



RAPORT TRIMESTRIAL
AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL S.N. NUCLEARELECTRICA S.A. (“SNN”)
pentru trimestrul IV 2014

intocmit in conformitate cu prevederile art. 7.19 si 7.21 din contractele de administratie ale
membrilor Consiliului de Administratie
si
cu prevederile din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice

Data raportului: Martie 2015

CUPRINS

1. INTRODUCERE.....	3
2. ANALIZA SITUATIEI FINANCIARE.....	3
2.1. Pozitia financiara la 31.12.2014	3
2.2. Contul de profit si pierdere pentru perioada incheiata la 31.12.2014	4
2.3. Executia bugetului de venituri si cheltuieli la 31.12.2014	5
3. ACTIVITATILE OPERATIONALE.....	6
3.1. Producerea de energie electrica	6
3.2. Vanzarea de energie electrica.....	7
3.3. Cheltuieli efectuate pe piata de energie electrica.....	9
3.4. Programul de investitii la data de 31.12.2014.....	10
3.5. Activitatea sucursalei CNE Cernavoda.....	13
3.6. Activitatea sucursalei FCN Pitesti	17
4. ALTE ASPECTE SEMNIFICATIVE.....	18
4.1. Majorarea capitalului social al Societatii	18
4.2. Stadiul actiunilor referitoare la transferul apei grele la rezerva stat	18
4.3. Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda.....	18
4.4. Numirea unui nou auditor.....	19
4.5. Litigiul cu un actionar semnificativ.....	20
4.6. Litigii majore.....	20
5. PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI LA 31.12.2014.....	20
6. GRADUL DE INDEPLINIRE A INDICATORILOR DE PERFORMANTA	21
Anexa 1 – Pozitia financiara la 31.12.2014	22
Anexa 2 – Contul de profit si pierdere pentru perioada incheiata la 31.12.2014	23
Anexa 3 – Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 31.12.2014.....	24
Anexa 4 – Litigii SNN semnificative in curs la 31.12.2014, inclusiv cele neevaluate monetar	25
Anexa 5 – Gradul de indeplinire a indicatorilor de performanta la 31.12.2014 - Consiliul de Administratie	29

1. INTRODUCERE

Raportul administratorilor pentru trimestrul IV 2014 este intocmit in baza prevederilor art. 7.19 si 7.21 din contractele de administratie ale membrilor Consiliului de Administratie, precum si in conformitate cu prevederile din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice.

Astfel, Consiliul de Administratie trebuie sa prezinte trimestrial in cadrul Adunarii Generale a Actionarilor un raport asupra activitatii de administratie, care include si informatii referitoare la executia contractelor de mandat ale directorilor, detalii cu privire la activitatile operationale, la performantele financiare ale societatii si raportarile contabile; de asemenea, rapoartele trimestriale trebuie sa cuprinda informatii privind gradul de indeplinire a criteriilor de performanta.

Prezentul raport va fi prezentat si supus aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor SNN in data de 29 aprilie 2015.

2. ANALIZA SITUATIEI FINANCIARE

Informatiile financiare prezentate in cuprinsul prezentului raport sunt furnizate pe baza situatiei financiare individuale auditate pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2014, intocmite in conformitate cu OMFP nr. 1286/2012, pentru aprobarea Reglementarilor Contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, cu modificarile ulterioare, aplicabile societatilor comerciale ale caror valori mobiliare sunt admise la tranzactionare pe o piata reglementata. Indicatorii prezentati sunt in lei (RON) daca nu este precizat altfel.

2.1. Pozitia financiara la 31.12.2014

Pozitia financiara la 31.12.2014 este prezentata in **Anexa 1**.

Mii Lei	31 Dec 2014	31 Dec 2013	Variatie
Active imobilizate	8.025.828	8.279.553	-3%
Active circulante	1.840.072	3.420.660	-46%
Total active	9.865.900	11.700.213	-16%
Datorii pe termen lung	1.899.194	2.096.401	-9%
Datorii curente	478.452	1.905.375	-75%
Total datorii	2.377.645	4.001.776	-41%
Capitaluri proprii	7.488.255	7.698.437	-3%
Total capitaluri proprii si datorii	9.865.900	11.700.214	-16%

Activele imobilizate s-au mentinut la un nivel apropiat de cel inregistrat la 31.12.2013. Impactul investitiilor efectuate in principal pentru proiectele in curs de executie aferente Unitatilor 1 si 2 a fost compensat de amortizarea perioadei.

Activele circulante au inregistrat o diminuare fata de 31.12.2013, deoarece in luna noiembrie 2014 a fost transferata cantitatea de 786.715,78 kg apa grea achizitionata in perioada 2006-2011 din contributi in numerar de la bugetul de stat in valoare totala de 1.382.640.479 RON, pentru Unitatile 3 si 4 catre Administratia Nationale a Rezervelor de Stat si Probleme Speciale (ANRSPS), conform prevederilor OUG nr.56/2013. La 31 decembrie 2013, apa grea care urma sa fie transferata catre ANRSPS a fost prezentata in situatia individuala a pozitiei financiare drept active ce urmeza a fi transferate in cadrul grupei active circulante, in timp ce contributiile in numerar de la bugetul de stat au fost clasificate drept datorie aferenta transferului de active in cadrul datoriilor curente.

Datorii pe termen lung s-au diminuat cu platile de rate bancare scadente aferente creditelor externe contractate cu Societe Generale si Euratom pentru realizarea si punerea in functiune a Unitatii 2 CNE Cernavoda.

La 31.12.2013 pozitia **datorii curente** cuprinde cota parte datorata pe termen scurt din soldul creditelor externe, creditul contractat cu BCR de catre Ministerul Finantelor Publice, achitat integral de SNN in luna iulie 2014 (25.964 mii lei), precum si valoarea apei grele achizitionata in perioada 2006-2011 din contributi in numerar de la bugetul statului, in valoare de 1.382.640.479 lei. La data de 31.12.2014, scaderea datoriilor curente se datoreaza in principal transferului de apa grea din noiembrie 2014 catre ANRSPS.

In anul 2014, SNN a obtinut titlul de proprietate pentru un teren primit cu titlu gratuit de la Ministerul Economiei, pentru care Societatea va emite noi actiuni in vederea cresterii capitalului social cu valoarea terenului. Astfel, la 31.12.2014, **capitalurile proprii** au crescut cu suma de 1.890 mii lei reprezentand valoarea justa a terenului. Pana in prezent, Adunarea Generala a Actionarilor nu a aprobat majorarea de capital cu contravaloarea acestui teren. In aceeasi perioada, rezerva din reevaluare si rezultatul reportat au scazut cu 7% si respectiv 4% fata de anul 2013.

Totodata, conform Hotararii AGEA nr. 8/06.10.2014, a fost aprobata majorarea capitalului social al SNN cu aport in numerar in suma de 194.376.700 lei reprezentand aportul in numerar al statului roman, respectiv valoarea alocatiilor bugetare aferente perioadei 2006-2009 pentru realizarea Unitatii 2 si pentru finantarea lucrarilor la Unitatile 3-5 de la CNE Cernavoda, valoare prezentata la 31.12.2014 in **capitalurile proprii**, la pozitia Rezerva pentru plati in avans la capitalul social.

2.2. Contul de profit si pierdere pentru perioada incheiata la 31.12.2014

In perioada incheiata la 31.12.2014, SNN a obtinut un profit net de 133.686 mii lei.

MII LEI	2014	2013	Variatie
Productie (GWh)	10.739	10.696	0%
Venituri din exploatare	1.814.253	2.059.022	-12%
Cheltuieli din exploatare	(1.213.170)	(1.164.925)	4%
EBITDA	601.082	894.097	-33%
Depreciere si amortizare	(425.873)	(433.001)	-2%
EBIT	175.209	461.096	-62%
Venituri /Cheltuieli financiare nete	(20.882)	56.594	-137%
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(21.262)	(94.299)	-77%
Profit net	133.065	423.391	-69%

Profitul operational (EBITDA) s-a diminuat cu 33% fata de aceeaasi perioada a anului precedent, aceasta evolutie fiind rezultatul urmatorilor factori:

- Evolutia negativa a veniturilor din exploatare cauzata de scaderea preturilor de vanzare a energiei electrice pe piata concurentiala (-16%) care nu a compensat diminuarea cantitatilor vandute pe piata reglementata (-29%);
- In 2014 nu au mai fost realizate venituri din penalitati semnificative (in anul 2013 acestea au fost in cuantum de 86.317 mii lei);
- Introducerea incepand cu 1 ianuarie 2014 a taxei pe constructii speciale care a dus la o crestere a cheltuielilor din exploatare cu 89.399 mii lei in perioada analizata, comparativ cu perioada similara din 2013. Impozitul pe constructii speciale a fost recunoscut de ANRE in pretul reglementat incepand cu luna iulie 2014, dar doar pentru portiunea aferenta semestrului II al anului 2014.

Societatea este expusa riscului valutar fata de mai multe monede printre care EUR, CAD si USD. In anul 2014 diferentele nete de curs valutar (venituri minus cheltuieli din diferente din curs valutar) au influentat negativ

rezultatul net al societatii, pierderea din activitatea financiara fiind in suma de 20.882 mii lei, fata de anul 2013 cand s-a realizat un profit din activitatea financiara de 56.594 mii lei.

Contul de profit si pierdere pentru perioada incheiata la 31.12.2014 este prezentat in **Anexa 2**.

2.3. Executia bugetului de venituri si cheltuieli la 31.12.2014

Bugetul de venituri si cheltuieli ("BVC") al SNN pentru anul 2014 a fost aprobat prin Hotararea Guvernului Romaniei nr. 413/2014 si prin Hotararea nr. 5/31.07.2014 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor ("AGOA") SNN.

In sedinta Consiliului de Administratie din data de 15.09.2014, a fost aprobata actualizarea indicatorilor BVC pentru anul 2014. Astfel, veniturile totale au prevazut o majorare de 89.737 mii lei (+4.92%), iar cheltuielile o majorare de 5.104 mii lei (+0.29%) fata de Bugetul aprobat initial, profitul brut estimat actualizat fiind de 124.271 mii lei (+213.5%).

Societatea este monitorizata cu privire la modul de incadrare in indicatorii, obiectivele si criteriile de performanta, respectiv modul de incadrare in fondul de salarii, in nivelul veniturilor si cheltuielilor, programul de reducere a arieratelor si creantelor restante. Executia BVC la 31.12.2014 este prezentata in **Anexa 3** la prezentul raport.

Din analiza modului de realizare a Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru 31.12.2014 (**Anexa 3**), rezulta o depasire a rezultatului brut bugetat cu 24,2%, care se datoreaza cheltuielilor totale programate realizate in procent de 98,2%, in timp ce veniturile totale au fost realizate in proportie de 99,9%.

Executia BVC este prezentata si fata de bugetul aprobat initial de catre AGOA SNN si prin H.G. nr. 413/2014.

3. ACTIVITATILE OPERATIONALE

3.1. Producerea de energie electrica

In anul 2014 cele doua unitati ale CNE Cernavoda au produs o cantitate de energie electrica de 11.675.572 MWh (brutto) si au livrat in Sistemul Electroenergetic National 10.739.129 MWh (diferenta, respectiv 936 mii MWh, o reprezinta consumul propriu al unitatilor in timpul functionarii, precum si in timpul opririlor planificate si neplanificate). Comparativ cu anul 2013, cand s-au produs si s-au livrat in Sistemul Energetic National 10.674.183MWh, s-a inregistrat o crestere de 0,6%.

In trimestrul IV 2014 cele doua unitati ale CNE Cernavoda au produs o cantitate de energie electrica de 3.052.432 MWh (brutto) si au livrat in Sistemul Electroenergetic National 2.809.335 MWh (diferenta, respectiv 243 mii MWh, o reprezinta consumul propriu al unitatilor in timpul functionarii, precum si in timpul opririlor planificate si neplanificate). Comparativ cu trimestrul IV 2013 cand s-au produs si s-au livrat in Sistemul Energetic National 2.687.514 MWh, s-a inregistrat o crestere de 4,5 %.

In anul 2014, programul de productie energie electrica aprobat de Consiliul de Administratie SNN pentru anul 2014, care a avut in vedere pentru anul 2014 o cantitate de energie electrica produsa si livrata de 10.546.342 MWh, a fost realizat in proportie de 101,83%.

Programul de productie energie electrica aprobat de Consiliul de Administratie SNN pentru anul 2014 a avut in vedere pentru trimestrul IV o cantitate de energie electrica produsa si livrata de 2.814.805 MWh, a fost realizat in aceasta perioada in proportie de 99,81%. Nerealizarea a fost cauzata de 3 opriri de scurta durata ale Unitatilor 1 si 2, care s-au produs in cursul trimestrului.

Factorii de utilizare a puterii instalate, inregistrati de unitatile CNE Cernavoda in trimestrul IV 2014, anual precum si de la inceperea exploatarei comerciale (Unitatea 1 la 2 decembrie 1996, Unitatea 2 la 1 noiembrie 2007) pana la 31 decembrie 2014 au fost:

	Octombrie 2014	Noiembrie 2014	Decembrie 2014	Cumulat An 2014	Cumulat de la punerea in exploatare comerciala
Unitatea 1	100,60%	100,91%	97,55%	91,14%	90,37%
Unitatea 2	99,72%	99,70%	92,37%	98,50%	94,54%

Factorul anual de utilizare a puterii instalate la Unitatea 1 in anul 2014 este influentat de oprirea planificata, care a avut o durata de 712 ore.

Cele trei opriri neplanificate din trimestrul IV 2013 au avut loc dupa cum urmeaza:

- 3 decembrie (9,3 ore) – Unitatea 1 a fost oprita controlat pentru remedierea unui defect la sistemul de excitatie a generatorului electric, respectiv scurgeri din circuitul de apa de racire ; reactorul a fost mentinut la 60% din puterea nominala.
- 23-26 decembrie (49,2 ore) – oprire controlata la Unitatea 2 pentru inlaturarea scaparilor de apa grea de la o teava de impuls aflata la fata reactorului.
- 29 decembrie (6,25 ore) - U1 a fost oprita controlat pentru remedierea unui defect la sistemul de excitatie a generatorului electric, respectiv scurgeri din circuitul de apa de racire, reactorul a fost mentinut la 60% din puterea nominala.

In anul 2014, cantitatea de energie electrica produsa si livrata de la CNE Cernavoda a fost mai mare cu 0,6% fata de perioada similara din 2013.La nivelul trimestrului IV 2014, cantitatea de energie electrica produsa si livrata de la CNE Cernavoda a fost mai mare cu 4,5% fata de cea din perioada similara din anul 2013, situatie datorata in principal opririlor neplanificate prelungite din luna octombrie 2013 la fiecare din Unitatile CNE.

3.2. Vanzarea de energie electrica

Cantitatile de energie vandute in anul 2014 si veniturile corespunzatoare, repartizate pe tipuri de contracte de vanzare sunt prezentate in tabelul de mai jos:

Vanzari energie electrica SNN (cantitati, preturi si valori) in anul 2014

Vanzari pe tipuri	Cantitati in MWh	% din total vanzari	Pret (lei/MWh cu TG inclus)	Contravaloarea, (lei)
Contracte reglementate	3.742.440	34,4%	160,30	599.912.818
Vanzari pe piata libera (contracte PCCB si PZU-PI), din care:	7.133.210	65,6%	167,79	1.192.380.030
- vanzari pe contracte PCCB	6.069.059	55,8%	171,64	1.041.719.214
- vanzari pe PZU	1.032.129	9,5%	145,11	149.773.797
- dezechilibre pozitive inregistrate pe Piata de Echilibrare	32.022	3,0%		887.019
Total vanzari 2014	10.875.650	100%		1.792.292.848

La tranzactiile cu energie electrica in anul **2014** s-au inregistrat urmatoarele rezultate:

- Cantitatea de energie vanduta pe baza de contracte, pe piata spot (PZU - Piata pentru Ziua Urmatoare si PI - Piata Intrazilnica) si pe piata de echilibrare este de 10.875.650 MWh, cu 0,9% peste programul de vanzari, de 10.778.662 MWh.
- Veniturile realizate pe piata de energie electrica, in anul 2014, sunt de 1.792.292.848 lei (depasire cu 3,64% fata de valoarea avuta in vedere la intocmirea BVC pentru anul 2014 aprobat de AGOA, dar mai mici cu 7,25% fata de realizarile din aceeasi perioada a anului trecut).

Pretul mediu ponderat de vanzare, pentru cantitatile de energie vandute (fara piata de echilibrare), in 2014, este de 165,20 lei/MWh (include TG). In anul 2013, pretul mediu ponderat de vanzare a fost de 175,42 lei/MWh.

Din productia efectiv realizata la CNE Cernavoda in anul 2014, pe contractele reglementate s-a livrat o cota procentuala de 34,85%.

Cantitatile de energie vandute pe piata concurentiala (PCCB) au reprezentat in anul 2014 o cota procentuala de 55,8% din volumul total al energiei vandute. Pretul mediu de vanzare pe contractele incheiate pe PCCB in aceasta perioada a fost de 171,64 lei/MWh, inregistrand o scadere de 16,6% fata de pretul mediu inregistrat pe contractele PCCB in 2013, de 205,78 lei/MWh.

In anul 2014, SNN a derulat 140 de contracte de vanzare energie, dupa cum urmeaza:

- 6 contracte reglementate (cu aditionale incheiate pentru anul 2014);
- 111 contracte incheiate pe PCCB,
- 22 contracte incheiate pe PCCB NC;
- 1 contract de furnizare (cu act aditional incheiat pentru anul 2014).

Pe piata spot in anul 2014 s-a vandut o cantitate de energie reprezentand 9,5% din volumul total de vanzari, fata de o cota procentuala de 6,6% inregistrata in anul 2013. Pretul mediu de vanzare a energiei pe piata spot (PZU, PI) realizat de SNN in 2014 a fost de 145,11 lei/MWh, fata de 142,22 lei/MWh inregistrat in 2013.

Cantitatile de energie vandute in trimestrul IV 2014 si veniturile corespunzatoare, repartizate pe tipuri de contracte de vanzare sunt prezentate in tabelul de mai jos:

Vanzari energie electrica (cantitati, preturi si valori) in trimestrul IV 2014

Vanzari pe tipuri	Cantitati in MWh	% din total vanzari	Pret (lei/MWh cu TG inclus)	Contravaloarea, (lei)
Contracte reglementate	973.553	33,9%	164,47	160.122.232
Vanzari pe piata libera (contracte PCCB si PZU-PI), din care:	1.898.794	66,1%	173,17	327.501.345
- vanzari pe contracte PCCB	1.803.890	62,8%	172,69	311.527.676
- vanzari pe PZU	86.730	3,0%	183,03	15.874.382
- dezechilibre pozitive inregistrate pe Piata de Echilibrare	8.174	0,3%		99.287
Total vanzari trimestrul IV 2014	2.872.347	100%		487.623.577

La tranzactiile cu energie electrica in **trimestrul IV 2014** s-au inregistrat urmatoarele rezultate:

- Cantitatea de energie vanduta pe baza de contracte, pe piata spot (PZU - Piata pentru Ziua Urmatoare si PI - Piata Intrazilnica) si pe piata de echilibrare este de 2.872.347 MWh, cu 0,16% sub programul de vanzari, de 2.876.811 MWh. Diferenta dintre energia vanduta si energia livrata de CNE Cernavoda este reprezentata partial de energia cumparata pe durata opririlor neplanificate, pentru acoperirea integrala a obligatiilor contractuale, si a fost achizitionata in cea mai mare parte de pe Piata de Echilibrare, producandu-se astfel abateri negative ale productiei fata de prognoza zilnica.
- Veniturile realizate pe piata de energie electrica, determinate pentru livrarile din trimestrul IV 2014, sunt de 487.623.577 lei (depasire cu 5,65% fata de valoarea avuta in vedere la intocmirea BVC pentru anul 2014 aprobat de AGOA, dar mai mici cu 3,52% fata de realizarile din aceeasi perioada a anului trecut).

Pretul mediu ponderat de vanzare, pentru cantitatile de energie vandute (fara piata de echilibrare), rezultat in trimestrul IV 2014, este de 170,21 lei/MWh (include T_G). In trimestrul IV 2013, pretul mediu ponderat de vanzare a fost de 174,95 lei/MWh.

In trimestrul IV 2014, in comparatie cu primele 9 luni, cu toata volatilitatea specifica preturilor din PZU, nu se mai constata o diferenta semnificativa intre preturile inregistrate pe PCCB si cele din PZU pe platforma OPCOM. Astfel, preturile pe PZU au fost in medie mai mari decat preturile contractelor derulate de SNN, precum si decat cele ale contractelor la termen incheiate in general pe OPCOM in trimestrul IV 2014. In aceasta perioada volumul tranzactiilor pe PZU s-a situat in jurul a 40-45% din totalul tranzactiilor derulate pe OPCOM.

Vanzarile de energie ale SNN s-au realizat, ca si in perioada anterioara, pe baza de contracte reglementate, de contracte incheiate pe piata concurentiala - atribuite pe PCCB SI PCCB-NC, plus un contract negociat de furnizare pe piata concurentiala, cu Transelectrica - precum si prin tranzactii pe piata spot.

Cantitatile de energie vandute in baza contractelor incheiate pe piata reglementata au fost conforme cu Decizia ANRE nr.3906/2013. Fata de anul 2013, ANRE a redus cantitatile reglementate de la 50% la 35% din productia programata a CNE Cernavoda. Pretul reglementat pentru SNN incepand cu luna iulie 2014, a fost majorat cu 5,6% prin Decizia ANRE 1408/18.06.2014, la valoarea medie de 154,07 lei/MWh fara T_G. In baza propriei analize, ar rezulta ca ANRE a tinut cont, la stabilirea noilor preturi, de costurile generate de instituirea impozitului special pe constructii, avand la baza documentele aferente primei plati efectuate de SNN in luna mai 2014, recunoscand astfel 50% din quantum impozitului pe constructii special platit in 2014 in costuri. Pentru anul 2015, ANRE a stabilit pentru SNN un pret reglementat de 158,63 lei/MWh (fara T_G), care include si o recunoastere a unor costuri justificate nerecunoscute in anul anterior (50% din impozitul pe constructii speciale aferent anului 2014, semestrul 1).

La vanzarea energiei pe contractele reglementate, pe langa acest pret se adauga tariful reglementat TG pentru introducerea in rețeaua de transport, de 10,32 lei/MWh (majorat de la 10,02 lei/MWh incepand cu luna iulie prin Ordinul ANRE 51/26.06.2014).

Din productia efectiv realizata la CNE Cernavoda in trimestrul IV 2014, pe contractele reglementate s-a livrat o cota procentuala de 34,65%.

Cantitatile de energie vandute pe piata concurentiala (PCCB) au reprezentat in trimestrul IV al anului 2014 o cota procentuala de 62,8% din volumul total al energiei vandute. Pretul mediu de vanzare pe contractele incheiate pe PCCB pentru trimestrul IV 2014 a fost de 172,69 lei/MWh, inregistrand o scadere de 12,72% fata de pretul mediu inregistrat pe contractele PCCB din trimestrul IV 2013, de 197,87 lei/MWh.

In trimestrul IV 2014, SNN a derulat 79 de contracte de vanzare energie, dupa cum urmeaza:

- 6 contracte reglementate (cu aditionale incheiate pentru anul 2014);
- 70 contracte incheiate pe PCCB;
- 2 contracte incheiate pe PCCB NC;
- 1 contract de furnizare (cu act aditional incheiat pentru anul 2014).

In trimestrul IV 2014 nu au fost cazuri de denuntare/reziliere de contracte.

Pe piata spot, in trimestrul IV 2014, s-a vandut o cantitate de energie reprezentand 3% din volumul total de vanzari, fata de o cota procentuala de 1,1% inregistrata in trimestrul IV 2013. Pretul mediu de vanzare a energiei pe piata spot realizat de SNN in aceasta perioada a fost de 183,03 lei/MWh, fata de 167,87 lei/MWh inregistrat in aceeasi perioada din 2013.

Nu s-au semnalat intarzieri semnificative fata de termenele scadente prevazute in contracte in cursul anului 2014.

3.3. Cheltuieli efectuate pe piata de energie electrica

In anul 2014 valoarea totala a cheltuielilor pe piata de energie in sarcina SNN este de 139.654.873 lei (din care 42.598.557 lei in trimestrul IV 2014), reprezentand taxele pentru introducerea energiei in rețeaua de transport (corespunzatoare TG – tarifului reglementat care se plateste la Transelectrica) si taxele pentru tranzactiile realizate pe platforma OPCOM.

In 2014 s-au realizat cheltuieli pentru achizitia de energie de pe Piata Intraday in valoare de 4.338.269 lei (din care 1.838.656 lei in trimestrul IV 2014) in scopul de a asigura indeplinirea integrala a obligatiilor contractuale de livrare energie pe perioada opririi neplanificate a Unitatilor 1 si 2. In anul 2014 s-a achizitionat o cantitate de energie electrica de 33.340 MWh (din care in trimestrul IV 2014 s-au achizitionat 15.474 MWh), la un pret mediu de 130,12 lei/MWh pentru perioada ianuarie – decembrie 2014 si respectiv 118,82 lei/MWh pentru trimestrul IV 2014.

In anul 2014 cheltuielile pe Piata de Echilibrare au fost in quantum de 25.160.895 lei, iar cheltuielile cu Piata de Echilibrare aferente trimestrului IV 2014 au fost in valoare de 11.539.383 lei. Aceasta suma reprezinta contravaloarea energiei primite de pe Piata de Echilibrare pentru compensarea dezechilibrelor negative, care au aparut din cauza diferentelor intre cantitatile de energie efectiv livrate si cantitatile notificate in piata conform prognozei zilnice pentru fiecare interval orar. Impactul principal se inregistreaza in luna decembrie 2014, ca urmare a opririi neplanificate ale unitatilor CNE.

3.4. Programul de investitii la data de 31.12.2014

Valoarea revizuita a programului de investitii pe anul 2014 este de 296.737 mii lei, valoare aprobata prin Decizia Consiliului de Administratie al SNN nr. 3/15.09.2014, reprezentand o reducere cu 44.843 mii lei a programului de investitii initial.

Structura programului revizuit de investitii pe anul 2014 este prezentata in tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Structura organizatorica	Investitii in curs [mii lei]	Investitii noi [mii lei]	Investitii efectuate la imobilizarile corporale (modernizari) [mii lei]	Dotari [mii lei]	Total [mii lei]	Grad de realizare la 31.12.2014 (%)
1	SNN Executiv	43.398	25.225	0	810	69.433	26,2%
2	CNE Cernavoda	150.387	8.357	5.952	44.215	208.911	77,4%
3	FCN Pitesti	2.147	1.951	10.184	4.111	18.393	26,5 %
	TOTAL	195.932	35.533	16.136	49.136	296.737	62,3%

Gradul de realizare al planului valoric de investitii la finele anului 2014 este de 62,3%.

Situatia comparativa a realizarilor investitionale (valorice si procentuale) pentru anul 2014 fata de anul 2013 este prezentata in tabelul de mai jos:

An	Valoare program investitii [mii lei]	Realizat trimestrul IV (1.10-31.12.2014) [mii lei]	Grad de realizare trimestrul IV (1.10-31.12.2014) (%)	Realizat cumulativ 1.01-31.12.2014 [mii lei]	Grad realizare la finele anului (%)
2014	296.737	73.141	24,6%	184.828	62,3%
2013	320.562	91.751	28,6%	236.828	73,9%

Analiza gradului de realizare a programului de investitii la 31.12.2014

SNN Executiv

Gradul global scazut de realizare a planului valoric al programului de investitii pe anul 2014 la nivel SNN Executiv se explica prin ponderea unor sume prevazute, care nu au fost cheltuite din motive obiective, respectiv:

- In cadrul capitolului investitii in curs au fost prevazute sumele de :
 - * 22.071 mii lei reprezentand contributia SNN (100%) la majorarea capitalului social al SC EnergoNuclear SA (EN)
 - * 2.100 mii lei reprezentand consolidarea sediului din Magheru 33, in cazul in care proprietarii cladirii din Magheru 33 iau o decizie privind demararea lucrarilor de consolidare.
- In cadrul capitolului investitii noi au fost prevazute urmatoarele sume:
 - * 4.950 mii lei pentru obiectivul de investitii „Proiect securizare sistem informatic si de comunicatii” avand ca scop implementarea a unui centru de date complex, capabil sa asigure si sa acopere intreg necesarul de stocare si gestiune a volumelor de date, in conditii de siguranta, disponibilitate si fiabilitate si crearea premiselelor necesare implementarii unui sistem informatic performant la nivelul SNN - Sediul Central si la nivelul sucursalelor, in conformitate cu cerintele actuale de comunicatie si alinierea structurii informatice la cerintele standardului de securitate a informatiei ISO27001
 - * 2.475 mii lei pentru obiectivul de investitii „Implementare aplicatii software” ce consta in extinderea sistemul ERP (Enterprise Resource Planning) avand drept scop facilitarea integrarii tuturor informatiilor din organizatie intr-o platforma unica

- * 8.900 mii lei – reprezentand participarea SNN la majorarea capitalului social al societatii Hidro Tarnita S.A. prin subscrierea unui numar de 89.000 actiuni nou emise.
- * 8.900 mii lei – reprezentand participarea SNN la constituirea companiei de proiect HVDC Romania – Turcia S.A. prin subscrierea unui numar de 2.000.000 actiuni.

Nerealizarea proiectelor mentionate anterior au un impact semnificativ asupra gradului de realizare a Programului de Investitii SNN pe anul 2014, prin ponderea valorica a acestora in cadrul valorii totale (cca. 16,6% din valoarea totala a programului de investitii SNN pe anul 2014).

Gradul de realizare la nivelul SNN Executiv la finele anului 2014 este de 26, 2% si are la baza achitarea costului de rascumparare a actiunilor ENEL si Arcelor Mittal Galati (17.947.585 lei), realizarea de servicii de evaluare a componentelor aferente Unitatii 3 CNE Cernavoda – Ansamblu Calandria si Ecluză de Echipamente, valoarea autorizatiei de transfer a apei grele nr. PD/29/2014 si achizitia de dotari IT.

Sucursala CNE Cernavoda

Programul de investitii al CNE Cernavoda pentru anul 2014 a fost de 208.911 mii lei din care circa 164.695 mii lei pentru proiecte de investitii si modificari majore si 44.215 mii lei pentru alte mijloace fixe si piese de schimb de natura imobilizarilor corporale.

Gradul de realizare al programului de investitii la finele anului 2014 pentru proiectele de investitii si modificari majore este 87,3%, iar la nivelul intregului program de investitii este de 77,4%.

In cursul anului 2014, s-au finalizat urmatoarele proiecte/ obiective importante din cadrul proiectelor :

- Instalare sistem modernizat de monitorizare a scaparilor de hidrogen in apa de racire (SLMS HP) la U1
- Statia de Incarcare Combustibil Ars (SICA) U2
- Lucrarile de constructive si montaj aferente modulului 7 al Depozitului Intermediar de Combustibil Ars (DICA)
- Punct de control acces poarta CFR - executie cladire, instalatii si echipamente
- Lucrarile prioritate 1 – etapa 1 rezultate din studiul privind mentinerea functionarii instalatiilor critice in structurile vitale in cazul amenintarilor in afara bazelor de proiect
- Modernizarea sistemului de masura deformatii anvelopa U1
- Modernizarea instalatiilor de ridicat din Unitatile 1 si 2 ale CNE Cernavoda
- Instalarea unui sistem de masura "on line" a concentratiei gazelor dizolvate in uleiul electroizolant al transformatoarelor de evacuare putere
- Alimentare cu energie electrica a Dispensarului CNE si a CUA din surse proprii ale CNE Cernavoda
- Inlocuirea si punerea in functiune a sistemelor de protectie catodica (BSI 58400) aferente rezervoarelor si conductelor ingropate, Standby Diesel Generator (SDG - BSI 52320) si Emergency Power Supply (EPS - BSI 52920) de la U#1
- Instalarea semnalului de SLP (Sustained Low Pressure) la ECC U1

Referitor la obiectivele investitionale majore si anume PJ-05-016 Depozit Intermediar de Combustibil Ars, inclusiv SICA U#2, PJ-04-001 Modernizare si extindere sistem de protectie fizica, PJ-11-006 Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima valoarea totala a acestora prevazuta in programul de investitii revizuit al SNN pe anul 2014 este de 75.881 mii lei.

Gradul de realizare pentru obiectivele majore de investitii la finele anului 2014 raportat la programul de investitii al societatii este de 85,8%, conform tabelului de mai jos:

Cod proiect	Denumire proiect/ Obiectiv de investitii	2014		Grad de realizare (%)
		Planificat BVC	Realizat pana la 30.09.2014	
PJ-05-016	Depozit intermediar de combustibil ars (inclusiv SICA U2)	30.752	27.520	89,5%
PJ-04-001	Modernizare si extindere sistem de protectie fizica	28.213	24.867	88,1%
PJ-11-006	Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia	16.916	12.730	75,2%
	Total	75.881	65.117	85,8%

Prin Hotararea nr. 5/31.07.2014 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A., punctul 3, au fost aprobate actualizarea anexei 1.1. si a anexei 1. la contractul de administratie incheiat intre administratori si societate. Potrivit anexei 1.1 actualizate, gradul tinta de realizare a planului valoric anual de investitii cumulat de la inceputul anului este min. 90%, ceea ce inseamna un grad de realizare de 95,3% din tinta prevazuta.

Daca se tine cont de economiile realizate pe parcursul anului 2014 (circa 4,4 milioane lei, respectiv 5,8% din valoarea alocata celor trei proiecte), economii rezultate din cursuri de schimb mai favorabile decat cele utilizate la intocmirea bugetului, contracte semnate la valori mai mici fata de cele bugetate, efectul reducerii CAS cu 5% (de la 20,8% la 15,8%) in octombrie 2014, gradul de realizare al obiectivelor majore raportat la valoarea planificata este de 91,6%, ceea ce inseamna un grad de realizare de 101,77% din tinta prevazuta.

Lucrarile efectuate in cadrul obiectivelor majore investitiile in cursul anului 2014 sunt urmatoarele:

- *Depozit Intermediar de Combustibil Ars, inclusiv SICA U#2:* s-a finalizat si pus in functiune SICA U2, s-au finalizat lucrarile de constructie si montaj aferente modulului 7 DICA, s-au aprovizionat cosurile necesare pentru stocarea combustibilului ars, s-au finalizat lucrarile de protectie fizica aferente modulului 6 si sunt in derulare lucrarile de protectie fizica aferente modulului 7.
- *Modernizare si extindere sistem de protectie fizica:* s-a finalizat si receptionat punctul de control acces de la poarta CFR - executie cladire, instalatii si echipamente, s-au finalizat lucrarile prioritate 1 - etapa 1 si se afla in derulare lucrarile prioritate 1 - etapa 2, rezultate din studiul privind mentinerea functionarii instalatiilor critice in structurile vitale in cazul amenintarilor in afara bazelor de proiect
- *Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima:* s-au finalizat si pus in functiune sistemele de depresurizare filtrata de urgenta a anvelopei la unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda, s-a realizat studiul probabilistic de nivel 2 pentru ambele unitati ale CNE (Probabilistic Safety assessment – level 2), lucrarile pentru schimbarea destinatiei constructiilor existente pe amplasamentul U5 si utilizarea lor pe durata de viata a unitatilor in functiune inregistreaza intarzieri in contractare.

Sucursala FCN Pitesti

Programul de investitii al FCN Pitesti pentru anul 2014 a fost in valoare de 18.393 mii lei, din care circa 14.282 mii lei pentru proiecte de investitii si modificari si 4.111 mii lei pentru alte mijloace fixe si piese de schimb de natura imobilizarilor corporale.

Gradul de realizare al FCN la finele anului 2014 este de 26,5%.

Gradul scazut de realizare al planului valoric la Sucursala FCN Pitestise explica prin atribuirea unor sume pe anul 2014 asociate obiectivelor de investitii, care nu au fost cheltuite, dintre care amintim:

- o „Modernizarea liniei de fabricatie fascicule combustibile in vederea optimizarii fluxului de fabricatie si a imbunatatirii calitatii produsului finit”
 - S-au inregistrat intrazieri in derularea procedurilor de achizitii fapt pentru care semnarea contractelor a avut loc catre finele anului 2014 (ex. pozitile „Refacere platforma auto si alei de acces”, respectiv „Sistem de manipulare, cantarire si stocare containere cu pulbere UO₂” avand o valoarea planificata de 1.400 mii lei, respectiv 1000 mii lei pe anul 2014)
 - Anularea unor proceduri privind achizitia de echipamente urmare a neincadrarii valorii ofertate in sumele estimate, astfel achizitia acestor echipamente a fost amanata pentru anul 2015.
- o Obiectivul de investitii „Ventilatie si climatizare hala IV”: necontractarea in timp a serviciilor pentru elaborarea documentatiei suport pentru obtinerea Acord Mediu de la ANPM, Acord ce conditioneaza implementarea obiectivul de investitii. In decembrie 2014 s-a semnat contractul pentru elaborarea raportului privind impactul asupra mediului, iar pentru restul documentatiilor necesare (memoriu, studiu de evaluare adecvata si studiu de evaluare privind impactul asupra populatiei) semnarea contractelor urmeaza a fi finalizate in cursul anului 2015.
- o „Modernizare infrastructura de comunicatie, amenajarea centrului de date in conformitate cu Standardul TIA942-1 si implementarea de masuri de reducere a riscului de securitate a informatiei” – procedura de achizitii a fost demarata in noiembrie 2014 si era in desfasurare la finele anului 2014.

3.5. Activitatea sucursalei CNE Cernavoda

Activitatea de operare s-a derulat fara evenimente care sa aiba impact asupra securitatii nucleare, asupra personalului propriu, a populatiei sau a mediului inconjurator. Relatia cu autoritatile de reglementare s-a desfasurat cu respectarea cerintelor si a conditiilor din autorizatiile de functionare.

In anul 2014 nu s-a inregistrat niciun eveniment de operare care sa depaseasca nivelul 1 pe scara internationala a evenimentelor nucleare, privind degradarea barierei de aparare in adancime, impact pe amplasament sau in exterior (indicator 1).

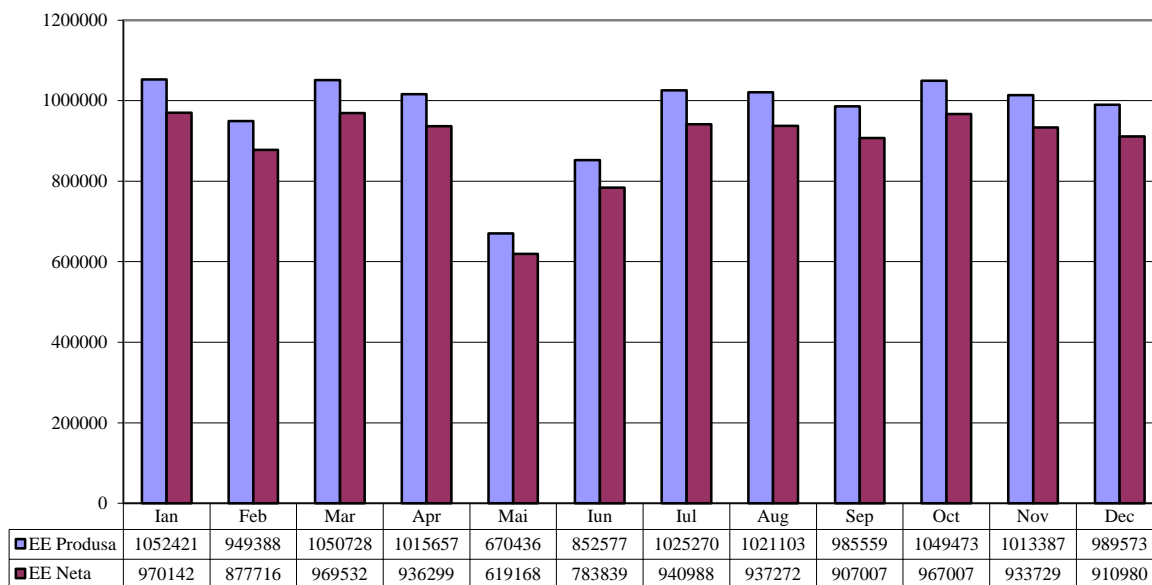
Pe data de 3 decembrie 2014 a avut loc oprirea neplanificata a Unitatii 1, controlata, cu o durata de 11 ore (0,45 zile), si s-a produs datorita necesitatii remedierii deficientei de la subsistemul de racire excitatie generator electric. Pe durata opririi, puterea unitatii s-a redus la 60% factor putere, iar sincronizarea la Sistemul Energetic National (“SEN”) s-a facut tot pe data de 3 decembrie 2014.

Pe data de 23 decembrie 2014 a avut loc oprirea neplanificata a Unitatii 2, cu o durata de 49 ore (2,04 zile) si s-a produs pentru remedierea scaparilor de apa grea identificate la o linie de impuls a unui traductor de presiune diferentiala 2-68334-PT 2J. Sincronizarea la SEN a avut loc pe data de 26 decembrie 2014.

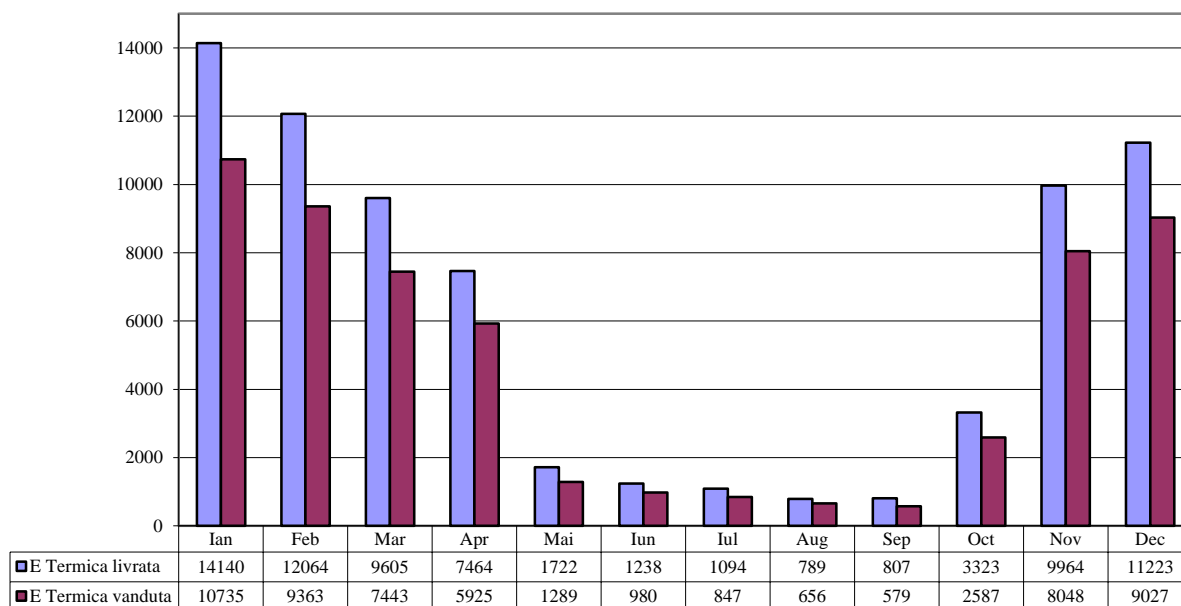
Pe data de 29 decembrie 2014 a avut loc oprirea neplanificata a Unitatii 1, controlata, cu o durata de 6 ore (0,25 zile) si s-a produs datorita necesitatii remedierii deficientei de la subsistemul de racire excitatie generator electric. Pe durata opririi, puterea unitatii s-a redus la 55,5% factor putere, iar sincronizarea la SEN s-a facut tot pe data de 29 decembrie 2014.

Principalii indicatori ai activitatii de productie sunt evidentiati in graficele care urmeaza.

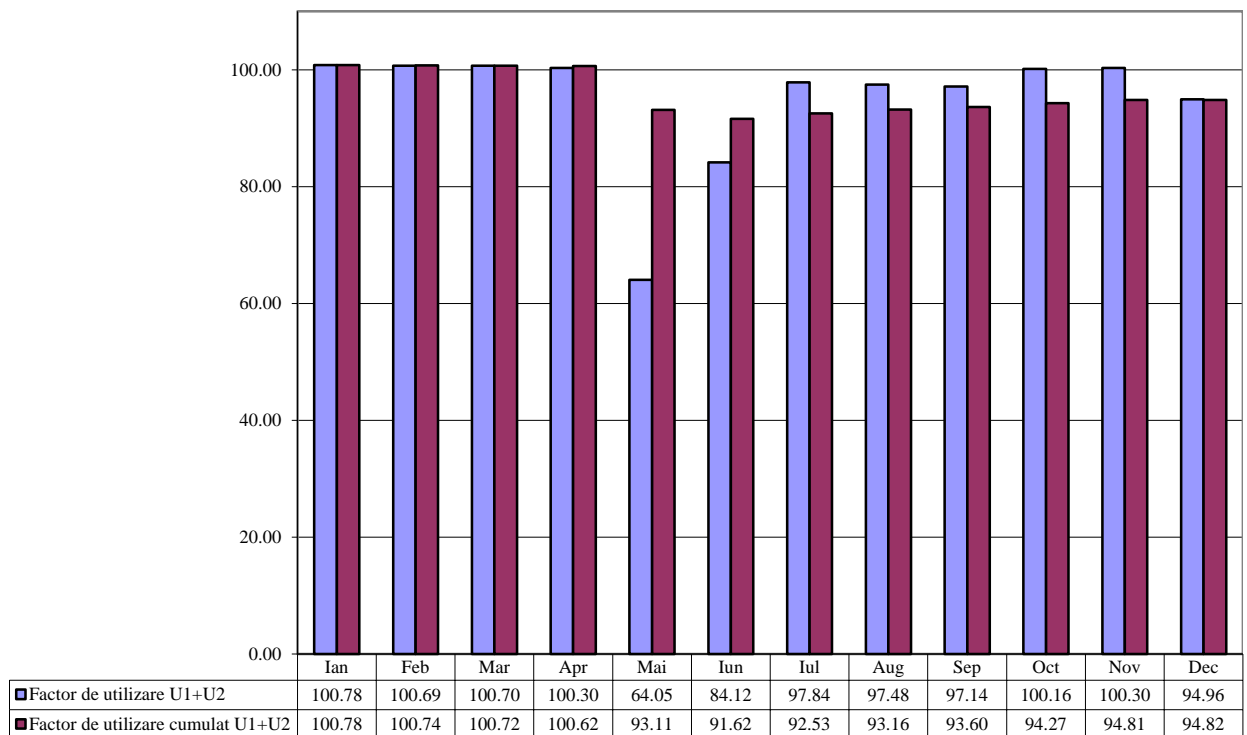
Energie electrica produsa/ neta U1 + U2 (MWh)
(Energie electrica produsa: 11.675.573 MWh/ Energie electrica neta: 10.753.680 MWh)
(Consum propriu tehnologic cumulat 2014: 7,91%)



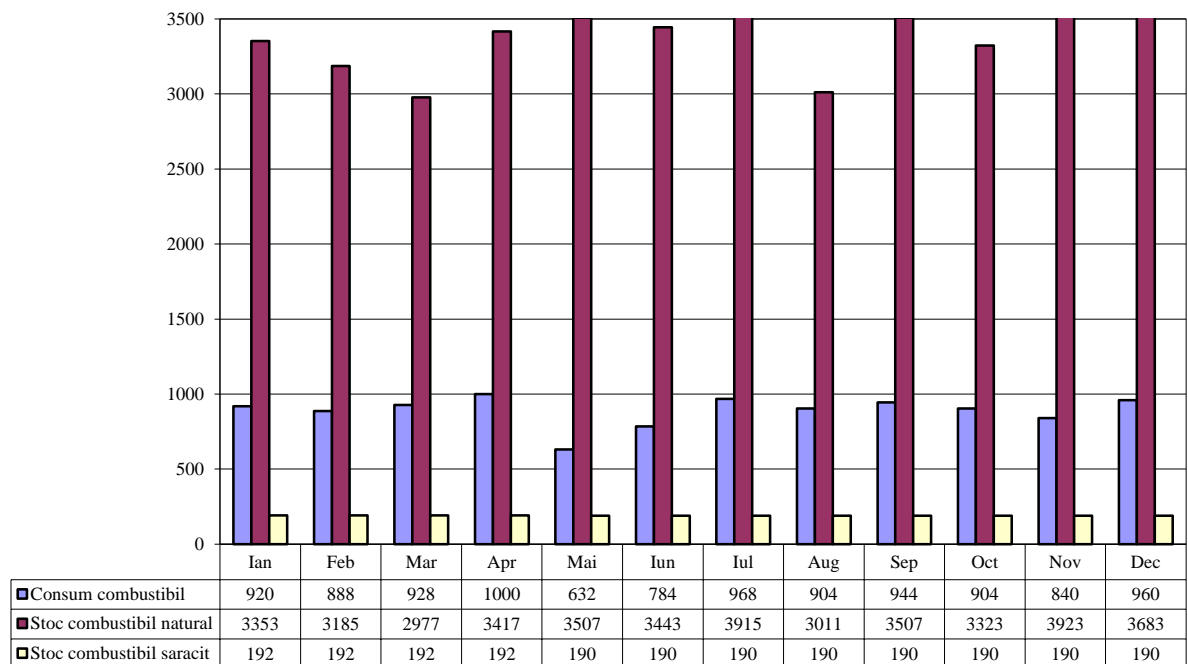
Energia termica livrata la termoficare/ vanduta (Gcal)
(Energie termica livrata: 73.432 Gcal/Energie termica vanduta: 37.818 Gcal)



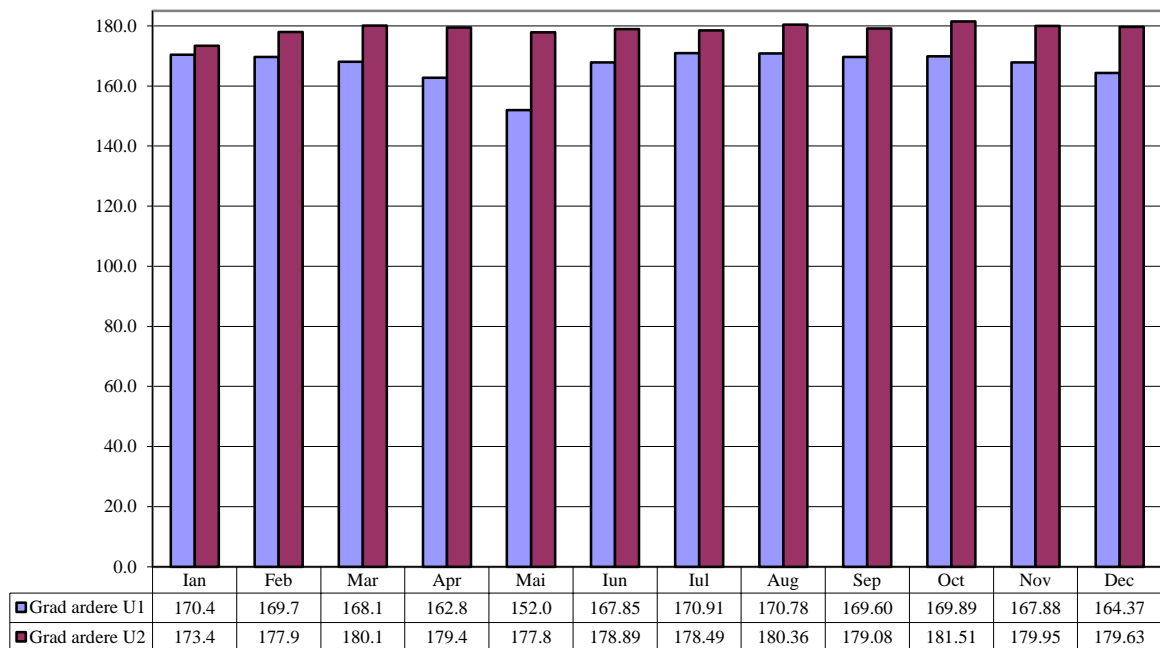
Factorul de utilizare a puterii instalate U1 + U2 (%)
(Cumulat 2014: 94,82%)



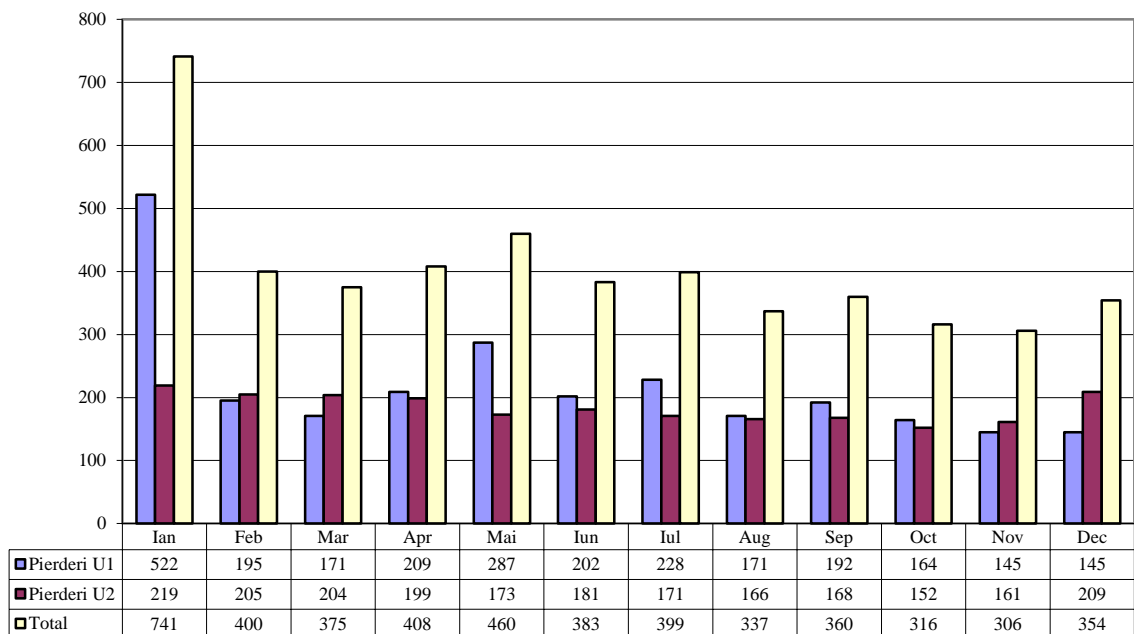
Consum de combustibil U1 + U2/ Stoc de combustibil (fascicule)
(Consum cumulata 2014: 10.672)



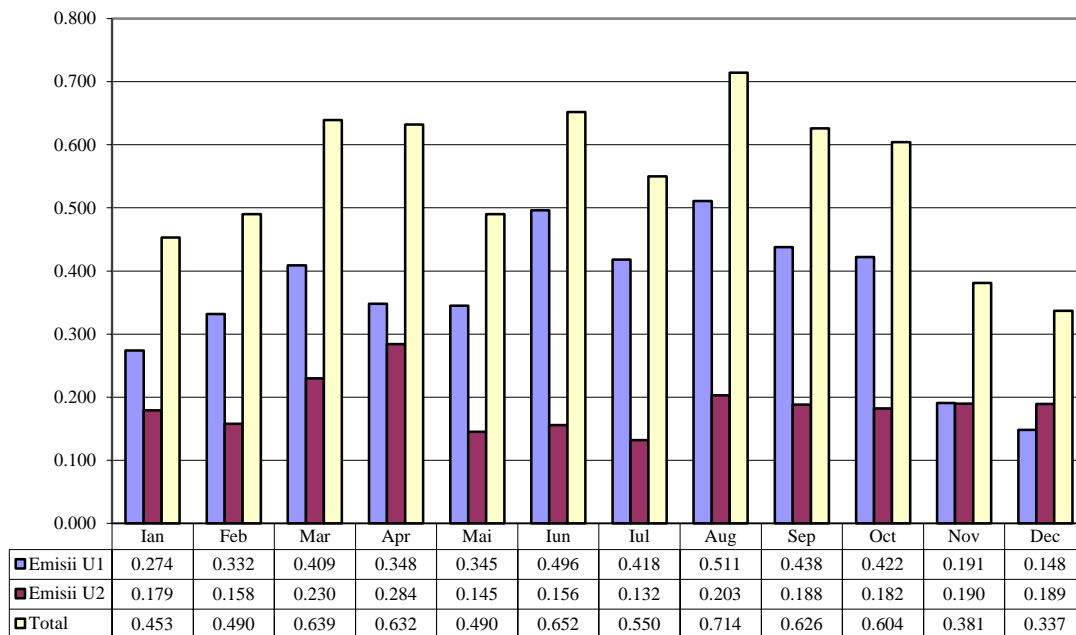
Grad de ardere combustibil nuclear (MWh/KgU)
(Cumulat 2014: 173,20 /Prevazut proiect: min. 156,00)



Pierderi de apa grea U1+U2 (Kg)
(Cumulat 2014: 4.839 / Prevazut 2014: max. 6.800)



**Volum eliberari radioactive in mediu U1/U2 (μ Sv)
(Total 2014: 6,57 / Limita anuala: 18,00)**



3.6. Activitatea sucursalei FCN Pitesti

In anul 2014, FCN a fabricat 10.428 fascicule de combustibil nuclear, conform planului de fabricatie. Astfel in trimestrul I 2014 s-au controlat si acceptat 3.254 fascicule de combustibil nuclear, in trimestrul II 2014 s-au controlat si acceptat 2.579 fascicule de combustibil nuclear, in trimestrul III 2014 s-au controlat si acceptat 2.330 fascicule de combustibil nuclear, toate incadrandu-se in specificatii, iar in trimestrul IV 2014 s-au controlat si acceptat 2.265 fascicule de combustibil nuclear .

Fata de aceeași perioadă din 2013, producția de fascicule de combustibil nuclear a scăzut cu 3,4% (de la 10.800 bucati in anul 2013, la 10.428 bucati in anul 2014).

In anul 2014, FCN a livrat la CNE Cernavoda cantitatea de 10.800 fascicule de combustibil nuclear, respectand graficul de livrare convenit: 2.160 fascicule de combustibil nuclear livrate in trimestrul I, 2.880 fascicule de combustibil nuclear livrate in trimestrul II 2014, 2.880 fascicule de combustibil nuclear livrate in trimestrul III 2014 si respectiv 2.880 fascicule de combustibil nuclear livrate in trimestrul IV 2014.

Pretul uraniului in pulbere sinterizabila de dioxid de uraniu a crescut de la 441,83 lei/kg in semestrul I 2013 la 460 lei/kg in trimestrul I 2014 si 475 lei/kg in trimestrul II, III si IV 2014. Pretul actual de achizitie de 475 lei/kg este usor mai mic decat pretul mediu de achizitie al anului 2013.

4. ALTE ASPECTE SEMNIFICATIVE

4.1. Majorarea capitalului social al Societatii

In baza Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor numarul 8/6.10.2014, a fost aprobata majorarea capitalului social al SNN cu aport in numerar in suma totala maxima de 239.172.630 lei, de la valoarea actuala de 2.817.827.560 lei la valoarea de 3.057.000.190 lei, prin emiterea unui numar maxim de 23.917.263 actiuni noi, nominative, dematerializate, la un pret de 10 lei/actiune, egal cu valoarea nominala (fara prima de emisiune) din care:

(i) 19.437.670 actiuni noi in suma de 194.376.700 lei reprezentand aportul in numerar al statului roman prin Ministerul Economiei - Departamentul pentru Energie, respectiv valoarea alocatiilor bugetare aferente perioadei 2006-2009 pentru realizarea Unitatii 2 si pentru finantarea lucrarilor la Unitatile 3-5 de la CNE Cernavoda;

(ii) Maxim 4.479.593 actiuni noi in suma de 44.795.930 lei vor fi oferite, in cadrul exercitarii dreptului de preferinta, spre subscriere in schimbul aportului in numerar al Statului Roman prin Ministerul Economiei-Departamentul pentru Energie, celorlalti actionari ai SNN, respectiv persoanelor care au calitatea de actionar la Data de Inregistrare, in vederea mentinerii cotelor de participatie detinute in cadrul SNN la Data de Inregistrare.

Prospectul de oferta aferent majorarii de capital social a fost aprobat de Consiliul de Administratie al SNN prin decizia nr. 174/02.12.2014 si de Autoritatea de Supraveghere Financiara ("ASF") prin decizia nr. 2246/23.12.2014.

4.2. Stadiul actiunilor referitoare la transferul apei grele la rezerva stat

Pe parcursul desfasurarii operatiunilor de separare factica, RAAN – Sucursala ROMAG – PROD a identificat o serie de neconformitati la unele butelii continand apa grea, fapt ce a impus reprocesarea apei grele continuta in aceste butelii pentru mentinerea parametrilor de calitate in limitele impuse prin caietul de sarcini.

In data de 12.09.2014, RAAN- Sucursala ROMAG –PROD a informat asupra faptului ca separarea factica a apei grele a fost finalizata. In perioada 25-26.09.2014, urmare a adresei de informare din partea RAAN – Sucursala ROMAG PROD, reprezentatii SNN impreuna cu reprezentantii Administratiei Nationale a Rezervelor de Stat si Probleme Speciale - Unitatea Teritoriala 515 (ANRSPS – UT 515), au verificat pe platforma stocul de apa grea in conformitate cu situatiile intocmite urmare a transvazarilor de apa grea pentru separarea factica.

In data de 27.11.2014, reprezentantii SNN, ANRSPS –UT 515 si RAAN, prezenti pe platforma ROMAG-PROD, au incheiat procesul verbal de predare-preluare a cantitatii de 786.715,78 kg apa grea. Prin semnarea procesului verbal se atesta transferul cu titlu gratuit a cantitatii de 786.715,78 kg apa grea, din patrimoniul Societati Nationale Nuclearelectrica S.A., in patrimoniul Administratiei Nationale a Rezervelor de Stat si Probleme Speciale, conform prevederilor OUG nr. 56/2013.

4.3. Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda

Strategia de continuare a Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda ("Proiectul") prin organizarea unei proceduri de selectare de investitori ("Strategia") a fost aprobata de Guvernul Romaniei prin Memorandumul din data de 31 iulie 2014 si de Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor SNN din data de 22 august 2014.

Strategia prevede crearea unei societati mixte in intelesul art. 50 din Legea nr. 137/2002, intre SNN si un investitor privat, selectat, respectiv o Societate de Proiect ("Joint Venture" sau "JV"), la care sa fie transferata valoarea investita de SNN in filiala S.C. EnergoNuclear S.A. ("EN"). JV reprezinta societatea premergătoare societății de tip IPP (Producător independent de energie – IPP), infiintata cu o durata de 2 ani, durata care poate fi modificata cu acordul partilor, in scopul reverificarii in conditii actuale a fezabilitatii proiectului, evaluarii activelor si luarii deciziei finale de investitii pentru trecerea in etapa de implementare a Proiectului, respectiv etapa IPP.

In data de 27 august 2014, a fost lansata procedura de selectare investitori pentru realizarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda, in conformitate cu Strategia de continuare a Proiectului aprobata in AGEA SNN din data de 22.08.2014. Conform instructiunilor privind procesul de calificare a investitorilor, in data de 08.09.2014, SNN a primit Documentatia de Calificare depusa de compania chineza China General Nuclear Power Corporation (CGN). Urmare a analizei documentatiei de calificare de catre Comisia de Negociere, Consiliul de Administratiei si Comisia Interministeriala, compania CGN a fost declarata Investitor Calificat.

In data de 15 octombrie 2014, compania CGN a fost desemnata Investitor Selectat pentru dezvoltarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda ("Proiectul"), iar in data de 17 octombrie 2014 a fost semnata Scrisoarea Comuna privind Intentia de Realizare a Proiectului.

Selectia investitorului a avut in vedere analiza Documentatiei de Intentie (experienta investitorului in proiecte similare, capacitatea financiara, gradul de aderare al Investitorului Calificat la Memorandumul privind implementarea Proiectului propus de SNN si la Strategie). In data de 17 octombrie 2014, CGN a depus Scrisoarea de Garantie Bancara Extinsa.

Conform Calendarul Estimativ al implementarii Procesului actualizat, urmatoarele etape ce urmeaza a se realiza pentru derularea Proiectului sunt:

- negocierea si semnarea Memorandumului de Intelegere privind implementarea in comun a Proiectului
- negocierea Actului Constitutiv si a Acordului Investitorilor ale noii Companii de proiect.

In data de 24 octombrie 2014, Comisia de negociere a avizat si Consiliul de Administratie al SNN a aprobat proiectul de Memorandum de Intelegere privind Implementarea in comun a Proiectului. Proiectul de memorandum de intelegere a fost transmis CGN in data de 24 octombrie 2014. Fata de proiectul de MoU, CGN a transmis propuneri de modificare. Unele dintre acestea necesita analizarea si promovarea unor masuri de sprijin de catre Guvernul Romaniei.

Dupa finalizarea negocierilor cu CGN, Memorandumul de Intelegere privind implementarea in comun a Proiectului va fi supus avizarii Consiliului de Admnsitratie al SNN si aprobarii Comisiei Interministeriale, si respectiv Adunarii Generale a Actionarilor SNN.

4.4. Numirea unui nou auditor

In contextul in care, la inceputul anului 2014, KMPG Advisory (China) Ltd a fost desemnat drept consultant financiar al China General Nuclear Power Corporation („CGN”), in legatura cu activele aferente Unitatilor 3 si 4 ale CNE Cernavoda, precum si cele ale EnergoNuclear („EN”), auditorul a agreeat impreuna cu SNN, in luna iunie 2014, suspendarea contractului nr. 1438 pana la numirea unui nou auditor, in scopul evitarii unui potential conflict de interese.

SNN a initiat o procedura de atribuire, prin licitatie deschisa, pentru selectarea auditorului financiar, publicand in acest sens in SEAP, in data de 24.09.2014 in data de 24.09.2014, anuntul de participare si documentatia aferenta.

In urma procesului de evaluare a ofertelor de catre comisia numita de SNN, a fost declarata castigatoare oferta cu pretul cel mai scazut, respectiv oferta firmei Baker Tilly Klitou and Partners SRL, cu o valoare de 87.341 EUR, fata de o valoare estimata de 155.000 EUR pentru o durata a contractului de 3 ani.

Prin Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Societatii din 18.12.2014 a fost aprobata demiterea auditorului financiar KPMG Audit SRL ca urmare a incetarii contractului de audit cu acordul partilor si respectiv numirea Baker Tilly Klitou and Partners SRL, cu sediul social in Bucuresti, sectorul 5, Splaiul Independentei nr. 52, Parter, Biroul 1, Numar de ordine in Registrul Comertului J/40/5434/2003, Cod Unic de inregistrare 15381680, reprezentat legal de Mamas Koutsoyiannis – Director General, in calitate de auditor financiar al Societatii si stabilirea duratei contractului de audit financiar pentru 3 ani.

4.5. Litigiul cu un actionar semnificativ

S.C. Fondul Proprietatea S.A. a inregistrat pe rolul Tribunalului Bucuresti cererea de Ordonanta Presedintiala, care face obiectul dosarului nr. 50510/3/2014, cerere prin care solicita suspendarea executarii Hotararii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor ("AGEA") nr. 8/6.10.2014 pana la solutionarea definitiva a actiunii in anulare. Actiunea in anularea hotararii AGEA nr. 8/6.10.2014 face obiectul dosarului nr. 40046/3/2014 inregistrat de S.C. Fondul Proprietatea S.A. pe rolul Tribunalului Bucuresti.

4.6. Litigii majore

Situatia litigiilor semnificative (cu valoare peste 500.000 lei) si a celor neevaluate monetar in curs la 31.12.2014 este prezentata in **Anexa 4**.

5. PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI LA 31.12.2014

Performantele societatii se regasesc si in indeplinirea principalilor indicatori economico-financiari, astfel:

Denumire Indicator ^{*)}	Mod de calcul	u.m.	Rezultat la 31.12.2014
1. Indicatorul lichiditatii curente	Active circulante/ Datorii pe termen scurt	x	3,85
2. Indicatorul gradului de indatorare			
2.1. Indicatorul gradului de indatorare (1)	Capital imprumutat/ Capitaluri proprii x 100	%	22,7%
2.1. Indicatorul gradului de indatorare (2)	Capital imprumutat/ Capital angajat x 100	%	18,5%
3. Viteza de rotatie a debitelor - clienti	Sold mediu clienti/ Cifra de afaceri x 270	zile	19
4. Viteza de rotatie a activelor	Cifra de afaceri/ Active imobilizate	x	0,22

*) in baza situatiilor financiare individuale anuale auditate

6. GRADUL DE INDEPLINIRE A INDICATORILOR DE PERFORMANTA

Ca urmare a aprobarii Bugetului de venituri si cheltuieli al SNN prin HG nr. 413/20.05.2014, Consiliul de Administratie al SNN, prin Decizia nr. 71 din data de 02.06.2014, a avizat actualizarea Anexei 1.1 din contractele de administratie incheiate intre administratori si societate, cuprinzand actualizarea nivelului indicatorilor si criteriilor de performanta si defalcarea lor pe trimestre pentru anul in curs 2014, in conformitate cu bugetul de venituri si cheltuieli al anului 2014, si respectiv actualizarea Anexei 1 din contractele de administratie incheiate intre administratori si societate cuprinzand actualizarea nivelului indicatorilor si criteriilor de performanta pentru anul 2014.

Indicatorii de performanta stabiliti in contractele de administratie ale membrilor Consiliului de Administratie au fost indepliniti in proportie de peste 100%, dupa cum rezulta din Anexa 5.

Referitor la gradul de indeplinire a planului valoric anual de investitii conform Tabel 37 (nota: din planul de administrare) si bugete anuale, in determinarea gradului de indeplinire a planului valoric de investitii sunt luate in calcul doar investitiile mentionate in tabelul 37 din planul de administrare.

Gradul de realizare a indicatorilor si criteriilor de performanta la 31.12.2014 este urmatorul:

Contract de administrare/mandat	Grad realizare indicatori si criterii de performanta
Consiliul de Administratie	175,27%
Director General	139,72%
Director sucursala CNE Cernavoda	150,32%
Director Financiar	139,72%

Consiliul de Administratie
Alexandru Sandulescu
Presedinte

Anexa 1 – Pozitia financiara la 31.12.2014

	31.dec.14	31.dec.13
Active		
Active imobilizate		
Imobilizari corporale	7.789.583.632	8.057.978.024
Imobilizari necorporale	94.558.653	97.856.793
Investitii financiare	141.686.201	123.718.616
Total active imobilizate	8.025.828.486	8.279.553.433
Active circulante		
Stocuri	397.665.497	386.303.320
Impozit pe profit de recuperat	-	-
Creante comerciale si alte creante	240.118.861	197.044.598
Plati efectuate in avans	18.546.205	10.865.840
Depozite bancare	31.442.715	704.525.705
Numerar si echivalente de numerar	1.152.298.625	739.280.253
Subtotal active circulante	1.840.071.903	2.038.019.716
Active ce urmeaza a fi transferate	-	1.382.640.479
Total active circulante	1.840.071.903	3.420.660.195
Total active	9.865.900.389	11.700.213.628
Capitaluri proprii si datorii		
Capitaluri proprii		
Capital social din care:	3.013.330.303	3.013.330.303
<i>Capital social subscris si varsat</i>	<i>2.817.827.560</i>	<i>2.817.827.560</i>
<i>Ajustari la inflatie a capitalului social</i>	<i>195.502.743</i>	<i>195.502.743</i>
Prime de emisiune	31.474.149	31.474.149
Rezerva pentru plati in avans la capitalul social	217.820.977	215.930.237
Rezerva din reevaluare	313.405.061	337.713.566
Rezultatul reportat	3.912.224.643	4.099.989.096
Total capitaluri proprii	7.488.255.133	7.698.437.351
Datorii		
Datorii pe termen lung		
Imprumuturi pe termen lung	1.496.191.642	1.675.427.622
Venituri in avans pe termen lung	172.135.939	186.480.601
Datorii privind impozitul amanat	197.598.967	208.285.414
Obligatii privind beneficiile angajatilor	33.267.120	26.207.527
Total datorii pe termen lung	1.899.193.668	2.096.401.164
Datorii curente		
Datorii comerciale si alte datorii	244.366.147	242.958.936
Impozit pe profit datorat	4.495.676	34.982.603
Venituri in avans pe termen scurt	24.909.505	32.007.582
Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung	204.680.260	212.785.513
Subtotal datorii curente	478.451.588	522.734.634
Datorii aferenta transferului de active	-	1.382.640.479
Total datorii curente	478.451.588	1.905.375.113
Total datorii	2.377.645.256	4.001.776.277
Total capitaluri proprii si datorii	9.865.900.389	11.700.213.628

Anexa 2 – Contul de profit si pierdere pentru perioada incheiata la 31.12.2014

	2014	2013
Venituri		
Venituri din vanzarea energiei electrice	1.685.350.384	1.829.187.376
Venituri din transportul energiei electrice	109.272.960	103.315.662
Total venituri	1.794.623.344	1.932.503.038
Alte venituri	19.629.242	126.519.371
Cheltuieli din exploatare		
Depreciere si amortizarea	(425.873.117)	(433.001.182)
Cheltuieli cu personalul	(298.622.905)	(297.954.270)
Costul energiei electrice achizitionate	(29.499.135)	(77.327.618)
Reparatii si mentenanta	(130.414.701)	(142.249.661)
Cheltuieli cu transportul energiei electrice	(109.272.960)	(103.315.661)
Cheltuieli cu piese de schimb	(24.748.712)	(28.528.015)
Costul cu combustibilul nuclear	(134.241.709)	(113.396.395)
Alte cheltuieli din exploatare	(486.370.170)	(402.153.592)
Total cheltuieli din exploatare	(1.639.043.409)	(1.597.926.394)
Profit din exploatare	175.209.177	461.096.015
Cheltuieli financiare	(117.836.207)	(172.420.214)
Venituri financiare	96.953.834	229.014.401
Cheltuieli financiare nete	(20.882.373)	56.594.186
Profit inainte de impozitul pe profit	154.326.804	517.690.201
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(21.262.149)	(94.298.721)
Profitul exercitiului financiar	133.064.655	423.391.480

Anexa 3 – Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 31.12.2014

- mii lei-

0	1	2	3	4	5	6	7	8
		INDICATORI	Nr. rd.	Buget 2014 initial aprobat HG/AGOA (mii lei)	Buget 2014 rectificat aprobat CA*) (mii lei)	Realizat 2014 (mii lei)	% Realizat vs Initial (col.6/col.4)	% Realizat vs Rectificat (col.6/col.5)
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5+Rd.6)	1	1.822.163	1.911.900	1.909.456	104,8%	99,9%
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	1.746.163	1.816.253	1.812.502	103,8%	99,8%
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	-	-	-	-	-
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4	-	-	-	-	-
	2	Venituri financiare	5	76.000	95.647	96.954	127,6%	101,4%
	3	Venituri extraordinare	6	-	-	-	-	-
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.7=Rd.8+Rd.20+Rd.21)	7	1.782.525	1.787.629	1.755.129	98,5%	98,2%
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	8	1.708.061	1.713.165	1.637.293	95,9%	95,6%
		A. cheltuieli cu bunuri si servicii	9	728.616	706.198	661.010	90,7%	93,6%
		B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	10	218.808	205.948	201.666	92,2%	97,9%
		C. cheltuieli cu personalul, din care:	11	304.913	304.913	302.561	99,2%	99,2%
		C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.13+Rd.14)	12	218.596	218.401	221.100	101,1%	101,2%
		C1 ch. cu salariile	13	211.400	211.400	211.397	100,0%	100,0%
		C2 bonusuri	14	7.196	7.001	9.703	134,8%	138,6%
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	15	217	412	415	191,4%	100,8%
		cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	16	-	-	-	-	-
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	17	2.828	2.828	2.777	98,2%	98,2%
		C5 cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale	18	83.272	83.272	78.269	94,0%	94,0%
		D. alte cheltuieli de exploatare	19	455.724	496.106	472.056	103,6%	95,2%
	2	Cheltuieli financiare	20	74.464	74.464	117.836	158,2%	158,2%
	3	Cheltuieli extraordinare	21	-	-	-	0,0%	0,0%
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	22	39.638	124.271	154.327	389,3%	124,2%
IV		IMPOZIT PE PROFIT	23	11.732	25.273	21.262	181,2%	84,1%
V		PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT	24	27.906	98.998	133.065	476,8%	134,4%

*) Buget rectificat 2014 aprobat prin Decizia Consiliului de Administratie din 15.09.2014

Anexa 4 – Litigii SNN semnificative in curs la 31.12.2014, inclusiv cele neevaluate monetar

Nr.	Numar Dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Termen
1.	3868/118/2012	Civil Tribunal Constanta	Creditor	S.C. PROCONE X UNIVERSAL S.RL.	creanta 3.369.886,85 lei	Fond	Insolventa Faliment - procedura simplificata	Primul termen dupa data de 31.12.2014: 12.01.2015
2.	27406/3/2012	Civil Inalta Curte de Casatie si Justitie	Reclamant Creditor	SC Tinmar Ind S.A.	Penalitati intarziere, tarif de transport (TG) si dobanda legala admise 1.286.326,78 lei si 18.345,23 lei cheltuieli judecata	Rejudecare apel la Curtea de Apel Bucuresti	In fond (TB) admite in parte cererea SNN - Tinmar Ind S.A. este obligat la plata catre SNN a sumei de 1.230.780,39 lei si 16.423,80 lei chelt.jud. In apel (CAB) schimba in parte sentinta - in plus fata de fond, Tinmar Ind S.A. este obligat la plata catre SNN a sumei de 55.546,39 lei si 555,47 lei chelt.jud. in plus pt. fond si 1365,96 lei chelt.jud. in apel. In recurs (ICCJ) admite recursul, caseaza decizia Curtii de Apel Bucuresti si se trimite dosarul la Curtea de Apel Bucuresti spre rejudecare.	Urmeaza sa fie stabilit termen rejudecare apel
3.	2183/115/2010	Civil Tribunalul Caras-Severin	Creditor	CET Energoterm Resita S.A.	creanta 580.974,21 lei	Fond	Insolventa Faliment	19.02.2015
4.	48031/299/2010	Penal Judecatoria Sector 1	Parte civila	Rotaru Ioan, Ispas Gh, Irimie Traian TESS parte resp.civil.	prejudiciu 13.493.080,3 lei	Fond	rechizitoriu - infractiuni coruptie – abuz in serviciu S-a efectuat expertiza contabila privind stabilirea existentei unui prejudiciu. S-a dispus completarea raportului de	21.01.2014

							expertiza la solicitarea DNA.	
5.	35455/3/2013	Civil Curtea de Apel Bucuresti	Intimat-parat	Transelectrica	Penalitati 646.270,87 lei	Apel	Fond :Admite în parte actiunea. Obliga SNN la plata catre reclamanta a sumei de 10,44 lei penalitati. Respinge restul pretentiilor reclamantei, ca fiind prescrise. Obliga SNN la plata catre reclamanta a sumei de 1 leu cheltuieli de judecata. Apel : Admite apelul. Anuleaza în parte sentinta apelata. Respinge exceptia prescriptiei ca neîntemeiata. Trimite cauza aceleiasi instante pentru rejudecarea pretentiilor pentru care s-a admis exceptia prescriptiei la fond. Definitiva.	Asteptam termen de la Tribunalul Bucuresti fond rejudecare
6.	9089/101/2013	Civil Tribunalul Mehedinti	Creditor	RAAN	Creanta in plan reorganizare 5.450.135,91 lei	Fond	Insolventa SNN a solicitat creanta in valoare de 7.828.405,48 lei. Conform planului de reorganizare SNN va primi 5.450.135,91 lei in doi ani. administrator judiciar Tudor & Asociatii SPRL	22.01.2015
7.	7238/120/2012	Civil Tribunalul Dambovita	Creditor	Eco Energy	Creanta 2.464.059,64 lei	Fond	faliment – procedura simplificata	09.02.2015
8.	22456/3/2012*	Civil Tribunalul Bucuresti	Creditor	Hidroelectrica S.A.	Creanta 70.093.550,47 lei	Fond	insolventa – reorganizare S-a incheiat o conventie pe 24 de luni cu debitoarea, conform careia aceasta achita	25.02.2015

							lunar transele pana la stingerea creantei.Pana in prezent si-a executat aceasta obligatie.	
9.	3793/2/2013	Administrativ Inalta Curte de Casatie si Justitie	Intimat	Greenpeace CEE Romania	Anulare decizie emitere a acordului de mediu si a acordului de mediu privind proiectul U3-4	Recurs	Fond : Admite exceptia lipsei de obiect a capatului II al cererii initial formulate (anularea acordului de mediu privind proiectul „Continuarea lucrarilor de construire si finalizare a U 3 si 4). Apel :Respinge capatul II al cererii initial formulate privitor la anularea acordului de mediu privind proiectul „Continuarea lucrarilor de constructie si finalizare a unitatilor 3 si 4 la CNE Cernavoda”, ca lipsita de obiect. Respinge în rest cererea, asa cum a fost completata prin cererea aditionala, ca neintemeiata. Hot.1436/09.05.2014.	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termen
10.	873/1259/2008	Civil Tribunalul Arges	Creditor	Termoficare 2000 SA	creanta 2.713.986,71 lei	Fond	Insolventa Faliment	24.03.2015
11.	18770/3/2007	Civil Tribunalul Bucuresti	Creditor	Condem S.A.	creanta 2.446.227,08 lei	Fond	Insolventa Faliment	18.02.2015
12.	11661/3/2014	Civil Curtea de Apel Bucuresti	Intimat	S.C. Fondul Proprietatea S.A.	constatarea nulitatii absolute a Hotararii AGEA SNN nr. 1/11.03.2014	Apel	Fond: Tribunalul Bucuresti a respins cererea Fondului Proprietatea admitand exceptia lipsei de	NA

							interes raportata la obiectul cererii. Apel : Admite apelul. Anuleaza sentinta apelata si trimite cauza spre rejudecare aceleiasi instante. Definitiva. Document: Hotarâre 1186/2014 08.12.2014	
13.	416/2/2014	Administrativ Curtea de Apel Bucuresti	Reclamant	Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei	modificare tarif reglementat prin Decizie 3609/2013	Fond	Fond: In data de 14.10. 2014 s-a respins cererea SNN ca neintemeiata.Cu apel.	Sentinta neredactata.
14.	40046/3/2014	Civil Tribunalul Bucuresti	Parat	Fondul Proprietatea	constatare nulitate absoluta a Hotararii AGEA nr. 8/6.10.2014	Fond	constatare nulitate absoluta a Hotararii AGEA nr. 8/6.10.2014 majorare capital social cu aport numerar prin emitere actiuni si mentionare hotararii judecatoresti la Registrul comertului si radierea mentiunilor in baza hotararii AGEA anulate	Urmeaza ca instanta sa stabileasca termen
15.	40510/3/2014	Civil Tribunalul Bucuresti	Parat	Fondul Proprietatea	Ordonanta presedintiala	Fond	Ordonanta presedintiala – suspendarea aplicarii Hotararii AGEA nr. 8/6.10.2014 pana la solutionarea definitiva a dosarului 40046/3/2014 (constatare nulitate absoluta a Hotararii AGEA nr. 8/6.10.2014)	21.01.2015
16.	8184/2/2011*	Administrativ Inalta Curte de Casatie si Justitie	Intimat	Greenpeace CEE Romania	Anulare autorizatie mediu FCN Pitesti	Recurs dupa rejudecare	Anulare autorizatie mediu FCN Pitesti	25.02.2015

Anexa 5 – Gradul de indeplinire a indicatorilor de performanta la 31.12.2014 - Consiliul de Administratie

Nr. Crt.	Obiectiv/Indicatori de performanta	UM	Prevederi TRIM IV	Realizari TRIM IV	Grad de indeplinire (%)	Coefficient de ponderare	Grad de indeplinire a indicatorilor de performanta col. 5 * col. 6 (%)
0	1	2	3	4	5	6	7
Imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii							
1	Cifra de afaceri anuala (cumulat de la inceputul anului)	Milioane RON	1.733,00	1.796,12	103,64%	0,20	20,73%
2	Profit din exploatare anual (cumulat de la inceputul anului)	Milioane RON	38,00	175,21	461,08%	0,20	92,22%
3	Plati restante	Mii RON	23,00	-	100,00%	0,10	10,00%
4	Productivitatea muncii (cumulat de la inceputul anului)	Mii RON/persoana	802,00	831,54	103,68%	0,10	10,37%
5	Cheltuieli de exploatare la 1000 lei cifra de afaceri (cumulat de la inceputul anului)	RON	986,00	912,55	108,05%	0,10	10,80%
Indeplinirea obiectivelor majore investitionale							
6	Realizarea planului valoric anual de investitii cumulat de la inceputul anului (Conform Tabel 28 si Bugetelor anuale)	%	90%	85,81%	95,34%	0,15	14,30%
Mentinerea capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu din industrie							
7	Coeficientul de utilizare a puterii instalate (cumulat de la inceputul anului)	%	80%	94,82%	118,53%	0,10	11,85%
Operarea unitatilor nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie							
8	Niciun eveniment de operare care sa depaseasca nivelul 1 pe Scara Internationala a Evenimentelor Nucleare, privind degradarea barierelor de aparare in adancime, impact pe amplasament sau in exterior		0	0	100,00%	0,05	5,00%
Gradul de indeplinire a indicatorilor de performanta						1,00	175,27%