
- Asistență în negocierile internaționale, inclusiv privind Tratatul de Asociere al RM cu UE;
- Asistență la elaborarea de politici în domeniul energiei;
- Asistență la elaborarea de strategii pentru atragere de investitori în domeniul energiei;
- Asistență la deschiderea piețelor de electricitate și gaze ale RM și crearea unei piețe concurențiale.

Numele și adresa angajatorului Consultanță în energie / sectorul public

Tipul activității sau sectorul de activitate

Perioada Aprilie 2006 – Octombrie 2015 (în 2014 și 2015 suspendat din funcție)

Funcția sau postul ocupat Director general – Direcția Generală Energie și Mediu (fostă Direcția Generală Energie, Petrol și Gaze), Ministerul Economiei – România

Activități și responsabilități principale

Responsabil pentru:

- Elaborarea *Strategiei energetice naționale* și elaborarea de documente de politici energetice, în conformitate cu politica UE - asigurarea unei dezvoltări durabile a sectorului energetic și reducerea impactului asupra mediului;
- Dezvoltarea rețelelor de energie electrică și de gaze naturale, inclusiv a interconectărilor și a proiectelor europene;
- Aspecte legate de securitatea în aprovizionare: strategii, discuții cu reprezentanți ai altor țări, identificarea de soluții și redactarea de documente;
- Elaborarea de documente de cooperare internațională cu privire la energie (tratate, acorduri, memorandumuri, programe de cooperare);

- Transpunerea legislației UE în legislația națională referitoare la energie și elaborarea poziției României în ceea ce privește propunerile legislative la nivelul UE în domeniul energiei;
- Promovarea eficienței energetice, cogenerării eficiente și utilizarea surselor de energie regenerabile;
- Responsabil pentru coordonarea elaborării Programului de Iarnă și constituirea Comandamentului de Iarnă;
- Supravegherea sectorului energetic și a piețelor de energie (gaze naturale și energie electrică);
- Elaborare de propuneri de legislație primară în sectorul energetic;
- Gestiuinea fondurilor structurale și supravegherea proiectelor în sectorul energetic (gestionarea fondurilor structurale de 735 milioane de euro pentru promovarea energiilor regenerabile, eficiența energetică și dezvoltarea rețelelor (2008 - 2012);
- Coordonarea proceselor de privatizare a companiilor de stat din sectorul energetic (împreună cu OPSPI);
- Participarea la listarea / vânzarea de acțiuni la întreprinderile de stat din domeniul energiei prin oferte publice primare sau secundare;
- Membru în consilii de administrație și reprezentant al statului în AGA la întreprinderi de stat din domeniul energiei.

Membru în Consiliul Consultativ al ANRE. Responsabil de colaborarea MEC – ANRE pe probleme ale sectorului energiei, inclusiv cadrul de reglementare.

Membru al Grupului de dialog UE - Rusia (2007 - 2013);

Membru al Electricity Coordination Group – structură de coordonare UE (2006 2013);

Reprezentantul român în cadrul negocierilor la nivel înalt cu Rusia și alte țări în sectorul energetic. Șeful de partea română în cadrul comitetelor bilaterale de cooperare în domeniul energiei cu Austria, Turcia, Germania, Bulgaria;

Reprezentant român în Grupul de Lucru pe Energie al Organizației de Cooperare Economică la Marea Neagră – OCEMN (2006 2013);

Membru al Grupului Permanent la Nivel Înalt a Tratatului de instituire a Comunității Energiei și delegat la Consiliului ministerial (2006 2013);

Reprezentantul român (din partea Ministerului), în cadrul negocierilor cu omologii din Bulgaria, Serbia, Ungaria, Austria, în scopul de a crea o piață regională de energie;

Membru în structurile de conducere neexecutive ale unor societăți din sectorul energetic:

- SC Electrica SA – membru CA 2006 – 2007;
- CN Transelectrica SA – membru CA 2006 – 2011;
- SC CE Rovinari SA – membru CA 2007 – 2010;
- SN Nuclearelectrica SA – membru CA 2010 – prezent și președinte CA din 2011;
- SC Energonuclear SA – membru CA 2009 – 2015;
- SC EOn Distribuție SA – membru CA 2009 – 2013;
- SC Termoelectrica SA – membru CA 2011 – 2012, președinte CA în 2012.

Reprezentantul statului în AGA:

- SC Hidroelectrică SA 2006 – 2011;
- SC Electrocentrale Deva SA 2007 – 2011.

Membru în comisiile de listare – IPO / SPO :

- CN Transgaz SA 2007 – 2008 și 2012 – 2013;
- SN Nuclearelectrica SA 2012 – 2013;
- CN Transelectrica 2012;
- SC Petrom SA 2011.

Membru în Comisia interministerială pentru proiectul CHEAP Tarnița – Lăpușești

Membru în comisiile de coordonare a proceselor de atragere investitori pentru construcția de noi unități de producere a energiei electrice în proiecte green / brown field (lista parțială):

- CNE Cernavodă unitățile 3 și 4;
- CET Grozăvești;
- CET București Sud;
- CET Borzești;
- CE Rovinari;

<p>Numele și adresa angajatorului</p> <p>Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CTE Borzești;</li> <li>- CE Deva;</li> <li>- CTE Fantânele;</li> <li>- RAAN.</li> </ul> <p>Membru în asociații profesionale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Membru în Consiliul Director al Comitetului Național Român - Consiliul Mondial al Energiei</li> <li>- Membru IRE (reprezentantul României la EURELECTRIC)</li> </ul> <p>Numărul mediu de subordonați: 70</p> <p>Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri – 152 Calea Victoriei, București, România</p> <p>Public / minister</p>
<p>Perioada</p> <p>Funcția sau postul ocupat</p> <p>Activități și responsabilități principale</p>	<p>Martie 1999 – Martie 2006</p> <p>Director General - Departamentul Dezvoltarea și Funcționarea Pieței de Energie 2002 - 2006;  Director General - Departamentul Tarife, Reglementări Comerciale și Protecția Consumatorilor 1999 - 2002;  Reglementator - membru al Comitetului de reglementare, Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE).</p> <p>Responsabil pentru:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidarea pieței concurențiale de energie electrică din România;</li> <li>• Dezvoltarea sistemului de monitorizare a pieței (în OPCOM și ANRE), monitorizarea pieței și a indicatorilor de performanță ale pieței concurențiale de energie electrică;</li> <li>• Identificarea abuzurilor de poziție dominantă și distorsiuni ale concurenței, raportarea la Consiliul Concurenței a suspiciunilor de abuz de poziție dominantă pe piață;</li> <li>• Elaborarea de norme de acces la rețea și propunerea de stimulente pentru dezvoltarea rețelei;</li> <li>• Emiterea reglementărilor comerciale compatibile cu Directivele Uniunii Europene (coduri, metodologii, contracte-cadru, regulamente de rețea și reglementările de piață);</li> <li>• Promovarea surselor regenerabile de energie și a cogenerării eficiente prin legislația secundară;</li> <li>• Promovarea reglementărilor de protecție a consumatorilor în piețele de energie;</li> <li>• Promovarea eficienței energetice prin reglementări specifice;</li> <li>• Sprijinirea ministerului în elaborarea politicii energetice și strategiei energetice;</li> <li>• Elaborarea propunerilor ANRE pentru procesul de deschidere a pieței de energie;</li> <li>• Dezvoltarea operatorului pieței naționale de energie - OPCOM și promovarea acestuia la nivel regional;</li> <li>• Stabilirea tarifelor reglementate pentru energia electrică și pentru căldură;</li> <li>• Protecția consumatorilor în sectorul energetic (colaborare cu autoritățile de protecție a consumatorilor, asociații, autorități publice);</li> <li>• Cooperarea cu alte autorități de reglementare în scopul de a stabili o piață energetică regională.</li> </ul> <p>Directa coordonare a elaborării unor reglementări, cum ar fi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Codul pieței angro de energie electrică;</li> <li>- Regulamentul de vânzare cu amănuntul (aprobat prin HG 1007/2004);</li> <li>- Codul de măsurare al energiei electrice;</li> <li>- Reglementările de protecție a consumatorilor;</li> <li>- Standarde de performanță pentru distribuție și furnizare;</li> <li>- Contracte cadru pe piața concurențială și pe piața reglementată.</li> </ul> <p>Reprezentant ANRE în Subcomitetul de asociere România – UE nr. 6 (Energie, Transport, Mediu), pregătirea aderării la Uniunea Europeană - acțiuni în sectorul energetic.</p> <p>Reprezentant ANRE pentru relația cu mass-media, purtător de cuvânt.</p> <p>Contribuție directă în înființarea și organizarea OPCOM, operatorul pieței de energie.</p> <p>Cooperare internațională:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Membru al CEER (Consiliul reglementatorilor din domeniul energetic) - SEEER - Președinte al TF piața internă și vice-președinte al TF piața de energie și investiții (2002 - 2006);</li> <li>- reprezentant în cadrul Comunității Energetice din SEE (Consiliul de reglementare, Atena Forum);</li> <li>- Membru al ERRRA (Asociația Regională a Reglementatorilor din domeniul Energetic (Eurasia)) -</li> </ul>

<p>Numele și adresa angajatorului</p> <p>Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>Coordonator al Grupului de lucru privind Integrarea în Uniunea Europeană (2000 - 2006); - Observator în ERGEG (Grupul european de reglementare pentru electricitate și gaz) - 2004 - 2006 (în calitate de observator al unei țări în curs de aderare).</p> <p>Numărul mediu de subordonați: 30</p> <p>Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei - 3, Str. Constantin Nacu, București, România</p> <p>Public / autoritate de reglementare în domeniul energiei</p>
<p>Perioada</p> <p>Funcția sau postul ocupat</p> <p>Activități și responsabilități principale</p> <p>Numele și adresa angajatorului</p> <p>Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>1998 – 1999</p> <p>Consilier superior – Comitetul de Strategie și Reformă, RENEL (Compania energetică națională integrată pe verticală).</p> <p>Participarea la stabilirea strategiei de restructurare a sectorului energetic din România – separarea și privatizarea companiilor energetice, crearea unei piețe concurențiale a energiei;</p> <p>Participarea în elaborarea legislației necesare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hotărârea de Guvern 365/1998 privind separarea RENEL, companie de utilitate integrată pe verticală;</li> <li>• Ordonanța de Urgență 29/1998 privind stabilirea autorității de reglementare - ANRE,</li> <li>• Ordonanța de Urgență 63/1998 (prima Lege românească a Energiei)</li> </ul> <p>RENEL –Bd. Magheru nr. 33, Bucuresti, Romania</p> <p>Public / de utilitate</p>
<p>Perioada</p> <p>Funcția sau postul ocupat</p> <p>Activități și responsabilități principale</p> <p>Numele și adresa angajatorului</p> <p>Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>1984 – 1998</p> <p>De la cercetător junior până la Șef laborator și la Director de Program - ICEMENERG (Institutul de Cercetări și Modernizări Energetice)</p> <p>Responsabil pentru proiecte de cercetare și de inginerie pentru:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pregătirea sistemului energetic românesc pentru a atinge cerințele UC(P)TE, teste de rețea pentru aderarea la UC(P)TE și de interconectare a sistemului energetic românesc cu sistemele electroenergetice din țările vest europene;</li> <li>• Studii de stabilitate a rețelei de transport energie electrică și simulări;</li> <li>• Sisteme informatice în sectorul energetic;</li> <li>• Studii de sistem (starea de echilibru și stabilitatea dinamică);</li> <li>• sisteme SCADA în centrale și rețele electrice;</li> <li>• Sisteme de contorizare;</li> <li>• Baze de date din sectorul energetic;</li> <li>• Sisteme de inteligență artificială;</li> <li>• Dezvoltarea de software dedicat pentru filialele RENEL-ului;</li> <li>• Sisteme de control în centralele electrice;</li> <li>• EMS - sisteme de gestionare a energiei;</li> <li>• DSM - sisteme de gestionare a cererii.</li> </ul> <p>Director de program pentru coordonarea Programului Național de aderare la rețeaua electroenergetică interconectată europeană UC(P)TE, actualmente ENTSO-E .</p> <p>Director de program pentru sisteme informatice și informaționale în Sistemul Energetic Național.</p> <p>Autor al unei invenții și a trei brevete naționale.</p> <p>Numărul de subordonați: de la 10 la aprox. 400 (ca director de program).</p> <p>ICEMENERG, Bd. Energeticienilor nr. 8, Bucuresti, România</p> <p>Cercetare și Inginerie în sectorul energetic</p>

## Educație și formare

Perioada 2004 – 2012

Diploma obținută	Doctor inginer - titlul tezei de doctorat: Contribuții la stabilirea unei piețe concurențiale a energiei Energetică
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea "Politehnica" din București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Doctor inginer
Perioada	1979 – 1984
Diploma obținută	Inginer Energetică (5 ani)
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curriculum-ul complet de instruire în Energetică - producerea de energie electrică, rețele electrice, consumul de energie industrială, cu specializare în Sisteme Energetice
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea "Politehnica" din Bucuresti
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Master of Science – MSc
Perioada	2006
Calificarea / diploma obținută	Participant
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Intensive training in Network Utilities Regulation (curs pentru autorități de reglementare)
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	University of Sherbrooke, Montreal, Canada
Perioada	1999
Calificarea / diploma obținută	Participant
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Training Course on Utility Regulation and Strategy (curs pentru autorități de reglementare)
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	University of Florida, Gainesville Florida USA — Public Utility Research Center / World Bank
Perioada	2009 - 2010
Calificarea / diploma obținută	Participant
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Seminar Series: Partnerships for Sustainable Development
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Bilgi University Istanbul + Venice International University
Perioada	2010
Calificarea / diploma obținută	Diploma
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Mini MBA
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Euroaptitudini / WIFI Austria
Perioada	2003
Calificarea / diploma obținută	Diploma
Disciplinele principale studiate /	Contabilitate pentru manageri

