



Experienta Profesionala:

Apr 2014 – Oct 2014 – TT Electronics, Timisoara

Manager Transfer Productie / Manager Proiect – Contract

- Asigurarea transferului a 3 linii de productie din doua locatii din Ungaria in Romania si inceperea productiei tinand cont de performantele cerute de client in termeni de calitate, incadrare in timp si cost .
- Gestionarea si conducerea echipei de proiect pentru implementarea de concepte / solutii și pentru a respecta si se asigura ca specificatiile și cerintele clientului sunt indeplinite.
- Pregătirea și dezvoltarea planului de proiect pe baza planului de calitate; determinarea bugetului în funcție de cerințele clientului și standardelor interne.
- Interfata dintre echipa de proiect și client, organizarea de sedinte si reuniuni tehnice și de revizuire a proiectului cu membrii echipei, clienti, furnizori sau alte părțile interesate.
- Planificarea, implementarea și optimizarea procesului de fabricație, în scopul de a îmbunătăți eficiența economică a produsului în timpul ciclului său de viață.
- Pregătirea și prezentarea progreselor proiectului săptămânal catre echipa de management, asigurarea si coordonarea proiectului și a fluxului de informații corespunzătoare.
- Responsabil de conducerea si coordonarea unei echipe de 45 Romani si 80 Unguri operatori, tehnicieni, ingineri in Szombathely si Rum, Hungary.
- Asigurarea ca cerințele de producție sunt conforme cu standardele de calitate ale clienților și oferirea de îndrumare si directie în dezvoltarea și menținerea unor proceduri standard de operare necesare si instructiuni de lucru pentru a permite productia si prelucrarea consistenta de piese de calitate.

Realizări

- Transferul cu succes a 3 linii de producție (senzori de temperatură și de arbori cotiți pentru clienți ca INA, Audi / VW si BMW) din Ungaria în România. Cifra de afaceri 9 milioane euro.
- Toate cele trei linii de producție au fost validate si aprobate pentru producția de client.
- Creșterea productivitatii cu 22%

Oct 2009 – Feb 2014 – OMV Petrom

Performance Manager / Operations Excellence Manager

- Coordonarea si supervizarea echipei de Planificare si Managementul Performatei pentru atingerea tintelor si a obiectivelor stabilite de catre bordul director.
- Asigurarea unei prognoze a costurilor de operare pe departamente și coordonarea pregătirea bugetului anual
- Consiliere profesională, sprijin și îndrumare pentru departamentele din subordine cu privire la elaborarea strategiei pe termen scurt si lung și unui plan de afaceri pentru a se asigura ca vor fi atinsi indicatorii de performanta.
- Conducerea de actiuni de imbunatatire continua si aplicarea strategiilor si initiativelor de reducere a costurilor operationale
- Responsabil de Initierea si dezvoltarea planului de dezvoltare pe 5 ani, inclusiv obiectivele, initiativele si riscurile aliniate cu planul de dezvoltare pe termen lung si prezentarea acestuia echipei de Management a companiei.
- Project Manager pentru diferite proiecte precum construcții conducte sau reabilitare / automatizare parcuri de productie.
- Consiliere profesională, sprijin și îndrumare pentru departamentele din subordine cu privire la elaborarea strategiei pe termen scurt si lung și unui plan de afaceri pentru a se asigura ca vor fi atinsi indicatorii de performanta.
- Consiliere profesională pe analiză economică și alte studii de fezabilitate pentru toate proiectele și activitățile, inclusiv modelul economic al activității activelor in ciclul de viata complet.

- Acordarea de support Project Managerilor in a respecta cerintele companiei in termeni de cost, derulare in timp a proiectelor, calitatea lucrarilor, rapoartelor si a lectiilor invatate din fiecare proiect

Realizări

- Elaborarea și implementarea unei matrice de indicatori de performanta pentru operațiuni.
- Creșterea producției cu 15% și reducerea costului de producție cu 20%.

Sep 2007 – Sep 2009 - CII Group

Change Manager / Project Manager

- Coordonarea proiectelor de dezvoltare si imbunatatire pentru **OMV PETROM**.
- Responsabil pentru dezvoltarea si implementarea strategiilor pentru departamentele de productie, intretinere suprafata si de adancime
- Dezvoltarea planului de operare, obiective, indicatori de performanta si masurarea performatelor.
- Dezvoltarea procesului de implementare si implementarea SAP PM.
- Dezvoltarea planificarea si integrarea planurilor de productie si Intretinere intr-un singur master plan
- Dezvoltarea si implementarea planului de intretinere si de raspuns in caz de urgenta pentru platformele petroliere din Marea Neagra

Realizări

- Implementarea și integrarea SAP PM în procesul de lucru
- Dezvoltarea Planuri de întreținere și a listei de sarcini pentru echipamente critice pe platformele marine și parcurile de productie.
- Instruirea a cca. 3000 angajati in aplicarea „ Cele mai bune practici de inginerie pentru întreținere echipamentelor”.

Ian 2007 – Iul 2007 - Frigoglass Romania, Timisoara

Director Productie

- Managementul si dezvoltarea operatiunilor de fabricatie si a activitatilor asociate pentru asigurarea unui ciclu de productie lin, efficient, la un cost cat mai scazut si in conditiile de calitate cerute de clienti.
- Dezvoltarea, conducerea si implementarea initiativelor de imbunatatire a productivitatii si de utilizare a resurselor cat mai eficient
- Identificarea si evaluarea zonelor de reducere a costurilor prin diferite tehnici prin mentinerea si imbunatatirea calitatii produselor fabricate si a serviciilor

August 06 – December 2006 - LEONI Wiring Systems Arad

Manager Operatiuni Business Unit Vehicule Comerciale

- Responsabil pentru centrul de profit pentru divizia Vehicule Comerciale
- Organizarea conducerea si controlul departamentelor de Productie, Inginerie fiind responsabil cu atingerea tintelor de calitate, cantitate, termene si cheltuieli
- Determinarea fezabilitatii productiei, costului de productie, cerintele clientilor pentru produsele existente si pentru cele noi
- Dezvoltarea si implementarea de initiative pentru imbunatatirea productivitatii si utilizarea resurselor

Mai 05 – Iul 06 - Contitech Fluid ROMANIA

Manager Operatiuni

- Organizarea conducerea si controlul departamentelor de productie, logistica, intretinere fiind responsabil cu atingerea tintelor de calitate, cantitate, termene si cheltuieli
- Determinarea fezabilitatii productiei, costului de productie, cerintele clientilor pentru produsele existente si pentru cele noi
- Crearea, dezvoltarea si intretinerea unui plan de scolarizare pentru toti angajatii
- Conducerea si dezvoltarea imbunatatirii continue in departamentele din subordine
- Investigarea problemelor de productie si rezolvarea acestora pentru a minimiza pierderile
- Asigurarea ca nivelul de calitate este respectat la nivelul cerut de client
- Previzionarea cheltuielilor de productie si a departamentelor, incadrarea in bugete

Mar 00 – Apr 05 - SOLECTRON ROMANIA, Timisoara

Iun 03 – Apr 05 – **Manager Productie**

- Organizarea, conducerea si controlul echipei de productie pentru diferiti clienti fiind responsabil pentru calitatea, cantitatea, termenele de livrare si cheltuieli.
- Aplicarea metodelor Lean Manufaturing si Six Sigma pentru detectarea si sustinerea masurilor de imbunatatire.
- Organizarea activitatii subordonatilor, 12 Sefi de schimb si 200 Operatori.
- Organizarea productiei pentru atingerea planurilor de productie si depasirea lor.
- Identificarea necesitatilor de scolarizare pentru Operatori si Sefii de schimb.
- Asigurarea ca toata echipa respecta Normele de Securitate si Sanatate.

Mar 00 – Iun 03 – **Inginer process si mentenanta**

- Sef de schimb, coordonarea echipei de process si mentenanta
- Implementarea de noi metode si procese de imbunatatirea productiei.
- Asigurarea nivelului de calitate si productie in conformitate cu standardele internatioanle.
- Optimizarea proceselor, programarea echipamentelor, intretinerea si operarea echipamentelor specifice Industriei Electronice si Auto

Aug 99 – Feb 00 - DAEWOO Automobile Romania, Craiova

Inginer Automatist

- Optimizarea proceselor, programare, intretinere si operare a robotilor de vopsire si sudura
- Implementarea proiectelor PLC/SCADA/DCS, optimizare procese programare diferite echipamente specific industriei auto
- Repararea si intretinerea echipamentelor atunci can este necesar, participare la intretinerea preventive si Predictiva.

Educatie:

Iul 99 Master in Stiinta Sistemelor si Stiinta Calculatoarelor, Universitatea din Craiova
Specializare: Sisteme de Conducere Neconventionale

Iul 98 Diploma Inginer in Stiinta Sistemelor si Stiinta Calculatoarelor
Specializare: Automatica si Informatica Industriala

1993 -1998 Facultatea de Automatica Calculatoare si Electronica, Universitatea din Craiova
Specializare: Roboti Industriali

Cursuri, Scolarizari, Certificari:

- Lean Manufacturing
- Managementul operatiunilor de productie
- Managementul schimbarii si inovatiei
- Finante pentru nonfinantisti
- Antreprenoriat pentru o crestere durabila
- Managementul proiectelor
- Managementul produselor
- ISO/TS 16949:2002; ISO 14000; ISO 9001

IT:

- MS Office: Word, Excel, Power Point, Outlook; MS Project
- SAP (PM, MM)
- Autocad

Limbi straine:

- Engleza – Fluent