

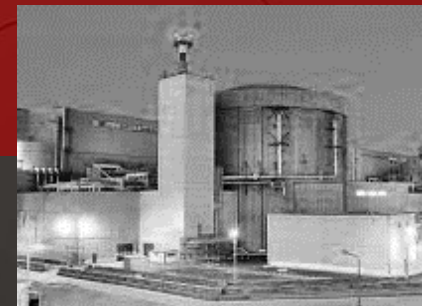
# Prezentare pentru investitori



NUCLEARELECTRICA



**Angajament pentru  
excelenta.  
Actiune pentru  
rezultate.**





## Misiunea noastra

Generam energie curata la  
standarde de excelenta

## Viziunea noastra

Construim un viitor durabil pentru  
generatia de maine

## Valorile noastre

Excelenta profesionala,  
Grija fata de angajati,  
Siguranta si stabilitate,  
Empatie si responsabilitate,  
Dezvoltare durabila.

# Caracteristici

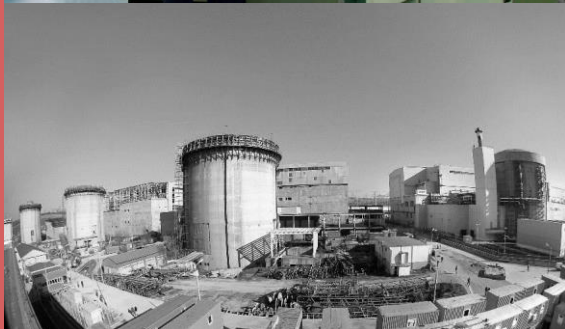
- valoarea ridicata a factorului de utilizare a capacitatii instalate; la o putere instalata egala un grup nuclear produce o cantitate de energie dubla fata de cele conventionale;
- lipsa emisiilor de gaze cu efect de sera;
- dependenta mica a costului energiei produse de variatiile pretului uraniului, datorita ponderii mici a acestuia comparativ cu alte tipuri de energii;
- nivelul tehnic ridicat al personalului de exploatare, nivelul rezonabil al costurilor de generare;
- energetica nucleara raspunde cerintelor de siguranta a furnizarii, dezvoltare durabila si competitivitate.

# Slogan

Angajament pentru excelenta.  
Actiune pentru rezultate.



# Valorile noastre



VIZIUNEA SNN  
Construim un viitor  
durabil pentru  
generația de mâine

MISIUNEA SNN  
Generăm energie  
curată la standarde de  
exelență

## SIGURANȚĂ ȘI SUSTENABILITATE



## GRIJĂ FAȚĂ DE ANGAJAȚI



## EXCELENȚĂ PROFESIONALĂ



## EMPATIE ȘI RESPONSABILITATE



## DEZVOLTARE DURABILĂ



# Structura actionariatului

Ultima majorare de capital social a avut loc in anul 2020 prin subscrierea unui numar de 130.043 actiuni noi, in valoare de 1.300.430 RON, reprezentand aportul in natura al Statului Roman, reprezentat de Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri, si in numerar al actionarilor Societatii. Majorarea de capital social s-a realizat in baza Prospectului Proportionat de oferta aferent majorarii de capital social, aprobat prin Decizia Autoritatii de Supraveghere Financiara nr. 976/13.08.2020 si a Hotararilor nr. 2/04.01.2019 si nr. 12/19.12.2019 ale Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor, inregistrate la Oficiul National al Registrului Comertului conform Certificatului de mentiuni nr. 484154/30.09.2020.

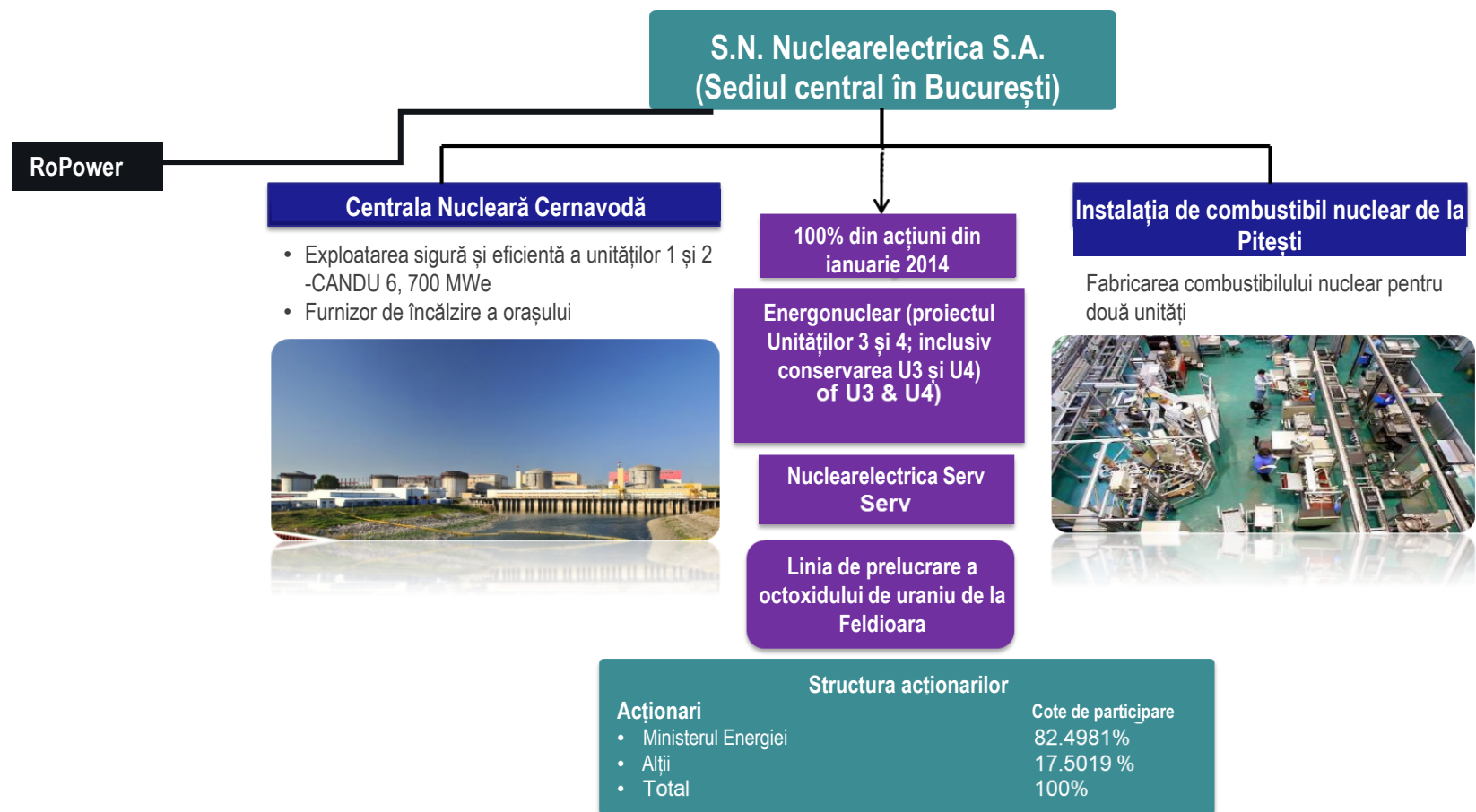
Detinatorii de actiuni ordinare au dreptul de a primi dividende, asa cum sunt acestea declarate la anumite perioade de timp, si dreptul la un vot pe o actiune in cadrul Adunarilor Generale ale Actionarilor Societatii.

Structura actionariatului la 30 iunie 2023 se prezinta dupa cum urmeaza:

Structura actionariat		
Sursa informatiei: DEPOZITARUL CENTRAL		Din data: 31.12.2023
Actionar	Actiuni	Procent
STATUL ROMAN PRIN MINISTERUL ENERGIEI loc. BUCURESTI jud. SECTOR 1	248.850.476	82,4981 %
Pers.Juridice	38.465.942	12,7521 %
Pers.Fizice	14.327.476	4,7498 %
<b>TOTAL</b>	<b>301.643.894</b>	<b>100 %</b>



# Energia nucleara in Romania



# Obiectivele de reducere a emisiilor de carbon ale României

Reducerea emisiilor de CO2 cu 55% până în 2030

Reducerea dependenței de importuri de la 20,8% în prezent la 17,8% în 2030



## Capacități de retragere a cărbunului

Până la 4,59GWe de capacități pe cărbune se vor retrage până în 2032

2032



## Creșterea capacității nucleare

Capacitatea nucleară va crește cu 1.400 MW până în 2031 cu noi UNITĂȚI CANDU și cu 465 MW cu un SMR de 6 module.

2031



## Cererea estimată de hidrogen

În conformitate cu foaia de parcurs a UE privind hidrogenul, ponderea hidrogenului în mixul energetic va crește de la 2% la 14% până în 2050.

2050



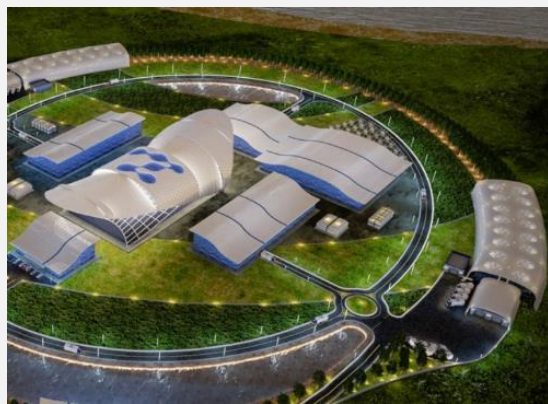
# Proiectele SNN pentru atingerea țintelor de decarbonizare ale României



Retehnologizare /  
Prelungirea duratei  
de viață a unității 1



Două noi unități CANDU în  
jurul anului 2031



Dezvoltarea SMR



Ciclul integrat al  
combustibilului nuclear



CTRF

# Retehnologizarea / prelungirea duratei de viață a unității 1

Proiectul Retehnologizării Unității 1 este în cea de-a doua fază de realizare. Această fază include asigurarea resurselor financiare pentru derularea Proiectului de Retehnologizare a U1, pregătirea execuției activităților identificate și definite pentru re tehnologizarea U1 în Faza I și obținerea tuturor aprobărilor și avizelor necesare desfășurării acestui proiect. În cadrul Fazei II, proiectul a avansat prin încheierea unor contracte având ca obiect, în principal, servicii de inginerie.

Aceasta înseamnă, concret, dezvoltarea unei arhitecturi contractuale aliniată la complexitatea activităților, necesare pentru realizarea proiectului, în conformitate cu calendarul stabilit.

Anul trecut, în noiembrie 2023, SNN a încheiat cu Candu Enegy și Canadian Commercial Corporation („CCC”) un contract în valoare de 781 milioane CAD, având ca obiect furnizarea de scule și componente ale reactorului, precum și servicii de inginerie și tehnologie, pentru prelungirea duratei de viață a Unității 1 CNE Cernavodă, un contract major pentru derularea proiectului.

La data de 25 aprilie, AGA SNN a aprobat decizia de investiție privind încheierea acordului cadru având ca obiect “Servicii de management de proiect, asistență tehnică, consultanță și formare a personalului, necesare pentru pregătirea și implementarea Proiectului de Retehnologizare a Unității 1 de la CNE Cernavodă” cu valoarea maximă de 358.919.984,22 CAD (echivalent 243.616.360,70 Euro), între SNN, în calitate de Achizitor și Canadian Nuclear Partners S.A., în calitate de Prestator.



# Unitățile CANDU 3 și 4

Conform strategiei aprobate de acționari în 2021, se estimează că Unitatea 3 va fi conectată la rețea în 2030, iar Unitatea 4, în anul 2031.

Etapa I, în care ne aflăm în prezent, reprezintă etapa pregătitoare, având ca obiective principale re-operaționalizarea EnergoNuclear, posturile critice din punct de vedere tehnic fiind ocupate, contractarea serviciilor de asistență tehnică, juridică și contractarea serviciilor de inginerie pentru actualizarea documentațiilor de inginerie și de securitate nucleară necesare repornirii proiectului.

S-a încheiat Contractul de servicii de inginerie cu Candu Energy privind re-evaluarea structurilor, înglobarea îmbunătățirilor de proiect din perspectiva securității nucleare.

Etapa II - Lucrări Preliminare, se va desfășura în perioada 2024-2026, cu o durată estimată de 24-30 de luni, și care are ca obiective principale: Elaborarea ingineriei critice pentru definirea proiectului, structurarea și contractarea finanțării (prin estimări de cost și grafic de implementare cu grad ridicat de certitudine), obținerea Opiniei favorabile a Comisiei Europene în urma notificării Proiectului în baza Art. 41 din Tratatul EURATOM , etc. La finalul acestei etape, se va reanaliza fezabilitatea Proiectului pe baza noilor indicatori tehnico-economici și se va lua Decizia Finală de Investiții, care vă permite trecerea Proiectului în Etapa III.

Etapa III este cea de construcție, care se va desfășura în perioada: 2026-2031/2032.



# Unitățile CANDU 3 și 4

La data de 31 martie 2023 a fost adoptată Legea nr. 74 pentru aprobarea semnării Acordului de susținere între statul român și SN Nuclearelectrica S.A. privind Proiectul Unităților 3 și 4 CNE Cernavoda.

La data de 9 iunie 2023, a fost semnat Acordul de Sprijin între statul român - Guvernul României, Secretariatul General al Guvernului, Ministerul Energiei, Ministerul Finanțelor, Ministerul Transporturilor - și Societate.

Semnarea Acordului de Sprijin între Statul Român și Nuclearelectrica pentru dezvoltarea Proiectului Unităților 3 și 4 CNE Cernavoda permite demararea activităților aferente fazei II a Proiectului, respectiv: încheierea contractelor pentru dezvoltarea ingineriei critice necesare actualizării Proiectului; actualizarea bugetului Proiectului; structurarea și contractarea finanțării și convenirea unei arhitecturi contractuale adecvate pentru implementarea Proiectului; obținerea avizului favorabil al Comisiei Europene ca urmare a notificării Proiectului conform art. 2 alin. 41 din Tratatul EURATOM și o decizie pozitivă în conformitate cu prevederile europene relevante privind ajutorul de stat; obținerea Autorizației de Securitate Nucleară pentru faza de Construcție și luarea Deciziei Finale de Investiție pentru a trece la Faza III (Construcție).

La 19 septembrie 2023, Jonathan Wilkinson, ministrul canadian al Energiei și Resurselor Naturale, împreună cu Sebastian Burduja, ministrul român al Energiei, au anunțat decizia Canadei de a sprijini cu 3 miliarde de dolari canadieni dezvoltarea unităților 3 și 4 ale centralei nucleare de la Cernavoda.

Anunțul reconfirmă parteneriatul strategic dintre Canada și România în domeniul energiei nucleare, în vederea realizării obiectivelor României în materie de climă și securitate energetică.



# Instalația de eliminare a tritiului de la Cernavodă (CTRF):

Instalația de detritiere va spori securitatea radiologică a centralei nucleare-electrice de la Cernavodă, va reduce și mai mult volumul deșeurilor radioactive, acordând prioritate sănătății angajaților și permițând reutilizarea agentului de răcire și a moderatorului (apa grea), după îndepărtarea tritiului.

Finalizarea cu succes a proiectului vă permite întreținerea regulată, re tehnologizarea și, eventual, dezafectarea să fie întreprinse mai ușor, sigur și eficient, așadar are un impact multiplu, cu beneficii majore.

Instalația de detritiere de la Cernavodă are la bază o tehnologie românească inovatoare, dezvoltată de Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice – ICSI Rm. Vâlcea.

Aceasta va fi a treia instalație de detritiere din lume și prima din Europa și va oferi României posibilitatea de a deveni un centru european pentru producția și exportul de tritiu – combustibilul candidat al viitoarelor reactoare de fuziune. Tritiul rezultat poate fi utilizat ulterior pentru viitoarele reactoare de fuziune, cum ar fi ITER, și va fi prima sursă europeană de combustibil, folosind o tehnologie românească.

La 28 iunie 2023, SNN a semnat contractul de inginerie, achiziție și construcție (EPC) în valoare de 195 de milioane de euro pentru finalizarea primei instalații de eliminare a tritiului cu Korea Hydro & Nuclear Power (KHNP)

La 7 decembrie 2023, și prin hotărârea AGA nr. 8, SNN și Banca Europeană de Investiții (BEI) au semnat un acord de împrumut în valoare de 145 mil EUR pentru a sprijini finalizarea primei instalații de eliminare a tritiului din Europa (CTRF).



# Implementarea tehnologiei SMR în România

Proiectul SMR de la Doicești este în faza de tranziție de la FEED 1 la FEED 2. Prima etapă a studiului FEED demarată în ianuarie 2023, a analizat în detaliu amplasamentul de la Doicești, și a fost realizată cu un grant în valoare de 14 milioane dolari oferit de USTDA.

Etapa a doua a studiului FEED constă în activități de caracterizare în detaliu a amplasamentului, activități de obținere a autorizațiilor, activități de licențiere și reglementare, realizarea calendarului detaliat al proiectului, planificarea bugetară pentru execuția proiectului, și pregătirea pentru achiziția materialelor cu ciclu lung de fabricație.

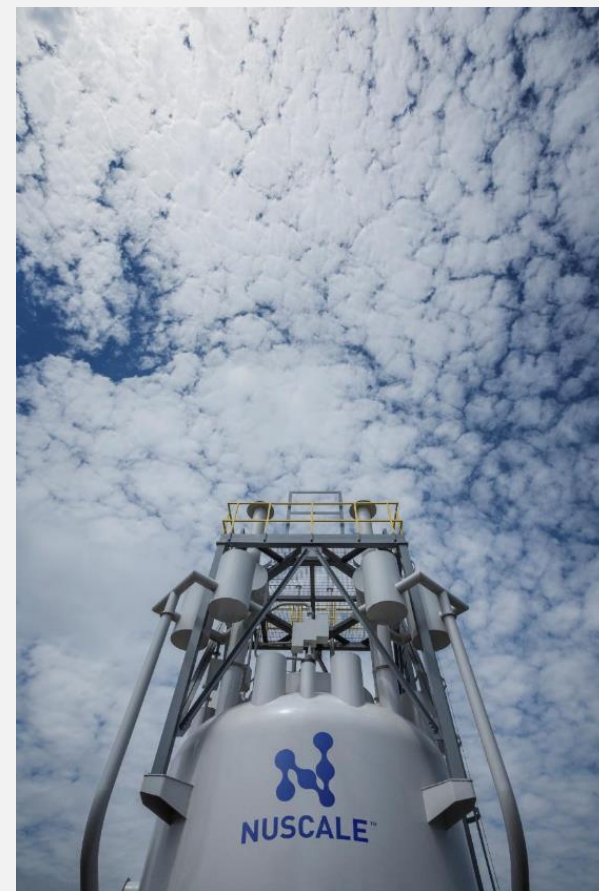
Estimăm că primul reactor modular din cadrul proiectului centralei de tip SMR de la Doicești vă fi pus în funcțiune și conectat la SEN la finalul acestui deceniu, însă calendarul vă fi dezvoltat în amănunt după finalizarea studiilor (FEED) de către compania de proiect – RoPower.

În urma unei evaluări complexe, CNCAN a emis scrisoarea de aprobare oficială în august 2023, ca o confirmare a conformității Documentului Baza de Autorizare (LBD) cu cerințele naționale de reglementare. Aprobarea Documentului reprezintă o etapă cheie a Proiectului Reactoarelor modulare mici, care va facilita implementarea procesului de licențiere pentru toate etapele centralei din România.

În aprilie 2023, Misiunea de follow-up SEED (Site and External Events Design) a AIEA a concluzionat că procesul de selecție a amplasamentului de la Doicești respectă abordarea recomandată de AIEA pentru selecția amplasamentului, așa cum este stabilită în Standardele de securitate ale AIEA.

Programul SEED asistă statele membre ale AIEA în diferite etape ale dezvoltării unui program de energie nucleară, inclusiv în ceea ce privește evaluarea selecției amplasamentului, evaluarea amplasamentului și proiectarea structurilor, sistemelor și componentelor, luând în considerare potențialele evenimente externe și interne specifice amplasamentului.

Misiunea SEED a fost solicitată de SN Nuclearelectrică pentru a evalua în mod independent procesul de selecție a amplasamentului în conformitate cu standardele de siguranță ale AIEA și, în consecință, pentru a începe următoarea etapă de evaluare a amplasamentului, preliminară solicitării de licențiere a amplasamentului pentru un proiect SMR în România.



# Viziune pe termen lung

România are potențialul de a găzdui prima desfășurare de SMR-uri din Europa și de a deveni

- catalizator pentru SMR-uri în regiune
- o bază pentru susținerea producției și asamblării componentelor
- un centru de pregătire și formare a viitorilor operatori și specialiști

*Pe 12 mai, România a fost a doua țară din lume, după SUA, care a lansat un centru educațional, E2 Center, care include un simulator de sală de control și care va fi folosit pentru formarea noii generații de ingineri nucleari.*



# Elemente de evaluare generala

Indicator [Mii RON]	Perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2023 (auditat)	Perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2022 (auditat)	Variatie
Productie (GWh)*	10.294	10.200	0,9%
Venituri din exploatare, din care:	7.586.912	6.534.010	16,1%
Venituri din vanzarea energiei electrice**	7.424.044	6.343.640	17,0%
Cheltuieli din exploatare, mai putin deprecierea si amortizarea si CFTE	(1.850.718)	(1.857.584)	(0,4%)
Cheltuieli cu contributia la Fondul de tranzitie energetica / impozitul pe venitul suplimentar (CFTE)	(2.623.619)	(1.085.014)	141,8%
EBITDA	3.112.575	3.591.412	(13,3%)
Depreciere si amortizare	(631.370)	(605.405)	4,3%
EBIT	2.481.205	2.986.007	(16,9%)
Venituri financiare	431.702	238.176	73,7%
Cheltuieli financiare	(34,774)	(31.687)	9,7%
Rezultatul financiar net	378.928	206.489	83,5%
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(353.614)	(428.073)	(17,4%)
Profit net	2.506.519	2.764.423	(9,3%)



\*Energie electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda in Sistemul Energetic National.

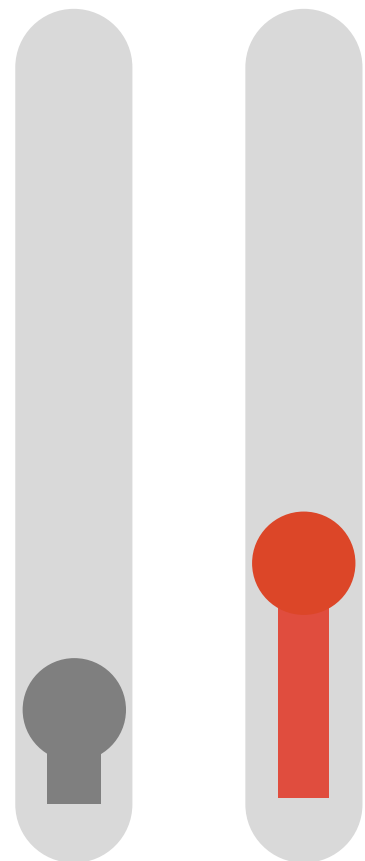
\*\*Inclusiv venituri din vanzarea energiei termice, nesemnificative in total venituri.



# Venituri din vanzarea energiei electrice

Vanzari energie electrica (cantitati, preturi si valori) in 2023:

Vanzari pe tipuri	Cantitati in MWh	% din total vanzari	Pret mediu [lei/MWh cu Tg inclus]	Venituri din vanzari [lei]
Vanzari prin MACEE	4.938.911	47,02%	450,00	2.222.509.995
Vanzari pe piata concurentiala (contracte bilaterale si vanzari pe PZU si PI), din care:	5.520.334	52,56%	944,01	5.211.276.928
– Vanzari pe contracte PCCB – LE Flex, PCCB – NC, PC – OTC, PMC-BRM, negociate direct si contracte de furnizare	4.350.214	41,42%	1.059,01	4.606.927.731
– Vanzari pe PZU si PI	1.170.120	11,14%	516,48	604.349.197
Dezechilibre pozitive pe PE*	43.892	0,42%	490,57	21.531.894
<b>Total vanzari in anul 2023</b>	<b>10.503.137</b>	<b>100%</b>	<b>709,82</b>	<b>7.455.318.817</b>



\*) Nota: valorile cuprind si 3.317.384 lei venituri suplimentare echilibrare sistem, conform Ordin ANRE 213/2020.

Managementul SNN are o abordare holistica in ceea ce priveste includerea criteriilor ESG in strategia si planurile de dezvoltare ale companiei. Aceasta abordare holistica este derivata la nivelul intregii companii si a colaboratorilor SNN prin procesele si procedurile stabilite, dar mai ales prin obiective care sunt derivate din obiectivele fundamentale ale SNN pana la nivel individual prin KPIs.

Una dintre valorile noastre este „siguranta si sustenabilitatea” si este, simultan, o directiva strategica de actiune. In tot ceea ce facem: operare, dezvoltare interna, proiecte de investitii, programe de management de mediu, operare, productie, active, HR, cod de etica si politica anti-coruptie, scopul este valoarea adaugata, dezvoltarea pentru companie si colaboratorii sai transferate asigurarii energiei curate si securitatii energetice a sistemului energetic romanesc.

Prin politica si angajamentele noastre publice de ESG, acordam prioritate:

- Monitorizarii si reducerii amprentei de mediu**
- Consultarii stakeholder-ilor pe probleme de mediu**
- Emisiilor de carbon și intensitatii acestora**
- Management-ului deseurilor radioactive**
- Respectarii drepturilor omului**
- Investitiei in responsabilitate sociala**
- Eficientizarii guvernantei corporative**
- Anti-coruptiei**

# Securitatea nucleara

Romania se pozitioneaza pe primul loc in lume in ceea ce priveste coeficientul de utilizare a puterii instalate de la punerea in functiune a Unitatilor 1 si 2.

CNE Cernavoda a fost evaluata international in ceea ce priveste nivelul de securitate nucleara si a obtinut calificativul de excelenta nucleara.

Mentinerea permanenta a unui inalt nivel de securitate nucleara in toate fazele de realizare si exploatare a obiectivelor si instalatiilor nucleare este de o importanta vitala si constituie prima prioritate pentru SNN.

SNN a elaborat si respecta o politica de securitate nucleara care a fost aprobata de CNCAN, in scopul mentinerii unui nivel ridicat si constant de securitate nucleara in toate fazele procesului de punere in functiune si de exploatare a instalatiilor nucleare. Politica de securitate nucleara asigura garantii de buna executie pentru toate activitatile importante privind securitatea nucleara, in toate fazele de implementare si de exploatare a instalatiilor nucleare. Acest document confirma faptul ca securitatea nucleara are prioritate maxima.

Nivelul ridicat de securitate nucleara este asigurat prin modul in care instalatiile nucleare sunt proiectate, construite si exploatate. Riscul generat de combustibilul nuclear din reactoare asupra populatiei si a mediului extern este minim, datorita faptului ca:

- (i) Puterea reactorului este sub control;
- (ii) Combustibilul este racit;
- (iii) Radioactivitatea este retinuta, toate realizandu-se in mod continuu.

In urma accidentului de la Fukushima, Comisia Europeana si Grupul Reglementatorilor Europeni ai Societatii Nucleare au decis ca securitatea nucleara a centralelor nucleare din Europa sa fie revizuita pe baza unor evaluari transparente si extinse de risc, numite „Teste de stres”. Scopul tehnic al acestor teste de stres a fost definit avand in vedere riscurile care au fost evidentiata de evenimentele petrecute la Fukushima. S-a pus accent pe urmatoarele probleme: evenimentele de initiere, cum ar fi cutremurele sau inundatiile, consecintele pierderii functiilor de securitate in timpul acestor evenimente, precum si dificultatile de gestionare a accidentelor severe.

Evaluarea facuta dovedeste faptul ca Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda indeplinesc cerintele de securitate nucleara stabilite prin proiect si pot face fata cutremurelor severe si inundatiilor, precum si pierderii totale a alimentarii cu energie electrica si a apei pentru racire.





# Dezafectarea

In conformitate cu Hotararea de Guvern nr. 1080/2007, Agentia Nucleara si pentru Deseuri Radioactive („ANDR”) este responsabila cu colectarea si administrarea contributiilor platite de SNN pentru dezafectarea celor doua unitati si pentru depozitarea definitiva a deseurilor radioactive generate din functionarea si dezafectarea unitatilor.

Incepand cu 2007, in urma Hotararii Guvernului nr. 1080/5 septembrie 2007 privind gestionarea in siguranta a deseurilor radioactive si dezafectarea instalatiilor nucleare, Societatea este obligata sa vireze doua tipuri de contributii la ANDR:

- contributie pentru dezafectarea fiecarei unitati nucleare in valoare de 0,6 EUR/MWh energie electrica neta produsa si livrata in sistem;
- contributie pentru depozitarea permanenta a deseurilor radioactive de 1,4 EUR/MWh de energie electrica neta produsa si livrata in sistem.

Potrivit acestui act legislativ, contributia anuala pentru dezafectare se achita pe durata de viata proiectata a unitatilor nucleare, iar contributia anuala directa pentru depozitarea definitiva se achita pe durata de exploatare a unitatilor nucleare, si in consecinta, ANDR isi asuma responsabilitatea pentru gestionarea intregului proces de dezafectare, la sfarsitul duratei de viata utila a centralelor nucleare si de depozitare a deseurilor rezultate.

# Relatii Internationale

Industria nucleara are un specific aparte prin faptul ca in interiorul acesteia exista un flux continuu de schimb de experienta si informatii. Fiecare operator de Centrale Nucleare este parte a unei retele internationale de aproximativ 440 de Unitati Nucleare la nivel global. La nivel international, liderul in cooperare internationala, in domeniul nuclear, este World Association of Nuclear Operators ("WANO"), iar la nivel guvernamental Agentia Internationala pentru Energie Atomica de la Viena ("AIEA").

Scopul dezvoltarii acestei retele internationale de cooperare este analiza diferitelor categorii de evenimente, si diseminarea lectiilor invatate pentru a elimina recurenta, promovarea experientelor si practicilor optime adoptate si implementate la nivel international, benchmarking si evaluarea implementarii standardelor la nivel international, controlul si monitorizarea indicatorilor de performanta si actualizarea acestora pentru a mentine constant nivelul ridicat de securitate nucleara, organizarea de misiuni de evaluare inter-pares pentru a asigura aderarea si adoptarea de catre fiecare operator de Centrale Nucleare a celor mai bune practici convenite la nivel international si evaluate prin performanta de facto.

Astfel, la nivel de industrie nucleara, se creeaza ceea ce se numeste "presiunea inter-pares", element care determina mentinerea unor standarde inalte de securitate nucleara. In general, programele de cooperare internationala, cu precadere in zona tehnica, de operare, se impart in patru categorii distincte: misiuni de evaluare internationala, experienta in operare, sprijin tehnic si, implicit, schimb de informatii si experienta, de dezvoltare tehnica si profesionala continua.

Toate categoriile de informatii si date rezultate ca urmare a derularii acestor programe sunt diseminate tuturor membrilor, in cadrul sistemului international. SNN acorda o deosebita atentie functionarii in siguranta a obiectivelor nucleare pe care le opereaza, fiabilitatii echipamentelor, cresterii performantelor in exploatare, schimbului de experienta cu rezultate directe asupra performantelor angajatilor, implicarii in construirea de politici si desfasurarea de programe suport aferente dezvoltarii integrate a companiei.

Astfel, in conformitate cu practica la nivel international, SNN este membru activ intr-o serie de organisme internationale, cu diferite arii de aplicabilitate, de la securitate nucleara, radioprotectie, managementul deseurilor radioactive pana la procurare, benchmarking financiar, legislatie internationala.

In functie de specificul lor, aceste organizatii pot avea un caracter de reglementare si control pentru membrii sai in scopul imbunatatirii performantelor (ex. World Association of Nuclear Operators –WANO) sau consultativ, participativ, de intercomparare si impartasire a cunostintelor, participarea la proiecte comune ca mecanism eficient de reducere a costurilor de cercetare si procurare echipamente.

SNN este afiliata la o serie de organizatii atat la nivel european, cat si international, in scopul de a beneficia de experienta de exploatare disponibila in cadrul acestora, participarii in procesele de luare a deciziilor ce pot afecta politici europene sau globale, alinierii la standardele de securitate nucleara impuse de CNCAN, recunoasterii rezultatelor, dintre care mentionam:





World Association of Nuclear Operators (WANO): reprezinta asociatia tuturor detinatorilor de Centrale Nucleare din lume infiintata in 1989. SNN este membru al centrului regional de la Atlanta din 1991 si din anul 2011 al centrului de coordonare din Londra. Statutul de membru WANO garanteaza: participarea la misiuni de evaluare, schimb de experienta in operare, sprijin tehnic, dezvoltare tehnica si profesionala. Apartenenta la WANO faciliteaza schimbul de informatii in domeniul experientei de exploatare a Centralelor Nucleare, in acest fel membrii WANO lucrind impreuna pentru atingerea celor mai inalte

standarde in domeniul exploatarii Centralelor Nucleare in conditii ridicate de securitate nucleara si fiabilitate. Prin intermediul WANO toti detinatorii de Centrale Nucleare pot comunica si schimba informatii intre ei, in mod deschis, si cooperant. Acest mod de lucru permite fiecarui membru WANO sa beneficieze si sa invete din experienta celorlalti membri, sa se alinieze la cele mai bune practici mondiale in domeniu, toate avand ca scop final sporirea gradului de securitate in exploatarea Centralelor Nucleare pe care le detin. Candu Owners Group (COG): este o organizatie privata internationala, non - profit,

care include organizatii din Canada (AECL, Ontario Power Generation, N.B. Power, Bruce Power Generation, Hydro Quebec), Argentina, China, India, Coreea, Pakistan si Romania. In cadrul COG, SNN participa la Programul de baza Information Exchange (IE), Programul de Cercetare – Dezvoltare (R&D), Programul de Securitate Nucleara si Mediu (Nuclear Safety & Environmental Affairs –NSEA) si Programul Proiecte Comune (Joint Projects - JP). Activitatea COG este gupata in general pe baza unui program de reglementare, cercetare, intretinere, dezvoltare, asistenta tehnica si schimb de informatii intre membri.



Agentia Internationala pentru Energia Atomica (AIEA): serveste ca for mondial interguvernamental pentru cooperarea stiintifica si tehnica in domeniul nuclear. AIEA incurajeaza folosirea energiei atomice de catre statele semnatare, oferindu-le asistenta tehnica necesara si punandu-le la dispozitie experti in domeniu, respectiv baza logistica necesara. Romania este membru fondator AIEA.

**NEA OECD:** Romania a aderat la Agentia pentru Energie Nucleara (NEA) din cadrul Organizatiei pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OECD) in luna iunie 2017. NEA reprezinta agentia interguvernamentala care faciliteaza cooperarea intre tarile care utilizeaza tehnologia nucleara si care urmaresc atingerea celui mai inalt standard de securitate nucleara, coroborat cu performante in protectia mediului, dezvoltare tehnologica si economica.

**European Nuclear Installations Standards (ENISS):** reuneste factori de decizie si specialisti din industria nucleara, alaturi de reprezentantii organelor de reglementare din domeniul nuclear, pentru a stabili impreuna tinte de securitate, reglementari si masuri de securitate, urmand ca in final sa se ajunga la un set comun de standarde europene de securitate pentru instalatiile nucleare.

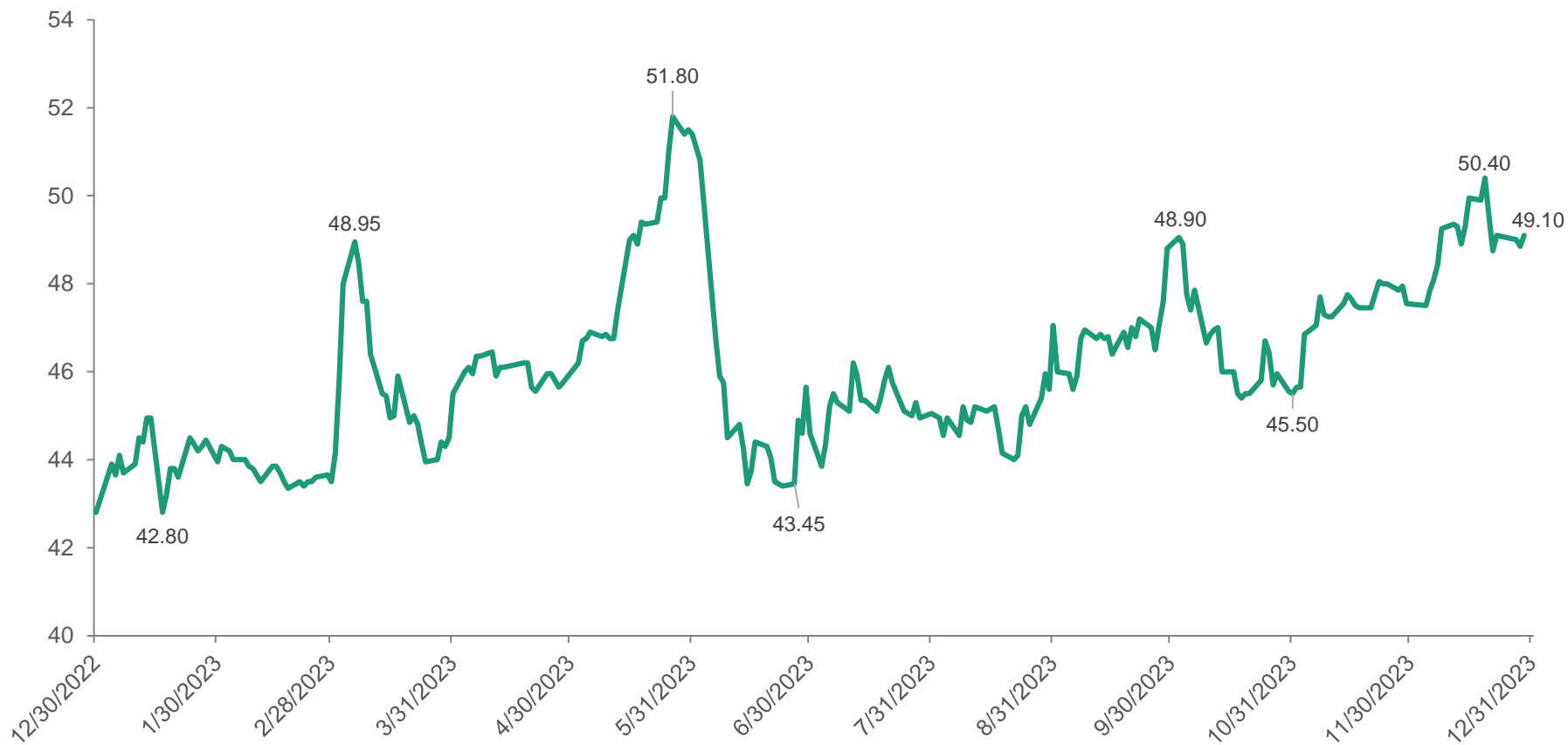
**Forumul Atomic European (afiliere la Forumul Atomic Roman):** reprezinta o organizatie europeana non - profit care are ca scopuri: sustinerea rolului energiei nucleare la nivel European prin implicarea activa in politica energetica a Uniunii Europene, adoptarea de pozitii support acordate statelor membre care opereaza Centrale Nucleare si implicarea specialistilor in grupuri de lucru la nivel European in vederea centralizarii diferitelor puncte de vedere si masuri.

Rezultatele participarii active in cadrul diferitelor organisme internationale se reflecta direct in indicatorii de performanta asociati domeniilor: operare, radioprotectie si managementul deseurilor radioactive.

# Activitatea SNN la BVB

Evoluția acțiunilor SNN în anul 2023

Evoluția pretului SNN în 2023 (lei/acțiune)





# Politica de dividend

## Prevederi legale aplicabile

SNN este o societate nationala cu capital majoritar de stat. Astfel, repartizarea profitului se face conform prevederilor Ordonantei de Guvern nr. 64/2001 ("O.G. 64/2001"), privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificarile si completarile ulterioare.

Astfel, in conformitate cu prevederile O.G. 64/2001, cota de repartizare minima la dividende este de 50% din profitul net ramas dupa repartizarile prevazute la art. 1 alin (1) lit. a) - e) din O.G. 64/2001. Cadrul legislativ ar putea fi modificat in viitor prin amendarea legislatiei in vigoare, astfel incat cota de repartizare minima la dividende sa se modifice.

Prevederile din O.G. 64/2001, stabilesc o cota de repartizare minima obligatorie la dividende.

Astfel, atata timp cat prevederile O.G. 64/2001 raman nemodificate, Societatea poate propune actionarilor o cota de repartizare la dividende intre 50% si 100% din profitul distribuibil. Cota de profit care va fi distribuita anual de catre Societate sub forma de dividende este supusa aprobarii in cadrul Adunarii Generale a Actionarilor.

Astfel, SNN inregistreaza si achita dividende repartizate din profitul net, numai dupa aprobarea situatiilor financiare anuale de catre Adunarea Generala a Actionarilor si a propunerii de repartizare a profitului.

# Rolul energiei nucleare in paradigma decarbonizarii

Pe baza datelor Agenției Internaționale pentru Energie (IEA), consumul de energie la nivel mondial a crescut cu 2,3% numai în anul 2018, aproape dublul ratei de creștere medii din 2010 încoace. Ca urmare a consumului mai ridicat de energie, emisiile de CO<sub>2</sub> legate de energie au crescut cu 1,7%, ajungând la 33,1 Gt/Co<sub>2</sub>. Așadar, suntem foarte departe de obiectivul 2C al Acordului de la Paris. Întrucât un procent important din emisiile de CO<sub>2</sub> sunt legate de energie, ritmul trecerii la surse de energie nepoluante trebuie să fie accelerat. Conform publicației World Energy Outlook (WEO), se estimează că, până în anul 2040, vor fi investite 1,1 trilioane \$ în energia nucleară, ceea ce înseamnă o creștere cu 46% a producției de energie nucleară. Deși WEO estimează o creștere a investițiilor în energia nucleară, la nivel mondial, generarea de energie nucleară va atinge un nivel de mai puțin de 10% și cu mult mai puțin decât necesarul de producție de energie nucleară conform Scenariului dezvoltării durabile

Conform indicațiilor UE din Cadrul de politici privind clima și energia pentru 2030, este necesară, cel puțin la nivel european, atingerea obiectivelor de decarbonizare prin mijloace neutre din punct de vedere tehnologic și eforturi comune pentru aplicarea unor mecanisme de sprijin eficiente în domenii în care provocările pieței împiedică proiecte de investiții majore, cum ar fi tranziția durabilă la surse de energie nepoluante.

De asemenea, susținem cu tărie necesitatea dezvoltării energiei nucleare ca factor important ce va contribui la crearea unui mix energetic stabil, nepoluant, nu doar prin construirea de noi centrale nucleare sau renovarea celor existente, ci și prin extinderea inovării și cercetării pentru dezvoltarea reactoarelor nucleare de a patra generație: reactoare rapide răcite cu plumb, ca în cazul proiectului ALFRED dezvoltat în România, reactoare cu sare topită, reactoare mici modulare (SMR). Acesta este motivul pentru care România a aderat cu bucurie la inițiativa NICE Future (Inovarea Nucleară: Viitor al Energiei Curate), în cadrul abordării Ministerului Energiei pentru o energie curată, un efort global pentru a recunoaște și a beneficia de utilizările multiple ale energiei nucleare, cu respectarea celor mai înalte standarde de siguranță nucleară, și motivul pentru care am semnat recent un Memorandum de înțelegere cu NuScale pentru schimbul de informații cu privire la dezvoltarea tehnologiei SMR.

Alături de inițiativa NICE privind rolul strategic al dezvoltării industriei nucleare, studiul Institutului de Tehnologie din Massachusetts (MIT) adaugă: energia nucleară este o sursă „fermă”, esențială pentru obținerea unui sector electric decarbonizat în mare măsură. Pentru multe regiuni, inclusiv UE, atingerea obiectivelor stabilite pentru anul 2050 necesită o combinație de resurse, în principal resurse ferme, fapt ce ar trebui să fie pe deplin luat în calcul în politicile de decarbonizare și îndeplinire a obiectivelor. Politicile care exclud rolul energiei nucleare au un impact direct asupra investițiilor în energia nucleară și determină în mod direct creșterea costului decarbonizării. Politicile care susțin decarbonizarea prin recurgerea la o singură sursă au un impact direct nu doar asupra costului și ritmului decarbonizării sistemului energetic, ci și asupra piețelor cu ridicata, a generatoarelor, sistemelor de energie și a consumatorilor finali.





# Rolul energiei nucleare in paradigma decarbonizarii

La nivelul Uniunii Europene, pentru atingerea obiectivului de decarbonizare a economiei pana in 2050, este nevoie ca un sfert din energia electrica produsa in UE sa fie din surse nucleare. In ceea ce priveste perspectivele energiei nucleare in Europa Centrala si Est cu tinta anului 2050, Romania sustine ideea unui mix energetic echilibrat si eficient, in care energia nucleara are o pondere semnificativa si o contributie importanta pentru atingerea tintelor de decarbonizare si obiectivelor strategice asumate de Romania.

SNN, prin strategiile si masurile adoptate, va continua sa joace un rol esential in asigurarea stabilitatii si securitatii sistemului energetic atat prin capacitatea actuala, cat si pe termen lung prin proiectele majore de investitii. Romania recunoaste contributia energiei nucleare, sursa de productie in banda, la decarbonizarea sistemului energetic si promoveaza energia nucleara ca sursa primara curata de producere a energiei. La nivel national, prin strategia energetica cu perspectiva anului 2050, dezvoltarea de noi capacitati nucleare este prevazuta ca o componenta esentiala a mentinerii independentei energetice pe termen mediu si lung si

de asigurare a atingerii tintelor de decarbonizare. Energia nucleara la nivel global si european se contureaza ca o optiune ferma si fiabila pentru asigurarea necesitatilor de energie prezente si viitoare, fiind sustinuta atat de guverne, cat si de populatie, este o industrie in continua evolutie, cu proiecte inovatoare si cu performante demonstrate.

Romania se incadreaza in aceasta dezvoltare europeana, prin angajamentul ferm de dezvoltare a programului nuclear si prin rolul de hub regional al cercetarii si inovatiei.



## CSR

SNN joacă mai multe roluri strategice în raport cu diferiți actori sociali și prin maparea constantă a acestora și a intereselor lor încearcă să maximizeze beneficiile pe care le primesc acestia din relația cu SNN. Compania este conștientă de contribuția energiei nucleare la sistemul energetic național, care se traduce prin aprinderea unuia dintre cele 5 becuri din casa noastră, dar și de importanța securității nucleare și a protecției mediului, principii care însoțesc fiecare decizie pe care o ia compania. De la monitorizarea strictă a efluenților din mediu, până la gestionarea în condiții de siguranță a deșeurilor nucleare, SNN îndeplinește obiectivele pe care și le-a asumat, respectă standardele naționale și internaționale în domeniu și reușește să ocupe în fiecare an poziții de top printre centralele nucleare din întreaga lume.

SNN stabilește anual un program planificat al acțiunilor de CSR, cuprinzând scopuri, obiective, concentrat pe mai multe probleme sociale identificate, alături de bugetul estimativ necesar realizării programelor de CSR. În alegerea programelor pe care le va sprijini, SNN analizează contextual și comunitățile în care activează, cu scopul de a identifica aspectele sociale care susțin sau din contra, îngreunează dezvoltarea afacerii, iar proiectele de CSR concepute de SNN vor avea legătura cu natura afacerii companiei, bunăstarea angajaților sau a altor categorii de stakeholderi. SNN are o abordare proactivă în identificarea partenerilor și potențialilor beneficiari ai proiectelor de CSR și dezvoltă un proces transparent de luare a deciziei, bazat pe criterii clare. Rezultatele obținute în urma campaniilor de CSR vor fi aduse la cunoștința actorilor interesați, precum investitori, angajați, parteneri și colaboratori.

Prin întreaga sa activitate de CSR, SNN urmărește să susțină un model de business sustenabil, cu management responsabil și politici globale adaptate problemelor locale și să demareze schimbarea reală dezirabilă în societatea românească. SNN analizează și derulează anual un plan de acțiuni planificate și targetate de CSR și sponsorizări, concentrat pe mai multe probleme sociale identificate.

Responsabilitatea socială, indiferent de natura implementării acesteia, este parte integrantă a viziunii și strategiei companiei, iar SNN continuă să susțină atât comunitatea locală, cât și inițiativele care conduc la inovație și dezvoltare continuă, în special pe cele ale tinerilor.

Principalele direcții de orientare a acțiunilor de CSR și sponsorizări pentru anul 2023, în conformitate cu specificul activității SNN și având scopul de a promova dezvoltarea și de a aduce plus valoare în comunitățile în care activează compania, au vizat acțiuni în următoarele domenii și subdomenii de interes:

#### EDUCATIONAL

Dotare scoli

Sprijinirea performanțelor  
scolare

#### MEDICAL

Extinderea  
secțiilor din spitale

#### PROTECȚIA MEDIULUI

Impaduriri





NUCLEARELECTRICA