



MINISTERUL ENERGIEI

CABINET MINISTRU

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

ÎN PROCESUL DE SELECȚIE A MEMBRILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL SOCIETĂȚII NAȚIONALE “NUCLEARELECTRICA” S.A. (SNN S.A.) ȘI AI DIRECTORATULUI ACESTEIA PENTRU O PERIOADA DE 4 ANI (2022 - 2026)

Statul român, prin Ministerul Energiei, în calitate de acționar majoritar și autoritate publică tutelară, prin structura sa de guvernare corporativă, stabilește, în prezenta scrisoare, așteptările acționarilor privind performanțele Societății Naționale “Nuclearelectrica” S.A. și ale organelor de administrare și conducere ale acesteia, pentru o perioadă de 4 ani.

Acestea trebuie privite în contextul în care Statul, prin Ministerul Energiei, dorește o îmbunătățire continuă a performanței și guvernării întreprinderilor publice din portofoliul său, precum și crearea unei relații de cooperare bazate pe încredere reciprocă, cu respectarea principiilor transparenței, responsabilității, eficienței economice și profitabilității companiei.

Prezentul document a fost redactat în temeiul prevederilor O.U.G. nr.109/2011 *privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice*, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016 și ale H.G. nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr.109/2011 *privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice*.

I. Rezumatul contextului strategic în care funcționează Societatea Națională “Nuclearelectrica” S.A. (SNN S.A.)

I.1. Prezentarea societății

Societatea Națională “Nuclearelectrica” S.A. îndeplinește un rol strategic în cadrul economiei naționale, fiind unicul producător de energie electrică pe baza de tehnologie nucleară din România și unul dintre cei mai importanți pe piața de energie. Energia nucleară, sursă de energie cu emisii reduse de carbon, are o pondere semnificativă în totalul producției naționale de energie electrică (circa 18%) și reprezintă o componentă de bază a mixului energetic din România.

SNN S.A. produce energie electrică și termică prin operarea de către Sucursala Centrala Nucleoelectrica (CNE) Cernavoda a două reactoare nucleare de tip CANDU6 având o putere instalată de circa 700 MW fiecare (706,5 MWe Unitatea 1 și 704,8 MWe Unitatea 2).

De asemenea, SNN S.A. produce, prin Sucursala Fabrica de Combustibil Nuclear (FCN) Pitești, combustibilul nuclear necesar funcționării celor două unități nucleare-electrice.

Compania este listată la Bursa de Valori București (simbol bursier SNN), iar structura acționariatului se prezintă astfel: Statul român, prin Ministerul Energiei - 82,4981% din acțiuni, și alți acționari - 17,5019%.

SNN S.A. deține două sucursale, fără personalitate juridică - Sucursala CNE Cernavodă, care exploatează Unitățile 1 și 2 de la CNE Cernavodă, precum și serviciile auxiliare, și Sucursala FCN Pitești, întreprindere calificată pentru producerea combustibilului nuclear.

Societatea Națională "Nuclearelectrica" S.A. este unicul acționar al companiei de proiect EnergoNuclear, pentru realizarea reactoarelor 3 și 4 de la Cernavodă, al filialei Nuclearelectrica Serv S.R.L., specializată în furnizarea, în condiții de siguranță și predictibilitate economică, de servicii către companiile grupului SNN, precum și al filialei Fabrica de Procesare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L., prin care se vor derula procesele de producție, de purificare și de conversie a concentratelor tehnice de uraniu.

De asemenea, Societatea Națională "Nuclearelectrica" S.A. împreună cu Nova Power & Gas, membră a E-INFRA, a lansat RoPower Nuclear SA, compania de proiect pentru dezvoltarea de reactoare modulare mici în România.

SNN S.A. este un producător în bandă, aspect aferent tehnologiei utilizate și care necesită, pentru valorificarea optimă a producției, predictibilitatea pieței de energie, dublată de un cadru de reglementare stabil și echitabil pentru toți producătorii, în condiții specifice de securitate nucleară a instalațiilor și de protecție a mediului, populației și personalului propriu.

Printre principalele caracteristici ale SNN S.A. putem reaminti: valoarea ridicată a factorului de utilizare a capacității instalate, lipsa emisiilor de CO₂, dependența mică a costului energiei produse de variațiile prețului uraniului, costuri de producție relativ constante și previzibile, nivelul tehnic de pregătire ridicat al personalului de exploatare.

I.2. Misiunea SN "Nuclearelectrica" S.A.

În contextul rolului pe care energia nucleară îl are în atingerea țintelor de decarbonizare și asigurării tranziției energetice către o economie fără emisii de carbon, coroborat cu proiectele strategice de investiții, Societatea Națională "Nuclearelectrica" S.A. are misiunea de a genera energie curată la standarde de excelență.

I.3. Energia nucleară în România în prezent

Utilizarea tehnologiei nucleare a condus la reducerea emisiilor de CO₂ în România, de la punerea în funcțiune a U1 și U2 și până în prezent, cu aproximativ 195 mil. tone. Reducerea anuală a emisiilor de CO₂, cu cele 2 unități nucleare în operare, este estimată la aprox. 10 mil. tone. Astfel, contribuția energiei nucleare în totalul energiei fără emisii de CO₂, în România, este de aprox. 33%.

În prezent, în România, prin cei 1400 MWe putere instalată cu tehnologie nucleară și prin obținerea unor randamente ridicate de utilizare a celor două unități sunt generați cca. 10 TWh/an.

Numarul de locuri de muncă generate în industria nucleară este de aprox. 11.000, iar contribuția anuală a industriei nucleare în PIB-ul național este de 590 mil. Eur. Investițiile estimate a se derula în industria nucleară până în anul 2030 se cifrează la cca. 8-9 miliarde Eur.

I.4. Rolul SN “Nuclearelectrica” S.A. în prezent

SNN S.A. deține un rol esențial pentru atingerea țintelor de decarbonare ale României:

- Reducerea emisiilor de CO₂ cu 55% până în 2030
- Reducerea dependenței de importuri de la 20,85% la 17,8% până în 2030
- Creșterea ponderii hidrogenului din mixul energetic de la 2% la 14% până în 2050, conform UE

II. Viziunea generală a autorității publice tutelare și a acționarilor cu privire la obiectivele Societății Naționale “Nuclearelectrica” S.A.

Conform Strategiei naționale de dezvoltare a domeniului nuclear în România pentru perioada 2022 - 2030, cu perspectiva 2050, în acord cu direcțiile principale de acțiune, convergente cu cele ale politicii energetice a Uniunii Europene, obiectivele generale care vor fi avute în vedere de SN Nuclearelectrica SA sunt:

1. Operarea unităților nucleare în condiții de siguranță și securitate nucleară pentru personal, populație, mediu și activele de producție;
2. Asigurarea cadrului organizatoric pentru dezvoltarea structurii de grup care să integreze toate subunitățile SNN, sucursale și filiale;
3. Optimizarea și eficientizarea continuă a structurii organizatorice a Societății, elaborarea și implementarea strategiei de resurse umane la nivelul societății prin raportare la volumul de activitate precum și la complexitatea proiectelor de investiții derulate;
4. Realizarea producției fizice de fascicule de combustibil planificată, în acord cu bugetele de venituri și cheltuieli aprobate, respectiv cu planurile de fabricație ale Sucursalei Fabrica de Combustibil Nuclear Pitești;
5. Asigurarea unei producții de energie la nivelul standardelor din industrie aferente primele 25 % (top quartile-in terminologie WANO/INPO) reactoare din lume din pct de vedere al factorului de capacitate mediat pe timpul exploatării comerciale (since in service)
6. Valorificarea producției de energie electrică în condiții de eficiență economică și predictibilitate;
7. Asigurarea performanței financiare a Companiei în condiții de eficiență economică și sustenabilitate pe termen mediu și lung ;

8. Derularea proiectelor investiționale în conformitate cu obiectivele de investiții aprobate;
9. Implementarea proiectelor de modernizare, integrare și securizare a fluxului informațional și infrastructurii IT (hardware, software și cybersecurity);
10. Dezvoltarea sistemului de control intern în cadrul SN Nuclearelectrica S.A.;
11. Respectarea principiilor guvernantei corporative și a codului de etică și integritate;
12. Consolidarea strategiei de comunicare externă ca bază pentru o dezvoltare durabilă, în strânsă legătură cu acceptanța și susținerea publică față de energia nucleară în România.

III. Așteptările acționarilor Societății

1. Dezideratele Ministerului Energiei și ale acționarilor cu privire la comunicarea cu Consiliul de Administrație al SNN S.A.

Așteptările Ministerului Energiei și ale acționarilor sunt în concordanță cu prevederile Ordonanței de urgență nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu completările și modificările ulterioare, precum și informațiile prevăzute de legislația pieței de capital, acțiunile companiei fiind listate la Bursa de Valori București. Frecvența raportării informațiilor este cea prevăzută de actele normative aplicabile și, după caz, de necesitatea evaluării activității membrilor Consiliului de Administrație și directoratului.

Acționarul majoritar, Statul român prin Ministerul Energiei, dorește să sprijine activitatea companiei într-un mod constructiv și transparent și să lucreze îndeaproape cu membrii Consiliului de Administrație și cu managementul pentru a identifica modalități de îmbunătățire a performanțelor S.N. “Nuclearelectrica” S.A. și de gestionare eficientă a resurselor companiei pentru a atinge obiectivele stabilite.

2. Guvernanta corporativă

În contextul principiilor generale de bună practică regăsite în legislația comunitară, acceptate pe plan internațional și în Uniunea Europeană, S.N. “Nuclearelectrica” S.A. a adoptat, proiectat, implementat, adaptat continuu și menținut în funcțiune un sistem de control intern managerial, dar și o politică activă de guvernanta corporativă în conformitate cu Ordonanța de urgență nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și Codul de Guvernanta Corporativă al Bursei de Valori București.

Astfel, acționarul majoritar, Statul român prin Ministerul Energiei, dorește dezvoltarea sistemului de control intern managerial în acord cu standardele promovate de Secretariatul General al Guvernului precum și cu asimilarea bunelor practici internaționale în domeniu ca bază pentru asigurarea transparenței față de proprii investitori și acționari, în mod particular, dar și față de toți stakeholderii, în mod general.

De aceea, acționarul majoritar al S.N. “Nuclearelectrica” S.A. dorește ca demersurile de sporire a transparenței companiei să continue și pe viitor și să fie aliniate la cele mai bune practici, atât din perspectiva reglementărilor Bursei de Valori București, cât și pentru consolidarea imaginii Companiei ca partener de încredere și de lungă durată la nivel național și internațional.

3. Politica de dividende a SNN S.A.

Acționarul majoritar, Statul român, prin Ministerul Energiei, setează așteptările privind creșterea valorii companiei pe termen mediu și lung ca deziderat al oricărui investitor. Creșterea valorii companiei este necesar a fi realizată în condiții de excelență operațională și de securitate nucleară.

Managementul companiei va fi preocupat de menținerea unei structuri solide și robuste a situației financiare a acesteia, care să păstreze în limite confortabile indicatorii de solvabilitate și lichiditate. Aceste condiții întrunite vor permite în mod prioritar asigurarea fondurilor necesare pentru realizarea planului de investiții și, în același timp, asigurarea distribuirii de dividende în linie cu așteptările acționarilor pentru această categorie de activ.

4. Politica de investiții a SNN S.A.

Acționarul majoritar, Statul român, prin Ministerul Energiei, își manifestă interesul și preocuparea pentru realizarea proiectelor de investiții ale S.N. “Nuclearelectrica” S.A. care vor conduce, după anul 2032, la asigurarea a aproximativ 33% din necesarul de consum și estimativ 66% din energia fără emisii de CO₂ la nivel național, precum și la evitarea eliberării în atmosfera a aproximativ 24 milioane de tone de CO₂ anual.

Aceste rezultate se vor obține prin realizarea, fără a se limita la, a următoarelor categorii de investiții:

1. Proiecte necesare menținerii capacității de producție de energie existente;
2. Proiecte necesare extinderii capacităților de producție de energie cu aprox. 2000 MWe până în 2032;
3. Proiecte necesare pentru creșterea amprentei industriei nucleare în România și în regiune;
4. Proiecte necesare pentru gestionarea în siguranță a deșeurilor radioactive și a combustibilului nuclear uzat.

Astfel, în următorii 4 ani, conducerea S.N. “Nuclearelectrica” S.A. va gestiona și implementa în mod etapizat proiectele aferente obiectivelor de investiții menționate mai sus astfel încât să contribuie la progresul acestora, respectiv la realizarea obiectivelor naționale pentru perioada ulterioară anului 2032.

5. Sistemul de control intern managerial

5.1 Dezvoltarea sistemului de control intern și consolidarea funcției de control managerial

În contextul principiilor generale de bună practică regăsite în legislația comunitară, acceptate pe plan internațional și în Uniunea Europeană și promovate de Secretariatul General al Guvernului, S.N. “Nuclearelectrica” S.A. a adoptat, proiectat, implementat,

adaptat continuu și menținut în funcțiune un sistem de control intern managerial și o procedură activă de risc management.

Construirea unui sistem de control intern solid în conformitate cu legislația aplicabilă a reprezentat un proces de durată, care a necesitat și necesită în continuare eforturi importante din partea întregului personal al Companiei .

În cadrul S.N. “Nuclearelectrica” S.A. sistemul de control intern/managerial este organizat și adaptat la specificul și dimensiunea societății, în funcție de standardele de control intern și în corelare cu sistemele de management implementate, astfel încât să se asigure conformarea cu cerințele legale, normele și standardele incidente activității (Ordonanța Guvernului nr. 119/1999, republicată, cu modificările și completările ulterioare și Codului controlului intern managerial al entităților publice - cea mai recentă formă aprobată prin Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018, Legea nr. 111/1996, Normele CNCAN etc.).

Considerând că în cadrul S.N. “Nuclearelectrica” S.A, prin specificul activităților desfășurate, exista unul dintre cele mai complexe medii de control, sistemul de control intern trebuie dezvoltat și adaptat prin asimilarea de bune practici din industria nucleară astfel încât să devină un instrument managerial util pentru a furniza o asigurare rezonabilă ca obiectivele managementului sunt îndeplinite, ca interesele și așteptările acționarilor sunt respectate.

Astfel, în acord cu perspectiva de dezvoltare a structurii de grup, se va urmări adecvarea arhitecturii sistemului de control intern cu extinderea și alinierea cadrului de reglementare la nivelul tuturor subunităților/filialelor, inclusiv cu dezvoltarea capacităților de control și raportare la nivelul grupului, ca bază pentru exercitarea de către SNN S.A. a controlului deciziilor și al operațiunilor derulate în cadrul societăților afiliate.

5.2 Managementul riscurilor

Pornind de la complexitatea activității, SNN S.A. se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate și domenii diferite, precum riscul operațional, riscul de piață/preț, riscul de credit/contrapartida, riscul concurențial, riscuri macroeconomice și legislative, riscuri asociate lucrărilor de investiții/ mentenanță/ re tehnologizare, riscul asociat lipsei forței de muncă specializate.

Consiliul de Administrație împreună cu directoratul trebuie să asigure menținerea unui proces de management al riscurilor prin care să se identifice și să se monitorizeze în mod continuu factorii de risc, să se identifice cauzele apariției acestora și să se stabilească acțiunile pentru tratare, cu scopul de a reduce gradul de expunere al SNN S.A. la efectele unor riscuri inerente. Societatea trebuie să abordeze managementul riscurilor într-un mod proactiv, prin identificarea și tratarea factorilor de risc, pentru a contracara eventualele pierderi și pentru reducerea riscurilor la un nivel acceptabil.

5.3 Etica, integritate

În ceea ce privește etica, integritatea și responsabilitatea corporativă, S.N. “Nuclearelectrica” S.A. va menține o activitate susținută și formalizată de familiarizare a întregului personal cu principiile și prevederile cadrului procedural aferent

implementării Strategiei Naționale Anticorupție, menținerea integrității organizaționale și a cadrului intern procedural privind avertizorii de integritate.

5.4 Monitorizarea sistemului de control intern prin audit intern

Obiectivul general al auditului public intern vizează, în principal, îmbunătățirea managementului entităților/structurilor auditate prin furnizarea de:

- a) activități de asigurare, care reprezintă examinări obiective ale elementelor probante, efectuate cu scopul de a furniza entităților publice o evaluare independentă și obiectivă a proceselor de management al riscurilor, de control și de guvernanță;
- b) activități de consiliere, menite să adauge valoare și să îmbunătățească procesele de guvernanță din cadrul SNN.

5.5 Așteptări generale

5.5.1 Protecția mediului înconjurător

Consiliul de Administrație se va asigura că SNN S.A. va dezvolta un program pe termen lung pentru asigurarea conformității cu reglementările în domeniul protecției mediului înconjurător.

5.5.2 Responsabilitate socială

Acționarul majoritar, Statul român prin Ministerul Energiei, dorește adoptarea unei politici de responsabilitate social corporatistă care are ca scop stabilirea orientării strategice și a direcțiilor prioritare de implicare a companiei în acțiuni de tip filantropic, caritabil și umanitar în beneficiul comunității atât din zonele învecinate obiectivelor nucleare operate de SNN (Cernavoda, Pitești), cât și la nivel național.

Consideram că dezvoltarea durabilă a companiei și sustenabilitatea proiectelor sale de dezvoltare pe termen lung sunt în strânsă legătură cu dezvoltarea, educarea, informarea, acceptanța și susținerea publică față de energia nucleară în România.

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările aduse prin Legea nr. 111/2016 și ale Normelor metodologice de aplicare a OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin HG nr.722/2016 și reprezintă dezideratele autorității publice tutelare și ale acționarilor SNN pentru evoluția Societății în următorii 4 ani.

Dezideratele din Scrisoarea de așteptări se vor reflecta în detaliu în declarațiile de intenție ale candidaților pentru poziția de administrator și în Planul de administrare ce va fi realizat de aceștia.